



## Provincia di Modena

Amministrativo lavori pubblici

Dirigente LUPPI CRISTINA

Determinazione n° 911 del 28/10/2013

### OGGETTO :

AFFIDAMENTO DI INCARICO ALLO STUDIO APPALTI DEL DOTT. LINO BELLAGAMBA S.A.S. PER ATTIVITA' DI DOCENZA NELLA GIORNATA DI STUDIO E APPROFONDIMENTO DEL 31 OTTOBRE 2013 ORGANIZZATA DALL'OSSERVATORIO PROVINCIALE SUGLI APPALTI. IMPEGNO DI SPESA.

Per le giornate di approfondimento in materia di lavori pubblici si rende necessario impegnare la spesa relativa ai docenti per le successive iniziative della prima sessione per le quali si sono già individuati i nominativi.

Le giornate di approfondimento e studio tratteranno la materia contratti pubblici dei lavori, servizi e forniture, tenendo conto delle esigenze dei vari operatori degli enti locali che si occupano di tali tematiche, e costituiscono momenti di confronto con i referenti tecnici e amministrativi dei vari enti.

Si rende necessario individuare delle figure esperte in grado di approfondire la materia dando risposte alle molteplici esigenze degli operatori interessati secondo gli obiettivi dell'Osservatorio Provinciale Appalti.

Si è deciso, pertanto, di ricorrere ad una professionalità esterna per la realizzazione degli obiettivi dell'Osservatorio Provinciale Appalti e a tal fine si è proceduto ad individuare i docenti cui affidare l'incarico mediante affidamento diretto ai sensi dell'art. 8 - lettera d) - del regolamento degli incarichi.

L'argomento da trattare nell'incontro del 31 ottobre 2013 è il seguente:

“Lavori pubblici: l'emanando D.P.R. che abroga le scorporabili a qualificazione obbligatoria, dopo il parere del Consiglio di Stato n. 3014/2013; le novità della legge di conversione del decreto ‘del fare’”.

Relatore proposto: dott. Lino Bellagamba dello Studio Appalti del dott. Lino Bellagamba s.a.s., consulente e autore di studi e monografie in materia di contrattualistica pubblica; specializzato nelle procedure di selezione del contraente e in materia di finanza di progetto.

Il docente individuato ha la competenza, l'esperienza, la conoscenza necessarie per soddisfare gli obiettivi che l'Osservatorio si è prefissato con il programma di incontri.

L'affidamento del presente incarico è finalizzato allo svolgimento di attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi previsti negli atti di programmazione approvati dal Consiglio provinciale. In particolare l'atto di spesa rientra nel programma degli incarichi di cui al punto 3.10 della Relazione Previsionale e Programmatica dell'esercizio finanziaria di riferimento.

Per il presente incarico si prevede di corrispondere un compenso di euro 3.000,00 oltre I.V.A. 22% per complessivi euro 3.660,00

Si attesta che l'incarico è affidato nel rispetto delle norme di legge e di quanto previsto dai vigenti regolamenti e trova copertura finanziaria come segue: quanto ad euro 3.078,14 al residuo 4669/12 dell'azione n. 4288 "Incarichi Area lavori pubblici con contributi" del PEG 2013; quanto ad euro 581,86 all'azione n. 4288 "Incarichi Area lavori pubblici con contributi" del PEG 2013.

Il suddetto compenso è da ritenersi congruo in relazione all'utilità conseguita, in quanto le competenze specifiche del collaboratore, sono rispondenti alle esigenze dell'Osservatorio per la realizzazione dei propri obiettivi.

Il suddetto dott. Lino Bellagamba ha manifestato il proprio interesse all'accettazione dell'incarico e alle condizioni contenute nella parte dispositiva del presente atto.

Il responsabile del procedimento è il dirigente del Servizio Amministrativo Dott.ssa Cristina Luppi.

Il titolare del trattamento dei dati personali forniti dall'interessato è la Provincia di Modena, con sede in Modena, Viale Martiri della Libertà n. 34, e che il Responsabile del trattamento dei medesimi dati è il Direttore dell'Area Lavori Pubblici.

Le informazioni che la Provincia deve rendere ai sensi dell'Art.13 del D.Lgs. 196/2003 sono contenute nel "Documento Privacy", di cui l'interessato potrà prendere visione presso la Segreteria della Provincia di Modena e nel sito internet dell'Ente: [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it).

Per quanto precede,

### **il Dirigente determina**

- 1) di affidare un incarico allo STUDIO APPALTI del dott. Lino Bellagamba s.a.s via Savonarola n. 48/B – 60019 Senigallia (AN) – P.IVA/c.f.: 02233480421, al fine di svolgere la seguente attività: n. 1 giornata di studio e approfondimento in materia di lavori, servizi e forniture pubbliche ed in particolare in materia di "Lavori pubblici: l'emanando D.P.R. che abroga le scorporabili a qualificazione obbligatoria, dopo il parere del Consiglio di Stato n. 3014/2013; le novità della legge di conversione del decreto 'del fare'", da svolgersi in data 31 ottobre 2013 presso l'Auditorium "Giorgio Fini" di CONFINDUSTRIA MODENA via Bellinzona 27/a – Modena;
- 2) di stabilire che il presente incarico è disciplinato dalle seguenti condizioni:
  - a. lo Studio, rappresentato dal dott. Lino Bellagamba, svolgerà l'attività sopra descritta in piena autonomia, senza alcun vincolo di subordinazione e di dipendenza dall'Ente,
  - b. il compenso è previsto in € 3.000,00 oltre IVA per complessivi euro 3.660,00,
  - c. il pagamento di quanto dovuto avverrà dietro presentazione di regolare fattura da parte dello STUDIO APPALTI del dott. Lino Bellagamba s.a.s., debitamente vistata dal dirigente competente;
  - d. per qualsiasi controversia dovesse insorgere in relazione al presente incarico e competente il foro di Modena, e. in ragione delle obbligazioni nascenti dal presente atto il collaboratore è incaricato del trattamento di dati personali e quindi dovrà attenersi alla disciplina legislativa e alle disposizioni organizzative della Provincia di Modena, dettate in materia di tutela della privacy. E' fatto divieto effettuare il trattamento dei dati per fini diversi da quelli oggetto del presente atto;
- 3) di dare atto che saranno pubblicati sul sito internet dell'Ente, gli estremi dei provvedimenti dirigenziali di affidamento dell'incarico, completi dei riferimenti identificativi del collaboratore, dell'oggetto dell'incarico, del compenso e della durata;
- 4) di stabilire che la stipula del contratto avverrà per scrittura privata o comunque, nelle altre forme previste dalla legge;
- 5) di dare atto che il professionista incaricato non è dipendente di pubblica amministrazione;
- 6) di impegnare la complessiva somma di € 3.660,00 come segue:

- quanto ad euro 3.078,14 al residuo 4669/12 dell'azione n. 4288 "Incarichi Area lavori pubblici con contributi" del PEG 2013,
  - quanto ad euro 581,86 all'azione n. 4288 "Incarichi Area lavori pubblici con contributi" del PEG 2013;
- 7) di trasmettere la presente determinazione al Servizio Ragioneria per gli adempimenti di competenza, dando atto che la stessa diviene esecutiva con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

Il Dirigente LUPPI CRISTINA

Originale Firmato Digitalmente



## Provincia di Modena

Determinazione n° 911 del 28/10/2013

U.O. proponente: Appalti e amministrativo

Proposta n° : 5463 del 18/10/2013

**OGGETTO :**

AFFIDAMENTO DI INCARICO ALLO STUDIO APPALTI DEL DOTT. LINO BELLAGAMBA S.A.S. PER ATTIVITA' DI DOCENZA NELLA GIORNATA DI STUDIO E APPROFONDIMENTO DEL 31 OTTOBRE 2013 ORGANIZZATA DALL'OSSERVATORIO PROVINCIALE SUGLI APPALTI. IMPEGNO DI SPESA.

Parere : FAVOREVOLE

Visto di regolarità contabile, ai sensi art. 151 comma 4 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267, attestante la copertura finanziaria della spesa impegnata, ovvero riferito ad accertamento della entrata od alla variazione del patrimonio in quanto conseguono da atto DETERMINAZIONI AMMINISTRATIVO LL.PP. n. 911 del 28/10/2013.

MEDICI RENZO

Originale Firmato Digitalmente

*(da sottoscrivere in caso di stampa)*

Si attesta che la presente copia, composta di n..... fogli, è conforme all'originale firmato digitalmente.

Modena, li .....

Protocollo n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

## **Dott. Lino Bellagamba** *curriculum* <sup>(1)</sup>

Consegue la maturità classica in Jesi e si laurea in giurisprudenza all'Università degli Studi di Macerata.

Nel 1996, come funzionario di ufficio-gare, attua in modo integrale la semplificazione nelle gare d'appalto.

Cfr. *Certificazione - Ad Ancona assegnazioni più semplici*, in *Italia Oggi*, 7 dicembre 1996; *Nei bandi di Ancona saranno incluse le schede di partecipazione alle gare*, in *Edilizia e Territorio*, 21 dicembre 1996.

Si specializza nelle procedure di affidamento dei pubblici appalti, dalla redazione e pubblicazione del bando fino alla stipulazione del contratto.

Scrivo su: *Edilizia e Territorio* (*L'autocertificazione e i controlli*, 1 febbraio 1997), *Italia Oggi* (*La certificazione per l'appalto*, 19 maggio 1997; *Merloni, semplificazione a rischio*, 17 dicembre 1997) e *I contratti dello Stato e degli Enti pubblici* (*La semplificazione della gara d'appalto, fra autocertificazione integrale e opzione preferenziale per la procedura aperta*, n. 1, 1998).

Nel 1998 porta a compimento la teorizzazione del modello di gara semplificata nel volume per l'editore Giuffrè: *Autocertificazione e semplificazione della gara d'appalto*, Milano, 1998 (con allegato floppy disk contenente formule operative).

Nel 1999 pubblica due dossier:

- *La Merloni-ter: commento pratico alle nuove norme introdotte dalla L. 415/1998 - La Circolare Ministeriale*, Modena, 1999;
- *La nuova antimafia, dopo la Circolare*, Modena, 1999.

Sempre nel 1999 escono due volumi:

---

<sup>1</sup> Non è indicata, per ragioni di *privacy*, la maggior parte dei servizi professionali eseguiti. Sono evidenziate, **in carattere giallo, le esperienze in materia di finanza di progetto nei lavori pubblici**. Ogni voce è documentabile con atti originali o con fatture quietanziate.

- *Capitolato speciale di appalto dei lavori stradali*, Rimini, 1999 (con allegato *floppy disk*), ed. MAGGIOLI;
- *Autocertificazione e semplificazione della gara d'appalto* (seconda edizione), Milano, 1999 (con allegato *cd-rom* contenente formule operative), ed. GIUFFRÈ.

– omissis –

Dal 1 settembre 1999 al 29 febbraio 2000 è stato incaricato per sei mesi dalla Regione Marche per la semplificazione degli appalti *post-terremoto*.

«Oggetto del presente disciplinare è l'incarico professionale al Dott. Lino Bellagamba per una consulenza qualificata sulla semplificazione dei pubblici appalti, relativi alla ricostruzione post-terremoto. Si specifica che: la consulenza è dovuta in relazione a tutta la ben individuata fase procedimentale mediana dell'affidamento, dalla predisposizione del bando fino alla stipulazione del contratto (...), e ciò in relazione all'esperienza professionale e al *curriculum* specifici maturati dal dott. Bellagamba; in relazione a tale specifica prestazione il dott. Bellagamba è tenuto a fornire una consulenza nei tempi più rapidi possibili e comunque nel termine *standard* massimo di n. 10 giorni lavorativi, preferibilmente per via telematica; qualora strettamente necessario, il dott. Bellagamba dovrà recarsi anche *in loco*; il Dott. Bellagamba si assume la responsabilità della consulenza offerta (...); il dott. Bellagamba predisporrà anche dei prontuari operativi con taglio schematico e di immediata utilizzabilità da parte degli operatori» (convenzione di incarico *ex* deliberazione della Giunta Regione Marche n. 253 in data 29 giugno 1999).

L'incarico ha riguardato, in pratica, la consulenza operativa a tutti gli Enti del territorio regionale, interessati dal sisma. Nel documento istruttorio inserito in successiva deliberazione di incarico da parte della Regione Marche medesima (di cui *infra*) si legge: «L'attività svolta dal funzionario ha avuto riscontri positivi permettendo inoltre ai soggetti pubblici attuatori delle misure comunitarie di appaltare i lavori nel termine perentorio del 31.12.1999. (...) La Commissione Anci-terremoto, nella riunione del 29.9.2000, ha rilevato la necessità di avvalersi della consulenza del Dott. Bellagamba (...). D'accordo con la Commissione Anci-terremoto si è convenuto di attribuire l'incarico al dott. Bellagamba sulla base del positivo riscontro della attività già svolta. (...) Al momento vi è la necessità di fornire ai Comuni e agli Enti locali assistenza amministrativa in materia di appalti pubblici e tale compito si ritiene possa essere svolto dal dott. Bellagamba per la specifica professionalità dallo stesso acquisita e che risulta dal suo *curriculum*».

A marzo 2000 esce per l'editore GIUFFRÈ, a seguito dei due Regolamenti della L. 109/1994, il volume: *La qualificazione nell'appalto di lavori*, Milano.

Dal 1° aprile 2000, in materia di pubblici appalti e con specifico riferimento alla fase dell'affidamento (dal bando alla gestione completa della gara, fino alla stipulazione del contratto), ha cominciato a svolgere consulenza nei seguenti ambiti territoriali: Falconara M. (AN); Sant'Urbano (PD); Giuliano Milanese (MI); Merlara (PD); Santa Margherita d'Adige (PD); Sant'Elpidio a mare (AP); Medicina (BO); Orta Nova (FG); Porto Recanati (MC); Trecate (NO); Santa Maria Nuova (AN); Novi Ligure (AL); S. Severino Marche (MC); Alassio (SV); Arezzo; Ticino ovest; Montegiorgio (FM); Offida (AP); Urbino; Ancona; Muccia (MC); Serra San Quirico

(AN); Montemarciano (AN); Montegranaro (FM); Fano (PU); Pioltello (MI); Cammarata (AG); Sondrio; Roncadelle (BS); Tolentino (MC); Castronno (VA); Altidona (FM); Chiaravalle (AN); Vibo Valentia; Torre San Patrizio, Monte San Pietrangeli, Rapagnano e Francavilla d'Ete (AP); Urbino; Esine (BS); Ferrara; Misano Adriatico (RN); San Giovanni in Marignano (RN); Fabriano (AN); L'Aquila; Bari; Rimini; Ladispoli (RM); Trieste; Brescia; Macerata; – omissis – .

Dal 1° gennaio 2001 la medesima data è incaricato per un anno con contratto d'opera professionale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Soprintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici – omissis –, per consulenza globale sulle gare d'appalto.

«Il Dott. Lino Bellagamba presta a favore della Soprintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici – omissis – consulenza sulla fase specifica della gara d'appalto di lavori, dalla redazione e pubblicazione del bando fino all'aggiudicazione (...), e ciò in relazione all'esperienza professionale e al *curriculum* maturati dal Dott. Bellagamba. In relazione a tale specifica consulenza, il Dott. Bellagamba è tenuto a fornire una consulenza nei tempi più rapidi possibili e comunque nel termine *standard* massimo di n. 10 giorni lavorativi, preferibilmente per via telematica. Il Dott. Bellagamba, qualora richiestone, predisporrà anche schemi operativi di immediata utilizzabilità da parte degli operatori. Il modello di consulenza è di tipo interattivo: il consulente prepara lo schema e l'utente segnala l'opportunità di modifiche al modello predisposto» (convenzione di incarico stipulata in data 20 novembre 2000, rep. n. 7172).

Sempre dal 1° gennaio 2001 è incaricato per due anni con contratto d'opera professionale dalla Regione Marche per consulenza globale sulle gare d'appalto post-terremoto (convenzione di incarico *ex* deliberazione n. 2505 adottata dalla Giunta in data 27 novembre 2000, stipulata in data 18 dicembre 2000, reg. int. n. 4861).

«L'incarico si configura come consulenza prevalentemente in favore dei Comuni o degli enti locali attuatori degli interventi di ricostruzione» (cit. documento istruttorio).

A fine aprile 2001 escono i seguenti tre volumi:

- *Capitolato speciale di appalto dei lavori stradali* (con allegato *floppy disk*), II ed., Rimini, 2001, ed. MAGGIOLI;
- *Problematiche operative e nodi critici della gara d'appalto di lavori*, I ed., Rimini, 2001, ed. MAGGIOLI;
- *La gara d'appalto – Autocertificazione e semplificazione*, III ed., Milano, 2001, ed. Giuffrè.

Ha preparato per la scadenza del 30 giugno 2001 per “– omissis – S.r.l. – *steamship agents & brokers*” la proposta per la realizzazione in *project financing* del completamento di *terminal* croceristico inserito nel piano triennale dell'Autorità Portuale di – omissis –, per un importo di 21 miliardi e 400 milioni di lire.

In data 21 novembre 2001 (prot. n. 37376) ha ricevuto incarico dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Soprintendenza per i Beni Ambientali, Architettonici, Artistici e Storici dell' – omissis – , per consulenza specifica su gare d'appalto.

«Con la presente, si conferisce consulenza per chiedere la predisposizione dei seguenti tre “pacchetti completi” per la gestione dell'affidamento di appalti, dalla redazione del bando o della lettera di invito a gara informale fino all'individuazione dell'affidatario:

1) trattativa privata con gara informale di importo fino a 150.000 euro, per appalti con categoria prevalente corrispondente alla OS2;

2) gara per l'affidamento d'appalto fino a 150.000 euro, con categoria prevalente corrispondente alla OG2;

3) gara per l'affidamento d'appalto d'importo superiore a 150.000 euro e inferiore a 500.000 euro, con categoria prevalente corrispondente alla OG2.

Per “pacchetto completo” si intende la predisposizione in formato word di tutto il materiale necessario per la gestione completa della gara dalla redazione del bando fino alla verifica della documentazione inerente alla capacità economica e tecnica del 1° e/o del 2° in graduatoria.

In particolare, dovranno essere predisposti schemi di immediato utilizzo operativo, entro i quali l'operatore dell'Ente debba soltanto inserire le poche variabili di propria competenza.

Il consulente garantirà inoltre la più ampia continua assistenza via internet o per telefono (con orari da concordarsi), oppure tramite ricevimento personale presso il proprio studio in Jesi (in giorni da concordarsi) (...).

Il consulente prepara le procedure complete e fornisce su di esse la massima esplicazione teorico-pratica che sarà richiesta» (dalla cit. lettera di incarico).

*Pubblica il seguente volume: Le gare di progettazione – Guida alla licitazione sottosoglia e alla gara di valore comunitario, I ed., Milano, novembre 2001, ed. Giuffrè.*

In materia di *project financing* ha reso consulenza all'impresa – omissis – di Roma (incarico in data 11 dicembre 2001).

Dal 1° gennaio 2002 al 31 dicembre 2002 è incaricato per un anno con contratto d'opera professionale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Soprintendenza per i Beni Ambientali e Architettonici – omissis – , per consulenza globale sulle gare d'appalto (contratto rep. 7347/2001).

In materia di *project financing*, in data 15 aprile 2002 ha stipulato contratto d'opera professionale con il Comune di – omissis – per consulenza sul procedimento concorsuale *ex art. 37-quater* della L. 109/1994.

«Il Dott. Lino Bellagamba presta a favore del Comune di – omissis – consulenza sulla fase specifica della gara *ex art. 37-quater* della L. 109/1994. Il Dott. Bellagamba (...) è tenuto (...) a fornire *a distanza* i pareri legali che gli vengano richiesti, di ordine giuridico-amministrativo e non di ordine tecnico o economico-finanziario. (...) L'assistenza dovrà essere resa con il carattere della massima tempestività possibile, al massimo entro n. 10 giorni naturali e consecutivi, salvo questioni che – di comune accordo fra le parti – richiedano approfondimenti particolari».



*A settembre 2002 pubblica il seguente e-book: ALESSANDRO MASSARI, LINO BELLAGAMBA, MAURIZIO GRECO, La Merloni-quater, Maggioli.*

*In data 27 gennaio 2003, pubblica: L'art. 24 della finanziaria 2003 – Analisi teorico-pratica integrale, e-book per Maggioli editore.*

Per il periodo 15 marzo 2003-15 marzo 2004 ha avuto dalla Regione Marche il rinnovo dell'incarico professionale per consulenza sulla semplificazione dei pubblici appalti relativi alla ricostruzione post-sisma (convenzione reg. int. n. 7968 in data 10 marzo 2003).

«Il dott. Lino Bellagamba continua a prestare a favore della Regione Marche, dei Comuni e degli Enti locali interessati dalla crisi sismica iniziata il 26 settembre 1997, consulenza sulla fase specifica della gara d'appalto di lavori, dalla redazione e pubblicazione del bando fino alla aggiudicazione».

In data 2 aprile 2003 ha stipulato con il Comune di – omissis – convenzione (rep. n. 3535) per conferimento di incarico d'opera professionale per consulenza giuridico-amministrativa su finanza di progetto nei lavori pubblici.

«Oggetto dell'incarico – Project financing nei lavori pubblici attivato da promotore ex L. 109/1994, art. 37-bis – Consulenza integrale offerta per la pubblica Amministrazione sotto il profilo giuridico-amministrativo – In esecuzione della deliberazione di G.C. n° 59 del 10/03/2003, esecutiva, il Dott. Lino Bellagamba presta a favore del Comune di – omissis – consulenza giuridico-amministrativa su: 1) valutazione complessiva della proposta e sua eventuale regolarizzazione sostanziale e documentale (ivi compresa l'analisi del contratto di concessione); 2) analisi dell'eventuale necessità per l'Ente di dotarsi di esperto finanziario (*advisor*); 3) coordinamento delle tre professionalità (giuridico-amministrativa, finanziaria e tecnica), con la definizione dei rispettivi compiti e responsabilità, al fine di aversi una valutazione integrale finale della proposta del promotore, sotto tutti i profili implicati; 4) accertamento, insieme con il consulente finanziario, che l'eventuale corresponsione del “prezzo” non generi danno erariale a carico dell'Ente; 5) calibratura, insieme con il promotore, “degli elementi di cui all'articolo 21, comma 2, lettera b” della L. 109/1994, al fine di rendere gestibile la successiva gara con il criterio dell'offerta più vantaggiosa; 6) verifica della qualificazione a titolo di promotore; 7) verifica della qualificazione a titolo di concessionario; 8) prima sub-fase del confronto concorrenziale (bando, disciplinare di gara, avvisi, lettera di invito, schemi unici di autocertificazione dei requisiti); 9) seconda sub-fase del confronto concorrenziale: procedura negoziata e individuazione del concessionario» (art. 1 della convenzione).

In data 3 aprile 2003 ha stipulato con il Comune di – omissis – convenzione per conferimento di incarico d'opera professionale per consulenza giuridico-amministrativa su finanza di progetto nei lavori pubblici.

«Project financing nei lavori pubblici attivato da promotore ex L. 109/1994, art. 37-bis – Consulenza integrale offerta per la pubblica Amministrazione sotto il profilo giuridico-amministrativo – Il Dott. Lino

Bellagamba presta a favore del Comune di – omissis – consulenza giuridico-amministrativa su: 1) valutazione complessiva della proposta e sua eventuale regolarizzazione sostanziale e documentale (ivi compresa l'analisi del contratto di concessione); 2) analisi dell'eventuale necessità per l'Ente di dotarsi di esperto finanziario (*advisor*); 3) coordinamento delle tre professionalità (giuridico-amministrativa, finanziaria e tecnica), con la definizione dei rispettivi compiti e responsabilità, al fine di aversi una valutazione integrale finale della proposta del promotore, sotto tutti i profili implicati; 4) accertamento, insieme con il consulente finanziario, che l'eventuale corresponsione del “prezzo” non generi danno erariale a carico dell'Ente; 5) calibratura, insieme con il promotore, “degli elementi di cui all'articolo 21, comma 2, lettera b” della L. 109/1994, al fine di rendere gestibile la successiva gara con il criterio dell'offerta più vantaggiosa; 6) verifica della qualificazione a titolo di promotore; 7) verifica della qualificazione a titolo di concessionario; 8) prima sub-fase del confronto concorrenziale (bando, disciplinare di gara, avvisi, lettera di invito, schemi unici di autocertificazione dei requisiti); 9) seconda sub-fase del confronto concorrenziale: procedura negoziata e individuazione del concessionario» (art. 1 della convenzione).

In data 8 maggio 2003 è stato poi stipulato atto aggiuntivo relativo alla fase preliminare.

«Fermo restando quanto previsto nella convenzione stipulata fra le parti in data 3 aprile 2003, il Dott. Lino Bellagamba presta a favore del Comune di – omissis – consulenza giuridico-amministrativa anche sulla fase preliminare del *project financing* nei lavori pubblici: 1) l'identificazione dell'intervento in programmazione e l'avviso indicativo; 2) l'eventuale comparazione di più proposte per il medesimo intervento *de quo*». (art. 1 della convenzione).

A marzo 2003 pubblica il seguente volume: *La gara d'appalto di lavori – La fase dell'affidamento: problemi e casi pratici risolti con la giurisprudenza*, I ed., Milano, 2003, ed. Giuffrè.

A settembre 2003 pubblica il seguente volume: *L'affidamento di forniture e servizi dopo la L. 212/2003 – Sistema Consip, sistema in economia, concessione di servizi, sponsorizzazione – Il pubblico appalto: i principi generali alla luce della giurisprudenza*, I ed., Rimini, 2003, ed. Maggioli.

A ottobre 2003 pubblica il seguente volume:  
LINO BELLAGAMBA – STEFANO PIGLIAPOCO, *La gara on line nel D.P.R. 101/2002 – Aspetti normativi e procedurali – Aspetti archivistici e tecnologici*, I ed., Rimini, 2003, ed. Maggioli.

A fine 2003 pubblica il seguente volume:  
LINO BELLAGAMBA, *L'affidamento del project financing nei lavori pubblici – La concessione attivata dal promotore o dall'Amministrazione – I profili giuridici e procedurali nella normativa ordinaria – La giurisprudenza*, Rimini, 2003, ed. Maggioli.

A gennaio 2004 ha prestato consulenza per – omissis – , in ordine a problematiche di qualificazione di concessione come di servizio pubblico locale, ovvero come di lavori pubblici.

A marzo 2004 pubblica il seguente volume: LINO BELLAGAMBA, *L'affidamento di forniture e servizi dopo la Finanziaria 2004 – Sistema CONSIP – Sistema in economia, trattativa privata e rinnovo – Servizi alla persona e cooperative – Concessione e servizi pubblici locali – Sponsorizzazione – Pubblico appalto: i principi generali in giurisprudenza – L'appalto misto*, Rimini, 2004, ed. Maggioli.

A marzo 2004 ha prestato consulenza per – omissis – (LC) in ordine a problematiche di qualificazione di concessione come di servizio pubblico locale, ovvero come di lavori pubblici.

Per il periodo 15 marzo 2004-15 marzo 2005 ha avuto dalla Regione Marche il rinnovo dell'incarico professionale per consulenza sulla semplificazione dei pubblici appalti relativi alla ricostruzione post-sisma (convenzione reg. int. n. 8912 in data 16 marzo 2004).

«Il dott. Lino Bellagamba continua a prestare a favore della Regione Marche, dei Comuni e degli Enti locali interessati dalla crisi sismica iniziata il 26 settembre 1997, consulenza sulla fase specifica della gara d'appalto di lavori, dalla redazione e pubblicazione del bando fino alla aggiudicazione».

Per – omissis – (LO) ha prestato, con termine il 21 settembre 2004, la seguente consulenza: illuminazione votiva cimiteriale – concessione – rapporto con il Comune di – omissis – – ricostruzione di vicenda complessa – parere – ipotesi di soluzione.

Per la – omissis – (LU) ha prestato, con termine il 21 settembre, la seguente consulenza: illuminazione votiva cimiteriale – concessione – rapporto contrattuale fra Comune – omissis – e Ditta – omissis – – applicabilità della L. 109/1994, art. 19, comma 2-bis – parere.

Per – omissis – (LU) ha prestato, con termine il 27 settembre, la seguente consulenza: illuminazione votiva cimiteriale – rapporto fra Comune di – omissis – e – omissis – – configurazione reale di fattispecie di concessione – necessità di atto di accertamento – esame degli atti – parere – consulenza operativa.

Per – omissis – (BL) ha prestato, con termine il 18 ottobre 2004, la seguente consulenza: illuminazione votiva cimiteriale – concessione – rapporto fra il Comune di – omissis – ed – omissis – .

Per – omissis – (LC) ha prestato, con termine il 18 ottobre 2004, la seguente consulenza: bando pubblicato dal Comune di – omissis – , prot. n. 28030/rif. 3176 – consulenza operativa.

Per il Comune di – omissis – , in riferimento a schema di convenzione presentato da promotore, ha prestato consulenza sui presupposti e sulle condizioni di base che determinano l'equilibrio

economico-finanziario degli investimenti e della connessa gestione (incarico in data 7 dicembre 2004).

È iscritto all'Albo docenti della *Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno* (Roma, 13 dicembre 2004, SSAI/ORG.DOC. 1/2/1, prot. n. 401).

In data 20 aprile 2005 ha stipulato, con – omissis – Friuli-Venezia Giulia, un CONTRATTO DI PRESTAZIONE DI SERVIZIO (rep. n. 1 del 20 aprile 2005).

Inserito nell'albo (componenti delle commissioni di gara) di cui al comma 9, lett. *a*), dell'art. 7-ter della L. 109/1994, nel testo vigente in Sicilia coordinato con la normativa regionale (Regione Siciliana, Assessorato Lavori Pubblici, Dipartimento Regionale Ispettorato Tecnico LL.PP., prot. n. 1243/SD).

Per – omissis – (LC) ha prestato «il seguente servizio di consulenza: 1) predisposizione preliminare e revisione successiva di documento riepilogativo delle tesi giuridiche da svilupparsi in ordine alle problematiche di affidamento inerenti al servizio di illuminazione votiva, con riferimento anche al D.Lgs. 267/2000, art. 113, comma 15-bis; predisposizione e sua revisione di documento finale, sintetico, con finalità divulgativa» (ottobre 2005).

In data 7 dicembre 2005 ha stipulato convenzione con Provincia di – omissis –, per «servizio di formazione teorico-pratica in materia di gara ordinaria d'appalto di forniture e servizi, a classica procedura aperta, in relazione all'entrata in vigore della nuova Direttiva 2004/18/CE (1° febbraio 2006)», con durata dal 15 dicembre 2005 al 28 febbraio 2006.

In data 27 dicembre 2005 pubblica l'e-book: *L'illuminazione votiva, paradigma della distinzione fra appalto e concessione*, Maggioli editore.

In data 11 gennaio 2005 pubblica l'e-book: *L'affidamento in materia di beni culturali e ambientali dopo il D.Lgs. 30/2004* – II edizione aggiornata

In data 20 dicembre 2005 ha stipulato, con – omissis – Friuli-Venezia Giulia, un CONTRATTO DI PRESTAZIONE DI SERVIZIO (rep. n. 4 del 20 dicembre 2005): durata 31 dicembre 2005 – 31 dicembre 2006.

In data 5 gennaio 2006 ha stipulato con il Comune di – omissis – convenzione di servizio per supporto giuridico-amministrativo al r.u.p., in materia di finanza di progetto nei lavori pubblici.

Il «Dott. Lino Bellagamba – omissis – presta la seguente attività di supporto al r.u.p. sulla fase preliminare, seconda *sub*-fase, dell'affidamento del *project financing* nei lavori pubblici: 1) analisi preliminare delle problematiche poste dall'avviso indicativo; 2) verifica della qualificazione a titolo di promotore (ed eventualmente di quella a titolo di concessionario) e regolarizzazione minima delle proposte

presentate; 3) comparazione di più proposte presentate per il medesimo intervento e selezione della proposta migliore; 4) regolarizzazione definitiva e affinamento concordato della miglior proposta, al fine di avviare la fase finale di selezione del concessionario. – omissis – è tenuto a fornire pareri – omissis – di carattere giuridico-amministrativo relativamente ai principi e alla procedura di affidamento del *project financing* nella normativa ordinaria dei lavori pubblici. – omissis – presta inoltre la seguente attività di supporto procedurale al r.u.p., inerente alla fase finale di selezione del concessionario: 1) verifica della qualificazione a titolo di concessionario; 2) prima *sub*-fase del confronto concorrenziale (predispensione integrale di bando, disciplinare di gara, avvisi, lettera di invito, schemi unici di autocertificazione dei requisiti); 3) seconda *sub*-fase del confronto concorrenziale: procedura negoziata e individuazione del concessionario».

È stato nominato cultore della materia per l'a.a. 2005/2006 con delibera del Consiglio di Facoltà di Economia del 14 dicembre 2005, presso l'Università degli Studi di Macerata.

Per – omissis – (LC) ha predisposto schema strutturato di convenzione *ex* L. 109/1994.

Per – omissis – (BL) ha prestato, in data settembre 2006, la seguente consulenza: *contratto di concessione rep. n. 3393 in data 23 dicembre 1996 – investimenti non ammortizzati alla scadenza del rapporto contrattuale.*

Ha reso doppia consulenza – omissis – di Sondrio (ottobre e novembre 2006), per una gara di lavori pari ad EUR 27.529.991,68 (*Val – omissis –*).

Nel 2007 ha svolto n. 03 servizi di assistenza giuridico-procedurale per – omissis – Friuli-Venezia Giulia.

Per – omissis – (LO) ha predisposto schema strutturato di avviso indicativo.

Per – omissis – (LO), ha predisposto schema strutturato di proposta di promotore, con allegato schema di dichiarazione dell'idoneità morale del promotore medesimo.

In data 13 giugno 2007, per – omissis – s.p.a., ha reso parere *pro veritate* in ordine al rapporto fra concessione di servizio e istituto dell'avvalimento dei requisiti.

Ha prestato assistenza giuridica ad – omissis – di Palermo, per operazioni di gara d'appalto.

In data 23 luglio 2007 ha reso parere a – omissis – Valle d'Aosta – omissis – in merito ai servizi di cui all'art. 20 del codice dei contratti.

In data 27 luglio 2007, per – omissis – , ha reso approfondimento verbale a carattere teorico-pratico, presso la sede del committente, su: 1) procedure di scelta del contraente: per importi fino a 100.000 Euro; per importi da 100.000 a 150.000 Euro; per importi oltre 150.000 Euro; 2) affidamenti in economia; 3) possibilità di deroghe alle suddette procedure (procedura negoziata-

trattativa privata); 4) affidamento di appalto integrato di progetto esecutivo ed esecuzione; 5) ogni altro aspetto in materia di procedure di affidamento di lavori pubblici.

In data 31 luglio 2007 ha ricevuto da – omissis – il conferimento del seguente servizio di assistenza giuridico-operativa, in materia di *project financing* nei lavori pubblici: «evidenziazione analitica delle possibilità che si danno per essere comunque concessionario di lavori pubblici. Chiarito preliminarmente questa schema, sarà poi possibile per Lei e per i vostri assistiti capire le possibilità qualificatorie che potranno essere prescelte “a valle”, con o senza avvalimento dei requisiti, sia che si tratti di quelli ex art. 98 del d.P.R. 554/1999, sia che si tratti di quelli inerenti all’attestazione-SOA”. Il servizio consisterà pertanto in un duplice livello di analisi: 1) preliminare analisi teorica, cui seguiranno le vostre osservazioni e richieste di chiarimenti; 2) analisi finale di fattibilità della fattispecie concreta».

In data 4 settembre 2007 ha stipulato con il Comune di – omissis – convenzione di servizio per supporto giuridico-amministrativo al r.u.p. in materia di finanza di progetto nei lavori pubblici.

« - omissis -

SI CONVIENE E SI STIPULA quanto segue.

= ART. 1 =

(Project financing nei lavori pubblici ex D.Lgs. 163/2006, art. 152 e segg. – Assistenza per la pubblica Amministrazione sotto il profilo giuridico-amministrativo – fase preliminare, seconda sub-fase: comparazione di più proposte presentate)

– omissis – il Dott. Lino Bellagamba medesimo, presta a favore del Comune di – omissis – la seguente assistenza giuridico-amministrativa sulla fase preliminare del *project financing* nei lavori pubblici, seconda sub-fase: 1) verifica della qualificazione a titolo di promotore (ed eventualmente di quella a titolo di concessionario) e regolarizzazione minima delle proposte presentate; 2) comparazione di più proposte presentate per il medesimo intervento e selezione della proposta migliore; 3) regolarizzazione definitiva e affinamento concordato della miglior proposta, al fine di avviare la fase finale di selezione del concessionario. – omissis – fornire pareri (...) di carattere giuridico-amministrativo relativamente ai principi e alla procedura di affidamento del *project financing* nella normativa ordinaria dei lavori pubblici. Il Dott. Bellagamba coordinerà, a risultato, l’attività della professionalità tecnica e di quella economico-finanziaria, come tali implicate nella materia della finanza di progetto nei lavori pubblici.

= ART. 2 =

(Fase finale di selezione del concessionario)

– omissis – presta infine la seguente consulenza procedurale inerente alla fase finale di selezione del concessionario: 1) verifica della qualificazione a titolo di concessionario; 2) prima sub-fase del confronto concorrenziale (predisposizione integrale di bando, disciplinare di gara, avvisi, lettera di invito, schemi unici di autocertificazione dei requisiti); 3) seconda sub-fase del confronto concorrenziale: procedura negoziata e individuazione definitiva del concessionario.

- omissis - ».

In data 04 ottobre 2007, per – omissis –, ha reso assistenza giuridico-operativa in ordine alle problematiche della legge regionale della Toscana in materia di pubblici appalti.

– omissis –

In data 07 dicembre 2007 ha stipulato convenzione con la C.C.I.A.A. di – omissis – , per esecuzione di servizio in materia di procedure di affidamento di pubbliche forniture e servizi con il sistema in economia:

«Il servizio affidato al Dott. Lino Bellagamba è strutturato in fasi. La prima fase – di assistenza giuridica di tipo consulenziale – comporta la predisposizione di un regolamento-tipo definito in dettaglio su *file* in formato *word* (attuativo dei principi fondamentali in materia), da inviare al committente in via preventiva (con congruo anticipo) al fine di rendere funzionale lo svolgimento di una prima giornata di formazione. La seconda fase consiste nello svolgimento della predetta giornata formativa, in cui si procederà all'analisi teorica dell'acquisizione in economia di pubbliche forniture e servizi, nella garanzia anzitutto del rispetto dei principi fondamentali del trattato CE (libera circolazione, non discriminazione e uguaglianza di trattamento, trasparenza, proporzionalità e riconoscimento reciproco) e poi dello snellimento operativo giuridicamente compatibile, soprattutto per gli importi infimi. Tale giornata si terrà presso il committente, in data 19 dicembre 2007, dalle ore 09:00 alle ore 13:30. La terza fase consisterà, sempre presso la sede del committente, nello svolgimento di una seconda giornata di formazione a carattere più operativo, da tenersi mercoledì 16 gennaio 2007 dalle ore 09:00 alle ore 13:30, nella quale si definirà in modo integrato la specificità del regolamento più adatto alle effettive esigenze dell'ente».

– omissis –

A dicembre 2007 pubblica il seguente volume:  
*L'AVVALIMENTO DEI REQUISITI ECONOMICI E TECNICI – Dopo i due decreti correttivi del codice dei contratti*, Maggioli editore, Rimini.

In data 31 luglio 2008 ha stipulato con la – omissis – «Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza giuridico-amministrativa specialistica relativa alla procedura, ex art. 152 e ss. del D.Lgs. 163/2006, di selezione del promotore di finanza di progetto per la straordinaria manutenzione, ristrutturazione, rifunzionalizzazione di 13 briglie/traverse presenti nel demanio fluviale del fiume – omissis – nel tratto di competenza della Provincia di – omissis – , realizzazione di relativi impianti per la produzione di energia elettrica e la gestione ai fini della produzione idroelettrica», con valore dell'investimento stimato in EUR 47.335.000,00 (rep. n. 21211/2008):

« - omissis -

si conviene e si stipula quanto segue:

**ART. 1 – OGGETTO**

1.1 - Il Dr. – omissis – , nella sopraindicata qualità, affida a – omissis – Dott. Lino Bellagamba – omissis – , che accetta, il servizio costituito dalla assistenza giuridico-amministrativa sulle procedure di finanza di progetto di cui all'Avviso Indicativo pubblicato in data 23.01.2008, come di seguito precisato. Tale servizio sarà svolto unicamente e personalmente tramite il Dott. Lino Bellagamba medesimo.

1.2 - In particolare, la assistenza sarà prestata a supporto delle seguenti fasi procedurali:

**A ) fase preliminare** del *project financing* nei lavori pubblici, **seconda sub-fase**: 1) verifica della qualificazione a titolo di promotore (ed eventualmente di quella a titolo di concessionario) e regolarizzazione minima delle proposte presentate; 2) comparazione di più proposte presentate per il medesimo intervento e selezione della proposta provvisoriamente migliore; 3) affinamento concordato della miglior proposta, al fine della definitiva dichiarazione di pubblico interesse nonché dell'avvio della fase finale di selezione del concessionario.

**B ) Fase finale** di selezione del concessionario: 1) verifica della qualificazione a titolo di concessionario; 2) prima *sub*-fase del confronto concorrenziale (predisposizione integrale di bando, disciplinare di gara, avvisi, lettera di invito, schemi unici di autocertificazione dei requisiti); 3) seconda sub-fase del confronto concorrenziale: procedura negoziata e individuazione definitiva del concessionario.

1.3 - – omissis – . Il Dott. Bellagamba a supporto del responsabile unico del procedimento coordinerà, a risultato, in accordo col r.u.p. medesimo, l'attività della professionalità tecnica e di quella economico-finanziaria, come tali implicate nella materia della finanza di progetto nei lavori pubblici.

- omissis - ».

In data 21 agosto 2008 ha stipulato con la Provincia di – omissis – contratto per affidamento di servizio di consulenza operativa (prot. n. 86559 del 21/08/2008 – fasc. 7) in materia di concorso di progettazione in due gradi.

– omissis –

In data 29 settembre 2008, per – omissis – , ha reso assistenza giuridico-operativa in ordine alle problematiche dell'impostazione di una gara d'appalto di lavori con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

In data 1° novembre 2008 ha stipulato con il *Consorzio degli Enti Locali della Valle d'Aosta* convenzione per conferimento di servizio di consulenza *on line*, di durata fino al 31 dicembre 2009.

In data 4 maggio 2009 ha tenuto un incontro di consulenza in materia di lavori pubblici “a scomputo” e di offerta economicamente più vantaggiosa, per – omissis – , presso la sede del committente.

Per il comune di – omissis – (contratto in data 14 maggio 2009) ha svolto servizio in materia di *project financing*: questione della locazione di ramo d'azienda per il servizio di gestione, a contratto già stipulato.

In data 9 novembre 2009 ha stipulato contratto con – omissis – , per «servizio di assistenza operativa sul procedimento di gara d'appalto di lavori pubblici, dall'analisi delle problematiche propedeutiche al bando (al fine, cioè, di aversi il bando medesimo correttamente redigibile), alla definizione della disciplina di gara (bando, disciplinare di gara, avvisi, schema d'istanza di partecipazione con contestualizzata autocertificazione dei requisiti), alla risposta tempestiva alle richieste di chiarimenti da parte dei concorrenti, alle sedute pubbliche necessarie per la gestione del procedimento, fino all'aggiudicazione provvisoria. In particolare, i testi giuridici da pubblicarsi in *Gazzetta Ufficiale* e nei giornali saranno studiati in modo da garantire il minor costo per la stazione appaltante, nella pienezza – tuttavia – ed essenzialità giuridica delle informazioni comunque da darsi a pena di invalidazione della procedura. Il servizio riguarda, in particolare, la predisposizione della disciplina di gara di un appalto di progettazione ed esecuzione (appalto integrato) e con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. (...) Il servizio riguarda



l'affidamento fino ad un massimo di n. 10 (dieci) gare comprese ed ha durata di un anno a decorrere dalla data di stipulazione del presente contratto».

In data 26 luglio 2010, per – omissis – , ha reso consulenza operativa, consistente in predisposizione immediata del contenuto dell'informativa in ordine all'intento di proporre ricorso giurisdizionale (D.Lgs. 163/2006, art. 243-bis).

In data 15 novembre 2010 ha stipulato, con – omissis – , contratto di servizio per assistenza giuridico-amministrativa su gara d'appalto nei lavori pubblici.

Si è trattato, in particolare, di «servizio di assistenza operativa sul procedimento di gara d'appalto di lavori pubblici, dall'analisi delle problematiche propedeutiche al bando (al fine, cioè, di aversi il bando medesimo correttamente redigibile), alla definizione della disciplina di gara (bando, disciplinare di gara, avvisi, schema d'istanza di partecipazione con contestualizzata autocertificazione dei requisiti), alla risposta tempestiva alle richieste di chiarimenti da parte dei concorrenti, alle sedute pubbliche necessarie per la gestione del procedimento, fino all'aggiudicazione provvisoria. In particolare, i testi giuridici da pubblicarsi in *Gazzetta Ufficiale* e nei giornali saranno studiati in modo da garantire il minor costo per la stazione appaltante, nella pienezza – tuttavia – ed essenzialità giuridica delle informazioni comunque da darsi a pena di invalidazione della procedura».

In data 13 gennaio 2011 ha stipulato contratto con il Ministero – omissis – , per assistenza giuridico-procedurale su gara d'appalto di lavori pubblici con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, con importo complessivo d'appalto pari ad EUR 5.097.897,43.

In data 31 gennaio 2011 ha stipulato con il Comune di – omissis – contratto di servizio, per analisi teorico-pratica di due questioni in materia di esecuzione di contratto di finanza di progetto nei lavori pubblici.

Ad – omissis – , in data 5 febbraio 2011, ha reso preconsulenza operativa per realizzazione di impianti fotovoltaici in ipotesi di locazione finanziaria (*leasing in costruendo* di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 160-bis).

In data 8 febbraio 2011, con – omissis – , ha stipulato contratto di servizio per assistenza giuridico-amministrativa su gara d'appalto di lavori pubblici con lo strumento della locazione finanziaria (*leasing in costruendo* di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 160-bis).

In data 8 febbraio 2011, con – omissis – , ha stipulato contratto di servizio per assistenza giuridico-amministrativa su gara d'appalto di lavori pubblici con lo strumento della locazione finanziaria (*leasing in costruendo* di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 160-bis).

– omissis –

In data 18 luglio 2011, a seguito di procedura concorrenziale, ha stipulato con il Comune di – omissis – «contratto di servizio per assistenza giuridico-amministrativa su procedura di finanza di progetto nei lavori pubblici ai sensi del D.Lgs. 163/2006, art. 153, commi 19 e 20»:

«il Dott. Lino Bellagamba medesimo (...) presta a favore del Comune di – omissis – tutta la necessaria assistenza giuridico-amministrativa in materia di procedura di selezione del concessionario di lavori pubblici, ai sensi del D.Lgs. 163/2006, art. 153, commi 19 e 20. In particolare, si tratterà di valutare le questioni preliminari alla pubblicazione del bando – o dei bandi, in ipotesi di proposte presentate per più di un intervento – (a partire dalla necessità sostanziale di un preliminare avviso indicativo che garantisca la corretta selezione della proposta, in quanto, poiché il «promotore può esercitare il diritto di prelazione», occorre che «il pubblico interesse della proposta» stessa venga valutato nel rispetto dei principi di trasparenza e di concorrenza), di curare la regolarizzazione e l'affinamento della proposta o delle proposte da dichiararsi definitivamente di pubblico interesse, di analizzare in particolare la bozza di convenzione con il futuro concessionario anche al fine di garantire fin dall'inizio per l'Amministrazione che il concessionario stesso non richieda *in itinere* (come purtroppo l'esperienza reale di questi anni dimostra) il non dovuto riequilibrio economico a suo favore delle condizioni di esecuzione della concessione, di curare la successiva redazione del bando stesso, e di seguire comunque tutta la procedura fino all'aggiudicazione. L'avviso indicativo e comunque il bando dovranno inoltre prevedere l'addebito al concessionario dei costi relativi all'assistenza giuridica di cui alla presente convenzione (...). Il Dott. Bellagamba coordinerà (...) l'attività della professionalità tecnica e di quella economico-finanziaria, come tali implicate nella materia della finanza di progetto nei lavori pubblici».

In data 16 novembre 2011, a seguito di procedura concorrenziale, ha stipulato con il *Ministero* – omissis – «contratto di servizio per predisposizione dello schema dell'«INDAGINE DI MERCATO (...) PREVIO AVVISO PUBBLICATO» di cui al d.P.R. 207/2010, art. 267, comma 7»:

«Il *Ministero* (...) affida a (...) Dott. Lino Bellagamba (...), che accetta, il servizio di predisposizione di un disciplinare di gara-tipo (con annesso schema unico di istanza di partecipazione e di autocertificazione dei requisiti) per l'affidamento di servizi di progettazione di lavori pubblici di importo inferiore a EUR 100.000 (...). Lo schema dell'«INDAGINE DI MERCATO (...) PREVIO AVVISO PUBBLICATO» di cui al d.P.R. 207/2010, art. 267, comma 7, dovrà essere predisposto con chiare note di guida per l'auto-compilazione degli operatori interni, con note critiche di giurisprudenza, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, nonché con carattere generale ed astratto in modo da poter essere adottato per tutti le casistiche possibili. Inoltre, ed in particolare, dovrà contenere specifiche indicazioni per dare indirizzi fin da subito al progettista che dovrà predisporre il progetto preliminare “avanzato” da porre a base di successiva gara di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 53, comma 2, lett. c)».

A novembre 2011 pubblica il seguente volume:

*La gara d'appalto di lavori pubblici e le altre procedure di affidamento – Negoziare sotto il milione di euro, cottimo fiduciario e lavori a scomputo*, Maggioli editore, Rimini.

A dicembre 2011 pubblica il seguente volume:

*La gara d'appalto di servizi e forniture*, Maggioli editore, Rimini.

In data 16 dicembre 2011, con – omissis –, ha stipulato contratto di servizio (prot. n. 9582) per assistenza giuridico-amministrativa su gara d'appalto di lavori pubblici (esclusione del 1° e del 2° in graduatoria, per difetto di regolarità contributiva e per sussistenza di reati rilevanti).

In data 29 dicembre 2011, a seguito di procedura concorrenziale, ha stipulato con la Provincia di – omissis – contratto per «servizio di assistenza giuridico-amministrativa al RUP, relativamente a procedura di finanza di progetto nei lavori pubblici ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 163/2006 – Intervento per la ristrutturazione e rifunionalizzazione del complesso – omissis – » (rep. n. 262/2011), per un valore dell'investimento stimato in EUR 31.341.972,00:

«il Dott. Lino Bellagamba medesimo (...) presterà a favore della Provincia di – omissis – tutta la necessaria assistenza giuridico-amministrativa relativamente alla procedura di selezione del concessionario di lavori pubblici, ai sensi del D.Lgs. 163/2006, art. 153, commi 19 e 20, in relazione all'intervento di ristrutturazione e riqualificazione del complesso – omissis – . In particolare, si tratterà di valutare le questioni preliminari alla pubblicazione del bando (a partire dalla necessità sostanziale di un preliminare avviso indicativo che garantisca la corretta selezione della proposta, in quanto, poiché il «promotore può esercitare il diritto di prelazione», occorre che «il pubblico interesse della proposta» stessa venga valutato nel rispetto dei principi di trasparenza e di concorrenza), di curare la regolarizzazione e l'affinamento della proposta da dichiararsi definitivamente di pubblico interesse, di analizzare in particolare la bozza di convenzione con il futuro concessionario anche al fine di garantire fin dall'inizio per l'Amministrazione che il concessionario stesso non richieda *in itinere* (come purtroppo l'esperienza reale di questi anni dimostra) il non dovuto riequilibrio economico a suo favore delle condizioni di esecuzione della concessione, di curare la successiva redazione del bando stesso, e di seguire comunque tutta la procedura fino all'aggiudicazione. L'avviso indicativo e comunque il bando prevederà l'addebito al concessionario dei costi relativi all'assistenza giuridica di cui alla presente convenzione (...): il Dott. Bellagamba coordinerà (...) l'attività della professionalità tecnica e di quella economico-finanziaria, come tali implicate nella materia della finanza di progetto nei lavori pubblici».

A maggio 2012 pubblica il seguente volume:

*La gara d'appalto di lavori pubblici, l'accordo quadro, le procedure negoziate, i lavori "a scomputo", il cottimo*, II ed., Maggioli editore, Rimini (cfr.: <http://www.guideoperative.maggioli.it/lavori-pubblici.htm>).

A maggio 2012 pubblica il seguente volume:

*La gara d'appalto di servizi e forniture, l'accordo quadro, l'affidamento dei servizi di progettazione*, Maggioli editore, Rimini (cfr.: <http://www.guideoperative.maggioli.it/servizi-forniture.htm>).

In data 21 novembre 2012, a seguito di procedura concorrenziale, ha stipulato con la *Direzione Regionale* – omissis – contratto di servizio per «assistenza giuridico-amministrativa per gara d'appalto di lavori pubblici»:

«La *Direzione Regionale* (...) affida a (...) Dott. Lino Bellagamba (...), che accetta, il servizio di assistenza giuridico-amministrativa per gara d'appalto inerente al seguente intervento: restauro, adeguamento funzionale e allestimento (...) del complesso delle Gallerie de (...). Il servizio consiste, in particolare: nella

valutazione della “bandibilità” del capitolato speciale con riferimento al codice dei contratti e al suo regolamento attuativo, tenendosi conto che si tratterà del particolare appalto di progettazione ed esecuzione di cui al D.Lgs. 163/2006 medesimo, art. 53, comma 2, lett. c); nell’indicazione del percorso giuridico da seguire per individuare correttamente nella disciplina di gara il c.d. *iter motivazionale* in relazione all’adozione del criterio di aggiudicazione dell’offerta economicamente più vantaggiosa; nel curare un momento consulenziale veloce al fine di consentire all’Amministrazione le proprie scelte discrezionali nella massima legittimità; nella predisposizione di tutto il “pacchetto” di gara (disciplinare di gara, bando comunitario, bando per la *Gazzetta Ufficiale* italiana con contenuto al tempo stesso integrale e minimo, avvisi, istanza di ammissione, modulistica integrale per le autocertificazioni); nella risposta a tutte le richieste di chiarimenti da parte degli operatori economici; nel seguire, passo per passo, tutto lo svolgimento giuridico della procedura di gara (assistenza agli organi e al RUP, presenza alle sedute pubbliche, controllo dei verbali, etc.). Il servizio termina con il momento della provvisoria aggiudicazione, a seguito dell’eventuale valutazione di anomalia delle offerte. (...)».

In data 25 marzo 2013 stipula contratto con il Comune di – omissis – per supporto al RUP in ordine all’istruttoria sull’esclusione di un’impresa per successiva verifica di mancanza di requisiti di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 38.

In data 26 marzo 2013 stipula contratto con – omissis – S.p.A. per supporto al RUP in ordine all’istruttoria se debba essere escluso un raggruppamento temporaneo di concorrenti in relazione alla verifica, già in sede di offerta, della corrispondenza sostanziale fra quote di qualificazione e quote di partecipazione-esecuzione.

In data 20 aprile 2013 stipula contratto con – omissis – per supporto al RUP in ordine all’istruttoria sull’esclusione di un’impresa per valutata carenza sostanziale delle dichiarazioni bancarie, in presenza anche della comunicazione preventiva *ex art. 243-bis* del codice dei contratti.

In data 18 giugno 2013 stipula contratto con – omissis – per supporto al RUP in ordine all’istruttoria motivazionale sull’affidamento diretto di un servizio di cui all’allegato II B al codice dei contratti.

Per la materia dei pubblici appalti ha collaborato al quindicinale *Comuni in Rete* (Maggioli Editore-Ancitel-ANCI), per il quale ha pubblicato articoli e monografie.

- 1) *La semplificazione della gara d'appalto*, n. 4, 1998;
- 2) *L'autocertificazione della gara d'appalto*, n. 16, 1998;
- 3) *La nuova antimafia*, n. 16, 1998;
- 4) *Merloni-ter: a rischio la semplificazione delle gare*, n. 16, 1998;
- 5) *La direttiva europea 97/52 e le nuove soglie comunitarie*, n. 19, 1998;
- 6) *Il bando-tipo per la licitazione privata di lavori sotto la soglia comunitaria*, n. 19, 1998;
- 7) *Categorie prevalenti e "opere scorporabili" nei bandi*, n. 20, 1998;
- 8) *Guida all'autocertificazione della gara d'appalto con il nuovo Regolamento*, n. 21, 1998;
- 9) *Merloni-ter: come procedere da subito e bene*, n. 22, 1998;
- 10) *Merloni-ter: il problema delle offerte anomale*, n. 1, 1999;
- 11) *Il nuovo appalto di forniture*, n. 2, 1999;
- 12) *Un'ipotesi di semplificazione per la stipulazione dei contratti*, n. 2, 1999;
- 13) *La Circolare esplicativa della Merloni-ter*, n. 3, 1999;
- 14) *Due questioni in materia di "antimafia"*, n. 4, 1999;
- 15) *Appalti ed Euro*, n. 4, 1999;
- 16) *Il bando di gara per i lavori sottosoglia dopo la Merloni-ter*, n. 5, 1999;
- 17) *L'autenticazione della dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà*, n. 5, 1999;
- 18) *Le offerte anomale e la procedura di gara con sorteggio nell'appalto di lavori*, n. 7, 1999;
- 19) *Le pubblicazioni in materia di gara d'appalto*, n. 9, 1999;
- 20) *La procedura pratica della stipulazione dei contratti per corrispondenza*, n. 11, 1999;
- 21) *All'ufficio appalti dell'Ente spetta ancora il fondo di incentivazione*, n. 12, 1999;
- 22) *Bando di gara per l'appalto di servizi*, n. 13, 1999;
- 23) *Bando di gara a pubblico incanto per forniture con il criterio del prezzo più basso*, n. 13, 1999;
- 24) *La gara d'appalto fra aggiudicazione, stipulazione e approvazione*, n. 15, 1999;
- 25) *Il contratto di compravendita sostitutiva di espropriazione*, n. 18, 1999;
- 26) *Il verbale di gara può sostituire il contratto?*, n. 19, 1999;
- 27) *Come ridurre le spese contrattuali*, n. 19, 1999;
- 28) *Analisi della nuova qualificazione nella Merloni-ter*, n. 20, 1999;
- 29) *Il regolamento di qualificazione per gli appalti sopra-soglia*, n. 20, 1999;
- 30) *Il fondo di incentivazione spetta anche all'ufficio gare e contratti*, n. 20, 1999;
- 31) *I verbali delle tre sedute di gara nella procedura con sorteggio per l'appalto di lavori sottosoglia*, n. 20, 1999;
- 32) *L'affidamento nella normativa speciale per il sisma nelle Marche e nell'Umbria*, n. 20, 1999;
- 33) *La semplificazione della verifica documentale nell'appalto di lavori*, n. 1, 2000;
- 34) *Il decreto legge sulla qualificazione*, n. 1, 2000;
- 35) *Ambito di applicazione del regolamento e nuova soglia comunitaria*, n. 1, 2000;
- 36) *Il bando di gara a procedura aperta fino alla soglia comunitaria, dopo il D.L. 502/1999*, n. 3, 2000;
- 37) *La quota per la sicurezza non soggetta a ribasso*, n. 4, 2000;
- 38) *La valutazione in gara dei lavori privati*, n. 5, 2000;
- 39) *L'attestazione della categoria prevalente*, n. 5, 2000;
- 40) *La verifica dei requisiti dopo il D.L. 502/1999: uno schema di lettera standard*, n. 5, 2000;
- 41) *Lavorazioni scorporabili non assunte da imprese mandanti*, n. 6, 2000;
- 42) *Il d.P.R. 34/2000: illegittimo non indicare in bando le lavorazioni inferiori al 10% o a 150.000 euro*, n. 7, 2000;
- 43) *Aspetti della qualificazione fino a 150.000 euro*, n. 7, 2000;

- 44) *Servizi: il decreto legislativo recettivo della direttiva 97/52, n. 7, 2000;*
- 45) *Appalto di lavori e verifica a campione: anche il fax spedito dall'Amministrazione ha valore legale?, n. 9, 2000;*
- 46) *La legge 109/1994 e il regolamento, n. 11, 2000;*
- 47) *La licitazione privata semplificata, n. 11, 2000;*
- 48) *La trattativa privata preceduta da gara informale nel regolamento generale, n. 11, 2000;*
- 49) *L'autocertificazione e le relative procedure, n. 12, 2000;*
- 50) *Opere generali e opere specializzate, n. 12, 2000;*
- 51) *Indicazione delle lavorazioni: il nodo critico della gara, n. 12, 2000;*
- 52) *Problemi sulle lavorazioni inferiori al 10% o a 150.000 euro, n. 12, 2000;*
- 53) *L'aggiudicazione al prezzo più basso determinato mediante offerta a prezzi unitari, n. 13, 2000;*
- 54) *I termini per le gare e la richiesta di essere invitati nella licitazione, n. 13, 2000;*
- 55) *Lettera di invito, accesso alla documentazione, termini di ricezione delle offerte, avviso di preinformazione. I termini nel sottosoglia, n. 13, 2000;*
- 56) *La pubblicazione del bando soprasoglia, n. 13, 2000;*
- 57) *La pubblicazione del bando sottosoglia. Gli appalti aggiudicati, n. 13, 2000;*
- 58) *Il massimo ribasso sull'elenco prezzi: la verifica dei requisiti, n. 13, 2000;*
- 59) *Riunione di imprese e fallimento, n. 13, 2000;*
- 60) *Il massimo ribasso sull'elenco prezzi: l'anomalia delle offerte, n. 14, 2000;*
- 61) *Requisiti dell'impresa singola e di quelle riunite, n. 14, 2000;*
- 62) *Procedure accelerate. Società tra imprese riunite e consorzi stabili di imprese, n. 14, 2000;*
- 63) *Le cauzioni, la somma assicurata da stabilirsi in bando, i requisiti dei fidejussori, le garanzie di concorrenti riuniti, n. 14, 2000;*
- 64) *Il contratto e le norme transitorie, n. 14, 2000;*
- 65) *L'importo di prevalente va indicato almeno puro, n. 14, 2000;*
- 66) *Appalto per l'esecuzione dei lavori congiunto all'acquisizione di beni immobili, n. 14, 2000;*
- 67) *Le lavorazioni ulteriori inferiori al 10% o a 150.000 euro: verso la disapplicazione materiale di una norma di diritto interno, n. 14, 2000*
- 68) *La regolarizzazione dell'autentica di firma nella gara d'appalto, n. 14, 2000;*
- 69) *L'autocertificazione dei requisiti in sede di prequalificazione, n. 17, 2000;*
- 70) *Il controllo sulle autocertificazioni non è obbligatorio sempre e comunque, n. 17, 2000;*
- 71) *Casi e questioni di bando di gara nella giurisprudenza più recente, n. 17, 2000;*
- 72) *Le cause d'esclusione nel decreto del Presidente della Repubblica di modifica del d.P.R. 554/1999, n. 17, 2000;*
- 73) *Le pubblicazioni post-gara. Il problema per forniture e servizi, n. 17, 2000;*
- 74) *La pubblicazione del bando di gara in sede nazionale. Il problema di forniture e servizi sottosoglia, n. 17, 2000;*
- 75) *Problemi applicativi della normativa sugli appalti: a proposito del bando di gara, n. 18, 2000;*
- 76) *Problemi applicativi della normativa sugli appalti: schema di contratto, n. 18, 2000;*
- 77) *Problemi applicativi della normativa sugli appalti: le cause d'esclusione nella modifica del d.P.R. 554/1999, n. 18, 2000;*
- 78) *Problemi applicativi della normativa sugli appalti: gli oneri per l'attuazione dei piani di sicurezza e il quinquennio di documentabilità dei requisiti, n. 18, 2000;*
- 79) *Problemi applicativi della normativa sugli appalti: i requisiti di gara e la loro documentabilità nell'appalto di lavori, n. 18, 2000;*
- 80) *La qualificazione per le lavorazioni scorporabili o subappaltabili di importo fino a 150.000 euro, n. 20, 2000;*
- 81) *Schema di contratto da sviluppare per il progetto esecutivo, n. 20, 2000;*
- 82) *La realizzazione di un'opera pubblica con il minor esborso di risorse finanziarie: aspetti della concessione nella legge 109/1994, n. 2, 2001;*



- 83) *I costi del lavoro e della sicurezza*, n. 2, 2001;
- 84) *La pubblicazione dei bandi e le gare informatiche*, n. 2, 2001;
- 85) *La legge di semplificazione e l'autocertificazione*, n. 2, 2001;
- 86) *I termini nella verifica a campione nell'appalto di lavori*, n. 3, 2001;
- 87) *La suddivisione in lotti e lo scorporamento degli appalti alla luce della normativa comunitaria*, n. 4, 2001;
- 88) *Il controllo sulle autocertificazioni*, n. 6, 2001;
- 89) *L'autenticazione della dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà e la regolarizzazione*, n. 8, 2001;
- 90) *Le pubblicazioni post-gara. Il problema per forniture e servizi*, n. 8, 2001;
- 91) *Il problema posto dall'art. 109 del regolamento generale della legge 109/94*, n. 8, 2001;
- 92) *Progettazione: cosa, quando e come si può affidarla all'esterno*, n. 8, 2001;
- 93) *Appalto di lavori: un'ipotesi di procedimento leggero per la verifica d'ufficio dei requisiti di capacità "giuridica"*, n. 9, 2001;
- 94) *L'Autorità di vigilanza nel regolamento*, n. 9, 2001;
- 95) *La programmazione nel d.P.R. 554/1999*, n. 9, 2001;
- 96) *Principi ricostruttivi per la semplificazione del regolamento di ente per l'acquisizione di forniture e servizi in economia*, n. 9, 2001;
- 97) *L'abolito d.P.R. 130/94 e il problema dell'integrazione documentale*, n. 9, 2001;
- 98) *Il responsabile del procedimento negli artt. 7 e 8 del regolamento*, n. 9, 2001;
- 99) *Il principio della qualificazione obbligatoria*, n. 10, 2001;
- 100) *La pubblicazione dei bandi di gara sul sito internet dei Lavori Pubblici*, n. 10, 2001;
- 101) *Aspetti generali della progettazione nel d.P.R. 554/1999: la sezione prima del capo II*, n. 11, 2001;
- 102) *Progettazione esterna: a chi si può affidare e a chi no. Profili ricostruttivi tra legge e regolamento*, n. 11, 2001;
- 103) *Gli affidatari dei servizi di progettazione*, n. 11, 2001;
- 104) *Servizi di progettazione sottosoglia: aspetti di procedura*, n. 11, 2001;
- 105) *Gare di progettazione e cause di esclusione*, n. 11, 2001;
- 106) *L'immodificabilità soggettiva del concorrente, licitazione con l'offerta più vantaggiosa e appalto concorso, il principio di proporzionalità*, n. 11, 2001;
- 107) *Impugnazione del bando e rapporti con la lettera di invito: quest'ultima non può assolutamente modificare il bando*, n. 11, 2001;
- 108) *Il caso giuridico della qualificazione in OS2*, n. 11, 2001;
- 109) *Modello di autocertificazione per affidamenti fino a 150.000 euro in OS2*, n. 11, 2001;
- 110) *La disapplicabilità della clausola "formale"*, n. 12, 2001;
- 111) *Appalto concorso e licitazione privata: le ragioni sostanziali di una differenza*, n. 12, 2001;
- 112) *Società di ingegneria in appalti inferiori alla soglia comunitaria e qualificazione ultra legem*, n. 12, 2001;
- 113) *Il problema della documentabilità della certificazione di qualità (sentenza TAR Brescia successiva ad ordinanza), anche in riferimento all'appalto di servizi*, n. 12, 2001;
- 114) *La non disapplicabilità di clausola posta dal bando a pena d'esclusione*, n. 13, 2001;
- 115) *Giurisprudenza recente in materia di anomalia delle offerte*, n. 13, 2001;
- 116) *Impugnazione del bando, cauzione provvisoria e legge 241/90*, n. 13, 2001;
- 117) *Il bando di progettazione sotto soglia comunitaria*, n. 13, 2001;
- 118) ***Proposta del promotore: definizione minima di uno schema-tipo*, n. 13, 2001;**
- 119) *Manutenzione di impianti elevatori e affini: appalto di servizi o di lavori?*, n. 13, 2001;
- 120) *Controllo sulle autocertificazioni: la Cassazione conferma che il contratto stipulato non è nullo*, n. 13, 2001;
- 121) *Verso una nuova causa di esclusione nei pubblici appalti?*, n. 14, 2001;

- 122) *Verbale di gara e aggiudicazione, termine nella verifica a campione e legale conoscenza dell'esclusione*, n. 14, 2001;
- 123) *L'art. 13, comma 7 della legge 109/94: l'interpretazione non convincente dell'Autorità*, n. 14, 2001;
- 124) *Concessione e project financing*, n. 14, 2001;
- 125) *Autocertificazione e certificazione di qualità, bollo, modulo predisposto dalla stazione appaltante*, n. 14, 2001;
- 126) *L'elenco di imprese qualificate per gli appalti "privati" nella normativa per il post-sisma in Umbria e nelle Marche*, n.14, 2001;
- 127) *Lo schema di base del bando di gara di lavori sottosoglia: come spendere il meno possibile per la pubblicazione*, n. 14, 2001;
- 128) *Il problema della qualificazione del cottimista*, n. 15, 2001;
- 129) *Documentabilità dell'antimafia: il d.P.R. 252/98 non ammette l'autocertificazione generalizzata*, n. 16, 2001;
- 130) *La tipologia dei lavori richiesti dall'art. 28 del d.P.R. 34/2000*, n. 16, 2001;
- 131) *Requisiti di qualificazione e raggruppamenti di imprese: il caso della certificazione di qualità*, n. 16, 2001;
- 132) *Requisiti ulteriori, aggiudicazione provvisoria, appalto-concorso, impugnazione e contratto, imprese illegittimamente ammesse ed esclusione automatica*, n. 16, 2001;
- 133) *Appalto di lavori: cauzioni e raggruppamenti di imprese*, n. 16, 2001;
- 134) *Appalto di lavori: l'impegno del fideiussore a rilasciare garanzia e una non condivisibile interpretazione del Consiglio di Stato*, n. 16, 2001;
- 135) *L'art. 10, comma 1-quater della legge 109/94 e il principio di autotutela*, n. 16, 2001;
- 136) *La gara di progettazione sotto soglia comunitaria: domanda di partecipazione e verifica a campione*, n. 16, 2001;
- 137) *La determinazione dell'Autorità n. 15/2001*, n. 16, 2001;
- 138) *L'anomalia delle offerte nell'appalto di forniture*, n. 17, 2001;
- 139) *Il principio del verbale di gara che tenga luogo di contratto negli appalti di valore comunitario e la normativa antimafia*, n. 17, 2001;
- 140) *La documentabilità del requisito di non aver commesso un grave errore professionale: una discutibile interpretazione del Consiglio di Stato (2867/2001)*, n. 18, 2001;
- 141) *Appalti di progettazione: la determinazione dell'importo a base d'asta dopo il decreto del Ministero dei lavori pubblici sulla nuova tariffa*, n. 18, 2001;
- 142) *La gara di progettazione sotto soglia comunitaria: la lettera di invito*, n. 18, 2001;
- 143) *Gare di progettazione sottosoglia: la delicata questione dell'individuazione del coefficiente  $b_i$* , n. 18, 2001;
- 144) *Appalti di progettazione soprasoglia: la licitazione privata*, n. 18, 2001;
- 145) *Appalti di progettazione soprasoglia: il fatturato da richiedersi in bando*, n. 18, 2001;
- 146) *Il principio del verbale di gara che tiene luogo di contratto: non automaticamente applicabile agli appalti degli enti locali. La forma del contratto*, n. 18, 2001;
- 147) *Appalti di progettazione sopra soglia: i requisiti dei servizi svolti e del numero medio di personale*, n. 19, 2001;
- 148) *La gara di progettazione sotto soglia comunitaria: i plichi*, n. 19, 2001;
- 149) *Due casi pratici d'appalto*, n. 20, 2001;
- 150) *L'importanza delle professionalità del promotore del project financing*, n. 20, 2001;
- 151) *Casi pratici di appalto di lavori*, n. 22, 2001;
- 152) *Gli acquisti tramite sistema convenzionale e l'esternalizzazione dei servizi dopo la Finanziaria per il 2002*, n. 1, 2002;
- 153) *L'autocertificabilità dell'attestazione-SOA*, n. 1, 2002;
- 154) *La licitazione privata semplificata: elenco "aperto" o "chiuso"?*, n. 1, 2002;



- 155) *La procedura ex art. 10, comma 1-quater della legge 109/1994: la perentorietà del termine e altri aspetti*, n. 1, 2002;
- 156) *Trattativa privata e lavorazioni in OS2*, n. 1, 2002;
- 157) *La trattativa privata con gara informale nell'appalto di lavori: problematiche attuali e giurisprudenza più recente*, n. 1, 2002;
- 158) *L'anomalia dell'offerta nell'appalto di lavori sopra soglia, dopo la sentenza della Corte di giustizia europea*, n. 1, 2002;
- 159) *Art. 13, comma 7 della legge 109/94: il Tar Lazio affossa l'interpretazione dell'Autorità*, n. 1, 2002;
- 160) *Casi pratici di project financing: studio di fattibilità non approvato in programmazione, importo di proposta superiore a quello programmato, opera programmata ma non specificamente prevista per la finanza di progetto*, n. 1, 2002;
- 161) *Capire l'essenziale del project financing*, n. 1, 2002;
- 162) *Il finanziamento di progetto sotto il profilo procedimentale: dall'eventuale proposta di un promotore alla stipulazione di un contratto di concessione*, n. 1, 2002;
- 163) *La sponsorizzazione nei pubblici appalti: il contratto di tesoreria*, n. 3, 2002;
- 164) *La determinazione dell'Autorità di vigilanza 24/2001*, n. 3, 2002;
- 165) *La determinazione dell'Autorità di vigilanza 25/2001*, n. 3, 2002;
- 166) *Un'importantissima pronuncia del Consiglio di Stato: la rilevanza sostanziale delle situazioni di controllo nella gara di lavori*, n. 3, 2002;
- 167) *Lettera di invito a cottimo: la regolarizzabilità della costituzione in a.t.i.*, n. 3, 2002;
- 168) *La questione dei "lavori eseguiti" nell'appalto fino a 150.000 euro: il Consiglio di Stato non si è ancora pronunciato*, n. 3, 2002;
- 169) *Il procedimento pendente per l'applicazione di una misura di prevenzione nell'appalto di lavori*, n. 3, 2002;
- 170) *Il rinnovo negli appalti di forniture e servizi*, n. 5, 2002;
- 171) *Il divieto di rinegoziazione delle offerte e la clausola "per equivalente"*, n. 6, 2002;
- 172) *La disapplicazione nella gara sopra soglia del comma 7 dell'art. 90 del d.P.R. 554/99*, n. 6, 2002;
- 173) *La questione infinita della sigillatura delle buste (Cons. Stato, V, 27 dicembre 2001, n. 6395)*, n. 6, 2002;
- 174) *Le soglie comunitarie per il biennio 2002/2003*, n. 6, 2002;
- 175) *Trattativa privata e lotti*, n. 6, 2002;
- 176) *Gara d'appalto: custodia, continuità, momento di determinazione criteri, verbalizzante, competenza commissario, modalità verbalizzazione (Cons. Stato, 3 gennaio 2002, n. 5)*, n. 6, 2002;
- 177) *Certificato di esecuzione dei lavori risultato falsificato dopo l'aggiudicazione definitiva*, n. 6, 2002;
- 178) *La Direttiva 2001/78/CE e i nuovi schemi di bando*, n. 6, 2002;
- 179) *Programmazione e studi di fattibilità*, n. 9, 2002;
- 180) *Il piano economico-finanziario quale elemento di composizione della proposta del promotore – L'analisi costi-benefici, la concessione ordinaria, l'asseverazione, i soggetti finanziatori, gli istituti di credito, l'asseverazione non implica il finanziamento, la valenza giuridica dell'asseverazione, l'indipendenza dell'asseverazione dallo schema di bando, lo schema di asseverazione dell'ABI, la nuova linea interpretativa dell'Autorità di vigilanza, il controllo dell'asseverazione da parte dell'amministrazione*, n. 9, 2002;
- 181) *Il limite legale dell'obbligo di appaltare a terzi e la società di progetto – Le concessioni anche per opere "non grandi", il limite legale dell'obbligo di appaltare a terzi, dal concessionario-affidatario alla società di progetto*, n. 9, 2002;
- 182) *Il mero promotore e il promotore-concessionario – I requisiti di qualificazione del promotore, la cauzione provvisoria, il risarcimento da inadempimento*, n. 9, 2002;

- 183) *L'interesse pubblico all'equilibrio fra investimenti e gestione. Il prezzo – L'equilibrio nella genesi e nello svolgimento del contratto, il prezzo, la sostituibilità del prezzo con altre forme di contributo pubblico*, n. 9, 2002;
- 184) *La gestione degli asili nido*, n. 11, 2002;
- 185) *Il Consiglio di Stato sull'alimentazione nelle scuole materna ed elementare*, n. 11, 2002;
- 186) *Il Consiglio di Stato sull'appalto concorso in materia di servizi*, n. 11, 2002;
- 187) *La capacità tecnica nell'appalto di servizi ed elementi di qualificazione previsti dal bando*, n. 11, 2002;
- 188) *I criteri di affidamento al di fuori del sistema CONSIP*, n. 11, 2002;
- 189) *Il problema della regolarizzazione documentale nelle gare d'appalto*, n. 11, 2002;
- 190) *La qualificazione dei concorrenti*, n. 11, 2002;
- 191) *Il diritto di accesso al piano economico-finanziario e l'immodificabilità dei "valori"*, n. 11, 2002;
- 192) *Project financing nei lavori pubblici attivato da promotore (legge 109/94, art. 37-bis) – Lo schema degli adempimenti per l'amministrazione sotto il profilo giuridico-amministrativo*, n. 11, 2002;
- 193) *La gara ordinaria di concessione nei lavori pubblici*, n. 11, 2002;
- 194) *D.P.R. 4 aprile 2002, n. 101: costi di implementazione del sistema della gara on line e garanzia di segretezza delle offerte*, n. 13, 2002;
- 195) *Appalto di servizi: il meccanismo per le offerte anomale, l'organo competente alla valutazione, "minimi inderogabili" e minimi derogabili*, n. 13, 2002;
- 196) *Appalto di lavori: carichi pendenti, premio di accelerazione ed erronea indicazione del ribasso in relazione agli oneri per la sicurezza*, n. 13, 2002;
- 197) *Legge 109/94, art. 10, comma 1-quater: il termine per l'invio della documentazione da parte del primo in graduatoria*, n. 13, 2002;
- 198) *La trasmissione per via telematica o informatica: il valore legale del fax anche a favore della stazione appaltante*, n. 13, 2002;
- 199) *La lesività del bando di gara d'appalto*, n. 13, 2002;
- 200) *La giurisprudenza più recente in materia di gara con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa*, n. 13, 2002;
- 201) *I termini nella gara d'appalto, alla luce della più recente giurisprudenza*, n. 13, 2002;
- 202) *Trattativa privata e soglia d'esclusione automatica nell'appalto di lavori*, n. 13, 2002;
- 203) *Il mercato elettronico per forniture e servizi sotto soglia: le direttrici fondamentali*, n. 16, 2002;
- 204) *Appalto di forniture o servizi*, n.17-18, 2002;
- 205) *I consorzi di cooperative e di imprese artigiane negli appalti di lavori*, n.17-18, 2002;
- 206) *Strutture, impianti e opere speciali*, n.17-18, 2002;
- 207) *L'affidamento dei servizi di progettazione*, n.17-18, 2002;
- 208) *La soglia comunitaria*, n.17-18, 2002;
- 209) *Categorie di opere generali e specializzate: la qualificazione*, n.17-18, 2002;
- 210) *Le lavorazioni devono essere indicate in bando*, n.17-18, 2002;
- 211) *I termini per le gare d'appalto di lavori*, n.17-18, 2002;
- 212) *Appalto concorso: il parere del Consiglio superiore dei lavori pubblici e il pubblico incanto*, n.17-18, 2002;
- 213) *Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa*, n.17-18, 2002;
- 214) *I quattro casi di appalto integrato e la qualificazione richiesta*, n. 19-20, 2002;
- 215) *I criteri di regolazione del corrispettivo e i sub-criteri di aggiudicazione del prezzo più basso dopo la Merloni-quater*, n. 19-20, 2002;
- 216) *La legge "Salvi" su costi di lavoro e sicurezza e la Merloni-quater: ipotesi di compatibilità e di conflitto*, n. 19-20, 2002;
- 217) *La valutazione delle offerte anomale dopo la Merloni-quater*, n. 19-20, 2002;
- 218) *Obbligo di pubblicità*, n. 19-20, 2002;

- 219) *Recepimento di sentenza comunitaria; attestazione-SOA valida per cinque anni; OS2 solo prevalente e unica*, n. 19-20, 2002;
- 220) *Il contratto di sponsorizzazione nei lavori pubblici dopo la Merloni-quater*, n. 19-20, 2002;
- 221) *Stazione appaltante e qualità. Il difficile rapporto fra requisito della qualità e importi d'appalto*, n. 21-22, 2002;
- 222) *Appalto integrato: nozione e differenze rispetto all'appalto-concorso e all'appalto ordinario con l'offerta economicamente più vantaggiosa*, n. 21-22, 2002;
- 223) *Cauzione definitiva: la novella della Merloni-quater*, n. 21-22, 2002;
- 224) *La licitazione privata semplificata*, n. 21-22, 2002;
- 225) *La trattativa privata dopo la Merloni-quater*, n. 21-22, 2002;
- 226) *Criteri distintivi fra appalto e concessione e principi comunitaria*, n. 21-22, 2002;
- 227) *OG11 non equivalente a OS30, OS28, OS5 e OS3 e offerta economicamente più vantaggiosa*, n. 1, 2003;
- 228) *Lavori per i beni culturali: sistemi di realizzazione e modalità di scelta del contraente*, n. 1, 2003;
- 229) *Lavori per i beni culturali: lavorazioni tipiche e attività di progettazione*, n. 1, 2003;
- 230) *I settori esclusi e la validazione progettuale*, n. 1, 2003;
- 231) *L'affidamento della OS2 fino a 300.000 euro*, n. 1, 2003;
- 232) *L'affidamento della OS2*, n. 1, 2003;
- 233) *Finanza di progetto dopo la Merloni-quater: il prezzo-contributo e gli immobili pubblici cedibili*, n. 2, 2003;
- 234) *La proposta di individuazione dell'opera pubblica da parte di soggetti terzi rispetto all'amministrazione. La programmazione e l'identificazione dell'intervento: il vincolo per l'amministrazione e gli studi di fattibilità*, n. 2, 2003;
- 235) *La trattativa privata di cui alla lett. b) dopo la Merloni-quater*, n. 2, 2003;
- 236) *L'eseguibilità in proprio delle lavorazioni: il comma primo dell'art. 74 del regolamento generale*, n. 3, 2003;
- 237) *Valutazione dell'anomalia, annullamento gara per eccessiva onerosità, certificato di qualità come requisito tecnico*, n. 3, 2003;
- 238) *La non automatica applicabilità ex lege del principio del verbale di gara che tiene luogo di contratto agli appalti degli enti locali: i limiti di applicabilità della contabilità di Stato*, n. 3, 2003;
- 239) *Progettazione per i lavori riguardanti i beni culturali*, n. 3, 2003;
- 240) *Le cause di inidoneità soggettiva ulteriori rispetto a quelle previste dall'art. 75 del regolamento*, n. 3, 2003;
- 241) *Appalto di servizi e offerta economicamente più vantaggiosa: attribuzione dei pesi, motivazione e soglia di sbarramento*, n. 3, 2003.
- 242) *La gara on line: introduzione al D.P.R. 101/2002*, n. 4, 2003;
- 243) *I principi organizzativi nel d.P.R. 101/2002*, n. 4, 2003;
- 244) *Obiettivi e ambito di applicazione del d.P.R. 101/2002*, n. 4, 2003;
- 245) *I soggetti ammissibili alla licitazione privata semplificata nell'appalto di lavori e il numero massimo di domande presentabili*, n. 4, 2003;
- 246) *Aspetti della licitazione semplificata nell'appalto di lavori, dopo la Merloni-quater*, n. 4, 2003;
- 247) *La verifica dei requisiti di idoneità soggettiva nell'appalto di lavori e le conseguenze sul contratto che sia stato stipulato*, n. 4, 2003;
- 248) *L'annullamento dell'attestazione-SOA: casi teorici e questioni pratiche a seguito di una discutibile determinazione dell'Autorità (19/2002)*, n. 4, 2003;
- 249) *La trattativa privata di cui alla lett. c) dopo la Merloni-quater*, n. 4, 2003;
- 250) *La perentorietà del termine per la verifica a campione, interesse all'accesso anche a seguito di trattativa privata interrotta*, n. 4, 2003;
- 251) *La teoria classica del sistema in economia*, n. 12, 2003;
- 252) *La competenza a valutare l'anomalia dell'offerta nell'appalto di lavori*, n. 12, 2003;

- 253) *La criticità dell'appalto-concorso nell'interpretazione giurisprudenziale*, n. 12, 2003;
- 254) *Concessione di servizi e concessione di lavori*, n. 12, 2003;
- 255) *Il principio di concorrenza effettiva*, n. 12, 2003;
- 256) *Contabilità di Stato e appalti degli enti locali: un rapporto ancora non chiaro*, n. 12, 2003;
- 257) *Le informazioni prefettizie*, n. 12, 2003;
- 258) *L'anomalia*, n. 13, 2003;
- 259) *L'organo di gara*, n. 13, 2003;
- 260) *Il principio di continuità della gara*, n. 13, 2003;
- 261) *La qualificazione in caso di fusioni e conferimenti*, n. 13, 2003;
- 262) *Il principio di pubblicità di seduta*, n. 13, 2003;
- 263) *Il CPV*, n. 13, 2003;
- 264) *I soggetti che non possono concorrere alle gare*, n. 13, 2003;
- 265) *Concessione di servizio pubblico e appalto di servizi*, n. 14, 2003;
- 266) *Le OS a qualificazione obbligatoria, che non sono SIOS, sono comunque a qualificazione obbligatoria*, n. 14, 2003;
- 267) *Il recapito diretto dell'offerta*, n. 14, 2003;
- 268) *La dichiarazione di presa visione delle condizioni locali nell'appalto di lavori*, n. 14, 2003;
- 269) *Presenza alla gara e decorso del termine di impugnazione: la disputa in giurisprudenza*, n. 14, 2003;
- 270) *Il dibattito giurisprudenziale sul valore giuridico delle pubblicazioni post-gara*, n. 14, 2003;
- 271) *Il principio di segretezza nei pubblici appalti*, n. 14, 2003;
- 272) *I servizi pubblici locali: le problematiche ricostruite alla luce della giurisprudenza*, n. 15, 2003;
- 273) *La tariffa da applicarsi per l'affidamento dei servizi di progettazione*, n. 15, 2003;
- 274) *Il giudizio di anomalia delle offerte*, n. 15, 2003;
- 275) *L'attività contrattuale della pubblica amministrazione e i sistemi di affidamento nei settori di forniture e servizi*, n. 15, 2003;
- 276) *Il sistema "convenzionale": le aziende sanitarie e ospedaliere*, n. 15, 2003;
- 277) *Illegittimo richiedere i documenti all'aggiudicatario*, n. 15, 2003;
- 278) *Lo stato fallimentare del concorrente nell'appalto di lavori*, n. 15, 2003;
- 279) *Gli "elenchi ufficiali" e la legittimità della qualificazione ultra legem*, n. 15, 2003;
- 280) *Appalto di lavori: il grosso problema della OG11*, n. 15, 2003;
- 281) *La necessità logico-giuridica dell'autocertificazione per l'assenza di precedenti penali*, n. 16, 2003;
- 282) *Le comunicazioni sulla gara d'appalto e l'obbligo di comunicazione dell'esito a tutti i concorrenti*, n. 16, 2003;
- 283) *La domanda per l'appalto anticipata con mezzo telematico*, n. 16, 2003;
- 284) *Le modalità di consegna dell'offerta: principi e problematiche*, n. 16, 2003;
- 285) *Il concetto di organismo pubblico quale amministrazione aggiudicatrice*, n. 16, 2003

Per la rivista informatica di diritto amministrativo *Giust.it*, diretta a suo tempo dal Prof. Giovanni Virga, ha pubblicato articoli in materia di pubblici appalti.

- 1) *La nuova antimafia, dopo la circolare*, n. 2, 1999;
- 2) *Merloni-ter, commento pratico alle nuove norme introdotte dalla L. 415/1998*, n. 2, 1999;
- 3) *La clausola "a pena d'esclusione" alla luce del principio di regolarizzazione*, n. 6, 2000;
- 4) *Problematiche del bando di gara dopo la "nota illustrativa" dell'Autorità del 4 agosto 2000*, n. 9, 2000;
- 5) *Le cause d'esclusione nell'appalto di lavori dopo il D.P.R. 412/2000*, n. 1, 2001;
- 6) *Aspetti della concessione e del project financing*, n. 2, 2001;

- 7) *L'obbligatorietà relativa e l'obbligatorietà assoluta del controllo sulle autocertificazioni*, n. 2, 2001;
- 8) *Il principio della qualificazione obbligatoria disatteso dal T.A.R. Calabria: una sentenza abnorme, assolutamente non condivisibile*, n. 5, 2001;
- 9) *Il problema della documentabilità della certificazione di qualità*, n. 6, 2001;
- 10) *Project financing: la valutazione giuridico-formale della proposta del promotore entro il 31 ottobre*, n. 9, 2001.

Nel sito <http://www.bosettiegatti.com> ha pubblicato:

- 1) *Problematiche del bando di gara dopo la “nota illustrativa” dell'Autorità del 4 agosto 2000*, 18 settembre 2000;
- 2) *La valutazione dei costi del lavoro e della sicurezza nelle gare d'appalto*, 27 novembre 2000;
- 3) *Le cause di esclusione nell'appalto di lavori dopo il d.P.R. n. 412 del 2000*, 20 gennaio 2001;
- 4) *Le lavorazioni scorporabili o subappaltabili di importo fino a 150.000 euro. Come procedere alla qualificazione (articoli 28 e 31, d.P.R. n. 34 del 2000)?*, 30 gennaio 2001;
- 5) *Aspetti della concessione di costruzione e gestione e del project financing*, 19 febbraio 2001;
- 6) *Il principio della qualificazione obbligatoria disatteso dal T.A.R. Calabria: una sentenza abnorme, assolutamente non condivisibile*, 3 maggio 2001;
- 7) *La pubblicazione dei bandi di gara nel settore dei lavori pubblici dopo il D.M. 6 aprile 2001: non è cambiato nulla*, 7 maggio 2001;
- 8) *Appalto di lavori: il singolare caso giuridico della qualificazione in OS2, fra principio di legalità ed effettività dell'ordinamento*, 18 maggio 2001;
- 9) *Il problema della documentabilità della certificazione di qualità*, 4 giugno 2001;
- 10) *Anche il Consiglio di Stato supera il principio della non disapplicabilità della clausola posta dal bando a pena di esclusione*, 4 giugno 2001;
- 11) *Project financing: la valutazione giuridico-formale della proposta del promotore entro il 31 ottobre*, 17 settembre 2001;
- 12) *Il principio del verbale di gara che tiene luogo di contratto: non automaticamente applicabile agli appalti degli enti locali. La forma del contratto*, 17 settembre 2001;
- 13) *L'importanza della professionalità giuridico-amministrativa nella procedura di project financing*, 15 ottobre 2001;
- 14) *La collocazione sistematica della gara preliminare di project financing: non si tratta affatto di licitazione privata*, 15 ottobre 2001;
- 15) *Documentabilità dell'antimafia: il d.P.R. 252/1998 non ammette l'autocertificazione generalizzata*, 13 novembre 2001;
- 16) *Le lavorazioni scorporabili non sono ripartibili in raggruppamento “orizzontale”*, 14 novembre 2001;
- 17) *Art. 13, comma 7, della legge n. 109 del 1994: il T.A.R. Lazio affossa l'interpretazione dell'Autorità*, 28 novembre 2001.

Nel sito <http://www.appaltiecontratti.it> (servizio del gruppo Maggioli) ha pubblicato:

- 1) *Il controllo sulle autocertificazioni: una questione irrisolta*, 2001, marzo;
- 2) *Progettazione: cosa, quando e come si può affidarla all'esterno. Il nodo della direzione-lavori rispetto all'importo di affidamento*, 2001, aprile;
- 3) *Appalto di lavori: un'ipotesi di procedimento leggero per la verifica d'ufficio dei requisiti di capacità “giuridica”*, 2001, maggio;



- 4) *Controllo sulle autocertificazioni: la Cassazione conferma che il contratto stipulato non è nullo*, 2001, maggio;
- 5) *Impugnazione del bando e rapporti con la lettera di invito: quest'ultima non può assolutamente modificare il bando*, 2001, maggio;
- 6) *Appalto di lavori: il singolare caso giuridico della qualificazione in OS2, fra principio di legalità ed effettività dell'ordinamento*, 18 maggio 2001;
- 7) *Le cause di esclusione nelle gare di progettazione*, 24 maggio 2001;
- 8) *Società di ingegneria in appalti inferiori alla soglia comunitaria: ragionevole anche il T.A.R. Veneto*, 5 giugno 2001;
- 9) *Gara di progettazione: il bando fra 40.000 Euro e 200.000 Dsp*, 11 giugno 2001;
- 10) *Concessione e project financing*, 18 giugno 2001;
- 11) *Proposta del privato promotore: la ricostruzione logicamente ordinata dello schema-tipo*, giugno 2001;
- 12) *Verso una nuova causa d'esclusione nei pubblici appalti?*, 5 luglio 2001;
- 13) *Lavorazioni scorporabili non subappaltabili: l'art. 13, comma 7 della L. 109/1994 e l'interpretazione non convincente dell'Autorità*, 9 luglio 2001;
- 14) *La qualificazione del cottimista nel settore dei lavori: una questione aperta*, 16 luglio 2001;
- 15) *La determinazione dell'Autorità n. 15/2001: una serie di discutibili interpretazioni in tema di qualificazione*, 27 luglio 2001;
- 16) *La qualificazione nell'appalto di lavori fino a 150.000 euro: il problema del concetto giuridico dei "lavori eseguiti" nel comma 1, lett. a) dell'art. 28 del d.P.R. 34/2000*, 27 luglio 2001;
- 17) *Project financing: la valutazione giuridico-formale della proposta del promotore entro il 31 ottobre*, 24 settembre 2001;
- 18) *L'importanza della professionalità giuridico-amministrativa nella procedura del project financing*, 8 ottobre 2001;
- 19) *La collocazione sistematica della gara preliminare di project financing: non si tratta affatto di licitazione privata*, 15 ottobre 2001;
- 20) *Problematiche delle cause di esclusione nei pubblici appalti*, 11 dicembre 2001;
- 21) *La determinazione dell'Autorità 25/2001: qualche certezza, alcune illegittimità*, 3 gennaio 2002;
- 22) *Il procedimento pendente per l'applicazione di una misura di prevenzione: non è sempre e comunque una causa di esclusione*, 3 gennaio 2002;
- 23) *Attestazione-SOA e sua documentabilità*, 3 gennaio 2002;
- 24) *La verifica a campione nella gara di progettazione*, 4 febbraio 2002;
- 25) *La stazione appaltante non può richiedere i certificati all'aggiudicatario*, 18 febbraio 2002;
- 26) *La verifica documentale dei requisiti di idoneità morale riguarda ancora la fase procedimentale*, 27 febbraio 2002;
- 27) *Rimangono sempre valide le formule dell'abrogato Karrer per la definizione dell'offerta più vantaggiosa*, 2 aprile 2002;
- 28) *La valenza ad substantiam dell'«attestazioneB della SOA: finché non c'è il documento non c'è la qualificazione*, 8 aprile 2002;
- 29) *Il d.P.R. 384/2001 e la pretesa di abrogare di fatto la gara d'appalto sotto soglia comunitaria*, 12 aprile 2002;
- 30) *L. 68/1999 e gare d'appalto: solo l'autocertificazione documenta l'integralità del requisito. Una discutibile ma significativa pronuncia del Consiglio di Stato*, 19 aprile 2002;
- 31) *Legge sui disabili: più corretta la seconda pronuncia del Consiglio di Stato, anche se ancora lontana dal principio generale dell'acquisizione documentale d'ufficio*, 24 aprile 2002;
- 32) *10% e 150.000 euro: purtroppo non è scritto et-et, ma aut-aut*, 30 aprile 2002;
- 33) *Mandataria di raggruppamento orizzontale e "requisiti in misura maggioritaria": qual' è il parametro più ragionevole?*, 3 maggio 2002;

- 34) *La OG11 rientra fra “strutture, impianti e opere speciali”? E la relativa attestazione-SOA vale anche come qualificazione nella singola categoria impiantistica?*, 13 maggio 2002;
- 35) *La clausola di disciplinare di gara necessaria per potersi effettuare la seduta unica nell'appalto di lavori superiore a 150.000 euro. La giurisprudenza di riferimento*, 28 maggio 2002;
- 36) *Project financing nei lavori pubblici attivato da promotore (L. 109/1994, art. 37-bis) – Lo schema degli adempimenti per l'Amministrazione sotto il profilo giuridico-amministrativo*, 29 maggio 2002;
- 37) *Project financing: l'interesse pubblico alla gestione e la necessità del rischio - 1. L'attuale contesto socio-economico: da dove nasce l'esigenza del project financing nei lavori pubblici. 2. L'interesse pubblico alla gestione e il contenuto contrattuale della concessione di lavori. 3. Criteri distintivi fra appalto e concessione e principi comunitari: senza rischio imprenditoriale non v'è concessione*, 6 giugno 2002;
- 38) *Gare on line: il dubbio di conflitto virtuale del d.P.R. 101/2002 con l'ordinamento comunitario in materia di pubblici appalti*, 17 giugno 2002;
- 39) *Project financing: la percorribilità dell'ipotesi di inserire nel progetto preliminare del promotore le spese per consulenza all'Amministrazione, per la commissione giudicatrice e per la pubblicità*, 17 giugno 2002;
- 40) *Una OS6, una OS7, una OS8, se costituenti categoria prevalente, possono essere dimostrate con la OG1? E il subappaltatore deve avere attestazione-Soa nella lavorazione a qualificazione non obbligatoria?*, 1 luglio 2002;
- 41) *L'art. 37-bis, comma 1, prima parte della L. 109/1994: la diversa localizzabilità dell'intervento da parte del promotore e la possibile partecipazione dell'Ente pubblico alla società di progetto*, 8 luglio 2002;
- 42) *Disabili: fra le tre, la pronuncia più corretta del Consiglio di Stato è ancora la seconda*, 12 luglio 2002;
- 43) *Il carattere non vincolante delle determinazioni dell'Autorità, fra pretesti per le imprese e alibi per i pubblici funzionari*, 17 luglio 2002;
- 44) *Merloni-quater: per tutte le Amministrazioni che comunque hanno programmato interventi idonei per il project financing, attenzione alla norma di diritto transitorio in materia di pubblicità*, 2 agosto 2002;
- 45) *Il diritto di prelazione per il promotore nella Merloni-quater: il solito dilemma per l'Amministrazione di fronte a una fattispecie normativa soggetta a disapplicazione di fronte all'ordinamento comunitario*, 2 agosto 2002;
- 46) *Le pubblicazioni post-gara e il loro valore giuridico*, 5 agosto 2002;
- 47) *Il consorzio stabile dopo la Merloni-quater: la problematica ricostruzione di una figura*, 6 agosto 2002;
- 48) *Merloni-quater: il riconoscimento ordinamentale del raggruppamento misto elaborato dalla giurisprudenza e il nuovo principio della ripartibilità in orizzontale delle lavorazioni scorporabili*, 7 agosto 2002;
- 49) *Merloni-quater: il significato dell'ultimo periodo del novellato comma 7 dell'art. 13 della L. 109/1994*, 8 agosto 2002;
- 50) *Consorzi stabili dopo la Merloni-quater: l'incertezza interpretativa sull'estensione, a penultimo e ultimo anno, del beneficio dell'aumento della cifra d'affari*, 8 agosto 2002;
- 51) *Scorporabile-subappaltabile: una precisazione sulla classifica da richiedersi al subappaltatore*, 26 agosto 2002;
- 52) *Ma la sentenza del T.A.R. Veneto non entra nel merito di nessuna delle questioni giuridiche reali che riguardano la OG11*, 26 agosto 2002;
- 53) *La rilevanza della sentenza di patteggiamento nei pubblici appalti*, 26 agosto 2002;
- 54) *Appalto integrato dopo la Merloni-quater: la qualificazione del concorrente che possiede i requisiti progettuali con attestazione-Soa*, 27 agosto 2002;

- 55) *Appalto integrato dopo la Merloni-quater: il concorrente che si associa con progettista qualificato*, 27 agosto 2002;
- 56) *Appalto integrato dopo la Merloni-quater: cauzione definitiva e responsabilità nell'ipotesi di raggruppamento con progettista. La terza ipotesi qualificatoria: il concorrente che designa il progettista in sede di offerta. Altri aspetti dell'appalto integrato*, 30 agosto 2002;
- 57) *La relatività dell'obbligo delle verifiche a campione nella licitazione privata semplificata: ancora possibile conciliare efficienza e legalità con una lettura non formalistica della norma della Merloni-quater. Parte I. Il principio della qualificazione in tempo reale*, 4 settembre 2002;
- 58) *La relatività dell'obbligo delle verifiche a campione nella licitazione privata semplificata: ancora possibile conciliare efficienza e legalità con una lettura non formalistica della norma della Merloni-quater - Parte II. Le casistiche. La questione se la verifica a campione vada operata anche sui requisiti di idoneità soggettiva*, 5 settembre 2002;
- 59) *d.P.R. 101/2002 e i "bandi conformi alla normativa nazionale e comunitaria": una surrettizia petizione di principio*, 13 settembre 2002;
- 60) *Concessionari di lavori, art. 2 della L. 109/1994: si applica il comma 2, lett. b), oppure il comma 3?*, 13 settembre 2002;
- 61) *Gli artt. 19, comma 01, e 20, comma 1, non rientrano fra quelli soggetti a deroga per i concessionari. Sarebbe interessante conoscere il pensiero giuridico di: Autorità di vigilanza sui lavori pubblici; Corte dei conti; Procuratore nazionale antimafia*, 20 settembre 2002;
- 62) *Concessionari e appalti a terzi: ricostruzione della volontà di politica legislativa o interpretazione secondo ordinamento giuridico reale? L'impossibilità di cancellare la sussistenza di un problema*, 23 settembre 2002;
- 63) *La seconda tesi ipotizzata per la qualificazione in materia di appalto integrato: il riferimento andrebbe comunque sempre al solo importo dei lavori al netto della quota di progettazione*, 23 settembre 2002;
- 64) *Il T.A.R. Umbria conferma che il project financing non implica il solo coinvolgimento di capitali privati*, 25 settembre 2002;
- 65) *L'attestazione-SOA per la cat. OS2: la chiarificazione di una delicata problematica*, 14 ottobre 2002;
- 66) *Tariffe per i progettisti: una sentenza può abrogare la legge, soprattutto quando il caso dedotto in giudizio si riferisce a ordinamento giuridico previgente?*, 29 ottobre 2002;
- 67) *La Merloni-quater ha tagliato fuori gli storici dell'arte dalla progettazione della OS2*, 6 novembre 2002;
- 68) *Le criticità nella determinazione dell'Autorità sulla Merloni-quater*, 7 novembre 2002;
- 69) *Si avvicina la scadenza del 31 dicembre: chi è che può presentare proposte di project financing? L'attestazione-SOA come condizione sufficiente*, 18 novembre 2002;
- 70) *Tariffe per i progettisti: anche per il Ministero della Giustizia la questione è chiusa, nel senso della piena imperatività della legge*, 18 novembre 2002;
- 71) *Tariffe per i progettisti: anche per il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti si è avuta legificazione*, 28 novembre 2002;
- 72) *Affidamento della OS2: sempre come categoria unica, sempre in appalto integrato e, da 40.000 euro, sempre con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. In caso contrario, l'affidamento sarebbe assolutamente illegittimo*, 2 dicembre 2002;
- 73) *L'eventuale verifica dei requisiti in capo all'aggiudicatario prima della stipulazione rientra nella «fase pubblicistica»: la conferma viene dal Consiglio di Stato*, 15 gennaio 2003;
- 74) *Art. 24 della finanziaria 2003: il contratto d'opera professionale non necessariamente sconta l'obbligo della gara d'appalto*, 3 febbraio 2003;
- 75) *L'art. 24 della finanziaria 2003: attenzione, sugli incarichi professionali ha perfettamente ragione Greco*, febbraio 2003;



- 76) *Ciò che potrebbe obiettare l'impresa classificata in III, che non abbia il requisito della qualità, rispetto all'a.t.i. cui (secondo una certa pur ragionevole tesi) il requisito stesso non dovrebbe andar richiesto, marzo 2003;*
- 77) *Il rinnovo ex art. 44 della L. 724/1994 non è stato affatto abrogato da una sentenza, peraltro pericolosa proprio nell'ammettere ciò che il sistema CONSIP non pare proprio consentire, marzo 2003;*
- 78) *Art. 24 della finanziaria 2003: luci ed ombre nella pronuncia delle sezioni riunite della Corte dei conti, 10 marzo 2003;*
- 79) *Il requisito della qualità nell'appalto di lavori: tra formalismo giuridico ed effettività della qualificazione, 20 maggio 2003;*
- 80) *L'ulteriore riduzione di applicabilità del d.P.R. 101/2002 (gara on line e mercato elettronico), dopo la legge finanziaria 2003, 27 maggio 2003;*
- 81) *Sulle OS a discussa qualificazione obbligatoria non costituenti SIOS, la questione è aperta. Chiaro, invece, che le OG in quanto tali non rientrano fra strutture, impianti e opere speciali, 4 giugno 2003.*
- 82) *Il requisito della qualità nella teoria generale del pubblico appalto e il confronto con i principi comunitari: altri due spunti brevi per il settore dei lavori pubblici dell'ordinamento italiano, 16 giugno 2003;*
- 83) *La qualificazione per le lavorazioni scorporabili o subappaltabili di importo fino a 150.000 euro: una netta conferma giurisprudenziale sull'assoluta necessità dell'attestazione-SOA, 27 giugno 2003;*
- 84) *Affatto non condivisibile l'affermazione del T.A.R. lombardo [Milano, III, 11 giugno 2003, n. 3086: n.d.a.], 2 luglio 2003;*
- 85) *La OS2 è sempre soggetta ad autonomo affidamento (oltre che ad appalto integrato), 29 luglio 2003.*
- 86) *La categoria OS2 relativa ai lavori di restauro: problematiche giuridiche attuali e prospettive di riforma in attesa della definitiva versione del decreto "Urbani", 14 novembre 2003;*
- 87) *Alla ricerca del limite perduto: i 50.000 euro che non ci sono più (per fortuna, ma ora pare anche purtroppo), 24 novembre 2003;*
- 88) *Consorzi stabili: è assoluto il divieto di partecipazione alla medesima gara di una consorziata, anche se non designata all'esecuzione. Altri due aspetti della determinazione 18/2003, 24 novembre 2003;*
- 89) *Qualità e lavori pubblici: un'ulteriore considerazione e un esempio di abnormità, 24 novembre 2003.*
- 90) *Offerta economicamente più vantaggiosa nei lavori: legittimo indicare elementi e pesi anche in capitolato, 25 novembre 2003;*
- 91) *Le clausole di gradimento sono lesive del principio di concorrenza, 27 novembre 2003;*
- 92) *Lavori pubblici – Appalto ad opere scorporabili – Raggruppamento verticale – La mandante che concorre come singola ha sempre e comunque il beneficio dell'aumento del quinto, 1 dicembre 2003;*
- 93) *Lavori pubblici e requisito della qualità: l'equivoco del sistema-SOA quando concorrente è un'impresa di altro Stato UE, 1 dicembre 2003;*
- 94) *OS2 – Offerta economicamente più vantaggiosa – Raggruppamento di imprese – Illegittimo valutare il curriculum della sola capogruppo (T.A.R. Veneto) – Perplessità sulla pronuncia cautelare del Consiglio di Stato che sospende la sentenza, 2 dicembre 2003;*
- 95) *Project financing – Comunicato dell'Autorità (G.U. 2 dicembre 2003) – Le due fattispecie: la pubblicazione dell'avviso indicativo e le informazioni da darsi all'Autorità, 10 dicembre 2003;*
- 96) *L. 109/1994, art. 13, comma 7 – Mandante di raggruppamento verticale – Dichiarazione di subappalto – Pregevole pronuncia del T.A.R. Lazio: l'a.t.i. va esclusa, 10 dicembre 2003.*
- 97) *OS2: il pasticcio legislativo sul curriculum e le difficoltà della giurisprudenza. Note a margine di T.A.R. Veneto, I, 18 dicembre 2003, n. 6217, 16 gennaio 2004;*
- 98) *L'affidamento in materia di beni culturali e ambientali dopo il D.Lgs. 30/2004, 18 febbraio 2004 (dossier);*

- 99) *L'illuminazione votiva e la qualificabilità della concessione come di lavori pubblici: analisi di una fattispecie reale. Elementi oggettivi per la naturale configurabilità della concessione come di lavori*, I parte, 12 marzo 2004;
- 100) *Il taroccamento del project financing*, 26 marzo 2004;
- 101) *L'illuminazione votiva e la qualificabilità del rapporto convenzionale: la giurisprudenza che specificamente riscontra ipotesi ordinamentali di concessione di lavori – L'assoluta irrilevanza del criterio della prevalenza economica*, II parte, 26 marzo 2004;
- 102) *Lavori pubblici e qualità: nella nuova direttiva comunitaria si applica il principio di "parità di trattamento"*, 14 aprile 2004;
- 103) *La trattativa privata prevista dalla L. 61/1998, art. 14, comma 4, e la determinazione 21 aprile 2004, n. 4, dell'Autorità di vigilanza*, 30 giugno 2004;
- 104) *Concessione di servizio o di lavori? Appalto o concessione? Note critiche a margine di T.A.R. Puglia, Bari, III, 10 giugno 2004, n. 2483*, 30 giugno 2004;
- 105) *Project financing: il D.M. 22 giugno 2004 non ha efficacia delegificante né è stato ancora attuato l'art. 24 della L. 340/2000*, 2 luglio 2004;
- 106) *CONSIP: la centrale di committenza è ammessa anche dalla direttiva 2004/18/CE. Ma possono, di fatto, partecipare anche le imprese minori?*, 15 luglio 2004;
- 107) *Il sistema-CONSIP dopo il decreto legge 12 luglio 2004, n. 168 – Le conseguenze per le pubbliche Amministrazioni (dossier)*, 16 luglio 2004;
- 108) *Project financing: se la scelta del promotore è per l'Amministrazione di discrezionalità amministrativa, la questione della clausola di prelazione appare comunque non superabile*, 20 luglio 2004.
- 109) *La finanza di progetto – I profili giuridici e procedimentali nella normativa ordinaria*, atti di convegno organizzato da Appalti&Contratti nell'ambito di EuroP.A. 2004, 24 marzo 2004;
- 110) *Il sistema-CONSIP dopo la legge 30 luglio 2004, n. 191 – La conversione, con modifiche, del decreto legge 12 luglio 2004, n. 168 – Tutte le conseguenze per le pubbliche Amministrazioni (dossier)*, 5 agosto 2004;
- 111) *I servizi pubblici locali di natura non economica possono eccezionalmente riferirsi a un mercato concorrenziale*, 23 agosto 2004;
- 112) *SISTEMA-CONSIP: L'autocertificazione di chi sottoscrive il contratto deve estendersi anche all'ipotesi di non comparabilità di beni e servizi? La risposta, alla luce dei casi di urgenza di acquisizione per l'Amministrazione*, 14 settembre 2004;
- 113) *La valutazione globale di fattibilità di una proposta di project financing è inattuabile dal sindacato del giudice amministrativo*, 23 settembre 2004;
- 114) *Le procedure ad evidenza pubblica sono la regola, ma l'ordinamento comunitario non prevede alcun obbligo di esternalizzazione dei servizi pubblici. Note a margine di T.A.R. Puglia, Bari, III, 8 settembre 2004, n. 885*, 8 ottobre 2004;
- 115) *Lavori: il presunto obbligo per le imprese di indicare in sede di gara la quota di partecipazione al raggruppamento. Note critiche a margine di pronuncia del Consiglio di Stato*, 20 ottobre 2004;
- 116) *La OG11 non è scindibile: se superiore al 15% del totale d'appalto, o è tutta subappaltabile ovvero non lo è per nulla*, 26 ottobre 2004;
- 117) *L'interesse pubblico alla convenienza economica è tutelabile solo in via indiretta: brevi note su rinnovo e proroga*, 19 novembre 2004;
- 118) *La legge comunitaria 2004 e il rinnovo del gattopardo*, 2 maggio 2005;
- 119) *Il servizio pubblico privo di rilevanza economica è sempre irrilevante ai fini della concorrenza?*, 18 luglio 2005;
- 120) *Il rinnovo nella L. 62/2005, alla luce dei principi dell'ordinamento comunitario*, 6 settembre 2005;
- 121) *L'equivoco storico del leasing in materia di lavori pubblici: non potrà comunque trattarsi di una gara di servizio*, 13 settembre 2005;

- 122) *Note sull'atto di segnalazione dell'Autorità di vigilanza in materia di appalti nei beni culturali*, 30 novembre 2005;
- 123) *Il decreto ministeriale sulla disciplina transitoria degli avvisi indicativi va assoggettato a disapplicazione*, 30 dicembre 2005;
- 124) *Il Comune di Roma e l'affidamento in concessione, di servizio e non di lavori, della manutenzione stradale e di servizi annessi*, 20 gennaio 2006;
- 125) *Il problema della OS12*, 1 marzo 2006.
- 126) *Offerta economicamente più vantaggiosa: ma l'esame dell'offerta-prezzo e dell'offerta-tempo vanno in seduta pubblica*, 18 aprile 2006;
- 127) *Verso la metempsicosi della "Merloni"?*, 3 luglio 2006;
- 128) *Art. 4 del codice e legislazioni regionali: i termini elementari della questione*, 10 luglio 2006;
- 129) *Anomalia delle offerte: la questione se le giustificazioni preventive debbano necessariamente riguardare il 100% delle voci di prezzo*, 17 dicembre 2008;
- 130) *Cottimo e DURC nei settori di servizi e forniture*, 26 febbraio 2009;
- 131) *Il DURC, cioè ad aggravare non si sbaglia mai*, 6 marzo 2009;
- 132) *Associazioni di volontariato: l'Autorità di vigilanza non convince*, 12 marzo 2009;
- 133) *L'aggiudicazione definitiva nel cottimo e il principio della semplificazione compatibile: note a margine di T.A.R. Lazio, n. 2286/2009*, 17 marzo 2009;
- 134) *La validità temporale del DURC negli appalti pubblici continua ad essere di tre mesi*, 16 aprile 2009;
- 135) *La procedura negoziata da EUR 100.000 fino a importo inferiore a EUR 500.000, nei lavori pubblici: brevi considerazioni aggiuntive*, 18 maggio 2009;
- 136) *La validità temporale del DURC negli appalti pubblici continua ad essere di tre mesi – La residuale inevitabilità pratica di dover far riferimento alla data del rilascio del documento (II aggiornamento)*, 15 giugno 2009;
- 137) *Consorzi stabili, consorzi cooperativi, consorzi artigiani: il problema della decorrenza temporale della modifica normativa arrecata dalla L. 18 giugno 2009, n. 69, art. 17*, 23 giugno 2009;
- 138) *La validità temporale del DURC negli appalti pubblici continua ad essere di tre mesi – La residuale inevitabilità pratica di dover far riferimento alla data del rilascio del documento – L'essenzialità della verifica dell'effettiva equivalenza delle diverse tipologie di DURC (III aggiornamento)*, 24 luglio 2009;
- 139) *L'interpretazione dell'art. 95, comma 2, del d.P.R. 554/1999: non condivisibile la tesi, formalistica, che "50% più 50%" non vada bene*, 28 luglio 2009;
- 140) *Prezzo più basso con esclusione automatica e richiesta di giustificazioni preventive di anomalia - Note a margine di una non condivisibile pronuncia del Consiglio di Stato*, 29 luglio 2009;
- 141) *La normativa speciale sul terremoto in Abruzzo e l'identificazione delle procedure negoziate di cui al D.Lgs. 163/2006, art. 122, commi 7-bis e 8*, 30 luglio 2009;
- 142) *L'avvalimento dei requisiti e il conflitto giurisprudenziale sull'allegazione del contratto già in sede di gara: la preferenza per l'indirizzo più incline al principio di proporzionalità. Ma la questione vera è un'altra ...*, 10 settembre 2009;
- 143) *Project financing: desta perplessità la tesi sulla competenza dirigenziale in ordine alla valutazione della proposta come di pubblico interesse, nelle procedure non ancora soggette al terzo decreto correttivo*, 11 settembre 2009;
- 144) *Lavori "a scomputo" con privato quale stazione appaltante: la progettazione è acquisibile con le regole del diritto privato. La mancata analisi dell'Autorità sulla procedura negoziata per i lavori sotto soglia*, 15 settembre 2009;
- 145) *Offerta economicamente più vantaggiosa: nel caso di mancata comprova dell'idoneità morale in capo al primo in graduatoria, si va a scorrimento automatico al secondo?*, 23 settembre 2009;
- 146) *La procedura per i lavori "a scomputo" sotto soglia comunitaria: secondo la Corte dei Conti del Veneto deve essere garantita effettiva concorrenza*, 30 settembre 2009;

- 147) *Il contributo all'Autorità e la procedura per l'affidamento del contratto di tesoreria - Quando si confonde il contratto pubblico di tesoreria con il contratto di pubblico appalto*, 21 ottobre 2009;
- 148) *La validità temporale del DURC negli appalti pubblici continua ad essere di tre mesi – La residuale inevitabilità pratica di dover far riferimento alla data del rilascio del documento – L'essenzialità della verifica dell'effettiva equivalenza delle diverse tipologie di DURC (4° aggiornamento)*, 23 ottobre 2009;
- 149) *L'offerta economicamente più vantaggiosa e l'organo di gara competente in materia di "criteri di valutazione" di natura quantitativa*, 23 dicembre 2009;
- 150) *Lavori pubblici: il problema se il beneficio del "quinto" giovi a raggiungere le quote "minime" di qualificazione previste per i raggruppamenti orizzontali*, 30 dicembre 2009;
- 151) *Cottimo "fiduciario" e offerta economicamente più vantaggiosa: l'equivoco della ricostruzione della figura come procedura negoziata*, 8 gennaio 2010;
- 152) *Anche il servizio di natura intellettuale, con carattere prodromico rispetto a una prestazione finale, costituisce appalto pubblico di servizio: l'esempio dello studio preparatorio al fine di redigere uno strumento urbanistico*, 14 gennaio 2010;
- 153) *L'aggiudicazione definitiva nell'ordinamento degli enti locali: l'inutile formalismo di darsi una fase integrativa dell'efficacia*, 18 gennaio 2010;
- 154) *Il fotovoltaico, il finanziamento tramite terzi e l'equivoco dell'art. 15 del D.Lgs. 115/2008: il contratto è di lavori e non di servizio, di concessione e non di appalto*, 19 gennaio 2010;
- 155) *L'in house providing, fra principi giuridici e scelte politiche: l'errato luogo comune che si tratti di una deroga al principio di garanzia della concorrenza. Il settore dei servizi pubblici locali*, 1 febbraio 2010;
- 156) *Lo studio di fattibilità nella bozza del regolamento attuativo del codice: verso l'ulteriore ingessatura del project financing nei lavori pubblici*, 15 marzo 2010;
- 157) *La questione della pubblicità della seduta di gara a procedura ristretta, nella sub-fase della prequalificazione, in rapporto all'art. 13, comma 2, lett. b), del codice dei contratti*, 15 maggio 2010;
- 158) *Esecuzione d'urgenza e procedure in cui la normativa vigente non prevede la pubblicazione del bando di gara*, 3 giugno 2010;
- 159) *La società semplice non sarebbe operatore economico ammesso: non condivisibile tesi del Consiglio di Stato*, 7 luglio 2010;
- 160) *Il comunicato del Presidente dell'Autorità di vigilanza in data 21 Luglio 2010: ma il sistema non preclude la possibilità di stipulare convenzioni con le cooperative di tipo a)*, 23 luglio 2010;
- 161) *Le linee guida dell'Autorità per l'affidamento dei servizi attinenti all'architettura ed all'ingegneria: le criticità*, 5 agosto 2010;
- 162) *Casi e questioni di procedure negoziate nei lavori pubblici: dalle opere "a scomputo" all'importo inferiore a EUR 500.000*, 25 agosto 2010;
- 163) *Procedure negoziate e selezione degli operatori economici: sorteggio, pubblico o secretato?*, 8 settembre 2010;
- 164) *La fonte disciplinatrice delle procedure di affidamento dei servizi di "progettazione", nelle more del regolamento attuativo del codice*, 13 settembre 2010;
- 165) *L'illuminazione votiva, dopo il secondo decreto "crescita", fra concessione di servizio e cottimo fiduciario*, 21 dicembre 2012;
- 166) *La pubblicità delle gare d'appalto nei giornali, dal 1° gennaio 2013: una questione comunque non pacifica*, 21 dicembre 2012;
- 167) *L'obbligo del ricorso al mercato elettronico rispetto al sistema in economia*, 3 gennaio 2013;
- 168) *La modalità di stipula dei contratti pubblici, ovvero il top della spending review!*, 14 gennaio 2013;
- 169) *Il bando-tipo dell'Autorità: divieto di frazionamento e avvalimento interno*, 14 gennaio 2013;
- 170) *L'eccesso di pretorietà nella "plenaria" del Consiglio di Stato, sul rapporto fra i criteri di aggiudicazione - sia del prezzo più basso, sia dell'offerta economicamente più vantaggiosa - e la*

competenza alla verifica dell'anomalia delle offerte, 17 gennaio 2013 (pubblicato anche nella versione cartacea, n. 1-2, 2013);

171) *L'illuminazione votiva come concessione, il canone comunitario, la pigrizia della giurisprudenza nazionale*, 28 gennaio 2013.

Nel sito <http://www.diritto2000.it> ha pubblicato:

- 1) *Concessione e project financing nell'impostazione della L. 109/1994: la gara e la società di progetto*, 14 giugno 2001.

Nel sito <http://www.diritto.it> ha pubblicato:

- 1) *L'importanza della professionalità giuridico-amministrativa nella procedura del project financing*, 10 ottobre 2001;
- 2) *La collocazione sistematica della gara preliminare di project financing: non si tratta affatto di licitazione privata*, 17 ottobre 2001;
- 3) *L'affidamento del project financing nei lavori pubblici – La concessione attivata o dal promotore o dall'Amministrazione – Profili giuridici e procedurali nella normativa ordinaria – I e II parte – settembre e ottobre 2003*;
- 4) *Le gare on line e la nuova direttiva in corso di emanazione*, ottobre 2003;
- 5) *L'affidamento del project financing nei lavori pubblici – La concessione attivata o dal promotore o dall'Amministrazione – Profili giuridici e procedurali nella normativa ordinaria – III parte – 10 ottobre 2003*;
- 6) *La verifica d'ufficio sulle autocertificazioni in materia di gare d'appalto: brevi note a margine di T.A.R. Catania, I, 19 maggio 2003, n. 802, 20 febbraio 2004*;
- 7) *Il punto d'equilibrio in materia di regolarizzazione nelle gare d'appalto: brevi note a margine di T.A.R. Catania, II, 13 agosto 2003, n. 1288, 25 marzo 2004*;
- 8) *Appalti di lavori pubblici: maggioritarità di qualificazione richiesta alla capogruppo può significare anche non minoritarità – Breve nota a margine di T.A.R. Sicilia, Catania, III, 9 settembre 2003, n. 1375, 29 aprile 2004*;
- 9) *È legittimo che non si rispetti l'obbligo di pubblicazione, nel caso di variazione di giunta allo schema di programmazione deliberato dalla giunta stessa, sol perché si tratti di autonome fonti di finanziamento (project financing)?*, 7 maggio 2004.
- 10) *Il principio della separazione dell'offerta economica dal resto della documentazione va affermato, senza però imporre inutili oneri formali*, 25 giugno 2004.

Per *Edilizia e Territorio* ha pubblicato:

- 1) *Anche per i lavori privati le Marche si affidano al regolamento Bargone*, 16 luglio 2001.

Nel sito <http://www.giustamm.it> ha pubblicato:

- 1) *La qualificazione obbligatoria nei lavori pubblici: dalla prima pronuncia del T.A.R. Calabria al D.P.R. 93/2004*, 16 aprile 2004.



Per *Comuni d'Italia* ha pubblicato:

- 1) *I nodi critici nel project financing, fra esigenze reali e problemi giuridici*, maggio 2004;
- 2) *Il contratto di disponibilità*, 2012, n. 3.

Per *Diritto dei servizi pubblici* (<http://www.dirittodeiservizipubblici.it>) ha pubblicato:

- 1) *Concessione di servizio o di lavori? Appalto o concessione? Note critiche a margine di T.A.R. Puglia, Bari, III, 9 giugno 2004, n. 2483, 1 luglio 2004.*

Per *Appalti & Contratti* in versione cartacea, rivista mensile di approfondimento sulla contrattualistica pubblica, ha pubblicato:

- 1) *L'accordo quadro – Nella direttiva 2004/18/CE e nel codice dei contratti*, giugno 2006, prima parte;
- 2) *L'accordo quadro – Nella direttiva 2004/18/CE e nel codice dei contratti*, luglio 2006, seconda parte;
- 3) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, agosto-settembre 2006, prima parte;
- 4) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, ottobre 2006, seconda parte;
- 5) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, novembre 2006, terza parte;
- 6) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, dicembre 2006, quarta parte;
- 7) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, gennaio-febbraio 2007, quinta parte;
- 8) *L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici – Il codice dei contratti alla luce della Dir. 2004/18/CE*, marzo 2007, sesta parte;
- 9) *Valutazione dell'anomalia delle offerte: costo del lavoro, minimi "inderogabili", principi di diritto comunitario*, novembre 2008;
- 10) *Forniture e servizi: la determinazione dell'Autorità di vigilanza in materia di costi della sicurezza e le questioni aperte*, dicembre 2008, prima parte;
- 11) *Forniture e servizi: la determinazione dell'Autorità di vigilanza in materia di costi della sicurezza e le questioni aperte*, gennaio-febbraio 2009, seconda parte;
- 12) *Requisito del possesso della certificazione di qualità e sua documentabilità*, aprile 2009;
- 13) *L'aggiudicazione definitiva nell'ordinamento degli enti locali: l'inutile formalismo di darsi una fase integrativa dell'efficacia*, marzo 2010;
- 14) *La questione della pubblicità della seduta di gara a procedura ristretta, nella sub-fase della prequalificazione, in rapporto all'art. 13, comma 2, lettera b) del codice dei contratti*, giugno 2010.
- 15) *Casi e questioni di procedure negoziate nei lavori pubblici: dalle opere "a scomputo" all'importo inferiore a EUR 500.000*, agosto-settembre 2010.

Nel vecchio sito, [www.linobellagamba.it](http://www.linobellagamba.it), aveva pubblicato vari articoli:

- 1) *Lavori pubblici - Gara d'appalto e costi relativi alla sicurezza: i problemi aperti, anche alla luce della deliberazione dell'Autorità* (9 maggio 2007, n. 127), 25 maggio 2007 (richiamato anche in [www.lavoripubblici.it](http://www.lavoripubblici.it));
- 2) *Il codice dei contratti e le normative regionali [ottavo aggiornamento: la corretta tesi dell'Autorità e la circolare "politica" dell'Assessore LL.PP. del Veneto in data 15 maggio 2007]*, 11 giugno 2007;
- 3) *La questione del documento di identità nelle gare d'appalto: non condivisibile la tesi dell'Autorità di vigilanza*, 20 giugno 2007;
- 4) *In house providing: eccezionalità della figura o eccezionalità dei presupposti?*, 26 giugno 2007;
- 5) *Il codice dei contratti e le normative regionali [nono aggiornamento: «Regione Campania - Area Generale di Coordinamento Lavori Pubblici, Opere Pubbliche, Attuazione, Espropriazione - Circolare - Legge regionale n. 3/07 "Disciplina dei lavori pubblici, dei servizi e delle forniture in Campania". Il contenuto innovativo»]*, 03 luglio 2007;
- 6) *Selezione dei competitors del promotore e offerta-progetto fino al 1° agosto 2007: l'Autorità si contraddice sulla provvisoria applicabilità della "Merloni"*, 20 luglio 2007;
- 7) *Il codice dei contratti e le normative regionali [decimo aggiornamento: La legge della Toscana]*, 25 luglio 2007;
- 8) *Il codice dei contratti e le normative regionali [undicesimo aggiornamento: La legge del Veneto]*, 20 agosto 2007;
- 9) *Il codice dei contratti e le normative regionali [dodicesimo aggiornamento: Le leggi della Sicilia e della Sardegna]*, 11 settembre 2007;
- 10) *Il mercato elettronico previsto dall'art. 11 del d.P.R. 101/2002 non è applicabile agli enti locali, ai sensi del codice dei contratti pubblici*, 20 settembre 2007;
- 11) *Il codice dei contratti e le normative regionali [tredicesimo aggiornamento: Le circolari della Sicilia e della Toscana. Le leggi di Liguria e Piemonte]*, 8 ottobre 2007;
- 12) *Il codice dei contratti e le normative regionali [quattordicesimo aggiornamento: L'impugnazione delle leggi di Veneto e Toscana – La promozione del Green Public Procurement in Campania]*, 9 ottobre 2007;
- 13) *APPALTO INTEGRATO e APPALTO CONCORSO - "Ma l'anima vive ancor!" Gloria e alleluia alla Merloni!*, 12 ottobre 2007;
- 14) *Raggruppamenti, disapplicazione del codice e avvalimento: il legame creato dal T.A.R. Lazio*, 15 ottobre 2007;
- 15) *Il codice dei contratti e le normative regionali [quindicesimo aggiornamento: La sentenza della Corte Costituzionale 28 giugno 2004, n. 198]*, 23 ottobre 2007;
- 16) *Ministero delle Infrastrutture, circolare 16 novembre 2007, n. 2473, «Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura» (GU n. 271 del 21-11-2007), con note di commento, all'interno del testo, a cura dello studio del Dott. Bellagamba;*
- 17) *Il Consiglio di Stato ribalta la tesi del T.A.R. Lazio: possibile la concessione di servizio per la manutenzione stradale*, 5 febbraio 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25560.html>, il 6 marzo 2008);
- 18) *AVVALIMENTO: la responsabilità dell'ausiliaria subappaltatrice non è sempre limitata alla sola prestazione subappaltata - Note a margine di T.A.R. Lazio, Roma, III-ter, 27 dicembre 2007, n. 14081*, 12 febbraio 2008 (pubblicato anche in: <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25513.html>, il 28 febbraio 2008);
- 19) *Raggruppamento super-misto, capogruppo formale e principio di maggioranza della qualificazione*, 20 febbraio 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25604.html>, il 13 marzo 2008);



- 20) *Il codice dei contratti e le normative delle regioni a statuto speciale, dopo le sentenze della Corte: l'abrogazione tacita operata dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 163/2006*, 28 febbraio 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25605.html>, il 13 marzo 2008);
- 21) *Requisito della qualità e autocertificazione – Note a margine di T.A.R. Lazio, Roma, III-quater, 1 febbraio 2008, n. 899, 05 marzo 2008* (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25700.html>, il 27 marzo 2008);
- 22) *Il leasing in costruendo poteva essere solo un appalto di lavori*, 13 marzo 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25738.html>, il 3 aprile 2008);
- 23) *La validità temporale del DURC negli appalti pubblici è di tre mesi – Note a margine di T.A.R. Sicilia, Palermo, III, 5 aprile 2007, n. 1092, 13 marzo 2008* (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25740.html>, il 3 aprile 2008);
- 24) *Il regolamento attuativo del codice dei contratti: ambito di applicazione e definizioni*, 27 marzo 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25838.html>, il 17 aprile 2008);
- 25) *Il “rinnovo” dell'appalto di servizio e il problema della conformità al «progetto di base»*, 7 maggio 2008 (pubblicato anche in [http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25998.html#\\_ftn1](http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/25998.html#_ftn1));
- 26) *La parziale incompatibilità con il diritto comunitario del criterio dell'esclusione automatica, per importi d'affidamento inferiori alla soglia - Corte di Giustizia, IV, 15 maggio 2008, C-147/06 e C-148/06, 20 maggio 2008* (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26001.html>);
- 27) *La causa di esclusione della pendenza di procedimento per applicare una misura di prevenzione*, 14 maggio 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26030.html>);
- 28) *Il ribasso massimo del 20% sull'onorario ordinario del progettista*, 15 maggio 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26057.html>);
- 29) *La procedura negoziata fino a 100.000 euro nei lavori: quale motivazione?*, 30 giugno 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26230.html>);
- 30) *Project financing: due primi dubbi sulla semplificazione procedurale introdotta dallo schema del terzo decreto correttivo*, 30 giugno 2008 (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26352.html>);
- 31) *Il codice dei contratti e le normative delle regioni a statuto speciale, dopo le sentenze della Corte: l'abrogazione tacita operata dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 163/2006 - L'art. 1 della bozza di regolamento attuativo del codice rispecchia integralmente quest'impostazione logico-giuridica. La pronuncia del T.A.R. Friuli-Venezia Giulia, 30 giugno 2008* (pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26355.html>);
- 32) *Corte di Giustizia, IV, 15 maggio 2008, C-147/06 e C-148/06 – La parziale incompatibilità con il diritto comunitario del criterio dell'esclusione automatica, per importi d'affidamento inferiori alla soglia, in attesa dell'entrata in vigore del terzo decreto correttivo – Il problema riguarda il criterio del prezzo più basso, sia per i lavori, sia per servizi e forniture*, 19 agosto 2008 (pubblicato anche in [www.appalticontratti.it](http://www.appalticontratti.it), in medesima data; pubblicato anche in <http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/26479.html>);
- 33) *La tracciabilità dei flussi finanziari dopo la L. 217/2010*, 17 gennaio 2011, (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2011/01/lavori-pubblici/La-tracciabilit-dei-flussi-finanziari-dopo-la-Legge-217-del-2010-7642.html>);
- 34) *DURC ed efficacia della definitiva aggiudicazione*, 21 maggio 2011 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2011/05/lavori-pubblici/Durc-ed-efficacia-della-definitiva-aggiudicazione-8235.html>);
- 35) *Decreto sviluppo, project financing e leasing in costruendo: il problema di fondo*, 25 maggio 2011 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2011/05/stime-e-immobili/-Decreto-Sviluppo-project-financing-e-leasing-in-costruendo-il-problema-di-fondo-8256.html>);
- 36) *Project financing: l'ingessatura rimossa dal “decreto sviluppo”* ([http://www.linobellagamba.it/documenti/Project\\_decreto\\_sviluppo.doc](http://www.linobellagamba.it/documenti/Project_decreto_sviluppo.doc));

- 37) *La tracciabilità dei flussi finanziari nelle concessioni*, 16 giugno 2011 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2011/06/lavori-pubblici/La-tracciabilit-dei-flussi-finanziari-dopo-la-legge-di-conversione-del-DL-187-2010\\_8360.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2011/06/lavori-pubblici/La-tracciabilit-dei-flussi-finanziari-dopo-la-legge-di-conversione-del-DL-187-2010_8360.html));
- 38) *L'aggiudicazione definitiva, la sua efficacia e la verifica della regolarità contributiva, dopo l'entrata in vigore del regolamento*, 26 luglio 2011 ([http://www.linobellagamba.it/documenti/2011\\_07\\_26\\_DURC.pdf](http://www.linobellagamba.it/documenti/2011_07_26_DURC.pdf));
- 39) *La mendacità in gara e la non condivisibile tesi dell'Autorità*, 5 agosto 2011 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2011/08/lavori-pubblici/La-mendacit-in-gara-e-la-non-condivisibile-tesi-dell-Autorit-\\_8612.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2011/08/lavori-pubblici/La-mendacit-in-gara-e-la-non-condivisibile-tesi-dell-Autorit-_8612.html));
- 40) *L'esecuzione dei lavori a scomputo di importo inferiore alla soglia comunitaria, fra terzo correttivo e decreto "sviluppo"*, 31 agosto 2011;
- 41) *Progettazione di lavori pubblici: l'affidamento diretto solo sotto 20.000 euro*, 14 novembre 2011 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2011/11/lavori-pubblici/Progettazione-di-lavori-pubblici-l-affidamento-diretto-solo-sotto-20.000-euro\\_9010.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2011/11/lavori-pubblici/Progettazione-di-lavori-pubblici-l-affidamento-diretto-solo-sotto-20.000-euro_9010.html));
- 42) *Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria: il carattere discriminatorio, per i professionisti, del requisito del «numero medio annuo del personale tecnico utilizzato»*, 29 novembre 2011 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2011/12/lavori-pubblici/Servizi-di-Architettura-e-Ingegneria-il-carattere-discriminatorio-del-requisito-del-numero-medio-annuo-del-personale-tecnico-utilizzato\\_9103.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2011/12/lavori-pubblici/Servizi-di-Architettura-e-Ingegneria-il-carattere-discriminatorio-del-requisito-del-numero-medio-annuo-del-personale-tecnico-utilizzato_9103.html));
- 43) *Autorizzazione del subappalto e tracciabilità*, 14 gennaio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/Autorizzazione-del-subappalto-e-tracciabilit-\\_9290.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/Autorizzazione-del-subappalto-e-tracciabilit-_9290.html));
- 44) *La comunicazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali sulla «non autocertificabilità» del DURC*, 19 gennaio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-La-non-autocertificabilit-del-DURC\\_9340.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-La-non-autocertificabilit-del-DURC_9340.html));
- 45) *Pubblica illuminazione, risparmio energetico e finanza tramite terzi*, 21 gennaio 2012, (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/Pubblica-illuminazione-risparmio-energetico-e-finanza-tramite-terzi\\_9335.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/01/lavori-pubblici/Pubblica-illuminazione-risparmio-energetico-e-finanza-tramite-terzi_9335.html));
- 46) *La comunicazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali sulla «non autocertificabilità» del DURC – La correzione interpretativa della successiva comunicazione dell'INAIL, d'intesa con il Ministero stesso – La piena autocertificabilità del DURC anche per l'ipotesi di cui al D.Lgs. 81/2008, art. 90, comma 9, lett. c)*, 31 gennaio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-La-non-autocertificabilit-del-DURC--Parte-II\\_9366.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-La-non-autocertificabilit-del-DURC--Parte-II_9366.html));
- 47) *Nolo a caldo e responsabilità solidale nel D.L. 223/2006*, 4 febbraio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-Nolo-a-caldo-e-responsabilit-solidale-nel-D.L.-223-2006\\_9386.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-Rubrica-di-Lino-Bellagamba-Nolo-a-caldo-e-responsabilit-solidale-nel-D.L.-223-2006_9386.html));
- 48) *L'insostenibile tesi del T.A.R. Lombardia sul rapporto fra l'art. 133 del codice e il contratto di concessione*, 6 febbraio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Il-project-alla-lombarda-insegue-il-project-all-italiana\\_9408.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Il-project-alla-lombarda-insegue-il-project-all-italiana_9408.html));
- 49) *Contratto di tesoreria e contribuzione all'Autorità di Vigilanza*, 15 febbraio 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Contratto-di-tesoreria-e-contribuzione-all-Autorit-di-Vigilanza\\_9433.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Contratto-di-tesoreria-e-contribuzione-all-Autorit-di-Vigilanza_9433.html));
- 50) *Leasing in costruendo e concessione fredda: la non convincente ricostruzione giuridica di Corte dei Conti, sez. reg. controllo Emilia Romagna, deliberazione 19 gennaio 2012, n. 5. Il consiglio pratico ai sindaci alle prese con il fotovoltaico*, 21 febbraio 2012 (pubblicato anche: nella Gazzetta degli Enti Locali, il 1° marzo 2012: <http://www.promomail.maggioli.it/newsletter/?21068#an>; <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba->

Locazione-finanziaria-e-concessione-di-lavori-pubblici-aspetti-comuni-differenze-criticite-9560.html);

- 51) *L'assoluta autocertificabilità del DURC: la "genialata" dell'INAIL*, 23 febbraio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/edilizia/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-L-assoluta-autocertificabilit-del-DURC-la-genialata-dell-INAIL-9480.html>);
- 52) *L'assoluta autocertificabilità del DURC – Quarto aggiornamento: la "genialata" del terzo decreto "Monti"*, 27 febbraio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/02/edilizia/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-L-assoluta-autocertificabilit-del-DURC-la-genialata-del-terzo-decreto-Monti-9494.html>);
- 53) *L'assoluta autocertificabilità del DURC – Quinto aggiornamento: il Consiglio di Stato sull'autocertificabilità del DURC e il D.L. 2 marzo 2012, n. 16, art. 6, comma 5*, 5 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-L-assoluta-autocertificabilit-del-DURC-9553.html>);
- 54) *Lavori: l'illogicità della giurisprudenza sull'inammissibilità dell'avvalimento parziale*, 12 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Lavori-l-illogicit-della-giurisprudenza-sull-inammissibilit-dell-avvalimento-parziale-9568.html>);
- 55) *I contratti di sponsorizzazione dopo il terzo decreto "Monti". Il settore dei beni culturali*, 14 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lagazzettadeglientilocali.it/pf/tid/5173015>);
- 56) *Tassatività delle cause di esclusione: la non condivisibile tesi del T.A.R. Valle d'Aosta*, 20 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Tassativit-delle-cause-di-esclusione-9600.html>);
- 57) *Lavori a scomputo sotto soglia: l'incerta determinazione n. 7/2012 dell'Autorità*, 20 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/La-rubrica-di-Lino-Bellagamba-Lavori-a-scomputo-sotto-soglia-9603.html>);
- 58) *L'offerta economicamente più vantaggiosa: il problema dei criteri motivazionali*, 23 marzo 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/03/lavori-pubblici/L-offerta-economicamente-pi-vantaggiosa-il-problema-dei-criteri-motivazionali-9627.html>);
- 59) *Project financing: la funzione della sub-procedura di selezione dei competitors del promotore*, 4 maggio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lagazzettadeglientilocali.it/pf/tid/5186081>);
- 60) *Ma le tariffe professionali sono state proprio abrogate nell'ambito del codice dei contratti pubblici? Note a margine della deliberazione dell'Autorità di vigilanza*, 3 maggio 2012, n. 49, 14 maggio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/05/lavori-pubblici/Ma-le-tariffe-professionali-sono-state-proprio-abrogate-nell-ambito-del-codice-dei-contratti-pubblici-9834.html>);
- 61) *Abbaglio del Consiglio di Stato: i servizi attinenti all'urbanistica non rientrano nella disciplina specifica prevista per i servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria*, 17 maggio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/05/lavori-pubblici/Abbaglio-del-Consiglio-di-Stato-i-servizi-attinenti-all-urbanistica-non-rientrano-nella-disciplina-specifica-prevista-per-i-servizi-attinenti-all-architettura-e-all-ingegneria-9855.html>);
- 62) *La dichiarazione di subappalto in sede di gara e la suggestiva tesi della sezione VI del Consiglio di Stato*, 30 maggio 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/05/lavori-pubblici/La-dichiarazione-di-subappalto-in-sede-di-gara-e-la-suggestiva-tesi-della-sezione-VI-del-Consiglio-di-Stato-9909.html>);
- 63) *La certificazione di qualità nelle more del rilascio del documento e il non convincente parere dell'Autorità*, 4 giugno 2012 (pubblicato anche in <http://www.lavoripubblici.it/news/2012/06/lavori-pubblici/La-certificazione-di-qualit-nelle-more-del-rilascio-del-documento-e-il-non-convincente-parere-dell-Autorit-9933.html>);
- 64) *DURC - La circolare del Ministero per la pubblica amministrazione e la semplificazione*, n. 6/2012. *La circolare del Ministero del lavoro e delle politiche sociali*, n. 12/2012, 7 giugno 2012 (pubblicato

- anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/06/lavori-pubblici/II-DURC-e-l-autocertificazione-tutta-la-storia-fino-alle-due-ultime-circolari-ministeriali\\_9963.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/06/lavori-pubblici/II-DURC-e-l-autocertificazione-tutta-la-storia-fino-alle-due-ultime-circolari-ministeriali_9963.html));
- 65) *La trasmissione della documentazione di avvenuta denuncia agli enti previdenziali*, 27 giugno 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/06/edilizia-lavori-pubblici/La-trasmissione-della-documentazione-di-avvenuta-denuncia-agli-enti-previdenziali\\_10060.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/06/edilizia-lavori-pubblici/La-trasmissione-della-documentazione-di-avvenuta-denuncia-agli-enti-previdenziali_10060.html));
- 66) *Bando-tipo: illogica e non proporzionata la tesi che la capogruppo del raggruppamento misto debba avere maggioritarietà anche nelle categorie scorporabili*, 7 settembre 2012 (pubblicato anche in [http://www.lavoripubblici.it/news/2012/09/lavori-pubblici/Bando-tipo-illogica-e-non-proporzionata-la-tesi-che-la-capogruppo-del-raggruppamento-misto-debba-avere-maggioritaret-anche-nelle-categorie-scorporabili\\_10375.html](http://www.lavoripubblici.it/news/2012/09/lavori-pubblici/Bando-tipo-illogica-e-non-proporzionata-la-tesi-che-la-capogruppo-del-raggruppamento-misto-debba-avere-maggioritaret-anche-nelle-categorie-scorporabili_10375.html));
- 67) *La “plenaria” del Consiglio di Stato sul rapporto fra il criterio di aggiudicazione dell’offerta economicamente più vantaggiosa e la competenza alla verifica dell’anomalia delle offerte* ([http://www.linobellagamba.it/documenti/2012\\_11\\_29\\_plenaria\\_oepv\\_RUP.pdf](http://www.linobellagamba.it/documenti/2012_11_29_plenaria_oepv_RUP.pdf));

Dal 12 febbraio 2013 è *on line* il nuovo portale [www.linobellagamba.it](http://www.linobellagamba.it), ad accesso riservato, portale tematico in materia di procedure di affidamento di contratti pubblici.

- 1) *La sponsorizzazione ordinaria e quella nel settore dei beni culturali – Il D.M. 19 dicembre 2012*, 15 marzo 2013;
- 2) *Il contratto di disponibilità dopo la legge di conversione del c.d. decreto “crescita”*, 15 marzo 2013;
- 3) *L'impatto del D.Lgs. 33/2013, art. 37, comma 2, sulle procedure di affidamento: il caso dei lavori “a scomputo” per la “secondaria”*, 9 aprile 2013;
- 4) *La tesi che in sede di MEPA non vadano verificati i requisiti ex art. 38 del codice è contra legem*, 26 aprile 2013.
- 5) *Aspetti di procedura con l'offerta economicamente più vantaggiosa, anche in relazione ai contratti «esclusi»*, 13 giugno 2013.

In materia sia di pubblici appalti (lavori, servizi e forniture), sia di **finanza di progetto**, ha tenuto e tiene seminari di formazione.

- 1) *La semplificazione della gara d'appalto mediante l'autocertificazione: profili giuridici e schemi-tipo*, Ancona, 24 marzo 1997;
- 2) *La gara d'appalto dei lavori pubblici*, Loreto (AN), 3 aprile 1998;
- 3) *L'autocertificazione della gara d'appalto, alla luce della "Bassanini 2", della "Bassanini 3" e del nuovo Regolamento in materia di autocertificazione (Consiglio dei Ministri, seduta del 3 luglio 1998*, Rimini, 1 e 2 ottobre 1998;
- 4) *La nuova antimafia*, Bologna, 30 ottobre 1998;
- 5) *La semplificazione delle gare d'appalto e l'autocertificazione in sede di offerta dopo la Legge n. 127/1997*, Bologna, 11 e 12 novembre 1998;
- 6) *Il bando di gara di forniture, servizi e lavori. Categorie prevalenti e opere scorporabili nell'appalto di lavori*, Bologna, 27 novembre 1998;
- 7) *Le modalità di redazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori pubblici, forniture e servizi. La qualificazione dei soggetti partecipanti alle gare*, Milano, 14 dicembre 1998;
- 8) *La Merloni-ter: giornata di aggiornamento per partire subito e bene*, Bologna, 21 dicembre 1998;
- 9) *Guida alla riforma degli appalti. La nuova legge quadro sui lavori pubblici, la cosiddetta Merloni-ter*, Falconara M. (AN), 22 dicembre 1998;
- 10) *La legge Merloni-ter sui lavori pubblici*, Bologna, 25 gennaio 1999;
- 11) *Guida alla riforma degli appalti. La nuova legge quadro sui lavori pubblici, la cosiddetta Merloni-ter*, Pesaro, 28 gennaio 1999;
- 12) *Tutte le innovazioni della Merloni-ter*, Senigallia (AN), 6 febbraio 1999;
- 13) *La legge Merloni-ter sui lavori pubblici*, Torino, 12 febbraio 1999;
- 14) *Tutto il nuovo bando tipo di lavori sotto soglia, secondo la Merloni-ter e secondo il regolamento in materia di autocertificazione*, Senigallia (AN), 20 febbraio 1999;
- 15) *La semplificazione delle gare d'appalto dopo le leggi Bassanini e la Merloni-ter*, Ancona, 22 febbraio 1999;
- 16) *Le innovazioni della Merloni-ter - Il nuovo regolamento in materia di autocertificazione - Il nuovo bando-tipo nell'appalto di lavori (sottosoglia) con allegato modulo unico di autocertificazione*, Serra de' Conti (AN), 6 marzo 1999;
- 17) *Tutte le innovazioni della Merloni-ter e lo schema sviluppato del nuovo bando di gara*, Bologna, 8 marzo 1999;
- 18) *Il nuovo regolamento in materia di autocertificazione (d.P.R. 20 ottobre 1998 n. 403) e i pubblici appalti*, Bologna, 22 marzo 1999;
- 19) *L'autocertificazione integrale della gara d'appalto*, Roma, 29 e 30 marzo 1999;
- 20) *Tutte le innovazioni della Merloni-ter e lo schema sviluppato del nuovo bando di gara (es.: pubblico incanto sottosoglia)*, Parabita (LE), 9 aprile 1999;
- 21) *L'autocertificazione integrale della gara d'appalto*, Milano, 26 e 27 aprile 1999;
- 22) *La Merloni-ter ed il regolamento sull'autocertificazione*, Ancona, 7 maggio 1999;
- 23) *Le modalità di pubblicazione dei bandi di gara negli appalti di lavori, forniture e servizi - La qualificazione dei soggetti partecipanti alle gare - Categorie prevalenti e opere scorporabili*, Rimini, 7 e 8 giugno 1999;
- 24) *L'autocertificazione e la gara d'appalto - La nuova normativa antimafia*, Bologna, 2 luglio 1999;
- 25) *Incontro di studio in materia di semplificazione delle gare d'appalto*, Jesi (AN), 13 luglio 1999;
- 26) *Ricostruzione post-terremoto - Procedure di appalto dei lavori pubblici ai sensi dell'art. 14 della Legge 61/1998 - Modulistica - Monitoraggio degli interventi*, Treia (MC), 17 settembre 1999;
- 27) *L'autocertificazione e la semplificazione nei pubblici appalti dopo il d.P.R. n. 403/98*, Rimini, 23 e 24 settembre 1999;



- 28) *Imprese e pubblici appalti: la facilitazione dell'accesso alle gare attraverso la semplificazione amministrativa*, Reggio Calabria, 9 ottobre 1999;
- 29) *L'autocertificazione e la gara d'appalto - La nuova normativa antimafia. Il regolamento*, Mestre, 5 novembre 1999;
- 30) *L'autocertificazione e la gara d'appalto - La nuova normativa antimafia. Il regolamento*, Firenze, 3 dicembre 1999;
- 31) *Quali sono le novità introdotte dalla Merloni-ter in materia di semplificazione della gara d'appalto*, Milano, 25 gennaio 2000;
- 32) *Tutto il nuovo regolamento per la qualificazione delle imprese costruttrici dopo l'Albo nazionale costruttori. La gara d'appalto*, Falconara M. (AN), 1 febbraio 2000;
- 33) *La gara d'appalto dopo il D.L. 502/1999 - Lo schema del bando di gara*, Ancona, 3 febbraio 2000;
- 34) *Il regolamento di qualificazione delle imprese*, Civitanova Marche (MC), 5 febbraio 2000;
- 35) *Le gare d'appalto dopo il decreto legge 502/99*, Ancona, 8 febbraio 2000;
- 36) *Il regolamento sulla qualificazione nell'appalto di lavori: nodi critici e indicazioni operative. Il bando e la gestione della gara d'appalto*, Serra de' Conti (AN), 17 febbraio 2000;
- 37) *Il nuovo regolamento per la qualificazione delle imprese costruttrici dopo l'Albo nazionale costruttori - La gara d'appalto*, Milano, 3 marzo 2000;
- 38) *Espletamento delle gare d'appalto con il nuovo sistema di qualificazione delle imprese – Stipulazione dei contratti*, Bologna, 13 marzo 2000;
- 39) *Tutto il nuovo regolamento per la qualificazione delle imprese costruttrici dopo l'Albo nazionale costruttori. La gara d'appalto*, S. Benedetto del Tronto (AP), 14 marzo 2000;
- 40) *Il nuovo regolamento per la qualificazione delle imprese costruttrici dopo l'Albo nazionale costruttori - La gara d'appalto*, Firenze, 17 marzo 2000;
- 41) *Il bando e la gara nell'appalto di lavori dopo il nuovo regolamento sulla qualificazione delle imprese*, Salerno, 24 marzo 2000;
- 42) *Il bando e la gara nell'appalto di lavori dopo il nuovo regolamento sulla qualificazione delle imprese*, Lecce, 3 aprile 2000;
- 43) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Bologna, 17 aprile 2000;
- 44) *Il bando e la gara nell'appalto di lavori dopo il nuovo regolamento sulla qualificazione delle imprese*, Bologna, 18 aprile 2000;
- 45) *Il d.P.R. 34/2000 sulla qualificazione delle imprese e la gestione integrale della gara d'appalto*, Milano, 12 maggio 2000;
- 46) *Il nuovo regolamento per la qualificazione delle imprese costruttrici dopo l'Albo nazionale costruttori - La gara d'appalto*, Torino, 19 maggio 2000;
- 47) *L'autocertificazione nella gara d'appalto e la normativa "antimafia"*, Asti, 1 e 2 giugno 2000;
- 48) *Il regolamento generale di attuazione della legge Merloni*, Torino, 20 giugno 2000;
- 49) *La gestione della gara d'appalto fra d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999: casi teorici, problemi pratici e nodi critici*, Medicina (BO), 30 giugno 2000;
- 50) *Il 28 luglio entrerà in vigore il regolamento generale della legge "Merloni" (D.P.R. 554/1999): cosa cambierà nella gara di lavori?*, Rimini, 13 luglio 2000;
- 51) *La gestione della gara d'appalto dopo i due regolamenti della legge 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999)*, Senigallia (AN), 14 luglio 2000;
- 52) *Il regolamento dei lavori pubblici di cui al d.P.R. n. 554 del 1999 – La gara d'appalto, il bando, il contratto*, Bagnacavallo (RA), 21 luglio 2000;
- 53) *La gestione della gara d'appalto dopo i due regolamenti della legge 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999)*, Senigallia (AN), 15 settembre 2000;
- 54) *La gara d'appalto di lavori dopo il d.P.R. 554/1999*, Orta Nova (FG), 25 settembre 2000;
- 55) *Appalto di lavori: il bando e la gara dopo i due regolamenti della L. 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999)*, Milano, 28 e 29 settembre 2000;



- 56) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per funzionari di prima nomina*, Rimini, 4, 5 e 6 ottobre 2000;
- 57) *Il bando e la gara negli appalti pubblici di forniture e servizi*, Bologna, 13 ottobre 2000;
- 58) *La gara d'appalto di lavori dopo il d.P.R. 554/1999*, San Giuliano Milanese (MI), 20 ottobre 2000;
- 59) *La gestione della gara d'appalto dopo i due regolamenti della legge 109/1994*, Pesaro, 27 ottobre 2000;
- 60) *Forniture e servizi: il bando e la gara. Questioni teoriche, casi pratici e nodi critici*, Mestre, 10 novembre 2000;
- 61) *La gara d'appalto di lavori dopo il d.P.R. 554/1999*, Gaggio Montano (BO), 17 novembre 2000;
- 62) *Appalto di lavori: il bando e la gara dopo i due regolamenti della L. 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999)*, Bologna, 23 e 24 novembre 2000;
- 63) *Appalti pubblici di forniture e di servizi – Il bando e la gara. Autocertificazione e semplificazione*, Verona, 7 dicembre 2000;
- 64) *La gestione della gara d'appalto dopo i due regolamenti della Legge 109/1994*, San Benedetto del Tronto (AP), 15 dicembre 2000;
- 65) *La gara d'appalto di lavori dopo i due regolamenti della L. 109/1994. Problematiche interpretative e nodi critici della qualificazione*, Falconara M. (AN), 7 febbraio 2001;
- 66) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza*, Arezzo, 16 febbraio 2001;
- 67) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per funzionari di prima nomina*, Rimini, 14, 15 e 16 marzo 2001;
- 68) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Roma, 28 marzo 2001;
- 69) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per funzionari di prima nomina*, Milano, 11, 12 e 13 aprile 2001;
- 70) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Milano, 4 maggio 2001;
- 71) *La gara d'appalto dopo i due regolamenti della L. 109/1994*, Rimini, 10 e 11 maggio 2001;
- 72) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione (BS), 24 maggio 2001;
- 73) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Bologna, 25 maggio 2001;
- 74) *La gara d'appalto dopo i due regolamenti della L. 109/1994*, Bologna, 7 e 8 giugno 2001;
- 75) *La qualificazione e l'affidamento dei lavori, dopo i due regolamenti della L. 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999). Tutti gli aspetti controversi, prima e seconda parte*, Ancona, 14 e 18 giugno 2001;
- 76) *Problematiche relative agli appalti di lavori pubblici, con particolare riferimento alla gara*, Falconara M. (AN), 22 giugno 2001;
- 77) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per funzionari di prima nomina*, Roma, 25, 26 e 27 giugno 2001;
- 78) *La qualificazione e l'affidamento dei lavori, dopo i due regolamenti della L. 109/1994 (d.P.R. 34/2000 e d.P.R. 554/1999). Tutti gli aspetti controversi, prima e seconda parte*, Ancona, 2 luglio 2001;
- 79) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza*, Eboli (Sa), 13 luglio 2001;
- 80) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Falconara M. (AN), 13 settembre 2001;
- 81) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Gabicce Mare (PU), 18 ottobre 2001;
- 82) *Appalti di lavori pubblici: la gestione della gara ed il bando. Esami di casi e risposta a quesiti*, Verona, 24 ottobre 2001;
- 83) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi*, Bologna, 25 ottobre 2001;
- 84) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione (BS) 26 ottobre 2001;
- 85) *Il project financing: un'opportunità amministrativa da sviluppare per realizzare opere pubbliche con oneri a carico dei privati - Capire l'essenziale del finanziamento privato delle opere pubbliche*, Gabicce Mare (PU), 31 ottobre 2001;

- 86) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per funzionari di prima nomina*, Milano, 7, 8 e 9 novembre 2001;
- 87) *Problematiche operative e nodi critici della qualificazione in materia di appalto di lavori pubblici*, Treia (MC), 16 novembre 2001;
- 88) *La gara d'appalto dopo i due regolamenti della L. 109/1994*, Rimini, 22 e 23 novembre 2001;
- 89) *Acquisizione di forniture e servizi in economia. Aspetti della c.d. "procedura CONSIP". Problematiche operative e nodi critici della gara. La giurisprudenza più recente*, Arezzo, 29 novembre 2001;
- 90) *Il project financing: un'opportunità amministrativa da sviluppare per realizzare opere pubbliche con oneri a carico dei privati - Capire l'essenziale del finanziamento privato delle opere pubbliche*, Mosciano Sant'Angelo (TE), 5 dicembre 2001;
- 91) *Giornate formative sull'affidamento dei lavori*, L'Aquila, 6, 11 e 13 dicembre 2001;
- 92) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza*, Macerata, 19 dicembre 2001;
- 93) *La gestione degli appalti nei lavori pubblici – Aspetti generali e nuove procedure*, Tolentino (MC), 18 gennaio 2001;
- 94) *Corso di perfezionamento universitario in Diritto degli Enti Locali – Docenza su: Gli appalti degli Enti Locali – I requisiti dell'appaltatore – Gli appalti pubblici di forniture*, Verona, 14 febbraio 2002;
- 95) *La gara d'appalto con il sistema unico di qualificazione a regime dal 1° gennaio 2002. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici e giurisprudenza*, Milano, 21 e 22 febbraio 2002;
- 96) *I nodi critici della gara negli appalti di forniture e servizi. I casi pratici. La giurisprudenza*, Mestre, 14 marzo 2002;
- 97) *Il bando di gara e la documentazione dei requisiti*, Trento, Facoltà di Giurisprudenza, 15 marzo 2002;
- 98) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Rimini, 21 e 22 marzo 2002;
- 99) *La gara d'appalto con il sistema unico di qualificazione a regime dal 1° gennaio 2002. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici e di giurisprudenza. Le ultime determinazioni dell'Autorità*, Amantea (CS), 5 aprile 2002;
- 100) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione, 11 aprile 2002;
- 101) *Il bando e la gestione della gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza. Gli affidamenti in economia. Cenni al sistema CONSIP*, Vigevano (PV), 18 aprile 2002;
- 102) *La gara d'appalto con il sistema unico di qualificazione a regime dal 1° gennaio 2002. Gli aspetti critici del bando e della fase dell'affidamento: casi pratici e giurisprudenza*, Teramo, 3 maggio 2002;
- 103) *La gestione della gara con il bando – I due regolamenti della L. 109/94 (dPR 554/99 e dPR 34/00) – La riforma costituzionale*, Rimini, 16 e 17 maggio 2002;
- 104) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi – Aspetti teorici e problemi pratici – La giurisprudenza*, Milano, 24 maggio 2002;
- 105) *Il bando e la gara negli appalti di forniture e servizi – Aspetti teorici e problemi pratici – La giurisprudenza*, Bari, 31 maggio 2002;
- 106) *La finanza di progetto (project financing) nei lavori pubblici – Lineamenti teorici, possibilità di attuazione, procedura giuridica*, Bologna, 7 giugno 2002;
- 107) *La gara d'appalto di lavori con il sistema unico di qualificazione a regime dal 1° gennaio 2002. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici e di giurisprudenza. Le ultime determinazioni dell'Autorità. Risposte a quesiti*, Ponte (BN);

- 108) *Il bando e la gestione della gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza. Cenni agli affidamenti in economia. Cenni al sistema CONSIP. Risposte a quesiti*, Pietrelcina (BN), 6 luglio 2002;
- 109) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Falconara M. (AN), 20 settembre 2002;
- 110) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater*, Modena, 26 settembre 2002;
- 111) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Verona, 27 settembre 2002;
- 112) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Gioia Tauro (RC), 1 ottobre 2002;
- 113) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Amantea (CS), 2 ottobre 2002;
- 114) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Bologna, 10 ottobre 2002;
- 115) *La finanza di progetto (project financing) nei lavori pubblici – Lineamenti teorici, possibilità di attuazione, procedura giuridica*, Bologna, 11 ottobre 2002;
- 116) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Pescara, 15 ottobre 2002;
- 117) *I nodi critici della gara negli appalti di forniture e servizi. I casi pratici. La giurisprudenza*, Pescara, 16 ottobre 2002;
- 118) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare d'appalto di lavori*, Fano (PU), 18 ottobre 2002 (mattina);
- 119) *La finanza di progetto nei lavori pubblici dopo la Merloni-quater*, Fano, 18 ottobre 2002 (pomeriggio);
- 120) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione (BS), 24 ottobre 2002;
- 121) *Il bando e la gestione della gara negli appalti di forniture e servizi – Aspetti teorici e soluzioni pratiche – La giurisprudenza*, Bologna, 25 ottobre 2002;
- 122) *La licitazione privata semplificata dopo la Merloni-quater*, Ancona, 28 ottobre 2002;
- 123) *Merloni-quater: tutte le novità in materia di gare*, Carinaro (CE), 30 ottobre 2002;
- 124) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater*, Bagnacavallo (RA), 5 novembre 2002;
- 125) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 7 e 8 novembre 2002;
- 126) *La scelta del contraente – La qualificazione degli esecutori dei lavori pubblici – I sistemi di realizzazione dei lavori pubblici – La trattativa privata – La licitazione privata semplificata – Gli schemi di bandi*, Finale Ligure (SV), 13 novembre 2002;
- 127) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 14 e 15 novembre 2002;
- 128) *La fase di affidamento in materia di beni culturali e ambientali dopo la Merloni-quater, con particolare riferimento alla cat. OS2*, Ancona, 18 novembre 2002;
- 129) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici e giurisprudenza*, Fermo, 21 e 22 novembre 2002;
- 130) *I nodi critici della gara negli appalti di forniture e servizi. I casi pratici. La giurisprudenza*, Falconara M. (AN), 26 novembre 2002;
- 131) *La gestione della gara di lavori e il bando fra i due regolamenti della Legge 109/94 – I nodi critici: aspetti teorici e soluzioni pratiche*, Milano, 28 e 29 novembre 2002;
- 132) *La finanza di progetto nei lavori pubblici dopo la Merloni-quater: i nodi critici*, Firenze, 5 dicembre 2002;
- 133) *Il bando e la gestione della gara negli appalti di forniture e servizi. Aspetti generali, problematiche operative e nodi critici. Casi pratici e di giurisprudenza. Cenni agli affidamenti in economia. Cenni al sistema CONSIP. Risposte a quesiti*, Fermo, 12 e 13 dicembre 2002;
- 134) *La finanza di progetto dopo la Merloni-quater: come si valuta la proposta del promotore presentata entro il 31 dicembre e come si avvia la procedura concorrenziale*, Ancona, 17 gennaio 2003;

- 135) *La gara d'appalto di lavori dopo la Merloni-quater: le linee interpretative. Dal 1° gennaio 2003 il requisito della qualità obbligatorio dalla classifica III*, Ancona, 28 gennaio 2003;
- 136) *La gara d'appalto di lavori dal 1° gennaio 2003: fra Merloni-quater e requisito della qualità obbligatorio dalla classifica III*, Bologna, 7 febbraio 2003;
- 137) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto*, Alassio (SV), 14 febbraio 2003;
- 138) *L'art. 24 della finanziaria 2003 per l'acquisto di beni e servizi, fra sistema-CONSIP, gara d'appalto, trattativa privata e sistema in economia – Gli altri aspetti della fase dell'affidamento*, Mosciano Sant'Angelo (TE) e Campobasso, rispettivamente il 20 e il 21 febbraio 2003;
- 139) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto – Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Milano, 26 febbraio 2003;
- 140) *La gara d'appalto di lavori – dal 1° gennaio 2003 – con il requisito obbligatorio della qualità (classifica III)*, Milano 27 e 28 febbraio 2003;
- 141) *Forniture e servizi: la gara d'appalto e il sistema in economia dopo la legge finanziaria*, Arona (NO) e Erba (CO), 06 e 07 marzo 2003;
- 142) *Forniture e servizi: l'art. 24 della legge finanziaria 2003. Il bando e la gestione della gara d'appalto. Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Fano (PU), 11 marzo, 2003;
- 143) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto – Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Bologna, 13 marzo 2003;
- 144) *La gara on line (d.P.R. 101/2002) – Disciplina giuridica e aspetti tecnologici* (parte, quest'ultima, trattata da Ing. Stefano Pigliapoco), Bologna, 14 marzo 2003;
- 145) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto – Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Bari, 21 marzo 2003;
- 146) *Forniture e servizi: l'art. 24 della legge finanziaria 2003 - Il bando e la gestione della gara d'appalto - Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Bagno a Ripoli (FI), 25 marzo 2003;
- 147) *La fase di affidamento in materia di beni culturali e ambientali dopo la Merloni-quater. In particolare: tutto su come si affida la OS2*, Bologna, 27 marzo 2003;
- 148) *La finanza di progetto dopo la Merloni-quater: come si valuta la proposta del promotore presentata entro il 31 dicembre e come si avvia la procedura concorrenziale*, Bologna, 28 marzo 2003;
- 149) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater – Tutti gli aspetti relativi all'affidamento: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Cavaglià (BI), 1 aprile 2003;
- 150) *L'attività contrattuale della P.A. dopo l'art. 24 della finanziaria 2003*, Rimini, 3 aprile 2003;
- 151) *Forniture e servizi: l'art. 24 della legge finanziaria 2003 - Il bando e la gestione della gara d'appalto - Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Abano Terme (PD), 04 aprile 2003;;
- 152) *Forniture e servizi: l'art. 24 della legge finanziaria 2003. Il bando e la gestione della gara d'appalto. Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Porto S. Elpidio (FM), 8 aprile 2003;
- 153) *L'art. 24 della legge finanziaria 2003*, Pieve di Soligo (TV), 10 aprile 2003;
- 154) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione (BS), 11 aprile 2003;
- 155) *Le funzioni di responsabile del procedimento dopo la Merloni-quater. Programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione dei lavori pubblici*, Gioia Tauro (RC), 15 aprile 2003;
- 156) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto*, Macerata, 18 aprile 2003;
- 157) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Campobasso, 29 aprile 2003;
- 158) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater – Tutti gli aspetti relativi all'affidamento: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Rimini, 8 e 9 maggio 2003;
- 159) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 15 e 16 maggio 2003;
- 160) *Forniture e servizi: la gara d'appalto e il sistema in economia dopo la legge finanziaria*, Sirmione (BS), 22 maggio 2003

- 161) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 29 e 30 maggio 2003;
- 162) *La gara on line (d.P.R. 101/2002) – Disciplina giuridica e aspetti tecnologici* (parte, quest'ultima, trattata da Ing. Stefano Pigliapoco), Bologna, 5 giugno 2003;
- 163) *La finanza di progetto (project financing) nei lavori pubblici – Lineamenti teorici, possibilità di attuazione, procedura giuridica*, Milano, 6 giugno 2003;
- 164) *La finanza di progetto dopo la Merloni-quater. Come si valuta la proposta del promotore e come si avvia la procedura concorrenziale*, Campobasso, 9 giugno 2003;
- 165) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater. Tutti gli aspetti della fase dell'affidamento: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Teramo, 10 giugno 2003;
- 166) *La finanza di progetto dopo la Merloni-quater. Come si valuta la proposta del promotore e come si avvia la procedura concorrenziale*, Teramo, 11 giugno 2003;
- 167) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bari, 19 e 20 giugno 2003;
- 168) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 25 e 26 settembre 2003;
- 169) *L'affidamento di forniture e servizi, dopo l'art. 5 della L. 212/2003 che ha modificato l'art. 24 della L. 289/2002 (finanziaria per il 2003)*, Cittanova (RC), 2 e 3 ottobre 2003;
- 170) *L'affidamento di forniture e servizi, dopo l'art. 5 della L. 212/2003 che ha modificato l'art. 24 della L. 289/2002 (finanziaria per il 2003)*, Falconara M., 7 ottobre 2003;
- 171) *L'affidamento di forniture e servizi, dopo l'art. 5 della L. 212/2003 che ha modificato l'art. 24 della L. 289/2002 (finanziaria per il 2003)*, Mosciano Sant'Angelo (TE), 9 ottobre 2003;
- 172) *La gara on line (d.P.R. 101/2002) – Disciplina giuridica e aspetti tecnologici*, Milano, 16 ottobre 2003;
- 173) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto – Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Milano, 17 ottobre 2003;
- 174) *Forniture e servizi: il bando e la gestione della gara d'appalto – Le problematiche, i nodi critici, la giurisprudenza*, Bologna, 23 ottobre 2003;
- 175) *Appalti di forniture e servizi e procedure in economia*, Sirmione (BS), 24 ottobre 2003;
- 176) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Rimini, 6 e 7 novembre 2003;
- 177) *La gara d'appalto dopo la Merloni-quater – Tutti gli aspetti relativi all'affidamento: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Milano, 13 e 14 novembre 2003;
- 178) *La fase di affidamento in materia di beni culturali e ambientali dopo la Merloni-quater. In particolare: tutto su come si affida la OS2*, Firenze, 18 novembre 2003;
- 179) *L'affidamento di forniture e servizi, dopo le modifiche dell'art. 24 della L. 289/2002 (finanziaria per il 2003), operate dall'art. 5 della L. 212/2003 e dall'art. 15 del D.L. 269/2003*, seminari tenuti in Melizzano (BN) e San Potito (CE) rispettivamente il 19 e il 20 novembre 2003;
- 180) *L'affidamento di forniture e servizi dopo l'art. 5 della L. 212/2003: sistema convenzionale (CONSIP), sistema in economia, il pubblico appalto (principi, procedimento, qualificazione, nodi critici)*, Preganziol (TV), 26 novembre 2003;
- 181) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 4 e 5 dicembre 2003;
- 182) *La finanza di progetto (project financing) nei lavori pubblici – Lineamenti teorici, possibilità di attuazione, procedura giuridica nella normativa ordinaria*, Bologna, 12 dicembre 2003;
- 183) *Aggiornamento in materia di appalti pubblici di lavori, forniture e servizi* – Bologna, 22 e 23 gennaio 2004;
- 184) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e la trattativa privata. Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Falconara M. (AN), 30 gennaio 2004;



- 185) *Forniture e servizi dopo la finanziaria 2004. Il bando e la gara d'appalto. Problematiche ricorrenti e giurisprudenza recente*, Falconara M. (AN), 13 febbraio 2004;
- 186) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Milano, 26 e 27 febbraio 2004;
- 187) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e la trattativa privata. Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Civitanova Marche (MC), 12 marzo 2004;
- 188) *Forniture e servizi: il bando e la gara d'appalto – Le problematiche ricorrenti e la giurisprudenza più recente*, Milano, 18 marzo 2004;
- 189) *Lavori pubblici: finanza di progetto e gara d'appalto – problematiche operative e questioni aperte – Rimini*, 24 marzo 2004;
- 190) *La gara d'appalto e la trattativa privata: casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Aosta, 2 aprile 2004;
- 191) *Forniture e servizi: il bando e la gara d'appalto. Cenni alla trattativa privata, al rinnovo e al sistema in economia*, Pescara, 22 aprile 2004;
- 192) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici*, Pescara, 23 aprile 2004;
- 193) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 6 e 7 maggio 2004;
- 194) *L'attuale disciplina degli appalti pubblici di lavori – La gara d'appalto e la trattativa privata – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Rimini, 13 e 14 maggio 2004;
- 195) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e la trattativa privata. Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Fabriano (AN), 20 maggio 2004;
- 196) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 27 e 28 maggio 2004;
- 197) *Problematica giuridica inerente all'illuminazione votiva come rapporto concessorio*, Roma, 29 maggio 2004;
- 198) *Forniture e servizi: il bando e la gara d'appalto. Cenni alla trattativa privata e al sistema in economia*, Gioiosa Jonica (RC), 3 giugno 2004;
- 199) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici*, Gioiosa Jonica (RC), 4 giugno 2004;
- 200) *La gara on line (d.P.R. 101/2002) – Disciplina giuridica e aspetti tecnologici*, Bologna, 9 giugno 2004;
- 201) *La finanza di progetto (project financing) sotto il profilo giuridico-amministrativo*, Bologna, 10 giugno 2004;
- 202) *Seminario di formazione sugli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bari, 17 e 18 giugno 2004;
- 203) *La scelta del sistema di affidamento in materia di forniture e servizi. Il sistema-CONSIP dopo l'ultima modifica normativa, il regolamento per le spese in economia, la trattativa privata, la gara d'appalto e le sue criticità*, Falconara M. (AN), 15 e 16 settembre 2004;
- 204) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Rimini, 30 settembre e 1 ottobre 2004;
- 205) *L'affidamento dei lavori pubblici – La gara d'appalto e la trattativa privata - Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Falconara M. (AN), 6 e 7 ottobre 2004;
- 206) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Milano, 15 ottobre 2004;
- 207) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Bologna, 22 ottobre 2004;
- 208) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 4 e 5 novembre 2004;
- 209) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Milano, 11 e 12 novembre 2004;

- 210) *Il sistema-CONSIP dopo la L. 191/2004, il regolamento per le spese in economia, la trattativa privata, la gara d'appalto e le sue criticità*, Benevento, 24 novembre 2004;
- 211) *Forniture e servizi – “A domanda risponde” su: il sistema-CONSIP e l'obbligo di confronto; il cottimo economale; la trattativa privata e il rinnovo; gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; casi e questioni di gara d'appalto*, San Benedetto del Tronto (AP), 2 dicembre 2004;
- 212) *Lavori – “A domanda risponde” su: gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; la trattativa privata con e senza obbligo di gara informale; il cottimo; casi e questioni di gara d'appalto*, Gabicce Mare (PU), 3 dicembre 2004;
- 213) *La gara on line (d.P.R. 101/2002) – Disciplina giuridica e aspetti tecnologici*, Milano, 16 dicembre 2004;
- 214) *La finanza di progetto (project financing) sotto il profilo giuridico-amministrativo*, Milano, 17 dicembre 2004;
- 215) *Lavori - “A domanda risponde” su: gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; la trattativa privata con e senza obbligo di gara informale; il cottimo; casi e questioni di gara d'appalto*, San Benedetto del Tronto (AP), 3 febbraio 2005;
- 216) *Forniture e servizi - “A domanda risponde” su: il sistema-CONSIP e l'obbligo di confronto; il cottimo economale; la trattativa privata e il rinnovo; gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; casi e questioni di gara d'appalto*, Fano (PU), 4 febbraio 2005;
- 217) *Lavori - “A domanda risponde” su: gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; la trattativa privata con e senza obbligo di gara informale; il cottimo; casi e questioni di gara d'appalto*, Trevi (PG), 11 febbraio 2005;
- 218) *L'e-procurement della pubblica Amministrazione: sistema dinamico di acquisizione e aste elettroniche* – Aosta, 18 febbraio 2005;
- 219) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Milano, 24 e 25 febbraio 2005;
- 220) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Brescia, 2 marzo 2005;
- 221) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 3 e 4 marzo 2005;
- 222) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Milano, 17 marzo 2005;
- 223) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Bologna, 18 marzo 2005, Bologna;
- 224) *Lavori - “A domanda risponde” su: gli incarichi di progettazione inferiori a 100.000 euro; la trattativa privata con e senza obbligo di gara informale; il cottimo; casi e questioni di gara d'appalto*, Campobasso, 11 febbraio 2005;
- 225) *L'affidamento di forniture, servizi e lavori, per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Porto Torres (SS), 6,7 e 8 aprile 2005;
- 226) *La finanza di progetto nella normativa ordinaria*, Bologna, 14 aprile 2005;
- 227) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Bari, 15 aprile 2005;
- 228) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Pavia, 21 e 22 aprile 2005;
- 229) *La scelta del sistema di affidamento in materia di forniture e servizi. Il sistema-CONSIP dopo l'ultima modifica normativa, il regolamento per le spese in economia, la trattativa privata, la gara d'appalto e le sue criticità*, Saint Vincent (AO), 28 e 29 aprile 2005;
- 230) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 5 e 6 maggio 2005;
- 231) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 26 e 27 maggio 2005;



- 232) *L'e-procurement della pubblica Amministrazione: sistema dinamico di acquisizione e aste elettroniche*, Bologna, 8 giugno 2005;
- 233) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Rimini, 9 e 10 giugno 2005;
- 234) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Bari, 16 e 17 giugno 2005;
- 235) *La legge comunitaria 2004 e gli appalti. Il decreto sulla competitività e la trattativa privata nei lavori pubblici. Il punto sulla giurisprudenza dell'ultimo anno in materia di gare d'appalto di lavori*, Sarre (AO), 29 giugno 2005;
- 236) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - L'avviso indicativo dopo la comunitaria 2004*, Aosta, 30 giugno 2005;
- 237) *La legge comunitaria 2004 e gli appalti. Il decreto sulla competitività e la trattativa privata nei lavori pubblici. Il punto sulla giurisprudenza dell'ultimo anno in materia di gare d'appalto di lavori*, Fano (PU), 7 luglio 2005;
- 238) *La legge comunitaria 2004 e gli appalti. Il decreto sulla competitività e la trattativa privata nei lavori pubblici. Il punto sulla giurisprudenza dell'ultimo anno in materia di gare d'appalto di lavori*, Grottammare (AP), 23 settembre 2005;
- 239) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Rimini, 29 e 30 settembre 2005;
- 240) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Mestre, 6 e 7 ottobre 2005;
- 241) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Bari, 12 ottobre 2005;
- 242) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Milano, 13 ottobre 2005;
- 243) *La gara d'appalto di forniture e servizi – Casi pratici, nodi critici e giurisprudenza*, Bologna, 14 ottobre 2005;
- 244) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 27 e 28 ottobre 2005;
- 245) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Rimini, 3 e 4 novembre 2005;
- 246) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Milano, 10 e 11 novembre 2005;
- 247) *Lavori pubblici: i problemi del bando e la gestione della gara. La trattativa privata. Casi pratici e linee giurisprudenziali*, I parte, Falconara M. (AN), 16 novembre 2005;
- 248) *Forniture e servizi: la gara d'appalto sotto soglia comunitaria – Pubblicità, qualificazione, criticità – Il problema degli incarichi*, Ronchi dei Legionari (GO), 23 novembre 2005;
- 249) *Forniture e servizi: i problemi del bando e la gestione della gara. Casi pratici e linee giurisprudenziali*, Civitanova Marche (MC), 25 novembre 2005;
- 250) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – Casi pratici, criticità, giurisprudenza*, Bari, 1 e 2 dicembre 2005;
- 251) *Lavori pubblici: i problemi del bando e la gestione della gara. La trattativa privata. Casi pratici e linee giurisprudenziali*, II parte, Falconara M. (AN), 7 dicembre 2005;
- 252) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici. L'avviso indicativo dopo la comunitaria 2004*, Milano, 15 dicembre 2005;
- 253) *L'e-procurement della pubblica Amministrazione: sistema dinamico di acquisizione e aste elettroniche - La direttiva 2004/18/CE e il d.P.R. 101/2002 - Disciplina giuridica e aspetti tecnologici*, Milano, 16 dicembre 2005;

- 254) *La gara ordinaria d'appalto di forniture e servizi, a classica procedura aperta, in relazione all'entrata in vigore della nuova direttiva 2004/18/CE (1° febbraio 2006)*, Brescia, 19 gennaio 2006;
- 255) *L'affidamento degli appalti nel settore dei beni culturali (D.Lgs. 30/2004)*, Modena, 25 gennaio 2006;
- 256) *La direttiva 2004/18/CE e l'impatto nell'ordinamento interno dal 1° febbraio 2006*, Pesaro, 2 febbraio 2006;
- 257) *Introduzione alla direttiva 2004/18/CE: i primi problemi dal 1° febbraio 2006*, Falconara M. (AN), 3 febbraio 2006;
- 258) *La direttiva 2004/18/CE e il suo impatto immediato nell'ordinamento interno. Gli istituti nuovi e classici. Aspetti critici e problemi operativi. In particolare: la gara d'appalto ordinaria. Risposta a tutti i quesiti teorici e pratici, I parte*, Asti, 9 e 10 febbraio 2006;
- 259) *L'affidamento di forniture e servizi: sistema-CONSIP, cottimo, rinnovo, incarichi professionali, gara, nuova direttiva (2004/18/CE)*, Arona (NO), 16 febbraio 2006;
- 260) *L'affidamento di forniture e servizi: sistema-CONSIP, cottimo, rinnovo, incarichi professionali, gara, nuova direttiva (2004/18/CE)*, Erba (CO), 17 febbraio 2006;
- 261) *Gli appalti pubblici dopo la direttiva comunitaria 2004/18/CE ed il recepimento nel codice dei contratti pubblici – Le concessioni nella Dir. 2004/18/CE*, Bologna, 22 febbraio 2006;
- 262) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – I problemi di redazione del bando e di gestione della procedura*, Milano, 23 e 24 febbraio 2006;
- 263) *La direttiva 2004/18/CE e il suo impatto immediato nell'ordinamento interno. Gli istituti nuovi e classici. Aspetti critici e problemi operativi. In particolare: la gara d'appalto ordinaria. Risposta a tutti i quesiti teorici e pratici, II parte*, Asti, 2 marzo 2006;
- 264) *L'affidamento di forniture e servizi: sistema-CONSIP, cottimo, rinnovo, incarichi professionali, gara, nuova direttiva (2004/18/CE)*, Firenze, 9 marzo 2006;
- 265) *L'affidamento di forniture e servizi: sistema-CONSIP, cottimo, rinnovo, incarichi professionali, gara, nuova direttiva (2004/18/CE)*, Milano, 10 marzo 2006;
- 266) *La Dir. 2004/18/CE e l'impatto nell'ordinamento interno, in attesa del codice degli appalti*, Grottammare (AP), 13 marzo 2006;
- 267) *La Direttiva 2004/18/CE: le novità per gli appalti pubblici in vigore dal 1° febbraio 2006*, Bologna, 16 e 17 marzo 2006;
- 268) *La Dir. 2004/18/CE e l'impatto nell'ordinamento interno, in attesa del codice degli appalti*, Trevi (PG), 20 marzo 2006;
- 269) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 23 e 24 marzo 2006;
- 270) *La Dir. 2004/18/CE e l'impatto nell'ordinamento interno, in attesa del codice degli appalti*, Mira (VE), 28 marzo 2006;
- 271) *La direttiva europea 2004/18/CE in materia di appalti pubblici: che cosa è cambiato per gli appalti pubblici dal 1° febbraio 2006*, Aosta, 7 e 8 aprile 2006;
- 272) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici: la Direttiva 2004/18/CE e il codice dei contratti pubblici*, Verona, 12 e 13 aprile 2006;
- 273) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi dopo la Dir. 2004/18/CE*, Bari, 19 aprile 2006;
- 274) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi dopo la Dir. 2004/18/CE*, Milano, 20 aprile 2006;
- 275) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi dopo la Dir. 2004/18/CE*, Bologna 21 aprile 2006;
- 276) *La gara "classica" di forniture e servizi di valore comunitario, dopo la Dir. 2004/18/CE e in attesa del codice degli appalti*, Cervignano (UD), 27 aprile 2006;
- 277) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 4 e 5 maggio 2006;

- 278) *L'affidamento di forniture e servizi con il nuovo codice dei contratti pubblici, con particolare riferimento al sistema in economia*, Thiene (VI), 9 maggio 2006;
- 279) *L'affidamento dei lavori pubblici, con il nuovo codice dei contratti pubblici*, Thiene (VI), 10 maggio 2006;
- 280) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - L'avviso indicativo dopo la legge comunitaria 2004, il D.M. 25 ottobre 2005, la legge finanziaria 2006, la Direttiva 2004/18/CE e il nuovo codice dei contratti pubblici*, Bologna, 11 maggio 2006;
- 281) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi, dopo la Dir. 2004/18/CE*, Sarre (AO), 18 e 19 maggio 2006;
- 282) *Acquisizioni di beni e servizi con il nuovo codice degli appalti*, Sirmione (BS), 24 maggio 2006;
- 283) *La gara d'appalto e la trattativa privata nei lavori pubblici – I problemi di redazione del bando e di gestione della procedura*, Rimini, 25 e 26 maggio 2006;
- 284) *Forniture e servizi con il nuovo codice degli appalti*, Padova, 30 maggio 2006;
- 285) *Forniture e servizi con il nuovo codice degli appalti*, Milano, 1 giugno 2006;
- 286) *Il codice dei contratti pubblici e le novità in materia di procedure di affidamento*, Castellammare di Stabia (NA), 5 giugno 2006;
- 287) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi*, 7 giugno 2006, Falconara M. (AN);
- 288) *Gli appalti della P.A., dopo le direttive ed il codice dei contratti pubblici: riflessi sulla normativa regionale vigente ed eventuali adeguamenti*, Udine, 9 giugno 2006;
- 289) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bari, 14 e 15 giugno 2006;
- 290) *L'avvalimento dei requisiti*, Rimini, 16 giugno 2006;
- 291) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - L'avviso indicativo dopo la legge comunitaria 2004, il D.M. 25 ottobre 2005, la legge finanziaria 2006, la Direttiva 2004/18/CE e il nuovo codice dei contratti pubblici*, Termoli (CB), 21 giugno 2006;
- 292) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento dei lavori e degli incarichi di progettazione*, Falconara M. (AN), 28 giugno 2006;
- 293) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo la Dir. 2004/18/CE e con il codice dei contratti: novità e problemi aperti*, Termoli (CB);
- 294) *L'affidamento di forniture e servizi con il nuovo codice dei contratti pubblici, con particolare riferimento al sistema in economia*, Sondrio, 7 settembre 2006;
- 295) *L'affidamento dei lavori pubblici, con il nuovo codice dei contratti pubblici*, Sondrio, 8 settembre 2006;
- 296) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi: il punto sulle problematiche di prima applicazione*, Falconara M. (AN), 14 settembre 2006;
- 297) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento dei lavori e degli incarichi di progettazione: il punto sulle problematiche di prima applicazione*, Falconara M. (AN), 15 settembre 2006;
- 298) *Forniture e servizi con il nuovo codice dei contratti pubblici*, Padova, 20 settembre 2006;
- 299) *Forniture e servizi con il nuovo codice dei contratti pubblici*, Arona, 22 settembre 2006;
- 300) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione e tutti i problemi aperti con il Codice dei contratti e con la sospensione di alcune norme*, Firenze, 28 e 29 settembre 2006;
- 301) *L'affidamento degli appalti con il codice dei contratti: problematiche operative di prima applicazione*, Modena, 4 ottobre 2006;
- 302) *La gara d'appalto di lavori nel Codice dei contratti pubblici e la normativa sospesa*, Rimini, 5 e 6 ottobre 2006;
- 303) *Il nuovo codice dei contratti: l'affidamento di forniture e servizi*, Pasian di Prato (UD), 11 e 12 ottobre 2006;

- 304) *Forniture e servizi: la scelta del sistema di acquisizione e tutti i problemi aperti con l'entrata in vigore del codice dei contratti e con la sospensione di alcune norme, con particolare riferimento al sistema in economia*, Ancona, 13 ottobre 2006;
- 305) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti*, Bari, 18 ottobre 2006;
- 306) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti*, Milano, 19 ottobre 2006;
- 307) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti*, Bologna, 20 ottobre 2006;
- 308) *Acquisizioni di beni e servizi con il nuovo codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006)*, Sirmione (BS), 25 ottobre 2006;
- 309) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione e tutti i problemi aperti con il codice dei contratti e con la sospensione di alcune norme*, Rimini, 26 e 27 ottobre 2006;
- 310) *La gara d'appalto di lavori nel codice e la normativa sospesa: tutti i problemi aperti, con particolare riferimento al sistema in economia*, Ancona, 30 ottobre 2006;
- 311) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi: il punto sulle problematiche di prima applicazione*, Gabicce Mare (PU), 2 novembre 2006;
- 312) *Forniture e servizi: la scelta del sistema di acquisizione e tutte le problematiche aperte con l'entrata in vigore del codice dei contratti*, Catania, 8 novembre 2006;
- 313) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la normativa sospesa*, Milano, 9 e 10 novembre 2006;
- 314) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione e tutti i problemi aperti con il Codice dei contratti e con la sospensione di alcune norme*, Mestre, 16 e 17 novembre 2006;
- 315) *1) Forniture servizi: la scelta del sistema di acquisizione e tutti i problemi aperti, con l'entrata in vigore del codice dei contratti e con la sospensione di alcune norme – La comunicazione interpretativa della Commissione per gli importi sotto soglia comunitaria, e per i servizi "sotto osservazione; 2) La gara d'appalto di lavori nel codice e la normativa sospesa: tutti i problemi aperti*, Vibo Valentia, 23 e 24 novembre 2006;
- 316) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la normativa sospesa*, Roma, 30 novembre e 01 dicembre 2006;
- 317) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici, nel codice dei contratti*, Milano, 15 dicembre 2006;
- 318) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi: il punto sulle problematiche di prima applicazione*, Ascoli Piceno, 19 gennaio 2007;
- 319) *1) Forniture e servizi: problemi vari della gara d'appalto e l'avvalimento dei requisiti; 2) La gara d'appalto di lavori: tutti i problemi aperti*, Vibo Valentia, 25 e 26 gennaio 2007;
- 320) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi, dopo il 1° febbraio 2007*, Ascoli Piceno, 7 febbraio 2007;
- 321) *Il codice dei contratti pubblici e il punto sull'affidamento dei lavori*, Falconara M. (AN), 8 febbraio 2007;
- 322) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi dopo la legge finanziaria per il 2007*, Falconara M. (AN), 9 febbraio 2007;
- 323) *Forniture e servizi con il codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006) il punto sui problemi aperti, in attesa del decreto correttivo*, Firenze, 14 febbraio 2007;
- 324) *Forniture e servizi con il codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006) il punto sui problemi aperti, in attesa del decreto correttivo*, Milano, 15 febbraio 2007;
- 325) *Forniture e servizi con il codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006) il punto sui problemi aperti, in attesa del decreto correttivo*, Erba (CO), 22 febbraio 2007;

- 326) *Forniture e servizi con il codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006) il punto sui problemi aperti, in attesa del decreto correttivo*, Padova, 23 febbraio 2007;
- 327) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la procedura negoziata*, Milano, 1 e 2 marzo 2007;
- 328) *Lavori pubblici: gara e procedura negoziata dopo il 1° decreto correttivo al codice*, Ascoli Piceno, 8 e 9 marzo 2007;
- 329) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la procedura negoziata*, Carrara, 15 e 16 marzo 2007;
- 330) *Il codice dei contratti pubblici e il punto sull'affidamento dei lavori, dopo il primo decreto correttivo. Il rapporto con la normativa regionale*, Padova, 21 marzo 2007;
- 331) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti – Le novità della finanziaria 2007, la contribuzione all'Autorità di vigilanza e il primo decreto correttivo (D.Lgs. 620/07)*, Bologna, 23 marzo 2007;
- 332) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 4 e 5 aprile 2007;
- 333) *La gara d'appalto di lavori nel codice e la procedura negoziata - La finanziaria 2007, l'innalzamento del limite per la contribuzione all'Autorità e il primo decreto correttivo*, Chiari (BS);
- 334) *L'affidamento di forniture e servizi*, Arezzo, 12 aprile 2007;
- 335) *La gara d'appalto di lavori nel codice e la procedura negoziata*, Arezzo, 13 aprile 2007;
- 336) *Il codice dei contratti pubblici e il punto su forniture e servizi, dopo il primo decreto correttivo*, Foggia, 18 aprile 2007;
- 337) *Il codice dei contratti pubblici e il punto sull'affidamento dei lavori pubblici, dopo il primo decreto correttivo. Il rapporto con la normativa regionale*, Foggia, 19 aprile 2007;
- 338) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti – Le novità della finanziaria 2007, la contribuzione all'Autorità di vigilanza e il primo decreto correttivo (D.Lgs. 620/07)*, Bari, 20 aprile 2007;
- 339) *Il codice dei contratti pubblici e il punto sull'affidamento dei lavori pubblici, dopo il primo decreto correttivo*, Bologna, 03 maggio 2007;
- 340) *Il codice dei contratti pubblici e il punto sull'affidamento dei lavori, dopo il primo decreto correttivo*, Bologna, 9 e 10 maggio 2007;
- 341) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel codice dei contratti – Le novità della finanziaria 2007, la contribuzione all'Autorità di vigilanza e il primo decreto correttivo (D.Lgs. 620/07)*, Firenze, 11 maggio 2007;
- 342) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 17 e 18 maggio 2007;
- 343) *L'affidamento dei lavori pubblici con il nuovo codice dei contratti*, Bergamo, 22 maggio 2007;
- 344) *Acquisizioni di beni e servizi con il codice dei contratti pubblici*, Sirmione (BS), 23 maggio 2007;
- 345) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la procedura negoziata*, Rimini, 31 maggio e 1 giugno 2007;
- 346) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi nel Codice dei contratti – Le novità della finanziaria 2007, la contribuzione all'Autorità di vigilanza e il primo decreto correttivo (D.Lgs. 620/07)*, Milano, 07 giugno 2007;
- 347) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici*, Bologna, 8 giugno 2007;
- 348) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento di forniture e servizi, in attesa del secondo decreto correttivo: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Senigallia (AN), 14 giugno 2007;
- 349) *Il codice dei contratti pubblici e l'affidamento dei lavori pubblici e degli incarichi progettuali, in attesa del secondo decreto correttivo: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Senigallia (AN), 15 giugno 2007;



- 350) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 21 e 22 giugno 2007;
- 351) *La gara d'appalto di lavori nel codice dei contratti pubblici e la procedura negoziata*, Rimini, 28 e 29 giugno 2007;
- 352) *Approfondimento verbale, a carattere teorico-pratico, presso la sede del committente: 1) procedure di scelta del contraente: per importi fino a 100.000 Euro; per importi da 100.000 a 150.000 Euro; per importi oltre 150.000 Euro; 2) affidamenti in economia; 3) possibilità di deroghe alle suddette procedure (procedura negoziata-trattativa privata); 4) affidamento di appalto integrato di progetto esecutivo ed esecuzione; 5) ogni altro aspetto in materia di procedure di affidamento di lavori pubblici*, Livorno, 27 luglio 2007;
- 353) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento di forniture e servizi, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Ascoli Piceno, 13 settembre 2007;
- 354) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento dei lavori pubblici e degli incarichi progettuali, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Ascoli Piceno, 14 settembre 2007;
- 355) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento dei lavori pubblici e degli incarichi progettuali, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Arezzo;
- 356) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento di forniture e servizi, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Arezzo, 21 settembre 2007;
- 357) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione*, Rimini, 27 e 28 settembre 2007;
- 358) *I principi generali e il quadro normativo relativo all'affidamento di forniture e servizi – Le procedure per l'affidamento degli appalti di forniture e servizi – L'avvalimento – I requisiti tecnici ed economici*, Udine, 3 ottobre 2007;
- 359) *Il codice dei contratti e l'affidamento di forniture e servizi, dopo il secondo decreto correttivo: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative – I sistemi semplificati*, Padova, 4 ottobre 2007;
- 360) *Il codice dei contratti e l'affidamento di forniture e servizi, dopo il secondo decreto correttivo: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative – I sistemi semplificati*, Firenze, 5 ottobre 2007;
- 361) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi, nel codice dei contratti, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 123/2007*, Bologna, 12 ottobre 2007;
- 362) *Forniture e servizi: le novità del D.Lgs. 113 del 31 luglio 2007 e dello schema di regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici – I giornata*, Sirmione, 17 ottobre 2007;
- 363) *La gara d'appalto di lavori e la procedura negoziata, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 123/2007*, Mestre, 18 e 19 ottobre 2007;
- 364) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione*, Firenze, 25 e 26 ottobre 2007;
- 365) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento di forniture e servizi, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Jesi (AN), 29 ottobre 2007;
- 366) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria – Dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123, in attesa del regolamento attuativo del codice*, Palazzolo d'Oglio (BS), 7 novembre 2007;
- 367) *La gara d'appalto di lavori e la procedura negoziata, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 123/2007*, Milano, 08 e 09 novembre 2007;
- 368) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina – La scelta del sistema di acquisizione*, Mestre, 15 e 16 novembre 2007;

- 369) *Il codice dei contratti e le procedure di affidamento dei lavori pubblici e degli incarichi progettuali, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2006) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123, in attesa del regolamento attuativo: i problemi, la giurisprudenza, le soluzioni operative*, Senigallia (AN), 21 novembre 2007;
- 370) *Le procedure di affidamento di forniture e servizi: vecchi e nuovi problemi – Dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123, in attesa del regolamento attuativo del codice*, Grottammare (AP) 21 novembre 2007;
- 371) *La gara d'appalto di lavori e la procedura negoziata, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 123/2007*, Roma, 29 e 30 novembre 2007;
- 372) *Forniture, servizi e lavori – Seminario di alto approfondimento – L'avvalimento dei requisiti economici e tecnici e altre questioni critiche nella gara d'appalto: dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123, in attesa del regolamento attuativo del codice*, Udine, 12 dicembre 2007;
- 373) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici*, Milano, 13 dicembre 2007;
- 374) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi, nel codice dei contratti, dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 123/2007*, Firenze, 14 dicembre 2007;
- 375) *Analisi teorica dell'acquisizione in economia di pubbliche forniture e servizi, nella garanzia del rispetto dei principi fondamentali del trattato CE e dello snellimento operativo giuridicamente compatibile, anche per gli importi infimi*, Ancona, 19 dicembre 2007;
- 376) *Analisi operativa dell'acquisizione in economia di pubbliche forniture e servizi, nella garanzia sia del rispetto dei principi fondamentali del trattato CE, sia dello snellimento operativo giuridicamente compatibile soprattutto per gli importi infimi – Specificità del regolamento più adatto alle effettive esigenze dell'ente*, Ancona, 16 gennaio 2008;
- 377) *Gli affidamenti semplificati: cottimi, incarichi professionali, servizi dell'allegato II B e cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche similari – Introduzione al regolamento attuativo del codice*, Gabicce Mare (PU) e Foligno (PG) rispettivamente il 24 e il 25 gennaio 2008;
- 378) *Lavori pubblici: la formale gara d'appalto - Tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando: ripasso integrale, punto per punto - La procedura negoziata e il cottimo- Prima introduzione al regolamento*, Senigallia (AN), 7 e 8 febbraio 2008;
- 379) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando – ripasso integrale, punto per punto*, Udine, 14 e 15 febbraio 2008;
- 380) *Forniture e servizi - Gli affidamenti semplificati: cottimi, incarichi professionali, servizi dell'allegato II B e cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche similari - Dopo il secondo decreto correttivo (D.Lgs. 113/2007) e dopo la L. 3 agosto 2007, n. 123, dopo la finanziaria 2008 e in attesa del regolamento attuativo del codice*, Udine, 27 febbraio 2008;
- 381) *La gara d'appalto di lavori e la procedura negoziata*, Milano, 06 e 07 marzo 2008;
- 382) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi*, Bologna, 26 marzo 2008;
- 383) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Treviso, 2 aprile 2008;
- 384) *Gli affidamenti semplificati nei settori di forniture e servizi: cottimi, incarichi professionali, servizi dell'allegato II B e cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche similari - Le novità del regolamento, tenuti rispettivamente*, 3 aprile 2008, Treviso;
- 385) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 10 e 11 aprile 2008;
- 386) *Gli aspetti critici nelle procedure di affidamento dei lavori pubblici: il cottimo, la procedura negoziata fino a EUR 100.000, la formale gara d'appalto*, Udine, 15 aprile 2008;
- 387) *Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici, per quanto riguarda le procedure di affidamento dei lavori pubblici ordinari e la qualificazione dei concorrenti: gara, procedura negoziata, cottimo – Introduzione*, Modena, 16 aprile 2008;



- 388) *L'affidamento dei lavori pubblici per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna 17 aprile 2008;
- 389) *Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici*, Vibo Valentia, 22 e 23 aprile 2008;
- 390) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 8 e 9 maggio 2008;
- 391) *Forniture e servizi: il regolamento di attuazione del codice dei contratti – La gara (I giornata)*, 21 maggio 2008, Sirmione (BS);
- 392) *Lavori – La formale gara d'appalto di lavori: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando – La procedura negoziata fino a EUR 100.000 e il cottimo – Il rebus del regolamento attuativo*, Pesaro, 26 maggio 2008;
- 393) *Forniture e servizi – Gli affidamenti semplificati: cottimi, incarichi professionali anche progettuali, servizi dell'allegato II B e cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche similari (prima parte); la formale gara d'appalto: i problemi e le criticità nella redazione del bando (seconda parte) - Il rebus del regolamento attuativo*, Pesaro, 27 maggio 2008;
- 394) *La gara d'appalto di lavori e la procedura negoziata*, Rimini, 29 e 30 maggio 2008;
- 395) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Mestre, 5 e 6 giugno 2008;
- 396) *Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici (bozza 21 dicembre 2007), per quanto riguarda le procedure di affidamento dei lavori pubblici ordinari e la qualificazione dei concorrenti: gara, procedura negoziata, cottimo – Introduzione*, Collecchio (PR), 10 giugno 2008;
- 397) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi*, Milano, 12 giugno 2008;
- 398) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici, dopo il secondo decreto correttivo*, Bologna, 13 giugno 2008;
- 399) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Firenze, 19 e 20 giugno 2008;
- 400) *Lavori - La formale gara d'appalto di lavori: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando – La procedura negoziata fino a EUR 100.000 e il cottimo – Il quadro normativo dopo il D.Lgs. 81/2008 e dopo la sentenza della Corte di Giustizia*, Carpegna (PU), 25 giugno 2008;
- 401) *Lavori - La formale gara d'appalto di lavori: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando – La procedura negoziata fino a EUR 100.000 e il cottimo – Il quadro normativo dopo il D.Lgs. 81/2008 e dopo la sentenza della Corte di Giustizia*, Carpegna (PU), 9 luglio 2008;
- 402) *Il sistema in economia per l'acquisizione di servizi e forniture: analisi della normativa di riferimento. Illustrazione del regolamento della Camera di Commercio di – omissis –*;
- 403) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Rimini, 25 e 26 settembre 2008;
- 404) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi*, Senigallia (AN), 2 ottobre 2008;
- 405) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per i lavori pubblici*, Senigallia (AN), 3 ottobre 2008;
- 406) *La gara d'appalto di lavori dopo il terzo decreto correttivo – La procedura negoziata e il cottimo*, Mestre, 09 e 10 ottobre 2008 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 407) *L'affidamento di forniture e servizi*, Bergamo, 15 ottobre 2008;
- 408) *L'affidamento dei lavori pubblici – La scelta del sistema di acquisizione nel settore ordinario – La gara d'appalto e il bando – Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Milano, 16 ottobre 2008;
- 409) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi: i problemi aperti dopo il terzo decreto correttivo*, Bologna, 17 ottobre 2008 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);
- 410) *La gara d'appalto di lavori dopo il terzo decreto correttivo – La procedura negoziata e il cottimo*, Firenze, 23 e 24 ottobre 2008 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 411) *Forniture e servizi: la gara*, 29 ottobre 2008, Sirmione;

- 412) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 30 e 31 ottobre 2008;
- 413) *La gara d'appalto di lavori dopo il terzo decreto correttivo – La procedura negoziata e il cottimo*, Milano, 6 e 7 novembre 2008 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 414) *I costi del lavoro e della sicurezza negli appalti di forniture e servizi: la valutazione delle offerte anomale nella simulazione di un caso concreto (l'appalto di pulizia)*, Bologna 13 novembre 2008;
- 415) *Come si valutano le offerte anomale nei lavori pubblici – La sentenza della Corte di Giustizia del 15 maggio 2008 e il terzo decreto correttivo – La valutazione dell'anomalia nelle opere edili*, Milano, 14 novembre 2008;
- 416) *Lavori pubblici - Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità in materia di procedure di affidamento dei lavori pubblici - Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Rimini, 20 e 21 novembre 2008;
- 417) *Le novità del terzo decreto correttivo del codice dei contratti pubblici, in materia di procedure di affidamento*, 26 novembre 2008, Ancona;
- 418) *L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Firenze, 27 e 28 novembre 2008;
- 419) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi - Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Montecchio Maggiore (VI), presso Villa Cordellina-Lombardi, 4 dicembre 2008;
- 420) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per i lavori pubblici – Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Montecchio Maggiore (VI), presso Villa Cordellina-Lombardi, 5 dicembre 2008;
- 421) *Come si valutano le offerte anomale nei lavori pubblici – La sentenza della Corte di Giustizia del 15 maggio 2008 e il terzo decreto correttivo – La valutazione dell'anomalia nelle opere edili*, Milano, 10 dicembre 2008;
- 422) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi: i problemi aperti dopo il terzo decreto correttivo*, Milano, 11 dicembre 2008 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);
- 423) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici – Le novità introdotte dal terzo decreto correttivo*, Milano, 12 dicembre 2008;
- 424) *Il terzo decreto correttivo del codice dei contratti pubblici: tutte le novità in materia di affidamento di forniture e servizi*, Riccione (RN), 18 dicembre 2008;
- 425) *Il terzo decreto correttivo del codice dei contratti pubblici: tutte le novità in materia di affidamento dei lavori*, Riccione (RN), 19 dicembre 2008;
- 426) *Forniture e servizi - I problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo*, Ancona, 28 gennaio 2009;
- 427) *Il terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi – Il rinnovo*, Grottammare (AP), 29 gennaio 2009;
- 428) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo decreto correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) da EUR 100.000 fino a sotto EUR 500.000*, Grottammare (AP), 30 gennaio 2009;
- 429) *La formale gara d'appalto di lavori: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando – La procedura negoziata e il cottimo*, Brescia, 4 e 6 febbraio 2009;
- 430) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Brescia, 5 febbraio 2009;
- 431) *Forniture e servizi - La formale gara d'appalto: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Ancona, 11 febbraio 2009;
- 432) *Il terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi – Il rinnovo*, Rovigo, 12 febbraio 2009;
- 433) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo decreto correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) da EUR 100.000 fino a sotto EUR 500.000*, Rovigo, 13 febbraio 2009;

- 434) *La valutazione delle offerte anomale nei lavori pubblici (prima parte): gli aspetti giuridico-procedurali – Il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa*, Modena, 19 febbraio 2009;
- 435) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) fra euro 100.000 e 500.000 - Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Viadana (MN), 20 febbraio 2009;
- 436) *La concessione di lavori e quella di servizi – Criteri di individuazione – L'impostazione di un caso concreto*, Prato, 25 febbraio 2009;
- 437) *La valutazione delle offerte anomale nei lavori pubblici (II parte), per le opere stradali e per quelle edili: gli aspetti tecnico-giuridici*, Modena, 04 marzo 2009;
- 438) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) fra euro 100.000 e 500.000*, Pesaro, 11 marzo 2009;
- 439) *La gara d'appalto di lavori, il cottimo e la procedura negoziata fino a 500.000 euro – La fase dell'affidamento dopo il terzo decreto correttivo e dopo la legge di conversione del D.L. 162/2008*, Milano, 12 e 13 marzo 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 440) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi - Il rinnovo*, Pesaro, 18 marzo 2009;
- 441) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi - I problemi aperti dopo il terzo decreto correttivo*, Milano, 19 marzo 2009;
- 442) *L'affidamento dei lavori pubblici - La scelta del sistema di acquisizione nel settore ordinario. La gara d'appalto e il bando. Le novità introdotte dal terzo decreto correttivo (D.L.vo n. 152/08) e dalla Legge n. 201/08 - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 20 marzo 2009;
- 443) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) fra euro 100.000 e 500.000*, Pesaro, 25 marzo 2009;
- 444) *I problemi del cottimo e dell'incarico professionale - Il rinnovo; 2) La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Montecatini Terme (PT), 26 e il 27 marzo 2009;
- 445) *I problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo – Servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati – Attività istruttoria, adempimenti e documentazione necessari per l'impostazione di una corretta procedura*, I parte, Ferrara, 1° aprile 2009,;
- 446) *L'affidamento di forniture e servizi - I problemi del cottimo, dell'incarico, del rinnovo e della gara*, Firenze, 2 e 3 aprile 2009;
- 447) *I problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo – Servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati – Attività istruttoria, adempimenti e documentazione necessari per l'impostazione di una corretta procedura*, II parte, Ferrara, 15 aprile 2009;
- 448) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi - Il rinnovo*, Pesaro, 16 aprile 2009;
- 449) *La gara d'appalto di lavori, il cottimo e la procedura negoziata fino a 500.000 euro – La fase dell'affidamento dopo il terzo decreto correttivo e dopo la legge di conversione del D.L. 162/2008*, Roma, 23 e 24 aprile 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 450) *Tutti i problemi della gara d'appalto di servizi e forniture, l'anomalia ed altre tematiche in materia di affidamento*, Lecce, 28, 29 e 30 aprile 2009;
- 451) *L'affidamento di forniture e servizi - I problemi del cottimo, dell'incarico, del rinnovo e della gara*, Verona, 7 e 8 maggio 2009;
- 452) *I costi del lavoro e della sicurezza negli appalti di forniture e servizi: la valutazione delle offerte anomale nella simulazione di un caso concreto (l'appalto di pulizia)*, Firenze, 14 maggio 2009;

- 453) *Terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi – Il rinnovo*, Arezzo, 20 maggio 2009;
- 454) *La gara d'appalto di lavori, il cottimo e la procedura negoziata fino a 500.000 euro – La fase dell'affidamento dopo il terzo decreto correttivo e dopo la legge di conversione del D.L. 162/2008*, Rimini, 21 e 22 maggio 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 455) *Tutti i problemi della gara d'appalto di lavori pubblici, l'anomalia ed altre tematiche in materia di affidamento*, Lecce, 27, 28 e 29 maggio 2009;
- 456) *L'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo correttivo – La nuova procedura negoziata (con avviso pubblico) fra euro 100.000 e 500.000*, Arezzo, 3 giugno 2009;
- 457) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici*, Firenze, 4 giugno 2009;
- 458) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi - I problemi aperti dopo il terzo decreto correttivo*, Firenze, 5 giugno 2009;
- 459) *I problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo - Servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati*, Casalgrande (RE), 10 giugno 2009;
- 460) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Casalgrande (RE), 11 giugno 2009;
- 461) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - I problemi del cottimo, dell'incarico e della gara - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 18 e 19 giugno 2009;
- 462) *I problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo – Servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati*, Quarrata Terme (PT), 24 giugno 2009;
- 463) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: i soggetti ammessi - Analisi degli artt. da 34 a 37 del codice dei contratti - Le differenze dei settori di servizi e forniture rispetto a quello dei lavori - L'analisi di un caso concreto*, Quarrata Terme (PT), 25 giugno 2009;
- 464) *Gli affidamenti semplificati: i problemi del cottimo e dell'incarico professionale – Il rinnovo e inoltre: servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati*, Grottammare (AP), 1 luglio 2009;
- 465) *La formale gara d'appalto di lavori: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando - I lavori "a scomputo" - La procedura negoziata fino a EUR 100.000 e il cottimo – La procedura negoziata da EUR 100.000 fino a sotto 500.000*, Grottammare (AP), 2 luglio 2009;
- 466) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Grottammare (AP), 3 luglio 2009;
- 467) *Tutte le procedure d'affidamento dei lavori pubblici - I lavori "a scomputo" – La nuova procedura negoziata fra EUR 100.000 e 500.000 e quella fino a 100.000 – Il cottimo fiduciario – La gara d'appalto - Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Bologna, 17 e 18 settembre 2009;
- 468) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Rimini, 24 e 25 settembre 2009;
- 469) *Forniture e servizi - Le normative successive al terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per forniture e servizi – La nuova procedura per la verifica dell'anomalia - Il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento*, Senigallia (AN), 30 settembre 2009;
- 470) *Lavori pubblici - Tutte le procedure d'affidamento dei lavori pubblici dopo il terzo correttivo e tutte le normative successive - La gara d'appalto e la nuova procedura per la verifica dell'anomalia - Inoltre il punto, alla luce della giurisprudenza, sulle altre problematiche pendenti in materia di procedure di affidamento: i lavori "a scomputo"; la nuova procedura negoziata fra*

- EUR 100.000 e 500.000 e quella fino a 100.000; il cottimo fiduciario, Falconara M. (AN), 7 ottobre 2009;
- 471) *La gara d'appalto di lavori pubblici - Il bando, il cottimo, le procedure negoziate fino a € 500.000 e l'affidamento dei lavori a scomputo*, Firenze, 8 e 9 ottobre 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 472) *I costi del lavoro e della sicurezza negli appalti di forniture e servizi: la valutazione delle offerte anomale nella simulazione di un caso concreto (l'appalto di pulizia)*, Milano, 14 ottobre 2009;
- 473) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi - Dal bando fino all'aggiudicazione*, Bari, 21 ottobre 2009 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);
- 474) *La gara d'appalto di lavori pubblici - Il bando, il cottimo, le procedure negoziate fino a € 500.000 e l'affidamento dei lavori a scomputo*, Bari, 22 e 23 ottobre 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 475) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Firenze, 29 e 30 ottobre 2009;
- 476) *La gara d'appalto di lavori pubblici - Il bando, il cottimo, le procedure negoziate fino a € 500.000 e l'affidamento dei lavori a scomputo*, Milano, 5 e 6 novembre 2009 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 477) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Mestre, 26 e 27 ottobre 2009;
- 478) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi - Dal bando fino all'aggiudicazione*, Milano, 10 dicembre 2009 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);
- 479) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici: ovvero, che cos'è il contratto di concessione e come si affida*, Milano, 11 dicembre 2009;
- 480) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 17 e 18 dicembre 2009;
- 481) *Forniture e servizi, gli affidamenti semplificati: cottimo fiduciario e incarico professionale, rinnovo e proroga, servizi dell'allegato II B*, Ancona, 28 gennaio 2010;
- 482) *Forniture e servizi: la gara d'appalto ordinaria*, Ancona, 29 gennaio 2010;
- 483) *Lavori pubblici i lavori "a scomputo", le procedure negoziate fra EUR 100.000 e 500.000 e fino a EUR 100.000, il cottimo fiduciario*, Ancona, 4 febbraio 2010;
- 484) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e la nuova procedura per la verifica dell'anomalia*, Ancona, 5 febbraio 2010;
- 485) *Forniture e servizi: gli affidamenti semplificati, il cottimo, l'incarico professionale, il rinnovo, i servizi dell'allegato II B (cooperative sociali, concessioni di servizio, altre tematiche in materia di affidamenti semplificati)*, Montecatini Terme (PT), 11 febbraio 2010;
- 486) *La formale gara d'appalto di forniture e servizi: tutti i problemi e le criticità nella redazione del bando*, Montecatini Terme (PT), 12 febbraio 2010;
- 487) *Le criticità delle procedure di appalto di lavori, forniture e servizi, dalla determinazione a contrarre alla determinazione di aggiudicazione definitiva*, Statte (TA), 24 febbraio 2010;
- 488) *Gli affidamenti semplificati (affidamenti diretti, cottimi fiduciari) e i servizi di cui all'all. II B del D.Lgs. n. 163/2006*, Statte (TA), 25 febbraio 2010;
- 489) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi: redazione del bando, qualificazione, raggruppamenti e consorzi, offerta economicamente più vantaggiosa*, Roma, 5 e 6 marzo 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 490) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo*, Milano, 11 e 12 marzo 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);



- 491) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo*, Roma, 25 e 26 marzo 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 492) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - Che cos'è il contratto di concessione e come si affida*, Bologna, 14 aprile 2010;
- 493) *I costi del lavoro e della sicurezza negli appalti di forniture e servizi: la valutazione delle offerte anomale nella simulazione di un caso concreto (l'appalto di pulizia)*, Verona, 15 aprile 2010;
- 494) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi: redazione del bando, qualificazione, raggruppamenti e consorzi, offerta economicamente più vantaggiosa*, Napoli, 22 e 23 aprile 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 495) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Verona, 6 e 7 maggio 2010;
- 496) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo - Le novità introdotte dal D.Lgs. 53/2010*, Bari, 13 e 14 maggio 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 497) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi: redazione del bando, qualificazione, raggruppamenti e consorzi, offerta economicamente più vantaggiosa*, Milano, 20 e 21 maggio 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 498) *Contratti pubblici: l'attuazione della direttiva-ricorsi – Il codice dei contratti così come modificato dal D.Lgs. 53/2010: la parte relativa all'impatto sulle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture*, Senigallia (AN), 28 maggio 2010;
- 499) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione - Il cottimo, l'incarico, il rinnovo, i servizi dell'all. II B, l'impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 17 e 18 giugno 2010;
- 500) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo - Le novità introdotte dal D.Lgs. 53/2010*, Rimini, 24 e 25 giugno 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 501) *Il codice dei contratti così come modificato dal D.Lgs. 53/2010: la parte relativa all'impatto sulle procedure di affidamento; Lavori: le procedure di affidamento*, Arezzo, 30 giugno 2010;
- 502) *Forniture e servizi: il cottimo "fiduciario", l'incarico professionale, il "rinnovo", i servizi dell'allegato II B, la gara d'appalto*, Arezzo, 1 luglio 2010;
- 503) *Contratti pubblici: l'attuazione della direttiva-ricorsi – Il codice dei contratti così come modificato dal D.Lgs. 53/2010: la parte relativa all'impatto sulle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture*, Ancona, 2 luglio 2010;
- 504) *L'attuale procedura di affidamento dell'appalto di progettazione ed esecuzione nel settore ordinario dei lavori pubblici – La procedura di affidamento di una concessione di servizio*, Carpegna (PU), 29 luglio 2010;
- 505) *Il D.Lgs. 20 marzo 2010, n. 53, così come modificato dal D.Lgs. 2 luglio 2010: le modifiche arretrate al codice dei contratti pubblici, in ordine agli aspetti di procedura – La gara d'appalto di lavori, servizi e forniture*, Quarrata (PT), 16 e 17 settembre 2010;
- 506) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione, fra disciplina attuale e nuovo Regolamento - Assimilazione al pubblico appalto del cottimo fiduciario e dell'incarico professionale; "rinnovo"; servizi dell'all. II B; cooperative sociali e servizi alla persona; impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Bologna, 23 e 24 settembre 2010;
- 507) *Il contrasto giurisprudenziale sulla configurazione dell'incarico professionale come appalto pubblico di servizio e il rapporto fra il codice dei contratti e il D.Lgs. 165/2001 – Il D.Lgs.*



- 20 marzo 2010, n. 53, così come modificato dal D.lgs. 2 luglio 2010: le modifiche arretrate al codice dei contratti pubblici, in ordine agli aspetti di procedura, e il problema della loro applicabilità alle procedure di cottimo, Ancona, 6 ottobre 2010;
- 508) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del regolamento attuativo*, Firenze, 7 e 8 ottobre 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 509) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - Che cos'è il contratto di concessione e come si affida, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del Regolamento attuativo*, Milano, 13 ottobre 2010;
- 510) *I costi del lavoro e della sicurezza negli appalti di forniture e servizi: la valutazione delle offerte anomale nella simulazione di un caso concreto (l'appalto di pulizia), fra disciplina attuale ed entrata in vigore del Regolamento attuativo*, Milano, 14 ottobre 2010;
- 511) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi – Redazione del bando, qualificazione, raggruppamenti e consorzi, offerta economicamente più vantaggiosa, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del regolamento attuativo*, Firenze, 28 e 29 ottobre 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 512) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del regolamento attuativo*, Milano, 4 e 5 novembre 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 513) *Lavori pubblici: il bando della gara d'appalto e tutte le sue problematiche - L'affidamento dei lavori a scomputo, le procedure negoziate fino a 500.000 euro e il cottimo, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del regolamento attuativo*, Napoli, 18 e 19 novembre 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 514) *La gara d'appalto "classica" di forniture e servizi – Redazione del bando, qualificazione, raggruppamenti e consorzi, offerta economicamente più vantaggiosa, fra disciplina attuale ed entrata in vigore del regolamento attuativo*, Bari, 25 e 26 novembre 2010 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 515) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Senigallia, 2 dicembre 2010;
- 516) *Lavori pubblici e servizi di progettazione – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Senigallia, 3 dicembre 2010;
- 517) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione, fra disciplina attuale e nuovo Regolamento - Assimilazione al pubblico appalto del cottimo fiduciario e dell'incarico professionale; "rinnovo"; servizi dell'all. II B; cooperative sociali e servizi alla persona; impostazione della gara d'appalto - Corso base per dirigenti ed operatori di nuova nomina*, Roma, 16 e 17 dicembre 2010;
- 518) *Lavori pubblici e servizi di progettazione: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Modena, 21 gennaio 2011;
- 519) *Servizi e forniture: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Brescia, 26 gennaio 2011;
- 520) *Lavori pubblici e servizi di progettazione: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Brescia, 27 gennaio 2011;
- 521) *Servizi e forniture: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Bagnacavallo (RA), 3 febbraio 2011;
- 522) *Lavori pubblici e servizi di progettazione: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Bagnacavallo (RA), 4 febbraio 2011;
- 523) *Servizi e forniture: le procedure d'affidamento per importi inferiori alla soglia comunitaria, dopo il regolamento attuativo del codice*, Milano, 10 febbraio 2011;.

- 524) *Servizi e forniture: le procedure d'affidamento per importi inferiori alla soglia comunitaria, dopo il regolamento attuativo del codice*, Firenze 11 febbraio 2011;
- 525) *Servizi e forniture: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Cervignano (UD), 24 febbraio 2011;
- 526) *Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti in materia di procedure di affidamento: servizi e forniture*, Rimini, 2 marzo 2011;
- 527) *Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti in materia di procedure di affidamento: lavori pubblici*, Rimini, 9 marzo 2011;
- 528) *Servizi e forniture: introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Ferrara, 10 marzo 2011;
- 529) *Lavori pubblici: Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento* Ferrara, 11 marzo 2011;
- 530) *La gara d'appalto di lavori pubblici dopo il nuovo regolamento (d.P.R. 207/2010) – Lavori “a scomputo”, procedure negoziate, cottimo “fiduciario”, Milano, 15 e 16 marzo 2011*(accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 531) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Calenzano (FI), 24 marzo 2011;
- 532) *Lavori pubblici – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Calenzano (FI), 25 marzo 2011;
- 533) *La gara d'appalto di lavori pubblici con il regolamento e il problema della sicurezza nelle procedure di affidamento*, Rimini, 30 aprile 2011;
- 534) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Pesaro, 31 marzo 2011;
- 535) *Lavori pubblici – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Pesaro 1° aprile 2011;
- 536) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione, fra disciplina attuale e nuovo regolamento*, Roma, 7 e 8 aprile 2011;
- 537) *La gara d'appalto di servizi e forniture dopo il nuovo regolamento – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia*, Napoli, 14 e 15 aprile 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 538) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Pistoia, 19 aprile 2011;
- 539) *Lavori pubblici – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Pistoia, 20 aprile 2011;
- 540) *La gara d'appalto di servizi e forniture dopo il nuovo regolamento – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia*, Milano, 05 e 06 maggio 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 541) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici - Che cos'è il contratto di concessione e come si affida, fra codice dei contratti e regolamento attuativo* (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati), Bologna, 13 maggio 2011;
- 542) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate con il regolamento (d.P.R. 207/2010) e dopo il “decreto sviluppo” (D.L. 70/2011) - Lavori “a scomputo” e cottimo “fiduciario”, Roma, 19 e 20 maggio 2011* (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 543) *Lavori pubblici – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento*, Milano, 31 maggio 2011;
- 544) *Le novità in materia di procedure di affidamento, nei settori ordinari (lavori, servizi e forniture), recate dal “decreto sviluppo” (D.L. 13 maggio 2011, n. 70)*, Modena, 8 giugno 2011;
- 545) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione, fra disciplina attuale e nuovo regolamento – Assimilazione al pubblico appalto del cottimo fiduciario e dell'incarico*

- professionale; “rinnovo”; servizi dell'All. II B; cooperative sociali e servizi alla persona; impostazione della gara d'appalto – Aggiornamento al D.L. 70/2011, Torino 8 e 9 giugno 2011;
- 546) *Le novità in materia di procedure di affidamento, nei settori ordinari (lavori, servizi e forniture), recate dal “decreto sviluppo” (D.L. 13 maggio 2011, n. 70) – Il punto sulla prima applicazione del regolamento, Pesaro 14 giugno 2011;*
- 547) *La gara d'appalto di lavori pubblici dopo il nuovo regolamento (d.P.R. 207/2010) – Lavori “a scomputo”, procedure negoziate, cottimo “fiduciario” – Il D.L. 70/2011, Rimini, 23 e 24 giugno 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 548) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento, Fano, 27 giugno 2011;*
- 549) *Lavori pubblici e servizi progettuali – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento, Fano, 28 giugno 2011;*
- 550) *La gara d'appalto di lavori pubblici dopo il nuovo regolamento (d.P.R. 207/2010) – Lavori “a scomputo”, procedure negoziate, cottimo “fiduciario” – Il D.L. 70/2011, Bari, 30 giugno e 1° luglio 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 551) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate con il regolamento (d.P.R. 207/2010) e dopo il D.L. 70/2011, Carrara, 7 e 8 luglio 2011;*
- 552) *Servizi e forniture – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento, Alessandria, 11 luglio 2011;*
- 553) *Lavori pubblici – Introduzione al regolamento attuativo del codice dei contratti, in materia di procedure di affidamento, Alessandria, 12 luglio 2011;*
- 554) *Le novità in materia di procedure di affidamento nei settori ordinari (lavori, servizi e forniture) recate dal “decreto sviluppo” (D.L. 13 maggio 2011, n. 70) - Il punto sulla prima applicazione del regolamento attuativo del codice, Pisan di Prato (UD), 15 luglio 2011;*
- 555) *Decreto “sviluppo” e appalti: i costi del lavoro e della sicurezza e le ulteriori novità sulle procedure di affidamento, Rimini, 29 luglio 2011;*
- 556) *Il decreto “sviluppo” convertito in legge e le procedure di affidamento, Rimini, 15 e 20 settembre 2011;*
- 557) *Lavori pubblici e servizi progettuali: le procedure di affidamento – Il punto sull'applicazione di codice e regolamento, dopo la conversione in legge del decreto “sviluppo”, Senigallia, 29 settembre 2011;*
- 558) *Servizi e forniture: le procedure di affidamento - Il punto sull'applicazione di codice e regolamento, dopo la conversione in legge del decreto “sviluppo” e del D.L. 98/2011, Senigallia, 29 settembre 2011;*
- 559) *Servizi e forniture nei settori ordinari – Il “decreto sviluppo” convertito in legge e le procedure di affidamento – Il punto sulla prima applicazione del regolamento, Senigallia, 04 ottobre 2011;*
- 560) *Servizi e forniture: la gara d'appalto dopo il regolamento attuativo (d.P.R. 207/2010) e la conversione del cd. “decreto sviluppo” (L. 106/2011) – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia, Cagliari, 13 e 14 ottobre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 561) *Servizi e forniture nei settori ordinari – Il “decreto sviluppo” convertito in legge e le procedure di affidamento – Il punto sulla prima applicazione del regolamento, Arezzo, 19 ottobre 2011;*
- 562) *L'affidamento di forniture e servizi e la scelta del sistema di acquisizione dopo il regolamento attuativo (d.P.R. 207/2010) e le ultime novità normative (decreto “sviluppo” e manovra estiva 2011), Rimini, 27 e 28 ottobre 2011;*
- 563) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici dopo il nuovo regolamento (d.P.R. 207/2010) ed il c.d. decreto sviluppo (L. 106/2011), Milano, 9 novembre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 06 crediti formativi per avvocati);*
- 564) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate dopo il regolamento attuativo (d.P.R. 207/2010) e la conversione del c.d. decreto sviluppo (L. 106/2011) – Lavori “a scomputo” e cottimo “fiduciario”, Torino, 10 e 11 novembre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*

- 565) *Servizi e forniture: la gara d'appalto dopo il regolamento attuativo (d.P.R. 207/2010) e la conversione del cd. "decreto sviluppo" (L. 106/2011) – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia, Torino, 24 e 25 novembre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 566) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate dopo il regolamento attuativo (d.P.R. 207/2010) e la conversione del c.d. decreto sviluppo (L. 106/2011) – Lavori "a scomputo" e cottimo "fiduciario", Firenze, 1 e 2 dicembre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 567) *L'affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici dopo il nuovo regolamento (d.P.R. 207/2010) ed il c.d. decreto sviluppo (L. 106/2011), Roma, 14 dicembre 2011 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);*
- 568) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – I lavori "a scomputo" e il cottimo "fiduciario", Montesilvano (PE), 2 e 3 febbraio 2012;*
- 569) *L'affidamento di beni e servizi alla luce del nuovo regolamento e delle ultime normative che modificano il codice dei contratti, con particolare riferimento a: il codice antimafia (D.Lgs. 159/2011), lo statuto delle imprese (L. 180/2011) e i c.d. decreti "Monti", Arezzo, 7 marzo 2012;*
- 570) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – Dopo il contratto aperto, fra cottimo fiduciario e accordo quadro. Analisi ragionata della prima giurisprudenza sul principio di tassatività delle cause di esclusione. Il problema della verifica delle autocertificazioni, Milano, 15 e 16 marzo 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 571) *La gara d'appalto di lavori pubblici e la sicurezza nelle procedure di affidamento, Rimini, 13 aprile 2012;*
- 572) *Servizi e forniture: la gara d'appalto – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia. L'accordo quadro. Analisi della prima giurisprudenza sul principio di tassatività delle cause di esclusione. La verifica delle autocertificazioni, Firenze, 19 e 20 aprile 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 573) *La concessione di lavori pubblici: contratto e procedure di affidamento – La possibilità di presentare proposte per lavori non programmati (ovvero non inseriti in elenco annuale): la necessità di un avviso indicativo per il diritto di prelazione. Il contratto di disponibilità e la nautica da diporto, Bologna, 23 maggio 2012 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);*
- 574) *Servizi e forniture: la gara d'appalto – Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia. L'accordo quadro. Analisi della prima giurisprudenza sul principio di tassatività delle cause di esclusione. La verifica delle autocertificazioni, Milano, 24 e 25 maggio 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 575) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – Dopo il contratto aperto, fra cottimo fiduciario e accordo quadro. Analisi ragionata della prima giurisprudenza sul principio di tassatività delle cause di esclusione. Il problema della verifica delle autocertificazioni, Pavia, 30 maggio e 1° giugno 2012;*
- 576) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – Dopo il contratto aperto, fra cottimo fiduciario e accordo quadro. Analisi ragionata della prima giurisprudenza sul principio di tassatività delle cause di esclusione. Il problema della verifica delle autocertificazioni, Bari, 28 e 29 giugno 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 577) *I contratti pubblici e il loro affidamento dopo i due decreti sulla spending review, Rimini, 3 agosto 2012;*
- 578) *L'affidamento dei contratti pubblici dopo i due decreti sulla spending review – Guida operativa per il RUP, Milano, 12 settembre 2012;*
- 579) *L'affidamento dei contratti pubblici dopo i due decreti sulla spending review – Guida operativa per il RUP, Firenze, 13 settembre 2012*
- 580) *L'affidamento dei contratti pubblici dopo i due decreti sulla spending review – Guida operativa per il RUP, Roma, 14 settembre 2012;*

- 581) *L'offerta economicamente più vantaggiosa – Analisi teorica, giurisprudenza e sintesi operativa, seminario di formazione, Arona, 20 settembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 5 crediti formativi per avvocati);*
- 582) *Le procedure “informali” di affidamento di servizi e forniture – Spending review e criticità della deroga all'evidenza pubblica per gli affidamenti a particolari soggetti, mercato elettronico, cottimo fiduciario ed incarico professionale, procedura negoziata senza bando, rinnovi e proroghe, servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, sponsorizzazione e concessione di servizio, Arona, 21 settembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 5 crediti formativi per avvocati);*
- 583) *Servizi e forniture: la gara d'appalto – Il problema della verifica delle autocertificazioni. La tassatività delle cause di esclusione. L'accordo quadro. Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia. Le criticità nello schema di determinazione del “bando-quadro” dell'Autorità di vigilanza, Torino, 27 e 28 settembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 584) *L'affidamento dei contratti pubblici dopo i due decreti sulla spending review – Guida operativa per il RUP, Pescara, 3 ottobre 2012;*
- 585) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – La tassatività delle cause di esclusione. L'accordo quadro. Categorie e qualificazione. Le criticità nello schema di determinazione del “bando-quadro” dell'Autorità di vigilanza, Roma, 11 e 12 ottobre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 586) *Le procedure “informali” di affidamento di servizi e forniture e le ultime novità sulla gara d'appalto, 17 ottobre 2012, Montemarciano (AN);*
- 587) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate, in manuale per il RUP, 18 ottobre 2012, Montemarciano (AN);*
- 588) *Servizi e forniture – Le procedure “informali” di affidamento e la criticità dell'ordine diretto per il mercato elettronico (Spending review, e criticità della deroga all'evidenza pubblica per gli affidamenti a particolari soggetti, cottimo fiduciario ed incarico professionale, procedura negoziata senza bando, rinnovi e proroghe, servizi dell'allegato II B, cooperative sociali e agricolo-forestali, sponsorizzazione e concessione di servizio), Bologna 25 ottobre 2012;*
- 589) *Servizi e forniture – Introduzione alla gara d'appalto: lo schema integrale del bando-base, seminari di formazione, Bologna, 26 ottobre 2012;*
- 590) *L'offerta economicamente più vantaggiosa – Analisi teorica, giurisprudenza e sintesi operativa, Milano, 8 novembre 2012;*
- 591) *L'offerta economicamente più vantaggiosa – Analisi teorica, giurisprudenza e sintesi operativa, Rimini, 9 novembre 2012;*
- 592) *L'offerta economicamente più vantaggiosa – Analisi teorica, giurisprudenza e sintesi operativa, seminario di formazione, Spinetta Marengo (AL), 15 novembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 5 crediti formativi per avvocati);*
- 593) *Le procedure “informali” di affidamento di servizi e forniture – Spending review e criticità della deroga all'evidenza pubblica per gli affidamenti a particolari soggetti, mercato elettronico, cottimo fiduciario ed incarico professionale, procedura negoziata senza bando, rinnovi e proroghe, servizi dell'allegato II B, cooperative sociali, sponsorizzazione e concessione di servizio, Spinetta Marengo (AL), 16 novembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 5 crediti formativi per avvocati);*
- 594) *Servizi e forniture: la gara d'appalto – Il problema della verifica delle autocertificazioni. La tassatività delle cause di esclusione. L'accordo quadro. Qualificazione, tipologie di concorrenti, criteri di aggiudicazione, anomalia. Il “bando-tipo” dell'AVCP, Verona, 22 e 23 novembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*
- 595) *Lavori pubblici: la gara d'appalto e le procedure negoziate – La tassatività delle cause di esclusione. L'accordo quadro. Categorie e qualificazione. Le criticità nel “bando-tipo” dell'AVCP, Torino 29 e 30 novembre 2012 (accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);*



- 596) *I criteri di aggiudicazione e la gestione tecnico-operativa del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa*, Roma, 6 dicembre 2012;
- 597) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture e la criticità dell'ordine diretto per il mercato elettronico – Spending review e criticità della deroga all'evidenza pubblica per gli affidamenti a particolari soggetti, cottimo fiduciario ed incarico professionale, procedura negoziata senza bando, rinnovi e proroghe, servizi dell'allegato II B, cooperative sociali e agricolo-forestali, sponsorizzazione e concessione di servizio*, Mestre, 13 dicembre 2012;
- 598) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture e la criticità dell'ordine diretto per il mercato elettronico – Spending review e criticità della deroga all'evidenza pubblica per gli affidamenti a particolari soggetti, cottimo fiduciario ed incarico professionale, procedura negoziata senza bando, rinnovi e proroghe, servizi dell'allegato II B, cooperative sociali e agricolo-forestali, sponsorizzazione e concessione di servizio*, Roma, 14 dicembre 2012;
- 599) *La tassatività delle cause di esclusione e il bando tipo dell'Autorità – Analisi, criticità, giurisprudenza*, 31 gennaio 2013, Montemarciano (AN);
- 600) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture – Il mercato elettronico, fra obbligatorietà e criticità dell'ordine diretto*, Pistoia, 7 febbraio 2013;
- 601) *Il bando-tipo dell'Autorità e la tassatività delle cause di esclusione – Analisi, criticità, giurisprudenza – Il parere della Conferenza delle Regioni e Province autonome*, Cagliari, 28 febbraio 2013;
- 602) *La procedura di gara nelle forniture e servizi: analisi delle problematiche e soluzioni operative – Cagliari*, 1° marzo 2013
- 603) *Il bando-tipo dell'Autorità e la tassatività delle cause di esclusione – Analisi, criticità, giurisprudenza – Il parere della Conferenza delle Regioni e Province autonome*, Arona, 7 marzo 2013;
- 604) *La procedura di gara nelle forniture e servizi: analisi delle problematiche e soluzioni operative – Arona*, 8 marzo 2013;
- 605) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture. Il mercato elettronico, fra obbligatorietà e criticità dell'ordine diretto*, Firenze, 20 marzo 2013;
- 606) *Lavori pubblici: casi e questioni in materia di procedure di acquisizione - Aggiornamento sull'applicazione di codice e regolamento, alla luce delle ultime interpretazioni giurisprudenziali*, Rimini, 3 aprile 2013;
- 607) *L'offerta economicamente più vantaggiosa: manuale completo per il RUP – Analisi teorica, giurisprudenza, sintesi operativa*, Verona, 4 aprile 2013;
- 608) *Il bando-tipo dell'Autorità e la tassatività delle cause di esclusione – Analisi, criticità, giurisprudenza*, Verona, 5 aprile 2013;
- 609) *Servizi e forniture: casi e questioni in materia di procedure di acquisizione – Aggiornamento sull'applicazione di codice e regolamento, alla luce delle ultime interpretazioni giurisprudenziali*, Senigallia, 10 aprile 2013;
- 610) *Lavori pubblici: casi e questioni in materia di procedure di acquisizione – Aggiornamento sull'applicazione di codice e regolamento, alla luce delle ultime interpretazioni giurisprudenziali*, Senigallia, 11 aprile 2013;
- 611) *Il bando-tipo dell'Autorità e la tassatività delle cause di esclusione – Analisi, criticità, giurisprudenza*, Rovigo, 12 aprile 2013;
- 612) *Servizi e forniture: casi e questioni in materia di procedure di acquisizione – Aggiornamento sull'applicazione di codice e regolamento, alla luce delle ultime interpretazioni giurisprudenziali*, Rimini, 24 aprile 2013;
- 613) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture. Il mercato elettronico, fra obbligatorietà e criticità dell'ordine diretto*, Milano, 9 maggio 2013 (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);
- 614) *L'offerta economicamente più vantaggiosa e l'anomalia in generale*, Roma, 10 maggio 2013, master (accreditato dal C.N.F.: 6 crediti formativi per avvocati);



- 615) *Servizi e forniture: la gara d'appalto e la bozza del disciplinare – La verifica delle autocertificazioni. Il bando-tipo dell'Autorità e le tesi non condivisibili. L'accordo quadro*, Milano, 16 e 17 maggio 2013  
(accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);
- 616) *L'offerta economicamente più vantaggiosa e l'anomalia in generale*, Ravenna, 22 maggio 2013;
- 617) *Le procedure "informali" di affidamento di servizi e forniture. Il mercato elettronico, fra obbligatorietà e criticità dell'ordine diretto*, Bologna, 30 maggio 2013
- 618) *Introduzione alla gara d'appalto: lo schema integrale del bando-base*, Bologna 31 maggio 2013;
- 619) *Servizi e forniture: la gara d'appalto e la bozza del disciplinare – La verifica delle autocertificazioni.*
- 620) *Il bando-tipo dell'Autorità e le tesi non condivisibili. L'accordo quadro*, Firenze, 6 e 7 giugno 2013;  
(accreditato dal C.N.F.: 12 crediti formativi per avvocati);

*Totale: n. 786 giornate seminariali.*