# Sezione Strategica

## 1 - Analisi delle condizioni esterne

**Il contesto**

Le prospettive economiche mondiali per il biennio 2021 – 2022 restano caratterizzate da significativo livello di incertezza in relazione all'andamento delle campagne vaccinali

Il recupero dei rimi ptivi s èaccmpagnato a miglimeh s mercatodel lavsa in
temin di e lavte che di ià di lavIl cfoco nfebbaio2020 eideia upmo
miglimentodel meodi oc pi diedeh (+29m ila i) nat dalla cmpa a
temie (+79 mila i) men i

pandemia da Covid-19.
Tali tendenze sono più marcate se messe in relazione al settore di attività economica di riferimento. I dati relativi al IV trimestre 2020, confermano sostanzialmente quanto evidenziato per le 7.597 imprese del settore primario, una diminuzione pari al 2,7% rispetto all'anno

cresce, attestandosi a 4,8 milioni di euro nel IV trimestre 2020.
Dopo un rapido rialzo tra la fine del 2014 e la prima metà del 2016, in cui si è poi

I domeh cabili hanesmp ispatogli
loali. Di egitis fiscalcin indicab

eqlibi pis dalla legisaizegli eh
fiaiar che ideffican apt divis della in

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

(73) Da esercizio 2019, si applicano le norme relative al cd patrimonio netto del bilancio. Gli enti si considerano in equilibrio

- mgeeiizo delle s t e delle elaiv fn i fiali e smeali;
- migliomeo della epbiliaz e cdlaboizo del pale;
- affomeo dellinfiaiàdegli ffici.

Negli limi 7 anl'eiio della sgaiizà a la seguen:

N

pedee ad aindi pale inqlq fma.

, la u legge di bilacio ha sito di defiie fialmea gammi prali idadoatmia gaiz ta alle Pme. Inpchae è stocaellatil blocodelle aio e ina *l*gica di sibilià fiaiaria, è esre aspale ecicoe ammiitaividisabile prepet ae le fiofdameali asgae.
L'ar 1 comma 845 della legge 205/ 2017 pvede che, a decoe da ll'an2018, le jne delle egio a atdiai

*Mi*  *1602: Cacci*

*Obiettivo4 La Pi*

*Obiettivo502 CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE*

*Obiettivo*

(02/18)

## 7- Gli obiettivi degli organismi gestionali esterni dell'Ente

Nella Sezione Operativa del presente documento, specificatamente individuati gli indirizzi strategici e di obiettivi gestionali assegnati dalla Provincia agli organismi partecipati dalla Provincia stessa ai quali la Provincia esercita (anche in accordo con altri enti locali) una capacità di influenza tale da poter assegnare indirizzi strategici e di obiettivi gestionali, al di fuori delle ordinarie modalità contrattuali.

i ibiet 2(i)al-7(le)-4(8 da)-15( isg-7(lae)-15( isi)-953 gp1(lasm)]TJ00.00085Tc 0.15515Tw[(i)9

La società esercita le funzioni di Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di cui alla L.R. n. 30/98 e s.m.i. (di attuazione del D. Lgs. 422/1997). La società, in particolare, svolge servizi ed opera nell'ambito delle funzioni fondamentali attribuite

e) Il Tas Pbblico pCid. Imca
pblico dev ue ano magin di amen
tca di ingaze a ism e di acces
gaze alle u ecg ie, e
comicaze. I siz flesb
p-pdemica, che li vdev pgata es.u
jbis ina che il isma di ap
odella ja effica cia ed efficien in
isbilià al sizcciàpave ache
dei ism di vdia e di
ilidmave docesen ipalla saze
iv delle aee a doada

3. L’attuazione dei PUMS e il ruolo di aMo

Il sistema di bigliettazione, definito EMV, è in corso di valutazione nelle amministrazioni comunali di Modena, Capo e Salsomaggiore dovrebbe entrare in servizio entro i primi mesi del Comune il 01/10/2021.

5. Parcheggi

Nel 1^ semestre 2021 sono stati i lavori del Terminal e del parcheggio di Mirandola e sono stati avviati i collaudi.
Entro giugno 2021 sono completate

| | | | |
|---|---|---|---|
| 43/0005 | CONTRIB. REGIONALE AGGIUNTIVI | 2.210.715,05 | 6.461.629,70 |
| 43/0007 | RIMBORSI DIVERSI DA TERZI | 41.903,00 | 48.403,00 |
| 43/0011 | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 32/0032 | BONIFICA ACQUE COMPRENSORIO | | |
| | | | |
| | | | |
| |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 34/0056 | SERVIZI, COMPENSI AMMINISTRAT. | 6.924,06 | 21.924,006 |
| | | | |
| | | | |
| | | |

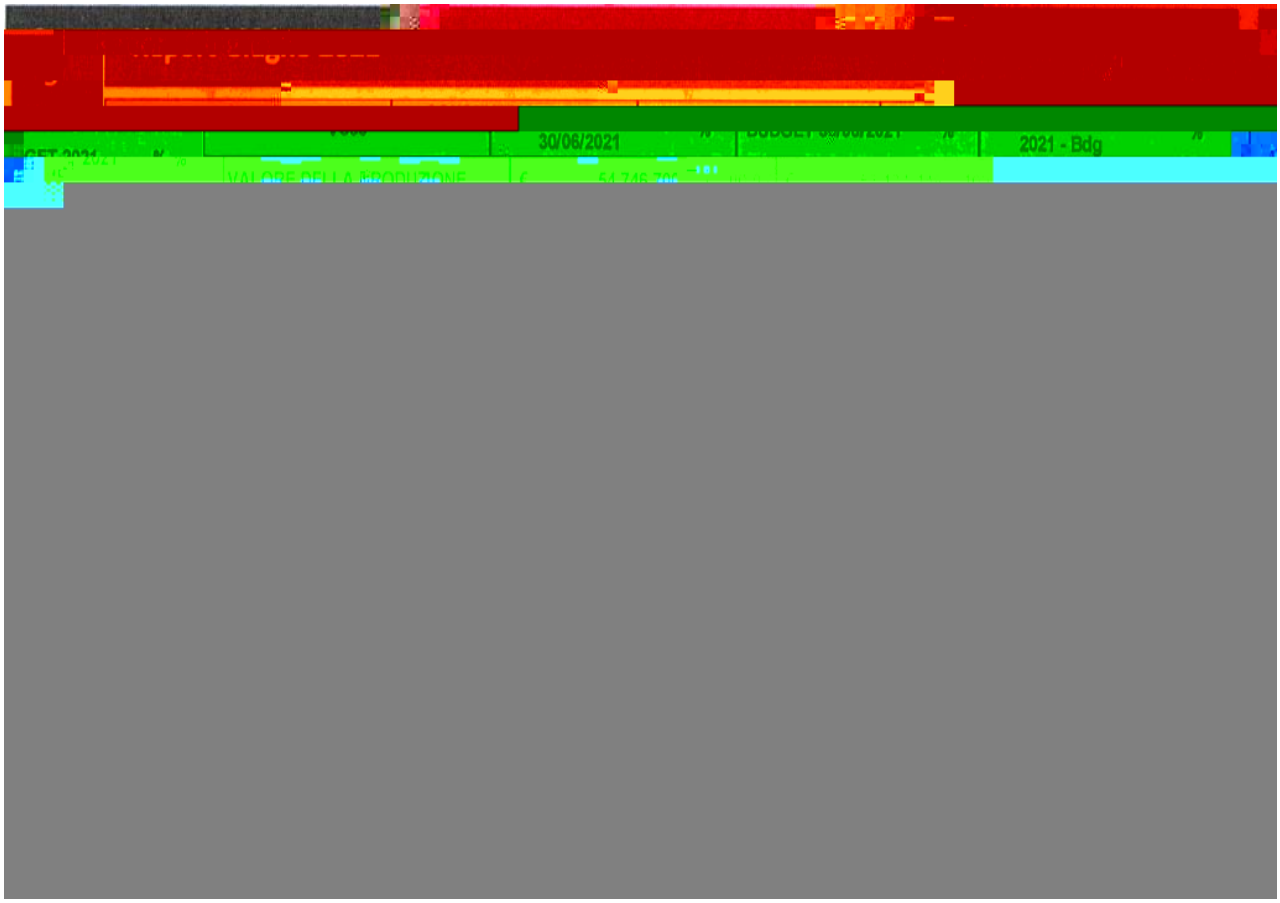
| | | | |
|---|---|---|---|
| 40/0001 | IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI | 101,64 | 203,28 |
| 40/0003 | TASSA CC.GG, VIDIMAZIONI, VISURE | 516,46 | 1.032,92 |
| 40/0004 | QUOTE ASSOCIATIVE | 5.009,00 | 5.509,00 |
| 40/0009 | IMPOSTA DI REGISTRO | 7.217,75 | 7.717,75 |
| 40/0010 | DIRITTI VARI | 798,00 | 1.596,00 |
| 41/0001 | SCONTI, ABB., ARROTOND. PASSIVI | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Denominazione società Società Emilia Trasporti Filoviari spa. (in breve, SETA spa.) | | | |
| Capitale sociale Euro | 16.663.416 | | | |
| Quota Posseduta Euro | 1.186.179 | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

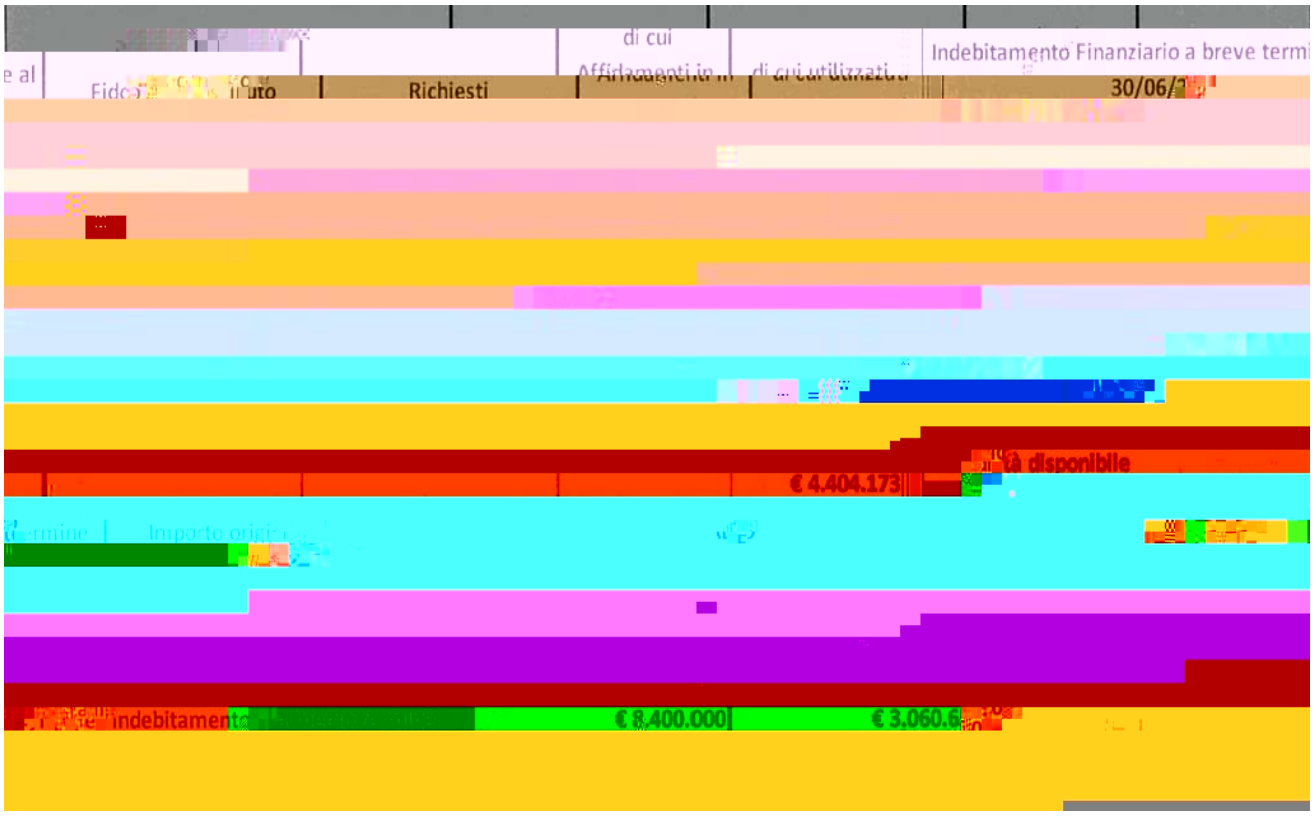
dell'emergenza sanitaria a seguito dell'andamento della pandemia, in modo eguale dalle Autorità competenti Nonché d' altre per una alcuna riduzione e di sei dei suddetti affidamenti – che pur dalle medesime riduzioni dell'anno scolastico 2020 –2021 i servizi aggiuntivi, finanziati specifici dalla Regione Emilia Romagna, che generano disuguaglianze fra i due periodi in esame.

**Il risultato del periodo**

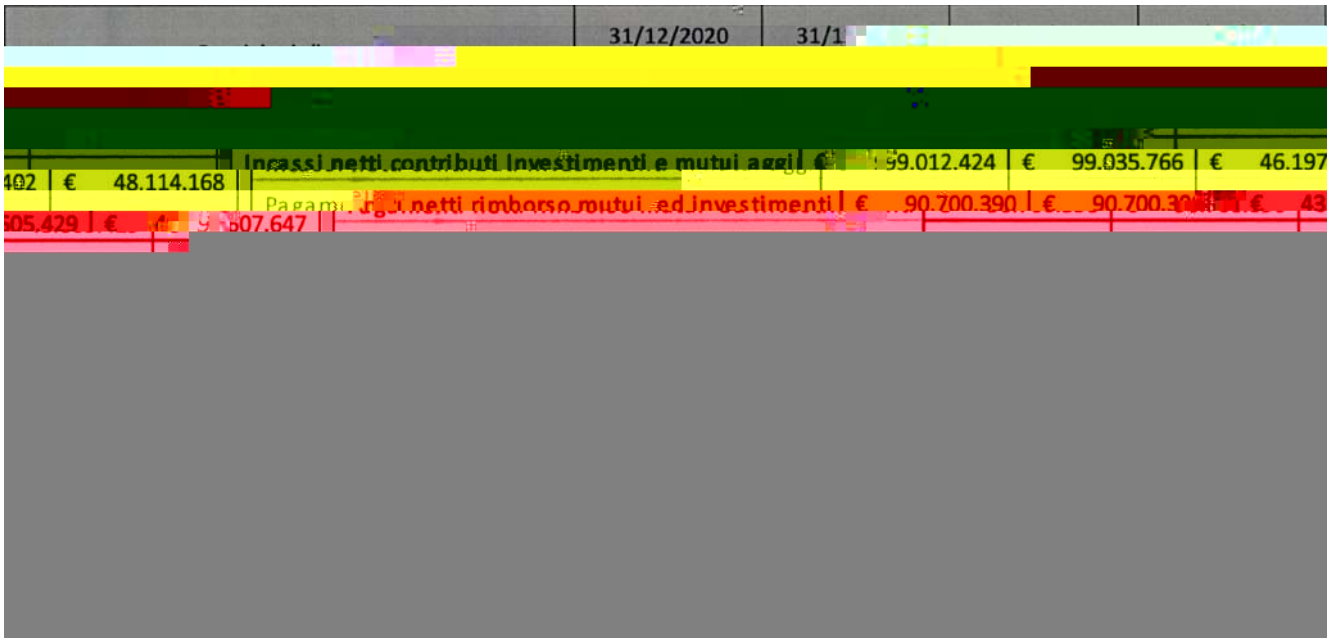
Il risultato del periodo è negativo e ammonta a –1.027 mila


30/06/2021
2021 - Bdg

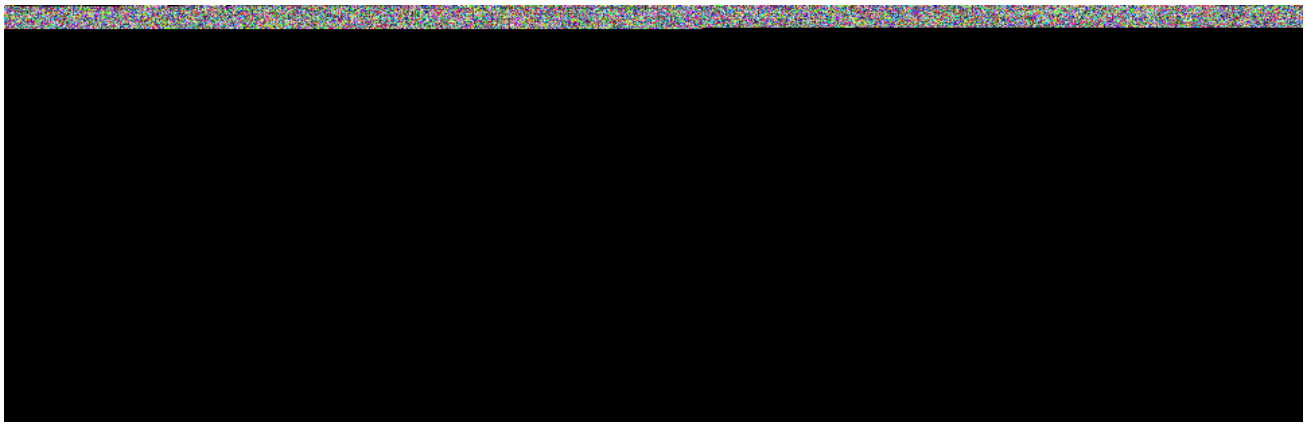
CONSUNTIVO
CONSUNTIVO
62,4%
62.213.632
62,5%




Il quadro dei flussi relativi ep




La pre sen te di TPL al 30 Giu gno 2021 pre sen ta da C ol di Sel vic ipe



Nella tua che segui i segni km aggiu

impe ma alla mia con ita dalla mat pblica di se e alt asiaz
apert di ter diffi sa sp lo e che nifi in ipiam la
gest dell'asiaz. L'at idella medesima è id di idiriz alla pstz di siz
ai sget pblici.

necessarie per definire lo schema di investimento (finanziario, tecnico e legale) e a cui fare un modello da replicare e diffondere in diversi contesti di edilizia residenziale.

Progetto TOP CONDOMINI – Elena BEI.
AESS mira ad accelerare la ristrutturazione energetica e ha l'ambizione di sviluppare e lanciare di almeno 3.000 alloggi, tra cui 1.200 alloggi sociali pubblici di proprietà degli Enti Locali e 1.800 di proprietà privata, riducendo il loro consumo energetico di almeno il 40%.

dell'energia riferito a quello di mercato e sviz energetici in generale. La Comità

- Redazione di un progetto di fattibilità tecnica ed economica per la riqualificazione urbana dell'area dell'Ex Amiu Modena;
- Assistenza legale e tecnica della riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Modena comprendente: assistenza nella predisposizione di affidamento del servizio di illuminazione, la gestione definitiva-esecutiva e collaudo della fase transitoria di gestione ed esercizio, direzione lavori e collaudo delle opere.

Stilata la graduatoria dei partecipanti alla gara indetta dal Ministero della Difesa per la riqualificazione energetica del Palazzo Ducale

Teritale.

Patmio Cpos ha affidato ad AESS l’ aistenza tecnica mina a alla iqualificazio
energetica di due edifici comunali e gestione e laistenza al RUP nella realizzazione di un
getto di gara per l’affidamento di Servizi energetici per gli edif

dati, la diagnosi di producibilità, la predisposizione di pratiche ammi [illegible] inviate al GSE e altri.

La Società Solia ha richiesto ad AESS la re [illegible] alizzazione di un progetto [illegible] di affidamento tramite gara ad evidenza pubblica di un contratto "Energy Performance Con [illegible] ct" per gli impianti di illuminazione pubblica del Comune di Agena.

Da parte per la società Basell Polyolefine Italia [illegible] s.r.l. incaricò per la re [illegible] dazione di un parco

| Ricavi | Consuntivo 2018 | Consuntivo 2019 | Consuntivo 2020 | Previsionale 2021 (Del.AssSoci 22/12/20) | Pre-Consuntivo 2021 al 30/06/2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Progetti Europei | 428.128 | 457.189 | 487.640 | 430.000 | 307.332 |
| Commesse Italia | 983.178 | 787.147 | 1.191.286 | 1.170.000 | 2.153.948 |
| Quote Associative | 68.468 | 74.708 | 84.588 | 87.708 | 95.028 |
| Altri ricavi propri | 229.054 | 350.910 | 88.511 | 160.000 | 38.500 |
| P7 | | | | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Svalutazione crediti | - | - | 4.254 | - | - |
| Imposte dell'esercizio | 30.158 | 12.112 | 11.117 | 8.000 | 6.016 |
| TOTALE COSTI | 1.657.077 | 1.667.546 | 1.846.301 | 1.844.584 | 2.584.992 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| RISULTATO DESERCIZIO | 52.087 | 2.855 | 5.752 | 3.524 | 9.815 |

Oiamen tale isuzo ha a

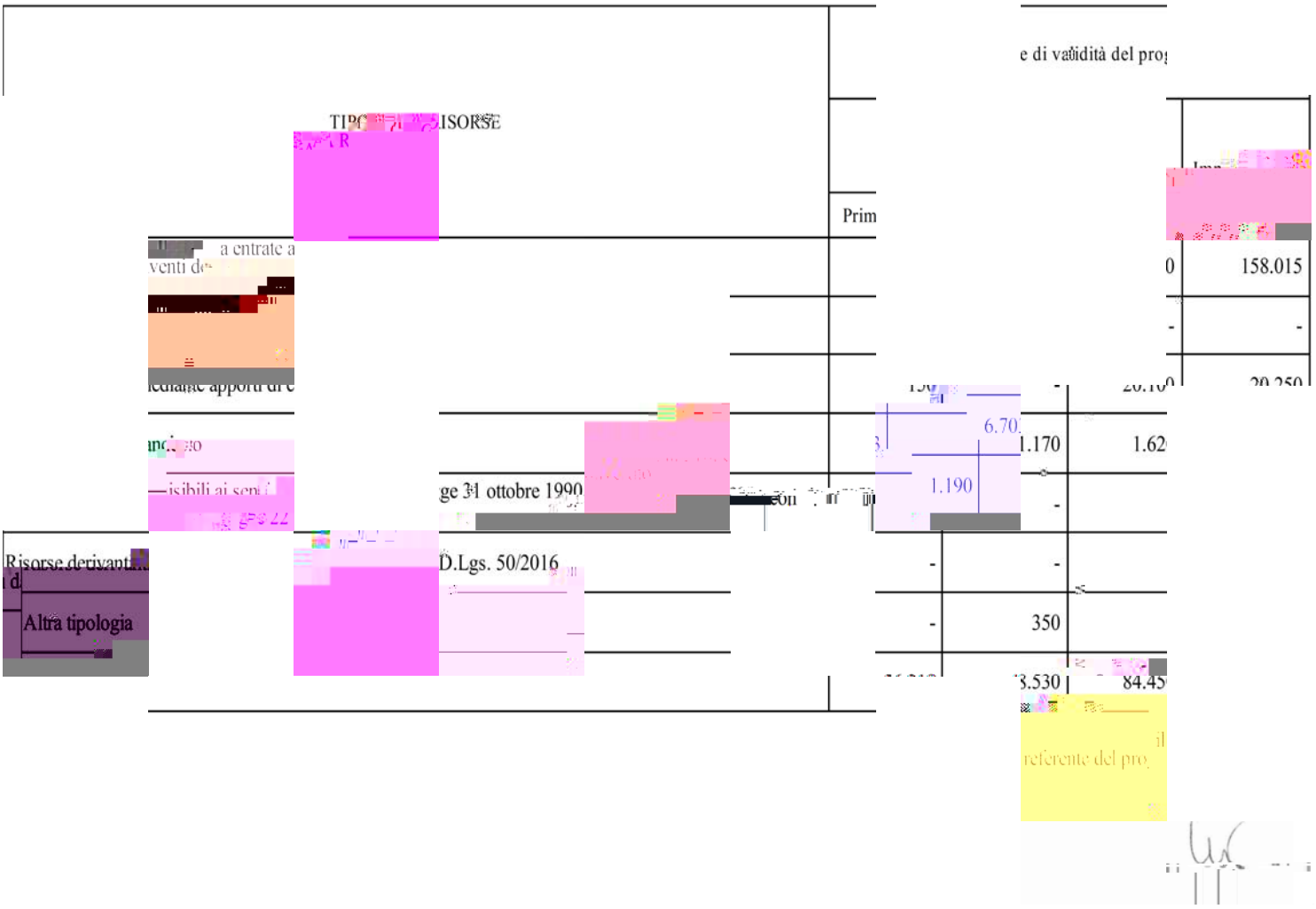
| | | |
|---|---|---|
| C17 | C17) Interessi e altri oneri finanziari | 15.103 |
| C17bis | C17bis) Utili e perdite su cambi | - |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

# Sezione Operativa – Seconda Parte

# 8 - Programma triennale delle opere pubbliche Provincia di Modena

ALL CUHEDA A: ERE PUBBLICHE 2024

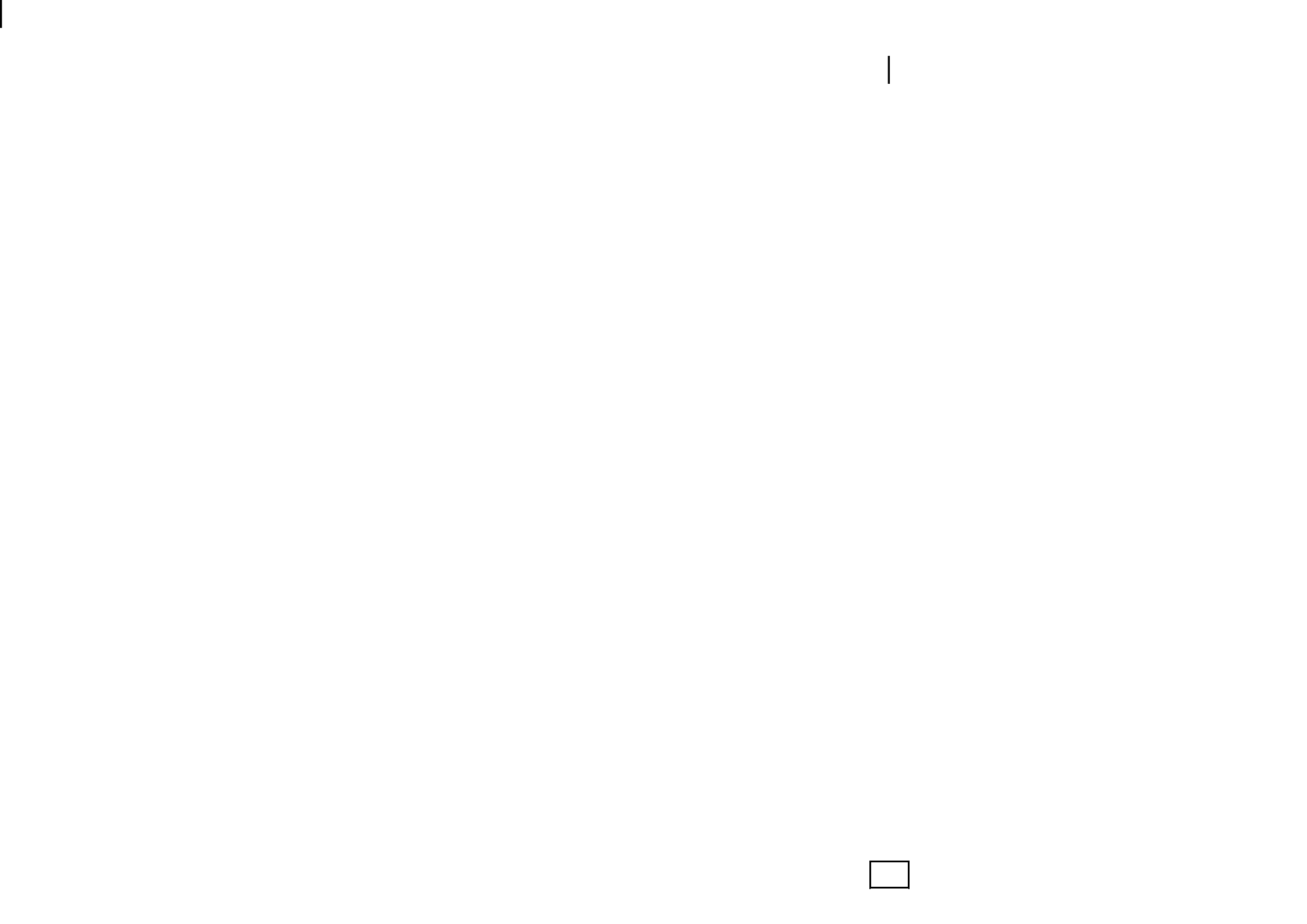
QUAD RISORSI ZIONE

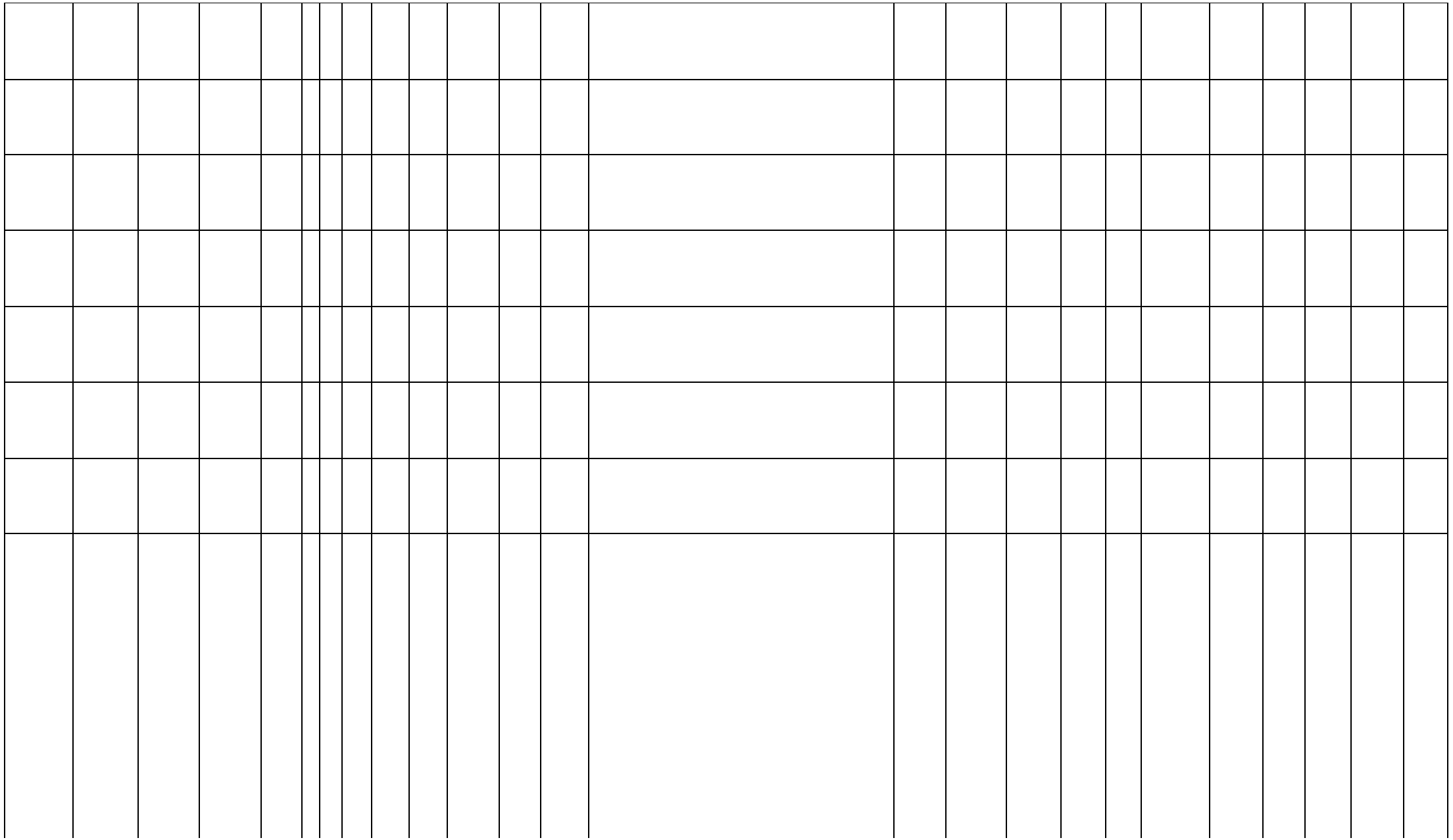


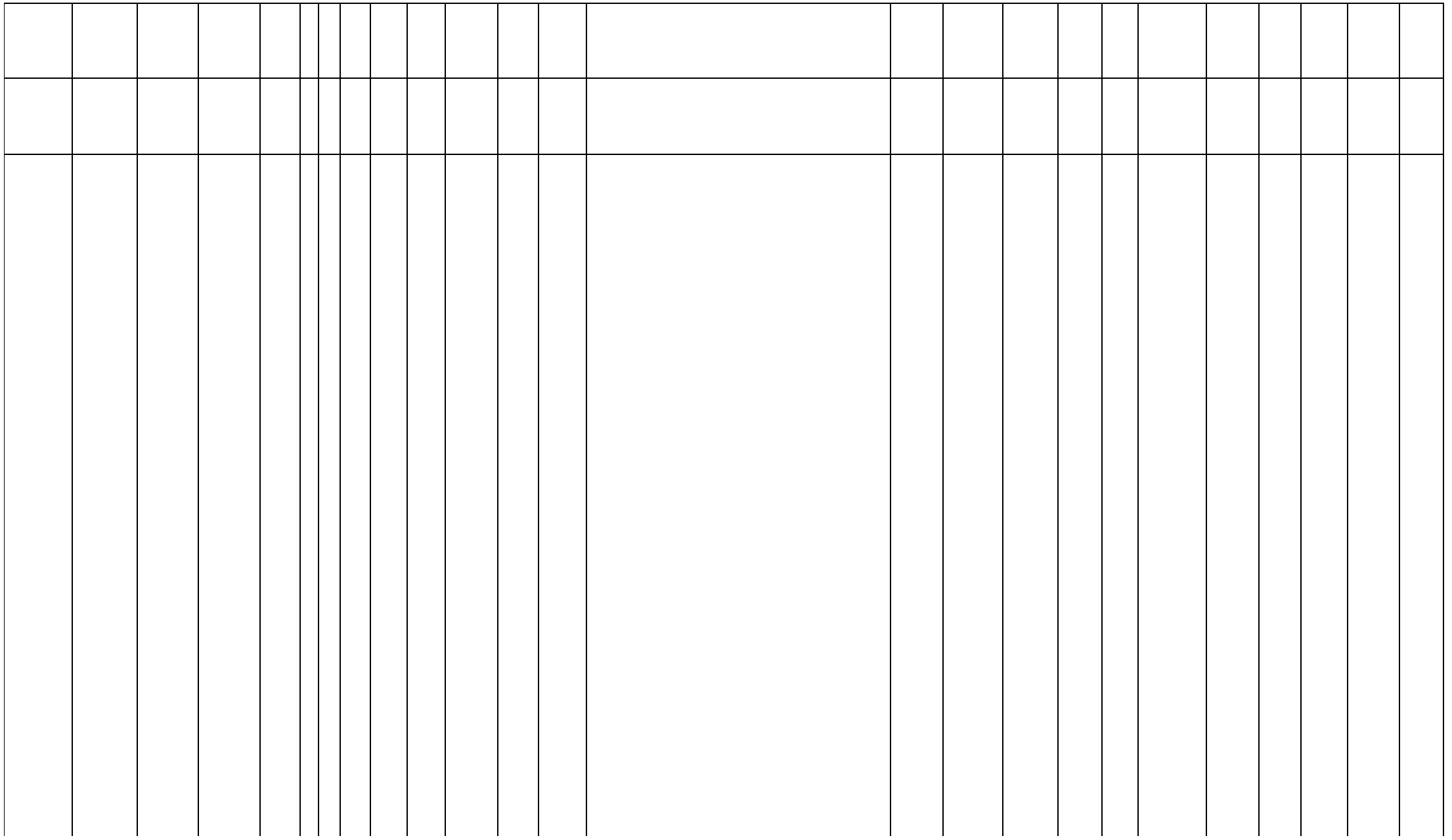
ALL GRAMMA PUBBLICHE 2022-2024

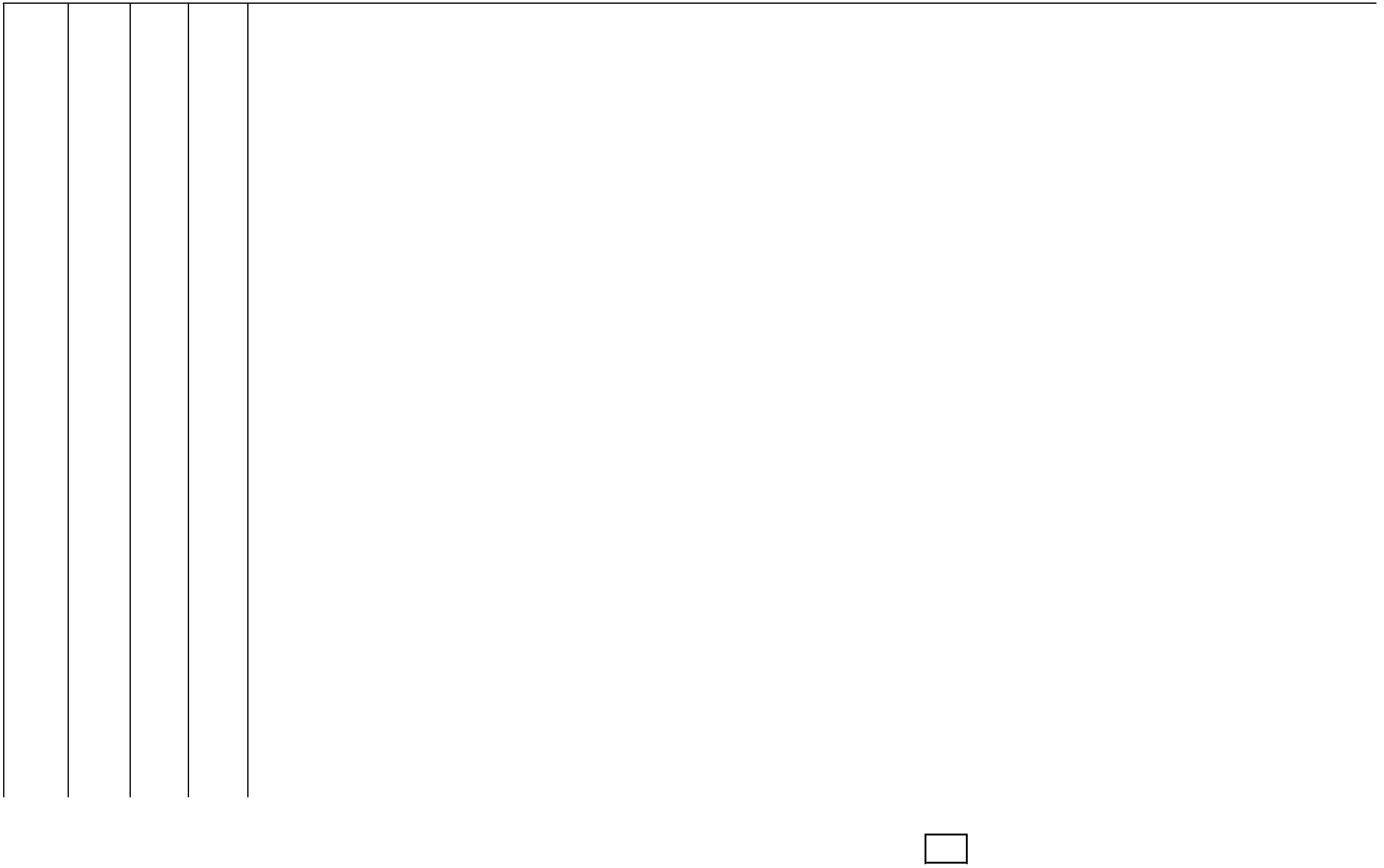
art. 21 comma 5 e art. 191 del D.Lgs. 50/2016

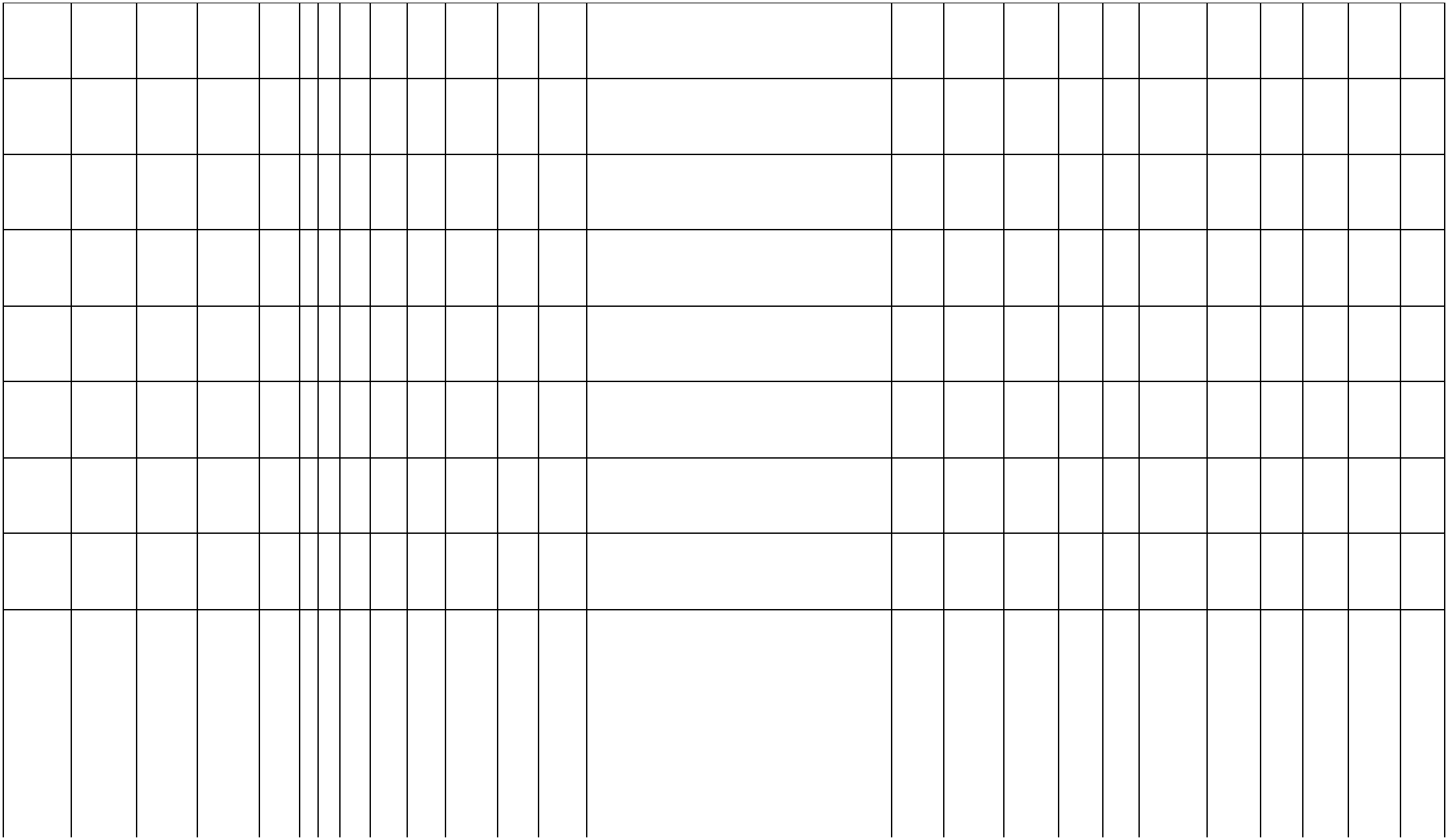
| | | |



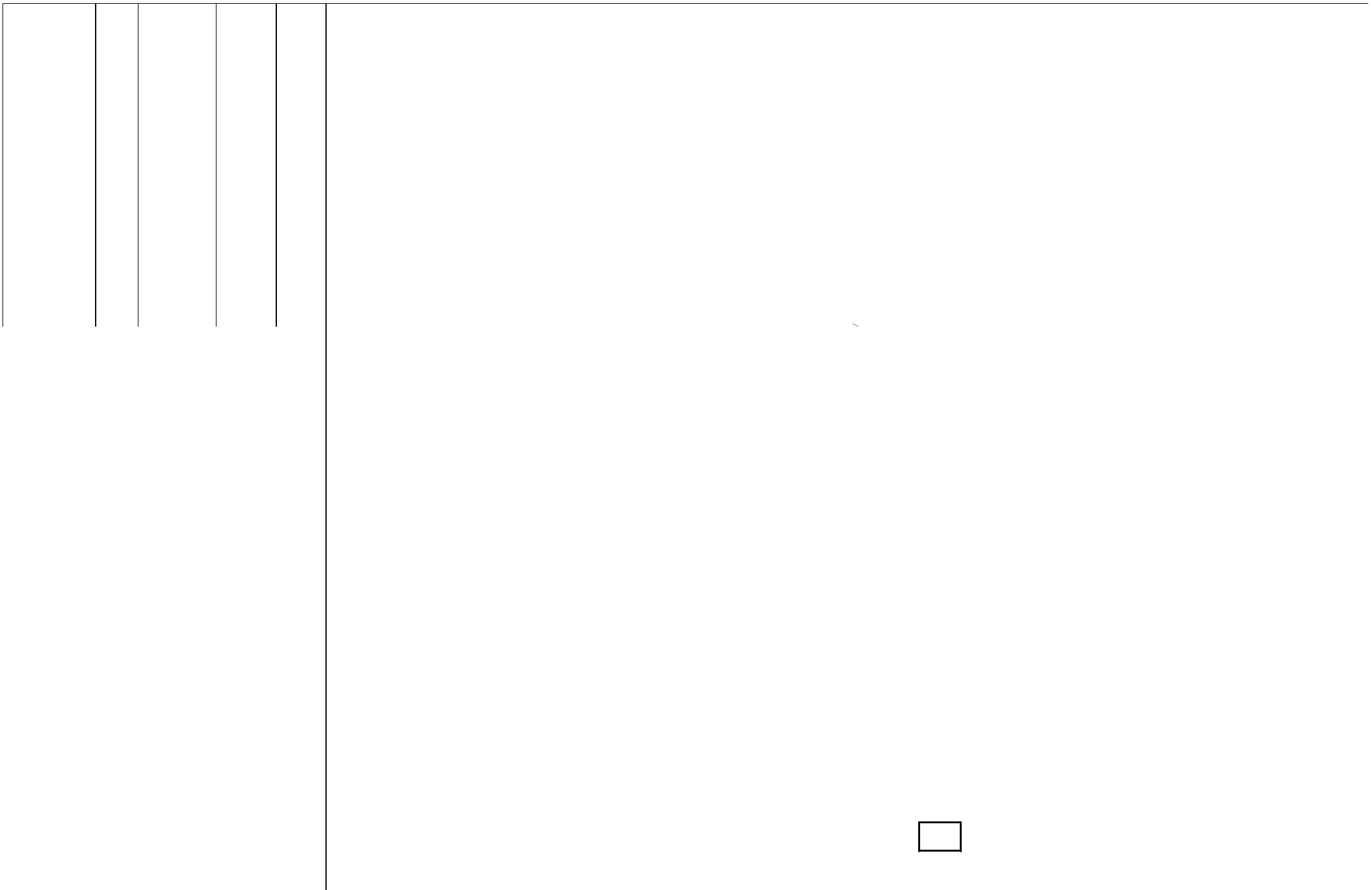








| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 00253 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

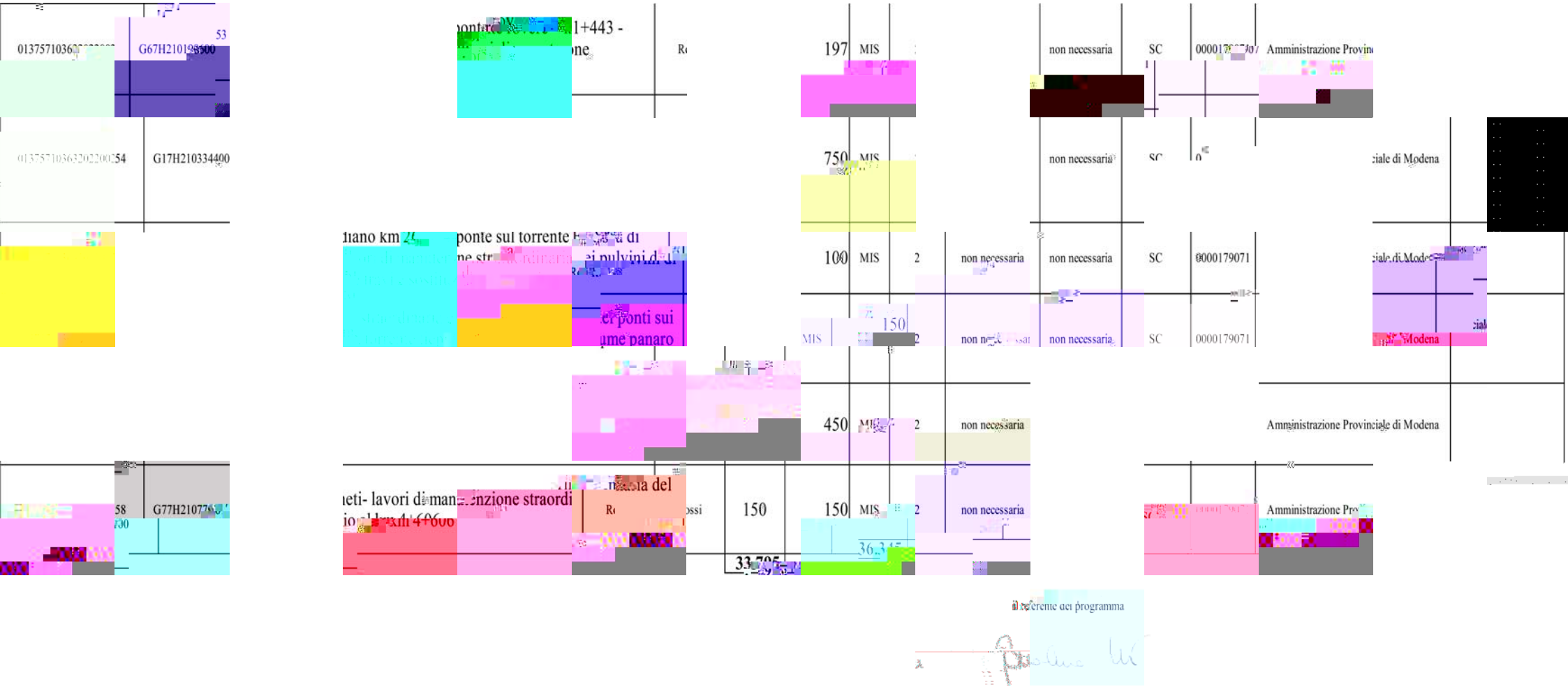


| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022-2024
DELLA PROVINCIA DI MODENA

ELE

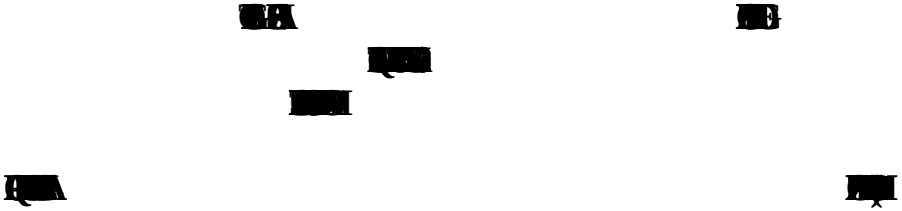
| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |


G67H210198500
G17H210334400
1+443 -
197 MIS
non necessaria
SC
Amministrazione Provinc
750 MIS
non necessaria
ponte sul torrente
100 MIS
non necessaria
non necessaria
SC
0000179071
150
MIS
non necessaria
non necessaria
SC
0000179071
Modena
450 MIS
non necessaria
Amministrazione Provinciale di Modena
G77H210776
150
150 MIS
non necessaria
Amministrazione Pro
33.795
36.345
il referente del programma

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |

## 9 - Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro e pari o superiore a 1.000.000 euro relativo al periodo 2022-2023

L'art. 21 del D.lgs. 50/2016 ha previsto

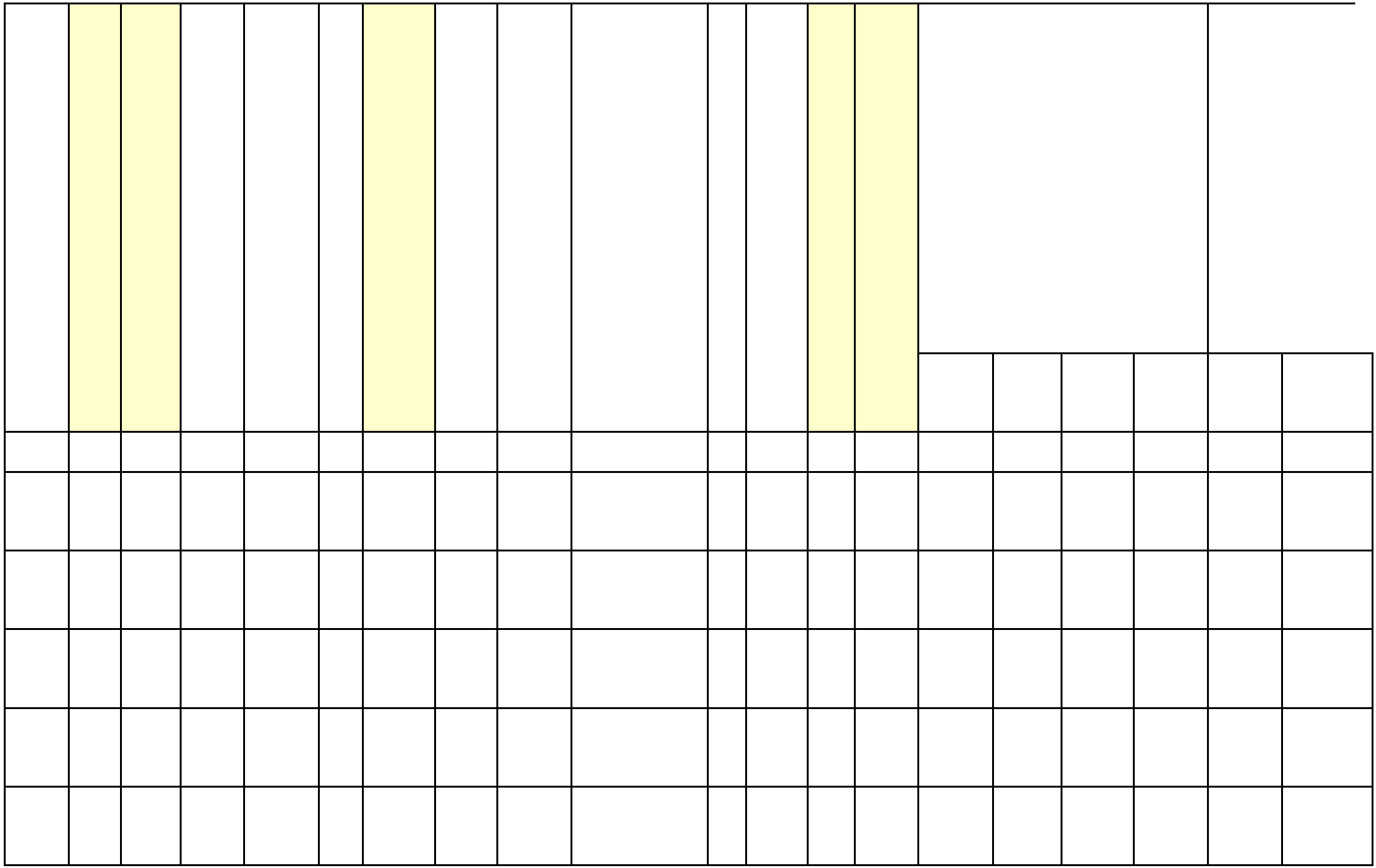


Il efeen del gamma
Ig. Anlia Via

N
(1) I dai del qdo delle is s calcbai come smma delle ifmaizelemeni elaiv a ciascnievdi cu i alla sheda B. Dee ifmaizo

[redacted]

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Note

(1) Codice CUI = cf amministrazione + programma + progressivo di 5 cifre

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)

(3) Compilare se "Acquisto" compreso nell'importo

amministrazioni pubbliche e la tutela della libertà che gli garantisce in competenza chiamati a partecipare alla individuazione della formulazione della definizione delle misure necessarie, applicando prontamente l'impiego delle risorse pubbliche disponibili

28/2015 della Co e dei Co i s a o ie che affe a co e Co i ga do alle ce s i
di p le ve ifica e i in co dà

LAVORO FLESSIBILE

In relazione ai limiti dell'1% della pa
gamma e le seguenti a

a tutto il 2009 si evidenzia la necessità di

## 11 - Piano 2022-2024 delle alienazion

| | | | |
|---|---|---|---|
| 10 | n1 alloggi edilizia pubblica | Via Casino n60 Saviano S/P (MO) | Libera edificabile |
| 11 | n19 alloggi edilizia pubblica | Via Maghetta Hack n30 – Modena | Gestione Acer |
| 12 | n7 alloggi edilizia pubblica | Via Lombardia n219 - Saviano S/P | Gestione Acer |
| 13 | Rifugio Ramicchi," area picnic e bosco | Strada Comunale Pedemontana Fogliano | In Comodato |
| 14 | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

sede. In gi cas la tes cdoaze de
Cavz-Sbelli-Marci, lede sa
- gli immbili cas at ai n7-8-9-11-1
fo di upcificcat di sizo Al mo mos
u evale alieaze del pimo ERP ju iale.
- gli immbili di cui ai mei 14 e 15 sa almea gget

llimmbile, allin o del Plo Scbasco
mea apbile ire minimmbiliai;
2 sa almea gesi da ACER di Mdea in
ose sape ips di

di ra cosise a ilo

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dorsale di adduzione gas metano (media pressione) da Casona di Marano S/P a Monteorsello (Comune di Guiglia) | Cabina di decompressione e relative apparecchiature strumentali al servizio di distribuzione del gas metano | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

## 12 - Indirizzi generali in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza

n 33/13. Qu esp a di ap dimen iz a co il ed co s a ze delle
mis pi s el Pian 2021 -23 che av am it ca cam en dei da ll a p a
pa fo ma ANAC el p mo q dim s del 2022, s cess v men la ia gi à
el s cl o q dim s del 2022 a v il ca cam n dei da el a i v al PTPCT
2022/24 e il mi ggio el a v all a iz e delle el a v mi s di p v e
pi s el PTPCT 2022/24 media n co co i dir el l ambi t dell a li s dei
SAPc-7809()-4i 1 TJ0.038030.07 -1D15 U(pe)(p)(l'(e)]TJ-0.0003 T4-0.05916 Tc4.895 0 Taf( c,)p5 T

Con le medesime modalità si procede all'estrazione di almeno il 10% delle determina

eccezionale per le quali si rende
Si è oggetto dell' ambito dell'af
evoli passaggi sul mercato del
migliore agio per le quali

più che al medesimo fine
fidamento di lavoro e fi
ento per la verifica dei p

e, di pari avviso agli
eziali affidatari esplicando

## 13 - Incarichi

Previsione del conferimento di incarichi, collaborazione consulenza come previsto dall'art. 46 della Legge n. 133/2008

Limiti di spesa per incarichi e collaborazioni annuali per Aree (migliaia di euro)

| *Area* | € |
|---|---|
| | |
| | |
| | |