

RELAZIONE SINTETICA DEL CURRICULUM FORMATIVO, PROFESSIONALE E GESTIONALE

Walter Toniati
Via Francesco Cilea, n. 2
34136 - TRIESTE
☎ +39 040 420069
☎ +39 040 420069
☎ +39 340 9201189
e-mail: w_toniati@libero.it
toniatiwalter@gmail.com

ATTIVITA' SVOLTE QUALE DIRETTORE DEL SERVIZIO CONTRATTI E GRANDI OPERE DEL COMUNE DI TRIESTE (DAL 1998 AL 2010)

Compiti svolti

Originariamente il Servizio Contratti e Grandi Opere del Comune di Trieste – incardinato nell'Area Affari Generali ed Istituzionali – era competente alla gestione di tutta l'attività pre-contrattuale (gare ed appalti) contrattuale e post-contrattuale del Comune stesso ed inoltre alla gestione dell'iter amministrativo e realizzativo di grandi opere eseguite dal Comune medesimo.

Si espongono sommariamente i contenuti salienti dell'attività svolta.

Sotto il profilo contrattuale:

Il numero degli atti annualmente repertoriati ammontava a circa 1600-2000 contratti/anno per un valore economico medio di circa £.350 miliardi/anno; nel 1999 il valore complessivo è stato pari a £. 1670 miliardi.

I contratti riguardavano tutte le diverse tipologie di negozi propri del diritto privato: dai contratti immobiliari (concessioni, permuta, compravendite, locazioni, ecc.) a quelli finanziari, (mutui, leasing, collocamento azionario, ecc), assicurativi, a quelli connessi ad atti di liberalità (donazioni, legati), ai contratti d'opera ed ai contratti d'appalto per lavori, servizi e forniture.

Sotto il profilo pre-contrattuale:

Il numero di gare ufficiose prodromiche alla trattative private superiori a Lire 75 milioni (e che ai sensi del Regolamento erano quindi demandate alla competenza del Servizio Contratti nei tre settori degli appalti), ammontavano mediamente a circa 90-100/anno.

Il numero annuo delle gare d'appalto esperite (pubblici incanti o licitazioni private) nei tre settori (lavori, forniture e servizi) ammontava complessivamente in media a circa 70.

Il Servizio forniva e fornisce inoltre un'intensa attività di consulenza "interna" (a vantaggio dei Servizi e degli amministratori) per tutti i problemi che direttamente o indirettamente afferiscono all'attività contrattuale dell'ente.

Autonomamente il Servizio provvedeva altresì a fornire indicazioni operative e interpretative sulle nuove disposizioni di legge o regolamentari che vengono emanate e che interessano nei diversi aspetti l'attività contrattuale del Comune. Inoltre Il Servizio curava la predisposizione e l'aggiornamento degli atti regolamentari, dei Capitolati e degli schemi per ciascuna tipologia di contratto rendendo accessibile l'accesso a tali documenti da parte di tutti gli "operatori" comunali collegati alla rete Intranet.

Il Servizio inoltre curava (e cura) altresì l'assolvimento di tutti gli adempimenti post-contrattuali: dalla repertoriazione degli atti alla loro eventuale registrazione ed intavolazione nei pubblici registri; e segue dal punto di vista amministrativo e giuridico tutto il contenzioso cooperando a tal fine con l'Avvocatura comunale.

Il sottoscritto ha firmato quale legale rappresentante del Comune tutti i contratti, le concessioni e le convenzioni in cui era parte il Comune medesimo.

Per quanto attiene alle funzioni svolte nell'ambito del "Servizio Grandi Opere":

Nel <<portafoglio>> del Servizio sono state gestite (nel periodo di incardinazione nell'Area Affari Generali ed Istituzionali) o sono gestite attualmente le seguenti Grandi Opere:

- ◇ Stadio comunale "N. Rocco" (valore MEuro 35);
- ◇ Palazzetto dello sport di Via Flavia (valore MEuro 14,5);
- ◇ Impianto di smaltimento rifiuti solidi urbani e speciali assimilabili (valore MEuro 53);
- ◇ Grande Viabilità Triestina (3° lotto, 2° stralcio, tratto da Padriciano a Cattinara; valore MEuro 224)
- ◇ Polo natatorio della Città di Trieste di S. Andrea (valore MEuro 15)
- ◇ Ristrutturazione e riconversione in polo espositivo della Pescheria di Riva Nazario Sauro (valore MEuro 6)
- ◇ Riqualficazione della Piazza dell'Unità (valore MEuro 6) e di Piazza Verdi e della Borsa (valore MEuro 3,5)
- ◇ Costruzione di una piscina di quartiere ed annesso parcheggio sotterraneo a San Giovanni (valore MEuro 5)
- ◇ Realizzazione di una struttura per anziani non autosufficienti nell'ex Padiglione dell'Ospedale per Lungodegenti <<Gregoretto>> (valore MEuro 6,2)
- ◇ Trasformazione di un immobile in asilo nido in Vicolo dell'Edera (valore MEuro 1,2)
- ◇ Riqualficazione della linea tranviaria Trieste – Opicina (MEuro 7,5).

Il sottoscritto è stato/è Responsabile unico dei seguenti procedimenti:

- ❖ Polo natatorio della Città di Trieste di S. Andrea (valore MEuro 15) opera ultimata in dicembre 2004
- ❖ Ristrutturazione e riconversione in polo espositivo della Pescheria di Riva Nazario Sauro (valore MEuro 6) (lavori in corso)
- ❖ Costruzione di una piscina di quartiere ed annesso parcheggio sotterraneo a San Giovanni (valore MEuro 4,5) – lavori in corso (in corso collaudo)
- ❖ Realizzazione di una struttura per anziani non autosufficienti nell'ex Padiglione dell'Ospedale per Lungodegenti <<Gregoretti>> (valore MEuro 6,2) – lavori in corso
- ❖ Riqualificazione della linea tranviaria Trieste – Opicina (MEuro 8);
- ❖ Realizzazione di una struttura polivalente per anziani sofferenti di demenza senile (valore circa MEuro 3,5)
- ❖ Realizzazione dei lavori di riqualificazione galleria urbana Piazza Foraggi (valore oltre MEuro 9)
- ❖ Realizzazione di una strada di collegamento tra il Polo Ospedaliero di Cattinara e la Grande Viabilità Triestina (valore 5 MEuro)
- ❖ Realizzazione del Nuovo Ospedale di Udine (I° e II° intervento per MEuro 100.235.246,08)
- ❖ Realizzazione del Nuovo Ospedale di Pordenone (MEuro 180,00)
- ❖ project/concessione di costruzione e gestione:
 - 1 Parcheggio interrato sotto il Colle di San Giusto
 - 2 Parcheggio interrato sotto la Piazza san Antonio
 - 3 Ampliamento parksi Foro Ulpiano
 - 4 Parcheggio area ex Piscina B. Bianchi
 - 5 Riqualificazione San Luigi (Via Felluga)
 - 6 Parcheggio Piazzale Europa
 - 7 Gestione Polo Dreher/Sylos/Giulia
 - 8 Parcheggio interrato sotto la Piazza Ponterosso
 - 9 Realizzazione e gestione del nuovo Canile assistenziale intercomunale
 - 10 Realizzazione e gestione del Parco commemorativo animali
 - 11 Realizzazione e gestione del Parcheggio in Via Cologna
 - 12 Riqualificazione Gasometro Broletto
 - 13 Valorizzazione dell'immobile di Strada del Friuli 34 "Villa Cosulich"
 - 13 Realizzazione e gestione degli altri parcheggi previsti nel PUP
 - 14 Realizzazione e gestione di un Albergo ai fini della riqualificazione di Via Tigor
 - 15 Intervento in concessione di costruzione e gestione per la rinaturalizzazione mediante apporto di terre da scavo dell'area ex Cava Faccanoni

Il sottoscritto ha preso parte ai lavori di molte Commissioni giudicatrici di procedimenti di gara per l'affidamento di appalti, concessioni, scelta di soci, ecc., tra cui:

- concorso di idee per la riqualificazione della Piazza dell'Unità
- concorso di progettazione per la riconversione della Pescheria
- appalto - concorso per la gestione del Castello di San Giusto
- selezione pubblica per l'attribuzione delle funzioni di "global coordinator" nell'operazione di collocamento delle azioni di A.C.E.G.A.S. S.p.A.
- appalto-concorso per la progettazione esecutiva e la realizzazione del Polo natatorio della città di Trieste
- concorso di progettazione per la riqualificazione del fronte mare triestino
- licitazione privata per l'aggiudicazione dei lavori della Grande Viabilità Triestina (Presidente – MEuro 174)
- concessione di costruzione e gestione del parcheggio di Campo San Giacomo (Presidente)
- gara per l'affidamento dell'incarico di progettazione preliminare di un by-pass sottomarino a Muggia (68 MEuro di opere-componente)
- concorso di progettazione per la riqualificazione del fronte mare triestino (MEuro 60 di opere)
- appalto-concorso per l'affidamento di un "appalto-calore" all'ASS n. 4 Medio Friuli (valore MEuro 15)
- appalto per servizi di ingegneria a supporto della Direzione dei Lavori della Grande Viabilità Triestina (valore MEuro 1)-Presidente
- gara per servizi di ingegneria ed architettura di rilievo comunitario indetta dall'Azienda speciale per il porto di Monfalcone (componente)
- gara per la fornitura di gru e servizi annessi di rilievo comunitario (componente) indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone
- gara per la fornitura di una tramoggia e servizi annessi di rilievo comunitario (componente) indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone
- gara indetta dalla Camera di commercio, Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia per servizi attinenti l'ingegneria e l'architettura oltre la soglia comunitaria (componente)
- gara per servizi di ingegneria ed architettura a supporto della Direzione Lavori della Grande Viabilità i valore superiore alla soglia europea (Presidente)

- gara d'appalto per l'aggiudicazione dei lavori di ristrutturazione del Gregoretto e trasformazione in Residenza per anziani non autosufficienti (Presidente)
- concorso internazionale per l'aggiudicazione delle opere d'arte a corredo del Polo Natatorio (Presidente)
- gara comunitaria per l'acquisto di arredi, attrezzature tecniche e complementi per il Polo Natatorio (Presidente)
- gara comunitaria per la fornitura e posa in opera dispositivi elettromeccanici per la trenovia Trieste-Opicina (valore MEuro 2,2 - Presidente)
- gara comunitaria per l'appalto dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento strutture socio-assistenziali della Città di San Daniele del Friuli (valore oltre 6,0 MEuro- componente il seggio di gara)
- gara comunitaria per l'aggiudicazione dell'incarico della Direzione dei lavori e coordinamento per la sicurezza in fase esecutiva dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento strutture socio-assistenziali della Città di San Daniele del Friuli - componente il seggio di gara)
- gara comunitaria per l'affidamento dell'incarico di collaudo statico dei lavori della Grande Viabilità Triestina (III lotto Il stralcio) Presidente
- gara comunitaria per la riqualificazione e l'ammodernamento di n. 5 carrozze ferroviarie destinate a servizio della linea tranviaria Trieste-Opicina (Euro 1.800.000,00) – Presidente;
- gara indetta dalla Azienda Ospedaliera Santa Maria della Misericordia di Udine per l'attribuzione dell'incarico pertinente alla progettazione, D.L., coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori di realizzazione della nuova centrale tecnologica (Euro 18.149.223,00) di lavori; parcella a base di gara di oltre Euro 2.000.000,00 (componente);
- procedimento indetto dal Comune di Monfalcone per la valutazione delle proposte di project financing per la riqualificazione dell'ex Albergo degli Impiegati di via Cosulich di Monfalcone (valore dell'investimento oltre Euro 12.000.000,00);
- procedimento indetto dal Comune di Gorizia per la valutazione delle proposte di project financing per la realizzazione di un parcheggio interrato multipiano in Via Manzoni a Gorizia (valore dell'investimento oltre Euro 6.000.000,00);
- gara indetta dalla Azienda Ospedaliera di Pordenone per l'attribuzione dell'incarico pertinente alla progettazione, D.L., coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori del nuovo Ospedale di Pordenone (Euro 92.000.000,00); parcella a base di gara di oltre Euro 2.000.000,00 (componente);
- gara indetta dall'Interporto Alpe Adria di Cervignano del Friuli per l'affidamento della gestione tecnica ed operativa dell'Interporto (componente);
- gara indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone per l'aggiudicazione dell'appalto per la fornitura di una gru portuale con relativi accessori valore oltre Euro 2.000.000,00 (componente);
- gara indetta dal Comune di Trieste per la riqualificazione e l'ammodernamento di n. 4 vetture tranviarie costo complessivo a base di gara 1.780.000,00 + IVA (Presidente);
- gara per l'affidamento dell'incarico di progettazione per la riqualificazione di Piazza Libertà e di due percorsi pedonali nell'ambito del programma innovativo urbano della Città di Trieste (valore complessivo dell'onorario Euro 690.000,00)- componente;
- gara per l'aggiudicazione di due appalti di global service per la gestione del patrimonio immobiliare del Comune di Trieste per un importo complessivo di oltre Euro 20.000.000,00 (componente);
- gara per l'acquisizione di elementi di arredo ed attrezzatura tecnica per una struttura residenziale per anziani non autosufficienti da 92 posti letto per un ammontare complessivo di Euro 980.000,00 (presidente);
- gara comunitaria indetta dalla Provincia di Pordenone per l'aggiudicazione dei servizi per la impostazione e gestione di un nuovo catasto stradale delle Province di Udine, Gorizia e Pordenone (valore a base di gara di Euro 3.465.000,00 – componente)
- gara indetta dalla Comunità Montana della Carnia per l'aggiudicazione mediante offerta economicamente più vantaggiosa a procedura aperta in ambito comunitario, dei lavori di realizzazione di un impianto di teleriscaldamento pilota a biomassa ad Arta Terme, per un importo di lavori a base di gara di circa € 10.000.000,00 (componente)
- gara indetta da NET – Azienda Pulita - S.p.A per l'aggiudicazione mediante procedura aperte comunitaria dell'appalto di conduzione del trattamento dei RSU di Udine (valore c.a. € 10.000.000,00);
- gara appalto lavori di realizzazione del distretto di Cividale del Friuli Padigione di Levante e nuovo centro Hospice per un importo di Euro € 7.887.440,76 (Presidente);
- gara a procedura aperta per la progettazione esecutiva e l'esecuzione del nuovo depuratore di Staranzano (GO) bandita d'IRISACQUA per un valore di circa € 2.000.000,00 (componente);
- gara a procedura ristretta per l'aggiudicazione dei lavori di riqualificazione dell'ex Ospedale Militare indetta dall'Università degli Studi di Trieste (valore 11.760.472,06) – componente;
- gara per l'appalto gestione calore e impianti degli immobili della Provincia di Trieste (valore oltre € 10.000.000,00) – componente
- gara a procedura ristretta in ambito comunitario per l'aggiudicazione della progettazione costruttiva costruzione e posa in opera di un impianto di produzione di energia elettrica mediante fonte rinnovabile solare attraverso la conversione fotovoltaica. Importo a base di gara di Euro 7.050.170,00 + Euro 45.000 per oneri per la sicurezza indetta da "Terminal Intermodale di Trieste - Ferneti SpA".

- Gara a procedura aperta con il criterio dell'oe+v per la fornitura di una gru portuale semovente (Euro 2.750.000,00) indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone (componente)
- Gara a procedura aperta per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione della centrale tecnologica, cunicoli impiantistici, laboratori e servizi annessi, di un impianto di cogenerazione e di una rete di teleriscaldamento urbano sulla base di un accordo di programma tra Azienda Ospedaliero-universitaria, Comune di Udine e università di Udine (segretario verbalizzante) (valore investimento circa 107 ME);
- Gara a procedura ristretta per l'affidamento dell'appalto dei lavori di realizzazione del Padiglione "S" del Distretto di Cividale dell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 Medio Friuli (componente)-valore M€ 14,00;
- Gara per i lavori del completamento del I° e II° intervento del Nuovo Ospedale di Udine (valore 34 ME€) indetta da Edilsa (componente);
- Gara per i lavori della realizzazione di un piazzale portuale ad uso cabotaggio indetto dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone (aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per un importo di circa 7.700 MEuro-componente);
- Gara per l'affidamento dei lavori di una caserma per la Polstrada (da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per un importo di oltre 6MEuro)- componente);
- Gara per l'affidamento dell'appalto di pulizia e sanificazione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (valore 80 M€): Presidente della Commissione di verifica della congruità delle offerte affetta da sospetta anomalia
- Gara per l'affidamento del servizio di manutenzione delle apparecchiature biomedicali delle Azienda del Servizio Sanitario della Regione Friuli Venezia Giulia (valore 80 €) –Presidente e Responsabile del procedimento;
- Gara per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione della Piattaforma Logistica del Porto di Trieste (valore 132 M€)- componente la Commissione giudicatrice.

Si omettono ulteriori attività svolte successivamente,

CONSULENZE SVOLTE

Nel corso degli anni numerosi sono stati gli apporti consulenziali resi in favore di pubbliche amministrazioni. Si citano le principali, rese nel periodo tra il 1999 ad oggi.

- Comune di Duino – Aurisina: attività di consulenza in materia contrattuale (consulenza poi trasformata in rapporto convenzionale con il Servizio Contratti del Comune) dal 1997 al 2002
- Istituto per l'Infanzia "B. Garofolo" di Trieste: supporto nell'impostazione di diverse gare d'appalto e per la formazione del personale 1999-2000
- Comune di Muggia: l'impostazione e svolgimento di una gara di progettazione oltre la soglia comunitaria 2002
- Azienda speciale per il Porto di Monfalcone: impostazione e gestione:
 - di una gara per servizi di ingegneria ed architettura di rilievo comunitario 2002, di una gara per fornitura e servizi annessi;
 - di una gara per la fornitura e servizi annessi (gru portuali) di rilievo comunitario (Euro M€ 4,390) mediante il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
 - di una gara per la fornitura e servizi annessi (tramoggia semovente portuale) di rilievo comunitario (Euro 590.000,00) mediante il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- Camera di commercio, Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia per l'impostazione e lo svolgimento di una gara per servizi attinenti l'ingegneria e l'architettura oltre la soglia comunitaria 2003
- Azienda Servizi Sanitari 4 Medio Friuli: impostazione e svolgimento di una gara per l'aggiudicazione del servizio di gestione degli impianti termici <<appalto calore>> (M€ 7,5)
- Comune di Cormons: consulenza per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori inalveazione del torrente Cristinizza, costruzione di canali di raccolta delle acque meteoriche, sistemazione del torrente Bisinta nei Comuni di Capriva, Cormons, Moraro, Mossa e San Lorenzo Isontino, opera in delegazione amministrativa (importo M€ 4,2)
- Provincia di Gorizia: consulenza per l'impostazione e la gestione di un appalto integrato con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per la realizzazione in delegazione amministrativa di un sottopasso ferroviario (importo M€ 1,7)
- Azienda Servizi Sanitari 4 – Medio Friuli: consulenza per l'impostazione e la gestione di 2 gare per l'affidamento di incarichi attinenti l'ingegneria e l'architettura (progettazione, direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase esecutiva), entrambe di valore superiore alla soglia comunitaria
- Autorità Portuale di Trieste: consulenza per l'impostazione e la gestione delle gara per l'affidamento delle operazioni di caratterizzazione dell'area compresa fra lo Scalo Legnami e l'ex Italsider sulla quale sarà realizzata la piattaforma logistica opera che è inserita, tra l'altro, nel programma degli interventi di cui alla Legge Obiettivo 21.12.2001, n. 443 <<Delega al Governo in materia di infrastrutture ed insediamenti produttivi strategici ed altri interventi per il rilancio delle attività produttive>> (Importo M€ 123).
- Componente la commissione di collaudo tecnico-amministrativo n corso d'opera dei lavori di ampliamento e ristrutturazione dell'Ospedale San Giovanni di Dio a Gorizia (importo lavori M€ 31)

- Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia: consulenza per l'impostazione e la gestione della gara per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva, della Direzione dei lavori e del coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori per la realizzazione di una sala per conferenze di negoziato internazionale (Importo M€ 4,1) nonché per la successiva gara d'appalto per l'affidamento dei relativi lavori;
- Comune di Monfalcone: consulenza per l'impostazione e la gestione del procedimento di project financing della realizzazione e gestione della struttura ora denominata "ex Albergo Impiegati" (importo investimento circa M€ 12)
- Componente la Commissione di collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera di lavori di realizzazione in concessione di costruzione e gestione del parcheggio interrato di Piazza San Giacomo a Trieste (valore circa Euro 8.000.000,00);
- Supporto nella gestione dei seguenti project financing:
 - Realizzazione di un impianto di trattamento rifiuti in Comune di Portogruaro (Euro 43.000.000,00);
 - realizzazione di un parcheggio in Piazzale Europa (M€ 4,0);
 - realizzazione di un asilo nido in Vicolo Scaglioni (M€ 1,55);
 - valorizzazione carceri di Via Tigor e trasformazione in albergo (M€ 6,5);
- Comune di Gorizia: consulenza per la gestione del procedimento di project financing attinente la realizzazione e gestione del parcheggio multipiano in elevazione in Via Manzoni (importo investimento circa M€ 5)
- Comune di Monfalcone: consulenza per il supporto giuridico - amministrativo nel procedimento di definizione bonaria delle riserve ai sensi dell'art. 35 della L.R. n. 14/2002 e s.m.i. iscritte nel registro di contabilità dell'appalto per i lavori di riqualificazione del Quartiere di Panzano dall'Impresa PA.CO – Pacifico Costruzioni S.p.A. di Napoli (importo lavori M€ 6,27)
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: supporto giuridico-amministrativo al RUP del progetto "Autostrade del Mare" (una pluralità di procedimenti per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture del valore complessivo di c.a. M€ 20) 2006-2008;
- Sincrotrone Trieste S..c.p.a. : supporto giuridico- amministrativo, formazione e supporto nella gestione dei progetti Booster e Fermi@Electra con specifico riferimento all'impostazione e gestione di procedimenti per l'acquisizione di servizi, forniture e lavori di valore complessivo di oltre M€ 50) 2006-2008;
- ITIS Trieste: attività di supporto giuridico-amministrativo per lo svolgimento di gare d'appalto con specifico riferimento ai lavori di realizzazione di un polo idrofisiokinesiterapico e riabilitativo (da aggiudicare con appalto integrato e con l'offerta economicamente più vantaggiosa) nonché di un condominio sociale per un valore complessivo di oltre M€ 4;
- Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia: supporto e di consulenza giuridico - amministrativa per l'impostazione e la gestione del procedimento di *project financing* relativo all'attuazione degli interventi previsti dal Protocollo di programmazione integrato sottoscritto il 2.8.2005 tra la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e il Land Carinzia per la valorizzazione turistica del versante italiano del comprensorio Pramollo-Nassfeld e l'attuazione di opere infrastrutturali (impianto di risalita, comprensorio sciabile, insediamenti turistici a valle e in quota, ecc.) di valore minimo di M€ 45;
- NET S.p.A.: attività di supporto e consulenza giuridico-amministrativa per l'impostazione e la gestione di una gara d'appalto per la conduzione di un impianto di trattamento RSU e assimilati (valore oltre Euro 10.000.000,00);
- Comune di San Michele al Tagliamento: attività di componente la commissione incaricata di valutare una proposta per il project financing relativo alla riqualificazione "Riqualificazione dell'area di Piazzale Zenith attraverso la realizzazione della nuova piazza, di un parcheggio interrato e del Kursaal"
- Comune di Monfalcone: attività di componente la commissione incaricata di valutare le proposte per i project financing relativi alla realizzazione di un parcheggio interrato e il completamento "delle terme romane"
- Azienda Ospedaliero-universitaria: attività di consulenza e supporto giuridico – amministrativo del RUP per la concessione di costruzione e gestione inerente la realizzazione della nuova centrale tecnologica, di un impianto di cogenerazione a servizio delle strutture ospedaliere, una rete di teleriscaldamento, nuovi laboratori ed al fine della gestione e conduzione della nuova CT, degli impianti primari e secondari e della rete di teleriscaldamento nonché delle centrali tecnologiche e degli impianti primari e secondari dell'Università di Udine (valore circa M€ 60 e valore complessivo concessione oltre M€ 584)
- Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 "Medio Friuli": attività di consulenza e supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori di realizzazione del nuovo Padiglione di Levante sede del Distretto di Cividale e del Centro residenziale di cure palliative e lavori di completamento (opzione) per un valore complessivo di M€ 7,5;
- Fondazione CRtrieste: attività di supporto e consulenza giuridico - amministrativa per l'acquisizione dei pareri di legge e nella fase di progettazione ed affidamento dei lavori di riqualificazione dell'immobile denominato "ex Magazzino Vini" (valore oltre M€ 10) nonché per l'impostazione della relativa gara d'appalto (valore c.a. 20 MEuro);
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di gare per l'affidamento di concessioni di spazi portuali;
- Camera di Commercio Industria e Agricoltura di Gorizia: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di una gara europea per l'affidamento dell'incarico di progettazione definitiva ed esecutiva, il coordinamento per la sicurezza in fase progettuale ed esecutiva. La direzione dei lavori, misura, assistenza, contabilità ed assistenza al collaudo e all'ottenimento del CPI (valore opere M€ 4; valore di parcella € 500.000,00);
- Comune di Ponte di Piave: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di una gara per l'affidamento dell'incarico di realizzazione dello studio di fattibilità di un piano economico-finanziario per la realizzazione della nuova Casa di Riposo comunale (valore opere M€ 10);

- Sincrotrone Trieste S.c.p.a.: attività di consulenza e supporto per la impostazione, redazione e gestione della gara d'appalto per i lavori "Main Fermi" inclusa una centrale di trigenerazione in autofinanziamento e relativa concessione per la gestione della stessa e per la manutenzione e gestione degli impianti (valore oltre M€ 30,00);
 - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine: svolgimento delle funzioni di RUP e Responsabile dell'Alta Sorveglianza dei lavori in concessione di costruzione e gestione del "Nuovo Ospedale di Udine" (valore oltre 100 M€) e supporto al RUP della concessione di costruzione e gestione della Nuova Centrale Tecnologica, di un impianto di cogenerazione, di cunicoli tecnologici e del centro di servizi e laboratori destinati alla stessa Azienda, nonché di una rete di teleriscaldamento cittadino.
 - Fondazione Teatro G. Verdi di Trieste: consulenza e supporto per l'impostazione di gare d'appalto e contratti per servizi e forniture nonché per l'affidamento della gestione di una serie di locali commerciali da adibire a bar e ristoro interni a Teatro;
 - Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 "Medio Friuli": attività di consulenza e supporto giuridico - amministrativo per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori di realizzazione del nuovo Padiglione "S" del Distretto di Cividale per un valore complessivo di M€ 14,00;
 - Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: Procedura ristretta per l'affidamento dell'appalto dei lavori di sistemazione dell'area portuale ad uso cabotaggio. Il stralcio Tratto "A" e Tratto "B" (opzionale). Euro 7.713.880,17 (di cui Euro 126.080,36 di oneri per l'attuazione dei piani di sicurezza non soggetti a ribasso);
 - Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli di Pordenone: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione del procedimento di realizzazione del Nuovo Ospedale di Pordenone in località Comina (valore 180 ME);
 - Comune di Pordenone: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione e gestione della gara d'appalto per i lavori della nuova Caserma dei Carabinieri (valore 17 M€)
 - Azienda Trasporti di Gorizia: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione e gestione della gara d'appalto per i lavori della nuova sede (valore circa 2 Meuro);
 - IRIS ACQUA Gorizia: Componente la commissione giudicatrice per l'aggiudicazione dell'appalto integrato per la realizzazione della nuova sede (valore circa 2 ME).
 - Comune di Lestizza: attività di consulenza e supporto al RUP relativamente al contenzioso insorto con l'impresa esecutrice dei lavori di ristrutturazione della Villa Bellavitis-Busolini
 - Comune di Pietro al Natisone: attività di consulenza e supporto al RUP relativamente al contenzioso insorto con l'impresa esecutrice dei lavori di protezione civile per la messa in sicurezza della strada e dell'acquedotto di Mezzana
 - A & T 2000 S.p.A.: attività di supporto e consulenza al RUP per la gara d'appalto per l'affidamento del servizio di gestione dei centri di raccolta comunali e servizi accessori
 - Presidente (su nomina del Presidente del Tribunale di Trieste) della Commissione ex art. 240 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. per la definizione in via bonaria delle riserve formulate dall'esecutore dei lavori di adeguamento a sezione autostradale del Raccordo Villesse-Gorizia (valore dei lavori 102 M€, VALORE DELLE RISERVE 51M€);
 - NET S.P.A.: Attività di supporto e consulenza per l'impostazione e la gestione del procedimento per la realizzazione dei lavori di RI funzionalizzazione dell'impianto di trattamento dei rifiuti di San Giorgio di Nogaro (valore 8 M€);
 - ELETTRA-SINCROTRONE S.C.P.A.: incarico di supporto e consulenza per l'impostazione e la gestione di procedimenti di gare d'appalto (accordi quadro per manutenzioni e appalti di pulizia civile ed industriale e vigilanza, ecc.);
 - Gestione Immobili Friuli Venezia Giulia S.p.A.: incarico di formazione, consulenza e supporto giuridico-amministrativo nell'impostazione e gestione di gare per l'affidamento di appalti di lavori e di servizi tecnici;
- ACEGAS-APS S.p.A.: incarico di supporto e consulenza in ordine all'impostazione e gestione di due procedimenti di individuazione del contraente per la progettazione e realizzazione dei lavori inerenti la riqualificazione dell'impianto di depurazione di Servola- Trieste- (valore circa 50 M€)

PUBBLICAZIONI

- ☞ Coautore, assieme al prof. Dario Gregori, docente di statistica all'Università degli Studi di Trieste, del volume "Il calcolo dell'offerta economicamente più vantaggiosa", edito da IPSOA,MI, 2002, nella collana "Urbanistica & Appalti" diretta da F. Caringella e G. De Mauro
- ☞ Autore e collaboratore di IPSOA dal 2001, per l'aggiornamento dell'opera a schede mobili e CD ROM "L'appalto. Manuale Operativo", IPSOA ed., MI
- ☞ Autore di un articolo sugli incarichi di progettazione e sulle modi operative dopo l'abrogazione del decreto Karrer (DPCM 116/1997), nella rivista "Urbanistica & Appalti" edita da IPSOA (giugno 2002)
- ☞ Autore assieme all'ing. Massimiliano Liberale del capitolo sulla Contabilità dei lavori nel nuovo commentario della <<Merloni>> edito da IPSOA – curato da F. Caringella e G. De Marzo che è uscito alla fine del mese di settembre 2003 per i tipi di IPSOA
- ☞ Curatore, assieme al prof. Gregori, e unitamente alla società S & A S.r.l. di Torino di un software applicativo per la gestione integrata dei bandi e dei disciplinari di gara nonché per l'impostazione e gestione delle gare d'appalto da aggiudicarsi con il sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa anche mediante sistemi di simulazione per il governo dell'architettura più adeguata delle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia comunitaria.
- ☞ Autore di una casistica di esempi e simulazioni di appalti aggiudicati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa nei diversi sistemi multiobiettivi e multicriteri reperibili nella letteratura scientifica per Casa Editrice De Agostini. (Tools presente sulla home page del sito Internet www.Leggititaliaprofessionale.it)

- ✉ Autore, assieme al prof. Dario Gregori, docente di statistica all'Università degli Studi di Torino, del volume "Le gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa", edito da Wolters Kluwer Italia S.r.l. (IPSOA) nella collana "Urbanistica & Appalti" diretta da F. Caringella e G. De Mauro (edizione ottobre 2007).
- ✉ Autore di diversi articoli sulla Rivista "Appalti&Contratti" edita da Maggioli Ed.:
- ✉ "Brevi considerazioni in ordine all'abolizione dei c.d. "criteri motivazionali" nelle gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa", pubblicato nel numero 5/2009 della rivista;
- ✉ "Brevi considerazioni sull'abrogazione dell'obbligo in capo ai concorrenti delle gare d'appalto di corredare le offerte delle giustificazioni", pubblicato sul numero 10/2009 della rivista.
- ✉ Autore dell'articolo sulla Rivista "Appalti & Contratti" edita da Maggioli n. 7/2010 di commento, analisi e simulazioni su alcune gare esperite con il criterio dell'oe+v con diversi metodi multi obiettivo e di commento della determinazione dell'Autorità di Vigilanza n. 4/2009.
- ✉ Autore (assieme all'ing. Federico Olivotti) del volume intitolato "Guida operativa per la gestione degli appalti pubblici di lavori (dalla programmazione al collaudo)" edito da Maggioli, 2012;
- ✉ Autore (assieme all'ing. Federico Olivotti) del volume intitolato "Lavori e opere pubbliche- Formulario degli appalti" edito da Maggioli, luglio 2013.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE SVOLTA

Si espongono alcune iniziative di maggior significato:

- Università degli Studi di Palermo: sull'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla qualificazione nelle gare d'appalto di lavori" sull'appalto integrato e sul "global service", sulle "garanzie nei pubblici appalti di lavori"; sulle "nuove direttive comunitarie in materia di appalti", sulla "qualità nei lavori pubblici", sui "sistemi di realizzazione e partecipazione agli appalti di lavori", svoltisi il 28 e 29.1.2002, il 9 e 10.1.2003, l'8 e 9 gennaio 2004, il 13 e 14.1.2005
- Università degli Studi di Trieste – Dipartimento di Scienze Giuridiche –Scuola Forense – relatore al Corso di diritto amministrativo (appalto di opere pubbliche) di preparazione all'esame di Stato per avvocato 2002
- INPUT S.r.l. di Roma: seminari vari di aggiornamento e qualificazione professionale rivolte a funzionari, dipendenti e segretari comunali di enti locali su: I criteri di redazione dei bandi di gara 17.12.2002 e sul criterio di aggiudicazione con l'offerta economicamente più vantaggiosa 12.7.2002 e 12 - 13 maggio 2003
- IAL (agenzia Formativa) di Udine, Pordenone e Gorizia: corso in materia di lavori pubblici rivolto a dipendenti delle PP.AA. per complessivi n. 5 corsi e 75 ore di lezione (da ottobre 2002 a maggio 2003); prossimamente n. 30 ore di lezione a funzionari degli enti locali in materia di appalti di lavori con approfondimenti monotematici ed esercitazioni in un nuovo corso dal mese di aprile a giugno 2004
- Provincia di Udine (13.2.2003) relatore al convegno su "Il responsabile del procedimento negli appalti pubblici di lavori"
- Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine S. r. l.: (ciclo di 4 lezioni monotematiche in materia di contratti pubblici e in particolare di temi inerenti gli appalti di lavori pubblici di durata di 3 ore ciascuna per n. 3 moduli svoltisi nei seguenti periodi: maggio-settembre 2003; ottobre-dicembre 2003; gennaio -maggio 2004)
- Centro Studi Amministrativi Alta Padovana: relatore al seminario su "I contratti della Pubblica Amministrazione" (novembre 2002)
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: attività formativa a vantaggio dei dipendenti apicali in materia contrattuale e di gestione delle opere pubbliche (da maggio a luglio 2003)
- Camera di Commercio di Gorizia: attività formativa a vantaggio dei dirigenti in materia pre - contrattuale e di appalti di servizi e forniture (febbraio 2004)
- Autorità Portuale di Trieste: attività formativa rivolta a funzionari in materia di contratti e appalti di servizi, forniture e lavori e gestione del contenzioso da luglio -dicembre 2003 e dal aprile-giugno 2004 per 4 giornate
- Koynos s.r.l.: intervento formativo a vantaggio dei dipendenti del Comune di Muggia per n. 10 ore da gennaio a marzo 2004
- IN_PUT (Roma): relatore al convegno nazionale sui "Sistemi di finanziamento dei lavori pubblici ed il project financing" indetto in data 24 giugno 2004
- Azienda AUSL di Bologna: giornata formativa ricolta ai dirigenti e funzionari dell'AUSL sul "Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa applicata all'appalto integrato e alla concessione di costruzione e gestione" (21/6/2004)
- ASL Rieti: relatore al convegno nazionale delle AASSLL svoltosi il 25.6.2004 sul tema del "global service"
- IAL di Pordenone: relatore per n. 30 ore complessive di un corso sui "lavori pubblici ed espropriazioni per pubblica utilità " indetto dallo in favore di dipendenti degli enti locali (marzo-giugno 2004)
- Comune di Ronchi dei Legionari: relatore al convegno indetto dal nei giorni 27/9 e 14/10/2004 sulla "disciplina regionale dei lavori pubblici "
- IN_PUT (Roma): relatore al convegno indetto da in data 21/10/2004 sul "l'appalto integrato"
- Scuola Edile di Pordenone: relatore al corso sulla "gestione delle gare d'appalto", sugli atti delle gare d'appalto e sulla gestione delle gare d'appalto (natura giuridica del Bando e della lettera di invito, impugnabilità, metodologia per la corretta impostazione, integrazione tra la normativa statale e quella regionale; i Bandi tipo; principi di qualificazione delle imprese; criteri di

aggiudicazione; le offerte anormalmente basse secondo la normativa comunitaria, nazionale e regionale; i sistemi la gestione delle gare d'appalto) svolti nei giorni 16 e 18/11/2004)

- Comune di Monfalcone: relatore al corso sulla *"direzione dei lavori nei pubblici appalti"* svoltosi in data 22/11/2004
- IN_PUT (Roma): relatore al convegno indetto in data 10/12/2004 sulla *"finanza di progetto"*
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al convegno indetto in data 8/3/2005 a Cittadella (PD) sulla *"finanza di progetto"*
- Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine S. r. l.: (ciclo di 6 lezioni di 3 ore ciascuna sul tema *"Sistemi e criteri alternativi per il finanziamento e l'aggiudicazione di appalti di lavori pubblici di lavori"* (8/2/2005-29/3/2005) con specifico riferimento ai seguenti temi:
 - I profili economici della finanza di progetto: il piano economico-finanziario del promotore; requisiti, impostazione e verifiche necessarie. L'asseverazione da parte di un istituto di credito. Il monitoraggio successivo alla sottoscrizione della concessione;
 - Esame e discussione di un caso esemplificativo: dall'impostazione del bando alla gestione della gara 1 (procedura ristretta) e della gara 2 (procedura negoziata);
 - La procedura ristretta semplificata: inquadramento giuridico, analisi delle procedure di gara e casi esemplificativi;
 - L'appalto-concorso: inquadramento giuridico e presupposti per l'utilizzo; caratteristiche distintive dalle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa. Procedura di gara ed esemplificazioni pratiche;
 - Profili generali dei criteri multiobiettivo; strumentazione e metodologia per il calcolo del metodo multicriterio nelle gare per incarichi tecnici e nelle gare d'appalto (per lavori, servizi e forniture) assieme al prof. D. Gregori docente di statistica all'Università di Torino;
 - Esposizione e discussione con simulazioni di alcuni casi esemplificativi aggiudicati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa (assieme al prof. D. Gregori docente di statistica all'Università di Torino)
- IGOP - Istituto Giuridico Opere Pubbliche - (Roma): relatore al convegno indetto in data 24/3/2005 su il *"Criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa: dall'impostazione del bando all'aggiudicazione"*
- Comune di Monfalcone: relatore al corso sulla *"figura del Responsabile Unico del Procedimento nei lavori pubblici"* indetto in data 20/04/2005
- ATER Gorizia: docente in due corsi svolti nel mese di aprile e maggio in favore dei dirigenti e dipendenti ATER per complessive 26 ore di lezione sulle seguenti tematiche:
 - il sistema della disciplina normativa dei pubblici appalti di lavori in relazione alla riforma del Titolo V della Costituzione (L. Cost.n. 3/2001); alle nuove direttive comunitarie e alla normativa della regione Autonoma Friuli Venezia Giulia;
 - La disciplina regionale dei lavori pubblici (L.R. n. 14/2002, il Regolamento ed il Capitolato Generale d'appalto e il regolamento per la selezione dei concorrenti nella procedura ristretta);
 - Il Responsabile Unico del procedimento: nomina, compiti, responsabilità e prerogative; La programmazione dei lavori pubblici.
 - Atti propedeutici alla progettazione.
 - Affidamento all'esterno degli incarichi tecnici: modalità e procedure nella normativa comunitaria, nazionale e regionale.
 - Ipotesi e criteri per il ricorso agli incarichi fiduciari.
 - Esempificazioni pratiche di gare mediante procedura ad evidenza pubblica e mediante gara ufficiosa (L.R. n. 12/2003) La programmazione dei lavori pubblici.
 - Atti propedeutici alla progettazione.
 - Affidamento all'esterno degli incarichi tecnici: modalità e procedure nella normativa comunitaria, nazionale e regionale.
 - Ipotesi e criteri per il ricorso agli incarichi fiduciari.
 - Esempificazioni pratiche di gare mediante procedura ad evidenza pubblica e mediante gara ufficiosa (L.R. n. 12/2003) La verifica (convalidazione) dei progetti esecutivi.
 - Il Capitolato speciale d'appalto: contenuti necessari.
 - Il contratto d'appalto; forme di stipula (forma pubblico-amministrativa e scrittura privata)
 - adempimenti pre e post contrattuali
 - sistemi di esecuzione dei lavori e delle opere pubbliche
 - principi di qualificazione delle imprese alle gare d'appalto di lavori
 - analisi di casi esemplificativi e di studio
 - la gara d'appalto: il Bando; la lettera di invito; il calcolo dell'anomalia negli appalti <<regionali>> sotto soglia ed il calcolo dell'anomalia nelle gare sopra soglia
 - Esecuzione dei lavori, dalla consegna al collaudo

- le varianti in corso d'opera: limiti e procedure
 - il ruolo del RUP e del DL
 - L'Ufficio di DL
 - Il Coordinatore per l'esecuzione degli appalti di lavori pubblici ed il responsabile dei lavori
 - la gestione del contenzioso con l'impresa esecutrice: le riserve
 - l'errore progettuale
 - il collaudo ed il certificato di regolare esecuzione
 - la definizione in via bonaria delle riserve (art. 35 L.R. n. 14/2002)
- INPUT Roma d'intesa con l'Università degli Studi di Palermo e l'Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici: relatore al convegno indetto il 13 e 14/6/2005 sul tema: *"I lavori pubblici oggi" la legge comunitaria 2004 e la legge finanziaria 2005; il recepimento delle direttive europee sugli appalti; le modifiche e le integrazioni alla L. 109/1994; il rinnovo dei contratti di forniture e servizi; le consulenze e gli incarichi; la revisione dei prezzi"*;
 - Comune di Ronchi dei Legionari: relatore al seminario indetto il 15/6/2005 sul tema: *"il finanziamento dei lavori pubblici"*
 - Associazione per lo studio del diritto amministrativo di Pordenone: docenza per un seminario sul tema: *"Capitolati d'appalto; garanzie nei pubblici appalti e tecniche di redazione dei contratti pubblici"* svoltosi al Comune di Pordenone in data 11.10.2005.
 - Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al convegno indetto in data 21/10/2005 a Cittadella (PD) sul *"l'Ufficio Contratti e la gestione delle gare d'appalto"*
 - Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al convegno indetto in data 16/12/2005 a Cittadella (PD) sul *"LA REDAZIONE DEI VERBALI DI GARA"*
 - Centro Convegni Palazzo delle Professioni (Udine): relatore al ciclo di incontri sul. *"subappalto ; sui criteri di qualificazione ai pubblici appalti di lavori; e affidamenti degli incarichi esterni e consulenze dopo la finanziaria 2004"* svoltosi tra novembre e gennaio 2006 presso il Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine (cicli di n. 3 ore ciascuno);
 - Comune di Monfalcone: relatore in 2 incontri sulle nuove Direttive appalti e sul nuovo Codice unico degli appalti pubblici (27.2.2006 e 20.3.2006)
 - ENAIP di Cordenons: relatore per un incontro sulla sicurezza nei cantieri (in concerto con l'Ordine degli Ingegneri ed Architetti della Provincia di Pordenone) con specifico riferimento ai rapporti intercorrenti tra il DL, il RUP e il CSE (25.2.2006);
 - Alfa Consulenze S.r.l. di Verona (per il Comune di Ronchi dei Legionari): relatore al seminario indetto il 19/4/2006 su *"Lavori pubblici fra disposizioni regionali, diritto nazionale e norme comunitari"*
 - Centro convegni Palazzo delle professioni di Udine: relatore al seminario sul ruolo del Responsabile dei lavori nella gestione della sicurezza nei cantieri ed il DURC svoltosi in data 17.5.2006
 - Centro convegni Palazzo delle professioni di Udine: relatore, assieme al dott. Lino Bellagamba, all'incontro su *"Gli appalti della P.A. dopo le Direttive e il Codice degli appalti; riflessi sulla normativa regionale vigente ed eventuali adeguamenti (la procedura negoziata nei lavori, il rinnovo; l'appalto di progettazione ed esecuzione; l'avvalimento; l'offerta economicamente più vantaggiosa; la soglia di esclusione automatica; le altre questioni aperte);"*
 - Sincrotrone S.C.p.a.: docente in una iniziativa formativa a vantaggio dei dirigenti e quadri della società strutturata in n. 9 incontri di n. 2 ore ciascuno sui seguenti temi: *"della programmazione e delle fasi prodromiche alla progettazione; ruolo e compiti del RUP; conferimento incarichi di progettazione, direzione lavori e altre prestazioni tecniche (collaudo, coordinatore per la sicurezza, ecc.); principi di qualificazione nei pubblici appalti di lavori, forniture e servizi alla luce anche delle disposizioni contenute nel nuovo codice degli appalti pubblici; la progettazione nella disciplina vigente; il ruolo del RUP nella definizione degli elaborati di progetto; la verifica e validazione del progetto; l'errore progettuale; subappalto e contratti di subfornitura; la gestione delle autorizzazioni e delle verifiche di competenza della stazione appaltante; l'impostazione e la gestione delle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia; le varianti in corso d'opera; presupposti, limiti e casi pratici; l'esecuzione dei lavori, dalla consegna al collaudo; il ruolo del RUP e del DL; L'Ufficio di DL; Il Coordinatore per l'esecuzione degli appalti di lavori pubblici ed il responsabile dei lavori: rispettivi compiti, prerogative e responsabilità; la gestione del contenzioso"*.
 - FORSER: relatore, assieme al dott. L. Bellagamba, al seminario di formazione indetto nei giorni 11,12 e 13 ottobre 2006 a Passignano di Prato (UD) su: *"Il nuovo codice dei contratti: l'affidamento di forniture e servizi"*
 - Provincia di Trieste: docente in una iniziativa formativa a vantaggio dei dirigenti e quadri della Provincia e dei Comuni della Provincia strutturata in n. 7 incontri di n. 3 ore ciascuno dal mese di ottobre a novembre 2006 sui seguenti temi:
 - I presupposti e la potestà della codificazione in materia di contratti e appalti; rapporti tra normativa nazionale e statale, suggerimenti operativi. La programmazione triennale ed annuale dei LL.PP.
 - Progettazione dei lavori pubblici: incarichi di progettazione interni ed esterni; verifiche e garanzie sulla progettazione, affidamenti esterni di servizi di ingegneria e architettura con particolare riferimento a quelli sotto soglia UE; Istruttorie sui diversi livelli di progettazione. L'autorità di vigilanza: dai soli LL.PP. a tutti i contratti pubblici.
 - Le procedure di gara nel Codice degli Appalti e nella legislazione regionale; approfondimenti relativi ai LL.PP.: determina a contrarre, sistemi di aggiudicazione, offerte anomale, aggiudicazione provvisoria e definitiva, appalto integrato, avallimento, le commissioni di gara etc.
 - Esecuzione dei contratti: direzione dell'esecuzione dell'appalto, varianti, subappalto (anche in relazione alla Legge Bersani 24/8/06), collaudo, garante di esecuzione e coperture assicurative, le vicende soggettive dell'appaltatore (fallimento, fusione etc).
 - Il contenzioso: transazione, accordo bonario, arbitrato, domanda cautelare, altri strumenti deflativi. La tutela in sede processuale (civile, amministrativa, etc).
 - Aspetti urbanistico/edilizi nella realizzazione dei LL.PP.: diversi regimi autorizzativi; edifici ed aree vincolate. Il regime delle varianti al progetto. Accatastamento, agibilità etc.

- Aspetti tecnico/operativi della sicurezza nei cantieri: l'istruttoria sui piani di sicurezza e coordinamento in relazione ai vari livelli di progettazione; l'attuazione del P.S.C. in cantiere. Ruoli e responsabilità del committente pubblico e del RUP.
- ASS 4 – Medio Friuli – docente in un'iniziativa di formazione sul nuovo Codice dei Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in favore dei dirigenti e quadri dell'Azienda (n. 2 moduli per totale 6 ore nel mese di dicembre 2006);
- Comune di Monfalcone: relatore al corso sul nuovo codice degli appalti pubblici (da marzo ad aprile 2007) per complessive 25 ore di docenza;
- Alfa Consulenze S.r.l. di Verona (per il Comune di Ronchi dei Legionari): relatore al seminario indetto il 22/1/2007 sulla *"Disciplina dei Lavori pubblici nella Regione Friuli Venezia Giulia"*
- Forser – Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario dal 5.2. al 31.3.2007 sul "nuovo Codice dei contratti" (n. 4 moduli da 3 ore ciascuno) con specifico riferimento ai seguenti temi:
 - Programmazione e progettazione (appalti di lavori);
 - I bandi e la documentazione di gara;
 - Le procedure di gara nel Codice dei contratti;
 - Affidamento degli incarichi sopra e sotto la soglia comunitaria nella disciplina comunitaria, statale e regionale.
- Comune di Lignano Sabbiadoro: relatore per il personale tecnico ed amministrativo del Comune di Lignano Sabbiadoro in una iniziativa formativa interna con incontri settimanali dal mese di febbraio a marzo 2007 sui seguenti temi:
 - *i contratti misti e principi sulla partecipazione alle gare d'appalto;*
 - *la qualificazione nelle gare d'appalto;*
 - *la progettazione interna ed esterna;*
 - *principi relativi all'esecuzione dei contratti;*
 - *le concessioni ed il project financing;*
 - *i procedimenti di gara e quelli per la selezione degli operatori economici.*
- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 26.2.2007 a San Giorgio di Nogaro sul *"nuovo Codice dei contratti e l'affidamento di servizi e forniture nella PA"*;
- Provincia di Udine: formatore ad un corso di formazione interna per il personale dell'ente svoltosi da maggio 2007 luglio 2007 in n. 8 incontri da 3 ore ciascuno sui seguenti temi:
 - *La delega legislativa ed il Codice dei contratti;*
 - *Gli incarichi di progettazione, Direzione Lavori e accessori;*
 - *Procedure di gara e sistemi innovativi di affidamento;*
 - *Sistemi di aggiudicazione degli appalti: il prezzo più basso e l'offerta economicamente più vantaggiosa;*
 - *Principi di qualificazione alle gare: requisiti soggettivi ed oggettivi e redazione degli atti di gara;*
 - *Esecuzione degli appalti: rapporti tra i soggetti coinvolti (RUP; DL. Collaudatore; CSE, ecc.) e prevenzione del contenzioso;*
 - *La gestione del subappalto e dei contratti similari;*
 - *Le varianti e la revisione dei prezzi.*
- Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Maria della Misericordia di Udine: relatore al corso di formazione interna sul codice degli appalti svoltosi in 3 incontri di 3 ore ciascuno tra il mese di maggio e giugno 2007 (*quadro normativo vigente; progettazione ed affidamento dei relativi incarichi; principi di qualificazione alle gare d'appalto*)
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al Seminario svoltosi nei giorni 23 e 24 ottobre 2007 a Cittadella (PD) sulle *procedure di affidamento dei contratti di servizi e forniture*
- Scuola Edile di Trieste in collaborazione con il Collegio dei Geometri della Provincia di Trieste: relatore al ciclo di lezioni (8 della durata di 4 ore ciascuno) nell'ambito di due iniziative formative una di livello "base" ed una di livello "avanzato" tenutesi nei mesi da novembre 2007 a gennaio 2008 sulla materia dei pubblici appalti di lavori;
- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 21.12.2007 a Pasian di Prato (UD) sulla *"metodologia per la valutazione dell'anomali nei pubblici appalti di lavori, servizi e forniture"*
- Alfa Consulenze S.r.l.: relatore al convegno sul tema: *"I lavori Pubblici dopo la sentenza della Corte costituzionale n. 401/2007"*, svoltosi a Cervignano del Friuli in data 10.1.2008;
- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 16 e 17.1.2008 a Pasian di Prato (UD) su: *"La proroga, il rinnovo e la ripetizione dei contratti di lavori, servizi e forniture"* e sul *"Documento Unico Di Regolarità Contributiva (DURC) nelle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture"*;
- ANCE di Treviso: relatore ad un incontro sulle ATI ed i Consorzi nelle gare di appalto di lavori pubblici *"Nell'ambito dell'iniziativa gli incontri del giovedì"* svoltosi a Treviso il 24.1.2008;
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al Seminario svoltosi nel giorno 14.3.2008 a Cittadella (PD) sulle *gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa*
- Alfa Consulenze S.r.l.: relatore al seminario *sul nuovo Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici* svoltosi a Cervignano del Friuli (UD) il 3.4.2008;
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al ciclo di lezioni sulla *"Gestione del processo per la realizzazione di opere pubbliche"* svoltosi a Pasian di Prato (UD) dal 31.3.2008 al 30.4.2008 nell'ambito di un Minimaster;
- Venezia Studi S.r.l.: relatore al seminario *sulle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa* – Mestre 19.5.2008;
- Università degli Studi di Trieste: relatore al seminario sul *"Codice degli Appalti novità ed approfondimenti"* svoltosi in data 29.9.2008;
- Maggigioli-Cisel: relatore al MASTER indetto a livello nazionale sulla *"Contrattualistica pubblica"* svoltosi a Bologna il giorno 14.11.2008 con la trattazione del tema della progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici;
- Maggigioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul *"Codice dei contratti dopo il III correttivo"* con una relazione sullo specifico tema delle *"offerte anomale"*, svoltosi a Verona il giorno 20.11.2008;

- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore ad un ciclo di lezioni sul Codice dei contratti svoltosi a Pasian di Prato (UD) dal 17.11.2008 al 12.12.2008 sui seguenti temi: *"Il terzo decreto correttivo al codice degli appalti ed ulteriori provvedimenti modificativi del codice"*; *"L'anomalia delle offerte e sub-procedimento per la verifica di congruità dopo il terzo Decreto Correttivo al D.Lgs. 163/2006"*; *"I sistemi di aggiudicazione delle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture con specifico riferimento all'offerta economicamente più vantaggiosa"*; *"novità giurisprudenziali e operative in tema di rinnovo, proroga, ripetizione e scorporo dei contratti pubblici."*;
- MIB: coordinatore scientifico e correlatore al seminario svoltosi in 3 giornate a Padova (8,13, e 22 maggio 2009) sulle *"Novità in materia di project financing, leasing in costruendo e concessione di costruzione e gestione"*;
- Maggioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul "Codice dei contratti dopo il III correttivo" con un intervento sullo specifico tema delle *"offerte anomale"*, svoltosi a Trieste, Cagliari e Napoli in data 7.4.2009 e 28.5.2009 e 30.6.2009;
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica edizione 2009 svoltosi a Bologna il giorno 22.5.2009 e il 29.5.2009 con la trattazione, rispettivamente, del tema della *progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici e della qualificazione degli operatori economici alle gare d'appalto*;
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore ai seminari svoltosi nei giorni 13.5 e 10.6.2009 a Cittadella (PD) rispettivamente: *sulle offerte anomale, sul criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e sulla qualificazione degli operatori economici alle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture*;
- Venezia Studi S.r.l.: relatore ai seminari sui seguenti temi: *anomalia delle offerte e verifica di congruità* (Venezia 22.4.2009); *le gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa* (Venezia 25-6.2009);
- Maggioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul *"Il ciclo dell'appalto: criticità e questioni operative"* con tre interventi sullo specifico tema della *progettazione, della qualificazione, e dei problemi esecutivi* nonché sulle *"offerte anomale"* e sull'*oe+v*, svoltosi a Bologna in data 15.10.2009;
- IAL Pordenone per il Comune di Pordenone, relatore al corso sulla normativa sui Contratti pubblici (23.11. e 3.12.2009) con specifico riferimento ai seguenti temi:
 - *La verifica delle offerte anomale in contraddittorio e la valutazione delle giustificazioni*;
 - *La procedura negoziata per gli appalti di lavori fino a 500.000 euro tra semplificazione e necessario rispetto dei principi di derivazione comunitaria: esame di casi pratici e profili problematici sul trattamento dell'anomalia*;
 - *il collaudo tecnico amministrativo; i principali adempimenti; le verifiche, gli atti formali; le responsabilità del collaudatore; le modalità per la consegna anticipata; il certificato di collaudo e i verbali di visita*;
 - *L'esecuzione dei lavori; le penali; la gestione dei rapporti con le Imprese e con il DL; le varianti e le modalità procedurali; il subappalto e la gestione autorizzatoria*.
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica III edizione (2009) svoltosi a Bologna il giorno 27.11.2009 con la trattazione del tema sulla *qualificazione degli operatori economici nei pubblici appalti*;
- Provincia di Modena: relatore al seminario su: *"La Direttiva Ricorsi; modifiche alla disciplina del contenzioso. Modifiche al codice dei contratti, riflessi sull'attività dell'Ente Pubblico"*, svoltosi a Modena il 4.3.2010;
- Maggioli: relatore al convegno nazionale su *"La gara d'appalto dopo la direttiva ricorsi"* con un intervento su: *I requisiti generali di partecipazione e le modalità di verifica. Le linee guida dell'Autorità. La regolarità contributiva* svoltosi a Napoli, l'11.3.2010 e Torino in data 22.4.2010, e sul tema del *R.U.P. in fase di esecuzione* a Pescara il 20.5.2010;
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica IV edizione (2010) svoltosi a Bologna il giorno 28.5.2010 con la trattazione del tema sulla *qualificazione degli operatori economici nei pubblici appalti*;
- Autorità Portuale di Trieste: iniziativa formativa a vantaggio dei dipendenti dell'Autorità sul codice dei contratti pubblici e con supporto in esemplificazioni procedurali con specifico riferimento alle gare di appalti con l'offerta economicamente più vantaggiosa (per complessivi n. 4 interventi formativi di 3 ore ciascuno nel periodo tra giugno e agosto 2010);
- Agenzia Turismo Friuli Venezia Giulia: iniziativa formativa a vantaggio dei dipendenti dell'Agenzia sui temi della contrattualistica pubblica e l'impostazione delle gare d'appalto (complessivi n. 6 interventi formativi di 3 ore ciascuno nel periodo tra giugno 2010 e luglio 2010);
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore a due seminari svoltisi in data 7.6 e 9.6.2010 di approfondimento dedicati rispettivamente alla c.d. *"Direttiva Ricorsi"* come recepita con D.Lgs. n. 53/2010 e alle gare con *"l'offerta economicamente più vantaggiosa alla luce della determinazione dell'Autorità di Vigilanza n. 4/2009"*;
- ITA SOIL S.r.l.: iniziativa formativa di durata di due giorni in merito alle *gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa* svoltasi a Roma il 15 e 16 luglio 2010
- MAGGIOLI : relatore al convegno sul Nuovo Regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici svoltosi a Bologna il 14.10.2010, Trieste il 28.10.2010, Genova il 18.11.2010, Pescara il 25.11.2010, con interventi sulle *nuove disposizioni in materia di qualificazione degli operatori economici nelle gare d'appalto e sull'avvalimento*
- Maggioli-Cisel: relatore al MASTER indetto a livello nazionale sulla "Contrattualistica pubblica" svoltosi a Bologna il giorno 26.11.2010 con la trattazione del tema della *progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici*;
- ITA SOIL: relatore al convegno sull'Offerta economicamente più vantaggiosa – I° modulo - svoltosi a Roma nei giorni 13 e 14.12.2010 e in data 18-19.5.2011 nonché in data 9 e 10.6.2011
- FORSER: relatore al convegno sulle novità introdotte dal Regolamento di attuazione del Codice relativamente agli appalti di lavori svoltosi a Pasian di Prato (Udine) il 15.12.2010.
- FORSER: relatore al convegno su *"Il RUP dopo il recepimento della Direttiva ricorsi ed il regolamento di esecuzione del codice"* svoltosi a Pasian di Prato (Udine) il 21.06.2011
- Maggioli: relatore al convegno svoltosi a Trieste il 30.6.2011 *sulla procedura negoziata senza bando nei lavori e servizi tecnici dopo le ultime novità (legge tutela libertà d'impresa) Il raccordo con la normativa regionale"*;
- Maggioli: relatore al Master sulla contrattualistica pubblica: *la qualificazione nei lavori pubblici e i profili peculiari della gara lavori"*, svoltosi a Bologna in data 20.5.2011
- ITA SOI: relatore al convegno svoltosi a Roma in data 7.7.2011 *sulle nuove funzioni del rup attribuite dal DPR207/2010 con particolare riferimento alle comunicazioni all'Autorità"*;

- CELVA (Consorzio degli Enti Locali della Valle d'Aosta): relatore al convegno *sull'offerta economicamente più vantaggiosa* svoltosi ad Aosta in data 20 e 21.9.2011;
- THEMIS S.r.l. (per conto del Comune di Genova): relatore al seminario *sull'offerta economicamente più vantaggiosa* svoltosi a Genova in favore di dirigenti e funzionari del Comune di Genova il 30.9.2011;
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 16 e 17.1.2008 a Piasan di Prato (UD) su: *"La proroga, il rinnovo e la ripetizione dei contratti di lavori, servizi e forniture"* e sul *"Documento Unico Di Regolarità Contributiva (DURC) nelle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture"*;
- PROVINCIA DI UDINE: relatore al programma di formazione indetto dalla Provincia di Udine a favore di dirigenti e funzionari dell'ente sui principali temi della contrattualistica pubblica (n. 13 incontri della durata di n. 3 ore ciascuno);
- PROVINCIA DI MODENA: relatore al seminario su: *"La qualificazione nei lavori pubblici: qualificazione nei lavori pubblici dopo il regolamento: definizioni e regole operative, le lavorazioni da chiedere nei bandi; lavori di importo fino a 150.000 euro; qualificazione delle imprese esecutrici e subappaltatrici, Avvalimento, raggruppamenti, consorzi, imprese cooptate; Individuazione delle SIOS e Subappalto delle SIOS"*, svoltosi a Modena il 24.11.2011;
- Maggioli: relatore al convegno nazionale su *"Gli appalti pubblici: cosa cambia dopo i decreti "Spending Review" e "Crescita"*, svoltosi a Bologna, l'11.10.2012;
- Centro Studi Alta Padovana: relatore ai seguenti seminari: 20/9/2012 su: *"il seggio di gara e la commissione giudicatrice: distinzioni, composizione, nomina, costituzione, incompatibilità, funzionamento e responsabilità nella normativa e nella corretta prassi indicata dalla giurisprudenza"*; 5/10/2012 su: *il verbale delle operazioni di gara secondo la disciplina vigente e la recente giurisprudenza: forma, tecnica di redazione, contenuti*; 05/11/2012 su: *affidamenti di modesto valore economico dopo lo spending review: disciplina di riferimento e prassi operative da seguire secondo l'Autorità e la giurisprudenza*; 27/11/2012 e 28/11/2012 su: *l'offerta economicamente più vantaggiosa e 4/12/2012 su: Le offerte anomale ed il sub-procedimento di verifica dell'anomalia: una proposta operativa per gli appalti di lavori, servizi e forniture"*;
- Regione Sardegna-ANCI Sardegna e patrocinio de *"Il Sole 24 Ore"*: Master in contrattualistica pubblica per pubblici funzionari: docente negli incontri svolti nelle giornate del 30.11.2012 (*criteri di aggiudicazione e offerte anomale*); 12.1.2013 (*La qualificazione nelle gare e le dinamiche della gara*); e 25.1.2013 (*La fase di esecuzione nei lavori pubblici dopo il D.P.R. 207/2010. I piani di sicurezza. Il subappalto. Il collaudo dell'opera*);
- Ordine degli Ingegneri della Provincia di Trieste: ciclo di incontri su *"Programmazione e progettazione; verifica e validazione"* (2.12.2013); *"Le gare per l'affidamento di incarichi tecnici"* (9.12.2013); e *"La consegna del servizio; la fase di esecuzione; il collaudo, le riserve"* (13.12.2013),
- ITA SOI (Milano): Seminario su *"Affidamenti dei contratti di modesto valore economico"* svoltosi a Milano nei giorni 16 e 17.12.2013;
- Regione Sardegna-ANCI Sardegna e patrocinio de *"Il Sole 24 Ore"*: Master in contrattualistica pubblica per pubblici funzionari: docente negli incontri svolti nelle giornate del 25.11.2013; 7.2.2014 e 14.2.2014 (rispettivamente sui Criteri di aggiudicazione e offerte anomale; *"La fase di esecuzione negli appalti di lavori dopo il D.P.R. 207/2010. Le perizie di variante, le riserve e la risoluzione del contratto. Il ruolo del Responsabile del procedimento; e La fase di esecuzione negli appalti di lavori dopo il D.P.R. 207/2010. I Piani di sicurezza. Il subappalto"*).

Si omettono ulteriori attività formative svolte nel 2012, 2013 e 2014.

Trieste, febbraio 2014

TONIATI Walter