

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 10 aprile 2021 alle ore 13:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Vice Segretario Generale GAMBARINI PATRIZIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 13 membri su 13, assenti n. 0.  
In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente in videoconferenza
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
COSTI MARIA	Presente in videoconferenza
LUGLI STEFANO	Presente in videoconferenza
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente in videoconferenza
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Presente in videoconferenza
REBECCHI MAURIZIA	Presente in videoconferenza
RUBBIANI MARCO	Presente in videoconferenza
SOLOMITA ROBERTO	Presente in videoconferenza
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 43  
SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020. ADOZIONE.

Oggetto:

SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020. ADOZIONE.

Il D. Lgs. n. 267/2000 e s.m. “Testo unico delle leggi sull’ordinamento degli enti locali” (TUEL) all’articolo n. 227, comma 2, recita “Il rendiconto e' deliberato dall'organo consiliare dell'ente entro il 30 aprile dell'anno successivo, tenuto motivatamente conto della relazione dell'organo di revisione. La proposta e' messa a disposizione dei componenti dell'organo consiliare prima dell'inizio della sessione consiliare in cui viene esaminato il rendiconto entro un termine, non inferiore a venti giorni, stabilito dal regolamento di contabilità”.

L'art. 39 del Regolamento di contabilità armonizzata approvato con Delibera di Consiglio n. 105 del 15/12/2017, che disciplina l'iter di approvazione del Rendiconto, stabilisce al comma 1 che *“lo schema di rendiconto è approvato con atto del Presidente e viene sottoposto al Collegio dei revisori per l'approvazione del rendiconto. Il collegio deve fornire il parere sulla proposta e sui documenti allegati [...]”*.

La Legge 7 aprile 2014 n. 56 “Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di comuni” ha modificato l'assetto istituzionale delle Province eliminando, tra l'altro, la Giunta Provinciale. Inoltre, la Legge 56/2014 modifica le competenze degli organi delle Province, prevedendo al comma 55, dell’art. 1, che “su proposta del presidente della provincia il consiglio adotta gli schemi di bilancio”.

In ottemperanza della Legge 56/2014 sopra citata e delle disposizioni dello Statuto della Provincia approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 6 del 30/09/2015, il Presidente – delle competenze che furono della Giunta – assume la competenza generale residuale.

Con riferimento al Consiglio, lo Statuto stesso all'art. 13 comma 3 stabilisce che, quale organo di indirizzo e di controllo, svolge le competenze storicamente elencate nell'art. 42 del D. Lgs. 267/2000 così come integrate dall'art. 1, comma 55, della L. 56/2014 inerenti a : “.....il programma degli investimenti e lo schema di rendiconto...” da sottoporre al parere dell’Assemblea dei Sindaci”.

Il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 pubblicato sulla G.U. del 17.3.2020 ha previsto tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all’art. 73 che fino alla data di cessazione dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, sia sospesa l’applicazione delle disposizioni di cui all’articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l’approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani. Con successivi decreti e da ultimo il D.L. 31 dicembre 2020, n. 183 Pubblicato nella G.U. 31 dicembre 2020, n. 323, convertito con legge n. 21 del 26 febbraio 2021, all’art. 19 lo stato di emergenza epidemiologica da COVID-19 è stato prorogato al 30 aprile 2021.

Tale proroga è stata confermata con delibera del Consiglio dei Ministri del 13 gennaio 2021 pubblicata nella G.U. del 21.01.2021 lo stato di emergenza è stato prorogato al 30 aprile 2021.

L'art.39 del Regolamento di contabilità armonizzata dell'Ente al commi 2 prevede che: *“Lo schema di rendiconto, con i relativi allegati, viene presentato al Consiglio per la relativa adozione [...]”*

Il Servizio Finanziario, sulla base delle motivazioni addotte dai dirigenti dei servizi ha svolto le operazioni di elaborazione dei dati e delle informazioni ricevute dai dirigenti stessi ai fini

del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi da inserire nel conto di bilancio dell'esercizio 2020 (ai sensi dell'art. 228 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali") e viste le determinazioni assunte dai dirigenti responsabili, di approvazione delle risultante finali dell'attività svolta, come previsto dall'art. 40 del vigente Regolamento di contabilità armonizzata dell'Ente, ha predisposto l'atto del Presidente n. 34 del 26/02/2021 relativo al riaccertamento ordinario dei residui e la connessa variazione di bilancio, corredata del parere dell'organo di revisione.

Sulla base delle attestazioni pervenute dai Dirigenti responsabili dei centri di responsabilità dell'Ente e assunte agli atti del Servizio Finanziario, il Direttore dell'Area Amministrativa ha dato atto che non esistono debiti fuori bilancio riferibili all'esercizio 2020.

Con gli atti n. 49 del 19/03/2021 e n. 54 del 26/03/2021 il Presidente della Provincia ha approvato la proposta di schema di rendiconto per l'esercizio 2020.

Con i medesimi atti il Presidente ha proposto al Consiglio provinciale la destinazione del risultato economico di esercizio 2020 – pari a euro 16.681.154,01 – a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

Visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori sullo schema di rendiconto 2020 acquisito agli atti e allegato al presente atto

Il Direttore dell'Area Amministrativa ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'articolo 49 del Testo Unico degli Enti locali.

Il Presidente apre la trattazione del presente oggetto:

#### COSTI MARIA - Consigliere

Comincio io, poi lascio la parola al Dott. Guizzardi. Intanto comincio anche facendo gli auguri a Gian Carlo Muzzarelli, credendo di interpretare anche un pochino il sentire di tutto il Consiglio Provinciale di pronta guarigione, ma anche per introdurre questo che è un bilancio COVID, nel senso che il nostro rendiconto 2020 è stato molto influenzato da tutto quello che è successo nell'anno della pandemia. Nonostante questo, io vado direttamente a quello che ritengo il punto centrale, poi dopo lascio a Raffaele la presentazione dei numeri. Nonostante questo, è un bilancio che si chiude con un avanzo positivo che può essere destinato ad investimenti; scopo anche, come avete ricordato anche prima, principale della Provincia, e quindi il tema di poter avere un avanzo che può essere reinvestito in tempi rapidi in qualche modo nelle scuole e nelle strade, come poi è stato fatto anche nel corso del 2020 con impegni sulla viabilità per 16 milioni, o edilizia scolastica per 8,3 milioni, rimane in prospettiva il tema della copertura delle spese correnti nel senso che, come sapete, noi destiniamo tutti gli anni 27 milioni di euro allo Stato, appunto frutto delle leggi precedenti, e quindi una parte dei nostri trasferimenti che ci arrivano viene rigirata allo Stato, però è un bilancio connotato da una gestione sana, come appunto testimonia anche il parere favorevole dei Revisori, dove i tempi sono stati rispettati, dove nonostante il fatto che comunque siamo passati da 536 dipendenti a 220, comunque tutti i dipendenti hanno cercato di portare avanti la mission propria della Provincia, dove sono stati rispettati i tempi di pagamento. Quindi lascerei al Dottor Guizzardi l'illustrazione nel dettaglio dei numeri, riservandomi poi se ci sono delle domande o delle osservazioni, però credo che sia importante sottolinearne gli aspetti positivi di questo rendiconto,

anche legato al fatto sia della possibilità degli investimenti, della gran parte anche che è stata investita per mettere in sicurezza le scuole superiori, piuttosto che le strade, e quindi ci sarà anche proprio un capitolo sull'utilizzo dei fondi COVID che sono pervenuti allo Stato, e abbiamo continuato anche nell'opera di riduzione dell'indebitamento, che è l'altro tema molto importante che sta continuando da anni. Quindi investimenti ma anche bilancio in sicurezza. Prego Dottor Guizzardi.

Dott. GUIZZARDI RAFFAELE – Direttore Area Amministrativa

Buongiorno a tutti. Provo come al solito a condividere delle slide ma molto velocemente. Come anticipava Maria Costi, è stato un anno anche da un punto di vista finanziario molto complicato, anche perché sappiamo che uno dei principi fondamentali della gestione del bilancio è la programmazione che ovviamente, in relazione alla contrazione delle entrate tributarie, ai trasferimenti di cui si è avuta notizia della consistenza nel secondo semestre del 2020, oltre i trasferimenti dello Stato per adeguare gli edifici scolastici e anche le misure di razionalizzazione adottate dall'Ente dall'oggi al domani, e il Consiglio lo sa perché siamo intervenuti con una variazione di bilancio specifico, ha portato a incidere su quella che è stata la gestione del 2020. La struttura organizzativa per adesso è la stessa. Questo è il quadro generale riassuntivo: come potete vedere abbiamo avuto, per usare un termine privatistico, un giro d'affari di più di 132 milioni di entrate, con complessive spese a pareggio ovviamente di 132 milioni. Questo è il risultato di amministrazione, su cui spenderò parole più diffuse dopo. Come vedete, complessivamente tra avanzo vincolato, avanzo destinato, avanzo accantonato e avanzo libero, sono 27.600.000. Come potete vedere abbiamo una parte disponibile di 15 milioni, che è una gran cifra però teniamo conto di alcuni elementi; e poi anche per questo elemento, 10.380.000, bisogna da spendere due parole. Qua affluiscono appunto quelli che sono i risparmi rispetto a quanto ci ha dato lo Stato che sono oltre 5 milioni, come avevo anticipato nel Consiglio precedente, e questo è stato un ulteriore elemento di difficoltà nel chiudere il rendiconto di gestione perché rispetto ai fondi dello Stato, la circolare applicativa del monitoraggio definitiva è uscita il 1° aprile. Noi abbiamo l'abbiamo chiuso lo schema 19 aprile lavorando anche su delle bozze che fortunatamente si sono rivelate coerenti con quanto appunto emanato dal Ministero Economia e Finanze il 1° aprile. Per quanto riguarda la parte disponibile, questo è il frutto appunto: intanto non è stato utilizzato l'avanzo libero dell'anno scorso; non è stato utilizzato perché? Perché l'Amministrazione si è prodigata per gestire tutti i fondi che ci sono stati assegnati durante l'anno dallo Stato, per i quali vi erano delle scadenze molto stringenti per quanto riguarda addirittura gli impegni, e questo ha inciso necessariamente sulla gestione. Oltre tutto abbiamo avuto un incremento delle entrate inaspettato negli ultimi mesi dell'anno; in particolare probabilmente per una contabilizzazione fatta in modo diverso parte dell'ACI sull'RC Auto, che ha portato a più di 2 milioni nel mese di dicembre rispetto a quanto accertato nell'anno 2019. In ogni caso anche qua sono già stati, come anticipava Maria Costi, programmati degli incontri con l'area tecnica già lunedì, in quanto ci sono già delle esigenze manifestate di oltre 6 milioni di euro in investimenti. Ma questa è un'informazione generica che dovrà essere messa a punto tra noi, bilancio, e la parte tecnica, e poi validato ovviamente dal Presidente, comunque dalla parte politica, in sede di prima variazione di bilancio che avrà luogo il 30 aprile contestualmente come di prassi all'approvazione definitiva del bilancio, perché ricordo che questa è la parte propedeutica, per dar modo ai Consiglieri sì di adottare il bilancio, ma i Consiglieri a loro volta, sulla base magari di queste slide ma anche dei contenuti degli allegati che hanno già ricevuto, in

questi 20 giorni possono compiutamente valutare se approvarlo, se dare un voto favorevole all'approvazione o meno. Questa è la parte accantonata del bilancio: abbiamo in particolare degli accantonamenti per contenzioso; abbiamo un fondo perdite Società partecipate 232.000 euro; altri fondi spese e rischi, quali per esempio il contratto dei dipendenti che, ricordo, è scaduto già nel 2018 stesso. Questa è la parte vincolata dell'avanzo; vincoli derivanti, come vedete 4 milioni in conto capitale, 6 milioni in parte corrente, tra cui quei 5 milioni di cui parlavo, cioè ciò che ci ha dato in più rispetto alle minori entrate che ha avuto l'Ente vanno in avanzo vincolato. Questo è quanto vi ho assunto prima. Ovviamente l'attività dell'Ente ha avuto un periodo di rallentamento ma non di chiusura nei periodi di lockdown, quando erano state peraltro anche tra virgolette chiuse le attività economiche; e questo mi viene da fare un plauso a tutte le strutture perché, come vedremo dopo, questo è il dato sulle spese di investimento, cioè addirittura con fasi di rallentamento dell'attività, abbiamo avuto impegni maggiori rispetto al 2019 di quasi 10 milioni e addirittura, fondo pluriennale vincolato meno 3,8 milioni, ma complessivamente quindi solo opere non tanto iniziate ma almeno per le quali è stata bandita la gara. Comunque complessivamente più 6 milioni: un dato rilevante. A livello di pagamenti, quindi mandati, quindi iniezione nel tessuto economico del territorio, più 7 milioni e mezzo, in una situazione come dicevo prima di rallentamento dell'attività, di dover organizzare la struttura mantenendo il distanziamento sociale e mettendo in sicurezza i dipendenti dall'oggi al domani, e quindi parti dell'attività svolta anche in telelavoro domiciliare. Tutto questo mi vien da dire che non ha fermato l'attività delle strutture dell'Ente, portando a un beneficio di 7 milioni e mezzo di pagamenti nel territorio. Questi sono altri indicatori di bilancio molto positivi, come rilevato anche dai Revisori dei Conti; in particolare evidenzio questo dato: ancora una volta un indice di tempestività dei pagamenti di meno 12 giorni rispetto ai 30 giorni previsti. L'altro dato che volevo segnalare che non è previsto nelle slide, stiamo parlando di quasi 76 milioni di mandati emessi a favore appunto del territorio; su 76 milioni, in termini di debito al 31.12, debiti commerciali, 6.480 euro. Quindi l'Amministrazione ha pagato ampiamente nei termini e al 31.12 di fatto non ha lasciato nessuno in sospeso in termini di creditori. Questo è il dato riferito all'IPT, cioè il mercato dell'auto. Evidenzio ovviamente un calo, una differenza tra il 2020 e il 2019 di meno 25% di prime iscrizioni e meno 16% di passaggio di proprietà, e questo ha portato a un calo delle entrate per IPT, appunto legate al mercato dell'auto, di meno 5.300.000 rispetto all'anno precedente. Questi sono i finanziamenti avuti in termini di emergenza COVID: parte corrente più 11.583.000 euro. Come potete vedere, questi finanziamenti sono intervenuti sostanzialmente a decorrere dal 16.07.2020, cioè l'esatta consistenza ha avuto luogo con Decreto Ministeriale del 16.07.2020 in termini di acconto. Il DL 34 era precedente; aveva definito l'ammontare per Province e Città Metropolitane, ma non nello specifico il quantum per la Provincia di Modena. Come vedete anche questo ha segnato un attimo l'attività dell'Ente da un punto di vista appunto della programmazione in termini negativi, per quanto riguarda il beneficio del bilancio ovviamente in termini positivi perché sono stati trasferiti più di 11 milioni e mezzo, oltre a 99.000 euro legati al tema della sanificazione, e questo è intervenuto prima. La Provincia di Modena però nel frattempo cosa aveva fatto per mettere in sicurezza i conti? Aveva razionalizzato la spesa corrente; aveva aderito a questo accordo con l'ABI per un milione e mezzo di sospensione capitale mutui e, in forza di legge, anche la sospensione capitale dei mutui MEF. Qua ho evidenziato come sono stati spesi questi soldi, cioè un ristoro delle minori entrate; in più delle maggiori spese specifiche, spese COVID, però il Ministero ci ha chiesto anche quali minori spese avevamo sostenuto, e questo dà il saldo di quanto spettante alla Provincia di Modena, che ha portato a un

avanzo vincolato di 5.300.000 euro. Questa invece è la parte investimenti legata all'edilizia scolastica: 1.650.000 euro oltre a tutti gli altri stanziamenti che sia il MIUR, che il Ministero delle Infrastrutture ha disposto a favore della Provincia di Modena. Basti pensare solo a più di 4 milioni per quanto riguarda la manutenzione straordinaria della rete viaria. Questo è il dato complessivo delle entrate, considerando anche l'imposta tutela dell'ambiente, e questi sono i trasferimenti, da cui si evince ovviamente che il trasferimento dello Stato è cresciuto in modo esponenziale rispetto al 2019. Queste sono le conclusioni che vi ho già comunicato, questo è il dato riassuntivo delle spese. Questo è il confronto delle spese correnti che, come dicevo, ha portato a una riduzione della spesa corrente, in particolare della spesa per acquisto di beni e servizi, la spesa del personale rispetto all'anno scorso; abbiamo avuto sostanzialmente un'economia per acquisto di beni e servizi addirittura di circa 2 milioni di euro, determinato in particolare ovviamente da una riduzione delle utenze dei canoni, degli affitti passivi delle aule, in parte dei traslochi, delle manutenzioni ordinarie con particolare riferimento a Global Service; tutte questioni legate a un minor consumo dell'energia in particolare negli edifici scolastici, ma anche nella sede. Questo è il dato già evidenziato da Maria Costi per quanto riguarda le funzioni fondamentali e le spese correnti, e quanto dobbiamo trasferire allo Stato, 26.800.000 euro in ogni caso, e questo incide sulle dinamiche della spesa corrente. Anche il personale, anche la programmazione sui concorsi, ha subito un rallentamento perché per alcuni mesi è stato disposto proprio lo stop, però l'Ente, nelle finestre consentite, ha espletato dei concorsi. Registro in particolare che abbiamo appena concluso la procedura da istruttore amministrativo, e quindi procederemo, abbiamo già adottato le determine, all'assunzione di 8 istruttori amministrativi già da ora, attraverso una procedura completamente a distanza, quindi prova scritta a distanza e anche prova orale a distanza. Questi sono i numeri dei dipendenti: non sono calati molto nel 2020 rispetto al 2019 perché abbiamo cercato di tamponare le situazioni anche attraverso il lavoro flessibile, attingendo anche da graduatorie di altri Enti, però capite bene che il lavoro flessibile è una cosa estemporanea che in termini di efficacia dell'azione amministrativa è senz'altro una misura inferiore rispetto ad assunzioni a tempo indeterminato. Superamento dei vincoli di finanza pubblica: tutti i risultati che adesso si applicano in realtà a livello di comparto sono ampiamente positivi, per cui possiamo affermare che la Provincia di Modena, in termini di comparto Enti Locali, dà un piccolo contributo che fa in modo che questo comparto possa essere in equilibrio a livello nazionale. Riduzione dell'indebitamento: vi ha già rappresentato come stanno le cose Maria Costi. Ho evidenziato quest'anno anche come sta calando il debito medio per abitante della Provincia di Modena, quindi sostanzialmente il debito medio per abitante è di quasi 75 euro. Questi sono gli oneri finanziari che sono in calo. Queste sono le principali opere di cui troverete il dettaglio nella relazione del Presidente, in cui sono evidenziati in modo ovviamente più analitico, perché scritte così significano ben poco. E queste sono le conclusioni che posso sintetizzare: con i soldi dell'avanzo speriamo di poter ricominciare nel 2021, già dal 1° maggio, già dal 30 aprile, a poter di nuovo riprogrammare le attività, con particolare riferimento alle spese di investimento. Quindi, ripeto, anche prima dell'approvazione definitiva del bilancio, noi tecnici siamo dati l'impegno di trovarci appunto per già fare una proposta al Presidente, e quindi anche al Consiglio, in termini di variazione di bilancio già il 30 aprile; un mese prima rispetto all'anno scorso perché abbiamo bisogno comunque di tempo perché le strutture cominciano a dar segni di sofferenza e speriamo che con i concorsi che stiamo mettendo in campo di poter dare una risposta e in ogni caso supporto alla struttura esistente. Io ho terminato la mia esposizione.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Grazie Dottor Guizzardi. Innanzitutto voglio salutare Gian Carlo che lo vedo in forma e sorridente e quando si sorride si è sulla buona strada. Il quadro è molto chiaro. Mi soffermo solo sul tema del personale, cioè bene il lavoro fatto, è aumentato il lavoro con una diminuzione dei dipendenti e con le difficoltà di lavoro a casa. Questo è un elemento che salta all'occhio; a chi non è saltato all'occhio, lo evidenzio, perché comunque è una situazione che non può durare così, bisogna che ci lascino liberi per fare le assunzioni necessarie per far fronte alle risorse che abbiamo da investire sul territorio. Oggi gli uffici tecnici hanno dato incarichi esterni a numeri elevati, ma anche quelli devono essere gestiti, devono essere seguiti. Ovviamente di conseguenza anche tutta la parte amministrativa, perché ci sono tutte le altre attività da mandare avanti. Perciò questo è un lavoro anche politico che stiamo portando avanti anche come UPI per riuscire a dare una risposta. Attendiamo con ansia l'avvio di questi 1.000 tecnici da collocare sul territorio, e ci diano la possibilità di andare a fare queste assunzioni. Chi chiede la parola?

PLATIS ANTONIO - Consigliere

Alcune domande tecniche proprio al volo e due mini considerazioni. Sulla scia di quello che diceva il Presidente è evidente, se non ho capito male dalla lettura del bilancio, che il milione sostanzialmente di spesa corrente che abbiamo limitato nel 2020 è sostanzialmente ..... e quindi il collegamento diretto tra lo smart working e questo risparmio credo che abbia una cifra ben precisa, oppure correggimi se invece quella spesa corrente è servita a riduzioni diverse. Un altro tema che secondo me merita magari un piccolo approfondimento è, nell'ambito delle partecipate, la quota di ModenaFiere, perché è un settore che è stato stranamente colpito, la ricaduta per il nostro circa 10% è di 150.000 euro, ma mette in luce una criticità in quel settore che con il COVID ha subito un contraccolpo estremamente forte, e noi come Ente ne siamo parte e, unitamente al settore fiere, c'è tutta la questione del turismo, che non è secondaria visto che è una funzione anche della nostra Provincia, c'è tutta la questione della destinazione turistica unica con Bologna e la necessità di mettere la macchina amministrativa il più pronta possibile per poter ripartire non appena ci sarà l'opportunità. E quindi anche questo secondo me è un tema dove bisognerà fare delle osservazioni. Due domande proprio tecniche: nello stato patrimoniale ci sono passività probabili per circa 162.000 euro e uno stralcio di crediti di 54.000 euro. Così per curiosità volevo sapere come erano ripartite. Una considerazione politica, che va sulla scia del fatto che ci asterremo alla votazione sull'adozione. Non è sempre detto che avere un avanzo di bilancio sia una cosa positiva, perché è vero che ci sono risorse che puoi allocare, ma è altrettanto vero che, ragionando per budget, forse non sono state fatte appieno tutte le considerazioni in precedenza. L'avanzo è sicuramente una possibilità di programmare nuovi investimenti e nuove scelte, e su questo secondo me il Consiglio Provinciale deve essere chiamato nella sua interezza a fare delle considerazioni, perché secondo noi è importante, in particolar modo in questo momento in cui tra le opere che saranno coperte dai finanziamenti europei del piano della resilienza, e tra le risorse che saranno liberate, perché quei progetti avranno strade di finanziamento diverse, c'è l'opportunità di vedere appieno tutta una strategia. Aggiungo, come ultima considerazione, che il fatto che la nostra Provincia abbia potuto continuare a investire e sfoltire quelli che sono i fondi vincolati pluriennali, è vero che è estremamente positivo, ma è altrettanto vero che purtroppo negli anni in cui le Province non avevano futuro, avevano accumulato, soprattutto la nostra Provincia, diverse situazioni che non si erano bloccate e che nell'ultimo periodo invece stanno trovando una quadra. Grazie.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Per l'avanzo di amministrazione è stato molto chiaro il Dottor Guizzardi prima, cioè una parte è dovuta ai tempi che abbiamo riscontrato queste disponibilità verso fine anno. L'altra cosa che voglio far notare è l'aumento di spesa rispetto all'anno precedente, l'aumento di mandate rispetto all'anno precedente. Anche questo va preso in considerazione. Prego Costi e poi Guizzardi se deve intervenire.

COSTI MARIA - Consigliere

Solo due precisazioni, cioè sul tema dell'avanzo di bilancio, che è una buona notizia e come tale va presa, anche appunto in considerazione sia di quello che ha detto il Presidente, cioè che le risorse che sono arrivate dallo Stato non potevano essere spese a fine anno appunto perché sono arrivate in ritardo, però possono essere spese adesso e quindi assolutamente sono una notizia positiva della quale volevo complessivamente ringraziare anche tutto il personale che in questo anno, nonostante la pandemia e nonostante il tema che abbiamo visto prima, se non è stato chiaro siamo passati da 536 dipendenti in Provincia a 220, quindi siamo a quasi un terzo. Quindi il tema dei dipendenti c'è tutto e io vorrei proprio ribadire il fatto che si tratta di un'occasione, cioè bisogna sbloccare le assunzioni per la Pubblica Amministrazione proprio per il momento che stiamo vivendo, perché comunque sono occasioni che possono andare proprio a rispondere alle due categorie che sono state maggiormente colpite da questa pandemia, che sono i giovani e le donne, e quindi la possibilità di fare concorsi è sicuramente una possibilità per la Pubblica Amministrazione di rinnovarsi, un'occasione per i giovani e anche in qualche modo una compatibilità per gli orari della Pubblica Amministrazione anche per il tema delle donne, e credo che da questo punto di vista sia un'occasione che vada presa e anzi approfitti per lanciare: io credo che sia il momento di creare dei corsi per la Pubblica Amministrazione di modo che, chi fa i concorsi, sia adeguatamente preparato, perché spesso sia i giovani che le donne non hanno contezza, perché per tanti anni le assunzioni sono state bloccate, del fatto che ci sono tanti concorsi. Quindi approfitto di questa occasione pubblica proprio per dire che questa è un'occasione che va assolutamente promossa e anche preparata. In generale comunque io trovo che i dati del rendiconto siano estremamente positivi e ci danno un'occasione di investimento sul nostro territorio che, come ricordiamo sempre, moltiplica poi l'economia per quattro, quindi in un momento di crisi come adesso è sicuramente un'occasione positiva.

Dott. GUIZZARDI RAFFAELE – Direttore Area Amministrativa

Per rispondere al Consigliere Platis, perché ha fatto due o tre domande. La prima, forse non l'abbiamo sentita in modo integrale. In ogni caso provo a dire. Il calo della spesa corrente non è assolutamente esclusivamente dovuta al regime di smart working, al telelavoro domiciliare a cui erano collocati i dipendenti. In realtà il risparmio sulle utenze maggiori è nelle scuole stesse, perché effettivamente le scuole sono state chiuse nel 2020, e quindi conseguentemente, adesso dico banalmente, la luce non è stata accesa e in minima parte mi viene da dire anche il riscaldamento, anche se sul riscaldamento avevamo un contratto più articolato, mettiamola così. Per quanto riguarda il tema dello stato patrimoniale, quando si parla di passività potenziali, devono essere ricercate in particolare in ciò che nella contabilità finanziaria e nel bilancio costituisce parte dell'avanzo accantonato, e quindi si parla in particolare del cosiddetto fondo rischi che è un calcolo

matematico che riguarda i crediti non ancora riscossi negli ultimi cinque anni, e il fondo contenzioso. Questo nell'ambito dello stato patrimoniale corrisponde a quelle che sono le passività potenziali. Nient'altro. Dico solo un'ultima cosa per quanto riguarda il tema dell'avanzo. E' evidente che noi anche quest'anno corriamo il rischio, proprio perché c'è sempre qualche problema sul tema delle spese correnti, in sede di salvaguardia presumo che dovremo utilizzare una piccola parte dell'avanzo libero, perché effettivamente anche le RC Auto e l'IPT non sono partite benissimo quest'anno, non siamo a livello ovviamente del 2020, però un minimo di prudenza da questo punto di vista bisogna adottarla, misure di prudenza. Detto questo però avanti con gli investimenti e da questo punto di vista le risorse ci sono per poterli fare. Mi pare di aver risposto a tutto. Il tema di Modena Fiere, mi sembra di aver capito che è più un tema di preoccupazione del Consigliere Platis. Per la precisione dico che la Provincia di Modena ha il 14,61% di Modena Fiere, e quindi indicativamente abbiamo accantonato circa 200.000 euro rispetto alle informazioni sulla situazione di Modena Fiere in termini di deficit di bilancio.

Non avendo nessun altro Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	13
FAVOREVOLI	n.	10 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Rebecchi, Solomita, Zaniboni e Consigliere Lugli)
ASTENUTI	n.	3 (Consiglieri Platis, Magnani e Rubbiani)

Per quanto precede,

#### IL CONSIGLIO DELIBERA

1) di prendere atto, per le motivazioni in premessa citate, di quanto approvato dal Presidente con gli atti n. 49 del 19/03/2021 e n. 54 del 26/03/2021, aventi ad oggetto "Proposta di schema di rendiconto della gestione relativa all'esercizio 2020 e approvazione relazione illustrativa" e "Proposta di schema di rendiconto della gestione relativa all'esercizio 2020. Determinazioni". Lo schema di rendiconto è composto nel dettaglio dai seguenti allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto:

- Relazione illustrativa al rendiconto dell'anno 2020, prevista dall'art. 151 comma 6 del D. Lgs. 267/2000, che si allega al presente atto quale parte integrante e sostanziale (volume I)
  - Allegato contenente l'analisi dello stato di attuazione dei programmi annuale redatto per obiettivi strategici/obiettivi operativi (volume II)
1. Conto del Bilancio - Gestione delle Entrate
  2. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle Entrate
  3. Prospetto delle Entrate per titoli, tipologie e categorie
  4. Accertamenti assunti nell'esercizio di riferimento e negli esercizi precedenti imputati all'anno successivo cui si riferisce il rendiconto e seguenti
  5. Conto del Bilancio - Gestione delle Spese
  6. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle Spese per titoli

7. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle spese per missioni
8. Conto del Bilancio- Gestione delle spese – Funzioni delegate dalle Regioni
9. Conto del Bilancio-Gestione delle spese - Contributi e trasferimenti da organismi comunitari e internazionali
10. Prospetto delle Spese per missioni, programmi e macroaggregati – impegni
11. Prospetto Spese per missioni, programmi e macroaggregati - pagamenti in competenza
12. Prospetto Spese per missioni, programmi e macroaggregati - pagamenti in c/residui
13. Riepilogo Spese per titoli e macroaggregati – impegni
14. Impegni assunti nell'esercizio di riferimento e negli esercizi precedenti imputati all'anno successivo a cui si riferisce il rendiconto e seguenti
15. Verifica Equilibri
16. Quadro generale riassuntivo
17. a) Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione
17. b) – A1 – Risorse accantonate
17. c) – A2 – Risorse vincolate;
17. d) – A3 – Risorse destinate
18. Elenco delle previsioni e dei risultati di competenza e di cassa secondo la struttura del Piano dei Conti
19. Elenco indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione del bilancio consolidati deliberati e relativi soggetti considerati nel gruppo Provincia di Modena
20. Prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità
21. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori sintetici – all.2-a
22. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori analitici entrate – all.2-b
23. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori analitici spese per missioni e programmi– all.2-c
24. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori concernenti capacità di pagare spese per missioni e programmi– all.2-d
25. Conto del Tesoriere
26. Quadro riassuntivo gestione di cassa
27. Elenco dei residui attivi per anno di provenienza
28. Elenco dei residui passivi per anno di provenienza
29. Elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio
30. Spese di rappresentanza
31. Prospetti dei dati SIOPE – Incassi 2020
32. Prospetti dei dati SIOPE – Pagamenti 2020
33. Parametri Obiettivi
34. a) Indicatore tempestività dei pagamenti
34. b) Pagamenti oltre la scadenza D. Lgs. n.231/2002
35. Delibera di Consiglio n. 79 del 30/11/2020 di Salvaguardia degli equilibri di bilancio 2020
36. Composizione, per missioni e programmi, del Fondo Pluriennale vincolato
37. Delibera di Consiglio n. 53 del 28/09/2020 – Riconoscimento debiti fuori bilancio
38. Relazione Economico-patrimoniale
39. Stato patrimoniale 2020

- 40. Conto economico 2020
- 41. Inventario generale art. 230 TUEL
- 42. Prospetto debiti e crediti con enti e società partecipate
- 43. Prospetto dei costi per missione
- 44. Atto del Presidente n. 34 del 26/02/2021 – Riaccertamento ordinario 2020
- 45. Ricognizione Agenti Contabili – Determinazione n. 264 del 18/002/2021
- 46. Relazione dei revisori dei conti di cui all'articolo 239, comma 1 lett. d) del decreto legislativo 267/2000;

- 2) di adottare, pertanto, lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2020, dando atto che in virtù di quanto previsto dall'art. 73 del D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e successivamente dall'art. 19 del D.L. 31 dicembre 2020 n. 183, convertito con legge n. 21 del 26 febbraio 2021, e dalla delibera del consiglio dei Ministri del 13 gennaio 2021, essendo stata sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56 fino al 30 aprile 2021, termine dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19, non si sottopone lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2020 all'Assemblea dei Sindaci per l'espressione del parere obbligatorio di propria competenza;
- 3) di destinare il risultato economico di esercizio 2020 – pari a euro 16.681.154,01 – a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

---

Della sujestesa delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Vice Segretario  
GAMBARINI PATRIZIA

---

Originale Firmato Digitalmente



Provincia di Modena

***Rendiconto della Gestione  
Anno 2020***

***Relazione illustrativa del Presidente***

***Volume I***



## INDICE

Premessa	Pag. 5
Indirizzo strategico 1: La nuova Provincia	Pag. 55
Indirizzo strategico 2: La Mobilità	Pag. 71
Indirizzo strategico 3: Istruzione e scuole	Pag. 77
Indirizzo strategico 4: La Pianificazione territoriale, la tutela e valorizzazione dell'ambiente	Pag. 85
Indirizzo strategico 5: Attrattività del territorio	Pag. 93
Indirizzo strategico 6: Formazione professionale	Pag. 95
Indirizzo strategico 7: Pari opportunità	Pag. 99



## PREMESSA

### La situazione economica: dallo scenario generale a quello locale

La pandemia da COVID-19, che a partire da gennaio del 2020 si è diffusa a livello mondiale, ha determinato un nuovo assetto socio-economico globale. Il quadro economico internazionale è stato caratterizzato dagli effetti dell'epidemia. Le necessarie misure di contenimento del virus, adottate con tempistiche eterogenee tra i Paesi, hanno causato uno shock di natura reale che ha investito contemporaneamente l'offerta (chiusura di attività e interruzione delle catene del valore) e la domanda (crollo dei consumi, riduzione dei redditi) la cui rapidità e intensità non ha precedenti storici.

Nelle ultime settimane del 2020, il riacutizzarsi dei contagi nella maggior parte dei Paesi ha reso necessarie nuove misure di contenimento che hanno frenato la ripresa economica internazionale. Il lockdown in molti casi è stato parziale, determinando effetti eterogenei nei settori produttivi. Le prospettive economiche globali continuano a essere dominate dall'incertezza legata all'evoluzione difficilmente prevedibile della pandemia. Tuttavia, l'avvio delle campagne di vaccinazione e la persistenza di diversi segnali di recupero definiscono alcuni segnali favorevoli.

**La Cina**, negli ultimi mesi del 2020, ha mostrato segnali di ripresa economica. **Negli Stati Uniti**, la situazione sanitaria è peggiorata negli ultimi mesi del 2020 e la fase politica risulta complessa a seguito anche dei disordini legati alle elezioni. La nuova Amministrazione democratica, però, ha annunciato la presentazione di un consistente piano di sostegno all'economia. A dicembre 2020, gli indicatori anticipatori hanno evidenziato un andamento favorevole per i settori manifatturiero e dei servizi.

**Nell'Area euro**, il graduale allentamento delle misure di chiusura delle attività a partire da maggio 2020 aveva favorito la ripresa dei ritmi produttivi. Nel terzo trimestre, il Pil è aumentato del 12,5% (-11,7% nel secondo trimestre). Tuttavia, negli ultimi mesi del 2020 la ripresa delle misure di contenimento ha condizionato l'evoluzione dell'economia soprattutto per il settore dei servizi. A novembre, le vendite al dettaglio sono diminuite del 6,1% in termini congiunturali (+1,4% a ottobre). I settori più colpiti sono stati il carburante per autotrazione e i prodotti non alimentari mentre gli alimentari hanno mostrato una flessione meno accentuata. Solo il settore dell'e-commerce risulta in espansione, mentre il tessile, abbigliamento e calzature è stato il più colpito dai vincoli amministrativi all'operatività degli esercizi commerciali.

**A livello nazionale**, a novembre 2020, l'indice della produzione industriale ha registrato un calo congiunturale (-1,4%) a sintesi di una riduzione dell'attività in tutti i principali comparti (-4,0% per i beni di consumo, -3,6% per l'energia e -0,6% per i beni strumentali). Nel periodo gennaio-novembre gli indici avevano segnato una contrazione media pari al -12,1%.

A livello nazionale, dopo cinque mesi di continua crescita, a ottobre 2020, le esportazioni hanno mostrato una flessione in termini congiunturali (-1,3%). Rispetto all'anno precedente il divario si è nuovamente ampliato: le vendite all'estero di prodotti italiani sono, infatti, risultate inferiori dell'8,4% rispetto a ottobre 2019. Le importazioni, dopo il calo registrato a settembre, a ottobre hanno segnato un nuovo aumento (+1,4% in termini congiunturali). Il valore complessivo degli acquisti continua, tuttavia, a essere significativamente inferiore a quello osservato nello stesso mese dell'anno precedente (-8,2%).

Analogamente all'Area euro, a novembre 2020 le vendite al dettaglio in Italia hanno evidenziato una decisa flessione (-7,4% la variazione congiunturale in volume rispetto al mese precedente) a sintesi di un incremento delle spese in beni alimentari (+1,0%) e di una caduta di quelle in beni non alimentari (-13,5%). Considerando il periodo gennaio-novembre 2020, la diminuzione dei volumi delle vendite (-6,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) è condizionata dalla contrazione di quelle in beni non alimentari (-12,5%) solo parzialmente compensata dall'aumento delle spese in beni alimentari (+1,7%). A novembre 2020 si conferma la crescita tendenziale del

commercio elettronico (+50,2%) con una intensità decisamente superiore alla media del periodo gennaio-novembre (+34,8%).

Le conseguenze della crisi economica mondiale e provinciale, delle calamità naturali che hanno colpito la provincia di Modena a partire da maggio 2012 ad oggi, della supermortalità da covid-19 e del conseguente lockdown dei primi mesi del 2020, incidono sul complesso degli indicatori rilevati per **la provincia di Modena**.

Al 1° ottobre 2020, la popolazione modenese residente risulta pari a 706.397 unità e mostra un leggero decremento rispetto al 1° gennaio 2020 (-895 cittadini residenti). Nello stesso periodo, il numero degli stranieri residenti risulta pari a 95.767 unità, valore che corrisponde al 13,6% del complesso della popolazione residente e che evidenzia una diminuzione di 151 unità rispetto al 1° gennaio 2020. Il numero delle famiglie, in continua crescita, raggiunge una consistenza di 307.519 unità (+1.680 rispetto al 1° gennaio 2020), rafforzando il fenomeno, da tempo osservato, di polverizzazione della dimensione media familiare.

Alla luce dello scenario economico e finanziario nazionale, i principali indicatori congiunturali osservati per la provincia di Modena anche nel III trimestre del 2020 mostrano, nella maggior parte dei casi, delle variazioni significative rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I dati delle **forze di lavoro** Istat, relativi all'occupazione nella realtà provinciale presentano fino al 2014 un andamento calante. Si osserva una ripresa nel corso del 2016 e 2017 (gli occupati, pari a 317 mila unità). Alla fine del 2019 riprendono a crescere (320 mila unità): sono, rispettivamente, 1 migliaio in più rispetto al 2008 e 3 mila in più rispetto al 2017. Dal lato dell'offerta (includendo, quindi, tutte le forme di lavoro autonomo e alle dipendenze), nel III trimestre del 2020 (periodo interessato dal Covid-19) a livello nazionale, l'occupazione della rilevazione sulle forze di lavoro è pari a 22 milioni e 864 mila persone, in netto calo rispetto al corrispondente dato 2019 (2,6%), con un tasso di occupazione pari a 58,0% (67,5% maschile e 48,5% femminile). Nel III trimestre del 2020, a livello regionale il tasso di occupazione trimestrale è pari a 68,4% (75,0% maschile e 61,7% femminile) ed il tasso di disoccupazione è pari al 6,7% (5,6% maschile e 8,0% femminile). A livello provinciale, su base annua, nel 2019, sia il tasso di occupazione (69,8%), sia il tasso di disoccupazione (6,6%) sono, rispettivamente inferiori e superiori ai corrispondenti tassi regionali (70,4% e 5,5%).

Dopo un'impennata nell'anno 2012, si rileva una lenta diminuzione del numero di ore di Cassa Integrazione Guadagni fino al punto di minimo registrato nel 2015. Dopo una crescita che caratterizza gli anni 2016 e 2017, il 2018 è segnato da una drastica diminuzione del ricorso alla CIG. Il 2019 è caratterizzato da una nuova tendenza alla crescita, confermata dai dati del I trimestre 2020. Ma è nel II trimestre 2020, con il lockdown, che si registra il massimo assoluto: in un solo trimestre si sono utilizzate le ore di CIG adoperate negli ultimi 5 anni. Nel III trimestre 2020, con il perdurare della crisi economica dovuta all'evento pandemico, la CIG diminuisce, ma rimane altissima: 14.265.408 ore.

Da fonte Unioncamere Emilia-Romagna, al termine del III trimestre del 2020, **risultano attive in provincia di Modena 64.559 imprese**. Negli ultimi otto anni, mediamente ogni anno, si sono perse 448 imprese. Infatti, continuano ad agire, anche in sede locale, gli effetti della crisi economica, le conseguenze degli eventi sismici e calamitosi che hanno rallentato e depresso l'economia dei territori colpiti e, in ultima istanza, la pandemia da Covid-19.

Tali tendenze sono ancora più marcate se messe in relazione al settore di attività economica di riferimento. I dati relativi al III trimestre 2020, confermano questo andamento ed evidenziano, per le 7.687 imprese del **settore primario**, una diminuzione pari al 2,0% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Le imprese del **settore secondario**, rispetto al III trimestre 2019, diminuiscono la loro consistenza numerica del 1,9%, raggiungendo la quota di 9.160 imprese attive.

In particolare, i comparti che stentano a riprendersi e che mostrano una contrazione proporzionalmente più marcata rispetto al dato medio di comparto sono quelli del: tessile, abbigliamento, articoli in pelle, prodotti in legno (esclusi i mobili), altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi, apparecchiature elettriche, macchinari, metallurgia, stampa e riproduzione di supporti registrati.

Il numero delle aziende attive nel **settore terziario**, al termine del III trimestre 2020 ammonta a 47.712 unità (-0,4% rispetto al III trimestre 2019).

Le indicazioni congiunturali disponibili per il comparto industriale modenese, raccolte fino al II trimestre 2020, sia da Confindustria regionale che dalle indagini Unioncamere, mostrano segnali negativi per la ripresa economica. A fine giugno 2020 i livelli produttivi evidenziano un decremento rispetto al II trimestre del 2019 (-25,4%). Nello stesso periodo anche gli ordinativi (-20,1%), la domanda estera (-15,2%) e il fatturato (-25,4%) precipitano, presentando una variazione negativa rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. L'indagine congiunturale mostra, quindi, che il divario da recuperare rispetto ai livelli produttivi del 2007, anno precrisi, è ancora molto elevato e si fa sempre più ampio.

Gli effetti della crisi economica si osservano anche sul fronte del **credito**, e, in particolare, nell'andamento dei prestiti concessi alle imprese private modenesi. L'andamento nel tempo ha seguito il ciclo economico e gli eventi che hanno caratterizzato i territori: decrescente dal luglio 2009 (crisi economica mondiale), con un minimo nel maggio del 2010 e, dopo una breve ripresa, ancora in calo dopo il terremoto del 2012. Negli ultimi tre anni, dopo un periodo di costante calo dei prestiti, che va dai 12,8 milioni di euro del luglio 2017 ai 10,7 milioni di euro del dicembre 2019, si osserva, a partire dai primi mesi del 2020, una fase di ripresa, che vede stabilizzarsi a giugno 2020, in pieno lockdown, con il valore degli impieghi alle imprese intorno agli 11,2 milioni di euro. Nei tre mesi estivi del 2020 la curva prende a salire e a fine settembre si attesta a 11,4 milioni di euro.

Anche **gli impieghi alle famiglie** modenesi hanno subito gli effetti della crisi economica. Il loro andamento è risultato sempre crescente sino alla fine del 2011, con un massimo di 8,8 milioni di euro, per poi calare fino all'agosto 2014, dove si registra il punto di minimo degli ultimi dieci anni, con 8,4 milioni di euro. Dalla seconda metà del 2014 si registra una tendenza nuovamente positiva che culmina nel gennaio 2018 con un nuovo massimo relativo (8,7 milioni di euro). Tuttavia, da giugno 2018 a maggio 2019, le variazioni rispetto allo stesso mese dell'anno precedente tonano e permangono negative, per riprendere a crescere per il resto del 2019 e per i primi tre quarti del 2020: al termine del terzo trimestre 2020 si registra un valore superiore a 8,7 milioni di euro, pari al +1,8% rispetto al settembre 2019.

La tendenza per la voce dei **prestiti a medio e lungo termine per l'acquisto di abitazioni** erogati alle famiglie residenti modenesi segue l'andamento già osservato per gli impieghi alle famiglie: la loro consistenza va dai 3,8 milioni del I trimestre 2008 ad un massimo di 5,0 milioni del IV trimestre 2011, per scendere nuovamente a 4,3 milioni di euro del II trimestre 2016. Dalla seconda metà del 2016 i finanziamenti per l'acquisto di abitazioni tornano a crescere, attestandosi sui 4,7 milioni di euro nel III trimestre 2020.

Per quanto riguarda il costo della vita in provincia di Modena, Dopo un periodo, tra la fine del 2014 e la prima metà del 2016, in cui si può propriamente parlare di deflazione, la variazione dell'indice dei prezzi rispetto allo stesso mese dell'anno precedente torna a registrare valori positivi fino al febbraio del 2020. È dal mese di marzo 2020, con il lockdown, che si osserva un nuovo repentino e persistente rallentamento dei prezzi: la

variazione dell'indice prezzi è negativa e a settembre 2020, rispetto alla stessa data del 2019, è pari a -0,6%.

I dati Istat riferiti alle **importazioni** della provincia di Modena nel corso del III trimestre 2020, segnato ancora dalle conseguenze della pandemia da Covid-19, mostrano una inversione di tendenza rispetto a quanto registrato nel II trimestre 2020 (lockdown): si rileva una variazione positiva rispetto allo stesso periodo del 2019 (+5,6%), per un ammontare pari ad oltre 1.477 milioni di euro.

Anche i dati relativi alle **esportazioni** evidenziano una ripresa dell'export: al termine del III trimestre 2020, il valore delle esportazioni si attesta intorno ai 3.451 milioni di euro, importo che dà luogo ad una variazione pari a +8,7% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente.

L'analisi provinciale di dettaglio dell'export evidenzia che, nel III trimestre del 2020, per il **settore degli autoveicoli** il volume delle esportazioni è pari a circa 819 milioni di euro (confrontabile con i dati del IV trimestre 2018), evidenziando, rispetto al III trimestre 2019, una variazione significativamente positiva e pari a +7,0%. L'andamento delle esportazioni del **settore della meccanica** presenta un valore pari a 751 milioni di euro (confrontabile con i dati del II trimestre 2013): pur mostrando un miglioramento rispetto al II trimestre 2020, presenta una variazione negativa rispetto al III trimestre del 2019 negativa pari a -7,6%.

Le esportazioni **dei minerali non metalliferi** evidenziano una variazione positiva rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+6,8%), attestandosi a circa 603 milioni di euro (confrontabile con i dati del I trimestre 2017). Riguardo ai **prodotti alimentari, bevande e tabacco**, al III trimestre del 2020 l'export ammonta a circa 327 milioni di euro (confrontabile con i dati del III trimestre 2016), che rappresenta una variazione negativa pari a -2,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno 2019. Le esportazioni del comparto **tessile ed abbigliamento**, che presentano un andamento legato alla stagionalità del prodotto e che da tempo mostrano un costante decremento, corrispondono, nel III trimestre 2020, ad un valore di 192 milioni di euro, costituendo una variazione eccezionalmente negativa rispetto allo stesso periodo dell'anno 2019 e pari a -23,7%. A differenza degli altri settori, che dal 2012 hanno mostrato una tendenza alla crescita delle esportazioni (con eccezione per il comparto Tessile), l'andamento delle esportazioni relative al **comparto macchine agricole** è sostanzialmente costante nel tempo. Nel III trimestre 2020, le esportazioni delle macchine agricole ammontano a 30 milioni di euro (confrontabile con i dati del I trimestre 2020) e rappresentano una variazione significativamente positiva rispetto al III trimestre 2019 e pari a +20,8%.

In rapporto alle aree di destinazione delle esportazioni manifatturiere provinciali, anche per il III trimestre del 2020, l'Europa risulta la meta principale delle merci prodotte (1.967 milioni di euro, il 63,9%). I paesi di destinazione prevalente sono: la Germania, la Francia e il Regno Unito. L'America e l'Asia assorbono nel complesso un terzo dell'export complessivo (972 milioni di euro). Gli Stati Uniti spiegano il 74,3% del valore delle esportazioni in America, mentre la Cina spiega il 21,4% del valore delle esportazioni in Asia.

## Il quadro delle risorse

Il 2020, come già gli ultimi anni, si è rivelato ancora un anno di transizione dopo l'esito infruttuoso del referendum costituzionale di tipo abrogativo del 2016, in quanto l'evoluzione del contesto normativo relativo a ruolo e funzioni delle province non ha avuto ancora alcuna soluzione.

Nonostante gli esiti referendari del 4 dicembre 2016, infatti non sono state apportate modifiche sostanziali ne' alla legge 56/2014 e neppure alla legge regionale 13/2015.

Per quanto riguarda la programmazione economico-finanziaria per la prima volta dall'entrata a regime dell'armonizzazione contabile la Provincia di Modena è riuscita ad approvare il bilancio pluriennale nel corso del mese di dicembre dell'esercizio precedente.

Il perpetuarsi dei tagli previsti dalla legge 190/2014 accompagnati ad una ulteriore serie di tagli alla finanza locale che si sommano alle manovre degli anni precedenti (dopo il DL 78 del 2010, il DL 95/2012 cd Spending review ha tagliato di 1,2 miliardi di euro i trasferimenti al comparto province, con la sostanziale cancellazione del Fondo Sperimentale di Riequilibrio provinciale introdotto dal D. Lgs. 68/2011 in attuazione del cd "federalismo fiscale", a seguire il legislatore ha emanato il DL 66/2014, la cosiddetta cd Spending review 2) ha limitato le attività alle quali l'ente è preposto. Questi tagli hanno pesato sul comparto province in modo molto più che proporzionale rispetto agli altri comparti degli enti locali; ciò in quanto il disegno del legislatore era, come noto, quello di un superamento – anche a livello costituzionale – delle province. Infatti, nel 2014, in attesa dell'approvazione delle necessarie modifiche costituzionali, era stata approvata la Legge Del Rio (Legge 56 del 8 aprile 2014) che segnava un riordino istituzionale volto a cambiare radicalmente il ruolo, se non l'esistenza stessa, degli enti provinciali.

Il combinato disposto dei tagli derivanti dal DL 66/2014 e di quelli ormai consolidati da precedenti normative avevano portato il contributo della Provincia alla finanza locale a trasferire allo Stato nel 2014, 13 milioni di euro (4,5 milioni in più rispetto al 2013).

Ma il taglio più abnorme è stato quello disposto dalla legge 190/2014 (legge di stabilità 2015) che ha sancito l'impossibilità di poter predisporre per anni il bilancio di previsione pluriennale in ottemperanza ai principi contabili contenuti nel decreto legislativo 118/2011

Su questo quadro a partire da fine febbraio 2020 si innestata la grave crisi sanitaria e poi economica e sociale provocata dal diffondersi dell'epidemia (presto divenuta pandemia) da virus Covid-19.

Sul versante delle entrate, analizzando la tabella sotto riportata che riassume l'andamento delle entrate tributarie della Provincia di Modena nel quinquennio 2016-2020 si rileva un progressivo incremento fino ad assestarsi negli ultimi due anni su importi superiori a 59 milioni di euro.

Tabella 1 – Entrate tributarie della Provincia dal 2016 al 2020 (in migliaia di euro)

<b>Tributi</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Addizionale su consumo energia elettrica	20	44	2	0	0
Imposta tutela dell'ambiente	4.693	5.109	5.218	5.247	4.436
Imposta provinciale di trascrizione (IPT)	23.712	25.657	26.796	26.080	21.243
Imposta provinciale RCAuto	27.854	27.645	27.743	28.393	27.859
Compartecipazione a tributi regionali					
Altre			1	4	5
<b>Totale entrate tributarie</b>	<b>56.279</b>	<b>58.455</b>	<b>59.760</b>	<b>59.724</b>	<b>53.543</b>

L'addizionale sul consumo di energia elettrica è stata azzerata e sostituita dai fondi perequativi provinciali (anch'essi non più introitati). Dal 2016 al 2018 sono state introitate somme non significative in relazione a situazioni pendenti precedenti all'anno 2014.

L'aumento dell'aliquota dell'imposta sulla RCAuto, dal 12,5% al 16% deciso dall'ente a partire dal 2012 non ha subito prodotto per intero gli effetti stimati, a causa della crisi. Dal 2016 al 2017 si è

registrato un sensibile progressivo calo, meno accentuato per l'anno 2017. Nel corso dell'anno 2018 si è registrato un lieve incremento rispetto all'anno precedente. Per l'anno 2019 si è registrato un incremento significativo rispetto all'anno 2018 pari al 2,35%. Il 2020 è in linea con gli anni precedenti nonostante la grave crisi finanziaria creatasi in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19.

L'imposta di trascrizione IPT aumenta progressivamente nel quadriennio 2016-2019. Il dato riflette la ripresa del mercato dell'auto. In particolare l'incremento percentuale maggiore si è registrato nell'anno 2017. Il calo di nuove immatricolazioni a fine 2018 si è confermato anche per l'anno 2019, che ha determinato un decremento degli introiti e pertanto una lieve flessione rispetto all'anno precedente pari a circa 716.000 euro. Il 2020 vede un forte decremento dovuto alla grave crisi finanziaria creatasi in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19.

L'Imposta sulla tutela ambientale (in proporzione al gettito della tassa/tariffa sui rifiuti applicata dai comuni), risulta nel periodo di riferimento in diminuzione in relazione alle determinazioni assunte dai Comuni a seguito dell'emergenza sanitaria con riferimento alla TARI, in relazione alla dilazione dei termini di versamento, previste da norme speciali adottate a livello nazionale.

Per quanto concerne le entrate correnti da trasferimenti, i trasferimenti dello Stato sono aumentati per effetto del trasferimento di euro 3.479.283,64 previsto dall'art. 1 c. 889 della legge 145/2018 (Legge di Bilancio 2019). Si conferma per quanto attiene le altre risorse trasferite, rispetto al 2016 e 2017, in calo per ragioni di carattere tecnico dovute alla diversa contabilizzazione dei tagli e del contestuale riversamento da parte dello Stato dei trasferimenti per l'esercizio delle funzioni fondamentali evidenziati nella tabella seguente sono trasferimenti con particolare riferimento all'ultimo biennio o a specifica destinazione o contributi per le funzioni fondamentali per effetto del D. L. 50/2017 sulla base del quale parte dei trasferimenti dallo Stato sono stati resi neutri da un minor onere di egual importo che la Provincia di Modena avrebbe dovuto versare all'erario. Nel 2020 i trasferimenti sono relativi, in particolare, ai finanziamenti disposti per far fronte alla grave situazione finanziaria venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica da Covid-19 al fine di garantire le funzioni fondamentali. Sono stati corrisposti complessivamente euro 11.583.326,25 come previsto dal D.L. n.34/20 all'art. 106 e dal D.L. 104/20 all'art. 39. Sono stati corrisposti, inoltre, euro 89.196,41 a finanziamento delle spese di sanificazione ed euro 10.553,61 a finanziamento dell'acquisto di dispositivi individuali, D:L. n.18/20 artt.114 e 115.

I trasferimenti regionali in costante calo negli anni precedenti registrano un lieve decremento rispetto al 2019. Rimane stabile l'entità dei trasferimenti regionali con vincolo di destinazione. Nell'anno 2019 si riducono i trasferimenti per il personale dipendente dell'Agenzia regionale per il lavoro in quanto trasferiti definitivamente con decorrenza 1 giugno 2018.

Tabella 2 - Entrate correnti per trasferimenti, della Provincia, dal 2016 al 2020 (in migliaia di euro)

<b>Categorie</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Trasferimenti dallo Stato	8.797	8.259	306	3.772	15.468
Trasferimenti dalla Regione	8.259	7.842	4.925	5.399	4.916
Trasferimenti da altri enti	682	31	504	425	1.363
<b>Totale entrate da trasferimenti</b>	<b>17.738</b>	<b>16.132</b>	<b>5.735</b>	<b>9.596</b>	<b>21.747</b>

Dall'anno 2016 vige secondo i dettami del D. Lgs. 118/2011 un nuovo criterio di classificazione di questa tipologia di entrata. Al fine di rendere omogenei e confrontabili i dati con quelli degli anni precedenti il prospetto è rappresentato secondo i principi precedenti. Va segnalato in ogni caso che dal 2014, aumentano le entrate da utili in quanto dal menzionato anno i dividendi distribuiti da Autobrennero Spa sono tutti incamerati nel bilancio della Provincia. Nell'anno 2019 sono stati distribuiti dividendi straordinari per complessivi euro 2.763.516.

Tabella 3 – Entrate extratributarie della Provincia dal 2016 al 2020 (in migliaia di euro)

<b>Categorie</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
I – Vendita di beni e servizi e proventi gestione beni	620	1.378	1.127	1.157	1.095
II - Proventi dall'attività di controllo	820	580	239	357	509
III - Interessi su anticipazioni e crediti	13	0	7	1	0
IV - Utili netti aziende speciali e partecipate e dividendi società	1.400	1.402	1.513	4.277	1.513
V - Proventi diversi	916	879	997	612	1.505
<b>Totale</b>	<b>3.769</b>	<b>4.239</b>	<b>3.883</b>	<b>6.404</b>	<b>4.622</b>

Sul versante delle spese anche nel 2020 l'amministrazione ha continuato a mettere in atto tutta una serie di politiche ed azioni volte al contenimento della spesa corrente, per far fronte ai tagli imposti dalle manovre economiche succedutesi negli ultimi anni.

Tabella 4 – Spese correnti per macroaggregati della Provincia dal 2019 al 2020 (in migliaia di euro)

	<b>Macroaggregati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
101	redditi da lavoro dipendente	9.038.880,41	8.464.890,03
102	imposte e tasse a carico ente	710.256,47	839.806,07
103	acquisto beni e servizi	12.790.663,11	11.086.036,21
104	trasferimenti correnti	34.068.018,25	32.397.974,13
107	interessi passivi	1.426.227,60	1.281.710,81
108	altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	60.326,81	82.071,06
110	altre spese correnti	572.136,77	531.607,65
	<b>TOTALE</b>	<b>58.666.509,42</b>	<b>54.684.095,96</b>

La spesa per interessi passivi su mutui e prestiti risente, oltre che del calo dei tassi di interesse degli ultimi anni, anche dello slittamento della rata dei mutui contratti con la Cassa DDPP (compresi gli interessi) concessa agli enti colpiti dal sisma del 2012. Tale misura non è stata reiterata per l'anno 2020. Anche le spese di gestione generale si riducono notevolmente, tanto più se si tiene conto delle dinamiche inflative che pure incidono sull'acquisizione di beni e servizi da parte dell'Ente.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2020 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater, della Legge 296/2006, come evidenziato dalla sottostante tabella:

	<b>Media 2011/2013</b>	<b>Rendiconto 2020</b>
Spese macroaggregato 101	14.820.607,51	8.464.890,03
Spese macroaggregato 103	407.742,45	82.340,92
Irap macroaggregato 102	1.020.127,78	512.148,88
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>16.248.477,74</b>	<b>9.059.379,83</b>
<b>(-) Componenti escluse (B)</b>	2.864.046,36	891.078,26
(-) Altre componenti escuse:		366.929,90
<b>di cui rinnovi contrattuali</b>		366.929,90
(=) componenti assoggettate al limite di spesa A-B	<b>13.384.431,38</b>	<b>7.801.371,67</b>
<b>ex art. 1, comma 557, legge n. 296/2006</b>		

La spesa corrente maggiormente rilevante costantemente in aumento, che si è stabilizzata con riferimento all'anno 2017 e che risulta in calo per l'anno 2018 è relativa ai trasferimenti della Provincia a favore dello Stato. Si tratta del cosiddetto "federalismo al contrario" per cui ogni volta che vengono emanate norme volte a ridurre i trasferimenti dello Stato nei confronti delle autonomie locali, la Provincia di Modena finisce non col ricevere meno risorse ma con il riversare una maggiore quota dei propri tributi allo Stato. Il fenomeno è certamente rilevante, se si pensa che nel quinquennio si è passati da una spesa di 3,7 milioni nel 2009 ad una spesa di poco più di 37 milioni di euro nel 2016 e nel 2017 per poi calare fino ad euro 26 milioni dal 2018.

Tabella 5 - Rimborso allo Stato dal 2012 al 2020, in euro

Anno	Rimborso allo Stato – Quota annuale
2012	2.334.488
2013	8.458.577
2014	13.063.000
2015	28.264.826
2016	37.667.281
2017	37.863.477
2018	26.163.370
2019	26.956.846
2020	26.801.660

L'indebitamento è stato ulteriormente ridotto e nel quadriennio 2016-2020, non sono stati contratti nuovi prestiti.

Tabella 5 – Debito residuo della Provincia al 31.12 2020 ( in migliaia di euro)

	2016	2017	2018	2019	2020
Mutui	35.198	33.066	30.431	25.724	22.872
Buoni Obbligazionari (BOP)	47.546	42.374	37.021	31.598	26.104
Altri debiti v/ Altre Amministrazioni Pubbl.	5.521	5.121	4.721	4.306	3.895
<b>Totale</b>	<b>88.265</b>	<b>80.561</b>	<b>72.173</b>	<b>61.628</b>	<b>52.871</b>

Per far fronte alla diminuzione delle entrate in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19 ci si è avvalsi della possibilità della sospensione della quota capitale dei Mutui MEF, ai sensi degli artt. 111 e 112 del D.L. 18/2020 per complessivi euro 547.323,42 e con atto del Presidente n. 66 del 24.6.2020 della sospensione della quota capitale dei mutui Unicredit per euro 1.118.509,17 e dei mutui Carige per euro 373.769,63, secondo l'accordo quadro ABI - ANCI - UPI del 6.4.2020.

Con provvedimento dirigenziale n. 1620 del 25.11.2020 sono state impegnate le somme corrispondenti all'estinzione anticipata di alcuni mutui della Cassa Depositi e Prestiti per complessivi euro 706.275,47 con utilizzo di una quota superiore al 10% dei proventi introitati in seguito alla vendita della ex Caserma Fanti.

E' doveroso, e motivo di soddisfazione per l'amministrazione provinciale, segnalare che anche nel 2020 i pagamenti, compresi quelli in conto capitale, sono stati regolarmente effettuati nei tempi contrattualmente previsti.

Si segnala che le spese impegnate in c/capitale per l'anno 2020 ammontano ad euro 25.205.879,09 e ad euro 16.838.314,84 affluite nel fondo pluriennale vincolato e pertanto relative ad opere iniziate

ma non ancora terminate. Infine si rende noto che l'ente ha rispettato, per l'anno 2020, le disposizioni relative ai vincoli di finanza pubblica avendo raggiunto un risultato di competenza positivo, nonché avendo mantenuto il bilancio in equilibrio sia di competenza che in equilibrio complessivo.

In merito al riaccertamento ordinario dei residui si rimanda all'atto del Presidente n. 34 del 26/02/2021 con parere favorevole dell'organo di Revisione con proprio verbale n. 1 del 25/2/2021.

Le principali risultanze dell'amministrazione sono riepilogate nel prospetto seguente:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1 gennaio				35.538.702,12
RISCOSSIONI	(+)	16.205.167,98	92.080.959,35	108.286.127,33
PAGAMENTI	(-)	21.757.333,62	54.180.695,10	75.938.028,72
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.091.293,12	13.736.211,12	25.827.504,24
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	6.107.710,15	41.292.140,50	47.399.850,65
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.871.595,42
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			16.838.314,84
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>27.604.544,06</b>

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre:			
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilita' al 31/12/2020			66.722,94
Fondo anticipazioni liquidita'			0,00
Fondo perdite societa' partecipate			232.666,62
Fondo contezioso			212.000,00
Altri accantonamenti			311.542,58
<b>Totale parte accantonata B)</b>			<b>822.932,14</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			2.583,86
Vincoli derivanti da trasferimenti			7.493.422,34
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			95.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente			2.789.729,82
Altri vincoli			0,00
<b>Totale parte vincolata C)</b>			<b>10.380.977,95</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>			
<b>Totale destinata agli investimenti D)</b>			<b>1.147.923,18</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>			<b>15.252.710,79</b>

L'esercizio 2020 si è chiuso pertanto con un avanzo di amministrazione positivo per euro 27.604.544,06 di cui euro 10.380.977,95 di avanzo vincolato, euro 822.932,14 di parte accantonata ed euro 1.147.923,18 di parte destinata agli investimenti.

La parte disponibile è pari ad euro 15.252.710,79. Tale disponibilità deriva dalla tenuta inaspettata degli introiti relativi all'RCAuto. Un'ulteriore causa è imputabile all'insufficienza delle risorse umane operanti nel contesto delle opere pubbliche in relazione ai reiterati blocchi delle assunzioni e ai tempi che le procedure di reclutamento richiedono, a fronte dell'incremento dei finanziamenti di cui la Provincia di Modena è stata destinataria.

Pur nelle difficoltà derivanti da quanto esposto la Provincia di Modena ha impegnato somme in c/capitale per euro 25.205.879,09 ed ha iniziato opere per euro 16.838.314,84 (fondo pluriennale vincolato per spese in c/capitale).

Nell'avanzo vincolato sono confluite le dettagliate risorse come dettagliate nella tabella seguente:

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
1250/0	Provventi per alienazione di stabili	4733/0	Estinzione mutui con 10% delle alienazioni	8.859,33	6.275,47	0,00	6.275,47	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,86
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge (I/1)</b>												
				<b>8.859,33</b>	<b>6.275,47</b>	<b>0,00</b>	<b>6.275,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.583,86</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
51/0	Altri contributi generali			0,00	0,00	5.305.726,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.305.726,00	5.305.726,00
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	886/0	Ufficio intercomunale di controllo cave e di Polizia Mineraria (quota Provincia, finanziaria (con entrata cave) (L.R. 3/99)	613,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	613,86
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4682/0	Pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	168.481,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.481,80
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2			20.151,64	0,00	102.474,80	0,00	0,00	0,00	0,00	102.474,80	122.626,44
944/0	Contributo dai comuni per fondo provinciale di protezione civile	3430/0	Potenziamento del sistema di protezione civile degli Enti Locali e gestione delle emergenze (quote a carico di altri Enti)	28.734,11	28.734,11	0,00	28.734,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
944/0	Contributo dai comuni per fondo provinciale di protezione civile	4047/0	Acquisti di beni per gestione attività di protezione civile (Fondi di altri Enti)	1.040,89	1.040,89	0,00	1.040,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
969/0	Entrate per solidarietà con le popolazioni colpite da eventi calamitosi	4755/0	Solidarietà alle popolazioni colpite da eventi calamitosi - Contributi	911,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	911,95
2019/0	Assegnazione per attività del Consigliere di Parità D.Lvo 196/2000	3272/0	Spese relative all'attività del Consigliere di Parità D.Lvo 196/2000	567,69	567,69	0,00	567,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>16</b>												

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
2197/0	Contributo L.R. 12/2002	3625/0	Contributi L.R. 12/2002	14.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.800,00
2313/0	Contributi per gestione sistemi informativi Sportello Unico	3941/0	Assistenza e manutenzione sistemi informativi per Sportello Unico	4.087,62	4.087,62	0,00	4.087,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2340/0	Contributo dello Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	4188/0	Contributi per interventi attuazione politiche faunistiche(fondi altri Enti)	228.450,02	228.450,02	0,00	228.450,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2404/0	Entrate da altri Enti per politiche faunistiche	4387/0	Prestazioni di servizi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	76.750,00	76.750,00	0,00	76.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4391/0	Contributi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	16.248,90	10.948,90	0,00	10.948,90	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4391/0	Contributi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	15.476,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.476,63
2534/0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni	4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	9.349,47	9.349,47	0,00	9.349,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2694/0	Progetto sicurezza	14.125,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.125,86
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	36.278,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.278,57
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	3729/0	Miglioramento dei livelli di sicurezza stradale - ammodernamento barriere di sicurezza	19.888,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.888,56
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	32,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,77
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	108.466,74	0,00	175.218,66	0,00	0,00	0,00	103.731,02	278.949,68	387.416,42

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
25350	Contributi per fondo sviluppo investimenti	47630	Interventi per programmi straordinari di manutenzione della rete viaria - D.M. 123/2020 e D.M. del 29.5.2020	0,00	0,00	1.007.943,19	0,00	0,00	0,00	0,00	1.007.943,19	1.007.943,19
25350	Contributi per fondo sviluppo investimenti	47360	Manutenzione straordinaria scuole con contributo Autobrennero	0,00	0,00	159.738,63	0,00	0,00	0,00	0,00	159.738,63	159.738,63
25380	Trasferimento Autobrennero per edilizia scolastica	27070	Interventi di manutenzione speciale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
25420	Trasferimenti dallo Stato (Affluenti fiume Po)	7460	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		33830	S.P. 23 consolidamento e potenziamenti vari	13.748,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.748,96
		34770	Contributi per adeguamento strumenti urbanistici e territoriali	43.541,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.541,20
		37310	Contributo della Regione E.R. per fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	17.784,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.784,31
		40150	Lavori per emergenze frane con contributo della Protezione Civile	16.905,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.905,29
		40790	ITCG Bagni di Sassuolo - Adeguamento sismico - Quota Provincia	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
		41920	Fondo regionale di rotazione per le spese di demolizione degli abusi edilizi	30.317,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.317,05
		41930	Fondo regionale di rotazione per spese di demolizione abusi edilizi	25.238,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.238,50
		43860	I.T.J. Galliei di Mirandola - Ricostruzione con contributo	6.526,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.526,35
<b>Totale Vincoli derivanti da Trasferimenti (I/2)</b>				<b>978.518,74</b>	<b>359.928,70</b>	<b>6.771.101,28</b>	<b>359.928,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.731,02</b>	<b>6.874.832,30</b>	<b>7.493.422,34</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
		6700	Percorsi natura - manutenzione straordinaria	248,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248,68
		8790	Messa a norma impianti e strutture: magazzini provinciali	435,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435,54
		27360	Polo scolastico di Sassuolo - Completamento I.T.I. Volta	38.367,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.367,52
		32830	S.P. 1 lavori per convenzione con comune di Crevalcore	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
		41800	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		46850	Percorsi natura - manutenzione straordinaria	190,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190,19
				<b>95.241,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.241,93</b>
<b>Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>												
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>												
6200	Contravvenzioni in violazione delle norme in materia di circolazione stradale			38.008,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.008,04
6200	Contravvenzioni in violazione delle norme in materia di circolazione stradale			0,00	0,00	7.742,41	0,00	0,00	0,00	0,00	7.742,41	7.742,41
9700	Entrate diverse	47700	Progetto di fattibilità collegamento Pratalino - Malandrone	0,00	0,00	279.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.600,00	279.600,00
25340	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni			0,00	0,00	42.935,07	0,00	0,00	0,00	0,00	42.935,07	42.935,07
25490	Sanzioni su strade provinciali disposte dai Comuni			0,00	0,00	51.070,98	0,00	0,00	0,00	0,00	51.070,98	51.070,98
19		860	Servizio alternativo di mensa aziendale	0,00	0,00	41.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.907,00	41.907,00
		5550	Polo scolastico di Sassuolo - Costruzione palestra -	8.474,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,30

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote amministrative (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
6350	Polo scolastico L. Da Vinci - Interventi di manutenzione straordinaria			21.555,06	21.555,06	0,00	21.555,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2612/3	Progettazione viabilità generale comparto pedemontano - Quota a carico Regione			69.917,89	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.917,89
2651/1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia			311.566,18	13.164,94	0,00	13.164,94	0,00	0,00	0,00	0,00	298.401,24
2733/0	S.P. 40 di Vaglio M.S. sistemazioni varie			157.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.338,00
3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche			181.000,00	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.800,00
3630/0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P. 255,569 e 467			764.884,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	764.884,75
3716/0	S.P. 413 - consolidamenti e potenziamenti vari			250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
3914/0	S.P. 27 sistemazione movimenti franosi			8.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.808,55
4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale			68.588,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.588,29
4371/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi			511.283,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	511.283,37
4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali			0,00	0,00	7.989,93	0,00	0,00	0,00	0,00	7.989,93	7.989,93
4756/0	Realizzazione variante sud di Rolo verso SP413 a Novi con Provincia di Reggio E.			30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4770/0	Progetto di fattibilità collegamento Pradolino - Malandrone			0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	45.000,00

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)</b>				2.421.424,43	107.920,00	476.225,39	107.920,00	0,00	0,00	0,00	476.225,39	2.789.729,82
<b>Totale risorse vincolate (l= /1+ 2+ 3+ 4+ 5)</b>				3.504.044,43	474.124,17	7.247.326,67	474.124,17	0,00	0,00	103.731,02	7.351.057,69	10.380.977,95

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1= /1-m/1)	0,00	0,00	0,00	2.583,86
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2= /2-m/2)	6.874.832,30	0,00	0,00	7.493.422,34
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3= /3-m/3)	0,00	0,00	0,00	95.241,93
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4= /4-m/4)	476.225,39	0,00	0,00	2.789.729,82
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5= /5-m/5)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n= m)</b>	<b>7.351.057,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.380.977,95</b>

Nell'avanzo vincolato è stato inserito anche l'importo di euro 5.305.726,00 corrispondente al maggior trasferimento assegnato dallo Stato per far fronte all'emergenza Covid-19 rispetto alla effettiva perdita di gettito, tenendo conto anche delle maggiori e minori spese Covid-19. In particolare si è proceduto ad una prima compilazione della certificazione prevista dalla circolare n.212342 del 3.11.2020 del Ministero dell'Interno, in corso di modifica, che dovrà essere trasmessa entro il prossimo 31 maggio 2021. Vengono, in sostanza, riepilogate le maggiori/minori entrate e le minori/maggiori spese oggetto di esame dalla circolare di cui sopra al fine di definire se i trasferimenti assegnati sono congrui alle esigenze dell'ente. Si riportano di seguito i dettagli.

Sezione I - Entrate

Fonte	Codice III Livello	Codice IV o V Livello	Descrizione Entrata	Accertamenti 2020 (a)	Accertamenti 2019 (b)	Differenza (c)	Politica autonoma (aumenti aliquote e/o tariffe 2020 rispetto al 2019) (d)	Politica autonoma (riduzioni aliquote o tariffe 2020 rispetto al 2019) (e)	Politica autonoma (agevolazioni COVID-19) (f)	Perdita massima agevolazioni COVID-19 riconoscibile (g)	Variazioni entrate (h)
BDAP - DCA, F24/ACI e ENTE	E.1.01.01.00.000		Imposte, tasse e proventi assimilati	53.542.615	59.724.360						6.691.210
F24	di cui		Imposta municipale propria e Tributo per i servizi indivisibili (TASI) - IMI e IMIS								
F24	di cui		Imposta municipale propria e Tributo per i servizi indivisibili (TASI) - IMI e IMIS								
ACI	di cui		Imposta di iscrizione di pubblico registro automobilistico (PRA)	20.825.977	25.760.772	- 4.934.795					4.934.795
F24	di cui		Imposta sulle assicurazioni RC auto	26.662.622	27.812.787	- 1.150.165					1.150.165
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno								
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.49.000	Tasse sulle concessioni comunali								
	di cui	E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	di cui	E.1.01.01.61.000	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi								
	di cui	E.3.01.02.01.021	Tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	di cui		TARI-corrispettivo								
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.52.000	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche								
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni								
	di cui	E.1.01.01.60.000	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente							607.582	607.582
BDAP - DCA	di cui	Diversi	Altre	5.311	3.979	1.332					1.332
BDAP - DCA	E.3.01.01.00.000		Vendita di beni	255.959	138.374	117.585					117.585
BDAP - DCA	E.3.01.02.00.000		Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi (non include codice E.3.01.02.01.021-COSAP)	330.242	381.235	- 50.993					50.993
BDAP - DCA	E.3.01.03.00.000		Proventi derivanti dalla gestione dei beni								
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.001	Diritti reali di godimento								
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	274.855	354.314	- 79.459					79.459
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	44.293	73.420	- 29.128					29.128
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	189.162	185.765	3.397					3.397
BDAP - DCA	E.3.02.01.00.000		Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	458.273	267.531	190.742					190.742
BDAP - DCA	E.3.02.02.00.000		Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	36.149	49.677	- 13.528					13.528
BDAP - DCA	E.3.02.03.00.000		Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	14.615	39.945	- 25.330					25.330
BDAP - DCA	E.3.02.04.00.000		Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti								
BDAP - DCA	E.3.04.02.00.000		Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.513.354	1.513.354	-					
BDAP - DCA	E.3.04.03.00.000		Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	441.413	109.565	331.848					331.848
BDAP - DCA	E.3.05.99.00.000		Altre entrate correnti n.a.c.	9.299,00	11.350,00	- 1.421					1.421
BDAP - DCA	E.4.05.01.00.000		Permessi di costruire								
	di cui		Quota destinata agli equilibri di parte corrente								
				Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 (A)						6.570.749	
				Ristori specifici entrata (B)						6.570.749	
				Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (C)						-	

## Sezione 2 - Spese

Fonte	Codice III Livello	Codice IV Livello	Descrizione Spesa	Impegni/ Stanziamenti 2020 (a)	Impegni/ Stanziamenti 2019 (b)	Differenza (c)	Minori spese 2020 "COVID-19" (d)	Maggiori spese 2020 "COVID-19" (e)	
BDAP - DCA	U.1.01.01.00.000		Retribuzioni lorde	6.570.607	7.050.631	- 480.024			
BDAP - DCA	U.1.01.02.00.000		Contributi sociali a carico dell'ente	1.894.283	1.988.249	- 93.966			
BDAP - DCA	U.1.02.01.00.000		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	839.806	710.256	129.550			
BDAP - DCA	U.1.03.01.00.000		Acquisto di beni	360.220	493.503	- 133.283		23.025	
BDAP - DCA	U.1.03.02.00.000		Acquisto di servizi	10.725.817	12.297.263	- 1.571.446		862.509	
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	3.932.506	4.466.679	- 534.173		484.000	
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.09.000	Mantenimento ordinaria e riparazioni	3.733.843	4.583.555	- 849.712			
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.13.000	Contratti di servizio pubblico	-	-	-			
BDAP - DCA	di cui	Diversi	Altro	3.059.468	3.247.029	- 187.561		378.509	
BDAP - DCA	U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.438.917	4.405.605	- 1.966.688			
BDAP - DCA	U.1.04.02.00.000		Trasferimenti correnti a Famiglie	306.467	314.216	- 7.849			
BDAP - DCA	U.1.04.03.00.000		Trasferimenti correnti a Imprese	1.530.016	1.085.089	444.927			
BDAP - DCA	U.1.04.04.00.000		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	237.280	162.719	74.561			
BDAP - DCA	U.1.10.01.03.000		Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	23.750	42.484	- 18.734			
BDAP - DCA	U.1.10.02.01.001		Fondo pluriennale vincolato	-	-	-		-	
ENTE	di cui		Quota fondo ex art. 106, DL n. 34/2020 e art. 39, DL n. 104/2020, costituito in sede di riaccertamento ordinario	-	-	-			
ENTE			Contratti di servizio continuativo sottoscritti nel 2020 - Quota 2021	22.822.029	14.573.519	8.248.510		376.341	
BDAP - DCA	U.2.02.01.00.000		Beni materiali	1.562.448	263.019	1.299.429		13.883	
BDAP - DCA	U.2.02.03.00.000		Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	761.401	298.646	462.755			
BDAP - DCA	U.2.03.03.00.000		Contributi agli investimenti a Imprese	-	-	-			
BDAP - DCA	U.2.03.04.00.000		Contributi agli investimenti a Istituzioni sociali private	-	-	-			
BDAP - DCA	U.2.05.02.01.000		Fondo pluriennale vincolato per spese in c/capitale	16.838.315	20.705.348	- 3.867.033		165.641	
Totale minori e maggiori spese derivanti da COVID-19 (D)								862.509	669.111
Ristori specifici spesa (E)									99.750
Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)									569.361

### Dettaglio Importi ENTRATA

<b>E.1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>
-------------------------	---

Per IPT e RCAuto sono stati inseriti gli importi forniti dal Dipartimento delle Finanze

Per il TEFA è stato inserito il valore di perdita di gettito previsto nella Tabella 2 della circolare n.212342 del 3.11.20 del Ministero dell'interno

<b>E.3.04.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>
-------------------------	---

L'accertato 2019 è già al netto dell'entrata straordinaria di euro 2.763.516 relativi a dividendi straordinari

<b>E.3.01.03.01.002</b>	<b>Canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>
-------------------------	--

E' stato previsto il valore di perdita di gettito pari al 20% dell'accertato 2019

### Dettaglio Importi SPESA

<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Dispositivi di sicurezza			23.025
<b>U.1.03.02.05.000</b>	<b>Utenze e canoni</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Luce		450.000	
Acqua		14.000	
Gas		20.000	
	Totale	484.000	
<b>Diversi</b>	<b>Altro</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Trasporto scolastico presso palestre		96.799	
Ulizzo palestre esterne		281.710	
Pulizie/igienizzazioni			90.221
	Totale	378.509	
<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Hardware			113.422
Interventi straordinari istituti scolastici			262.919
	Totale		376.341
<b>U.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Software			13.883
<b>U.2.05.02.01.001</b>	<b>FPV per spese c/capitale</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Interventi straordinari istituti scolastici			165.641
	<b>Totale complessivo</b>	<b>862.509</b>	<b>669.111</b>

<b>SI EVIDENZIANO LE SEGUENTI RISULTANZE:</b>	
	<b>Importo</b>
Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (C)	-6.570.749
Totale minori spese derivanti da COVID-19 (D)	862.509
Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)	569.361
<b>Saldo complessivo</b>	<b>-6.277.601</b>
Totale assegnazioni D.L. 34 /20 art.106 e D.L. 104/20 art.39	11.583.326
<b>Importo vincolato</b>	<b>5.305.726</b>

Relativamente alle risorse destinate agli investimenti si precisa, in particolare, che sono relativi a somme ancora da impegnare per euro 640.592,17 derivanti dai dividendi straordinari corrisposti da Autostrade del Brennero Spa ed euro 378.216,78 relativi alla alienazione della ex Caserma Fanti.

Il dettaglio relativo all'avanzo accantonato con il confronto con l'anno precedente risulta essere il seguente:

<b>Avanzo accantonato</b>	<b>Fondi 2018</b>	<b>Fondi 2019</b>	<b>Fondi 2020</b>
Fondo crediti dubbia esigibilità	285.424	205.182	66.723
Fondo partecipate	3.552	58.788	232.667
Fondo rischi legali	152.300	141.000	212.000
Fondo rinnovi contrattuali	40.000	121.702	162.646
Fondo art.113 D. Lgs. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	58.279	77.600	148.896
<b>Totale</b>	<b>539.555</b>	<b>604.272</b>	<b>822.932</b>

### **Fondo crediti dubbia esigibilità**

L'accantonamento al fondo è stato calcolato con il metodo della media aritmetica dei singoli rapporti su molti i capitoli delle entrate extratributarie ed, in particolare, della tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e della tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti.

Il dettaglio del calcolo è il seguente:

<b>Capitolo di applicazione</b>	<b>Descrizione</b>
620	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale
624	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative ambientali
625	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18
626	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative D.lgs.152/06 - controllo smaltimento rifiuti

<b>Capitolo di applicazione</b>	<b>Descrizione</b>
628	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative in violazione delle norme del D.lgs.152/06 - controllo spandimenti
640	Sovracanoni derivazione acqua per l'energia elettrica legge 11.12.1933 n. 1755 modificata dalla legge 22.12.1980 n. 925
660	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento
1140	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca
2403	Entrate da notifiche derivanti da sanzioni amministrative in materia ambientale
2524	Affitti attivi di terreni e fabbricati

<b>Capitolo</b>	<b>Residui iniziali 2015</b>	<b>Incassato c/residuo 2015</b>	<b>%</b>
620	0,00	0,00	0,00
624	0,00	0,00	0,00
625	0,01	0,00	0,00
626	10.478,07	1.167,00	11,14
628	5.930,50	1.243,50	20,97
640	0,00	0,00	0,00
660	211.089,55	122.263,47	57,92
1140	3.651,48	119,52	3,27
2403	65,75	0,00	0,00
2524	0,00	0,00	0,00

<b>Capitolo</b>	<b>Residui iniziali 2016</b>	<b>Incassato c/residuo 2016</b>	<b>%</b>
620	1.071,10	1.071,10	100,00
624	25.202,20	20.202,20	80,16
625	2.393,00	2.393,00	100,00
626	18.222,90	7.977,93	43,78
628	4.687,00	0,00	0,00
640	0,00	0,00	0,00
660	126.721,10	106.018,45	83,66
1140	7.484,54	4.001,80	53,47
2403	105,00	50,00	47,62
2524	0,00	0,00	0

<b>Capitolo</b>	<b>Residui iniziali 2017</b>	<b>Incassato c/residuo 2017</b>	<b>%</b>
620	0,00	0,00	0
624	5.000,00	4.000,00	80,00
625	108,50	108,50	100,00
626	9.006,37	0,00	0,00
628	4.705,00	0,00	0,00
640	0,00	0,00	0,00
660	131.286,73	112.182,57	85,45
1140	3.482,74	0,00	0,00
2403	33,00	0,00	0,00
2524	0,00	0,00	0

<b>Capitolo</b>	<b>Residui iniziali 2018</b>	<b>Incassato c/residuo 2018</b>	<b>%</b>
620	0,00	0,00	0,00
624	1.000,00	0,00	0,00
625	0,00	0,00	0,00
626	7.607,37	229,00	3,01
628	1.254,50	414,50	33,04
640	29.549,58	18.925,96	64,05
660	215.223,48	197.298,17	91,67
1140	0,00	0,00	0,00
2403	22,00	0,00	0,00
2524	101.707,60	86.751,96	85,30

<b>Capitolo</b>	<b>Residui iniziali 2019</b>	<b>Incassato c/residuo 2019</b>	<b>%</b>
620	3.781,00	1.110,70	29,38
624	1.960,00	1.480,00	75,51
625	10.869,70	7.692,00	70,77
626	7.148,37	653,58	9,14
628	840,00	0,00	0,00
640	12.128,64	9.763,37	80,50
660	154.772,66	162.480,20	100,00
1140	843,50	284,00	33,67
2403	22,00	0,00	0,00
2524	0,00	0,00	0,00

	<b>Residui finali 2020</b>	<b>Media %</b>
620	8.320,10	25,88
624	800,00	47,13
625	14.219,00	54,15
626	6.494,79	13,41
628	840,00	10,80
640	7.908,08	28,91
660	142.467,25	83,74
1140	2.195,00	18,08
2403	70,02	9,52
2524	20.004,81	17,06

	<b>Tipo Calcolo</b>	<b>Media aritmetica singoli rapporti</b>
620	Reciproco	% <b>74,12</b>
624	Reciproco	% <b>52,87</b>
625	Reciproco	% <b>45,85</b>
626	Reciproco	% <b>86,59</b>
628	Reciproco	% <b>89,20</b>
640	Reciproco	% <b>71,09</b>
660	Reciproco	% <b>16,26</b>
1140	Reciproco	% <b>81,92</b>
2403	Reciproco	% <b>90,48</b>
2524	Reciproco	% <b>82,94</b>

<b>Capitolo</b>	<b>FCDE Minimo Atteso 2020</b>	<b>FCDE APPLICATO 2020</b>
620	6.166,86	6.166,86
624	422,96	422,96
625	6.519,41	6.519,41
626	5.623,84	5.623,84
628	749,28	749,28
640	5.621,85	5.621,85
660	23.165,26	23.165,26
1140	1.798,14	1.798,14
2403	63,35	63,35
2524	16.591,99	16.591,99
<b>Totale</b>	<b>66.722,94</b>	<b>66.722,94</b>

### Fondo rischi legali

L'ufficio Avvocatura ha effettuato una ricognizione generale e complessiva del contenzioso esistente al fine di definire l'adeguatezza dell'accantonamento del fondo per far fronte ad eventuali soccombenze, come da dichiarazione acquisita agli atti ed in particolare:

<b>Descrizione Causa</b>	<b>Importo</b>
--------------------------	----------------

Causa in appello innanzi alla Corte d'Appello di Bologna promossa da Soffiati e Gallesi contro la Provincia di Modena e nei confronti del Comune di Novi, della Sig.a Malvezzi e del Condominio Torre relativamente all'accertamento ed apposizione dei confini fra le proprietà degli interessati e per l'accertamento di eventuale usurpazione di terreni a seguito del frazionamento del 1957. Dopo il deposito di nuova perizia nella quale il nuovo CTU ha riscontrato una occupazione senza titolo da parte del proprietario della strada provinciale 413 (Romana nord) di un tratto modesto del terreno di proprietà privata. Si fa presente che la causa di primo grado si è conclusa favorevolmente con la sentenza n. 1120/2018. Prossima udienza 2.3.21 ed attesa sentenza nel 2021	5.000,00
Causa innanzi alla Corte d'Appello di Bologna promossa dalla Autofficina e Soccorso Stradale Modenese relativamente alla richiesta di risarcimento dei danni. Il primo grado del giudizio si è concluso favorevolmente per la Provincia con la sentenza n. 249/2018. Prossima udienza 21.9.21	5.000,00
Causa innanzi al Giudice di Pace di Modena promossa dalla soc. Casarredo di Galli per ottenere il risarcimento dei danni subiti a seguito del sinistro da insidia stradale occorso il 12.12.17 sulla SP40 Vaglio. Prossima udienza 22.3.21	2.000,00
Causa Sgarbi inerente il risarcimento dei danni per i diritti di reimpianto di superfici vitate provenienti dalla Sicilia, si ritiene ancora congruo in relazione all'andamento della causa. – superfici vitate provenienti dalla Sicilia. Prossima udienza 15.3.2022	200.000,00
<b>Totale Accantonamento</b>	<b>212.000,00</b>

### Fondo perdite partecipate

Il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 175/2016) ha innovato la normativa che disciplina gli accantonamenti da effettuare sul bilancio dell'ente a seguito di perdite dei propri organismi partecipati.

Per le società partecipate, gli accantonamenti per perdite sono disciplinati dall'art. 21 del D.Lgs. 175/2016; mentre per le istituzioni e le aziende speciali restano disciplinati dai commi 550-552 dell'art. 1 della L. 147/2013 (Finanziaria per l'esercizio 2014). Le aziende per i servizi alla persona sono considerate assimilate alle aziende speciali. Mentre restano esclusi gli organismi con differente natura giuridica (fondazioni e consorzi).

Le due norme sopraccitate sono sostanzialmente equivalenti e prevedono che le PP.AA. – in caso di organismi partecipati di cui sopra presentino un risultato di esercizio negativo – accantonino nell'anno successivo in apposito fondo vincolato un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione nell'organismo.

L'importo accantonato è reso disponibile in misura proporzionale alla quota di partecipazione nel caso in cui l'ente partecipante ripiani la perdita di esercizio o dismetta la partecipazione o il soggetto partecipato sia posto in liquidazione.

Nel caso in cui i soggetti partecipati ripianino in tutto o in parte le perdite conseguite negli esercizi precedenti l'importo accantonato viene reso disponibile agli enti partecipanti in misura corrispondente e proporzionale alla quota di partecipazione.

L'art. 21 del D.Lgs. 175/2016 precisa anche che le P.A. locali possono ripianare le perdite della società con le somme accantonate, nei limiti della loro quota di partecipazione e nel rispetto dei principi e della legislazione dell'Unione europea in tema di aiuti di Stato.

In sede di rendiconto dell'esercizio 2019, è stato accantonato a titolo di Fondo perdite partecipate nel risultato di amministrazione 2019 un importo pari a euro 58.788,04, per le seguenti ragioni:

Organismo	perdita 31/12/2018	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	-€ 330.747,00	14,29	-€ 47.249,57	€ 47.249,57
Modenafiore s.r.l.	-€ 54.667,00	14,61	-€ 7.986,85	€ 7.986,85
<b>Totale</b>				<b>€ 55.236,42</b>

Organismo	perdita 31/12/2017	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo

Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	-€ 3.940,56	14,29	-€ 562,94	€ 562,94
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano soc. coop.	esercizi precedenti	5,18		€ 2.988,68
				€ 3.551,62
<b>TOTALE fondo perdite partecipate al 31.12.2019</b>				<b>€ 58.788,04</b>

La quota di Fondo perdite partecipate accantonata in sede di risultato di amministrazione 2019 resta confermata anche in questa sede.

Nel bilancio di previsione 2020-2022 approvato con delibera di Consiglio n. 77 del 16/12/2019, in via prudenziale si è ritenuto opportuno accantonare al Fondo perdite partecipate del bilancio di previsione 2020, un importo di euro 27.720,54 pari alla quota di partecipazione della Provincia nell'ASP Charitas applicata alla presunta perdita di esercizio 2019 dell'ASP, a settembre 2019 stimata in euro 194.044,00. Poiché il bilancio consuntivo 2019 dell'ASP si è chiuso senza perdite tale somma è divenuta disponibile per altri utilizzi.

In sede di verifica degli equilibri del bilancio di previsione 2020 – approvata con delibera di Consiglio n. 79 del 30/11/2020 – in considerazione dei risultati di bilancio 2019 nonché di presunte perdite di esercizio 2020 degli enti e delle società partecipate, sono stanziati in bilancio al Fondo perdite partecipate le seguenti somme:

Organismo	perdita 31/12/2019	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo
Modenafiere s.r.l.	-€ 121.237,00	14,61	-€ 17.712,73	€ 17.712,73

Organismo	perdita presunta* 31/12/2020	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	-€ 146.656,00	14,29	-€ 20.957,14	€ 20.957,14

<b>TOT. fondo perdite partecipate bilancio di previsione 2020 definitivo</b>				<b>€ 38.669,87</b>
--	--	--	--	--------------------

\* Stima luglio 2020

In sede di approvazione del bilancio di previsione 2021-2023, non essendosi palesate altre situazioni di perdite potenziali determinate, si è ritenuto di non procedere a nuovi accantonamenti al Fondo perdite partecipate che pertanto nel bilancio di previsione iniziale 2021 risultava pari a zero euro.

In sede di Rendiconto 2020 della Provincia, anche in considerazione dei risultati di preconsuntivo degli enti e delle società partecipate al 31.12.2020 ad oggi comunicati alla Provincia, si ritiene di accantonare al Fondo perdite partecipate del risultato di amministrazione 2020 i seguenti importi.

Fondo perdite partecipate al 31.12.2019				Quota fondo € 58.788,04
---	--	--	--	----------------------------

Organismo	perdita 31/12/2019	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo
Modenafiere s.r.l.	-€ 121.237,00	14,61	-€ 17.712,73	€ 17.712,73

Organismo	perdita presunta* 31/12/2020	quota di partecipazione	quota di perdita	quota di fondo
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	€ 0,00	14,29	€ 0,00	€ 0,00
Modenafiere s.r.l.	-€ 1.068.897,00	14,61	-€ 156.165,85	€ 156.165,85

<b>Totale Fondo perdite partecipate accantonato nel risultato di amministrazione al 31.12.2020</b>				<b>€232.666,62</b>
--	--	--	--	--------------------

\* Come da documentazione pervenuta entro il 2 marzo 2021

La quota di fondo perdite partecipate da accantonare ex novo in sede di rendiconto 2020 è pari a euro 135.208,71.

<b>Fondo Perdite partecipate al 31.12.2020 (A)</b>	<b>232.666,62</b>	<b>A</b>
TOTALE fondo perdite partecipate al 31.12.2019 (B)	58.788,04	B
Fondo stanziato nel Bilancio preventivo 2020 definitivo (in sede di verifica equilibri) (C)	38.669,87	C
Differenza in più da accantonare in sede di rendiconto 2020 D=A-B-C	135.208,71	D

### Equilibri di Bilancio

L'ente, anche alla luce del decreto del Ministero dell'Economia e Finanze dell'1.8.2019 che ha modificato il prospetto degli equilibri allegato 10 del D.Lgs.118/11 e come chiarito dalla Ragioneria Generale dello Stato con la circolare n.5 del 9.3.2020, si considera in equilibrio avendo raggiunto un risultato di competenza non negativo e l'equilibrio di bilancio, nonché l'equilibrio complessivo.

Si precisa, inoltre, che la quota indicata nel prospetto degli equilibri di euro 700.000,00 quale parte capitale destinata a spese correnti corrisponde al 10% delle alienazioni e ad ulteriori 350.000,00 euro destinati all'estinzione anticipata di prestiti.

L'importo di euro 2.329.978,60 quale entrata corrente destinata a spese di investimento è costituita per euro 1.710.345,00 relativa a parte dell'assegnazione di cui alla legge di bilancio 2019 (L.145 del 30.12.2018), 604.933,60 derivano dalle sanzioni corrisposte dai Comuni su strade provinciali sia riferite a convenzioni sottoscritte con i Comuni medesimi che ai versamenti previsti dal Decreto n. 608/2019 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. Euro 14.700,00 sono relativi ad un finanziamento corrente della Regione E.R. destinato appunto a spese in c/capitale..

### Rispetto dei vincoli in materia di contenimento delle spese

Il D.L. 26-10-2019 n. 124, conv. con L. n. 157/2019 all'art. 57 commi 2 e 2-bis ha previsto che a regioni ed enti locali e loro organismi ed enti strumentali nonché ai loro enti strumentali in forma societaria cessano di applicarsi le seguenti disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa e di obblighi formativi:

- a) art. 27, co. 1, del DL 25 giugno 2008, n. 112, conv con L. 133/2008 (cd "Taglia carta");
- b) art. 6, commi 7, 8, 9, 12, 13 del DL 31 maggio 2010, n. 78, conv con L. 122/2010 (consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità, rappresentanza);
- c) art. 5, co. 2, del DL 6 luglio 2012, conv con L. 135/2012 (autovetture e buoni taxi);
- f) art. 12, co. 1-ter, DL 6 luglio 2011, conv con L. 111/2011 (acquisto immobili);
- g) art. 24 del DL 24 aprile 2014 n. 66, conv con L. 89/2014 (locazione e manutenzione immobili).

Per le province è tuttora vigente il divieto di effettuare di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, ai sensi dell'art. 1, comma 420, lett. a), della L. 190 del 2014 (legge di stabilità 2015). La Provincia di Modena anche nel 2020 non ha effettuato nessuna delle suddette spese.

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.479.777,96
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	79.915.483,23 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	54.684.095,96
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.871.595,42
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	8.757.266,45 700.000,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidita'	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>16.082.303,36</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	1.622.004,68 6.275,47
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	700.000,00 700.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>16.074.329,44</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	5.876.456,26
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.842.911,24</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-121.301,42
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.964.212,66</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.624.524,32
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	20.705.347,81
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.076.093,14
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	700.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	25.205.879,09
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	16.838.314,84
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E+E1)</b>		<b>1.991.749,94</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.474.601,43
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>18.066.079,38</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	7.351.057,69
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>10.360.059,75</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-121.301,42
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>10.481.361,17</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		16.074.329,44
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidita' (H)	(-)	1.622.004,68
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	396.798,62
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-121.301,42
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	5.876.456,26
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>7.945.409,36</b>

## **Variazioni di bilancio, utilizzo del fondo di riserva ed atto consiliare di debito fuori bilancio a seguito di sentenza**

Le variazioni del bilancio di previsione intervenute nel corso del 2020 sono state approvate con atti del Consiglio n. 23 del 27.5.2020, n. 34 del 27.7.2020, n. 45 del 28.9.2020 e n. 79 del 30.11.2020.

Da rilevare che attraverso i suddetti atti è stato messo a disposizione una parte dell'avanzo libero pari ad euro 1.500.000,00 per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, ai sensi dell'art. 193 del TUEL, in particolare a finanziamento della spesa corrente in seguito alla riduzione delle entrate tributarie.

E' stato messo a disposizione una parte dell'avanzo destinato per complessivi euro 2.257.404,83 in particolare per i seguenti interventi:

- euro 157.404,83 per la realizzazione della rotatoria in comune di Formigine sulla SP.16,
- euro 100.000,00 per l'adeguamento della sala consiliare,
- euro 200.000,00 trasferiti alle scuole per interventi legati all'emergenza sanitaria da Covid-19,
- euro 1.550.000,00 per il potenziamento della rotatoria Rabin sulla SP.255,
- euro 250.000,00 per il consolidamento del ponte Samone

E' stata messa a disposizione la somma complessiva di euro 15.000,00 quale parte accantonata del Fondo di cui all'art.113 del D.L. 50/16 c. 4 relativo al 20% della progettazione.

Inoltre con atti del Presidente n. 174 del 15.12.2020 e n. 184 del 23.12.2020 è stato disposto l'utilizzo del fondo di riserva per complessivi euro 156.123,00 ed in particolare euro:

1.500,00 euro per integrazione stanziamento del capitolo per acquisto vestiario per il personale della viabilità,

4.008,00 euro per integrare il capitolo per il versamento dell'IVA all'Erario,

17.990,00 euro per integrare i capitoli relativi al versamento della quota interessi per ammortamento mutui,

42.000,00 euro per manutenzione straordinaria percorsi natura,

90.625,00 euro per interventi di manutenzione speciale.

Il Consiglio Provinciale con proprio atto n.53 del 28.9.2020 ha provveduto al riconoscimento di un debito fuori bilancio a seguito di sentenza della Corte di appello di Bologna n. 1766/2020 in materia di sinistri stradali causati da fauna selvatica.

Il medesimo atto è stato inviato con protocollo 30201 del 7.10.2020 alla Corte dei Conti ai sensi dell'art. 23, comma 5, della L.285/2002

### **Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena**

Con riferimento al Gruppo di Amministrazione Pubblica (GAP) della Provincia di Modena, con Atto del Presidente n. 19 del 29/01/2021 si è provveduto all'individuazione degli organismi costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica e degli Organismi da includere nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato dell'esercizio 2020.

Sulla base della ricognizione effettuata secondo i criteri di cui all'allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011 sono stati approvati i seguenti elenchi.

#### **Elenco 1: Enti e società componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena:**

- Organismi strumentali della Provincia di Modena, ai sensi dell'articolo 1, comma. 2, lett. b), del D. Lgs. n. 118/2011: NESSUNO

- Enti strumentali controllati dalla Provincia di Modena, ai sensi dell'art. 11 ter comma 1 del D. Lgs. 118/2011: NESSUNO
- Enti strumentali partecipati dalla Provincia di Modena ai sensi dell'art. 11 ter comma 2 del D. Lgs. 118/2011:
  1. A.C.E.R. - Azienda Casa Emilia Romagna Modena
  2. AESS – Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile
  3. Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo
  4. Fondazione Villa Emma
- Società controllate dalla Provincia di Modena: nessuna ai sensi dell'art. 11 quater del D. Lgs. 118/2011: NESSUNA
- Società partecipate dalla Provincia di Modena ai sensi dell'art. 11 quinquies del D. Lgs. 118/2011:
  1. AMO SPA
  2. LEPIDA S.c.p.a.

**Elenco 2: Enti componenti il “Gruppo Provincia di Modena” oggetto di consolidamento ovvero da includere nel bilancio consolidato 2019:**

- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna Modena
- AESS – Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile
- AMO S.P.A.
- LEPIDA S.c.p.a.

I bilanci 2019 dei soggetti sopra elencati sono consultabili sul sito internet della Provincia, nella sezione “Amministrazione trasparente”.

Si evidenzia altresì che l’ente non ha in essere garanzie principali o accessorie prestate a favore di enti o di altri soggetti.

**Enti e organismi partecipati**

In relazione agli enti e organismi partecipati si riporta di seguito elenco con indicazione della quota di partecipazione:

Nome sintetico	Tipo partecipazione	Capitale sociale / fondo dotazione (€)	Valore nominale partecipazione Provincia (€)	% partecipazione Provincia
ACER <sup>1</sup>	ente pubblico economico	13.442.791		20
AESS <sup>2</sup>	associazione	241.158		16,67
AMO	s.p.a.	5.312.848	1.540.720	29
AUTOBRENNERO	s.p.a.	55.472.175	2.352.570	4,24
CASA NATALE FERRARI	fondazione	129.115	25.823	20
CHARITAS ASP <sup>3</sup>	azienda servizi alla persona			14,29
DEMOCENTER - SIPE	fondazione	974.719	166.113	17,04
ENTE GESTIONE PARCHI <sup>4</sup>	ente pubblico	-	-	20
GAL	soc.coop.	98.539,29	5.109	5,18
LEPIDA	s.c.p.a.	70.896.000	1.000	0,0014
MARIO DEL MONTE	fondazione	101.450	15.000	15
MODENAFIERE	s.r.l.	770.000	112.480	14,61
PROMO in liquidazione <sup>5</sup>	s.c.r.l.	9.996.085	49.773	0,5

<sup>1</sup> La quota di partecipazione è pari al diritto di voto assegnato per legge (LR 24/2001) alla Provincia.

<sup>2</sup> La quota di partecipazione è pari al diritto di voto esercitato nell'Assemblea degli Enti, dalla Provincia, in qualità di socio fondatore.

<sup>3</sup> La quota di partecipazione è pari 1/7 in quanto la Provincia nomina uno dei 7 membri dell’organo amministrativo.

<sup>4</sup> La quota di partecipazione è pari al 20% in quanto la Provincia nomina uno dei 5 membri del Comitato Esecutivo.

<sup>5</sup> La società è stata posta in liquidazione il 11/7/2018

SAN FILIPPO NERI <sup>6</sup>	fondazione	-	-	0
SETA	s.p.a.	16.663.416	1.186.179	7,12
VILLA EMMA <sup>7</sup>	fondazione	611.728	0	12,5
VITTIME DEI REATI	fondazione	470.000	15.000	3,19

I relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nella sezione "Amministrazione trasparente" nel sito istituzionale della Provincia di Modena.

Si è provveduto a richiedere ai suddetti enti la nota informativa relativa ai debiti e crediti nei confronti della Provincia di Modena. Da tale verifica non sono emersi al momento scostamenti non giustificabili. La predetta informativa asseverata dal collegio dei revisori costituisce allegato del consuntivo pertanto in questo contesto non viene riportata.

---

<sup>6</sup> Il Presidente della Provincia nomina tutti i membri del consiglio di amministrazione ma non esercita i poteri tipici del socio, non indirizza l'attività e non si ingerisce nei processi gestionali ed organizzativi della Fondazione. La Fondazione non è considerata un ente strumentale della Provincia e pertanto la Provincia non le affida obiettivi gestionali, non si serve della Fondazione per l'erogazione di propri servizi e per lo svolgimento di propri compiti, e di conseguenza non sussistono rapporti di carattere finanziario fra i due enti.

<sup>7</sup> La Provincia non ha partecipato alla costituzione del fondo di dotazione. La quota di partecipazione è pari al 12,50% in quanto la Provincia nomina uno degli 8 membri del CdA.

**PROVINCIA DI MODENA**

**ELENCO DIRITTI REALI DI GODIMENTO IN ESSERE ALLA DATA DEL 31/12/2020**

<b>DESCRIZIONE BENE</b>	<b>TIPOLOGIA DIRITTO REALE DI GODIMENTO</b>	<b>Cod. Comune</b>	<b>Fg.</b>	<b>Mapp.</b>	<b>Sub</b>	<b>DESTINAZIONE</b>
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	servitù passiva di elettrodotto		115	34/parte		
Carpi (Mo), terreno a margine SP 413	servitù passiva di elettrodotto		20	19		
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di gasdotto		65	96	17	
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di gasdotto		65	96		
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di passaggio		65	96	17	
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di passaggio		65	96		
Marano S/P (Mo)	diritto di superficie (proprietà del manufatto cabina)	E905	36	158		cabina di decompressione metanodotto
Modena, via Selmi ang via Camatta	diritto di superficie	F257	142	591	21	Gipsoteca c/o Comparto S.Paolo
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto		121	187/parte		
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto		121	204/parte		
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto		121	191/parte		
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto		135	319	2	cabina elettrica
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto		135	319	3	locale tecnico
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto		135	319	1	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto		135	66	3	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto		135	318		maglia di terra della cabina elettrica

<b>DESCRIZIONE BENE</b>	<b>TIPOLOGIA DIRITTO REALE DI GODIMENTO</b>	<b>Cod. Comune</b>	<b>Fg.</b>	<b>Mapp.</b>	<b>Sub</b>	<b>DESTINAZIONE</b>
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio		135	66	3	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio		135	319	1	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio		135	318		
Mirandola (Mo), relitto stradale SP 8	servitù passiva di fognatura		144	158/parte		
Mirandola (Mo), Piazza Marconi	servitù passiva di elettrodotto		110	360/parte		
Mirandola (Mo), Piazza Marconi	servitù passiva di elettrodotto		110	362/parte		
Sassuolo (mo), via S.Luca	servitù passiva di fognatura		24	91		collegamento alla rete fognaria zona Cisa Cerdisa
Sestola (Mo), Strada Prov.le per Montecreto	servitù passiva di metanodotto		24	210		tubazioni, manufatti a servizio metanodotto
Sestola (Mo), Strada Prov.le per Montecreto	servitù passiva di metanodotto		24	209		tubazioni, manufatti a servizio metanodotto

**PROVINCIA DI MODENA**

**ELENCO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE ALLA DATA DEL 31/12/2020**

Nota: L'elenco include i beni di proprietà dell'ente provinciale al 31/12/2020 e gli immobili ad uso scolastico ex Legge 23/96 rispetto ai quali la Provincia di Modena esegue interventi di manutenzione sia ordinaria che straordinaria ed esiste un vincolo di destinazione ad uso scolastico a favore dello stesso ente provinciale. Non sono stati inclusi nell'elenco i beni di proprietà di terzi in uso alla Provincia di Modena a vario titolo (locazione, concessione, accordo...).

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-63	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	2	proprietà (quota 1/3)	locato	€ 10.253,84
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-64	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	3	proprietà (quota 1/3)		
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-65	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	5	proprietà (quota 1/3)		
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-66	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	6	proprietà (quota 1/3)		
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-67	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	10	proprietà (quota 1/3)		
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-68	Dogana di Campogalliano	B539	25	564	11	proprietà (quota 1/3)		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	sede ISAA "L. Spallanzani" (edifici A,B,C1,F,G,O)	C107	68	1063	4	proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	terreni in uso ISAA "L. Spallanzani"	C107	68	1227		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	EST ad uso "L. Spallanzani" (anno 2012)		manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	EST ad uso "L. Spallanzani" (anno 2014)		manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23 (su mapp 1227)	n. 4 PMA (superficie complessiva 720mq) ad uso scolastico		manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23 (su mapp 1227)	n. 2 PMA (superficie complessiva 240mq) ad uso scolastico		manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Pieve 1	edificio "stalla" dell'Azienda Agraria Ist.Spallanzani	C107	23	348		proprietà	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Pieve 1	terreni Azienda Agraria Ist. Spallanzani	C107	23	281-26 29-30-32 33-34-35		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Castelfranco E.(Mo), via Pieve 1	terreni Azienda Agraria Ist. Spallanzani	C107	23	36-37- 39-40-41 42-43-45 47-48-49		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	C107	121	43-47	16	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	C107	121	48-19	17	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	C107	121	149	20	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	C107	121	149	21	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	sede ITI "L. da Vinci"	B819	115	34	4	proprietà	utilizzo diretto	
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	palestra ITI "L. da Vinci"	B819	115	34	4	proprietà	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	nessun incasso nel 2020 (vedi nota 2)
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Struttura prefabbricata ad uso scolastico ad uso ITI Da Vinci	B819	109	115	8	proprietà	utilizzo diretto	
Carpi (Mo), via dello Sport 3	sede IIS "Meucci"	B819	109	115	4	proprietà	utilizzo diretto	
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Palestra IIS "Meucci"	B819	109	115	5	proprietà	in concessione in orario extrascol.	(vedi nota 3)
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	sede Liceo Sc. "Fanti"	B819	115	3	6	proprietà	utilizzo diretto	
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	Palestra interna Liceo "Fanti"	B819	115	3	4	proprietà	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	nessun incasso nel 2020 (vedi nota 2)
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	palestra esterna Liceo "Fanti"	B819	115	3	5	proprietà	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	nessun incasso nel 2020 (vedi nota 2)
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Struttura prefabbricata ad uso scolastico ad uso Liceo Fanti	B819	109	115	7	proprietà	utilizzo diretto	
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	sede IPSIA "Vallauri"	B819	115	71	6	in uso L 23/1996	uso diretto	
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	Palestra interna IPSIA "Vallauri"	B819	115	71	4	in uso L 23/1996	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	nessun incasso nel 2020 (vedi nota 2)
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	Palestra esterna IPSIA "Vallauri"	B819	115	71	7	in uso L 23/1996	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	nessun incasso nel 2020 (vedi nota 2)
Carpi (Mo), margine SP 468	relitto stradale a margine strada provinciale		55	16/parte		proprietà	in concessione	€ 107,12
Carpi (Mo), margine SP 413 Località Fossoli (progr. Km 41+220)	struttura prefabbricata ad uso deposito stradale (ex ANAS)		privo rilevanza catastale			proprietà	utilizzo diretto	
Castelnuovo Rangone (Mo)	Pozzo d'acqua in fregio alla SP 16		24	fronte 245		proprietà	in concessione	€ 88,00

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Fanano (Mo), via Cella di Sotto 204	Centro Operativo Viabilità	D486	28	87	3	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Digione 20	sede ITA "Calvi"	D599	65	96	14	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Digione 20	sede Liceo Sc. "Morandi"	D599	65	96	15	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Digione 20	Palestra Liceo "Morandi"	D599	65	96	12	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (anno solare 2019)	€ 7.951,36 (vedi nota 2)
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	Palestra nuova ITA "Calvi"	D599	88	696		proprietà	in concessione in orario extra-scol. (anno solare 2019)	€ 2.898,89 (vedi nota 2)
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	fabbricati del Fondo "Beneficio" dell'ITA Calvi	D599	88	217	5	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	appartamento custode ITA "Calvi"	D599	88	217	3	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Digione 20	auditorium ITA "Calvi"	D599	65	96	18	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Digione 20	nuova officina ITA "Calvi"	D599	65	96	19	proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	10		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	106		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	145		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	147		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	148		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	150		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	151		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	D599	65	153		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	377		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	402		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	404		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	639		proprietà	utilizzo diretto	

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Finale E. (Mo), via Graziu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	406		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Graziu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	39		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	372		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	374		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	375		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	15		proprietà	utilizzo diretto	
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	D599	88	376		proprietà	utilizzo diretto	
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Rifugio "Ramisecchi"	D617	40	32		proprietà	in comodato	
Fiumalbo (Mo), Località Coppi	Area attrezzata pic-nic	D617	41	81		proprietà		
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Area boschiva presso Rifugio "Ramisecchi"	D617	40	27		proprietà		
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Area boschiva presso Rifugio "Ramisecchi"	D617	40	28		proprietà		
Frassinoro (Mo), via Pietravolta 68	Centro Operativo Viabilità	D783	55	235	3	proprietà	utilizzo diretto	
Frassinoro (Mo), Loc. Piandelagotti margine SP 486	struttura prefabbricata ad uso deposito stradale (ex ANAS)		privo di rilevanza catastale			proprietà	utilizzo diretto	
Lama Mocogno (Mo)	cabina di decompressione metanodotto	E426	30	519		proprietà	locato	Nessun incasso nel 2020 (vedi nota 4)
Maranello (Mo), via Ferrari 2	sede IPSIA "Ferrari"	E904	7	1	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Maranello (Mo) area a margine SP 467		E904	5	394/parte			In concessione	€ 2.000,00
Marano S/P (Mo)	cabina di decompressione metanodotto	E905	36	158		proprietà superficiaria	In comodato	
Marano S/P (Mo)	terreno a margine della SP 4		28	156		proprietà	locato	€ 315,00
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	ITI "Galilei" (nuovo Galilei2018, ampliamento2003)	F240	135	66	7	proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	Officine ITI "Galilei"		135	66	8	proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	Palestra nuova ITI "Galilei"	F240	135	66	5	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno	€ 7.612,50 (vedi nota 2)

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
							solare 2019)	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	ITC "Luosi" sede		135	66	10	proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	cabina elettrica ad uso Polo "Galilei-Luosi"		135	318-318		proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	cabina elettrica ad uso impianto fotovoltaico Polo		135	307-308		proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	EST "Luosi ex Galilei"		136	240	2-3-4-5	proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	EST "Luosi ex Galilei"		136	253		proprietà	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	Campus Laboratorio Biomedicale ad uso scolastico		136	264/p		in uso scolastico	utilizzo diretto	
Mirandola (Mo), Piazza Marconi nn. 17--19	ex Caserma dei Carabinieri	F240	110	360	4	proprietà	inutilizzata	
Mirandola (Mo), Piazza Marconi nn. 17--19	ex Caserma dei Carabinieri	F240	110	362	3	proprietà	inutilizzata	
Mirandola (Mo), Piazza Marconi nn. 17--19	ex Caserma dei Carabinieri	F240	110	362	4	proprietà	inutilizzata	
Mirandola (Mo), Piazza Marconi nn. 17--19	ex Caserma dei Carabinieri	F240	110	362	5	proprietà	inutilizzata	
Mirandola (Mo), Piazza Marconi nn. 17--19	ex Caserma dei Carabinieri	F240	110	362	6	proprietà	inutilizzata	
Modena, viale Martiri della Libertà 34	uffici provinciali (ex appartamento custode)	F257	143	419	21	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, Corso Adriano 81/a	cabina elettrica	F257	143	419	17	proprietà	locato	Nessun incasso nel 2020
Modena, viale Martiri della Libertà 34	Uffici in uso alla Prefettura di Modena	F257	143	419	19	proprietà	locato	€ 131.696,51
Modena, viale Martiri della Libertà 34	Palazzo Provinciale	F257	143	419	20	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale Martiri della Libertà 34	Autorimessa annessa uffici provinciali	F257	143	419	16	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale J. Barozzi 340	Uffici provinciali	F257	157	57		proprietà	utilizzo diretto	
Modena, Corso Canalgrande 85	Palco n. 8 presso Teatro Comunale	F257	109	276	13	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, Corso Canalgrande 85	Palco n. 9 presso Teatro Comunale	F257	109	276	14	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via Selmi ang via Camatta	Gipsoteca c/o Comparto S.Paolo	F257	142	591	21	in diritto di superficie	inutilizzata	
Modena, viale V. Reiter 66	sede Liceo Sc. "Tassoni"	F257	125	132	7	proprietà	utilizzo diretto	

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Modena, via L. da Vinci 300/B	Palestra "Selmi" Polo "Corni-Selmi"	F257	121	204	2	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€ 7.582,50
Modena, via L. da Vinci 300	Palestra "Corni" Polo "Corni-Selmi"	F257	121	204	9	proprietà		€ 9.756,15 (vedi nota 2)
Modena, via L. da Vinci 300	sede ITAS "Selmi"	F257	121	204	6	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via L. da Vinci 300/c	succursale ITI "Corni"	F257	121	204	8	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via L. da Vinci 300/c	n. 10 aule prefabbricate ad uso ITAS "Selmi"		manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via L. da Vinci	area edificabile c/o Polo Scolastico	F257	121	191		proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale A. Corassori 101	sede Liceo Sc. "Wiligelmo"	F257	138	85	9	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale A. Corassori 101	sede ITG "Guarini"	F257	138	85	8	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale A. Corassori 101	palestra ITG "Guarini"	F257	138	85	5	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€ 8.930,50
Modena, via G. Luosi 23	sede ITI "Fermi"	F257	157	56	1	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via G. Luosi 23	Palestra ITI "Fermi"	F257	157	56	2	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via G. Luosi	cabina elettrica presso ITI "Fermi"	F257	157	56	6	proprietà	locato	Nessun incasso nel 2020
Modena, via G. Luosi ex civ. 7	palazzina ad uso ITI "Fermi"	F257	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via Ganaceto 143	succursale Ist. D'Arte "Venturi"	F257	109	19	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Ganaceto 143	palestra succursale Ist. D'arte "Venturi"	F257	109	19	9	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Ganaceto 143	struttura prefabbricata ad uso spogliatoio Palestra "Venturi"		manca accatastamento			in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, Corso Cavour 17	sede Liceo Cl. "S. Carlo"	F257	109	191	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, Corso Cavour 17	Liceo Cl. "S. Carlo" - archivio magazzino		109	191	9	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, Corso Cavour 17	Liceo Cl. "S. Carlo" - magazzino		109	191	11	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	palestra Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	31	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	32	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi" - deposito	F257	142	387	33	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	34	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	35	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	36	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	37	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via dei Servi 21	cabina elettrica sede Istituto d'Arte "Venturi"	F257	142	387	38	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"	F257	109	194	1	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"	F257	109	196	1	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"		109	196	2	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Lancillotto 4	sede Ist. "Sigonio"	F257	96	180	3	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	F257	141	37/p		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	F257	141	38		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	F257	141	39		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, Largo Moro 25	sede ITI Corni		141	37/p			utilizzo diretto	
Modena, via Tassoni 3	palestra ITI "Corni"	F257	141	35		in uso L. 23/96	in concessione in orario extra-scol (Anno solare 2019)	€ 7.292,35 (vedi nota 2)
Modena, via Schiocchi 110	sede IIS "Cattaneo" con Sezione "Deledda" (parte vecchia)	F257	155	8	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Schiocchi 110	sede IIS "Cattaneo" con Sezione "Deledda"(parte nuova)	F257	155	8	10	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, via Schiocchi 110	cabina elettrica IIS Cattaneo		155	8	82	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 50	sede Liceo Cl. "Muratori"	F257	107	92	7	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 50	auditorium Liceo Cl. "Muratori"		107	92	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Modena, viale Cittadella 50	area urbana presso Liceo Cl. "Muratori"		107	110		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 50	biblioteca Liceo Cl. "Muratori"		107	92	11	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 50	magazzino Liceo Cl. "Muratori"		107	92	6	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 50	Palestra A Liceo Cl. "Muratori"	F257	107	92	9	in uso L. 23/96	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€4.323,63 (vedi nota 2)
Modena, viale Cittadella 50	Palestra B Liceo Cl. "Muratori"	F257	107	92	10	in uso L. 23/96		
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	9	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	10	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	11	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	12	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	13	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	71	14	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	257	1	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	257	2	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	257	3	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	F257	175	257	4	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	53	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	54	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	55	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	56	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	57	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	58	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)

<b>UBICAZIONE</b>	<b>DESTINAZIONE</b>	<b>Cod. Comune</b>	<b>Fg.</b>	<b>Mapp.</b>	<b>Sub.</b>	<b>TITOLO DI POSSESSO</b>	<b>STATO</b>	<b>CANONE ANNUALE PERCEPITO</b>
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	59	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	60	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	61	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	62	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	63	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	64	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	65	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	66	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	67	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	68	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	69	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	70	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	F257	197	386	71	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	15	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	16	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	17	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	18	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	19	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	20	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	21	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	22	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	23	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)

<b>UBICAZIONE</b>	<b>DESTINAZIONE</b>	<b>Cod. Comune</b>	<b>Fg.</b>	<b>Mapp.</b>	<b>Sub.</b>	<b>TITOLO DI POSSESSO</b>	<b>STATO</b>	<b>CANONE ANNUALE PERCEPITO</b>
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	24	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	25	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	26	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	27	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	28	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	29	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	30	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	31	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	32	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	posto auto coperto in gestione ACER di Modena	F257	197	386	33	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	34	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	35	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	36	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	37	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	38	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	39	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	40	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	41	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	42	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	43	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	44	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	45	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	46	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	47	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	48	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	49	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	50	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	51	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	F257	197	386	52	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Modena, via Margherita Hack 30	porzione area (mq. 2)	F257	197	360		proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via Margherita Hack 30	passaggio pedonale a servizio fabbricato ERP via Hack	F257	197	387		proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via M. Kosica 136	sede ITC "Barozzi" (include la palestra)	F257	107	54	4	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, via M. Kosica 136	palestra ITC "Barozzi"	F257	107	54	4	proprietà	in concessione in orario extra-scol (Anno solare 2019)	€ 7.646,18 (vedi nota 2)
Modena, via M. Kosica 136	locali ad uso scuola (ex locali mensa/bar scolastico)	F257	107	54	5	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 30	autorimessa	F257	107	53	8	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 30	cabina elettrica ad uso ITC "Barozzi"	F257	107	53	2	proprietà	locato	€ 957,51
Modena, viale Cittadella 30	cabina elettrica presso ITC "Barozzi"	F257	107	53	10	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 30	autorimessa	F257	107	53	9	proprietà	utilizzo diretto	
Modena, viale Cittadella 30	Uffici ad uso sede del Centro Volontariato di Modena	F257	107	53	11	proprietà	in comodato	
Modena, via G. Dalton nn 1-9	magazzini provinciali (LLPP, Archivio, Economato)	F257	102	177	3	proprietà	utilizzo diretto	
Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	F503	15	194	3	proprietà	locato	€ 7.243,31
Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	F503	15	194	4	proprietà		
Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	F503	15	194	5	proprietà		

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni 19	Edificio Polifunzionale c/o Parco Monte S. Giulia	G250	5	169	3	proprietà	in concessione	Nessun incasso nel 2020
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni 19	Appartamento a servizio dell' Edificio Polifunzionale	G250	5	169	4	proprietà		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	93		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	102		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	107		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	108		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	107/parte		proprietà	in concessione	€ 1.039,14
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio		5	107/parte		proprietà	in concessione	€ 13.261,19
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	porzione area Parco Provinciale Monte S.Giulia	G250	5	108/parte		proprietà		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	porzione area Parco Provinciale Monte S.Giulia	G250	5	109		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	122		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	123		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	168		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	170		proprietà	utilizzo diretto	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	G250	5	103		proprietà	utilizzo diretto	
Pavullo N/F (Mo), Località Gaianello	cabina di decompressione metanodotto	G393	96	232		proprietà	locato	Nessun incasso nel 2020 (vedi nota 4)
Pavullo N/F (Mo), via G. di Vittorio 1/A	magazzino provinciale ad uso dell'Area Lavori Pubblici	G393	86	780	2	proprietà	utilizzo diretto	
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	sede IIS "Cavazzi-Sorbelli-Marconi"	G393	68	21	4	proprietà	utilizzo diretto	
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	palestra IIS "Cavazzi-Sorbelli-Marconi"	G393	68	21	4	proprietà	in concessione in orario extrascol. (Anno solare 2019)	€ 2.257,97 (vedi nota 2)
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	porzione area cortiliva Polo Scolastico		68	21/parte		proprietà	in concessione	€ 700,00
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	sede AVAP di Pavullo N/F (ex appartamento custode)	G393	68	21	3	proprietà	in comodato	
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti snc	cabina elettrica	G393	68	21	6	proprietà	locato	€ 776,37

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Pievepelago (Mo), Loc. Sant'Anna margine SP 324	magazzino ex ANAS in uso alla Viabilità		privo di rilevanza catastale			proprietà	utilizzo diretto	
Prignano S/S (Mo), via Montanara snc	Rupe del Pescale	H061	6	21		proprietà	utilizzo diretto	
Savignano S/P (Mo), via Cassino 60	ex magazzino provinciale	I473	18	38	1	proprietà	inutilizzabile	
Savignano S/P (Mo), via Cassino 60	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I473	18	38	2	proprietà	inutilizzabile	
Savignano S/P (Mo), via Cassino snc	terreno adiacente al magazzino provinciale	I473	18	31		proprietà	libero	
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	9	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	10	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	11	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	12	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	13	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	14	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	15	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	16	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	I689	41	527	8	proprietà	gestione ACER	(vedi nota 1)
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	H195	28	28	4	proprietà	locato	€ 7.660,35
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	H195	28	28	5	proprietà		
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	H195	28	28	6	proprietà		
Sassuolo (Mo), via S. Luca	sede ITG "Baggi"	I462	24	91	4	proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), via S. Luca	palestra ITG "Baggi"		24	91	4	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€ 6.297,20 (vedi nota 2)
Sassuolo (Mo), via Bologna	sede Liceo "Formiggini"	I462	26	101	2	proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), via Bologna	Palestra Liceo "Formiggini"	I462	26	384	2	proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno	€ 3.180,15 (vedi nota 2)

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
							solare 2019)	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 6	nuova sede Liceo "Formiggini"	I462	39	249	1	proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 6	autorimessa interrata nuova sede Liceo "Formiggini"	I462	39	249	2	proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	I462	39	64		proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	I462	39	198		proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	I462	39	247		proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	area ad uso parcheggio pubblico da cedere al Comune		39	248		proprietà	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	sede IPSIA "Don Magnani"	I462	39	238		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	palestra IPSIA "Don Magnani"	I462	39	222		in uso L. 23/96	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€ 16.406,72 (vedi nota 2)
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	deposito bombole gas "Don Magnani"	I462	39	225		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	sede ITI "Volta"	I462	39	237		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	deposito bombole gas "Don Magnani"	I462	39	226		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	cabina elettrica Polo "Don Magnani-Volta"	I462	39	223		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo), via Selmi 16	sede IPSSCT "E. Morante"	I462	33	37	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale		38	199		proprietà		
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale		38	197		proprietà		
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale		38	265		proprietà		
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	sede IIS "Paradisi"	L885	13	211	2	proprietà	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	palestra IIS "Paradisi"	L885	13	426		proprietà	in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2019)	€ 12.061,50
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	sede Liceo "Allegretti"	L885	13	211	3	proprietà	utilizzo diretto	

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Cod. Comune	Fg.	Mapp.	Sub.	TITOLO DI POSSESSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	sede Istituto "Levi"	L885	13	425	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	palestra Istituto "Levi"	L885	13	425	3	in uso L. 23/96	in concessione in orario extra-scol.(Anno solare 2019)	€ 7.854,00
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	officina Istituto "Levi"	L885	13	427		in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	sede IISAA "Spallanzani"	L885	4	161	3	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - serra	L885	4	161	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - serra	L885	4	161	5	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - fabbricato di servizio	L885	4	161	6	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	
Zocca(Mo), Fraz.Montombraro, via Serre 200	sede IISAA "Spallanzani"	M183	26	40	2	in uso L. 23/96	utilizzo diretto	

**Nota 1** Con Contratto di Servizio in Concessione per la gestione dell'Edilizia Residenziale Pubblica sottoscritto in data 10/03/2011, modificato in data 22/02/2013, (scadenza 31/12/2022), la Provincia di Modena ha affidato la gestione degli alloggi ERP di sua proprietà ad ACER Modena. L'affidamento in concessione del patrimonio immobiliare provinciale comporta il trasferimento in capo al concessionario ACER Modena della titolarità giuridica dei proventi derivanti dai canoni di locazione del suddetto patrimonio. ACER Modena svolge tutte le funzioni amministrative, manutentive e gestionali di cui alla LR n. 24/2001. Ai proventi dei canoni vengono imputati costi di gestione degli stessi alloggi; i proventi che residuano, al netto dei costi di gestione, sono destinati ai sensi dell'art. 36 della LR n. 24/2001.

**Nota 2** Gli importi indicati sono IVA ESCLUSA.

**Nota 3** Per l'utilizzo extra-scolastico di questa palestra il Comune di Carpi rimborsa ogni anno alla Provincia di Modena il 35% delle utenze complessive della scuola perché la palestra non ha utenze separate da quelle della scuola.

**Nota 4** Con contratto di affitto sottoscritto in data 13/10/2020 la dorsale di adduzione gas metano "da Cascina Galassi di Pavullo N/F a Roncoscaglia di Sestola (Mo)" è stata concessa in uso, a titolo oneroso, a InRete Distribuzione Energia. La cabina di decompressione a servizio di questa dorsale si trova sulla linea di confine dei Comuni di Pavullo N/F e Lama Mocogno. Il canone annuo di affitto previsto dal contratto ed indicato in tabella è pari ad €15.000,00 (importo iva esclusa).

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 1: La nuova Provincia

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi al supporto tecnico amministrativo ai Comuni, alla trasparenza, anticorruzione, valorizzazione del personale, innovazione tecnologica, efficienza, semplificazione, razionalizzazione delle partecipazioni.*

#### **Ragioneria e razionalizzazione Partecipate**

L'attività dei servizi finanziari con particolare riferimento alla gestione del bilancio è stata fortemente condizionata dagli effetti economici dell'emergenza sanitaria. Nonostante sia stato il primo anno, successivamente alla riforma delle province, in cui il bilancio di previsione è stato approvato entro il 31/12 dell'anno precedente, in realtà la programmazione ha subito profondi sconvolgimenti a causa degli effetti economici e delle misure adottate a livello nazionale per effetto dell'emergenza sanitaria. L'ente, al fine di garantire gli equilibri di bilancio ha approvato una variazione di bilancio nei primi mesi dell'anno contenente misure di razionalizzazione della spesa corrente e procedendo sulla base di un accordo tra UPI e ABI alla sospensione della rata dei mutui. Per effetto delle misure contenute nel D.L. 34/2020 (cd. Decreto rilancio) è stato dato sostegno agli enti territoriali, con l'obiettivo di far fronte alla riduzione delle entrate connessa alla crisi economica. Anche la Provincia di Modena ha beneficiato di tali fondi sia per sostenere le maggiori spese relative al COVID-19 (sanificazione, dispositivi di sicurezza ecc.) che per ristorare le minori entrate correlate al mercato dell'auto. In particolare il gettito dell'IPT ha risentito del lock down delle attività economiche e pertanto nel periodo febbraio – maggio si è avuta una riduzione sostanziale delle entrate tributarie.

L'attività di gestione è proseguita senza soluzione di continuità anche durante il periodo di emergenza e pertanto i tempi medi di liquidazione delle fatture sono ancora ampiamente al di sotto delle previsioni di legge.

Il percorso relativo alla razionalizzazione delle società patrimoniali si è concluso nel 2019 con l'appendice di PROMO in corso di liquidazione, per la quale si stanno definendo gli ultimi dettagli in questi giorni.

Nel corso del 2020 è stato approvato il rendiconto della gestione 2019 che si è chiuso con il rispetto di tutti gli equilibri di bilancio.

Anche il bilancio consolidato approvato nel corso dell'anno 2020 si è chiuso con un utile di esercizio.

#### **Valorizzazione risorse umane**

La gestione delle risorse umane è stata altresì condizionata dall'emergenza sanitaria. In particolare si è provveduto con celerità a mettere in sicurezza i dipendenti attivando le procedure necessarie per collocarli in telelavoro domiciliare. Ad eccezione del personale di vigilanza e del personale appartenente alla carriera operaia circa l'80% dei restanti dipendenti hanno operato attraverso questa modalità di erogazione della prestazione. L'altro elemento caratterizzante dell'anno 2020 è stato la contestuale cessazione di numerosi dipendenti (in particolare per la cd. Quota 100) e l'impossibilità ad attivare i concorsi in costanza del lock down. In ogni caso attraverso assunzioni di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile, attraverso modifiche al regolamento sull'accesso che hanno consentito di attivare procedure concorsuali mediante istanze a distanza e prove pure a distanza e pertanto di poter assumere dipendenti anche con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, si è cercato di dare una risposta alle istanze dei servizi nei termini di fabbisogno del personale.

## **Informatica**

Il consuntivo delle attività svolte da parte dei Sistemi Informativi e Telematica evidenzia coerenza e continuità sia con quanto preventivato sia con le politiche di innovazione e semplificazione perseguite negli ultimi anni.

L'insieme delle attività dell'area software si sono svolte per garantire la disponibilità dei sistemi applicativi e dei data base gestiti, il loro corretto funzionamento nonché per garantire la loro evoluzione e lo sviluppo di nuovi applicativi/servizi.

Le attività erogate hanno comportato interventi di manutenzione conservativa su ben 32 aspetti diversi della normale attività dell'Ente, ma soprattutto si è operato un grosso sforzo verso gli interventi di manutenzione evolutiva, estesi praticamente su tutti gli ambiti provinciali, su 18 temi diversi, dall'area finanziaria a quella del personale, da quella della Polizia a quella della viabilità e dei trasporti, con progetti mirati a migliorare le attività giornaliere e per rispondere alle esigenze dell'utenza esterna ed interna e alle nuove normative nazionali, anche se si sono dovuti rimandare alcuni progetti di miglioramento a seguito della nota situazione pandemica

Al fine di garantire la necessaria funzionalità alle diverse componenti di base del Sistema Informatico e di Rete dell'Ente, le attività del Servizio si sono concentrate soprattutto sulla razionalizzazione e riduzione degli apparati server in uso e sul migliorare i livelli di sicurezza dei sistemi e delle reti.

Naturalmente è stata garantita la disponibilità dei sistemi informatici di base, applicativi e di rete anche tramite il continuo monitoraggio effettuato con l'uso del software OPMANAGER.

Nella consapevolezza che piccoli data center come i nostri, per organizzazione del personale e necessità di un continuo aggiornamento delle dotazioni, non possono più garantire la continuità operativa 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, è quasi completato il trasferimento all'esterno del Ced Provinciale. Sono state portate in cloud sia le applicazioni software più importanti che il servizio di posta elettronica, rendendoli quindi in maniera sicura H24 (non più soggetti a problemi di corrente e condizionamento ancora presenti in Provincia). Con la stessa logica si è operato per il nuovo portale della Provincia, operativo da inizio 2020.

In attesa della completa esternalizzazione si è proceduto comunque alla virtualizzazione dei server, che permette comunque una maggior gestione in sicurezza dei sistemi informatici dell'Ente.

Si conferma la completa gestione interna dell'assistenza hardware, in assenza di contratti di manutenzione esterna.

Importante è stato il ruolo dell'informatica nella implementazione del sistema di autenticazione nazionale SPID, sia nella parte di fornitura di credenziali alla popolazione sia nello sviluppo, che si completerà nel 2021, dell'utilizzo di SPID come chiave di accesso a tutte le procedure della Amministrazione

Negli ultimi anni l'obiettivo delle "Azioni strategiche in campo ICT per l'e-government e lo sviluppo della società dell'informazione" ha purtroppo dovuto limitare la sua azione, in quanto il ruolo di coordinamento della Provincia rispetto al sistema degli Enti Locali è stato snaturato dai noti provvedimenti adottati sia dallo Stato che dalla Regione Emilia Romagna.

Fortunatamente negli ultimi tempi il ruolo della Provincia è stato riconsiderato. Alla fine del 2018 infatti la Regione ha di nuovo assegnato all'Ente il ruolo di Coordinamento territoriale per gli adempimenti e le azioni legate alla nuova società Lepida scpa e con il 2019 e l'avvio della nuova società e la necessaria formazione dei suoi organi si è ricostruito il ruolo centrale della Provincia.

Il Presidente della Provincia è stato nominato rappresentante dell'intero territorio provinciale nel CPI, mentre personale della U.O. è coordinatore della segreteria tecnica dei rappresentanti delle Unioni del territorio e partecipa agli incontri del CPI. La nostra rappresentatività è certificata anche dalla nostra nomina in commissioni destinate a redigere i regolamenti di partecipazione e organizzazione del CPI stesso.

Anche il ruolo di collegamento tra il Servizio Pianificazione e controllo della Regione, che gestisce i controlli su Lepida, e il personale della ragioneria che segue con applicazione tutti gli adempimenti legati alle società partecipate è svolto con continuità.

E' proseguita nel 2020, nonostante il diradarsi delle iniziative anche dovute al COVID, la presenza costante alle iniziative delle Comunita' tematiche previste all'interno della Community Network Emilia Romagna.

## **Archivio**

L'Ente Provincia ha da tempo introdotto e sviluppato l'impiego dell'informatica e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) nella gestione documentaria rendendo possibile la progressiva transizione dal documento cartaceo al documento informatico e questo per soddisfare sì un obbligo di legge (si vedano le disposizioni dettate dal Codice dell'amministrazione digitale e le norme ad esso collegate), ma anche per ricercare il miglioramento della qualità e dell'efficienza dell'azione amministrativa. Uno degli obiettivi (159) collegato all'indirizzo strategico "1. La nuova Provincia" del DUP 2020-2022 ha come finalità quella di assicurare che la formazione e la gestione dell'archivio avvengano nel rispetto delle sue caratteristiche, funzione e struttura, in quanto l'archivio può considerarsi l'elemento strutturale di ciascun ente e nel contempo ne costituisce la memoria diretta e irripetibile. A tal fine il primo degli obiettivi operativi, rivolto alla gestione del protocollo, integrato con il sistema informatico di gestione documentale, e dell'archivio corrente, ha comportato, anche per il 2020, in continuità con gli anni passati, lo svolgimento di azioni mirate all'ordinata e coerente sedimentazione della documentazione, tra cui: la registrazione giornaliera a protocollo e il successivo trattamento dei documenti pervenuti in modalità elettronica (e cartacea); la corretta formazione dei fascicoli per la trattazione degli affari in corso; il monitoraggio della gestione dei flussi documentali; la presa in carico e verifica delle richieste di annullamento delle registrazioni di protocollo inoltrate dai Servizi; fornire supporto agli uffici al fine di migliorare l'attività decentrata di archiviazione corrente dei documenti e delle pratiche. La revisione del Manuale di gestione documentale, con lo scopo di adeguarlo al mutato contesto normativo ed organizzativo dell'Ente, è stata condotta attraverso un'iniziale analisi del suo contenuto in relazione alle recenti norme approvate in materia di formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici nonché di quelle in vigore sul trattamento dei dati personali e sulla trasparenza. L'inizio dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e il suo protrarsi hanno reso necessaria l'adozione di misure di contenimento per evitare il rischio di contagio in ambiente lavorativo (telelavoro, svolgimento delle attività essenziali, ecc...) determinando la sospensione ed il rinvio degli incontri con i Servizi coinvolti nell'aggiornamento del Manuale. Con riferimento al secondo obiettivo operativo, relativo alla gestione dell'archivio di deposito dell'Ente, si evidenzia che la normativa nazionale (in particolare gli artt. 67 e 68 del TU sopra citato) ha riconosciuto l'importanza di questa fase nella gestione dei documenti, gestione che, pertanto, non si è esaurita in un'attività sostanzialmente logistica, ma è stata finalizzata alla conservazione ordinata del materiale, alla definizione certa della durata dei documenti secondo un piano di conservazione (aspetto quest'ultimo ancora più rilevante con l'introduzione del digitale), a una valutazione della documentazione ai fini delle operazioni di selezione e scarto, a rendere i documenti accessibili in tempi rapidi (anche attraverso il costante aggiornamento dell'inventario topografico), a supportare fattivamente gli uffici nel trasferimento della documentazione non più occorrente per la trattazione degli affari in corso e al riordino del materiale documentario versato, al fine di ricostituire le diverse serie archivistiche salvaguardando l'organicità stessa dell'archivio. Il secondo obiettivo operativo riguarda altresì la gestione dell'archivio storico e delle biblioteche (Cedoc e A&B), per i quali la normativa nazionale in materia di beni culturali (D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42) prevede per gli enti pubblici come la Provincia, specifici obblighi di conservazione (artt. 29 e 30) e la fruizione pubblica come finalità di tutela e valorizzazione del patrimonio documentario e bibliografico (artt. 101 e 102). Nel 2020 è stata garantita l'accessibilità al pubblico della sala studio e delle biblioteche, consentendo così la consultazione dei fondi archivistici per finalità di studio e ricerca, anche da parte di un'utenza non specializzata, e assicurando il prestito e/o la consultazione del patrimonio librario. Si sono osservate, a riguardo, le disposizioni governative che hanno vietato l'apertura di archivi e biblioteche o limitato lo svolgimento di talune

attività in determinati periodi dell'anno, al fine di fronteggiare lo stato emergenziale sanitario da Covid-19. Ove possibile si è dato riscontro alle richieste tramite l'invio di riproduzione del materiale archivistico. La riapertura della sala studio e delle biblioteche è avvenuta seguendo le linee guida ICPAL per la tutela e la conservazione del patrimonio culturale emanate dal Mibact e le indicazioni operative dell'Istituto dei beni culturali IBC della Regione Emilia-Romagna. Azioni necessarie alla conservazione del patrimonio documentario, come il controllo delle condizioni conservative della documentazione collocata nei depositi archivistici al fine di limitare le situazioni di rischio e/o deperimento del materiale oppure limitati e necessari interventi di razionalizzazione degli spazi per ottimizzare l'organizzazione dei nuclei documentari, sono state svolte in collaborazione con gli uffici dell'Edilizia e dell'Economato. L'ultimo obiettivo operativo, che ha come finalità quella di garantire l'accesso interno ed esterno alla documentazione conservata nei depositi archivistici, è stato perseguito svolgendo con efficacia e tempestività, ricerche documentarie, anche complesse, così da supportare gli uffici dell'Ente nello svolgimento della propria attività amministrativa, fornendo loro i necessari precedenti documentali o permettendo di dare risposta alle richieste di accesso agli atti nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia.

## **Statistica**

La Provincia di Modena ha assolto, anche per il 2020, a una funzione istituzionale fondamentale assegnata alle Province dalle norme vigenti. La Provincia di Modena, attraverso la partecipazione alle rilevazioni statistiche previste dal PSN e Istat, la collaborazione tra Enti (Regione, Provincia e Comuni) a fini statistici, la produzione di rapporti, bollettini statistici e osservatori consultabili online ha fornito, in modo tempestivo, un supporto informativo statistico alla collettività dei cittadini, delle imprese e degli amministratori, favorendone la partecipazione demografica e la conoscenza del territorio. L'arricchimento continuo dei giacimenti informativi dell'Ente e lo sviluppo degli strumenti informatici di elaborazione e diffusione dei dati, sempre più in ottica di open source, rappresentano tasselli fondamentali per la fornitura di servizi informativi efficienti alla collettività.

In particolare: è stata realizzata, a seguito del protocollo di collaborazione tra l'Ufficio di Statistica della Regione Emilia-Romagna e gli Uffici di Statistica della Provincia di Modena e delle Province emiliano-romagnole, la conduzione della rilevazione della popolazione presso le anagrafi dei Comuni della provincia (rilevazione prevista dal Programma Statistico Nazionale con la scheda SDA-PBO). Tale patrimonio informativo ha consentito di aggiornare l'Osservatorio demografico on-line, un servizio di consultazione ed elaborazione web, raggiungibile dal Portale ModenaStatistiche (sito dedicato alle statistiche del territorio). Alla base dell'Osservatorio on-line vi è la banca dati della popolazione provinciale, recante informazioni sulla popolazione residente e sui flussi demografici (anche per genere), gli indicatori demografici di struttura, la popolazione straniera residente e i relativi flussi demografici, le tavole di mortalità, le famiglie residenti e i matrimoni (per alcune delle variabili la cadenza degli aggiornamenti è trimestrale). E' stato, inoltre, predisposto il rapporto annuale relativo alla popolazione residente totale e straniera in provincia di Modena e realizzato il bollettino trimestrale di informazione statistica della Provincia di Modena "Note congiunturali" che offre la sintesi congiunturale dei principali indicatori di natura demografica, economica e sociale, che caratterizzano il contesto provinciale (incluso un focus sulla mortalità nelle aree sub provinciali modenesi a seguito della pandemia da covid-19). La Provincia di Modena ha contribuito, in collaborazione con la Camera di Commercio di Modena, alla redazione del Bollettino EELLE - Indicatori statistici dell'Economia e del Lavoro (ISSN 1591-5107). Durante il 2020 è stato ulteriormente implementato il Sistema informativo provinciale sulla Violenza di Genere nell'ambito del "Protocollo di Intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione ed al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne". Progetto realizzato in collaborazione con l'Ufficio Pari Opportunità della Provincia di Modena.

## **Informazione e Comunicazione pubblica**

La comunicazione pubblica e l'informazione alla stampa rappresentano una delle priorità istituzionali della Provincia che in questo ultimo anno sono state ulteriormente ampliate allo scopo di raggiungere un sempre più ampio e numeroso pubblico, soprattutto in presenza di una situazione emergenziale di carattere internazionale che ha reso necessario essere tempestivi, se non in tempo reale, nel fornire ogni utile notizia ai cittadini e alle imprese.

Nel 2020, infatti, è stata ampliata l'attività di comunicazione attraverso l'utilizzo dei social media (Facebook, Twitter, Instagram e Telegram), allo scopo di rendere maggiormente fruibile l'interazione tra cittadini e istituzione, favorendo anche lo scambio di informazioni, oltre a dare visibilità all'ente e promuovere il territorio.

Questi strumenti si sono rivelati anche un efficace supporto alle strategie generali e alle linee di azione istituzionale e politica del Presidente per comunicare fatti, eventi, notizie di carattere emergenziale, dove il coinvolgimento dei cittadini si rivela necessario per raggiungere concreti risultati.

A causa della pandemia, è stata potenziata la comunicazione relativa all'attività della Conferenza territoriale sociale sanitaria, luogo istituzionale dove per tutta la durata del 2020 le autorità sanitarie hanno presentato quotidianamente il report dettagliato dell'evolversi della situazione e dove sono stati pianificati e programmati gli interventi necessari per fronteggiare l'emergenza, poiché le massime cariche della Provincia vi erano rappresentate.

E' proseguita l'attività di collaborazione con i Comuni che hanno sottoscritto la convenzione con la Provincia sui servizi offerti dall'Ufficio stampa con l'obiettivo di favorire, soprattutto attraverso i media, una più ampia e completa informazione ai cittadini sui progetti e gli interventi pubblici di particolare rilievo, le iniziative a carattere turistico-culturale e per la valorizzazione del territorio. Attualmente sono 16 i Comuni che hanno aderito alla convenzione proposta dalla Provincia.

L'attività si inserisce in un contesto generale di programmazione della promozione dell'immagine e della visibilità della Provincia e del suo territorio che consenta ai cittadini di conoscere in modo sempre più esteso le potenzialità di un ente intermedio che affianca e supporta Comuni e Unioni nella valorizzazione dell'attività degli enti locali.

## **Politiche Comunitarie e relazioni internazionali. Cooperazione Internazionale.**

Nonostante sia stato un anno molto difficile anche per le iniziative europee e la cooperazione internazionale l'Amministrazione ha mantenuto il proprio impegno promuovendo azioni e progetti finalizzati a contribuire alla valorizzazione economica, sociale, culturale del territorio e della sua popolazione.

L'Amministrazione, attraverso l'Ufficio Politiche Comunitarie e relazioni internazionali, funge da punto operativo in collegamento diretto con l'Unione europea, anche tramite il coinvolgimento e la collaborazione con altri enti locali a livello nazionale ed europeo.

Durante l'anno sono state promosse azioni mirate per il potenziamento delle relazioni transnazionali dell'Ente finalizzate allo sviluppo di progetti europei e non solo.

Di particolare importanza deve essere citata la partecipazione della Provincia al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (Gect) "Le terre di Matilde in Europa", attraverso cui verranno promossi a partire dall'anno in corso progetti di valorizzazione turistica e storica dei territori europei legati alla figura di Matilde di Canossa, intercettando fondi comunitari e di cooperazione territoriale.

Il Gect dedicato alle "Terre di Matilde in Europa" coinvolge finora numerosi Comuni e Province dell'Emilia Romagna, Veneto, Lombardia e diverse località di Germania, Francia e Croazia. Tra i filoni di lavoro vi sono il recupero del patrimonio storico e paesaggistico, il miglioramento della ricettività turistica, la promozione di itinerari paesaggistici ed enogastronomici, rassegne e rievocazioni storiche. Gli obiettivi che l'Amministrazione intende perseguire attraverso lo strumento del GECT sono: la tutela e promozione del patrimonio culturale e paesaggistico provinciale; la

valorizzazione delle destinazioni culturali più competitive creando delle forme di cooperazione con le piccole e medie imprese; l'accesso a nuovi mercati e il sostegno a quelli già affermati; l'individuazione di nuovi target di riferimento per incrementare la domanda del turismo culturale; il sostegno all'occupazione, il recupero del patrimonio storico presente sul territorio provinciale con il supporto dei fondi europei.

Il 2020, anno caratterizzato anche da forti restrizioni dello spazio civico, ha visto la Provincia impegnata nella ricerca di nuove opportunità europee a favore della cittadinanza, attraverso la partecipazione al progetto “New Diversity Chapter for Europe”, promosso nell’ambito del Programma europeo “Europa per i Cittadini”. Il progetto, sostenuto da un ampio consorzio di 16 Enti rappresentativi di 14 Paesi Europei, si pone tra gli obiettivi quello di rafforzare la cittadinanza europea ri-posizionando i valori di INCLUSIONE e SOLIDARIETA’ nel cuore della partecipazione civica dal livello locale a quello Europeo.

Il 2020 ha visto anche l’implementazione del Progetto “No drop, no out”, finanziato dal bando “Azione ProvincEgiovani” promosso dal Dipartimento per le politiche giovanili della Presidenza del Consiglio dei Ministri, con l’obiettivo di contrastare l’abbandono sportivo e la conseguente sedentarietà, sensibilizzando alla pratica dello sport e alla corretta alimentazione i ragazzi tra i 14 e i 20 anni. La crisi pandemica ha reso necessario rivedere modalità e tempistiche di realizzazione del Progetto per garantire l’attuabilità delle iniziative, erogate nel corso dei mesi estivi. Le azioni di empowerment giovanile previste dal progetto hanno visto la realizzazione di una prima fase di formazione online di “ambasciatori”, under 25, dell’attività fisica alternativa contro l’abbandono sportivo e una seconda fase consistente in eventi sportivi (dimostrazioni e prove degli sport di strada) realizzati nei due Comuni del territorio provinciale selezionati per il progetto, il Comune Polinago e il Comune di Pavullo nel Frignano.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività della Provincia nell'ambito della rete locale Modenapuntoeu, per contribuire a diffondere conoscenza e competenze sull'Unione europea tra i Comuni del territorio.

Un’ulteriore azione in direzione del rafforzamento del ruolo di coordinamento territoriale della Provincia è rappresentato dall’adesione dell’Amministrazione al Progetto “Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni”, presentato da UPI nazionale nell’ambito del PON “Governance e capacità istituzionale” 2014 -2020 FESR FSE. Il progetto è finalizzato ad accompagnare le Province nel percorso già avviato di riassetto organizzativo che ne rafforzi il ruolo di supporto ai Comuni del territorio, a partire dai seguenti tre ambiti di intervento, tra di loro interconnessi: 1. Stazione unica appaltante; 2. Progettazione e start up del Servizio Associato Politiche Europee; 3. Servizi di innovazione.

Per quanto concerne i Patti Territoriali l’Ente ha continuato a gestire l’attuazione delle pratiche, adottando tutti i provvedimenti necessari al proseguimento dell’iter che porta all’erogazione dei contributi ai Soggetti Attuatori (Enti Pubblici), concessi a seguito dell’approvazione della seconda rimodulazione del Patto Generalista dell’Appennino Modenese e della prima rimodulazione del Patto Territoriale dell’Appennino Modenese specializzato nel settore Agricolo di cui alla circolare ministeriale n. 43466/2012. Si è provveduto ad attuare le procedure per l’erogazione delle quote di finanziamento per stato d’avanzamento lavori, richieste dai soggetti attuatori e si è mantenuta la costante corrispondenza e relazione con gli uffici ministeriali preposti al procedimento stesso.

### **Supporto agli organi istituzionali**

La Provincia di Modena è l’unica Provincia della Regione Emilia Romagna ad aver attivato l’istituto del Difensore Civico quale figura di supporto ai cittadini nei confronti dei Comuni e di altri enti partecipati e controllati, attività che rientra a pieno titolo nel nuovo corso storico della Provincia quale “Casa Dei Comuni”.

Negli ultimi anni si puo' dire che la figura istituzionale ha ricevuto un sempre più ampio ed esteso consenso, attestato da apposita “Customer Satisfation”, che ha permesso anche di individuare una sofferenza determinata dal modesto numero di ore di presenza attiva del Difensore presso la sede

istituzionale della Provincia per poter ricevere gli aventi diritto e sviluppare l'iter procedimentale connesso ad ogni pratica istruita. Per questa ragione si è portata all'attenzione del Consiglio Provinciale la problematica e lo stesso consesso, con la Delibera n. 36 del 27/07/2020 come successivamente integrata dalla Delibera n. 66 del 16 novembre 2020, ha deciso di aumentare il numero settimanale di ore assegnate al Difensore Civico in presenza nell'arco di una giornata lavorativa, portandole a 5.

Nel corso dell'anno appena trascorso sono state cambiate le modalità di ricevimento del pubblico poiché solo eccezionalmente è avvenuto in presenza, ma l'attività non ha subito alcun rallentamento poiché le strumentazioni informatiche di supporto hanno consentito di interagire con gli esponenti e con gli enti locali interessati al fine di giungere alla risoluzione delle controversie.

Tra le materie frequentemente oggetto di istanza al Difensore Civico figurano le questioni inerenti i tributi, i contenziosi con la polizia locale territoriale, i servizi sociali e la pubblica istruzione.

Alla data del 31 dicembre 2020 risultavano convenzionati 26 comuni e l'Unione Comunale Area Nord.

### **Supporto al Segretario Generale**

L'attività di controllo di regolarità amministrativa costituisce una delle principali misure di prevenzione della corruzione nonché un supporto a tutti gli uffici per il miglioramento della tecnica redazionale.

In coerenza con le linee guida ANAC e il Regolamento interno sui controlli, l'ufficio di staff del Segretario Generale ha svolto nel corso dell'anno appena trascorso il controllo di regolarità amministrativa attraverso l'analisi di n.371 atti dirigenziali pari al 10,6 % degli atti adottati e sottoposti a campionamento con particolare attenzione alle materie a maggior rischio di esposizione al rischio corruttivo.

La consueta e continua collaborazione agita con i dirigenti, a cui sono state fatte segnalazioni puntuali, ha consentito di prestare attenzione al rispetto dei tempi procedurali e un miglioramento delle tecnica redazionale degli atti in ordine alle diverse fasi istruttorie del procedimento; di norma si trovano indicate in atto le cause di eventuali sospensioni e/o interruzioni del termine di conclusione.

L'ufficio di supporto al Segretario Generale e al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ha monitorato in particolare l'applicazione della rotazione delle imprese invitate e affidatarie di contratti e gli obblighi di pubblicazione previsti dal nuovo codice dei contratti pubblici.

L'attività sinteticamente descritta è oggetto di Report semestrali che possono essere consultati per documentare non solo la correttezza ma anche la metodicità analitica del lavoro svolto.

Nel Documento Unico di Programmazione trova sede l'indirizzo strategico di sviluppo istituzionale denominato "La nuova Provincia" in cui sono declinate le linee di mandato relative all'efficienza, alla semplificazione, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione e al supporto tecnico amministrativo ai Comuni. Nell'ambito degli obiettivi strategici che realizzano la suddetta politica, l'obiettivo titolato "Supporto agli organi" racchiude la tematica inerente la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

Come previsto dalle delibere ANAC, il Nucleo di Valutazione ha effettuato la propria verifica sulla pubblicazione, sull'aggiornamento, sulla completezza e sull'apertura del formato di ciascun dato ed informazione richiesta da ANAC. Il Nucleo ha concluso i propri accertamenti e in data 6 Luglio 2020 ha attestato la veridicità e la attendibilità dei dati pubblicati, pur suggerendo alcune azioni di miglioramento con riferimento alle sottosezioni consulenti e collaboratori, elenco dei procedimenti dell'ente e sovvenzioni e contributi.

L'ufficio di supporto al Segretario Generale, istituito con Delibera della Giunta Provinciale n° 80/2013 e aggiornato con Atto del Presidente n°40 del 4 Marzo 2016, ha continuato a monitorare con cadenza quadrimestrale (23/3/2020 – 30/6/2020 – 20/10/2020) i dati e le informazioni presenti

sul sito nella sezione amministrazione trasparente. Pur restando da implementare alcune sezioni, i dati richiesti dal D. Lgs. n.33/2013 e dal D. Lgs. n. 97/2016 sono presenti e aggiornati.

Il Piano Nazionale Anticorruzione approvato con deliberazione dell'ANAC n. 831 del 3/8/2016, ha previsto un ruolo di supporto tecnico e informativo da parte delle Province, quali "Enti territoriali di Area Vasta" che esercitano funzioni di assistenza tecnico-amministrativa a favore dei Comuni del proprio ambito territoriale .

In coerenza con la cosiddetta legge "Del Rio", l'Autorità Nazionale Anticorruzione e l'UPI, attraverso il protocollo d'intesa sottoscritto nell'Aprile 2017, hanno ritenuto opportuno svolgere azioni congiunte, per sostenere la legalità nelle pubbliche amministrazioni promuovendo eventi di informazione e accompagnamento per la riduzione e il contenimento del rischio corruttivo e per l'attuazione della nuova disciplina sulla trasparenza e sugli appalti.

In ragione di quanto sopra , anche nel corso del 2020 la Provincia di Modena ha organizzato momenti divulgativi e formativi a favore dei Comuni attraverso i seminari organizzati dall'Osservatorio provinciale sugli appalti.

Considerato inoltre che la trasparenza è una delle misure fondamentali della prevenzione della corruzione, in coerenza con le linee guida Anac di cui alla delibera n°1134/17, la Provincia di Modena si è impegnata altresì nell'attività di impulso, monitoraggio e vigilanza nei confronti degli enti in controllo pubblico (società ed enti di diritto privato in controllo pubblico), degli enti non in controllo pubblico (società partecipate ed enti di diritto privato non in controllo pubblico) e degli enti pubblici ed economici, rientranti nella propria competenza territoriale, relativamente ai loro adempimenti in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione

Nel corso del 2019 è stata implementata tale attività attraverso la costituzione, con Atto del Presidente n°216 del 18 dicembre 2019, di una Cabina di Regia a livello provinciale, composta da Provincia e referenti dei Comuni e delle Unioni Comunali, all'interno della quale confrontarsi su modulistiche, atti e interpretazioni giurisprudenziali in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione e accesso civico, formando in tal modo un "pool" di persone esperte e specializzate che operino in modo unitario nell'ambito del territorio provinciale a supporto dei responsabili della Trasparenza e della Prevenzione della corruzione e accesso civico.

Nell' ambito di questa rete è stato deciso e organizzato un webinar tenuto da un magistrato della Corte dei Conti, dal titolo "Le novità del Nuovo PNA 2019", svoltosi in data 10 Giugno 2020.

In data 26 ottobre 2020 è stato invece organizzato un altro seminario in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza, tenuto dal Segretario Generale e dalla Responsabile dell'Ufficio Avvocatura Unica e rivolto a tutti i comuni del territorio, replicato il 10 Dicembre per i comuni che non hanno potuto partecipare alla prima edizione del seminario.

Questa rete potrà porsi come un consesso volto al miglioramento complessivo delle competenze del personale, implementando la responsabilità diffusa nella costruzione dei nuovi PTPCT e valorizzando il ruolo centrale della Provincia quale "Casa dei comuni".

### **Consulenza e assistenza legale**

L'Ufficio Avvocatura Unico nel corso del 2020 ha continuato a svolgere la propria attività di supporto giuridico e di gestione del contenzioso sia per la struttura politica e amministrativa della Provincia che per i Comuni del territorio provinciale convenzionati a seguito del progetto avviato con la deliberazione del Consiglio provinciale n. 56 del 13.7.2015. La Convenzione avvocatura è stata rinnovata nel 2019 per recepire le indicazioni contenute dalla sentenza n. 2731 del 7/6/2017 del Consiglio di Stato in materia di "Avvocatura gestita in forma associata fra Enti locali" rafforzando l'aspetto associativo che deve connotare la gestione di un Ufficio Avvocatura condiviso fra più Enti.

Nel corso dell'anno 2020 l'Ufficio Avvocatura si è fatto promotore verso i Comuni Associati anche di attività formativa gratuita in questioni di interesse trasversale. Sono state organizzate 3 giornate formative: il primo seminario formativo veniva proposto nella immediatezza dell'adozione del DL

120/2020 “Decreto Semplificazione “ in materia di edilizia ed appalti; Hanno partecipato sia da remoto che in presenza fisica circa 80 dipendenti fra Comuni convenzionati e Provincia; nel mese di ottobre, insieme al Comune di Modena, è stato organizzato un Seminario in materia di Anticorruzione, a cui hanno partecipato da remoto circa 70 dipendenti compresi quelli del Comune di Modena. Il medesimo seminario veniva riproposto su richiesta, nel mese di dicembre, sempre in materia di anticorruzione, a favore di ulteriori dipendenti dei Comuni associati all’Avvocatura (circa 50 partecipanti ) che non avevano partecipato alla precedente data.

Si evidenzia il notevole aumento delle richieste di pareri giuridici oltre che di difesa legale ai Comuni del territorio provinciale aderenti alla convenzione “Ufficio Avvocatura Unico”; i Comuni convenzionati sono n. 25 sui 44 Comuni presenti (in ordine di adesione: Montecreto, San Prospero, Savignano sul Panaro, Castelnuovo Rangone, Concordia sulla Secchia, Polinago, Frassinoro, Lama Mocogno, Vignola, Spilamberto, Formigine, Maranello, Finale Emilia, Sestola, Fiumalbo, Fanano, Prignano sulla Secchia, Castelfranco Emilia, Guiglia, Castelvetro di Modena, San Possidonio, Zocca, Pavullo nel Frignano, Cavezzo e Marano sul Panaro). L’adesione al progetto di una Avvocatura Unica ha comportato nel 2019 un’entrata per la Provincia di euro 35.000.

Al 31.12.2020 sono stati aperti n. 55 procedimenti giudiziari (n. 84 nel 2019) su n. 160 vertenze comunque pendenti e pregresse, da monitorare. Relativamente ai 55 procedimenti aperti, si è provveduto alla costituzione in giudizio/resistenza e/o proposizione di causa per n. 50 vertenze giudiziarie (n. 58 nel 2019), mentre n. 5 vertenze sono state archiviate in quanto risolte senza dover procedere ad attività giudiziale.

Relativamente alle n. 50 cause dove ci si è costituiti in giudizio dall’inizio dell’anno:

- n. 47 sono state affidate ai legali interni (n. 53 nel 2019) di cui solamente n. 17 riguardano la Provincia di Modena e n. 29 i Comuni convenzionati di cui una con incarico esterno congiunto all’U.A.U.; si denota quindi un calo delle richieste di assistenza giudiziale da parte dei comuni convenzionati;
- n. 3 cause sono state affidate a legali esterni alla Provincia di Modena (n. 4 nel 2019) in quanto n. 2 cause necessitavano di una elevata specializzazione in ambito penale per la difesa di due dipendenti tecnici indagati, ai sensi dell’art. 28 ccnl, in relazione al procedimento penale per sinistro stradale avvenuto in data 8.9.18 mentre altra causa in materia di espropri, attivata nel 2019, è stata affidata nel corso del 2020 ad un legale esterno esperto in materia di espropri, abusi e contrattualistica pubblica;
- n. 1 causa per sinistro stradale è stata affidata al legale individuato dalla compagnia assicurativa della Provincia, senza spese.

Per quanto riguarda i “sinistri attivi”, ovvero quelli in cui la Provincia è danneggiata, l’Ufficio Avvocatura Unico ne gestisce la fase giudiziale di recupero degli esborsi, in relazione alle perizie dei tecnici, per il ripristino della cartellonistica e o guard-rail delle strade provinciali, non sono state avviate nuove vertenze. In merito alla gestione dei “sinistri passivi” invece, l’attività stragiudiziale viene svolta principalmente dall’ufficio sinistri del Servizio amm.vo lavori pubblici mentre l’attività giudiziale viene svolta dall’U.O. Ufficio Avvocatura Unico che procede direttamente con la redazione degli atti dirigenziali di nomina dei legali a difesa della Provincia per i sinistri sotto soglia franchigia e con le determinazioni dirigenziali di affidamento ai legali indicati dalle compagnie assicurative dell’Ente per quelli sopra soglia.

Complessivamente nell’anno 2020 si sono concluse n. 32 cause (n. 46 nel 2019) di cui n. 12 per la Provincia e n. 20 per i Comuni. Relativamente alle cause concluse: n. 22 hanno avuto esito favorevole mentre n. 2 sono state archiviate senza attività e n. 8 sono state perse. Si evidenzia che relativamente alle 8 cause perse, n. 6 riguardano i comuni convenzionati, n.1 riguarda un sinistro della Provincia mentre l’altra è relativa ad un sinistro stradale difeso da un legale esterno indicato dalla compagnia assicurativa dell’Ente. Si rappresenta che in alcuni casi è stato proposto appello ad oggi pendente. Fra le n. 22 cause con esito favorevole si evidenzia che n. 16 sono state propriamente vinte in senso sostanziale, mentre le restanti sono accoglimenti parzialmente favorevoli, improcedibili, irricevibili o chiuse per carenza di interesse o perenzione dei termini.

Sono state discusse n. 2 udienze di sospensiva, entrambe vinte. Nell'anno 2020 dal mese di giugno sono anche decollati i processi telematici sia per le cause civili che per le cause amministrative, riducendo gli spostamenti e le trasferte presso le Autorità giudiziarie.

Per quanto riguarda l'attività di consulenza legale si è di norma risposto regolarmente alle richieste di parere legale a supporto dei vari uffici dell'Ente nonché dei Comuni convenzionati di norma entro il parametro dei 30 giorni stabilito internamente, dando priorità alle urgenze manifestate dai responsabili dei comuni richiedenti ed ai pareri necessari al fine di evitare o limitare l'insorgere di vertenze giudiziarie. Al 31.12.2020 le richieste di pareri formali scritti, anche a mezzo e-mail, sono state n. 80 (n.107 nel 2019) di cui solo 9 formali richiesti dagli uffici della Provincia e n. 71 dai Comuni convenzionati. Si denota un calo rispetto all'anno 2019 dovuto probabilmente al periodo pandemico della primavera che ha rallentato ed interrotto di 2 mesi sia le attività amministrative in genere della Pubblica Amministrazione, che lo svolgimento di tutta l'attività processuale con sospensione ad ogni effetto del decorso dei termini di legge. Si evidenzia che le richieste formali scritte da parte degli uffici interni risultano inferiori anche in quanto la Funzionaria legale, responsabile dell'ufficio Appalti 1, provvede direttamente a fornire consulenza giuridica verbale a tutto l'Ente nelle materie di competenza ed in particolare presso l'Area Lavori Pubblici tramite incontri/riunioni specifici nonché rispondendo direttamente o a mezzo email o per telefono agli interessati.

Il personale amministrativo assegnato all'Ufficio ha coadiuvato i legali nella gestione delle scadenze processuali e delle udienze inoltre, ha redatto le costituzioni formali, i mandati alle liti ed i depositi telematici delle cause amministrative, provvedendo altresì all'inserimento ed aggiornamento dei dati nel software "Salomone" che è indispensabile sia per il monitoraggio di cause e scadenze legali che per l'elaborazione dei vari report nonché utile ai fini della redazione del bilancio preventivo e consuntivo e delle comunicazioni alla Ragioneria in merito all'accantonamento di somme per probabili soccombenze. Nel corso del 2020 è proseguito il costante aggiornamento dei modelli di atti giudiziari, amministrativi e lettere, presenti in detto software che tuttavia non è ancora stato aggiornato ed a seguito del passaggio alla nuova scrivania virtuale del 2019 e con l'aggiornamento del 2020 ha reso più complesso lo svolgimento del lavoro. Verso la fine dell'anno sono iniziati i primi confronti con l'ufficio informatica per la creazione di un nuovo software.

E' stata garantita anche l'attività amministrativa di coordinamento e gestione delle vertenze avviate per conto dei Comuni convenzionati, connessa all'attività giuridica, nonché la gestione dei pareri richiesti e la rendicontazione delle spese connesse. Si è proceduto, inoltre, all'elaborazione dei report delle cause in corso, per i Comuni richiedenti, con l'analisi delle vertenze con probabile soccombenza ai fini dell'accantonamento delle somme nei rispettivi fondi rischi comunali.

Per la Provincia sono state altresì redatte n. 21 determinazioni dirigenziali/atto del Presidente (n. 25 nel 2019), soprattutto in merito alla decisione sulla resistenza alle liti, oltre alla redazione di atti di impegno di spesa, ivi compresi i 3 atti di affidamento di incarico libero professionali ai legali esterni, regolarmente pubblicati nel sito web dell'Ente.

A seguito dell'adozione della deliberazione di Consiglio provinciale n. 30/2018 recante l'approvazione del Regolamento per il conferimento di incarichi di patrocinio legale a professionisti esterni all'Ente, al 30.6.20 ed al 31.12.2020 si è proceduto all'aggiornamento periodico dell'elenco pubblico degli avvocati esterni cui conferire incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio. A tale elenco possono attingere anche i Comuni appartenenti all'Ufficio Avvocatura Unico.

Si segnala come sia per il Comune di Modena che per il Comune di Sestola l'ufficio Avvocatura sia stato delegato della procedura di affidamento di incarichi legali attraverso l'utilizzo dell'Elenco pubblico di Professionisti Esterni.

## **Contratti**

L'attività di supporto nell'esperimento dei pubblici incanti (sia per lavori che patrimoniali) si è svolta regolarmente e senza ritardi e ha riguardato 4 procedure aperte per l'affidamento di appalti di lavori e servizi (3 di lavori e 1 di servizi).

A tali procedure hanno partecipato complessivamente n. 102 imprese (in forma singola e/o in raggruppamento temporaneo d'imprese), per ognuna delle quali si è proceduto ad effettuare tutti gli adempimenti prescritti dalla normativa vigente nei termini perentori dalla stessa previsti.

Tutte le procedure aperte sono state espletate in modalità telematica.

Sono state sottoposte a verifica n. 30 imprese, per un numero complessivo di 187 controlli inoltrando le relative richieste di certificazione ai singoli Enti competenti, in quanto per tali verifiche non è attivabile il controllo tramite il sistema "AVCPass" dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Per quanto riguarda la definizione dei contratti, sono stati complessivamente sottoposti a verifica n. 137 soggetti (109 imprese e 28 persone fisiche), per un numero complessivo di 1.199 controlli.

Per alcuni procedimenti si sono acquisiti i relativi certificati direttamente dagli Enti competenti e ove attivabile è stato utilizzato il sistema di verifica "AVCPass".

L'acquisizione della certificazione antimafia (comunicazione e/o informazione) è stata effettuata principalmente attraverso la consultazione delle "white list" pubblicate sui siti internet delle Prefetture competenti. Sono state inviate n. 60 comunicazioni alla Prefettura competente dell'avvenuta acquisizione della certificazione antimafia per il soggetto aggiudicatario attraverso la consultazione delle "white list".

Sono stati stipulati n. 37 contratti d'appalto di lavori e forniture in forma pubblica amministrativa e n. 35 atti per scrittura privata riguardanti contratti d'appalto di lavori e servizi.

Relativamente ai contratti inerenti il patrimonio dell'Ente sono stati stipulati ed espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi, fiscali e, se dovuti, di pubblicità immobiliare riferiti a: n. 2. concessioni di beni patrimoniali indisponibili, n. 2 convenzioni inerenti ad edifici scolastici, n. 1 contratto di comodato di beni immobiliari, n. 3 contratto di locazione.

Per quanto riguarda la stipulazione dei contratti per scrittura privata per corrispondenza secondo l'uso del commercio per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture si sono stipulati: n° 216 contratti per importi superiori a € 1.000 ed inferiori ad € 25.000 (n° 150 in Viabilità e n° 66 in Edilizia), n° 29 contratti in forma cartacea superiori a € 25.000,00 ed inferiori ad € 40.000,00 per lavori, n° 30 contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER per lavori, forniture e servizi per le unità tecniche (di qualsiasi importo), n° 7 contratti stipulati in adesione a convenzioni nazionali o regionali.

Il controllo sulla restituzione dei contratti è costante e ininterrotto, pur registrandosi un miglioramento della diligenza dei contraenti, la quota parte di quelli non restituiti e da sollecitare si aggira all'incirca al 18% del totale.

Nel corso del 2020 si è proceduto ad attivare il monitoraggio fiscale dei contratti per corrispondenza da comunicare all'Anagrafe Tributaria dei contratti pubblici presso l'Agenzia delle Entrate. Tale monitoraggio ha richiesto – per ciascun contratto – la rendicontazione manuale dei seguenti dati: importo a base di gara, importo liquidato, ditta affidataria, data inizio e data fine lavori/servizi/forniture, n.ro e data del provvedimento di aggiudicazione, data di pubblicazione del provvedimento. generalità del R.u.p., registro e tipologia dell'atto. Tutti tali dati sono stati regolarmente inviati all'Agenzia delle Entrate entro il 30 Aprile 2020.

## **Economato**

Nel corso del 2020 le attività hanno risentito dell'impatto della pandemia dovuta al Covid-19, tuttavia il costante impegno del personale - che non ha mai cessato la propria attività sia in telelavoro sia in presenza al 50% già dal mese di Settembre - ha permesso di continuare l'attività con merito e proficuo per la provincia senza soluzione di continuità, recuperando ampiamente il gap dovuto all'emergenza sanitaria, pertanto la funzione è stata esercitata regolarmente nell'ambito del noto contesto.

Programmazione: Nel 2020 l'attività si è svolta regolarmente, sia pure nei limiti dettati dalle contenute disponibilità economiche e dalla delicata situazione sanitaria in corso e si è realizzato il piano della programmazione effettuando le varie procedure di acquisto di beni e servizi per garantire il funzionamento degli uffici provinciali e degli istituti scolastici nell'ottica di una razionalizzazione della spesa pubblica secondo i più recenti interventi legislativi. In particolare ci si riferisce alle successive ed incessanti modifiche normative al Codice dei Contratti pubblici, il D.Lgs. 18 aprile 2016, n.50, viepiù apportate anche a seguito della situazione di emergenza dovuta alla pandemia da Covid-19 dapprima con i D.L. n.17 e n.18 del Marzo 2020 e poi dalla successiva Legge di conversione del 11 Settembre 2020 n. 120.

E' divenuta prassi costante il ricorso al mercato elettronico rappresentato sia dall'adesione alle convenzioni Consip (per le tipologie di beni e servizi previsti dal DPCM 2017) sia alle procedure negoziate elettroniche gestite sulla piattaforma di negoziazione SATER -INTERCENT – ER, ottenendo maggiori risparmi di tempo e di costi per quanto si riferisce alle unità operative della Provincia. Resta una variabile imprevedibile – in quanto non suscettibile di programmazione - l'acquisizione di materiali di cancelleria e forniture di servizi vari (es: gestione della manutenzione e distribuzione di acqua potabile, manutenzione del verde, fornitura di materiale igienico sanitario, ecc...ra) gestiti per conto degli ex Centri per l'impiego, ora divenuti Agenzia regionale per il lavoro. La programmazione degli acquisti di beni, compresi gli arredi scolastici, forniture varie (cancelleria, igienico sanitario, vestiario DPI, macchine multifunzioni, etc.) affidamento di servizi (servizi assicurativi, di pulizia, di telefonia e manutenzioni reti telefoniche, di igienizzazione, di manutenzione del parco automezzi della Provincia etc.), il rifornimento carburante in rete ed extra rete si è svolta in modo costante, regolare, efficiente ed efficace, nonostante il grave imprevisto dovuto allo scoppio della pandemia da Covid-19 che ha comportato un generale rallentamento delle forniture e soprattutto un notevole aumento di spesa per servizi di sanificazione e pulizia, derivante dalle conseguenze della pandemia. Inoltre, sono state incrementate le sedi oggetto del servizio di pulizia (estensione anche ai centri operativi zonali del Servizio Manutenzione strade). I costi sostenuti sono notevolmente aumentati; oltre il normale canone mensile, si registra una maggior spesa straordinaria di circa € 90.000 per assicurare un'accurata igienizzazione degli uffici e magazzini e per far fronte agli interventi imprevisti di sanificazione soprattutto nei Centri per l'impiego. Inoltre la sanificazione ha interessato anche i mezzi del parco veicoli dell'ente. Sono stati sanificati, da una ditta autorizzata a tale intervento e con il coordinamento del Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, sia gli autoveicoli sia i mezzi pesanti del Servizio manutenzione strade.

Acquisti ed appalti di beni, servizi, automezzi: A causa della pandemia dovuta al Covid- 19, un altro scostamento in aumento dalle previsioni di spesa si registra negli acquisti di beni di protezione individuale (12.600 mascherine e circa 30% in più per vari tipi prodotti igienizzanti) che in precedenza non sono mai stati oggetto di acquisto così massiccio e generalizzato per tutti i dipendenti della provincia e, in parte, anche per il personale dipendente dall'Agenzia per il lavoro che continua a fare riferimento alla provincia per i beni e servizi strumentali. Si sono continuate a gestire alcune procedure di acquisto di beni e servizi (es: contratti di noleggio fotocopiatrici, telefonia etc.) destinate ed allocate in realtà presso uffici e servizi che svolgono funzioni di competenza ora regionale, compreso il rifornimento di ausili igienico-sanitari (pulizie, sanificazione dei bagni, etc.). Analogamente per gli ex Centri per l'impiego (divenuti dal 1 Luglio 2017 Agenzia Regionale per il lavoro) oltre alle spese sopra indicate, sono ancora in gestione anche le spese riguardanti la fornitura di cancelleria, materiale igienico sanitario di consumo, i contratti di manutenzione del verde, dei distributori di acqua, forniture varie; tutte le spese sopra indicate sono poi rimborsate alla Provincia secondo le modalità definite nelle relative Convenzioni.

Per quanto attiene l'acquisto e la distribuzione dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) richiesti semestralmente dai vari servizi operativi soprattutto nell'area Lavori pubblici e nella Polizia Provinciale, l'attività si è svolta regolarmente in stretto contatto con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, soprattutto per quanto riguarda i DPI sanitari a causa della

pandemia da Covid-2019. In relazione all'emergenza sanitaria sono state acquistate nel corso del 2020 n.12.600 mascherine per i dipendenti, di cui n.6000 dal 1.8.2020 al 31.12.2020 (mascherine, materiale igienico, disinfettanti, ecc...ra). Durante il 2020 si è proceduto alla sostituzione del vestiario usurato acquistando e distribuendo circa 2.740 nuovi DPI e KIT di equipaggiamento.

Sono state acquistate n. 3 autovetture per la manutenzione area lavori pubblici (Marzo 2020) e sono stati immatricolati i n.4 mezzi acquistati per la Polizia Provinciale e i 5 veicoli pesanti per la manutenzione strade, tutti in sostituzione di mezzi da rottamare. In Novembre 2020 sono stati destinati alla rottamazione in quanto dichiarati fuori uso 20 mezzi (13 veicoli e 7 macchine operatrici). Per procedere alla demolizione dei 20 mezzi, che la Commissione ha dichiarato fuori uso, è stata attivata specifica procedura di affidamento previa indagine di mercato ad una ditta specializzata. La fase operativa di demolizione è in fase di conclusione mentre rimane ancora da definire la fase amministrativa riguardante la cancellazione al Pra dei mezzi speciali.

In settembre è stata attivata per la Polizia Provinciale la procedura per il noleggio a lungo termine di un veicolo appositamente allestito che si è concluso con la consegna del nuovo mezzo.

Il 31 agosto è venuto a scadere l'affidamento del servizio di gestione e manutenzione del parco veicoli di proprietà provinciale aggiudicato lo scorso anno alla ditta Car Full Service di Milano attraverso una procedura negoziata sulla piattaforma SATER di Intercent-ER. Si sono pertanto attivate le procedure volte a prorogare il contratto fino al 31 marzo 2021 come previsto dalle opzioni precisate nel capitolato e nel bando di gara.

La Gestione del servizio di rifornimento carburanti, è realizzata tramite l'adesione alla convenzione Consip Extra rete ed.11-Lotto 2 che permette all'amministrazione di soddisfare il fabbisogno di carburanti per gli autoveicoli che si approvvigionano in "extrarete", cioè tramite consegna del prodotto direttamente a domicilio nei depositi (cisterne) previo ordinativo emesso su richiesta dei responsabili dei diversi magazzini provinciali. L'adesione alla citata convenzione per la consegna a domicilio è stata sottoscritta con la ditta ENI FUEL S.p.A. Invece, per la fornitura di carburante per i mezzi di trasporto dell'ente, si è proceduto ad avvalersi aderendo all'accordo quadro Fuel Card Lotto 1 aggiudicata da Consip Spa alla Compagnia Italiana Petroli IP SPA nel mese di Gennaio 2019 valido sino al 2021.

Si è aderito inoltre all'Accordo Quadro Consip per la fornitura di Buoni Carburanti per la Polizia Provinciale.

Per la gestione degli apparati multifunzione, nel periodo monitorato si è aderito alla convenzione attivata dalla centrale regionale Intercent-ER Noleggio fotocopiatrici 6 e alla convenzione "Consip Multifunzione 30-Lotto 5". Nel corso del 2020 si è proceduto al noleggio di attrezzature per ufficio, in dettaglio n.5 fotocopiatrici multifunzione in sostituzione di altrettante con contratto scaduto nell'ambito della Convenzione Intercent-ER "Fotocopiatrici digitali 5"

Continua la proficua collaborazione con la Società assiteca-bsa che gestisce dal 1 luglio 2018 il servizio di consulenza e brokeraggio assicurativo per il periodo 2018-2021 per la provincia di Modena e, conseguentemente il pacchetto assicurativo dell'ente che comprende n.8 contratti assicurativi: Polizza RCA e garanzie accessorie (ARD), CVT Danni a veicoli utilizzati per missioni, All Risk Patrimonio, Infortuni, Responsabilità civile terzi, RC Patrimoniale, polizza Fine-ART.

In dicembre 2020 è stata stipulata anche un'ulteriore polizza, c.d. Aeronautica, in quanto la Polizia Provinciale ha acquistato un Drone che utilizzerà sia per il controllo ambientale del territorio (argini fluviali difficilmente raggiungibili) sia come deterrente della microcriminalità nel territorio.

Si è conclusa una procedura di risarcimento danni a favore dell'ente in seguito ai guasti causati dall'evento atmosferico del 22 giugno 2019 che ha determinato danni sia al Patrimonio immobiliare (Polizza Incendio Compagnia Reale Mutua) mentre è in fase conclusiva quella relativa al parco auto dell'Ente (Polizza RCAuto e garanzie accessorie Compagnia Allianz).

Fornitura arredi scolastici: Nei primi mesi del 2020 si è concluso l'allestimento della Biblioteca dell'ITES Luosi Pico di Mirandola rientrato alla fine del 2019 nella nuova sede ristrutturata dopo il sisma. La programmazione e la gestione degli acquisti di arredi scolastici si è svolta a partire dal mese di luglio in quanto in questo periodo è stato pubblicato un Bando del Ministero dell'Istruzione

"Interventi di adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da covid-19" Fondi Strutturali Europei –Programma Operativo Nazionale” 2014-2020 che destina alla Provincia di Modena 350.000,00 euro per l'acquisto di arredi scolastici. Si sono pertanto programmati gli interventi volti ad utilizzare tali risorse per gli arredi necessari all'ampliamento dell'Istituto F. Selmi di Modena e per la nuova sede dell'ISS Levi di Vignola. Oltre ad acquisti vari di arredi per l'Istituto Ferrari di Maranello e l'Ipsia Corni di Modena, sono stati programmati: l'acquisto dei laboratori di Chimica del ISS Selmi (97.000 Euro) e del Liceo Muratori di Modena che necessita anche di lavori edili di smantellamento dei precedenti arredi (83.000 Euro), l'acquisto e posa in opera di veneziane del Liceo Wiligelmo, l'acquisto e posa in opera di una parete attrezzata per l'ISA A. Venturi di Modena e la fornitura e posa in opera di rastrelliere portabiciclette per 26 Istituti della Provincia. Quest'ultimo intervento, svolto con la proficua collaborazione del servizio edilizia, ha determinato una spesa di oltre 95 mila euro.

Gestione magazzini economali – traffico fonia dati e fonia mobile: L'attività della gestione del magazzino si sta svolgendo regolarmente per il tramite della squadra unificata. Anche la gestione dell'apparato di telefonia fissa e mobile è regolare. L'apparecchiatura “centralina telefonica” di Via delle Costellazioni e le relative linee in carico attualmente alla Provincia sono ancora attive anche se non più utilizzate dai CPI bensì utilizzati dagli uffici che agiscono per le materie delegate dalla Regione. E' regolarmente proseguita l'attività di controllo della fatturazione, la richiesta di spostamento di linee telefoniche, la gestione delle nuove utenze e la chiusura di quelle cessate. In particolare, è in corso di ultimazione la cessazione delle linee fisse (fonia e dati) dei CPI, in seguito alla migrazione verso la Regione.

Inventario beni mobili: E' in fase di ultimazione, previa approvazione da parte degli organi competenti dell'Agenzia Regionale per il Lavoro istituita con Legge Regionale n.13 del 2015 (siamo in attesa del recepimento da parte dell'Agenzia dell'elenco), la procedura per il trasferimento dei beni mobili dei centri per l'impiego della Provincia di Modena. I beni inventariati sono contenuti in elenchi inviati agli uffici del lavoro che dal 1 Luglio 2018 fanno formalmente parte di tale suddetta Agenzia. Dopo l'esito della verifica fatta da tali uffici si procederà allo scarico di tali beni dall'inventario provinciale. Si stima che i cespiti mobili (arredi d'ufficio, attrezzature, ausili e strumenti vari....) trasferiti ammontino a qualche migliaio. E' proseguita regolarmente l'attività di censimento nuovi beni e dismissione di quelli eliminati dall'inventario. E' stato regolarmente completato entro il 31 dicembre 2020 l'inserimento dei dati nell'inventario al fine dell'estrazione del report relativo allo stato patrimoniale che verrà utilizzato dal servizio finanziario quale parte integrante del conto del patrimonio.

## **Patrimonio**

L'attività patrimoniale è stata caratterizzata, oltre che dalle consuete attività istituzionali (gestione del patrimonio immobiliare, gestione delle locazioni attive e passive, gestione di tutte le concessioni attive e passive e dei contratti di comodati sottoscritti dall'ente, gestione del patrimonio di edilizia residenziale ERP), dall'attività straordinaria riguardante il completamento della procedura di alienazione del complesso immobiliare dell'” Ex Caserma Fanti”, di via Saragozza nn. 105-109-111 a Modena.

In data 26/03/2020 è stato sottoscritto l'atto di alienazione del citato complesso immobiliare con la Società Nobel Srl che, in data 16/07/2019, aveva presentato una proposta irrevocabile di acquisto al valore posto a base dell'ultima asta del 20/02/2019 (€ 3.500.000,00).

Successivamente in data 28/08/2020 è stato sottoscritto il relativo atto di avveramento della condizione sospensiva, rendendo così pienamente efficace l'alienazione dell'immobile già formalizzata in data 26/03/2020.

In data 05/06/2020 è stato sottoscritto il contratto di comodato in base al quale il Comune di San Felice S/P ha concesso in uso alla Provincia di Modena uno spazio ad uso parcheggio coperto

presso l'immobile di via Canalino n. 1200 a San Felice S/P (Mo), per il ricovero di un'autovettura di servizio del Corpo di Polizia Provinciale (stipula avvenuta a cura dello stesso Comune).

In data 13/10/2020, al termine di complesse e annose trattative condotte nel corso degli ultimi tre anni dalla U.O. Patrimonio, è stato sottoscritto con INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA SPA il contratto di affitto della dorsale di adduzione gas metano di proprietà della Provincia di Modena (da Cascina Galassi a Pavullo N/F a Roncoscaglia di Sestola), in passato concessa in comodato al Consorzio C.I.A.F.

In data 06/11/2020 è stato sottoscritto il contratto di comodato con la Parrocchia di S.Biagio Vescovo e Martiri di Maranello per l'uso di alcuni locali in via Trebbio da destinare all'IPSIA Ferrari di Maranello (Mo).

In data 09/12/2020 è stata sottoscritta la concessione a favore dell'Istituto "Spallanzani" di Castelfranco Emilia dell'edificio denominato "Stalla" di via Pieve n. 1 a Gaggio di Castelfranco Emilia (Mo).

E' stato regolarmente redatto il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Patrimoniali di cui all'art. 58 comma 1 della Legge n. 133/2008, allegato al Bilancio di previsione 2021.

E' proseguita regolarmente l'attività di gestione delle numerose concessioni/contratti rilasciati a favore della Provincia di Modena per l'utilizzo di aree destinate dall'ente provinciale alla realizzazione di opere pubbliche.

L'Ente ha mantenuto sino al 31/12/2020 la gestione degli accordi relativi alle sedi degli uffici dell'ex Area Lavoro (Centri per l'Impiego e Politiche del Lavoro), competenze queste passate alla Regione Emilia-Romagna ai sensi della L.R. n. 13/2015.

Sono state inoltre regolarmente gestite tutte le convenzioni e gli accordi stipulati con i Comuni del territorio provinciale relativi all'utilizzo extra-scolastico delle palestre di competenza provinciale e, utilizzate dalle società sportive locali. In particolare sono stati adottati gli atti amministrativi necessari per l'accertamento dei corrispettivi presunti spettanti alla Provincia di Modena per l'utilizzo degli impianti sportivi provinciali nell'annualità 2020 e contemporaneamente sono stati portati a conclusione i rendiconti degli utilizzi extra-scolastici relativi all'AS 2019/20 (periodo gen/dicembre 2019 e gen/giugno 2020).



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 2: La Mobilità

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi a strade e ponti sicuri, completamento delle grandi infrastrutture, fluidità del traffico, mobilità dolce, trasporto pubblico locale.*

#### **Viabilità: strade, ponti, grandi infrastrutture – le opere pubbliche realizzate e in corso di realizzazione**

Prosegue la lenta inversione di tendenza, in virtù della quale stanno ricominciando a pervenire finanziamenti statali finalizzati alla manutenzione stradale, sia pure in misura ancora insufficiente per colmare il grave gap accumulato in anni di pressochè totale assenza di risorse.

In merito alla nuova circonvallazione di S. Cesario in variante alla SP14 (25.6 M€), dopo le lunghe schermaglie legate ad un dissennato parere tecnico del Provveditorato alle OO.PP., il MIT ha dato ragione agli argomenti della Provincia di Modena e ha approvato il progetto, dando così via libera all'appalto dell'opera. Il bando è stato pubblicato nel corso del mese di ottobre e il 15 dicembre 2020 si è svolta la prima seduta pubblica di verifica delle offerte pervenute. E' previsto che la procedura possa completarsi entro il primo semestre 2021, considerato il numero considerevole di ditte partecipanti.

Relativamente al 3° stralcio lotti 2 e 3A della Pedemontana, nel tratto fra S.Eusebio e la SP17 (9.2 M€), il riappalto dell'opera si è svolto nei tempi previsti. La gara di appalto è stata ritardata alla fine di gennaio dal ricorso di un concorrente escluso per vizi formali, che si è risolto ai primi di maggio a favore di quest'ultimo, che è risultato poi aggiudicatario. L'appalto è stato immediatamente chiuso e si è avviata la fase di verifica di congruità dell'offerta, che si è conclusa alla fine di giugno. Effettuati i necessari controlli precontrattuali, il cantiere è stato avviato nel corso del mese di ottobre 2021. I lavori stanno procedendo regolarmente.

Per quanto attiene gli ulteriori investimenti sulla Pedemontana, è regolarmente in corso la progettazione del tratto di poco meno di 4 chilometri in Comune di Castelvetro, del valore di circa 11.85 M€, che completerà l'intera Pedemontana in territorio modenese, finanziato con fondi FSC. E' stato depositato il progetto definitivo dell'opera e in dicembre è stata avviata la conferenza dei servizi per l'approvazione dello stesso.

Nell'ambito dei finanziamenti con i fondi FSC si segnala inoltre l'intervento di ristrutturazione a rotatoria dell'intersezione fra SP13 e via Fornace a Campogalliano per € 860.000 (€ 340.000 a valere sui fondi FSC ed € 520.000 a carico del comune di Campogalliano) il cui svolgimento è stato rallentato a causa di gravi ritardi da parte di SNAM ed ENEL nello spostamento delle proprie interferenze. L'opera è stata aperta al traffico all'inizio del mese di novembre.

Per quanto attiene i cantieri trasferiti ANAS, i lavori complementari relativi alle piste ciclopedonali e alla protezione della "Fossetta delle Larghe", dell'importo complessivo di € 285.000,00, sono stati appaltati e i lavori sono regolarmente in corso.

Sono stati regolarmente accantierati e sono regolarmente in corso i lavori di potenziamento del tratto S.Pancrazio - tangenziale di Modena della SP413 (2.195.000 €), mentre i lavori di adeguamento della SP468 nel tratto di innesto col casello A22 di Carpi (1.450.000 €) sono stati regolarmente ultimati (l'opera è entrata in esercizio nel corso del mese di novembre).

Per quanto attiene l'Autostrada Cispadana, i lavori dell'Osservatorio Ambientale istituito dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare (MATTM) ai sensi dell'art. 28 c.2 del D.Lgs. 152/2006, sono proseguiti regolarmente per tutto l'anno con cadenza mensile. La Provincia di Modena ha confermato, quale proprio rappresentante, il Direttore dell'Area LL.PP. Tale Osservatorio è chiamato a verificare l'ottemperanza del progetto definito alle prescrizioni impartite in sede di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA). La prima riunione si è svolta il 2 Dicembre.

Per quanto riguarda invece la bretella autostradale Campogalliano-Sassuolo, dopo lo sconcertante appalto alla fine del 2014, che ha stravolto i contenuti dell'opera, passando da un sistema a percorrenza libera ad un sistema a totale pedaggiamento, la situazione pare in stato di stallo.

Nel campo dei progetti relativi alle risorse Autobrennero sulla viabilità di connessione coi caselli A22, non si hanno ancora riscontri in merito alla serie di interventi proposti sul finire del 2017 nell'ambito delle risorse che questa dovrebbe mettere in campo contestualmente al rinnovo della propria concessione autostradale; tali interventi, per complessivi 60.68 M€ riguardano:

- Collegamento SS12-SP413: 2° lotto – ponte in loc. Passo dell'Uccellino € 2.700.000
- SP255: miglioramento connessione con sistema tangenziale di MO –1° lotto € 1.800.000
- SP413 – miglioramento connessione con tangenziale di Modena € 1.000.000
- Comune di Carpi: Ristrutturazione uscita A22 su via dell'Industria € 1.200.000
- SP255: miglioramento connessione con sistema tangenziale di MO – 2° lotto € 800.000
- Comune di Carpi: Prolungamento via dell'Agricoltura € 1.300.000
- SP413 – connessione con variante sud di Rolo € 4.500.000
- SP413 – consolidamento nel tratto Carpi – Novi € 2.900.000
- SP467 – Raddoppio di corsie nel tratto fra la SP15 e la SP486 € 6.000.000
- SP15 – variante di Marzaglia € 6.000.000
- SS12 – Ristrutturazione incrocio con SP1 in direzione Carpi € 850.000
- SS9 Emilia - Ristrutturazione incrocio con viale Autodromo e via S.Cataldo € 1.800.000
- SP413 - Ristrutturazione incrocio con vie Volta e Provinciale per Mantova € 850.000
- Comune di Modena - Adeguamento via dell'Aeroporto in loc. autodromo € 480.000
- SP413 – Variante di Lesignana € 14.000.000
- SP413 – Variante di Ganaceto € 11.500.000

Sempre sul campo dei rapporti con enti esterni, si segnala lo stallo che sta subendo il processo di ritrasferimento all'ANAS di parte delle strade trasferite nel 2001 alle Province. Contrariamente a quanto annunciato da ANAS, e nonostante che si sia ottemperato, nei limiti di quanto ragionevolmente possibile, alle richieste documentali (in alcuni casi sorprendenti) di ANAS, la formalizzazione del trasferimento è stata rinviata a data da destinarsi. Per legge, il trasferimento si sarebbe dovuto perfezionare entro il mese di ottobre, e questo avrebbe fatto sì che ANAS potesse gestire la manutenzione invernale 2020-2021 delle strade trasferite, scaricando le Province dai corrispondenti oneri economici. Nonostante l'apparente disponibilità da parte del Compartimento ANAS per l'Emilia-Romagna, il processo è stato invece ostacolato dal reticente e capzioso formalismo della Direzione Generale che, sorvolando disinvoltamente sulle colpevoli e vergognose lacune della ridicola documentazione su strade e ponti consegnata alle Province in occasione del trasferimento del 2001, oggi pretende dalle Province ciò che, a sua volta, non è in grado di fornire. Ne è un esempio il trasferimento della SP40 di Vaglio, che è previsto sia scambiata con il tratto di SS12 da Lama Mocogno a Pievepelago: ad oggi ANAS non ha consegnato praticamente nulla e quel poco che è pervenuto è ben lungi dall'assomigliare alla documentazione che ha invece preteso sulla SP40.

Per quanto riguarda la rete provinciale nella sua estensione, anche nel corso del 2020 assumono particolare rilievo gli interventi finanziati dallo Stato per la ristrutturazione di ponti stradali, sulla base di una programmazione avviata nel 2018. Le opere previste per il 2020 sono state:

- il consolidamento dell'impalcato del ponte Scoltenna sulla SP4, organizzato in due lotti per complessivi € 1.550.000 (il primo dei quali, per € 340.000, è stato ultimato, mentre il

secondo, per € 1.210.000, è in corso di esecuzione, ma con già ultimati tutti i lavori che nel corso dell'estate hanno comportato chiusure e limitazioni al transito);

- Il rifacimento di appoggi e travi gerber del ponte sul Tiepido a servizio della SP16, per 400.000 €, i cui lavori sono in corso;
- Il consolidamento strutturale del ponte ad arco sul Leo a servizio della SP324, per 1.100.000 €, i cui lavori sono regolarmente in corso.

E' inoltre in progettazione un intervento di consolidamento del sottopasso di via Maestra e rifacimento dei giunti del nuovo ponte Navicello sul Panaro, a servizio della SP255, per 420.000 €. Per quanto attiene i cantieri legati a lavori di ripristino della sicurezza dei corpi stradali e delle pavimentazioni. La situazione è la seguente:

#### LAVORI ULTIMATI

- Rifacimento tappeti e risagome area Sud-Ovest – 785.000 €;
- Rifacimento tappeti e risagome area Sud-Est – 1.215.000 €;
- Rifacimento tappeti e risagome area Nord – 1.397.000 €;
- SP27 – Protezione caduta massi al km 18+000, 1° stralcio - € 250.000;
- SP19 – Ricostruzione corpo stradale al km. 9+560 - € 90.000;
- SP 324 – Ripristino al km 35+800 in loc. Fosso Frate – 120.000 €;
- SP 26 – Caduta massi al km 2+450 in loc. Castagneto – 50.000 €;
- SP 19 – Ripristino al km 12+030 in loc. Cà' del Bosco - 50.000 €;
- SP 30 – Reti paramassi al km 1+000 – 90.000 €;
- SP 486 – Frana al km 61+650 in loc. Sasso – 100.000 €;
- SP 324 – Rete paramassi al km 43+800 loc. Roncoscaglia – 1° stralcio – 100.000 €;
- SP 324 – Rete paramassi al km 43+800 loc. Roncoscaglia – 2° stralcio – 150.000 €;
- SP 24 – Ripristino al km 11+300 loc. Lama di Monchio – 120.000 €;
- SP20 – Ripristini dal km. 9+050 al km. 18+500 – 150.000 €.

#### LAVORI IN CORSO

- SP 26 – Frana al km 5+600 loc. Due Querce – 560.000 €;
- SP 486 – Reti paramassi al km 69+180 loc. Riccovolto e Cargedolo – 150.000 €;
- SP 24 – Frana al km 3+050 loc. Casa Aloia – 240.000 €;
- SP 20 – Dissesto al km 9+150 loc. Montebanzone – 180.000 €;

#### LAVORI APPALTATI IN ATTESA DI AVVIO

- SP27 – Protezione caduta massi al km 18+000, 2° stralcio - € 100.000;
- SP 23 – Ripristino al km 20+500 loc. Monteleone – 120.000 €;
- SP 21 – Ripristino al km. 6+900 loc. S.Gaetano – 165.000 €;
- SP 34 – Ripristino al km 5+300 loc. Case Marchiorri a Maserno – 350.000 €;
- SP 324 – Muro di sostegno al km 44+150 e km 44+280 loc. Roncoscaglia - 200.000 €;
- SP 486 – Ripristino al km 81+900 loc. Casa ceccarini – 150.000 €

Sono inoltre stati finanziati e sono in corso di progettazione i seguenti interventi:

- SP19 – Ricostruzione corpo stradale al km. 10+900 - € 150.000;
- SP24 - Consolidamento frana e ricostruzione corpo stradale al km 9+500 e al km. 3+900 - € 180.000;
- SP34 - Manutenzione straordinaria ponte Fosso Roncola (Macchiarelli) – 150.000 €;
- SP3 – Frana al km 26+700 loc. Fontanina – 130.000 €
- Ulteriori interventi vari per € 790.000.

Nel complesso, nel corso del 2020 si sono registrati complessivamente:

- Lavori ultimati: € 8.282.000;
- Lavori in corso: € 15.815.000;
- Lavori appaltati da avviare: € 1.415.000;
- Appalti in corso: € 25.600.000;
- Opere finanziate da appaltare: € 1.490.000.

La manutenzione invernale ha pesato sul bilancio provinciale per circa 1.1 M€; quella ordinaria ha potuto contare su 1.1 M€ di risorse. Alle pavimentazioni stradali, in virtù di finanziamenti statali e regionali, sono stati destinati circa 3.4 M€.

### **Mobilità dolce**

La gestione si è svolta nel rispetto delle previsioni del PEG approvato, pur tuttavia non è stato possibile garantire il livello di efficienza auspicabile dei servizi erogati, in quanto le risorse disponibili per la manutenzione dei percorsi ciclo-pedonali si sono dimostrate, com'era prevedibile, inadeguate al fabbisogno manutentivo.

Sono state eseguite le attività di manutenzione ordinaria dei Percorsi Natura Panaro e Tiepido e liquidate la quota all'Ente Parchi per il Percorso natura Secchia e ai Comuni interessati dalla pista ciclabile ex ferrovia Modena – Finale Emilia. Sono altresì state espletate le attività relative alla gestione generale dei Percorsi natura quali: rilascio di autorizzazioni, emissione di ordinanze, gestione sinistri, etc.

Le risorse disponibili son risultate pari a 162.000 € in conto capitale e 80.200 € di parte corrente. Nel campo della programmazione, sono proseguiti i lavori ai tavoli pianificatori di nuovi percorsi ciclabili di valenza nazionale ed europea come:

- Recupero e riqualificazione a uso ciclo-pedonale del tracciato ferroviario dismesso Bologna - Verona.
- Ciclovia regionale ER 17 - Ciclovia Verona – Firenze EV7.

Sono inoltre proseguite le collaborazioni con Comuni e altri enti per lo sviluppo della mobilità sostenibile:

- con i Comuni di Modena, Castelfranco Emilia e AIPO per il miglioramento e la messa in sicurezza del Percorso ciclabile Modena Villa Sorra – Castelfranco Emilia e i ponti sul Percorso Natura Panaro in zona Modena est;
- con Ente Parchi Emilia Centrale e Comuni per la valorizzazione, il miglioramento strutturale e la manutenzione del Percorso natura Secchia;
- con Comuni diversi e FIAB per il progetto “Biciclette a fiumi”, Cammino di S. Giulia, Via Romea Germanica Imperiale, Ciclovie varie;
- con il Comune di Castelfranco Emilia in vista del possibile finanziamento del progetto di completamento ciclovia Modena – Gaggio – Villa Sorra – Castelfranco Emilia.

**Trasporti**

Sono stati approntati gli atti per assegnare ed erogare ad AMO spa il finanziamento finalizzato a sostenere la gestione di AMO stessa e garantire i servizi aggiuntivi di TPL che la società appalta a soggetti terzi.



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 3: Istruzione e scuole

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi a programmazione rete scolastica, gestione edilizia scolastica, diritto allo studio.*

#### **Programmazione scolastica e Osservatorio scolarità**

L'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19 ha imposto la sospensione delle lezioni in presenza in tutte le scuole a partire dal 22/02/2020. In base alle indicazioni del Piano Scuola del Ministero dell'Istruzione e del CTS è stato programmato il rientro in presenza a settembre 2020 coinvolgendo in svariati incontri il Provveditore agli Studi, tutti i dirigenti scolastici e i responsabili dei trasporti. Sono stati affrontati i temi riguardanti l'utilizzo degli spazi scolastici, l'aggiornamento dell'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica, il collegamento con la fibra ottica per tutte le sedi degli istituti superiori al fine di favorire la didattica a distanza e il tema dei trasporti. Alla luce delle norme sul distanziamento, le scuole hanno proceduto a effettuare le opportune valutazioni degli spazi in uso con il supporto dei tecnici della Provincia. In alcuni casi le scuole hanno proposto piccole modifiche agli spazi assegnati o in altri casi, laddove possibile, interventi più importanti. E' stato previsto un fondo straordinario di euro 428 mila per assegnare contributi agli istituti superiori per interventi di manutenzione straordinaria: cancelli, infissi, pareti mobili di suddivisione di ampi spazi, tettoie sono alcuni esempi degli interventi finanziati per evitare assembramenti, per favorire l'aerazione dei locali.

Come previsto dalla Convenzione quadro per l'autonomia, è stata completata la rendicontazione del budget assegnato agli istituti superiori per l'annualità 2019 ed è stato definito l'ammontare del budget 2020 da assegnare a ciascuna scuola per far fronte alle spese relative ad arredi, spese economiche e manutenzione ordinaria. Si è proceduto a liquidare la prima rata del budget a giugno 2020, rata relativa a spese economiche e manutenzione ordinaria; la liquidazione della rata di saldo avverrà entro marzo 2021, dietro presentazione di apposito consuntivo. A settembre è stato liquidato alle scuole il fondo arredi.

Si è proceduto a raccogliere i dati previsionali degli studenti frequentanti le scuole secondarie di secondo grado nell'anno scolastico 2020/21. I dati raccolti hanno previsto un incremento della popolazione scolastica confermata dalla rilevazione di ottobre 2020: per l'a.s. scolastico 2020/2021 si contano oltre 34 mila e 600 studenti suddivisi in 1.490 classi. Sulla base dei dati previsionali è stato definito il fabbisogno di spazi, palestre esterne e relativi trasporti tenendo conto della normativa in materia di distanziamento e di capienza dei mezzi di trasporto. Si è proceduto a :

- assegnazione di nove aule all'ITI Fermi presso la succursale di Via Rainusso. Ciò ha consentito di assegnare all'IIS Selmi cinque aule presso il Liceo Wiligelmo;
- assegnazione di 4 aule al Liceo Muratori San Carlo presso ala Barozzi già in uso al Liceo in quanto all'ITES Barozzi sono stati assegnati nove spazi scolastici presso i locali ex Cir ristrutturati e riadattati
- assegnazione di 4 locali scolastici all'IIS Ferrari di Maranello.
- assegnazione di quattro locali al Liceo Fanti presso l'IPSIA Vallauri
- conferma della succursale per il Liceo Formiggini di Sassuolo presso la parrocchia di San Giovanni Neumann.

La Scuola ha avuto avvio regolarmente il 14/09/20 ma con l'acuirsi della emergenza epidemiologica dal 29/10/2020 è stata avviata la didattica a distanza al 75% e con il dpcm del 3/11/2020 è stata disposta la didattica digitale integrata tranne per le attività di laboratorio e per gli alunni con disabilità coinvolgendo ove possibile un gruppo di allievi della classe di riferimento . Questo ha comportato una progressiva riorganizzazione delle attività scolastiche, dell'utilizzo delle

palestre esterne e, dove necessario, del relativo trasporto. Al fine di consentire il rientro degli studenti a scuola, il dpcm del 3/12/2020 ha previsto un tavolo di coordinamento prefettizio previsto dal DPCM del 3/12/2020 al quale hanno partecipato Prefetto, Provincia, RER, Comuni sedi di istituti superiori, Provveditore, rappresentanti dei dirigenti scolastici e Agenzia per la Mobilità e Seta. L'obiettivo era assicurare la didattica in presenza al 75% degli studenti nonostante la capienza dei mezzi stabilita al 50%. Il 19/12/2020 è stato condiviso un documento che prevede una doppia fascia di ingresso alle ore 8,00 e alle ore 10,00 con uscita alle ore 13,00 e alle ore 15,00.

Per quanto concerne la funzione di programmazione in materia di edilizia scolastica, si evidenzia quanto segue:

- in merito all'annualità 2019 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020, l'ammontare dei finanziamenti statali è stato pari a quasi nove milioni di euro, assegnati con due diverse tranches: il finanziamento della prima quota di riparto con D.M. 28/2020 e ha interessato un intervento per la Provincia di Modena e gli interventi di 5 Comuni modenesi mentre la seconda quota di riparto con il D.M. 71/2020 ha interessato gli interventi di 6 Comuni della nostra provincia.
- in merito all'annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 è stata svolta la programmazione sia per gli interventi del primo ciclo di istruzione riguardanti i Comuni che per gli istituti superiori. Gli elenchi di priorità sono stati approvati con Atto del Presidente n. 168/2020 e delibera di Consiglio Provinciale n. 69 del 16/11/2020. Le indicazioni programmatiche della Provincia sono state recepite dalla DGR n.1833 del 7/12/2020 e si attende ora l'adozione delle misure in capo al Ministero dell'Istruzione.

Per quanto concerne la rete scolastica e l'offerta di istruzione, le direttive regionali hanno invitato le Province a non progettare l'attivazione, nel 2021/2022, di nuovi indirizzi di studio, e a non adottare misure di riorganizzazione della rete scolastica. Pertanto, il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 83 del 30/11/2020, ha stabilito quindi di non procedere, visto l'emergenza epidemiologica da Covid 19 in corso, a modifiche della rete scolastica e dell'offerta di istruzione delle Scuole Secondarie di Secondo grado statali della Provincia di Modena confermando l'attuale assetto. Inoltre ha dato atto che i Comuni del territorio provinciale non procedono a modifiche alla rete scolastica del primo ciclo di istruzione per l'a.s. 2021/22.

### **Edilizia scolastica**

Anche per il 2020, il costante incremento della popolazione scolastica (+556 alunni rispetto al 2019) continua a richiedere ingenti risorse sia per far fronte al fabbisogno di aule e laboratori, sia per garantire la manutenzione degli edifici già in esercizio. Se, da una parte, i finanziamenti statali e regionali continuano a finanziare programmi che, sia pure con una certa lentezza nelle assegnazioni (compensata dalla concessione di tempistiche ridottissime per pervenire agli affidamenti), sono tali da potersi tradurre in "politiche", dall'altra la perdurante grave inadeguatezza delle risorse proprie disponibili continua a rendere assai difficoltoso garantire il dovuto livello di manutenzione. Stato e Regione anche per il 2020 hanno messo in campo programmi di finanziamento che, sia pure con risorse ben lontane dall'avvicinarsi al fabbisogno effettivo e con le solite fisiologiche lentezze burocratiche, danno qualche spazio per la traduzione in atti di parte degli orientamenti dell'Amministrazione. A ciò si è poi associato il mantenimento dei consueti livelli di attività in virtù dei finanziamenti di trascinarsi derivanti dai precedenti esercizi. E ciò pur in presenza dello stato di emergenza COVID19, sul quale pare superfluo spendere parole, stanti le evidenti difficoltà organizzative che esso ha determinato.

Nell'ambito dei programmi di finanziamento statali e regionali per la messa in sicurezza degli edifici scolastici ( Mutui BEI - LR 39/90), si sono conseguiti i seguenti risultati su un monte lavori di 20.567.000 M€, dei quali circa il 48% già accantierato e/o ultimato in corso d'anno:

- ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico 1° lotto - € 2.651.000 – i lavori sono regolarmente in corso e se ne prevede l'ultimazione entro il primo trimestre 2021.

- ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico 2° lotto - € 2.500.000 – la progettazione è in corso, con l’obiettivo di poter appaltare i lavori entro il primo semestre 2021.
- ITI - IPSIA Corni di Modena – Riqualficazione spazi palazzina E - € 220.000 – lavori ultimati.
- ITI - IPSIA Corni di Modena – Riqualficazione laboratori palazzina E - € 232.000 – lavori ultimati.
- ITI - IPSIA Corni di Modena – Ristrutturazione palazzina E – 3° stralcio € 160.000 – lavori affidati, da avviare nell’estate 2021 in accordo con la dirigenza scolastica.
- ITI Selmi di Modena - Ampliamento - € 2.295.000 – I lavori sono regolarmente in corso e se ne prevede l’ultimazione entro il primo trimestre 2021.
- Polo Levi – Paradisi di Vignola - Ampliamento - € 2.220.000 I lavori sono regolarmente in corso e se ne prevede l’ultimazione entro il primo trimestre 2021.
- Lavori di ristrutturazione dell’edificio ex Missieri per l’ITA Spallanzani di Castelfranco Emilia - € 1.200.000 –I lavori si sono conclusi nel mese di novembre.
- IPI Levi di Vignola - messa in sicurezza elementi non strutturali - € 420.000 – lavori ultimati;
- ITG Baggi di Sassuolo - messa in sicurezza elementi non strutturali - € 450.000 – lavori ultimati;
- Polo Fanti – Da Vinci di Carpi - Ampliamento - € 2.100.000 – progettazione esecutiva in corso;
- ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 1° stralcio - € 2.000.000 – la progettazione è in corso, con l’obiettivo di poter appaltare i lavori entro il primo semestre 2021.
- IPTC Morante di Sassuolo - Adeguamento sismico corpo A - € 950.000 – Progetto esecutivo ultimato, con appalto previsto entro aprile 2021;
- IPTC Morante di Sassuolo - Adeguamento sismico corpo B - € 1.114.000 – Progetto esecutivo in ultimazione, con appalto previsto entro maggio 2021;
- ITA Spallanzani di Castelfranco - ricostruzione palazzina C (€ 1.100.000) - progettazione esecutiva in corso.
- Istituto Venturi di Modena – Ristrutturazione sede di via Belle Arti - € 955.000 – l’appalto, previsto per la fine del 2020, è statao attivato in dicembre e se ne prevede l’espletamento entro i primo trimestre 2021.

Sul fronte degli Adeguamenti normativi e della manutenzione straordinaria, si segnalano i seguenti interventi finanziati in gran parte con risorse dell’Ente:

- ITG Guarini di Modena – Rifacimento impianto di illuminazione - € 90.000 - lavori ultimati;
- ITI - IPSIA Corni di Modena - manutenzione facciate esterne - € 130.000 – lavori ultimati;
- IPA Spallanzani di Castelfranco E. - ampliamento pal. D (caseif.) - € 100.000 – progettazione completata, in attesa di appalto;
- ITC Barozzi di Modena - rifacimento vasca antincendio - € 320.450 – appalto esperito, attualmente in verifica di anomalia;
- Interventi antincendio per complessivi € 1.234.350, dei quali € 770.000 a carico del MIUR e la restante parte a carico del bilancio provinciale presso:
  - LC Muratori S.Carlo di Modena – lavori ultimati;
  - ISA Venturi Sede di Via Ganaceto di Modena – lavori ultimati;
  - IIS Meucci di Carpi (Palestra) – lavori ultimati;

IIS Corni sede di largo Moro di Modena pal. A e B – lavori ultimati;  
IIS Selmi di Modena (Palestra) – lavori ultimati;  
ITI Fermi di Modena – lavori ultimati;  
IIS Calvi di Finale E. – lavori ultimati;  
LS Morandi di Finale E. – lavori ultimati;  
IIS Levi di Vignola – Sede centrale – lavori ultimati;  
ITG Baggi di Sassuolo – accantieramento entro il primo trimestre 2021.

Sono stati inoltre ultimati i lavori conseguenti agli avversi eventi metereologici del 22 giugno 2019, che hanno interessato:

- Ist. Cattaneo di Modena - € 130.000;
- Ist. Wiligelmo di Modena - € 15.000;
- Polo Corni-Selmi di Modena - € 140.000.

Ha inoltre assunto assoluto rilievo la mole di interventi imprevisti finanziati dallo Stato per fronteggiare l'emergenza COVID 19, tutti progettati, accantierati e ultimati nel rispetto dei tempi richiesti, per circa 1.25 M€:

- Ist. Wiligelmo di Modena - Adattamento locali per nuove aule: € 19.217,98;
- Ist. Venturi di Modena - Adattamento locali per nuove aule: € 15.339,21;
- Ist. Muratori di Modena - Adattamento locali per nuove aule: € 90.000,00;
- Ist. Spallanzani di Castelfranco Emilia - Sostituzione porte e servizi igienici: € 15.704,40;
- Ist. Cattaneo di Modena - Rifacimento servizi igienici - 2° stralcio: 179.885,69;
- Ist. Guarini di Modena - Adattamento locali per nuove aule: € 29.928,31;
- Ist. Morante di Sassuolo - Adattamento palestra e riconversione in aula: € 64.130,46;
- Ist. Vari – Adeguamento aule didattiche - € 147.511,48;
- Scale antincendio ist. Selmi e IPSIA Corni pal. D di Modena - € 227.500,00;
- Ist. Barozzi di Modena - ristrutturazione 4 aule da Barozzi a Muratori - € 33.980,00;
- Polo Corni – Selmi di Modena - Sistemazione impianto idrico esterno - € 13.650,00;
- Ist. Selmi di Modena – laboratorio di chimica - € 60.000,00;
- Ist. Muratori di Modena – laboratorio di chimica - € 15.000,00;
- Ist. Vari – rifacimento pavimentazioni esterne in autobloccanti - € 162.541,00;
- Ist. Vari – rifacimento pavimentazioni esterne in conglomerato bituminoso - € 157.807,92.

Particolarmente complicata è stata la gestione dell'Appalto Calore, il cui appaltatore uscente ha continuato a creare non pochi problemi a causa di inadempienze, specialmente sulla parte relativa al monitoraggio impiantistico, per le quali risulta già abbondantemente sottoposto a penali. In questo ambito, si segnala il regolare espletamento dell'appalto del Servizio Energia 2020-2027, per circa 27 M€, la cui gara di appalto, estremamente complessa anche per la presenza di elementi progettuali innovativi (i.e. impianti di riscaldamento sperimentali a idrogeno) si è svolta in pieno periodo estivo, con i lavori della commissione tecnica che hanno richiesto tutto il mese di agosto. Il procedimento si è chiuso con tempistiche tali da consentire il regolare riavvio della stagione termica in ottobre, da parte di un nuovo operatore economico.

La restante attività programmata (e non) si è svolta regolarmente, sia pure fra le gravi difficoltà legate alla paradossale situazione che tutt'ora penalizza l'Ente Provincia, alle quali si sono aggiunte le difficoltà legate all'emergenza nazionale COVID19.

Nel complesso, nel corso del 2020 si sono registrati complessivamente:

- Lavori ultimati: € 3.842.000;
- Lavori in corso: € 8.041.000;
- Opere finanziate da appaltare: € 7.694.000.

La spesa corrente in edilizia scolastica ha pesato sul bilancio provinciale per circa 3.44 M€, dei quali 2.55 M€ per la gestione della Appalto calore, 0.35 M€ per contributi di parte corrente alle scuole e 0.54 M€ per interventi di manutenzione.

### **Diritto allo studio: Borse di studio, trasporti scolastici e assistenza alunni con disabilità.**

Il diritto allo studio prevede, secondo le direttive regionali, interventi volti a garantire educazione, istruzione e integrazione nel sistema scolastico e formativo soprattutto con riferimento a soggetti in situazione di disabilità, nonché di ogni cittadino che a causa di deficit fisici, psichici o sensoriali rischi di incontrare ostacoli al proprio percorso educativo e formativo.

Il vigente Accordo di Programma Provinciale, valido fino al 2021, sottoscritto con Enti Locali, Azienda Unità sanitaria locale e gli organi scolastici affinché vi sia un coordinamento dei servizi scolastici con quelli sanitari, socio – assistenziali, culturali, ricreativi e sportivi, ha consentito alla Provincia di raggiungere tutti gli obiettivi prefissati in materia di inclusione scolastica.

Sullo specifico tema dell'inclusione scolastica degli alunni disabili, infatti, è proseguita nel 2020 la ricognizione regionale degli interventi attuati dagli Enti Locali riferiti all'anno scolastico 2018/2019, i cui risultati saranno validati dal Gruppo di Lavoro interistituzionale (costituito con determinazione dirigenziale n. 3407/2019 e ss.mm.) di cui sono componenti Regione, Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna, Province, Città Metropolitana di Bologna, Comuni capoluogo, Unioni di Comuni.

Dai primi risultati, ancora in corso di elaborazione da parte della Regione, si può comunque desumere che l'impegno finanziario degli Enti Locali del territorio provinciale è stato di oltre 25 milioni di Euro a fronte di più di 1 milione di ore dedicate all'assistenza educativa, all'autonomia ed alla comunicazione personale dei 2891 alunni coinvolti.

Sulla base dell'esperienza maturata con la ricognizione degli interventi di inclusione scolastica, la Regione ha attivato nel 2020 anche la ricognizione sul territorio regionale degli interventi per il trasporto scolastico, relativo alle annualità 2019/2020 a consuntivo e 2020/2021 a preventivo, utilizzando l'apposita piattaforma messa a disposizione da Lepida.

La rilevazione, coordinata dalla Provincia, ha coinvolto tutti i Comuni ed Unioni dei Comuni del territorio. Sono state raccolte 42 schede di Enti per ogni annualità rilevata e gli esiti sono stati comunicati alla Regione tramite due schede riepilogative dei dati emersi dal territorio provinciale.

I dati consolidati per l'anno scolastico 2019/2020 hanno visto un impegno finanziario di Comuni e Unioni di Comuni pari ad oltre 6 milioni di Euro a fronte di 8009 studenti trasportati.

Nel corso del 2020 è proseguito il ruolo di coordinamento e supporto nei confronti dei Comuni ed Unioni di Comuni per quanto concerne gli interventi della Legge Regionale n. 26 del 2001 sul diritto allo studio. I programmi regionali sono stati attuati mediante azioni differenziate: sussidi, benefici e contributi destinati da un lato alle categorie più svantaggiate, e dall'altro a qualificare, con progetti specifici, il sistema scolastico e socio-educativo.

Gli interventi hanno riguardato:

- l'assegnazione di nr. 2852 borse di studio a studenti del percorso di istruzione superiore e della formazione professionale attraverso l'emissione di apposito avviso pubblico relativo all'anno scolastico 2019/2020. La Provincia ha provveduto altresì all'erogazione diretta dei benefici ai 1531 studenti risultati assegnatari della borsa di studio finanziata con fondi regionali per complessivi Euro 306.367,00;

- l'assegnazione ed erogazione a Comuni ed Unioni dei fondi messi a disposizione dalla Regione per trasporti scolastici 2020/2021. L'intervento ha riguardato il contributo per il trasporto di alunni dalle scuole dell'infanzia alle scuole secondarie di primo grado, per un importo complessivo di Euro 350.155,94;
- l'accertamento e prenotazione delle risorse pari ad Euro 1.666.138,74 assegnate con Delibera di Giunta Regionale n. 1961 del 21/12/2020 per le funzioni di assistenza agli alunni con disabilità delle scuole secondarie di secondo grado (L. 208/2015 art. 1 c. 947) nell'esercizio 2020. Detti fondi saranno erogati agli Enti del territorio provinciale che hanno prestato nell'anno scolastico 2018/2019 almeno un servizio di inclusione ad alunni assistiti delle scuole secondarie di secondo grado.

### **Diritto allo studio: Qualificazione e Miglioramento scuole d'infanzia e supporto al Coordinamento Pedagogico**

Nell'anno 2020 le risorse assegnate dalla Regione Emilia-Romagna ai sensi delle LL.RR. 26/2001 e 12/2003, destinate rispettivamente a contributi per progetti di Qualificazione e Miglioramento nelle scuole dell'infanzia, e al supporto e l'implementazione delle figure di coordinamento pedagogico nel segmento 3-6 anni sono state pari a complessivi € 1.038.620,57, di cui € 880.015,04 destinati alla Qualificazione/Miglioramento ed € 158.605,53 per il sostegno del Coordinamento Pedagogico.

Il Piano annuale provinciale 2020 ha disposto gli obiettivi annuali, concordemente agli Indirizzi di programmazione regionale triennali e alle Intese tra Regione Emilia-Romagna, Enti Locali ed Associazioni dei gestori privati delle scuole materne private paritarie. Tali obiettivi hanno rimandato anche per il Piano 2020 a tematiche di particolare rilievo nel mondo della scuola, quali l'acquisizione e l'incremento delle competenze dei bambini al fine di garantire loro una maggiore indipendenza, l'inclusione dei bambini diversamente abili, la partecipazione delle famiglie, in particolare quelle in situazione di difficoltà, l'educazione artistica e culturale o l'educazione alle differenze e la formazione del personale.

Il Piano provinciale 2020 ha inoltre proseguito nel raggiungimento dell'obiettivo già enunciato nel biennio 2018-19, ovvero porre l'accento ancora più marcato sulla creazione di una rete, in particolare per la progettazione, promuovendo la condivisione tra un numero sempre maggiore di scuole di progetti e azioni attinenti tematiche comuni, in modo da massimizzare le risorse assegnate ed incontrare un numero sempre più alto di utenti.

Il tema della rete e della continuità del percorso educativo e scolastico 0-6 anni e, conseguentemente, della collaborazione tra le diverse articolazioni del Sistema Integrato di educazione e di istruzione attraverso l'attività di progettazione, di coordinamento e di formazione comuni ha finalmente assunto un ruolo centrale nella programmazione e nella progettazione delle scuole, proprio in funzione dell'impegno a realizzare e promuovere un sistema integrato di educazione e Istruzione in attuazione del D.Lgs. n. 65/2017.

All'approvazione del Piano annuale provinciale 2020, è seguita la predisposizione del piano di riparto dei fondi sulla base dei 23 progetti di Qualificazione pervenuti, presentati da Comuni, Istituti Comprensivi, Direzioni Didattiche, Unioni di Comuni ed altri soggetti pubblici, e dei 12 progetti di Miglioramento proposti dagli enti privati gestori di scuole d'infanzia paritarie private e appartenenti alle associazioni firmatarie delle Intese con la Regione e gli Enti Locali.

Il budget finalizzato al supporto ed alla diffusione delle figure di Coordinamento Pedagogico è stato richiesto ed assegnato all'Associazione FISM di Modena, che si occupa da tempo di Coordinamento Pedagogico nelle Scuole d'infanzia Paritarie di buona parte del territorio provinciale. Nell'ottica dell'implementazione delle figure di Coordinamento Pedagogico, della creazione di una rete di servizi e in previsione della realizzazione effettiva di un sistema integrato pubblico-privato nella Regione, i Comuni del Distretto Ceramico, in accordo con la Regione e con la Provincia, hanno destinato anche nel 2020 le risorse distrettuali sulla Qualificazione alla attivazione di un progetto di promozione e sostegno della figura del Coordinatore pedagogico nelle scuole d'infanzia statali del territorio.

Lo scrutinio antimafia, reso necessario per tutti i contributi assegnati a soggetti privati a seguito delle modifiche apportate al Codice Antimafia (D.Lgs. 159/2011), è stato svolto attraverso l'accesso e la consultazione della Banca Dati Nazionale Antimafia istituita dal Ministero dell'Interno.

A causa dell'emergenza COVID-19, e della cessazione delle lezioni *in presenza* a partire dalla primavera 2020, molte scuole destinatarie di contributi per la realizzazione di progetti di Qualificazione e Miglioramento, hanno dovuto interrompere molte delle azioni dei progetti stessi, in particolare laboratori e attività svolte attraverso l'intervento di esperti esterni. Trattandosi di una condizione diffusa sull'intero territorio regionale, i referenti provinciali sull'infanzia, previo assenso del competente Servizio Regionale, hanno disposto che i progetti ammessi al finanziamento 2019 (attivabili sull'a.s. 2019-20) potessero essere ripresi nel corso del nuovo anno scolastico 2020-21 ed essere terminati entro il 31/12/2020.



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### **INDIRIZZO STRATEGICO 4: La Pianificazione territoriale, la tutela e valorizzazione dell'ambiente**

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alla pianificazione urbanistica e territoriale, cura rispetto e valorizzazione del territorio, sostenibilità ambientale, attività estrattive, polizia provinciale.*

#### **Pianificazione urbanistica e territoriale e SIT**

Anche per il 2020 è regolarmente proseguita l'attività di pianificazione urbanistica e territoriale, pur in un quadro tutt'ora poco chiaro nel merito delle mutue competenze fra Provincia e Regione, con la quale è attiva la collaborazione per l'eventuale stesura di atti/disposizioni in merito alla attuazione dei Piani di Bacino nel settore urbanistico (art.58 del PAI e art.22 PAI Delta - pareri su procedimenti e ricorsi avverso atti provinciali).

Proseguono con la Regione confronti nell'ambito del protocollo d'intesa di sperimentazione per la formazione del PTAV (Piano Territoriale di Area Vasta - ex PTCP) in attuazione delle disposizioni della LR 24/2017.

Con riguardo alla pianificazione provinciale si è proceduto all'adozione della proposte di variante al Parco dei Sassi di Rocca Malatina proposta dall'Ente Parco e comportante modifica al PTCP2009. Ci si è inoltre espressi su proposta di Variante al PTCP su istanza proveniente dal Comune di Mirandola ex art. 53 LR 24/2017 in ordine a stralcio di una zona umida e contestuale potenziamento di altra analoga zona umida.

Per quanto riguarda l'attività di verifica della conformità al PTCP2009 a supporto dei procedimenti autorizzativi regionali di natura ambientale, è regolarmente proseguita l'attività autorizzatoria in materia di: gestione rifiuti art. 208 D.Lgs 152/2006, Screening - V.I.A. D.lgs. 152/2006, captazione acque sotterranee, esercizio di metanodotti, elettrodotti e centraline idroelettriche (D.Lgs 327/2001, D.Lgs. 387/2003, LR 10/93, LR 26/2004)

Nell'ambito della valorizzazione e tutela di beni paesaggistici ed architettonici e dei processi di pianificazione territoriale e urbanistica che li assumono, è proseguita l'attività legata alla partecipazione attiva ai vari organismi regionali di presidio, tutela e valorizzazione ambientale. Al riguardo si segnala che il Progetto provinciale di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia ha visto la stampa a dicembre 2020 del terzo e ultimo volume (Polinago - Lama Mocogno), per la cui pubblicazione è continuata a titolo gratuito la collaborazione con la coautrice del lavoro Arch. Antonella Manicardi, entrata in congedo il 01.11.2019.

Per quanto riguarda la valutazione degli strumenti urbanistici comunali attuativi e regolamentari, formati nel periodo transitorio (triennio) stabilito dalla legge regionale 24/2017, pervenuti alla Provincia (istruttorie e formulazione di riserve/osservazioni ai Piani Operativi Comunali, Piani particolareggiati o Piani Urbanistici attuativi e Regolamenti Urbanistici-Edilizi, integrate con l'espressione dell'esito di VAS-VALSAT), sono state formulate n. 26 istruttorie urbanistiche su strumenti di pianificazione comunale (10 di Riserve POC/RUE LR 20/2000; 16 Osservazioni PP/PUA).

Nell'ambito dei compiti istituzionali in materia di valutazione dei documenti preliminari dei PSC e di definizione degli accordi di pianificazione (istruttoria ed espressione di Riserve su Piani Strutturali e VAS-Valsat), l'attività annuale in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici ha visto la formulazione di 6 atti tra presidenziali e di consiglio, inerenti le funzioni trasferite in materia urbanistica di cui: n. 3 di Riserve LR 20/2000 (PSC) per: Comune di Modena, Comune di Maranello e Mirandola ; n.2 accordi di pianificazione per Comune Castelfranco Emilia e Maranello, n. 1 accordo di programma in Var PRG Comuni di Riolunato, Fiumalbo, Pievepelago, Fanano. Altri 6 pareri inerenti Varianti a PSC sono stati espressi in sede di conferenza di servizi (D.lgs. 152/2006 art. 53 LR 24/2017) (Cavezzo, Pavullo, Fiorano, Castelfranco, Fiorano, Marano).

Il tema dell'attività ha riguardato la valutazione ambientale degli strumenti urbanistici comunque denominati, e dei Progetti formati ai sensi dell'art. A14bis LR 20/2000. E' stata svolta in parallelo alla espressione di Riserve/Osservazioni e valutazioni progetti edilizi in variante alla pianificazione. L'esito della VAS-Valsat dei Piani è formulata tenuto conto anche dei pareri tecnici espressi da ARPAE, Bonifiche, Enti gestori, Protezione civile, Soprintendenze, ecc. La valutazione considera inoltre i pareri prodotti dal Servizio Difesa del Suolo ex art. 5 LR 19/2008, nonché la verifica di conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia. Nel dettaglio considerando gli atti trasmessi e completati dai Comuni nel 2020 e quelli pervenuti negli anni precedenti e giunti a conclusione, si è avuta la formulazione istruttoria di n. 47 Verifiche di assoggettabilità / VAS/Valsat (n. 11 su PRG, n. 9 su Conferenze di Servizi Art. A14bis LR 20/2000, n. 8 di Riserve POC/RUE LR 20/2000, n. 15 di Osservazioni (PP/PUA), n. 3 su PSC, n. 1 su Accordo Di Programma.

Per quanto attiene la valutazione dei Piani Urbanistici Generali (PUG) e degli Accordi Operativi previsti dalla legge regionale 24/2017 a regime, non sono pervenuti strumenti urbanistici formati ai sensi della nuova legge urbanistica, né sono state attivate le procedure per la loro formazione che vedano il formale coinvolgimento della Provincia in termini di Autorità competente per la VAS-Valsat. E' sempre in corso il protocollo di sperimentazione tra Provincia, Regione e Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia per la formazione di rispettivi PUG da "spacchettamento" dei PSC solo adottati. Sono state avviate le fasi di consultazione per la formazione dei PUG dei Comuni di Guiglia e di Modena, che è stata anche chiusa.

Rispetto all'obiettivo di gestione che attiene la formazione/attuazione di accordi di sperimentazione per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. oltre l'attuazione dei protocolli di sperimentazione già sottoscritti tra Provincia, Regione e Comuni, sono stati definiti nuovi protocolli d'intesa rispettivamente per i Comuni di Marano Sul Panaro, Guiglia, Fiorano Modenese, Mirandola, Formigine, Sassuolo, Pavullo, Maranello, Zocca rispettivamente con DCP n. 13, 14 e 15 del 27/04/2020; DCP n. 25, 26, 27, 28, 29, 30 del 27/05/2020 e DCP 57 del 28/09/2020. Fra questi ultimi il Comune di Guiglia ha svolto due incontri di sperimentazione ed aperto il 10/07/2020 la fase di consultazione preliminare.

L'attività legata a varianti ai Piani Regolatori Generali comunali ex LR 47/78 e ai Progetti edilizi in variante alla pianificazione ai sensi dell'art. 14bis LR 20/2000 e art. 53 della nuova LR 24/2017 si è attestata, in estrema sintesi, nell'esperimento delle istruttorie tecniche e nella espressione finale di Osservazioni. Nel dettaglio, sono stati trasmessi dai Comuni n. 15 atti urbanistici in variante ai PRG. e quindi la formulazione di n. 11 istruttorie urbanistiche e dei relativi atti presidenziali mentre n. 4 pareri sono stati resi in conferenza di servizi ai sensi art. 53 LR 24/2017. Nel merito dell'attivazione della nuova legge urbanistica regionale, si è considerato preliminarmente che le procedure della LR 24/2017 per la valutazione degli strumenti comunali, sono articolate e affatto brevi. Poiché la STO (Struttura Tecnica Operativa) per l'istruttoria degli strumenti di pianificazione formati ai sensi della LR 24/2017, è formata non solo dal personale tecnico della Provincia, ma "collaborano" alla istruttoria da sottoporre alla determinazione finale del Comitato Urbanistico d'Area Vasta, anche la Regione Emilia-Romagna, il Comune procedente ed eventualmente anche tutti i soggetti terzi che devono rilasciare pareri e nulla osta rispetto alla proposta di Piano, il Responsabile della STO ha organizzato l'istruttoria in forma collegiale verbalizzandone gli esiti. Ciò ha messo in evidenza preliminarmente le eventuali carenze della proposta, prima che il Piano arrivi in CUAV. Tale metodo, si ritiene preferibile all'istruttoria "stand alone" perché riduce il rischio di interruzione termini per carenze documentali e di determinazioni finali non favorevoli del Comitato Urbanistico d'Area Vasta. Sostanzialmente tende ad abbreviare i termini fermo restando che l'Ente procedente verifichi compiutamente il prodotto da sottoporre al CUAV e che il Soggetto proponente sia collaborativo nel perfezionamento degli atti. Ciò favorisce la formazione di proposte maggiormente complete e coerenti rispetto a quanto richiesto dalla legge regionale. I primi casi trattati paiono dare ragione a tale metodologia.

Si è addivenuti all'approvazione di n. 1 Accordo operativo per il Comune di Campogalliano con riunione del CUAV il 06/08/2020 sulla base delle precedenti riunioni STO del 19/06/2020

La LR 24/2017 è ancora in fase di sperimentazione da parte dei Comuni; pertanto pochi sono gli strumenti formati con le procedure, non semplici né brevi, della nuova legge pervenuti alla Provincia. Ciò ha comportato anche per la Provincia, necessari approfondimenti disciplinari e di confronto, sia con la Regione Emilia-Romagna, sia con i tecnici comunali coinvolti nella formazione dei nuovi strumenti.

In attuazione di quanto previsto all'art. 4 della LR 24/2017 ed inerenti la selezione di parte delle previsioni del Piani Strutturali ex LR 20/2000 cui i Comuni vogliono dare immediata attuazione, al 31/07/2019 non sono pervenute nel 2020 proposte di Accordi Operativi ex art. 38 LR 24/2017 (AO).

Per quanto attiene al Sistema Informativo Territoriale (SIT), è stata favorita la diffusione telematica e la condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente e per la trasparenza dell'azione tecnico-amministrativa. Le attività sono state rivolte alla gestione e all'efficientamento dell'infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per favorire l'utilizzo/visualizzazione dei servizi WebGIS.

Si è dato corso alle attività necessarie per l'aggiornamento dei software in uso ARCGIS SERVER e conseguentemente alla revisione del Portale SISTEMONET ed all'aggiornamento dei dati/progetti in pubblicazione. L'aggiornamento dell'infrastruttura GIS che sottende il funzionamento del portale cartografico si è resa necessaria e non differibile a causa dall'obsolescenza della dotazione hardware e software su cui si appoggia l'architettura complessiva. I due server in uso, di proprietà dell'ente, risalgono ai primi anni 2000 ed accusano evidenti problemi di funzionamento che necessitano di frequenti riavvii che ne minano ulteriormente la stabilità. Il loro sistema operativo e l'architettura software che è il motore dei servizi di mappaggio (ArcIms) sono ormai usciti da tempo dalla manutenzione delle ditte produttrici, i problemi di compatibilità con gli applicativi ed i linguaggi di programmazione che regolano i protocolli internet diventano dunque sempre più difficili da risolvere. Sinteticamente l'aggiornamento/migrazione verso la nuova infrastruttura è avvenuto e prosegue secondo questa scaletta operativa: - sostituzione dei server attuali con nuovi server con sistema operativo Windows Server 2012 64-bit, - aggiornamento del server GIS ArcGIS Server da versione 10.0 a versione 10.5, - aggiornamento di Tomcat dalla versione 6 alla versione 8, - aggiornamento dei desktop ArcGIS dalla versione 9,3 alla versione 10.6, - dismissione di ArcIMS, ormai obsoleto e privo di supporto, - migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka, - integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet.

L'attività al punto 1 è stata realizzata dal servizio informatica della Provincia ed i punti 2,3,7, su specifico incarico, dalla ditta Semenda, mentre le restanti attività sono state svolte dal personale interno al servizio. In particolare l'attività sintetizzata al punto 6 rappresenta il punto sostanziale della transizione al nuovo portale cartografico. Essa infatti sottintende oltre alla realizzazione ex-novo dei 84 servizi di mappa realizzati ad oggi, la riorganizzazione della banca dati geografica che li sottende, con la contestuale migrazione dal sistema di riferimento geografico al momento in uso (UTM\*) al sistema di riferimento nazionale ETRS89 prescritto dal Decreto 10 Novembre 2011.

Ad oggi sono state processate le seguenti banche dati: Archeologia, ATO, Piano Faunistico, regionale, Provincia – dati strutturali, PTCP (archivio del Piano precedente al PTCP2009), PTCP2009 – Carta 1.2, Microzonazioni sismiche dei Comuni di Montecreto, Bomporto, Camposanto. Si sono iniziate le elaborazioni cartografiche necessarie alla realizzazione della Carta di Microzonazione sismica di primo livello del PTA V della Provincia di Modena, si tratta di un'analisi che considera le indagini geognostiche allegate alle Microzonazioni sismiche dei 47 comuni della Provincia e le corrispondenti carte di primo livello di approfondimento. Per quanto riguarda la realizzazione dei servizi web-gis ad oggi sono state prodotte le cartografie complete relative alle mappe di Microzonazione sismica dei comuni di: Campogalliano, Cavezzo, Finale

Emilia, Frassinoro, Guiglia, Marano sul Panaro, Mirandola, Modena, Montese, Polinago, San Prospero, Sassuolo, Zocca, unitamente alla carta di Microzonazione complessiva dei 9 comuni coinvolti dal sisma del 2012 realizzata dalla Regione Emilia Romagna (ordinanza 70/2012). Si è altresì provveduto agli aggiornamenti delle base dati del Servizio Faunistico della Regione;

### **PLERT**

Nell'ambito delle verifiche di conformità al vigente Piano per l'Emittenza Radio Televisiva (PLERT) approvato dal Consiglio provinciale con atto n. 72/2004 si è proceduto di concerto con il Comune di Fiorano Modenese per l'attuazione di un ambito di riqualificazione previsto dal PLERT con delocalizzazione in nuovo sito approvando in consiglio Provinciale (DCP n. 30 del 27/05/2020 ) il necessario parere per l'utilizzo delle procedure ex art. 53 LR 24/2017 in luogo di quelle del POC ed esprimendo in conferenza di servizi ex art. 53 LR 24/2017 riserve, parere geologico sismico e Valsat inerenti il progetto.

### **Politiche abitative (ACER)**

Nel corso del 2020 la U.O. Patrimonio dell'Area LL.PP. ha regolarmente gestito i rapporti con l'Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena (ACER) relativi agli alloggi ERP di proprietà provinciale, dislocati sul territorio provinciale.

Per quanto riguarda il fabbricato di proprietà provinciale di via Cassino n. 60 a Savignano S/P (Mo), all'interno del quale si trova un alloggio Erp da tempo non assegnato perchè in pessime condizioni manutentive, dopo il pronunciamento della competente Soprintendenza che ha accertato l'assenza dei requisiti di interesse storico-artistico di cui al D.Lgs n. 42/2004 e s.m.i. dell'immobile, l'U.O. Patrimonio si è attivata nei confronti della Segreteria del Tavolo delle Politiche Abitative per avviare la procedura finalizzata al rilascio del nulla osta alla vendita di questo alloggio, come previsto dall'art. 37 comma 2 della L.R. n. 24/2001.

A marzo 2020 è stata inviata alla citata Segreteria la richiesta Relazione tecnica relativa all'alienazione dell'alloggio ERP di via Cassino 60 a Savignano S/P (Mo).

Ad oggi l'U.O. Patrimonio è in attesa di ricevere la convocazione della relativa seduta del Tavolo delle Politiche Abitative per poter successivamente dare avvio alla successiva procedura di alienazione dell'immobile a mezzo asta pubblica.

### **Energia e piano fotovoltaico**

Le attività previste nell'ambito della convenzione con l'Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile per la manutenzione del parco impianti fotovoltaici dell'ente si sono svolte regolarmente: gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per il ripristino funzionale degli impianti continuano ad evidenziare miglioramenti nel rendimento degli impianti.

Si sono concluse con esito favorevole le procedure per l'iscrizione in house di AESS presso l'elenco dell'ANAC, il che consentirà una significativa semplificazione dei rapporti con AESS per l'ottimizzazione della gestione e della manutenzione degli impianti di proprietà provinciale.

Sempre in collaborazione con AESS si è dimensionato un intervento sperimentale per l'utilizzo dell'idrogeno per l'alimentazione di un impianto di riscaldamento presso un polo scolastico che, inserito nell'appalto del Servizio Energia 2020-2027, ha costituito i presupposti per interessanti migliorie da parte del concorrente aggiudicatario.

### **Riduzione rischio sismico e sicurezza sistema insediativo**

I due filoni di attività gestionali sono stati rivolti prevalentemente all'attuazione di collaborazioni istituzionali già in essere per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio, offrendo supporto tecnico ai Comuni mediante il coordinamento, ovvero l'esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico; assunzione degli esiti nei Piani mediante Accordi di Programma in variante ai PSC. A ciò ha fatto seguito la divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it). E' stato

approvato l' Accordo di Programma tra Provincia e Comuni di Fanano, Fiumalbo, Riolunato per il recepimento nella strumentazione urbanistica (PRG) delle MZS/CLE approvate a fine 2018 dalla Regione

L'attività ha comportato l'acquisizione/valutazione dei Rapporti geologico-geotecnici e sismici a corredo degli strumenti urbanistici pervenuti all'Ente (e loro integrazione ove necessario). Nello specifico sono stati espressi n. 41 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche.

### **Attività estrattive e difesa del suolo**

Nell'ambito delle attività svolte dal Servizio si sono analizzate n. 7 proposte di escavazione giunte dai Comuni e n. 1 autorizzazione in deroga art. 104 DPR 128/1959.

E' stata inoltre analizzata la documentazione allegata a vari procedimenti autorizzatori (VIA/Screening/AU/PAUR) al fine di verificare la necessità di espressione di pareri: - Elettrodotti e/o metanodotti: n°13 Progetti - Frantoi/impianti macinazione mobili: n°3 Progetti - Impianti smaltimenti rifiuti speciali: n° 2 Progetto - Seggiovie: n° 1 Progetto - Casse espansione: n°1 Progetto - Centraline idroelettriche: n°4 Progetti.

Il Servizio Difesa del suolo collabora inoltre con l'Area LL PP per la redazione di relazioni geologiche, geotecniche e sismiche Relazione geologica e geotecnica di alcuni progetti esecutivo esecutivi, di seguito si esplicitati.

- Progetto definitivo di realizzazione della Pedemontana (tratto da Solignano a Cà di Sola);
- Progetto di prima messa in sicurezza dell'IIS Elsa Morante a Sassuolo (MO);
- S.P. n°34 di Maserno – Prog. Km 8+500 -Lavori urgenti di ripristino della sicurezza sul Ponte delle Macchiarelle in Comune di Montese (MO)
- S.P. n°255 di San Matteo della Decima – Rotatoria Rabin:
- S.P. 26 di Samone – Progr. Km 5+600:
- S.P. n°324 del Passo delle Radici – Prog. Km 29+570 - Lavori di consolidamento del ponte sul torrente Leo in comune di Fanano (MO) - Relazione geologica e geotecnica progetto esecutivo;
- S.P. n°24 di Monchio – Lavori per la messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 3+950 località Pugnago in Comune di Prignano S.S. e km 9+500 in località Bivio San Martino – Mulino Casoni in Comune di Palagano.

### **Polizia provinciale**

Nessun argomento è più attuale della pandemia da Covid-19, l'evento più grave che si sia verificato dal dopoguerra ad oggi, con un profondo impatto sulla vita di tutti gli esseri viventi ma soprattutto dell'uomo, che dovrà cercare di instaurare nuove correlazioni tra se stesso e l'ambiente, dandosi degli obiettivi di sviluppo sostenibile ed emarginando ogni esperienza legata al saccheggio predatorio dell'ambiente e degli ecosistemi.

Si può pensare che la Polizia Provinciale in questo contesto globalizzato dove le conseguenze della pandemia avranno innegabili riflessioni sulla economia, aumentando la povertà e le disuguaglianze sociali con l'acutizzarsi di situazioni di disagio, agirà il proprio ruolo e si impegnerà nella ricostruzione e nella ridefinizione di diversi e alternativi modi di convivere, poiché le politiche della "ricostruzione" dovranno necessariamente mirare al perseguimento di obiettivi sociali articolati sulla varietà delle diverse dimensioni della sostenibilità. La pandemia, purtroppo, ha messo a fuoco le dimensioni della nostra vulnerabilità e della nostra fragilità quindi sarebbe miope e filosoficamente ottuso sottovalutare l'importanza del nostro essere nel mondo.

Siamo frutto dell'evoluzione naturale quanto dell'evoluzione culturale, che ha permesso alla Polizia Provinciale di passare da semplice "guardiacaccia" a "guardie delle province e comuni", senza

porre limite agli ulteriori sviluppi che la proietteranno sempre avanti, pur mantenendo intatta la propria storia e le proprie tradizioni locali.

Nella concreta e manifesta volontà di proseguire sul cammino intrapreso, è stato presentato alla Regione Emilia Romagna un innovativo progetto intitolato “Una pedalata nella natura – pedalando con la fauna”, che anticipando lo sviluppo di un ruolo di maggiore attenzione alla collettività, ha ottenuto un importante finanziamento economico. Trattasi di un progetto che ha previsto la realizzazione di una unità operativa di vigilanza in chiave ecologica sul territorio rurale della pianura modenese e sulle alture. Tale unità operativa avrà la funzione di verificare la sicurezza idraulica delle arginature pensili fluviali e garantire vicinanza alla cittadinanza in aree solitamente poco vigilate. Attraverso l’acquisto di due nuovi veicoli fuoristrada 4X4, di cui uno dotato di gancio di traino e da un porta biciclette, da velocipedi a pedalata assistita e da un drone si garantisce il pattugliamento degli argini fluviali e il controllo della flora e della fauna, che devono convivere in un ecosistema tendenzialmente perfetto per arginare pericolosi scontri, che possono sfociare in episodi di microcriminalità, non solo ecologica. L’utilizzo dei velocipedi a pedalata assistita e del drone consentirà un controllo capillare, intenso e soprattutto articolato su entrambe le aste e le arginature dei due principali “grandi” fiumi modenesi, senza tralasciare il restante territorio rurale e montano.

Lo sviluppo del progetto è avvenuto durante l’evento emergenziale di carattere internazionale, che ha reso necessaria una rimodulazione dello spazio per “essere insieme distanti, e vivere istanti d’insieme” e il contributo della Polizia Provinciale è stato, e continua ad essere, quotidiano, poiché dotata di risorse umane e strumentali atte a raggiungere anche aree impervie non diversamente presidiate dalle altre Forze di Polizia e dalle Polizie Locali. Il contributo iniziale, peraltro, è stato cristallizzato dalle ordinanze adottate dal Questore della Provincia di Modena ed oltre ai naturali servizi di controllo faunistico-venatorio, si è allargato alla circolazione individuale e stradale.

Sono aumentati pertanto i controlli di polizia stradale, estesi ulteriormente attraverso la sottoscrizione di un nuovo “Protocollo di Intesa tra Provincia di Modena e Unione Terre d’Argine per il controllo, anche congiunto, dei veicoli eccezionali e dei trasporti in condizioni di eccezionalità ai sensi e per gli effetti di cui al Codice della Strada e norme complementari”. Trattasi di un atto innovativo che disciplina la collaborazione della Polizia Provinciale con la Polizia Locale dell’Unione Terre d’Argine, per innalzare il livello di sicurezza stradale in tutta la rete provinciale dove transitano i veicoli eccezionali, agendo in partnership di risorse umane e strumentali attraverso una formazione continua e un’attività di controllo capillare anche congiunta.

Le funzioni che tradizionalmente la Polizia provinciale svolge nell’ambito della tutela del territorio, nella lotta ai crimini ambientali, al fenomeno del bracconaggio e contro i reati afferenti alle “ecomafie” e “zoomafie” e alla tutela della fauna selvatica sono state svolte in modo costante e continuo, poiché il mondo del volontariato, che continua a prestare la propria collaborazione, ha subito gli eventi e quindi ha dovuto forzatamente rimodulare le proprie risorse, rimanendo inattivo per alcuni periodi. Il controllo faunistico-venatorio da un lato e la tutela del territorio da un punto di vista agro-ambientale dall’altro, però, non potevano essere abbandonati, quindi si sono ricercati ulteriori spazi di efficientamento all’interno della struttura.

E’ stato dato nuovo impulso al cosiddetto “Progetto fossori”, attraverso la sottoscrizione di una convenzione con gli Ambiti Territoriali di Caccia e con il Volontariato della Protezione Civile, per attuare un costante controllo sulle arginature della rete idrica provinciale ed individuare le tane delle specie animali a vocazione fossoria, tasso e istrice, oltre a quello della volpe e della nutria, che però rimangono soggette al normale controllo faunistico già previsto dalle attuali delibere regionali. Il partnership si è esteso al mondo privato con la individuazione di una Ditta specializzata nella trattazione di tasso e istrice, di cui non è consentito l’abbattimento ma devono essere traslocati in territori ecompatibili con le loro caratteristiche eziologiche.

Non è stato tralasciato neppure il “contatto con il pubblico” perché pur non essendo la Polizia Provinciale un “Ufficio di Relazione con il Pubblico” è diventata comunque un punto di riferimento per notizie qualificate di diverso genere e natura, soprattutto connesse alla pandemia. La cultura

della trasparenza amministrativa, la crescente attenzione alla qualità del servizio e al rapporto istituzioni-cittadini hanno determinato una evoluzione anche nel consolidato modello di “Polizia Locale”, poiché le informazioni specialistiche connesse all’ambito faunistico venatorio sono state richieste e fornite nel modo più puntuale ed esaustivo possibile, pur nell’alveo naturale di alcune incertezze legislative nazionali e regionali.



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 5: Attrattività del territorio

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alla valorizzazione delle eccellenze, promozione turistica e competitività, riqualificazione dell'Appennino, sviluppo economico e Suap, cultura e raccolta d'arte della Provincia.*

#### **Destinazione turistica e PTPL. Riqualificazione appennino e comprensorio sciistico. Riqualificazione esercizi commerciali**

Gli effetti delle limitazioni agli spostamenti delle persone nell'intera dimensione mondiale, dovute all'esigenza di contenere e prevenire la diffusione della pandemia Covid-19, hanno determinato anche nel contesto locale una contrazione senza precedenti dei flussi turistici, con un crollo delle presenze negli esercizi ricettivi, dell'attività degli esercizi commerciali e della domanda di servizi collegati al settore turistico. Anche i vari comparti del commercio al dettaglio registrano nel corso del 2020 un grave calo del fatturato per effetto sia delle chiusure forzate nei periodi di lockdown, sia delle restrizioni applicate agli orari di apertura ed all'accesso alle aree commerciali che si sono protratte in buona parte dell'anno.

In questo scenario denso di preoccupazioni per la tenuta del tessuto imprenditoriale, la Provincia ha continuato a garantire il coordinamento degli operatori del sistema turistico del territorio, grazie anche all'attività svolta dalla Consulta provinciale del turismo, che ha contribuito a definire le priorità degli interventi per lo sviluppo delle attività di promozione turistica a carattere locale e le iniziative di promozione e valorizzazione dei territori. In accordo con la strategia condivisa a livello provinciale, è stato adottato anche per l'anno 2021 il programma di promozione turistica locale (PTPL) e finanziato il programma dell'annualità 2020, mediante il contributo regionale assegnato ai sensi della L.R. n. 4/2016 in materia di Ordinamento turistico regionale. E' stato inoltre approvato il Programma di promo commercializzazione turistica 2021 della Destinazione Bologna-Modena, che aggiorna su base annuale gli assi strategici e le attività da realizzare nell'ambito della convenzione con la Città metropolitana di Bologna e che, quindi, promuove politiche per il turismo concepite in chiave di destinazione e territori, secondo i principi della riforma introdotta con la L.R. 4/2016.

Questi strumenti di promozione e valorizzazione turistica sono stati attentamente configurati al fine di mantenere la visibilità della destinazione turistica nei canali web/social e qualificare costantemente l'accoglienza e l'animazione per il turista, nell'ottica di cogliere appieno la ripresa del turismo attesa nell'anno successivo. Al fine di migliorare la strategia di rilancio del turismo è stato inoltre intrapreso un percorso di riorganizzazione della Destinazione turistica Bologna-Modena, con l'obiettivo di rafforzare l'assetto territoriale di area vasta tramite la costituzione di un'unica struttura interprovinciale ed il superamento della convenzione in vigore dal 2017.

La Provincia ha inoltre continuato a garantire un'azione di supporto alla programmazione degli interventi di qualificazione delle stazioni invernali. La definizione di un assetto condiviso con gli enti locali delle aree di crinale ha consentito di formulare al coordinamento regionale — anche in questo anno di particolare difficoltà per il comparto turistico della neve — uno schema di priorità per l'applicazione delle misure di sostegno agli impianti sciistici.

In materia di commercio, portata a termine l'azione di sostegno alle piccole imprese ed esercizi di vicinato localizzati in aree fragili con il programma provinciale di attuazione della L. 266/97, la Provincia ha coordinato il processo di individuazione degli interventi più strategici di riqualificazione e potenziamento dei centri commerciali naturali (centri storici e aree mercatali), sviluppato anche nel 2020 insieme agli Enti locali e che ha assicurato l'attuazione della L.R. 41/97 sul territorio provinciale, con l'assegnazione di contributi regionali ad una serie di azioni integrate di iniziativa comunale.



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 6: Formazione professionale

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi al controllo dell'offerta formativa.*

#### **Formazione: i controlli**

L'art. 50 della L.R. n. 13/2015 assegna alla Regione le funzioni in materia di programmazione e attuazione amministrativa dell'offerta formativa e prevede che fra Regione e Province possano essere stipulate convenzioni per l'esercizio delle attività di controllo previste dalla normativa vigente in materia. Con Delibera di Consiglio Provinciale di Modena n.108 del 21/12/2015, pertanto, è stata approvata la suddetta Convenzione tra Regione Emilia Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia Romagna – Fondo Sociale Europeo 2014-2020.

A seguito di quanto previsto all'art. 4 della Convenzione fra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, quale Organismo Intermedio per l'attuazione del POR FSE 2014-2020 ai sensi dell'art 123, comma 6 del Regolamento (UE) n. 1303/13, ad ogni approvazione di offerta formativa da parte della Regione, si è proceduto con la conseguente assegnazione all'O.I. Provincia di Modena delle operazioni di pertinenza per l'esercizio delle attività di controllo previste dall'art. 125 del citato Regolamento UE.

Nel complesso, sulla nuova programmazione POR FSE 2014-2020, la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 191 operazioni, attraverso la redazione di Ventidue Provvedimenti.

Con il XVI Provvedimento, DD 21688 del 21/12/2018, la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 3 operazioni, di cui una – Rif.P.A. 2018-9708/RER – relativa a “Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore- IFTS- Rete Politecnica Piano di Attuazione 2018” - di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 277/2018 - allegato 3) PO F.S.E. 2014/2020, che possiede caratteristiche di innovazione in termini di gestione e controllo da parte dell'Organismo Intermedio e segue una procedura di tipo sperimentale in ordine a specifici controlli inerenti i documenti di promozione, accertamento dei requisiti e selezione.

Con successivi atti - DD 17873 del 02/10/2019 e DD 23629 del 20/12/2019 - la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 8 operazioni, relative rispettivamente a "Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore- IFTS" e a "Percorsi di Formazione Superiore" A.F. 2019/2020 RETE POLITECNICA in attuazione della DGR 911/2019, che possiedono caratteristiche di innovazione in termini di gestione e controllo da parte dell'Organismo Intermedio e seguono la nuova procedura in ordine a specifici controlli inerenti i documenti di promozione, accertamento dei requisiti e selezione, la cui sperimentazione è disciplinata dalla DGR 1109 del 01/07/2019.

Con questa ultima delibera, la Regione Emilia Romagna ha dato avvio, con decorrenza 1° luglio 2019, ad una nuova sperimentazione per l'espletamento dei controlli di primo livello relativamente alle attività realizzate per le politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro finanziate con risorse POR FSE 2014-2020, che verrà estesa alle altre attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro, anche con risorse diverse dal Fondo Sociale Europeo, al fine di garantire la necessaria omogeneità delle procedure seguite e parità di trattamento tra beneficiari. Tale procedura innovativa viene infatti applicata a tutte le operazioni approvate a far data dal 01/09/2019. Si tratta della sperimentazione di una revisione del sistema dei controlli di I livello dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 che prevede:

- di anticipare una serie di controlli all'avvio delle operazioni, in particolare la verifica della regolare pubblicizzazione delle attività e della correttezza delle procedure di selezione dei destinatari;
- la verifica amministrativa sulla totalità delle domande di rimborso elevando la percentuale di spesa verificata e, pertanto, prendendo in esame documentazione attestante il 30% (anziché il 15%) della spesa richiesta a rimborso, corrispondente all'avanzamento dell'attività;
- un campionamento casuale delle domande di rimborso ai fini della validazione delle medesime per il successivo pagamento, da sottoporre a controllo sul 100% della documentazione in originale attestante la spesa o l'avanzamento dell'attività, fino ad

- assicurare un valore minimo di copertura di controllo sugli originali, pari al 10% della spesa presentata per ciascun atto di approvazione;
- l'esame della domanda di saldo per ogni singola operazione sul 100% della documentazione in originale relativa alla parte residua del finanziamento non ancora chiesto a rimborso e verificato dall'AdG/OI. Il saldo deve essere almeno del 10% dell'importo approvato per quella operazione;
- la realizzazione delle verifiche in loco sulle operazioni solo di tipo ispettivo svolte al fine di verificare l'effettiva e regolare esecuzione dell'attività. I controlli in loco sono realizzati sulla base di campionamenti collegati ai diversi bandi (o determinazioni di approvazione/finanziamento) utilizzando come strumento a supporto dell'analisi del rischio ARACHNE;
- la revisione della DD n. 16677 del 26/10/2016 finalizzata a chiarire, in un'ottica di semplificazione e maggior orientamento al risultato, le principali fattispecie di irregolarità e dei provvedimenti conseguenti di cui al paragrafo 19 della DGR 1298/2015.

Sulle operazioni assegnate dall'Autorità di gestione, sono state effettuate le seguenti verifiche di gestione:

- verifiche amministrative rispetto a ciascuna domanda di rimborso presentata dai beneficiari;
- verifiche sul posto su un campione di operazioni.

Per quanto concerne l'istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori nel 2020 è stata verificata la completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020) ed è stata validata l'istruttoria amministrativa contabile di 123 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020.

In particolare sono state applicate su tutte le operazioni approvate a far data dal 01/07/2019 e assegnate dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Provincia di Modena, le nuove procedure di controllo in fase di avvio delle attività ai sensi della DGR 1109 del 01/07/2019 "Avvio della sperimentazione relativa alle procedure in materia di controlli di I livello per le attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro".

E' stato svolto inoltre il monitoraggio periodico sull'applicativo SIFER 2014/2020 in ordine alla correttezza e coerenza dei dati inseriti per tutte le operazioni assegnate all' O.I. Provincia di Modena. Con riferimento alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, è stata realizzata nel corso dell'anno 2020 la rendicontazione finale delle attività finanziate, attraverso la verifica dei documenti di realizzazione di complessive 19 operazioni finanziate e redazione del relativo verbale del valore rendicontabile (successivamente validato con atto dirigenziale - complessivamente 7 atti Dirigenziali), più 1 operazione IEFP di cui è stato concluso il verbale di controllo SAL annuale dell'operazione sulla II annualità IeFP.

Per le citate 19 operazioni concluse, a seguito di verifica rendicontuale sulla conformità dell'attività realizzata, è stata conseguentemente validata l'istruttoria amministrativo-contabile delle relative domande di saldo.

I Campionamenti assegnati dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Modena a tutto il 31/12/2020 risultano i seguenti: 15° e 16° su Domande di rimborso e 17° (verbali nn. 5\_2019, 8\_2020), 30° (verbale 10\_2020) e 35° (verbale 14\_2020), campionamenti per atto di approvazione post 1/7/2019.

Il totale delle verifiche in loco condotte al 31/12/2020 sulle operazioni campionate e assegnate dalla Regione Emilia-Romagna è pari a 19, in relazione agli ultimi 4 campionamenti regionali di competenza; l'attività ha coinvolto interamente 3 unità operative attualmente in forza, garantendo tuttavia un costante presidio della sede lavorativa durante i momenti dedicati al ricevimento dell'utenza esterna (Enti Formazione) per le operazioni di vidimazione.

Le operazioni coinvolte complessivamente dalla verifica in loco risultano 19 ed i progetti verificati 29: n. 13 operazioni sul 15° campionamento, n. 2 operazioni sul 16° campionamento e n. 1 operazione sul 17° campionamento (l'ultima verifica ispettiva sulla 2° operazione del 17° campionamento verrà programmata in relazione all'avvio delle attività formative nel corso dell'anno 2021, secondo le indicazioni operative della Regione Emilia Romagna), n. 2 operazioni (3 progetti) sul 30° campionamento in riferimento al verbale 10\_2020 e n. 1 operazione sul 35° campionamento in riferimento al verbale 14/2020.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia Romagna.

Le verifiche ispettive in loco in presenza (in aula) sono state inizialmente sospese su richiesta della Regione Emilia Romagna causa emergenza sanitaria Covid-19, facendo seguito a quanto disposto dal DPCM 01/03/2020.

A seguito dei Decreti del Presidente della Giunta regionale n. 87 del 23/05/2020 e n. 98 del 06/06/2020, è stata redatta specifica Nota regionale Prot. 0521930 del 24/07/2020 a firma del Direttore Morena Diazzi, in qualità di Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020, in merito alle modalità da adottare per la ripresa dei controlli in loco sulle aule "in presenza" presso le sedi dei Soggetti Attuatori.

Durante la fase di sospensione delle attività di verifica in loco in presenza (in aula), sono state comunque portate a termine le verifiche amministrative (Domande di Rimborso con aule terminate) c/o la sede dell'Organismo Intermedio Provincia di Modena, con consegna della documentazione cartacea in originale, nonché le verifiche in aule virtuali, in applicazione delle procedure operative sperimentali approvate con prot. regionale NP/2020/31595 del 18/05/2020 e successiva Procedura Operativa Unica FSE – PG20200702653 del 30/10/2020.

Al fine di garantire lo svolgimento delle funzioni di controllo sulle operazioni assegnate dall'Autorità di Gestione nel rispetto dei criteri e dei requisiti che caratterizzano il sistema di gestione e controllo del PO FSE della Regione Emilia Romagna, l'Organismo Intermedio ha provveduto a:

- dotare il SI.GE.CO. dell'AdG sulle operazioni cofinanziate dal Programma Operativo FSE 2014/2020; Rev. 02 del 11 novembre 2016;
- garantire la competenza nella gestione e nel controllo delle attività approvate nel POR FSE 2014/2020 nonché la propria capacità di gestione amministrativa e finanziaria;
- garantire l'utilizzo efficace e corretto dei fondi comunitari conformemente ai principi di sana gestione finanziaria;
- effettuare i controlli, amministrativi, fisico tecnici e finanziari sulla base delle vigenti disposizioni regionali, utilizzando gli applicativi del sistema informativo unico (SIFER 2020) fornendo altresì adeguata attestazione dei controlli effettuati mediante report e check list;
- individuare e comunicare all'AdG il referente responsabile dei controlli sopracitati;
- collaborare, ai fini dell'efficace espletamento dei controlli, con AdA e AdC ed altri enti deputati al controllo del POR FSE 2014-2020 e si attiene alle modalità operative da queste definite nell'ambito delle attività di loro competenza;
- garantire che tutti i documenti relativi alle spese ed agli audit/verifiche siano conservati sia a livello di O.I. che a livello di beneficiario come disposto dal Regolamento (UE) n. 1303/2013 art. 140;
- comunicare costantemente attraverso procedure informatizzate, i dati di monitoraggio fisico procedurale e finanziario, assicurando il sistematico aggiornamento del sistema informativo utilizzato, ed in caso di eventuali problemi tecnici garantire comunque il trasferimento dei dati all'AdG attraverso files excel;
- presentare all'AdG, nei termini previsti, tutti i dati, informazioni e report necessari alla elaborazione dei Rapporti Annuali di esecuzione, della dichiarazione di gestione e del riepilogo annuale di cui all'art.125, comma 4 lett. e) del Regolamento (UE) n. 1303/2013 ;
- collaborare alla messa in opera delle procedure per prevenire, individuare e rettificare le irregolarità segnalandole tempestivamente alla ADG, secondo le procedure previste nell'ambito del Sistema di Gestione e Controllo in uso;
- assicurare nel corso dell'intero periodo di attuazione degli interventi la comunicazione all'AdG di tutte le informazioni rilevanti ai fini della corretta gestione del FSE ed i necessari raccordi con la stessa AdG.



## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2020

### INDIRIZZO STRATEGICO 7: Pari opportunità

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alle pari opportunità, politiche di genere, contrasto alla discriminazione sul lavoro, contrasto e prevenzione della violenza sulle donne, Piano triennale delle azioni positive.*

E' continuato anche nel 2020 l' impegno nella diffusione di ogni necessaria pratica per rendere effettive le condizioni di pari opportunità che devono esistere fra donne e uomini in tutto lo scenario mondiale ma anche nel nostro territorio, attraverso l' analisi sistemica dei diversi dati che rielaborati in forma statistica consentono la programmazione delle politiche di genere, al fine di prevenire e contrastare, con ogni possibile mezzo a disposizione, la discriminazione sul lavoro e la violenza anche domestica sulle donne.

Le azioni sono state sviluppate coinvolgendo le Reti istituzionali ed in particolare: il Tavolo permanente provinciale delle politiche di genere formato da Sindache-Assessore e Consigliere con deleghe alle pari opportunità dei Comuni e delle Unioni dei Comuni; il Comune di Modena; la Rete che collabora con la Consigliera di parità (Ispettorato del lavoro, Ordine dei consulenti del lavoro, Università di Modena e Reggio Emilia) e il Tavolo prefettizio contro la violenza sulle donne, ma sono state soprattutto le neo nominate Consigliere di Parità della Provincia di Modena, che a partire da maggio sono entrate appieno nel proprio ruolo, che hanno permesso di individuare situazioni di squilibrio di genere nei luoghi di lavoro. L' impegno attivo ed estremamente professionale con cui le singole problematiche sono state affrontate, hanno determinato incontri specifici con i datori di lavoro e le lavoratrici o lavoratori coinvolti, giungendo alla sottoscrizione di accordi soddisfacenti per tutte le parti in causa, nonché alla sottoscrizione di progetti atti a vigilare sul rispetto della normativa sulla rappresentanza di genere.

Le stesse Consigliere di Parità si sono presto rese conto di quanto fosse importante diffondere nel mondo del lavoro la conoscenza dei propri diritti, senza prescindere dai doveri, svolgendo una precipua opera di informazione e formazione culturale, che dovrà proseguire senza soluzione di continuità nel futuro. In tale ottica hanno gettato le basi per una stabile collaborazione con l' Ispettorato Interregionale Nord Est, l' Ispettorato Territoriale del Lavoro e la Rete delle Consigliere dell' Emilia Romagna per la realizzazione di un vademecum contenente le "linee guida sulle discriminazioni in ambito lavorativo per la Regione Emilia Romagna" e due volantini pieghevoli, di cui uno incentrato sulla tutela della maternità in genere e l' altro per la tutela della genitorialità ai tempi del COVID-19.

Il "Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della Convenzione di Istanbul sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n.6/2014" sottoscritto l' 8 marzo 2018 da Provincia di Modena e Regione Emilia Romagna è stato implementato dal "Tavolo permanente provinciale delle politiche di genere", organo consultivo dell' Assemblea dei Sindaci. Il "Patto di Modena" è inserito nella Rete istituzionale dei Protocolli d' intesa Regione-Comuni per l' attuazione della Legge regionale 27 giugno 2014, n.6.

A corredo vi è il "Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere", ideato e realizzato dalla Provincia di Modena e nello specifico, nato dalla diretta collaborazione tra l' Ufficio di pari opportunità e l' Ufficio statistica, che ha proseguito l' opera di sviluppo e rendicontazione dei dati raccolti, sia in forma associata che disaggregata. Gli stessi possono essere ampiamente ed utilmente sfruttati dalle singole realtà territoriali comunali per la definizione delle proprie politiche di contrasto alla violenza di genere, in ogni forma e modalità esercitata, poiché pubblicati e costantemente aggiornati sul sito ufficiale della Provincia di Modena. Tale dati, però, se

correttamente consultati possono costituire una innovativa banca dati anche per la elaborazione di altre linee politiche di indirizzo dei singoli enti, poiché raccolti in forma massiva.

Il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità e la valorizzazione del benessere di chi lavora è impegnato sul fenomeno discriminatorio in ambito lavorativo e nell'introduzione di istituti di flessibilità per coniugare vita e lavoro. A tal fine i partecipanti durante gli incontri organizzati nel 2020, nella nuova modalità da remoto,, hanno predisposto un "Questionario sul benessere organizzativo" che verrà somministrato nei primi mesi del 2021.

Il Comitato ha realizzato un solo incontro in "presenza" dei propri membri (febbraio 2020) a seguito del quale si è dedicato all'emergenza sanitaria in atto, per individuare suggerimenti costruttivi sulle nuove modalità per affrontare l'esperienza lavorativa da fornire agli interessati, alla luce delle modifiche normative e regolamentari che si sono succedute con assoluta continuità spazio-temporale.



***Rendiconto della gestione  
Anno 2020***

***Stato di attuazione degli  
obiettivi strategici/obiettivi operativi  
al 31 dicembre 2020***

***Volume II***



# Indice

**Premessa**

**4**

<b>CDR</b>	<b>RESPONSABILE</b>	<b>PAGINA</b>
1.5 - Pianificazione Urbanistica, Territoriale e Cartografica	Manni Alessandro fino al 3/3/2020 poi Vita Annalisa dal 4/3/2020	<b>5</b>
2 - Area Amministrativa	Guizzardi Raffaele	<b>43</b>
2.2 - Personale e Sistemi informativi e telematica	Guizzardi Raffaele	<b>83</b>
2.5 - Affari Generali e Polizia Provinciale	Gambarini Patrizia	<b>145</b>
6 - Area Lavori Pubblici	Manni Alessandro	<b>179</b>
6.1 - Lavori Speciali e Manutenzione opere pubbliche	Rossi Luca	<b>215</b>
6.5 - Amministrativo Lavori Pubblici	Manni Alessandro	<b>231</b>
8 - Area deleghe	Gambarini Patrizia	<b>259</b>
11.1 - Lavoro e Por Festr	Gambarini Patrizia	<b>289</b>

**Parte contabile di spesa ed entrata al 31/12/2020**

**291**

## Premessa

Il presente documento contiene la rendicontazione di tutto l'anno 2020:

- degli obiettivi operativi e di gestione assegnati col DUP e con il PEG,
- delle azioni premianti assegnate con il Piano della Performance fino al 31/7/2020. La rendicontazione conclusiva sarà presentata nella Relazione sulla Performance.
- delle azioni di miglioramento messe in atto durante lo svolgimento dell'attività,
- dell'assolvimento degli obblighi sulla trasparenza
- dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione fino al 31/7/2020. La rendicontazione conclusiva dell'attuazione delle misure preventive sarà riportata nella Relazione sulla Performance.
- degli obiettivi relativi a enti e società partecipate con riferimento al primo semestre del 2020. I dati inerenti al secondo semestre 2020 sono in corso di elaborazione ed aggiornamento e saranno oggetto di una successiva rendicontazione. La rendicontazione di tutto l'anno 2019 è presente nel sap al 31/7/2020.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**1.5 - Pianificazione Urbanistica, Territoriale e  
Cartografica**

**Responsabile: Manni Alessandro fino al 3 marzo 2020  
poi Vita Annalisa dal 4 marzo 2020**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

**Obiettivo Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)**  
**Obiettivo Operativo 1875 Servizi Web-Gis**  
 Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sviluppare, mantenere ed implementare i servizi di consultazione Web-Gis del Portale cartografico dell'Ente [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it). Integrare i dati topografici mediante la standardizzazione e diffusione delle informazioni geografiche attinenti le attività di pianificazione, sia di ambito generale che settoriale, per il loro utilizzo sull'originale carta geografica di sfondo (Carta Tecnica Regionale 1:5000 e altre) ed anche all'interno del data base topografico regionale (CTR5).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

In relazione agli obiettivi gestionali specifici, è stato perseguito il miglioramento dell'informazione geodetica-topografica mediante la standardizzazione e la reciproca diffusione delle informazioni geografiche attinenti le attività di pianificazione, sia di ambito generale che settoriale, per il loro utilizzo sull'originale carta geografica di sfondo (Carta Tecnica Regionale 1:5000 e altre) ed anche all'interno del data-base topografico regionale (DB-TOPO CTR5). Si è provveduto esclusivamente con personale interno al regolare aggiornamento delle banche dati relative all'intero territorio provinciale ed alla manutenzione delle procedure di ricerca e posizionamento dei servizi web-gis presenti sul portale cartografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

**Al 31/07/2020** sono in corso le attività conseguenti all'aggiornamento dei software in uso ARCGIS SERVER e conseguentemente alla revisione del Portale SISTEMONET ed all'aggiornamento dei dati/progetti in pubblicazione.

L'aggiornamento dell'infrastruttura GIS che sottende il funzionamento del portale cartografico si è resa necessaria e non differibile a causa dall'obsolescenza della dotazione hardware e software su cui si appoggia l'architettura complessiva.

I due server in uso, di proprietà dell'ente, risalgono ai primi anni 2000 ed accusano evidenti problemi di funzionamento che necessitano di frequenti riavvii che ne minano ulteriormente la stabilità.

Il loro sistema operativo e l'architettura software che è il motore dei servizi di mappaggio (ArcIms) sono ormai usciti da tempo dalla manutenzione delle ditte produttrici, i problemi di compatibilità con gli applicativi ed i linguaggi di programmazione che regolano i protocolli internet diventano dunque sempre più difficili da risolvere.

Sinteticamente l'aggiornamento/migrazione verso la nuova infrastruttura sta avvenendo secondo questa scaletta operativa:

- sostituzione dei server attuali con nuovi server con sistema operativo Windows Server 2012 64-bit
- aggiornamento del server GIS ArcGIS Server da versione 10.0 a versione 10.5
- aggiornamento di Tomcat dalla versione 6 alla versione 8
- aggiornamento dei desktop ArcGIS dalla versione 9,3 alla versione 10.6
- dismissione di ArcIMS, ormai obsoleto e privo di supporto
- migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka
- integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet

L'attività al punto 1 è stata realizzata dal servizio informatica della Provincia ed i punti 2,3,7, su specifico incarico, dalla ditta Semenda, mentre le restanti attività sono state svolte dal personale interno al servizio.

In particolare l'attività sintetizzata al punto 6 rappresenta il punto sostanziale della transizione al nuovo portale cartografico.

Essa infatti sottintende oltre alla realizzazione ex-novo dei 84 servizi di mappa realizzati ad oggi, la riorganizzazione della banca dati geografica che li sottende, con la contestuale migrazione dal sistema di riferimento geografico al momento in uso (UTM\*) al sistema di riferimento nazionale ETRS89 prescritto dal Decreto 10 Novembre 2011.

La riorganizzazione della struttura del database geografico comporta il passaggio dei dati organizzati in 79 utenti attuali (contenitori proprietari di dati) che diventeranno 11 utenti (sono possibili alcune variazioni da decidere in corso d'opera).

I dati infatti vengono prevalentemente catalogati per argomento e non più per comune o ente proprietario. Il lavoro comporta la creazione del singolo "utente" a cui devono essere associati vari set tematici di dati (in totale 392 dataset e 1797 tabelle/viste). I dataset a loro volta devono contenere il dato fisico (feature class).

Le "feature class" attualmente presenti sono qualche migliaio.

Gli utenti che comporranno la versione finale della banca dati sono: PROVINCIA, PTCP, PTAV, MS, PUG, PSC, PRG, RASTER, ALTRI\_ENTI, ALTRI\_DATI, PROVMO\_READER (utente in sola lettura per eventuali consultazioni da parte di personale esterno all'ufficio).

Contestualmente alla riorganizzazione fisica dei dati, si rende necessaria la conversione del sistema di riferimento. Il Sistema di riferimento di origine da UTM\* a ETRS89.

Poiché il passaggio è tra due sistemi di riferimento basati su datum diversi, l'operazione effettuata è stata una trasformazione, preceduta però dalla traslazione del sistema UTM\* verso il sistema Gauss-Boaga.

La fase di riorganizzazione e conversione dei dati si è regolarmente conclusa, mentre attualmente è in corso la realizzazione dei progetti cartografici che realizzano le cartografie tematiche che verranno successivamente pubblicate sul portale.

Le mappe sono state composte utilizzando il software ArcMap e poi configurando il servizio di mappaggio attraverso gli applicativi Moka (RER) e realizzando infine l'applicazione web. La realizzazione delle attività descritte ha comportato una lunga e non semplice fase di configurazione e connessione di/tra le diverse applicazioni in uso (ArcGIS, Oracle, ArcSDE, applicativi Moka) che per essere risolta ha richiesto anche il supporto sistemistico dei tecnici Semenda, interventi che hanno eroso quasi del tutto il monte ore previsto per assistenza e formazione al personale interno all'ufficio.

Tale monte ore assistenza dovrà quindi essere ripristinato per garantire l'assistenza tecnica necessaria nelle diverse fasi di sviluppo. Ad oggi sono state processate le seguenti banche dati.

- Archeologia
- ATO
- Piano Faunistico Regionale
- Provincia – dati strutturali.
- PTCP (archivio del Piano precedente al PTCP2009)
- PTCP2009 – Carta 1.2
- Microzonazioni sismiche dei Comuni di Montecreto, Bomporto, Camposanto.

La progettazione della nuova struttura del database geografico è stata altresì impegnativa.

#### **Dal 01/08/2020 al 31/12/2020**

Prosegue l'attività di migrazione verso la nuova infrastruttura attraverso la realizzazione di quanto progettato, prosegue la riorganizzazione della banca dati propedeutica alla realizzazione ex-novo dei progetti cartografici che sottintendono la creazione dei servizi di mappaggio che popoleranno in forma di servizi web-gis il nuovo portale sistemonet.

Parallelamente sono iniziate le elaborazioni cartografiche necessarie alla realizzazione della Carta di Microzonazione sismica di primo livello del PTAV della Provincia di Modena, si tratta di un'analisi che considera le indagini geognostiche allegate alle Microzonazioni sismiche dei 47 comuni della Provincia e le corrispondenti carte di primo livello di approfondimento

Per quanto riguarda la realizzazione dei servizi web-gis ad oggi sono state prodotte le cartografie complete relative alle mappe di Microzonazione sismica dei comuni di: Campogalliano, Cavezzo, Finale Emilia, Frassinoro, Guiglia, Marano sul Panaro, Mirandola, Modena, Montese, Polinago, San Prospero, Sassuolo, Zocca, unitamente alla carta di Microzonazione complessiva dei 9 comuni coinvolti dal sisma del 2012 realizzata dalla Regione Emilia Romagna (ordinanza 70/2012).

In particolare la riorganizzazione della banca dati relativa consiste nel passaggio da una suddivisione unicamente per comune ad una mista sia per comune che per argomento. I dati sono stati raggruppati in un utente oracle dedicato (MS) in cui sono immagazzinati i dati geometrici suddivisi necessariamente per comune (ogni comune mantiene un suo proprio feature dataset) mentre i dati esclusivamente tabellari sono stati organizzati secondo le tre successive e differenti versioni dei criteri di rappresentazione definiti dal Dipartimento di Protezione Civile (ICMS2008 e successive modifiche). Così facendo abbiamo ottenuto una struttura dati più compatta, molto meno ridondante della precedente e di più facile consultazione ed utilizzo.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)**  
**Obiettivo Operativo 1876 SI-STE-MO-NET**  
 Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Manutenzione, gestione ed efficientamento della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'Area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per la diffusione telematica e condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

In relazione agli obiettivi di gestione che connotano l'obiettivo operativo si sintetizzano le attività come segue.

E' stata favorita la diffusione telematica e la condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente e per la trasparenza dell'azione tecnico-amministrativa. Le attività sono state rivolte alla gestione ed efficientamento della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per favorire l'utilizzo/ visualizzazione dei servizi WebGIS.

**Al 31/12/2020** la gestione delle attuali infrastrutture HW e dei prodotti SW, necessari per il funzionamento dei servizi su piattaforma web resi anche a favore di terzi, sono realizzate esclusivamente con personale del servizio e, come di norma, hanno riguardato:

- la gestione, manutenzione e sviluppo del portale cartografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it) e dei dati su esso disponibili
- la verifica delle prestazioni e, per quanto di competenza, è stata garantita la stabilità dei servizi ed assicurate le consulenze agli utenti;
- la manutenzione dei servizi WebGIS.

Sono in corso la riprogettazione-adequamento della struttura dei servizi di mappaggio; implementazione progressiva ma completa degli applicativi esistenti; test di funzionamento delle procedure nella nuova versione Sw; migrazione / duplicazione delle banche-dati; collaudo finale e spegnimento degli applicativi precedenti e attivazione dei nuovi applicativi.

In relazione agli obiettivi di gestione c) e d) afferenti gli strumenti urbanistici, oltre alla costante compilazione /popolamento della banca-dati anagrafica degli strumenti urbanistici su cui la Provincia si esprime per legge, si è collaborato in particolare con gli uffici regionali alla definizione congiunta del modello / struttura della base-dati del nuovo PUG (Piano Urbanistico Generale comunale) previsto dalla LR n. 24/2017. Agli incontri tecnici è stata formalizzata la partecipazione della dott.ssa Barbara Mengoli al relativo gruppo di lavoro.

Si è provveduto agli aggiornamenti della base dati del Servizio Faunistico della Regione.

Per quanto riguarda la realizzazione dei servizi web-gis ad oggi sono state prodotte le cartografie complete relative alle mappe di Microzonazione sismica dei comuni di: Campogalliano, Cavezzo, Finale Emilia, Frassinoro, Guiglia, Marano sul Panaro, Mirandola, Modena, Montese, Polinago, San Prospero, Sassuolo, Zocca, unitamente alla carta di Microzonazione complessiva dei 9 comuni coinvolti dal sisma del 2012 realizzata dalla Regione Emilia Romagna (ordinanza 70/2012).

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell' efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1878 Pianificazione provinciale e d'area vasta:  
PTCP-PTAV**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Formazione del nuovo P.T.A.V. in attuazione di quanto previsto dalla L.R 24/2017 che modifica i contenuti della pianificazione d'area vasta ovvero provinciale e secondo le linee operative allegate all'Intesa con la Regione di cui alla DCP n. 56 del 30/9/2019 e DGR n. 1118 del 08/07/2019. Collaborazione alla formazione di piani generali e settoriali di competenza della pianificazione regionale per favorire la condivisione e concertazione istituzionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Con riguardo agli obiettivi gestionali che caratterizzano l'obiettivo operativo, le attività sono sintetizzate come segue.

Le attività svolte attengono prevalentemente alla pianificazione cosiddetta "d'area vasta" per favorire la condivisione e concertazione istituzionale: collaborazione alla formazione di piani settoriali ed alla pianificazione sovraordinata; approfondimento dei vari DL sulla legge urbanistica e di ridisegno istituzionale; rigenerazione urbana e consumo di suolo con approfondimenti disciplinari nelle sedi istituzionali sulle tematiche relative alla rigenerazione urbana, anche degli ambiti produttivi, ed al recupero/riuso dei fabbricati, anche in aree extraurbane.

Sono monitorate (ad applicate nella valutazione dei piani comunali) le ricadute del PIGRA. E' attiva la collaborazione per la eventuale stesura di atti/disposizioni in merito alla attuazione dei Piani di Bacino nel settore urbanistico (art.58 del PAI e art.22 PAI Delta- pareri su procedimenti e ricorsi avverso atti provinciali).

Tutto l'obiettivo operativo è di miglioramento e viene rendicontato nell'apposito capitolo.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Si segnala una forte difficoltà nella prosecuzione delle attività inerenti la predisposizione del PTAV, attività che dovrebbero essere espletate dall'U.O. Pianificazione territoriale, unità che al momento consta di una unica dipendente, Arch. Lucia Bursi, attualmente in aspettativa.

Ciò rende molto difficoltosa l'attività di programmazione e di esecuzione delle attività inerenti la formazione del PTAV.

Fino a questo momento tali attività sono state svolte, seppur con notevoli difficoltà, dai rimanenti dipendenti del Servizio facenti parte delle altre unità operative, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV.

Si segnala pertanto la forte necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare rallentamenti significativi in questo obiettivo che risulta di fondamentale importanza e necessità per la Provincia di Modena e dal quale dipendono anche la predisposizione dei PUG di tutti i Comuni della Provincia.

Si segnala che il nuovo collaboratore Arch. Agazzani ha preso servizio il 14/12/2020.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**Al 31/07/2020** proseguono con la Regione confronti per la definizione dei contenuti del PTAV (Piano Territoriale di Area Vasta - ex PTCP) in attuazione delle disposizioni della LR 24/2017; sulla base del protocollo di Intesa e del relativo programma operativo - Linee guida per la formazione del PTAV sottoscritto.

Relativamente al PTAV, il Dott. Geol. Roberto Saloni, funzionario del servizio difesa del suolo, sta raccogliendo i dati degli studi pregressi di Microzonazione Sismica realizzati sul territorio provinciale e contenuti nella cartografia di I Livello del

PTCP provinciale vigente e nelle cartografie di I e II Livello comunali, al fine di predisporre le basi informative necessarie alla realizzazione della “Carta di area vasta delle aree suscettibili di effetti locali” prevista dalla DGR 630/2019.

In particolare sono in fase di svolgimento analisi relative alla definizione delle aree instabili e potenzialmente instabili in ambito montano e collinare (frane attive, quiescenti, aree potenzialmente instabili e zone a rischio idrogeologico molto elevato) confrontando il dissesto approvato nella pianificazione provinciale e comunale rispetto a quello attualmente aggiornato dalla Regione. Nel contempo sono in corso di realizzazione anche analisi delle aree soggette a liquefazione e cedimenti in ambito pedecollinare e di pianura, al fine di realizzare una nuova cartografia che derivi dai numerosi approfondimenti eseguiti a seguito del sisma 2012 sia dalla regione che dalle amministrazioni comunali.

In ambito montano e collinare è in corso di realizzazione un’analisi approfondita delle unità geologiche presenti e della loro caratterizzazione geofisica e conseguente classificazione in zone stabili o zone suscettibili di amplificazione locale nei diversi livelli di pianificazione provinciale e comunale approvati, analizzando nel dettaglio le indagini geofisiche presenti da bibliografia distinte per unità geologica, oltre alla definizione dei depositi e delle morfologie che possono creare amplificazione.

In parallelo si partecipa ai tavoli avviati dalla Regione Emilia-Romagna e da UPI per dare attuazione alla nuova legge urbanistica regionale LR 24/2017.

Con riguardo alla pianificazione provinciale sono in corso i procedimenti per l'adozione/approvazione della proposta di variante al Parco dei Sassi di Rocca Malatina proposta dall’Ente Parco e comportante modifica al PTCP2009 e quelli per la condivisione di una proposta di variante al Parco del Frignano. Ciò ha comportato la partecipazione a diverse riunioni di approfondimento e coordinamento. Per quanto inerente la Variante al PTP Sassi di RoccaMalatina, questa è già stata assunta dal Comitato Esecutivo del Parco, pubblicata e relativamente alla quale risulta pervenuta una sola osservazione. Pertanto la Variante sarà portata in adozione al consiglio Provinciale nel mese di settembre 2020.

Sono effettuate congiuntamente alle amministrazioni comunali analisi ed approfondimenti su specifici aspetti di interesse con vari comuni/enti: al 31/07/2020 per un complesso di 45 (quarantacinque) confronti tecnico-politici (Fanano, Vignola, Pavullo, Soliera, Pievepelago, Sassuolo, Guiglia, Marano, Modena, Università Ferrara, Fiorano, Maranello, Mirandola, Pavullo, Cavezzo, Modena- AIPO, Finale, Guiglia, Fanano, Unione Frignano, Parco Frignano, Guiglia, Campogalliano, Soliera, Modena, Pavullo, Castelnuovo, Castelfranco, Motefiorino, Palagano, Prignano, San Possidonio, Parco Sassi, Fiorano, Medolla, Modena, Novi, Modena, Guiglia, Modena, Modena, Castelvetro, Parco Sassi, Modena, Campogalliano, Parco Sassi).

#### **Dal 01/08/2020 al 31/12/2020**

Relativamente al PTAV

Proseguono le analisi relative alla definizione della pericolosità sismica nelle aree di pedecollina. Sono tuttora in fase di svolgimento analisi relative alla definizione delle aree instabili e potenzialmente instabili in ambito montano e collinare (frane attive, quiescenti, aree potenzialmente instabili e zone a rischio idrogeologico molto elevato) confrontando il dissesto approvato nella pianificazione provinciale e comunale rispetto a quello attualmente aggiornato dalla Regione.

Relativamente a tale aspetto, sempre a seguito dei dati relativi al dissesto in fase di aggiornamento da parte del Servizio Geologico, Sismico e dei Suoli, si sta procedendo alla definizione, comune per comune, delle nuove aree in dissesto definendo le aree che necessitano di approfondimenti specifici e sopralluoghi mirati. Sono tuttora in corso di realizzazione analisi delle aree soggette a liquefazione e cedimenti in ambito pedecollinare e di pianura, al fine di realizzare una nuova cartografia che derivi dai numerosi approfondimenti eseguiti a seguito del sisma 2012 sia dalla regione che dalle amministrazioni comunali.

In ambito montano e collinare, oltre alla definizione delle aree instabili, è in corso di realizzazione un’analisi approfondita delle unità geologiche presenti e della loro caratterizzazione geofisica e conseguente classificazione in zone stabili o zone suscettibili di amplificazione locale nei diversi livelli di pianificazione provinciale e comunale approvati, analizzando nel dettaglio le indagini geofisiche presenti da bibliografia distinte per unità geologica, oltre alla definizione dei depositi e delle morfologie che possono creare amplificazione. Relativamente alle aree potenzialmente instabili così come definite dalla DGR 630/2019 ed in particolare si sta procedendo con l’analisi delle aree con accumuli detritici e acclività maggiore di 15°.

Per quanto inerente la Variante al PTP Sassi di Rocca Malatina, in Variante al PTCP, la variante è stata adottata con DCP 68 del 16/11/2020 quindi inoltrata al CUR per l'espressione del prescritto parere.

Con DCP n. 41 del 14/12/2020 è stato espresso parere ex art. 53 LR 24/2017 su proposta di variante al PTCP per modifica area umida in Comune di Mirandola

Sono effettuate congiuntamente alle amministrazioni comunali analisi ed approfondimenti su specifici aspetti di interesse con vari comuni/enti: dal 01/08/2020 al 31/12/2020 per un complesso di 31 (trentuno) confronti tecnico-politici: Parco Sassi, Pavullo, Lama Mocogno, Fiorano, Parco Sassi, Pavullo, Lama Mocogno, Parco Sassi, RER VIPSA, Fiorano, Serramazzoni,

Fanano, Sestola, Carpi, Soliera, Montese, Castelnuovo, Soliera, Pavullo, Castelnuovo, Fiorano, Pavullo, Nonantola, Sassuolo/  
Fiorano, Castelvetro, Nonantola, Parco Frignano/Fanano, Pavullo, Carpi, Modena, Maranello.

L'obiettivo operativo si è svolto seppur con le difficoltà sopra citate.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

Al momento le attività previste nell'azione premiante si stanno svolgendo regolarmente seppur con alcune difficoltà legate alla mancanza di personale come sopra evidenziato. Per maggiori dettagli si veda la relazione sulla performance 2020.

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017  
Obiettivo Operativo 1921 Attuazione del POIC e sue varianti  
Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Attuazione e monitoraggio delle previsioni del POIC (L.R. 14/1999 e L.R. 20/2000)

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

I lavori si sono attestati su due tipologie di attività riferite ad obiettivi gestionali:

- a) verifiche di conformità al POIC nella formazione/modifica/attuazione degli strumenti urbanistici al fine di assicurare attuazione e coerenza delle previsioni dei Piani rispetto alla pianificazione commerciale sovraordinata;
- b) valutazioni tecnico-procedurali per la definizione di Accordi territoriali nei casi previsti dal POIC;

E' stata quindi assicurata la coerenza delle previsioni dei Piani comunali, anche attuativi, rispetto alla pianificazione commerciale sovraordinata. Non si è verificata invece la necessità di partecipare alle Conferenze di servizi art. 11 LR 14/1999 - D.Lgs n.114/98.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1922 Attuazione del PLERT e sue varianti**

Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supportare l'azione dei Comuni al fine di giungere ad una soluzione condivisa delle problematiche inerenti l'attuazione del PLERT.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'attività sviluppa le verifiche conformità al vigente Piano per l'Emittenza Radio Televisiva (PLERT) approvato dal Consiglio provinciale di Modena n. 72/2004, fornendo supporto tecnico e consulenza ai comuni nell'attuazione del Piano.

Nel periodo in esame non si è verificata la necessità di partecipazione al Comitato tecnico provinciale per l'emittenza radio televisiva o pareri relativi ai Piani Nazionali di assegnazione frequenze, e nessun comune ha avanzato richieste di consulenza per l'attuazione del PLERT.

**Al 31/07/2020** si è proceduto di concerto con il Comune di Fiorano Modenese per l'attuazione di un ambito di riqualificazione previsto dal PLERT con delocalizzazione in nuovo sito approvando in consiglio Provinciale (DCP n. 30 del 27/05/2020 ) il necessario parere per l'utilizzo delle procedure ex art. 53 LR 24/2017 in luogo di quelle del POC ed esprimendo in conferenza di servizi ex art. 53 LR 24/2017 riserve, parere geologico sismico e Valsat inerenti il progetto.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale della altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedasi sopra.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1923 Attuazione del PTCP 2009: supporto alle  
autorizzazioni ambientali e di valutazione dei Piani**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Verificare conformità rispetto al PTCP2009 nell'ambito dei procedimenti amministrativi di rilascio di atti autorizzativi, comunque denominati, di competenza dell'Ente, della Regione Emilia Romagna o di altri Soggetti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

L'attività verifica la conformità al PTCP2009 a supporto dei procedimenti autorizzativi regionali di natura ambientale esprimendo pareri agli Enti, prevalentemente ARPAE-SAC e Comuni, a cui fanno capo oggi detti procedimenti. In estrema sintesi le valutazioni di conformità espresse dal Servizio si sono attestate su tre tipologie di autorizzazioni corrispondenti ai tre obiettivi gestionali:

- a) procedimenti autorizzativi regionali gestione rifiuti art. 208 D.Lgs 152/2006
- b) procedimenti autorizzativi regionali di Screening - V.I.A.D.lgs. 152/2006).
- c) procedimenti autorizzativi regionali per captazione acque sotterranee al fine di agevolare il rilascio del parere sulle concessioni di derivazione delle acque pubbliche (regolamento regionale ancora vigente RR n. 41/2001).
- d) provvedimenti normativi per autorizzazione all'esercizio di metanodotti, elettrodotti e centraline idroelettriche (D.Lgs 327/2001, D.Lgs. 387/2003, LR 10/93, LR 26/2004)

Sono state nel dettaglio esperite le necessarie istruttorie sui progetti trasmessi e quindi:

**al 31/07/2020** si sono espresse 46 valutazioni, così suddivise:

- n.2 nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto e Screening Ambientale;
- n. 44 nell'ambito delle procedure di Autorizzazione per le derivazioni di acqua pubblica

**dal 01/08/2020 al 31/12/2020** si sono espresse 42 valutazioni, così suddivise:

- n.2 nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto e Screening Ambientale (Picobioenergy, Zanni);
- n. 40 nell'ambito delle procedure di Autorizzazione per le derivazioni di acqua pubblica

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale della altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV.

Si segnala pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedasi sopra.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI  
MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA  
TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON  
PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1924 Attuazione del PTCP 2009:  
beni culturali e ambiti di tutela**

Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire l'attuazione del PTCP2009 attraverso specifiche azioni di analisi relative ai beni culturali e ambiti di tutela volte a supportare il processo di pianificazione territoriale generale e dei Comuni, anche con iniziative collaterali, di partecipazione e di monitoraggio per uno sviluppo sostenibile.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nell'ambito della valorizzazione e tutela di beni paesaggistici ed architettonici e dei processi di pianificazione territoriale e urbanistica che li assumono, le azioni si sono attestate su tre categorie di attività delle quali due previste per legge, una terza a supporto delle funzioni proprie della Provincia e degli enti locali realizzata mediante forme di collaborazione. In estrema sintesi le attività svolte hanno avuto a riferimento:

- a) la Commissione Regionale del Paesaggio (*Decreto del Presidente regionale n. 9 del 25/1/2016 ai sensi dell'art. 71 della L.R. n. 24/2017*). Partecipazione alla valutazione dei beni paesaggistici nel processo di definizione di definizione dei vincoli/ tutele ministeriali.
- b) l' Osservatorio Regionale sul Paesaggio (*art. 133 del D.Lgs. n. 42 del 2004, "Codice dei beni culturali e del paesaggio", e del previgente art. 40octies della L.R. n. 20 del 2000, ora trasfuso nell'art. 68 della L.R. n. 24 del 2017, "Disciplina generale sulla tutela e l'uso del territorio"*). Partecipazione alle sedute del Comitato Scientifico dell'Osservatorio per l'attuazione di Osservatori locali sul Paesaggio; condivisione di esperienze e studi, afferenti la protezione, gestione, pianificazione del paesaggio, con analisi casi di studio e formulazione proposte operative, in attuazione dei punti 2-5 art. 68 LR 24/2017. Convegno 'Comunità, Cultura, Paesaggi' del 20 giugno scorso; contributi al percorso formativo Materia Paesaggio 2019, sui territori che interessano i Comuni dell'Unione Parma Est, prescelta per la sperimentazione.
- c) il Progetto provinciale di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia (*atto del Presidente della Provincia n. 16 del 30/01/2018 e atto Consiglio d'Amministrazione dei Fondazione CRM del 19 dicembre 2017*) -

Con comunicazione del Presidente della Provincia prot. n. 17916 del 19/06/2020 sono state incaricate della rappresentanza in detti comitati l'Ing. Annalisa Vita e la Dott.ssa MariaGiulia Messori.

**Al 31/07/2020** il Progetto di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia ha visto: la stampa dei primi due volumi (Palagano - Prignano e Frassinoro - Montefiorino). E' in completamento, con la collaborazione dell'Arch. Antonella Manicardi la stesura finale del terzo volume, (Polinago - Lama Mocogno). Per tutti i volumi sono state necessarie analisi e studi relativi ai beni d'interesse storico-architettonico con la preliminare acquisizione della documentazione iconografica e testuale realizzata in occasione dei passati strumenti urbanistici (PRG - PSC) oltre ai necessari sopralluoghi di verifica delle emergenze, ricognizioni fotografiche per attualizzare lo stato degli insediamenti. Sono stati anche verificati gli eventuali vincoli ministeriali operanti su edifici civili nei due territori. L'intera documentazione sarà messa a disposizione dei Comuni nei quali è in corso la revisione dei propri strumenti urbanistici.

Si segnala che la coautrice del lavoro Arch. Antonella Manicardi è andata in pensione del 01/11/2019 e continua volontariamente la sua collaborazione con il Servizio per il completamento dell'opera.

**Al 31/12/2020** il Progetto di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia ha visto la stampa del terzo volume, (Polinago - Lama Mocogno), sempre con la collaborazione dell'Arch. Antonella Manicardi.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell' efficienza dei servizi erogati.

Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale della altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV.

Si segnala pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E  
DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017  
Obiettivo Operativo 1925 Attuazione del PIAE e sue varianti  
Responsabile: Mani Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Valutare l'adeguatezza del piano settoriale alle disposizioni normative intervenute successivamente la sua approvazione e sua attuazione mediante dei PAE comunali e loro varianti in conformità alla pianificazione d'area vasta.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Le attività previste per il 2020 sono relative unicamente alla verifica della conformità dei PAE comunali al PIAE ed ad una supervisione nell'attuazione di questi ultimi con l'approvazione dei programmi di coltivazione.

**Al 31/07/2020** si sono analizzate n. 2 nuove proposte di escavazione giunte dai Comuni, di cui n. 1 Variante Art.20, e si è proceduto alla verifica documentale di n.6 procedimenti avviati nel 2019.

**Dal 01/08/2020 al 31/12/2020** si sono analizzate n. 2 nuove proposte di escavazione giunte dai Comuni, e si è proceduto alla verifica documentale di n.2 procedimenti già avviati prima del 31/07/2020.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell' obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO**

### **Obiettivo Operativo 1883 Supporto tecnico ai Comuni per la riduzione del rischio sismico e sicurezza del sistema insediativo**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire il miglioramento della sicurezza del territorio con riguardo sia alla riduzione del rischio sismico che all'analisi della condizione limite per l'emergenza conseguenti alle ordinanze ministeriali, anche mediante attivazione di collaborazioni istituzionali per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio. Supporto tecnico ai Comuni mediante coordinamento, ovvero esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico con definizione di specifici accordi di collaborazione interistituzionali; divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

I due filoni di attività gestionali sono state rivolte prevalentemente all'attuazione di collaborazioni istituzionali già in essere per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio, offrendo supporto tecnico ai Comuni mediante il coordinamento, ovvero l'esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico; assunzione degli esiti nei Piani mediante Accordi di Programma in variante ai PSC. A ciò ha fatto seguito la divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

Sono state completate con Decreto del Presidente della Provincia di Modena n. 138 del 23/10/2020 le procedure per l'approvazione dell'Accordo di Programma tra Provincia e Comuni di Fanano, Fiumalbo, Riolunato per il recepimento nella strumentazione urbanistica (PRG) delle MZS/CLE approvate a fine 2018 dalla Regione.

Vengono seguiti i lavori del Comitato Regionale per la Riduzione del Rischio Sismico (CRERRS - decreto reg. n. 2 del 27/09/2016) in relazione agli aspetti di interesse provinciale, quali l'aggiornamento della DAL 2193/2015 approvato con atto della Giunta regionale n. 630 del 29/04/2019 come "Atto di coordinamento tecnico sugli studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica (artt. 22 e 49, L.R. n. 24/2017)" che attiene anche contenuti dei PTAV e dei PUG in relazione alla riduzione del rischio sismico.

Si sono avviate collaborazioni con i competenti uffici regionali per l'aggiornamento delle carte del PTCP (dissesto e sismica) in vista della formazione del PTAV, come da protocolli di sperimentazione in essere tra Provincia e RER

In particolare, il Dott. Geol. Roberto Saloni, funzionario del servizio difesa del suolo, sta raccogliendo i dati degli studi pregressi di Microzonazione Sismica realizzati sul territorio provinciale e contenuti nella cartografia di I Livello del PTCP provinciale vigente e nelle cartografie di I e II Livello comunali, al fine di predisporre le basi informative necessarie alla realizzazione della "Carta di area vasta delle aree suscettibili di effetti locali" prevista dalla DGR 630/2019.

**Al 31/12/2020** l'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO**

### **Obiettivo Operativo 1888 Esercizio funzioni L.R. 19/08 - riduzione rischio sismico nella pianificazione**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'esercizio delle funzioni trasferite alla Provincia in materia di riduzione del rischio sismico con la LR 19/2008, nell'ambito della formazione / approvazione degli strumenti urbanistici di cui alle Leggi Regionali n. 6/2012, n. 20/2000 e n. 24/2017.

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'attività ha comportato l'acquisizione/valutazione dei Rapporti geologico-geotecnici e sismici a corredo degli strumenti urbanistici pervenuti all'Ente (e loro integrazione ove necessario); ogni valutazione è stata elaborata mediante il confronto/concertazione della valutazione di competenza con il funzionario del Servizio Difesa del Suolo.

Al 31/07/2020 si sono espressi n. 24 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche e n. 8 pareri su integrazioni ricevute a seguito di espressione di parere negativo. Al 31/07/2020 sono in corso di realizzazione altre 2 istruttorie.

E' stata inoltre analizzata la documentazione allegata a vari procedimenti autorizzatori (VIA/Screening/AU/PAUR...) al fine di verificare la necessità di espressione di pareri:

- Elettrodotti e/o metanodotti: n°8 Progetti
- Frantoi/impianti macinazione mobili: n°2 Progetti
- Impianti smaltimenti rifiuti speciali: n° 1 Progetto
- Seggiovie: n° 1 Progetto
- Casse espansione: n°1 Progetto
- Centraline idroelettriche: n°4 Progetti

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020** si sono espressi n. 17 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche e n. 2 pareri su integrazioni ricevute a seguito di espressione di parere negativo.

Al 31/12/2020 sono in corso di realizzazione altre 3 istruttorie.

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020**, oltre a continuare la verifica documentale con espressione di pareri se richiesti dei procedimenti autorizzatori in essere (VIA/Screening/AU/PAUR...), è stata analizzata la documentazione allegata ad ulteriori procedimenti che si riportano di seguito:

- Elettrodotti e/o metanodotti: n° 5 Progetti
- Frantoi/impianti macinazione mobili: n° 1 Progetti
- Aree gestione rifiuti: n° 1 Progetto

Il Dott. Geol. Roberto Saloni collabora inoltre con l'Area LL PP per la redazione di relazioni geologiche, geotecniche e sismiche relative alla progettazione di interventi di messa in sicurezza della viabilità provinciale e progetti di fabbricati ad uso scolastico.

In particolare, al 01/08/2020, erano state redatte n°2 relazioni:

- 1) S.P. n°324 del Passo delle Radici – Prog. Km 29+570 - Lavori di consolidamento del ponte sul torrente Leo in comune di Fanano (MO) - Relazione geologica e geotecnica progetto esecutivo
- 2) S.P. n°24 di Monchio – Lavori per la messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 3+950 località Pugnago in Comune di Prignano S.S. e km 9+500 in località Bivio San Martino – Mulino Casoni in Comune di Palagiano - - Relazione geologica e geotecnica progetto esecutivo.

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020** sono state portate a termine le n.2 attività di consulenza con l'Area LL,PP, per il progetto definitivo di realizzazione della Pedemontana (tratto da Solignano a Cà di Sola) e per il progetto di la messa in sicurezza dell'IIS Elsa Morante a Sassuolo (MO).

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020** il Dott. Geol. Roberto Saloni ha inoltre svolto le seguenti ulteriori attività in collaborazione con l'Area LL.PP:

- 1) S.P. n°34 di Maserno – Prog. Km 8+500 -Lavori urgenti di ripristino della sicurezza sul Ponte delle Macchiarelle in Comune di Montese (MO): Redazione della Relazione geologica.
- 2) S.P. n°255 di San Matteo della Decima – Rotatoria Rabin: Attività di consulenza per la predisposizione ed esecuzione di indagini geognostiche e geofisiche per la futura redazione della relazione geologica per il progetto di miglioramento della connessione della SP 255 di san Matteo della Decima con la tangenziale di Modena e potenziamento della rotatoria Rabin in Comune di Modena.
- 3) S.P. 26 di Samone – Progr. Km 5+600: E' stato fornito supporto all'Area LL.PP. per seguire i lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso al km 5+600 in Comune di Pavullo nel Frignano.

Per lo svolgimento di tutte le attività suddette sono stati eseguiti vari sopralluoghi.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1895 Valutazione strumenti urbanistici operativi,  
attuativi e regolamentari LR 20/2000 (POC, PUA, RUE)**

**Responsabile: Mani Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta attuazione degli strumenti di pianificazione sovraordinata attraverso le verifiche di conformità e di coerenza, degli strumenti urbanistici operativi ed attuativi e loro varianti (P.O.C., P.U.A./P.P. e R.U.E.) e della disciplina transitoria di cui all'articolo 4 della LR 24/2017, ai sensi della LR/20/2000 e della disciplina transitoria art.4 della LR 24/2017.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo gestionale si attesta sulla valutazione degli strumenti urbanistici comunali attuativi e regolamentari, formati nel periodo transitorio (triennio) stabilito dalla legge regionale 24/2017, pervenuti alla Provincia. L'attività ha comportato lo sviluppo delle istruttorie e la formulazione di riserve/osservazioni ai Piani Operativi Comunali, Piani particolareggiati o Piani Urbanistici attuativi e Regolamenti Urbanistici-Edilizi, integrate con l'espressione dell'esito di VAS-VALSAT. L'atto istruttorio completo comprende anche l'espressione pareri art.5 LR 19/2008 e nonché la verifica conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

In relazione all'oggetto l'attività in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici, al 31/07/2020 ha visto la formulazione di n. 9 istruttorie urbanistiche su strumenti di pianificazione comunale, così specificate:

- n. 3 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 6 di Osservazioni (PP/PUA).

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020** ha visto la formulazione di n. 17 istruttorie urbanistiche su strumenti di pianificazione comunale, così specificate:

- n. 7 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 10 di Osservazioni (PP/PUA).

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell' obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1914 Concertazione istituzionale nella formazione dei PSC  
in attuazione del PTCP2009 e LR 20/2000 (periodo transitorio LR 24/2017)**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire il coordinamento nella definizione delle Varianti ai PSC e nella programmazione / attuazione degli interventi, assicurando l'esercizio delle funzioni regionali delegate dalla LR 20/2000, nonché l'assunzione negli strumenti di pianificazione di criteri metodologici, scelte e modalità attuative condivise a livello istituzionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

I segmenti tematici dell'attività prevedono la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici nella quale è fortemente presente l'elemento della concertazione istituzionale:

- a) Documenti preliminari dei PSC e Accordi di pianificazione
- b)-c) Piani Strutturali Comunali e loro varianti (fase adozione e intesa)
- d) Accordi di Programma art.40 LR 20/2000 in variante alla pianificazione comunale
- f) Accordi territoriali art.15 L.R. 20/2000 per attuazione di ambiti produttivi sovracomunali (APS) e Poli funzionali.

In estrema sintesi l'attività ha comportato la valutazione dei documenti preliminari dei PSC e la definizione accordi di pianificazione; l'istruttoria e l'espressione di Riserve sui Piano Strutturale e del parere motivato VAS-Valsat; la predisposizione e condivisione di Accordi territoriali (ambiti produttivi sovra comunali e poli funzionali).

Stante anche le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 questa tipologia di strumenti è in decisa riduzione rispetto alle tipologie di valutazioni previste nel servizio erogato, l'attività annuale in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici ha visto al 31/07/2020 la formulazione di 3 atti tra presidenziali e di consiglio, inerenti le funzioni trasferite in materia urbanistica di cui: n. 1 di Riserve a Variante PSC del Comune di Modena, n. 2 per Accordi di Pianificazione per Variante PSC di Comune di Castelfranco Emilia e Maranello. Altri 5 pareri inerenti Varianti a PSC sono stati espressi in sede di conferenza di servizi (D.lgs. 152/2006 art. 53 LR 24/2017) (Cavezzo, Pavullo, Fiorano, Castelfranco, Fiorano).

Dal **01/08/2020 al 31/12/2020**, l'attività in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici ha visto la formulazione di: n. 2 atti presidenziali e n. 1 decreto di approvazione di accordo di programma relativamente a: Riserve a Variante PSC Comune di Maranello, Riserve a Variante a PSC Comune di Mirandola, Accordo di programma in Var PRG Comuni di Riolunato, Fiumalbo, Pievepelago, Fanano. Un altro parere inerente variante al PSC Comune di Marano SP è stato espresso in sede di conferenza di servizi (D.lgs. 152/2006 art. 53 LR 24/2017)

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale della altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV.

Si segnala pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedasi sopra

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**  
**Obiettivo Operativo 1915 Valutazione varianti ai Piani LR 47/78 ed a progetti di  
sviluppo attività produttive insediate**  
 Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Perseguire la coerenza degli strumenti urbanistici rispetto a Leggi e Piani sovraordinati nella gestione delle funzioni regionali trasferite alle Province in materia di pianificazione urbanistica, ai sensi della LR n.20/2000 e LR 24/2017.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

I segmenti tematici dell'attività hanno riguardato la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici :

- a) Piani Regolatori Generali comunali ex LR 47/78 ;
- b) Progetti edilizi in variante alla pianificazione ai sensi dell'art. 53 della LR 24/2017
- c) Attuazione LR 16/2012 partecipazione al CUR.

Nonostante le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 le varianti a questa tipologia di Piani non appare in decisa riduzione come gli strumenti della LR 20/2000. L'attività si è attestata, in estrema sintesi, nell'esperimento delle istruttorie tecniche e nella espressione finale di Osservazioni.

**Nel dettaglio al 31/07/2020:**

sono stati trasmessi dai Comuni n. 7 atti urbanistici in variante ai PRG. e quindi si è provveduto alla formulazione di n. 3 istruttorie urbanistiche e dei relativi atti presidenziali e n. 4 pareri resi in conferenza di servizi (art. 53 LR 24/2017);

**Dal 01/08/2020 al 31/12/2020**

sono stati trasmessi dai Comuni n. 8 atti urbanistici in variante ai PRG. e quindi si è provveduto alla formulazione di n. 8 istruttorie urbanistiche e dei relativi atti presidenziali.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI  
MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA  
TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON  
PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1917 Espressione parere motivato Autorità Competente  
D.Lgs 152/2006**

**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'esercizio della funzione di Autorità competente per la valutazione ambientale di cui al D.LGS 152/2006 e s.m., ruolo confermato dall'Art. 19 LR 24/2017, assegnato ai soggetti di area vasta, che ai sensi dell'Art.42 comma 2 della medesima legge sono le Province, e si esplica nei confronti degli strumenti urbanistici dei Comuni e delle loro Unioni facenti parte dell'ambito territoriale di area vasta di loro competenza, attraverso espressione di specifica valutazione ambientale strategica per la formazione di tutti gli strumenti urbanistici e loro varianti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Il tema dell'attività ha riguardato la valutazione ambientale degli strumenti urbanistici comunque denominati, e dei Progetti formati ai sensi dell'art. A14bis LR 20/2000. E' stata svolta in parallelo alla espressione di Riserve/Osservazioni e valutazioni progetti edilizi in variante alla pianificazione. L'esito della VAS-Valsat dei Piani è formulata tenuto conto anche dei pareri tecnici espressi da ARPAE, Bonifiche, Enti gestori, Protezione civile, Soprintendenze, ecc. La valutazione considera inoltre i pareri prodotti dal Servizio Geologico ex art. 5 LR 19/2008, nonché la verifica di conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

Nel dettaglio si è avuta la formulazione istruttoria al 31/07/2020 di n. 19 Verifiche di assoggettabilità / VAS/ Valsat, rispettivamente:

- n. 3 su PRG
- n. 8 in Conferenze di Servizi (D. lgs 152/2006 Art. 53 LR 24/2017)
- n. 1 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 5 di Osservazioni (PP/PUA)
- n. 1 su PSC
- n. 1 su Accordo Di Programma

Nel dettaglio si è avuta la formulazione istruttoria dal 01/08/2020 al 31/12/2020 di n. 28 Verifiche di assoggettabilità / VAS/ Valsat, rispettivamente:

- n. 8 su PRG
- n. 1 in Conferenze di Servizi (D. lgs 152/2006 Art. 53 LR 24/2017)
- n. 7 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 10 di Osservazioni (PP/PUA)
- n. 2 su PSC

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017  
Obiettivo Operativo 1918 Attuazione della LUR 24/2017  
Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Con l'entrata in vigore nuova legge urbanistica regionale della (1 Gennaio 2018), risulta necessario garantire la fase di attivazione, sia attraverso specifici accordi di sperimentazioni tra enti (come già sottoscritto con Regione e Comune di Modena) sia seguendo la fase di discussione disciplinare legata alle modalità di prima applicazione: applicazione di norme transitorie; definizione del CUAV; costituzione Ufficio di Piani; definizione della forma e dei contenuti dei nuovi strumenti territoriali e urbanistici.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Le attività svolte attengono alle fasi di attivazione della nuova legge urbanistica regionale (LR 24/2017); da un lato sono finalizzate ad assolvere gli obblighi posti in capo alle Province, dall'altro a favorire la condivisione delle nuove procedure ed il superamento della fase transitoria, attraverso protocolli di concertazione istituzionale che prevedono forme di collaborazione. L'obiettivo operativo è da considerarsi attività di miglioramento pertanto viene rendicontato nell'apposito capitolo.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Si è considerato preliminarmente che le procedure della LR 24/2017 per la valutazione degli strumenti comunali, sono articolate e affatto brevi. Poiché la STO (Struttura Tecnica Operativa) per l'istruttoria degli strumenti di pianificazione formati ai sensi della LR 24/2017, è formata non solo dal personale tecnico della Provincia, ma "collaborano" alla istruttoria da sottoporre alla determinazione finale del Comitato Urbanistico d'Area Vasta, anche la Regione Emilia-Romagna, il Comune procedente ed eventualmente anche tutti i soggetti terzi che devono rilasciare pareri e nulla osta rispetto alla proposta di Piano, il Responsabile della STO ha organizzato l'istruttoria in forma collegiale verbalizzandone gli esiti. Ciò ha messo in evidenza *preliminarmente* le eventuali carenze della proposta, prima che il Piano arrivi in CUAV. Tale metodo, si ritiene preferibile all'istruttoria "stand alone" perché riduce il rischio di interruzione termini per carenze documentali e di determinazioni finali non favorevoli del Comitato Urbanistico d'Area Vasta. Sostanzialmente tende ad abbreviare i termini fermo restando che l'Ente procedente verifichi compiutamente il prodotto da sottoporre al CUAV e che il Soggetto proponente sia collaborativo nel perfezionamento degli atti. Ciò favorisce la formazione di proposte maggiormente complete e coerenti rispetto a quanto richiesto dalla legge regionale. I primi casi trattati paiono dare ragione a tale metodologia.

**Al 31/07/2020** si è addivenuti all'approvazione di n. 1 Accordo operativo per il Comune di Campogalliano con riunione del CUAV il 19/02/2020 sulla base della precedente riunione STO del 04/12/2019.

Restano pendenti due Accordi operativi oggetto di istruttoria STO (10/02/2019 e 14/02/2019) che non sono mai stati integrati. E' pervenuta ulteriore proposta di AO da parte del Comune di Campogalliano per il quale si è realizzata riunione STO il 19/06/2020 con richiesta integrazioni e del quale è già convocato CUAV per il 06/08/2020. Per il medesimo è stato inoltre necessario richiedere parere all'Area LLPP per parere di conformità alla viabilità provinciale.

Dal 01/08/2020 al 31/12/2020 si è addivenuti all'approvazione di n. 1 Accordo operativo per il Comune di Campogalliano con riunione del CUAV il 06/08/2020 sulla base della precedente riunione STO del 19/06/2020.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1919 Formazioni dei Piani Urbanistici Generali -  
LUR 24/2017**

Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la partecipazione dell'Ente al percorso di formazione dei nuovi PUG nella fase di consultazione preliminare (art.44) ed alla successiva formazione e approvazione del Piano (artt.45 e 46), attraverso la valutazione relativa a: rispetto dei limiti massimi di consumo di suolo; conformità del piano alla normativa vigente e alla coerenza dello stesso alle previsioni di competenza degli altri strumenti di pianificazione; alla sostenibilità ambientale e territoriale del piano.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo attiene la valutazione dei Piani Urbanistici Generali (PUG) e degli Accordi Operativi previsti dalla legge regionale 24/2017 a regime. Essendo l'obiettivo di gestione a) di miglioramento e il b) solo la prima fase si sceglie di rendicontare tutto, in quanto comunque collegato, nell'apposito capitolo.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell' obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nel periodo in esame, 01/01/2020-31/07/2020, NON sono ancora pervenuti strumenti urbanistici formati ai sensi della nuova legge urbanistica.

Sono state invece attivate le procedure per la loro formazione che vedano il formale coinvolgimento della Provincia in termini di Autorità competente per la VAS-Valsat. per quanto inerente il Comune di Modena ed il Comune di Guiglia.

Proseguono i lavori inerenti il protocollo di sperimentazione tra Provincia, Regione e Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia per la formazione di rispettivi PUG da "spacchettamento" dei PSC solo adottati.

Le attività si sono attestate quindi in un rafforzamento delle attività dell'Obiettivo operativo 1918 per incentivare il nuovo corso legislativo supportando i Comuni, e nella partecipazione ai tavoli regionali per l'analisi degli Atti di coordinamento previsti dalla LR 24/2018.

**Al 31/07/2020:**

rispetto all'obiettivo di gestione che attiene la formazione/attuazione di accordi di sperimentazione per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. oltre l'attuazione dei protocolli di sperimentazione già sottoscritti tra Provincia, Regione e Comuni: Modena, Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia, l'Unione dei Comuni del Sorbara (Bastiglia, Bomporto, Castelfranco E, Nonantola, Ravarino, S. Cesario); l'Unione delle Terre d'Argine (Campogalliano, Carpi, Novi di Modena, Soliera); Comuni di Camposanto, Cavezzo Concordia sulla Secchia, San Possidonio e San Prospero; che hanno comportato la partecipazione ad incontri di sperimentazione ed approfondimento (Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano che stanno traslando i PSC adottati in PUG; Comune di Modena in previsione apertura fase di consultazione preliminare poi avviata il 02/07/2020) sono stati definiti nuovi protocolli d'intesa rispettivamente per i Comuni di Marano Sul Panaro, Guiglia, Fiorano Modenese, Mirandola, Formigine, Sassuolo, Pavullo, Maranello rispettivamente con DCP n. 13, 14 e 15 del 27/04/2020 e DCP n. 25, 26, 27, 28, 29, 30 del 27/05/2020. Fra questi ultimi il Comune di Guiglia ha svolto due incontri di sperimentazione ed aperto il 10/07/200 la fase di consultazione preliminare.

**Al 31/07/2020** è stato raggiunto l'obiettivo di formare n. 8 accordi di sperimentazione per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. per i Comuni di Marano Sul Panaro, Guiglia, Fiorano Modenese, Mirandola, Formigine,

Sassuolo, Pavullo, Maranello rispettivamente con DCP n. 13, 14 e 15 del 27/04/2020 e DCP n. 25, 26, 27, 28, 29, 30 del 27/05/2020.

**Dal 01/08/2020 al 31/12/2020:**

Un ulteriore protocollo di sperimentazione è stato approvato con il Comune di Zocca con DCP n. 57 del 28/09/2020.

Complessivamente quindi si sono raggiunte intese con n. 28 comuni e n. 3 unioni di comuni

Nel corso della fase di consultazione avviata dal Comune di Modena si sono tenute conferenze di servizi nei giorni 26/08/2020, 27/08/2020, 01/09/2020, 02/09/2020, 11/09/2020. Il parere è stato reso in data 07/10/2020.

A latere della consultazione avviata dal Comune di Guiglia si è svolto incontro di sperimentazione il giorno 29/09/2020.

Altri protocolli di sperimentazione sono in via di definizione.

Sono stati messi a disposizione ai Comuni dei dati e informazioni territoriali dell'Ente nella consultazione preliminare per la formazione dei PUG (art. 44 LR 24/2017), mediante il portale informatico accessibile dai Comuni.

I tecnici della Provincia hanno partecipato a vari incontri con il Comune di Modena e il Comune di Guiglia relativi alla predisposizione dei PUG.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1920 Formazioni di Accordi Operativi e Piani attuativi di  
iniziativa pubblica - LUR 24/2017**

Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta attuazione degli strumenti di pianificazione generali e settoriali, attraverso le verifiche di coerenza conformità e sostenibilità degli strumenti di attuazione (accordi e piani) previsti dalla nuova disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

La LR 24/2017 è ancora in fase di sperimentazione da parte dei Comuni; pertanto pochi sono gli strumenti formati con le procedure, non semplici né brevi, della nuova legge pervenuti alla Provincia. Ciò ha comportato anche per la Provincia, necessari approfondimenti disciplinari e di confronto, vuoi con la Regione Emilia-Romagna, vuoi con i tecnici comunali coinvolti nella formazione dei nuovi strumenti.

In attuazione di quanto previsto all'art. 4 della LR 24/2017 ed inerenti la selezione di parte delle previsioni dei Piani Strutturali ex LR 20/2000 cui i Comuni vogliono dare immediata attuazione, al 31/07/2020 sono pervenute **n. 5 proposte di Accordi Operativi** ex art. 38 LR 24/2017 (AO) dal Comune di Fiorano Modenese (3 nel 2019) e dal Comune di Campogalliano (1 nel 2019 e 1 nel 2020).

Il responsabile della Struttura Tecnica Operativa (STO) ha quindi attivato le procedure previste all'art.47 della LR 24/2017 provvedendo alla trasmissione al Comitato Urbanistico di Area Vasta (CUAV) degli atti pervenuti ed alla convocazione della STO, dei soggetti interessati e degli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni / nulla osta comunque denominati, per l'analisi preventiva delle proposte avanzate.

Restano pendenti due Accordi operativi oggetto di istruttoria STO (10/02/2019 e 14/02/2019) che non sono mai stati integrati.

**Al 31/07/2020** si è addivenuti all'approvazione di n. 1 Accordo operativo per il Comune di Campogalliano con riunione del CUAV il 19/02/2020 sulla base della precedente riunione STO del 04/12/2019

E' pervenuta ulteriore proposta di AO da parte del Comune di Campogalliano per il quale si è realizzata riunione STO il 19/06/2020 con richiesta integrazioni e per il quale è già stato convocato il CUAV per il 06/08/2020.

**Al 31/12/2020**

L'AO di cui sopra è stato approvato in riunione CUAV del 06/08/2020.

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

- b3) Il Coordinamento attività istruttorie della struttura tecnica Operativa si sta svolgendo regolarmente mediante incontri e confronti di vario tipo (video conferenze, video incontri, telefonate e mediante scambio di mail) al fine di svolgere in modo corretto e fluido le istruttorie preliminari al fine del buon esito del Cuav.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 525 DELEGA SU ABUSI EDILIZI LR 23/2004**  
**Obiettivo Operativo 1899 Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR 23/2004**  
 Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR n.23/2004 e rendicontazione annuale fondo di rotazione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

A seguito del perfezionamento delle più semplici modalità di registrazione delle comunicazioni pervenute dai 47 comuni e delle attività di monitoraggio realizzate attraverso i sistemi di protocollazione già in essere dell'Ente, si prosegue nella compilazione della banca dati con l'inserimento delle pratiche ancora in sospeso relative agli anni scorsi e quelle pervenute nel corso dell'anno (circa 350 comunicazioni al 31/07/2020 e circa 300 **dal 01/08/2020 al 31/12/2020**).

Nell'ambito delle funzioni assegnate alla Provincia dalla legge 23/2004, ai Comuni interessati si procede, ove necessario o ritenuto opportuno, con richiesta di aggiornamento sullo stato di avanzamento dei procedimenti segnalati.

Non sono pervenute richieste da parte dei Comuni di erogazione eventuali contributi su provvedimenti di demolizione di opere abusive e di ripristino dello stato dei luoghi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell' obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1927 Manutenzione ordinaria Edilizia Scolastica**  
 Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'efficienza degli edifici scolastici tramite riparazione, rinnovo e sostituzione di finiture di strutture ed impianti

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

L'ing. Vita Annalisa dal 4 marzo divenuta dirigente del Servizio Pianificazione territoriale, urbanistica e cartografico oltre a seguire le attività tipiche del Servizio dirige anche le attività legate alla manutenzione edilizia, unità operativa di provenienza presso l'Area LL.PP..

Nello specifico si rileva che la gestione del Servizio globale impianti ha continuato ad essere molto complessa e problematica. La ditta esecutrice è risultata inadempiente relativamente a diverse attività fondamentali per la verifica e il controllo degli impianti elettrici, speciali e di sicurezza. Sono state applicate alcune penali, anche se allo stato attuale si è conseguito un lieve miglioramento dell'attività da parte della ditta appaltatrice. La cattiva gestione da parte della ditta esecutrice ha pesantemente aggravato l'attività del personale interno, e che in molti casi, deve svolgere direttamente le attività di gestione degli impianti e di coordinamento degli interventi di manutenzione (attività di competenza dell'appaltatore) ciò pur in situazione di grave sottorganico.

Permane la situazione, già più volte segnalata, in merito alle risultanze delle verifiche in atto con l'appalto, dalle quali emerge la necessità di una considerevole mole di interventi urgenti sugli impianti, dei quali si stanno occupando i tecnici della manutenzione, in aggiunta alle numerose attività sopra menzionate. Al riguardo, la carenza di personale costringe ad operare una scelta fin troppo selettiva degli interventi da effettuare.

**Al 31/012/2020** va segnalato che l'appalto del servizio globale impianti si è concluso il 15/11/2022 e dal 16/11/2020 si è dato avvio al nuovo servizio energia con la ditta risultata aggiudicataria Coopservice. Soc. Coop..

L'importo di aggiudicazione ammonta ad € 18.091.023,77 oltre ad IVA per una somma complessiva di € 25.244.510,28.

La gara di appalto si è svolta durante il mese di agosto, mediante un serrato calendario di sedute, e successivamente è stato necessario effettuare da parte del RUP la verifica di congruità dell'offerta che si è conclusa in tempi rapidissimi per consentire l'avvio del Servizio nel più breve tempo possibile.

Si rimanda inoltre a quanto già riferito in merito all'obiettivo 229/1803.

Gli avversi eventi metereologici del 22 giugno 2019 hanno comportato l'attivazione di impreviste attività sia in progettazione che in esecuzione di lavori. I lavori di riparazione urgenti sono stati eseguiti durante la scorsa estate, mentre gli altri lavori di riparazione sugli isolamenti a cappotto e sulle tapparelle sono in corso di realizzazione in tutte le scuole coinvolte.

I progetti di tali lavori sono stati eseguiti durante la fase del lockdown causato dall'emergenza Covid. Si segnala inoltre l'attività di confronto con i periti dell'assicurazione, i sopralluoghi effettuati con i tecnici della manutenzione edilizia, l'attività di rendicontazione di preventivi, documentazione fotografica dei danni, atti di affidamento lavori, documentazione fotografica e amministrativa dei lavori eseguiti. La fase di rendicontazione, avendo lavori ancora in corso, non è ancora terminata.

Per quanto concerne lo sfalcio delle aree verdi di pertinenza degli edifici scolastici, vista l'esperienza pregressa, sono state assegnate maggiori risorse per poter dare una risposta e un livello di decoro e di manutenzioni sufficienti alla fruizione delle aree esterne. Con l'emergenza Covid e con le lezioni all'aperto nei periodi climatici favorevoli, tale necessità è emersa in modo più significativo durante il corso del 2020. Le attività si sono svolte regolarmente, e tutti i dirigenti scolastici hanno manifestato il loro apprezzamento per il notevole miglioramento conseguito in termini di manutenzione e fruibilità delle aree verdi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni dell'obiettivo.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

b5-6) Per la formazione del capitolato d'appalto per il Servizio Energia, si veda la rendicontazione descritta nel capitolo del miglioramento dell'obiettivo 229/1803

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

La gara d'appalto relativa la Servizio Energia per gli Edifici è stata pubblicata ed esperita nel rispetto dei tempi previsti. La prima seduta pubblica per la verifica amministrativa delle offerte si è svolta il 28 luglio. Il 16 novembre si è dato avvio al nuovo Servizio energia.

Per maggiori dettagli sulla rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1928 Gestione generale**  
**Responsabile: Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire i controlli periodici su strutture, impianti elettrici e di protezione antincendio previsti dalla normativa vigente e funzionali all'uso e alla sicurezza degli impianti stessi e dei fabbricati del patrimonio scolastico provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'ing. Vita Annalisa dal 4 marzo divenuta dirigente del Servizio Pianificazione territoriale, urbanistica e cartografico oltre a seguire le attività tipiche del Servizio dirige anche le attività legate alla manutenzione edilizia, unità operativa di provenienza presso l'Area LL.PP..

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono state eseguite regolarmente, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge.

E' compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

L'obiettivo operativo al 31/07/2020 si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. L'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

Al 31/12/2020 le attività si sono concluse in modo regolare.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 1.5 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1929 Manutenzione straordinaria edilizia scolastica**  
Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la manutenzione e la messa in sicurezza di elementi non strutturali per una migliore fruibilità del patrimonio di edilizia scolastica.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per semplificazione e compattezza della rendicontazione si è relazionato nel 229/1810 del cdr 6.0 nel quale sono presenti tutti i lavori straordinari.

**Obiettivo Strategico 532 SICUREZZA NELL'EDILIZIA PATRIMONIALE**  
**Obiettivo Operativo 1930 Manutenzione ordinaria edilizia patrimoniale**  
Responsabile: **Manni Alessandro/Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'efficienza degli edifici patrimoniali per una migliore funzionalità, sicurezza e conservazione compreso gli impianti ad essi pertinenti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per semplificazione e compattezza della rendicontazione si è relazionato nel 229/1803 del cdr 6.0 nel quale sono presenti tutti i lavori di edilizia patrimoniale.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**2 - Area Amministrativa**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

**Obiettivo Strategico 279 GESTIONE DELLE SPESE PER CONTO DI TERZI**  
**Obiettivo Operativo 143 gestione delle spese per conto di terzi**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Comprende l'attività relativa alla gestione dei servizi per conto di altri Enti (stato) o privati.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

La gestione per conto terzi viene quotidianamente esperita nei limiti degli stanziamenti di bilancio e nel rispetto dei principi contabili contenuti nel decreto legislativo 118/2011.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1729 Sviluppo del Sistema Gestione Qualità**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare il coordinamento degli interventi e la promozione di strumenti idonei a migliorare la qualità complessiva sia dei servizi erogati dall'Ente che delle relazioni con i cittadini come previsto nel Progetto "Sistema Gestione Qualità"

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Essendo un obiettivo di miglioramento si relaziona nella parte sottostante

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, seppur con alcune criticità dovute al sottorganico e l'emergenza sanitaria Covid 19 che ha bloccato dai primi di marzo a metà giugno le attività di audit presso i servizi certificati.

Le unità operative soggette alla verifica 2020 sono state proposte e concordate con i dirigenti a inizio anno.

Durante il presente semestre gli incontri svolti si sono concentrati sulla verifica dell'aggiornamento delle matrici, dei modelli, degli strumenti operativi, dell'elenco processi collegati al Peg, poi sull'analisi di dettaglio di alcune procedure e la tenuta ordinata delle directory. Si è cominciato inoltre l'elaborazione di un database sui processi verificati dal 2014 sintetizzando le regole e i principi cardine come utile dispensa per tutti i servizi.

Si è conclusa a gennaio l'analisi dei questionari 2019 sulla soddisfazione dei frequentatori dell'archivio per la consultazione dei materiali documentari. L'esito è stato di pieno gradimento.

A maggio invece si è conclusa l'analisi dei questionari di customer satisfaction sui dati del secondo semestre 2019 inerenti l'ufficio preposto al rilascio delle licenze per trasporto merci in conto proprio (C/P) e delle autorizzazioni per l'esercizio dell'attività di noleggio di autobus con conducente (NCC). L'esito come pure quello dei dati del primo semestre 2019 è stato molto positivo.

Nella sezione del portale web "Amministrazione trasparente" sono state pubblicate le customers sui servizi in rete inerenti il 2019.

Sempre all'U.O. Concessioni prosegue inoltre la raccolta dei questionari relativi all'attività autorizzatoria per le agenzie pratiche auto, autoscuole e officine di revisione.

Per la visibilità sul sito internet delle attività dell'U.O. Concessioni e del Difensore Civico sono stati dati suggerimenti ai curatori del sito.

Le azioni di miglioramento da attuare, identificate nelle precedenti analisi di gradimento dell'utenza per il servizio del Difensore Civico e per il software sulla gestione della richiesta delle manutenzioni edili nelle scuole sono state verificate.

Sono stati presi i primi contatti con l'Ente certificatore Kiwa Cermet per un preventivo per il prossimo triennio.

Al 31/12

Il proseguo dell'emergenza sanitaria e il verificarsi di alcuni casi di positività al virus tra i referenti qualità ha fatto propendere, in accordo con l'ente certificatore, di posticipare la visita per il rinnovo triennale del certificato, da dicembre al primo trimestre 2021.

L'attività di audit presso i servizi comunque dal mese di agosto e fino a novembre è continuata per poi sospendersi nel mese di dicembre

Il 30 novembre si è tenuto il riesame della direzione nell'ambito di un incontro del Comitato di direzione. Un'ampio dettaglio dell'attività svolta dal responsabile qualità durante l'anno 2020 è visibile nel verbale dedicato e nei rapporti audit. Per citare

alcuni dati significativi si evidenzia che sono stati svolti 36 incontri ispezionando 10 unità operative su 20. Il SGQ risulta ben tenuto, la tracciabilità e la conservazione dei documenti è stata garantita ma è da migliorare nell'ambito dell'area lavori pubblici. Le criticità ivi riscontrate sono state condivise coi dirigenti e saranno oggetto di discussione e risoluzione durante la fase di riorganizzazione dell'Ente nel 2021..

Due Piani di miglioramento strutturati nel 2020 che vedranno applicazione nel 2021 sono relativi ad attività presso le U.O. URP e Archivio.

Il Progetto sul monitoraggio ponti strutturato nel 2019 è stato affinato nel 2020 a seguito di diversi mesi di sperimentazione.

Il Progetto nuovo sulla valutazione dei rischi e l'acquisto di un apposito software che ha consentito la gestione dei dati inerenti la salute e la sicurezza degli ambienti di lavoro ha permesso la produzione del DVR L'implementazione di tali dati da parte del personale, dell'economato, dell'edilizia, delle strade e della polizia provinciale consentirà nel 2021 di ottenere altri DVR specifici e un database utile non solo per il Datore di Lavoro e i Responsabili sicurezza ma anche per i servizi sopra richiamati. Una miglioria sarà da apportare alle regole per l'accesso interno ai documenti prestatati e dati in consultazione.

Quanto alle customer satisfaction è proseguito nel 2020 il monitoraggio del gradimento del servizio offerto ai ricercatori/studiosi inerente la consultazione dei documenti dell'archivio storico. I risultati verranno verificati nel 2021.

A ottobre è stata organizzata una indagine interna per sondare il passaggio della posta elettronica da Horde ad Outlook ad un anno dal primo utilizzo. I risultati sono stati positivi e le proposte di miglioramento dovranno essere condivise da tutta l'informatica non appena si potranno riprendere le riunioni in presenza con più personale.

Presso la U.O. Concessioni sono stati somministrati questionari da settembre 2019 per un anno, alle imprese venute allo sportello per le pratiche inerenti le officine di revisione e le agenzie pratiche auto. I risultati analizzati a ottobre 2020 hanno evidenziato risultati ottimi

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

La verifica del rinnovo della certificazione di qualità è stata affidata in data 28 ottobre alla società Kiwa Cermet Italia che da tempo segue l'evoluzione del sistema di gestione qualità nell'Ente garantendo un'elevata competenza e professionalità. Si è proceduto con affidamento diretto come previsto dal Codice dei Contratti art. 36 comma 2 lett. a). Nell'ottica della continuità di un percorso intrapreso da diversi anni e legato al raggiungimento di un obiettivo, l'affidamento ad un nuovo soggetto si sarebbe rivelato antieconomico soprattutto in questa fase di riforma delle funzioni dell'Ente. Nella formulazione del preventivo comunque è stato tenuto conto della riduzione dei servizi certificati e del minor numero di personale.

La rendicontazione al 31/12 è dettagliata nel documento della Relazione sulla Performance anno 2020

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1826 Gestione economica e finanziaria del bilancio**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire una gestione finanziaria del bilancio coerente con le procedure della spesa e delle entrate previste dalla normativa vigente assicurando la corretta gestione delle fasi contabili anche attraverso l'espressione dei pareri di regolarità contabile e del visto di copertura finanziaria.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07, l'andamento delle entrate dell'Ente sconta gli effetti della emergenza sanitaria da COVID-19 e dei relativi impatti sull'intero sistema economico e sociale provinciale.

Nonostante il *lockdown* da decreti ministeriali, le attività dell'ufficio si stanno svolgendo regolarmente e/o con un minimo slittamento temporale e sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Le entrate sono state regolarmente accertate e incassate.

Gli uffici hanno effettuato un monitoraggio più stringente rispetto agli esercizi precedenti per valutare con continuità gli effetti dei mancati gettiti prodotti dall'impatto dell'emergenza sanitaria, al fine di garantire gli equilibri di bilancio.

Le previsioni delle entrate tributarie sono state effettuate sulla base delle aliquote delle imposte e dei tributi provinciali approvate per l'anno 2019 con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 55 del 30/09/2019, peraltro invariate da diversi esercizi.

Sono state regolarmente svolte le attività di verifica sulle entrate tributarie, con particolare riferimento alla TEFA sui rifiuti.

In merito alla TEFA, a partire dal 1 giugno 2020 la riscossione della TEFA è effettuata con riversamento diretto della Agenzia delle Entrate al bilancio dalla Provincia. Sono in corso di implementazione le procedure per ottenere un corretto flusso dei dati dall'Agenzia delle Entrate per addivenire alla esatta attribuzione del tributo al relativo comune, sia per ragioni statistiche che di verifica delle somme dovute alla Provincia.

Sono continuate le attività di implementazione del software integrato con la contabilità per la gestione del ciclo delle sanzioni amministrative. Sono state regolarmente incassate le somme pagate per sanzioni.

Con riferimento ai proventi di cui all'art. 142 comma 12 bis del D.Lgs. 30 aprile 1992 n. 285 e successive modifiche, relativi alle sanzioni per violazioni delle norme del Codice della strada comminate dai Comuni su strade provinciali (il 50% deve essere riversato alla Provincia), a partire dall'anno 2013 e fino al 2019 i comuni in convezione hanno effettuato i riversamenti.

A partire dall'anno 2020 il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 608 del 31.12.2019 disciplina l'ambito di applicazione, il versamento e la rendicontazione dei proventi delle sanzioni a seguito dell'accertamento delle violazioni dei limiti di velocità, disciplina inoltre i riversamenti a partire dall'anno 2019.

Viene effettuata una attenta gestione della cassa vincolata relativa alle entrate da contributi connesse alla gestione delle deleghe regionali che ancora in capo alla Provincia.

Per quanto riguarda il versante spese, i tempi di pagamento sono rispettati.

In termini generali, l'ente gode di liquidità più che sufficiente per far fronte ai propri impegni.

Sono stati regolarmente gestiti i rapporti con il tesoriere per la corretta applicazione delle norme contabili.

Nel corso di questo periodo (1-1/31-7) sono state effettuate dal Collegio dei revisori n. 1 verifica di cassa relativa al 4° trimestre 2019 in data 24/01/2020 e n. 2 verifiche di cassa da remoto, in data 7 maggio e 3 giugno per il primo trimestre 2020 e in data 21 luglio relativa al secondo trimestre 2020.

Sono stati acquisiti i pareri dei revisori sul riaccertamento ordinario dei residui al 31/12/2019, sul Rendiconto della gestione 2019, sulla prima e sulla seconda variazione di bilancio (assestamento) 2020. E' stato anche acquisito il parere dei revisori su una proposta di accordo transattivo tra CPL Concordia – il Comune di Vignola - Vignola Energia e la Provincia di Modena.

E' stato inoltre acquisito sull'atto del Presidente n. 66 del 24.06.2020 il parere dei revisori in merito alla proposta di adesione all'operazione di sospensione del pagamento della quota capitale delle rate 2020 dei mutui in essere con banca Carige e con Unicredit ai sensi dell'accordo quadro ABI - ANCI - UPI del 6 aprile 2020.

Nel corso delle verifiche di cassa il Collegio dei revisori ha accertato la regolarità dell'operato degli agenti contabili.

Nel corso del primo semestre 2020 non si è provveduto a fare ricorso a prelievi dal fondo di riserva, comunicandolo trimestralmente all'organo consiliare come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente, art.21.

Si è altresì provveduto a comunicare ai sensi dell'art. 19 comma 8 e art. 20 comma 7 trimestralmente, al Presidente, le variazioni apportate al bilancio di previsione dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi del comma 5 – quater dell'art. 175 TUEL in particolare:

- con Determinazione dirigenziale n. 656 del 28/05/2020 si è provveduto ad approvare la prima variazione al bilancio 2020-2022 per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione art. 175 comma 5 quater del TUEL;
- con Determinazione dirigenziale n. 1006 del 27/07/2020 si è provveduto ad approvare la seconda variazione al bilancio 2020-2022 per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione art. 175 comma 5 quater del TUEL.

Con atto del Presidente n. 3 del 08/01/2020 è stato predisposto l'atto ricognitivo relativo alla quantificazione delle somme non soggette ad esecuzione forzata relative al primo semestre, mentre con atto del Presidente n. 68 del 01/07/2020 si è provveduto a quantificare le stesse per il secondo semestre.

Nel periodo è stata regolarmente gestita la cassa economale, inclusa la gestione dei rapporti con le edicole per i quotidiani. Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni economico – analitiche ed economico-patrimoniali, relativamente alle fatture ed ai buoni d'ordine, alle missioni e programmi ministeriali. È proseguita inoltre l'attività di manutenzione e aggiornamento del sistema informativo (con particolare riferimento al piano dei conti, alle missioni e programmi) anche in collaborazione con il Servizio informatica.

**Al 31/12**, pur nel perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, l'obiettivo operativo si è svolto sostanzialmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Gli uffici hanno continuato ad effettuare un monitoraggio più stringente rispetto agli esercizi precedenti per valutare con continuità gli effetti dei mancati gettiti prodotti dall'impatto dell'emergenza sanitaria, al fine di garantire gli equilibri di bilancio

L'andamento delle entrate dell'Ente è in netto miglioramento nella seconda parte del 2020, pur scontando ancora gli effetti della emergenza sanitaria da COVID-19 e dei relativi impatti sull'intero sistema economico e sociale provinciale.

L'andamento delle entrate tributarie e extra tributarie nella seconda metà dell'esercizio risulta superiore alle previsioni del bilancio assestato 2020.

Le entrate sono state regolarmente accertate e incassate.

Sono state regolarmente svolte le attività di verifica sulle entrate tributarie, con particolare riferimento alla TEFA sui rifiuti.

È stato approntato uno specifico programma gestionale che consentirà di decodificare i riversamenti dell'Agenzia delle Entrate per codice ISTAT del comune, consentendo al servizio le necessarie verifiche, sia per ragioni statistiche che di verifica delle somme dovute alla Provincia.

Sono continuate le attività di implementazione del software integrato con la contabilità per la gestione del ciclo delle sanzioni amministrative. Sono state regolarmente incassate le somme pagate per sanzioni.

Con riferimento ai proventi derivanti dalla legge 142/2010 relativi alle sanzioni per violazioni delle norme del Codice della strada comminate dai Comuni su strade provinciali (il 50% deve essere riversato alla Provincia), è stata approvata e sottoscritta la convenzione con il Comune di Formigine con deliberazione di Consiglio n. 48 del 28/09/2020.

A partire dall'anno 2020 il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 608 del 30.12.2019 disciplina l'ambito di applicazione, il versamento e la rendicontazione dei proventi delle sanzioni a seguito dell'accertamento delle violazioni dei limiti di velocità, disciplina inoltre i riversamenti a partire dall'anno 2019. In merito, entro il previsto termine del 30 settembre 2020 è stata inviata – sul portale dedicato del Ministero dell'Interno – la relazione sull'utilizzo dei proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie per violazioni delle norme del codice della strada, come risultanti dalla contabilità dell'ente nell'anno 2019, sia con riferimento ai proventi per violazioni accertate dall'Ente, sia per i proventi delle sanzioni derivanti dall'accertamento delle violazioni dei limiti massimi di velocità di cui all'art.142, comma 12-bis, comminate su strade di proprietà della provincia da parte di organi di polizia stradale dipendenti dei comuni.

Viene effettuata una attenta gestione della cassa vincolata relativa alle entrate da contributi connesse alla gestione delle deleghe regionali che ancora sono in capo alla Provincia.

Per quanto riguarda il versante spese, i tempi di pagamento sono rispettati.

In termini generali, l'ente gode di liquidità più che sufficiente per far fronte ai propri impegni.

Sono stati regolarmente gestiti i rapporti con il tesoriere per la corretta applicazione delle norme contabili.

È stato regolarmente alimentato il programma relativo ai finanziamenti e alle opere in conto capitale, programma integrato con la contabilità finanziaria al fine di gestire il monitoraggio delle Opere Pubbliche (BDAP-MOP), affrontando le problematiche connesse alla variazioni degli stanziamenti del Bilancio di previsione e alla gestione delle opere, con conseguenti problematiche di integrazione fra i gestionali (problematiche che impegneranno il servizio anche nel corso del 2021).

Nel corso di questo secondo periodo (1-8/31-12) sono state effettuate dal Collegio dei revisori n. 2 verifiche di cassa e sono stati acquisiti i pareri sul Bilancio Consolidato 2019, sulle ultime due variazioni di bilancio di previsione 2020-2021, sulla razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Modena ex art. 20 D. Lgs. 175/2016 per

l'anno 2020 e sulle attuazioni delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2019, nonché parere su riconoscimento di debito fuori bilancio a seguito di sentenza della Corte di Appello di Bologna n. 1766/2020 in materia di sinistri stradali causati da fauna selvatica.

Nel corso delle verifiche di cassa il Collegio dei revisori ha accertato la regolarità dell'operato degli agenti contabili.

Nello stesso periodo sono stati acquisiti i pareri del Collegio dei revisori sul DUP periodo 2021-2023, nonché sul Bilancio di Previsione 2021-2023.

La terza variazione di bilancio è stata disposta e approvata dal Consiglio in data 28/09/2020 con deliberazione n. 45, integrando per l'anno 2020 il programma delle OOPP contenute nel DUP 2020-2022. Con atto consiliare n. 79 del 30/11/2020 è stata approvata la quarta variazione al bilancio di previsione dell'anno 2020, integrando il programma delle OOPP contenute nel DUP 2020-2022, aggiornando il programma Biennale degli acquisiti di forniture e servizi, integrando il Piano Triennale di fabbisogno del personale 2020-2022 e provvedendo anche alla salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno 2020 si è provveduto a fare ricorso a n. 2 prelievi dal fondo di riserva: il primo con atto del Presidente n. 174 del 15/12/2020, il secondo con atto del Presidente n. 184 del 23/12/2020. Sono state effettuate le comunicazioni trimestrali all'organo consiliare come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente, art.21.

Si è inoltre provveduto ad effettuare la comunicazione trimestrale all'organo consiliare delle variazioni di bilancio e di PEG di cui all'art. 175, comma 5-quater, del TUEL, relativamente al terzo trimestre (periodo 01/07-30/09) come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente art. 19 e 20.

Per il trimestre successivo la comunicazione al consiglio di cui sopra verrà effettuata nei primi quindici giorni dell'anno 2021 come previsto dal Regolamento di Contabilità.

Con deliberazione consiliare n. 46 del 28/09/2020 sono state determinate le aliquote e le tariffe dei tributi provinciali e della COSAP per il bilancio di previsione 2021.

Con delibera di Consiglio n. 86 del 14/12/2020 è stato approvato il bilancio di previsione 2021-2023.

Con delibera di Consiglio n. 99 del 28/12/2020 è stato approvato il Regolamento istitutivo del canone patrimoniale di concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria, ai sensi dei commi da 816 a 847 della L. 160/2019 in vigore dal 1° gennaio 2021. Il nuovo canone sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche e il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n.285, limitatamente alle strade di pertinenza delle province ed è comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Con delibera di Consiglio n. 100 del 28/12/2020 si è provveduto ad approvare l'aggiornamento per la determinazione delle tariffe del canone patrimoniale di concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria.

Nel periodo è stata regolarmente gestita la cassa economale, inclusa la gestione dei rapporti con le edicole per i quotidiani.

Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni economico – analitiche ed economico-patrimoniali, relativamente alle fatture ed ai buoni d'ordine, alle missioni e programmi ministeriali.

È continuata nel periodo l'attività di analisi e sviluppo delle nuove funzionalità dei software gestionali di contabilità finanziaria, economico-patrimoniale, controllo di gestione e cespiti e inventario, in ottica di integrazione fra i gestionali al fine di migliorare e rendere più rapida la generazione delle scritture contabili.

È proseguita inoltre l'attività di manutenzione e aggiornamento del sistema informativo (codifiche di capitoli, codifiche delle movimentazioni, aggiornamento dei centri di costo,...), anche in collaborazione con il Servizio informatica.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Obiettivo b) Fase 1

In merito ai nuovi adempimenti relativi alla gestione dei debiti commerciali dell'ente nella Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) in adempimento dei commi 859-872, art. 1, L.145/2018 (Finanziaria 2019), finalizzate alla quantificazione del debito commerciale residuo per ciascun esercizio, entro il 31 luglio è stato comunicato il debito scaduto e non pagato alla data del 31.12.2019.

Al 31.12, è stata svolta l'attività di verifica per sanare lo scostamento fra le risultanze della PCC (errate) e le risultanze effettive della contabilità dell'ente.

## Obiettivo e) Fase 3

In sede di verifica delle scritture economico-patrimoniali in partita doppia in fase di predisposizione del rendiconto 2019, sono stati verificate, per classe di movimenti, tutte le scritture, sono stati perfezionati gli automatismi offerti dall'applicativo per generare automaticamente le scritture rettificative di fine anno.

E' stata rivista completamente la nota integrativa a corredo del bilancio economico-patrimoniale del rendiconto 2019, nell'ottica di una integrale ricostruzione del dato economico-patrimoniale a partire dalle risultanze del bilancio finanziario.

Nella seconda parte dell'anno (1-8/31/12) in un'ottica di miglioramento sono state verificate tutte le movimentazioni dell'inventario dei beni mobili (gestito dalla U.O. Acquisti economici) e tutte le movimentazioni relative ai beni immobili, partendo dall'analisi delle liquidazioni in Contabilità finanziaria e integrando le liquidazioni stesse con il dato inventariale.

## Obiettivo e) Fase 4

In sede di predisposizione del rendiconto economico-patrimoniale 2019, sono stati perfezionati gli automatismi offerti dall'applicativo per generare automaticamente le scritture rettificative di fine anno.

E' stata avviata nella prima parte del 2020 una analisi e una rivisitazione delle procedure di gestione dell'inventario dei beni (mobili e immobili) a seguito del rilascio (alla fine del 2019, da parte della software house) di numerose nuove funzionalità del programma dell'inventario, in chiave di miglioramento dei flussi e dell'integrazione con il programma di contabilità finanziaria e con il programma di contabilità economico-patrimoniale.

Nella seconda parte dell'anno (1-8/31/12) sono stata riviste – in collaborazione con la U.O. Acquisti economici preposta all'inventario dei beni mobili – le procedure di inventariazione implementando una delle nuove funzioni di integrazione fra contabilità finanziaria e software inventari nell'ottica della circolarità delle informazioni fra i gestionali (cosiddetto "fascicolo contabile"), al fine di rendere più efficiente e più efficace la generazione delle scritture economico-patrimoniali.

## Obiettivo f) Fase 1

In sede di rendicontazione del bilancio 2019, sono state implementate nuove codifiche sia sul versante delle entrate che delle spese per verificare e quantificare le diverse componenti dell'avanzo, in rapporto alle diverse fonti di provenienza. Sono stati quindi implementati i nuovi modelli previsti dal DM 1 agosto 2019 relativi ai nuovi equilibri di bilancio, allegati al Rendiconto 2019.

## Obiettivo f) Fase 2

A decorrere dalla prima variazione del bilancio di previsione 2020-2022, è stato adottato il nuovo prospetto degli equilibri di bilancio (DM 1 agosto 2019).

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Il bilancio di previsione e le relative variazioni, il rendiconto della gestione nonché tutti i dati sui pagamenti sono stati regolarmente pubblicati nella sezione amministrazione trasparente del sito web dell'ente.

Per la gestione delle sanzioni viene utilizzato il sistema informativo denominato "SIPP" dal Corpo di polizia provinciale e il sistema informativo denominato "SIRA" dalla ragioneria. Nel corso del 2018 e 2019 si sono sviluppate le funzionalità necessarie ad integrare questi 2 sistemi con il programma di contabilità finanziaria. Nell'anno 2020 si è consolidato l'obiettivo di rendere immediatamente visibili in contabilità finanziaria le poste a credito a fronte di sanzioni e viceversa si sono rese immediatamente disponibili le informazioni relative ai pagamenti delle sanzioni nei gestionali verticali precedentemente indicati.

Inoltre per garantire un miglior controllo e tempestività nell'inserire le iscrizioni a ruolo delle sanzioni non pagate all'Agenzia delle entrate si stanno sviluppando le funzionalità che consentano lo scambio di informazioni attraverso flussi informatici strutturati secondo tracciati ben precisi definiti dall'agenzia di riscossione.

L'adozione del sopracitato sistema informativo che mette a disposizione funzioni di interrogazione dei dati e reportistica consente di poter rendere accessibili tutte le informazioni a chi è deputato e abilitato al controllo delle sanzioni. L'aggiornamento in tempo reale dei dati in contabilità finanziaria ha reso possibile avere disponibili le informazioni sulla situazione dell'accertato e dell'incassato anche a tutti coloro che sono abilitati alla consultazione di tale sistema.

I sistemi informativi in uso consentono di evitare o limitare la rotazione dei dipendenti senza particolari rischi.

Il controllo sulle sanzioni è demandato a due dipendenti di due unità operative diverse in tal modo viene assicurato un controllo effettivo sull'intero procedimento sanzionatorio.

Durante l'anno i procedimenti amministrativi si sono svolti nel rispetto delle misure di prevenzione sopra indicate.

Per la rendicontazione al 31/12 si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1827 Programmazione e gestione della tesoreria e dei finanziamenti a medio e lungo termine**  
**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la scelta della più conveniente tipologia di fonte di indebitamento tesa a finanziare gli investimenti dell'Ente. Monitorare la struttura del debito al fine di ridurre gli oneri finanziari correlati. Ottimizzare la gestione della liquidità disponibile.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nella prima metà del 2020, il servizio è stato impegnato nella valutazione delle misure di contenimento della spesa per indebitamento adottate dal Parlamento e poi da Cassa DDPP a seguito della grave crisi economico-finanziaria innescata dalla epidemia da Codiv-19.

Il Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 denominato "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" ha previsto misure per consentire agli Enti Locali di contenere le spese e mantenere l'equilibrio di bilancio, per sostenere la riduzione delle entrate e le maggiori spese conseguenti agli effetti indotti dalla diffusione del COVID-19. Fra queste era prevista:

1. la possibilità di rinegoziare mutui con la Cassa DDPP;
2. la sospensione dei mutui contratti con il MEF;
3. la sospensione dei mutui con gli istituti di credito che avrebbero aderito ad un apposito accordo quadro con ABI ANCI e UPI.

Dopo un attento esame della proposta di rinegoziazione elaborata dalla Cassa DDPP, l'Ente ha ritenuto che non ci fossero le condizioni di convenienza all'adesione.

In merito al punto 2, l'Ente ha beneficiato della sospensione dei mutui contratti con il MEF, per un risparmio di spesa per il 2020 pari a euro 547.323,42.

L'ente, visto inoltre l'Accordo Quadro sottoscritto il 6 aprile 2020 dall'Associazione Bancaria Italiana (ABI), dall'Associazione nazionale Comuni Italiani (ANCI) e dall'Unione delle Province d'Italia (UPI), con Atto del Presidente n. 66 del 24 giugno 2020 ha aderito all'operazione di sospensione del pagamento della quota capitale delle rate 2020 dei mutui in essere con banca Carige e con Unicredit. Tale adesione ha comportato un minore pagamento sul 2020 per totali € 1.492.278,80. È stata quindi regolarmente pagata l'intera rata dei mutui con la Cassa DDPP, rata che ha incluso la quota differita e rimodulata nel corso degli anni 2012-2018 per effetto delle norme di sospensione di cui hanno beneficiato gli enti colpiti dal sisma di maggio 2012.

I vincoli di cassa con riferimento al debito sono stati rispettati.

La coerenza della gestione di cassa dell'ente con il tesoriere e con la Banca d'Italia è stata attestata da parte del Collegio dei revisori, così come la tenuta delle fidejussioni. Le rate mutui (sia con riferimento alla parte capitale che alla parte interessi) sono state regolarmente versate.

Sono state regolarmente svolte le attività connesse alla gestione dell'IVA e le relative denunce.

Nel periodo 1/8-31/12, con il supporto dell'U.O. Appalti e amministrativo 2, è stata espletata la procedura per il rinnovo della Convenzione di Tesoreria, che scadeva il 31.12.2020.

A tal fine è stata pubblicato nel mese di ottobre 2020 un avviso pubblico per ricevere manifestazioni di interesse a partecipare ad una procedura ristretta per l'affidamento del servizio di Tesoreria. Un solo istituto bancario ha presentato una manifestazione di interesse a formulare una specifica offerta. Il servizio quindi ha predisposto Lettera di invito e il Modello di offerta economica, nonché lo Schema di convenzione (quest'ultimo approvato con Delibera di Consiglio n. 47 del 28 settembre 2020). La procedura è però andata deserta. Il servizio ha dunque attivato la proroga del contratto in essere con l'attuale tesoriere (a tutto il 30 giugno 2021), come previsto dalla convenzione sottoscritta.

Nella seconda metà del 2020, l'ente ha proceduto alla estinzione di alcuni debiti di finanziamento, contratti con la Cassa DDPP (per un importo pari a euro 706.275,47) cogliendo opportunità di estinzione anticipata di mutui senza pagamento di penali messe a disposizione dalla Cassa DDPP. Per fare ciò sono state destinate quote ben oltre superiori al 10% (limite minimo

previsto dalla legge) delle risorse provenienti dalle alienazioni beni patrimoniali, destinabili per legge alla estinzione anticipata di debiti di finanziamento.

I vincoli di cassa con riferimento al debito sono stati rispettati.

La coerenza della gestione di cassa dell'ente con il tesoriere e con la Banca d'Italia è stata attestata da parte del Collegio dei revisori, così come la tenuta delle fidejussioni. Le rate mutui (sia con riferimento alla parte capitale che alla parte interessi) sono state regolarmente versate.

Sono state regolarmente svolte le attività connesse alla gestione dell'IVA e le relative denunce.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

In merito alle operazioni di ristrutturazione del debito degli enti locali di cui all'art. 1, comma 557, della L. 160 del 2019 e all'art. 39 del DL 162 del 2019, il legislatore non ha ancora dato corso alle disposizioni richiamate.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1828 Rendicontazioni della gestione**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la tenuta di un sistema di rilevazione di contabilità generale e analitica propedeutico: a) alla corretta valorizzazione del patrimonio dell'ente b) allo sviluppo di una programmazione finanziaria che tenga conto di presupposti di natura economica. c) al monitoraggio periodico di alcune tipologie rilevanti di proventi e costi.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con atto del Presidente n. 24 del 25/02/2020 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui per l'esercizio 2019, propedeutico alla predisposizione del rendiconto della gestione del medesimo anno. Come previsto dal regolamento di contabilità, sono stati acquisiti i provvedimenti dirigenziali a supporto dell'analisi dei residui.

Sono state acquisite agli atti tutte le attestazioni dei dirigenti riferite alla non sussistenza per l'esercizio 2019 di debiti fuori bilancio.

È stata supportata dal servizio, l'attività di verifiche e riscontri (anche a campione) effettuata dai revisori dei conti sulle risultanze della gestione finanziaria dell'ente.

Il D.L. 17 marzo 2020, n. 18, pubblicato sulla G.U. del 17.3.2020, ha previsto misure per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 tra le quali, all'art. 107, il differimento del termine di adozione del rendiconto dell'esercizio 2019 al 31 maggio 2020. Il termine è stato successivamente differito al 30 giugno 2020, in sede di conversione del suddetto decreto con la Legge 24 aprile 2020 n. 27 pubblicata sulla G.U. Serie Generale n. 110 del 29.4.2020.

La proposta di rendiconto 2019 approvata con Atto del Presidente n. 34 del 26/03/2020, corredata dal parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, è stata adottata dal Consiglio con delibera n. 12 del 27/04/2020.

Il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 ha previsto altresì tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all'art. 73, che, fino alla data di cessazione dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, sia sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani.

Pertanto, in ottemperanza a quanto previsto dal suddetto articolo, lo schema di rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2019 non è stato sottoposto all'Assemblea dei Sindaci per l'espressione del parere di propria competenza con previsto dall'art. 22 comma 1 lettera b) dello Statuto della Provincia.

L'approvazione definitiva del Rendiconto 2019 ha avuto luogo nei tempi di legge, con delibera di Consiglio n. 22 del 27/5/2020.

Al Rendiconto della gestione 2019 sono stati allegati la Relazione del Presidente e lo Stato di attuazione dei programmi (SAP) al 31/12/2019. Per la redazione di entrambi i documenti, sono stati supportati i direttori e i dirigenti. La Relazione del Presidente strutturata per indirizzi strategici ha esposto i risultati raggiunti, l'efficacia dell'azione condotta e gli eventi più significativi, consentendo una visione più comprensibile delle risultanze finanziarie dell'esercizio terminato. Un'ampia premessa dedicata all'economia e al quadro delle risorse finanziarie e patrimoniali apre il documento.

È stato inoltre redatto, il Conto economico e lo Stato patrimoniale relativi all'esercizio 2019 (allegati al Rendiconto 2019).

Si è provveduto a trasmettere in data 09/06/2020 alla Banca dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), il rendiconto della gestione relativo all'esercizio finanziario 2019 approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 22 del 27/05/2020.

Il Tesoriere e gli agenti contabili interni ed esterni hanno reso il conto della loro gestione nei termini di legge, allegando i documenti previsti. Il servizio ha provveduto a inviare correttamente e nei termini previsti i conti degli agenti contabili alla Corte dei Conti, Sezione giurisdizionale, per il tramite del portale SIRECO.

Al 31/12.:

Entro la scadenza prevista del 31 agosto 2020 (precedentemente prevista per il 30 aprile 2020, poi differita causa Covid-19, e dopo il 31 agosto nuovamente differita al 31.12.2020), il servizio ha predisposto – in collaborazione con tutti i servizi dell'ente ed in particolare con il Servizio Personale – il questionario SOSE per la determinazione dei cosiddetti fabbisogni standard. Il questionario ha l'obiettivo di cogliere la reale spesa sostenuta dall'ente per lo svolgimento delle funzioni e di quantificare laddove necessario il livello dei servizi erogati.

Il questionario ha richiesto di fatto una sorta di riclassificazione della spesa corrente, della spesa di personale e delle unità di personale (oltre ad una riclassificazione della spesa di investimento per scuole e strade). La riclassificazione è avvenuta sulla base delle funzioni individuate dalla Legge Delrio (L.56/2014), distinguendo fra funzioni fondamentali, funzioni delegate/trasferite da regione o stato, funzioni non fondamentali. L'anno di rilevazione era il 2018 da confrontare con il 2010.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Il rendiconto della gestione 2019 e relativa documentazione connessa è visibile nella sezione amministrazione trasparente del sito istituzionale.

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1830 Supporto ai Comuni in materia tributaria e contabile**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Supportare i comuni della Provincia in materia tributaria e contabile mediante attività di consulenza e formazione

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Al 31/7 in continuità con gli anni precedenti, si è proceduto nell'attività di supporto ai Comuni attraverso l'assistenza amministrativa all'ufficio del contenzioso tributario.

In merito all'attività dell'Ufficio associato del Contenzioso Tributario che offre assistenza ai comuni impositori che resistono nei primi due livelli di giudizio del contenzioso tributario, nella prima parte del 2020 è stato realizzato un solo incontro con i referenti dei comuni interessati.

Inoltre, a seguito dell'obbligatorietà del processo telematico, a decorrere dai ricorsi notificati dal 1° luglio 2019, l'Ufficio associato ha iniziato a depositare gli atti telematicamente. Ciò ha richiesto alcune modifiche nella gestione delle attività come di seguito specificato.

- I Comuni trasmettono alla Provincia di Modena i documenti del processo, esclusivamente all'indirizzo di posta certificata. E' stata acquisita una nuova PEC ([uac@cert.provincia.modena.it](mailto:uac@cert.provincia.modena.it)) collegata al sistema di protocollo che viene utilizzata per vari scambi tra la segreteria dell'UAC, il responsabile dell'UAC dott. Pasquale Mirto, i Comuni, le Commissioni tributarie, i difensori delle parti ricorrenti; il dott. Pasquale Mirto è in grado di consultare i documenti in arrivo ed in partenza contenuti nella nuova PEC.
- Le Commissioni Tributarie inviano i documenti alla pec ([uac@cert.provincia.modena.it](mailto:uac@cert.provincia.modena.it)).
- Le notifiche ai difensori della parte ricorrente avvengono tramite posta certificata.
- Tutti i documenti sono archiviati secondo le consuete norme di fascicolazione.

Al 31/12 è continuata l'attività dell'Ufficio associato del Contenzioso Tributario. È stato supportato il Comitato di gestione dell'Osservatorio, il quale si è riunito in data 20 novembre 2020 per deliberare quote associative, adesioni, modifiche alla convenzione (che saranno approvate nel corso del 2021), conferma del Responsabile e del Vice Responsabile del UAC.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1832 Supporto all'innovazione sugli acquisti**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la luce elettrica negli uffici e scuole attraverso procedure di acquisto innovative

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Al 31/7 si è provveduto al pagamento delle bollette elettriche relative alle scuole e agli uffici, nonché al pagamento delle fatture relative alle altre utenze gestite (acqua, teleriscaldamento).

Si è aderito alla convenzione CONSIP per l'affidamento della fornitura dei buoni pasto.

Si è gestito il contenzioso rispetto a cessioni di credito del recente passato.

Si è altresì proceduto alla rendicontazione delle spese finalizzate al rimborso da parte dell'Agenzia regionale per il lavoro e di altri enti pubblici e privati a seguito delle convenzioni sottoscritte per l'utilizzo (comodati d'uso) di spazi negli uffici della Provincia.

Si sono segnalate al servizio edilizia le anomalie relative a casi di eccessivi consumi di acqua.

Su segnalazione dei competenti uffici dei Lavori Pubblici, sono state attivate le procedure di chiusura/apertura di utenze (vulture, chiusure contatori, ecc.).

Si è regolarmente provveduto a spedire la posta di tutti i servizi dell'Ente, a verificare mensilmente i conteggi provenienti dal fornitore e a liquidare le relative fatture.

Sono stati effettuati i pagamenti relativi agli abbonamenti a riviste e quotidiani, e agli acquisti in edicola.

È stata rinnovata la convenzione con il Comune di Modena per l'adesione dell'Ente al Centro stampa unificato.

Si è regolarmente svolta l'attività del Centro stampa unificato con il Comune di Modena: progettazione di stampati, stampe, rilegature, come da richieste pervenute dai servizi provinciali con una apposita applicazione informatica.

Nel secondo periodo dell'anno (1/8-31/12 in particolare, si è proceduto alla rendicontazione delle spese finalizzate al rimborso da parte di enti pubblici e/o partecipati dalla Provincia (Ente parchi, Fondazione Democenter-SIPE, Istituto Meucci di Carpi, ecc.) che utilizzano spazi di proprietà della Provincia stessa, in base a contratti di concessione/comodato d'uso, convenzioni ecc.

Sono proseguite le attività inerenti: la liquidazione delle fatture delle utenze, l'evasione delle richieste provenienti dall'Area Lavori Pubblici in merito alle utenze, la spedizione della posta, i relativi conteggi mensili e la liquidazione della fattura mensile, liquidazione degli abbonamenti ai quotidiani e riviste varie, adesione alla convenzione CONSIP per la fornitura di energia elettrica per tutte le utenze provinciali e le scuole.

L'attività del Centro Stampa unificato si è svolta regolarmente: il dipendente della Provincia che opera come addetto presso il Centro – sito presso il Comune di Modena – si occupa delle stampe e dei lavori grafici eseguiti presso il Centro per conto della Provincia di Modena. Si tratta di lavori principalmente di rilegatura, progettazione e stampa di dispense pieghevoli, locandine, poster e tavole tecniche per lavori pubblici, come da richieste pervenute dai servizi provinciali con una apposita applicazione informatica. Le commesse in totale sono state 66. L'addetto inoltre ha collaborato con gli Enti partecipanti alla Convenzione: Comune di Modena, Università e AUSL.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutte le determine con impegno di spesa vengono pubblicate automaticamente al momento della firma nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Sono inoltre stati pubblicati nella sezione dedicata a Bandi e Appalti, gli atti relativi agli affidamenti nel periodo.

Il servizio non ha effettuato procedure negoziate o affidamenti diretti, al di fuori di convenzioni attive delle Centrali di acquisto o del mercato elettronico.

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1902 Programmazione, budgeting e controllo**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisporre, mediante il coordinamento dei centri di responsabilità, gli strumenti di pianificazione, programmazione e budgeting al fine di definire le strategie dell'ente comprese nel "programma di mandato" e nei documenti di Bilancio annuale, e gli obiettivi dei singoli centri di responsabilità. Predisporre, inoltre, sulla base degli strumenti di pianificazione e programmazione il sistema di rendicontazione. Assicurare la gestione amministrativa e contabile. Monitorare lo stato di avanzamento dei progetti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**a) Adempimenti società partecipate:** la rendicontazione è inserita in una apposita sezione sottostante.

**b) Iniziative finanziate da Fondazioni**

Nel periodo 1/1 – 31/7 è proseguito il coordinamento e il supporto ai CDR per i rapporti con le Fondazioni bancarie.

Con lettera prot. n. 3857 del 07/02/2020 si è provveduto ad inviare un aggiornamento sul progetto della Palestra del Polo scolastico Cavazzi – Sorbelli di Pavullo alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena precisando che è stata siglata una convenzione con il Comune di Pavullo che prevede una compartecipazione finanziaria. Il Comune stesso ha preso in carico la progettazione dei successivi livelli e sarà cura della Provincia di Modena trasmettere in Fondazione eventuale richiesta di rimodulazione e/o variazione del progetto stesso.

Sempre nel mese di febbraio 2020 è stata chiesta una proroga per il progetto ID ROL 14340 – Nuovo laboratorio didattico Caseificio – Magazzino del parmigiano reggiano dell'Istituto Spallanzani di Castelfranco Emilia causa ritardo nell'assegnazione dei finanziamenti RER per abbattere e ricostruire la palazzina C. Tale ritardo non permette di rispettare i tempi stimati sulla palazzina D oggetto del contributo, i cui lavori slittano al 2021. La Fondazione in data 18 febbraio ha comunicato l'autorizzazione alla proroga che è stata assunta agli atti dell'Ente con prot. n. 5938 del 25/02/2020.

Con lettera prot. n. 15428/2020 del 28/05/2020 è stato chiesto un contributo ulteriore alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per una riqualificazione dell'aula magna e del laboratorio di chimica del Liceo Muratori San Carlo. Successivamente nel mese di luglio con lettera prot. n. 21005 del 14 luglio 2020 è stato comunicato il superamento della richiesta stessa poiché tale progetto potrà essere incluso nei finanziamenti Ministeriali legati all'emergenza Covid-19.

Con lettera prot. n. 19392 del 01/07/2020 si è provveduto ad inviare alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena la richiesta di liquidazione del contributo per i lavori di adeguamento degli impianti elettrici del laboratorio assorbimenti atomici dell'Istituto Fermi.

Sono terminati i lavori della Palestra dell'Istituto Venturi e quelli del laboratorio linguistico del Liceo Muratori-San Carlo. A breve si potrà procedere ad inviare le rendicontazioni alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena al fine di ottenere le liquidazioni dei contributi.

Nel secondo periodo dell'anno (01/08-31/12) è proseguita l'attività di coordinamento e supporto ai CDR per i rapporti con le Fondazioni bancarie.

Con lettera prot. n. 23459 del 05/08/2020 si è provveduto ad inviare alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena la rendicontazione finale del progetto relativo alla ristrutturazione della palestra dell'Istituto Venturi. Con l'ordinativo n. 3017 del 28/09/2020 si è provveduto ad incassare il contributo.

Con lettera prot. n. 24027 del 10/08/2020 si è provveduto ad inviare alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena la rendicontazione finale del progetto relativo all'allestimento del nuovo laboratorio linguistico del Liceo Muratori, progetto finanziato a suo tempo assieme alla ristrutturazione del laboratorio di microbiologia dell'Istituto Selmi. Con l'ordinativo n. 3016 del 28/09/2020 si è provveduto ad incassare il contributo.

Con lettere prot. n. 26584 del 07/09/2020 e prot. n. 30127 del 07/10/2020 si è provveduto ad inviare alla Fondazione Cassa di Risparmio di Mirandola la rendicontazione del progetto relativo agli acquisti degli arredi per la biblioteca dell'Istituto Luosi. Con l'ordinativo n. 3006 del 27/09/2020 si è provveduto ad incassare il contributo.

Con lettera prot. n. 30485 del 09/10/2020 si è provveduto ad inviare un nuovo progetto alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per il rifacimento dell'Aula Magna del Liceo Muratori. Con lettera prot. n. 375.20.8A del 20/11/2020 acquisita agli

atti con prot. n. 36744 del 24/11/2020 la Fondazione ha comunicato l'assegnazione di un contributo di € 65.000 per il progetto dell'Aula Magna.

#### **c) Supporto al programma OO.PP.**

Il servizio collabora con l'Area Lavori pubblici alla definizione del programma triennale delle OOPP e relativo elenco annuale. Il programma delle OO.PP. per gli anni 2020-2022 è stato inserito nel DUP 2020-2022 approvato il 16 dicembre 2019 dal Consiglio.

Al 31 luglio, in occasione delle due variazioni di bilancio, il programma e l'elenco sono stati adeguati.

Nel secondo periodo dell'anno (01/08-31/12), in occasione delle variazioni di bilancio si è provveduto ad aggiornare il programma e l'elenco.

Il programma delle OO.PP. per gli anni 2021-2023 è stato inserito nel DUP 2021-2023 approvato il 14 dicembre dal Consiglio con deliberazione n. 85.

#### **d) DUP, Bilancio di Previsione e relativi allegati**

Il DUP 2020-2022 è stato approvato con delibera consiliare n. 76 del 16/12/2019.

Il Consiglio con deliberazione n.77 del 16/12/2019 ha approvato il Bilancio di Previsione 2020-2022 dopo aver definito, con deliberazione n. 55 del 30/09/2019 le aliquote e le addizionali dei propri tributi ai sensi dell'art. 172, co. 1, lett.e, del decreto legislativo n. 267/2000, per l'anno 2020.

Lo schema di bilancio di previsione 2020-2022 è stato approvato in conformità a:

- quanto previsto dall'art. 151, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali approvato con decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000 osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni;
- quanto previsto dall'art. 162 del TUEL che prevede che gli enti locali deliberano annualmente il bilancio di previsione finanziario riferito ad almeno un triennio, comprendente le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi, osservando i principi contabili generali applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni;
- normativa vigente al momento dell'approvazione, nelle more dell'approvazione della legge di Bilancio dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022;
- la proposta di presentazione del DUP 2020-2022 approvato con l'atto del Presidente n. 176 del 25/10/2019.

La prima variazione di bilancio è stata disposta e approvata dal Consiglio in data 27/05/2020 con deliberazione n. 23, integrando per l'anno 2020 l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenute nel DUP 2020-2022, approvato con delibera consiliare n. 76 del 16.12.2019 e aggiornando il programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020/2021 secondo quanto disposto dal Decreto n.14 del 16.1.2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti all'art. 7. Con lo stesso atto sono state apportate alcune modifiche anche al Piano Triennale del fabbisogno di personale, contenuto nel DUP.

In considerazione della grave situazione finanziaria venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica da Covid-19 e valutato l'andamento, in modo particolare, delle entrate tributarie, al fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio, si è proceduto ad approvare la seconda variazione di bilancio/Assestamento di bilancio Previsione 2020/2022 con Delibera di Consiglio n. 34 del 27/07/2020, riducendo gli stanziamenti delle entrate tributarie e prevedendo lo stanziamento in entrata e in spesa a fronte dei diversi finanziamenti ricevuti in ragione dell'emergenza Covid-19. Con la stessa delibera si è provveduto apportare modifiche al DUP 2020-2022, integrando il Programma delle OOPP e modificando il Piano triennale di fabbisogno di personale 2020-2022.

Con la stessa delibera, è stato risolto lo stanziamento della quota capitale dei mutui in conseguenza della sospensione della rata 2020 dei mutui in essere con il MEF come previsto dal DL 18/2020.

Ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D. Lgs.267/200 è stata condotta una verifica sugli equilibri economici e finanziari da cui risulta, al 30 giugno 2020, il mantenimento degli equilibri di bilancio.

Come previsto dall'art. 106, co. 3bis, del DL 34/2020, come convertito con L. 17/07/2020 n. 77, che ha posticipato la scadenza della verifica degli equilibri di bilancio dal 31 luglio al 30 settembre (successivamente posticipato al 30 novembre, si veda l'art. 54 del DL 104 del 14/08/2020), si è ritenuto di provvedere a tale adempimento con successivo atto. Il Fondo crediti di dubbia esigibilità, il Fondo Contenzioso e il Fondo perdite partecipate sono stati calcolati in sede di previsione e saranno oggetto di aggiornamento in occasione della posticipata verifica degli equilibri.

Nel secondo periodo dell'anno (1/8-31/12), è stata disposta e approvata dal Consiglio la terza variazione di bilancio in data 28/09/2020 con deliberazione n. 45, integrando per l'anno 2020 il programma triennale delle OOPP contenute nel DUP 2020-2022. Con atto consiliare n. 79 del 30/11/2020 è stata approvata la quarta variazione al bilancio di previsione dell'anno 2020, integrando il programma delle OOPP contenute nel DUP 2020-2022, aggiornando il programma Biennale degli acquisti di forniture e servizi, integrando il Piano Triennale di fabbisogno del personale 2020-2022 e provvedendo anche alla salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Con atto n. 140 del 23/10/2020, il Presidente ha approvato la proposta di DUP 2021-2023 contenente la sezione strategica ed operativa comprensiva delle poste contabili, predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni. Il documento è stato corredato dal

Programma Triennale delle OOPP 2021-2023, dal Piano triennale del fabbisogno del Personale 2021-2023, dal Piano 2021-2023 delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari nonché del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro e pari o superiore a 1.000.000 euro relativo al periodo 2021-2022, dalla previsione degli incarichi 2021-2023 e dagli indirizzi generali in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Con deliberazione n. 85 del 14/12/2020 il DUP è stato approvato dal Consiglio provinciale.

A seguito dell'approvazione da parte del Presidente con Atto n. 143 del 28/10/2020 della proposta di schema di bilancio di previsione 2021 - 2023, considerato che il Consiglio con deliberazione n. 46 del 28/09/2020 aveva definito per l'anno 2021 le aliquote e le addizionali dei propri tributi ai sensi dell'art. 172, co. 1, lett.e, del decreto legislativo n. 267/2000, il Consiglio con deliberazione n. 80 del 30/11/2020 ha adottato lo schema di bilancio di previsione 2021-2023 e con proprio atto n. 86 del 14/12/2020 lo ha approvato in via definitiva. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 73 del D.L. n.18/2020 convertito nella L. n. 27/2020, tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologia dovuta al COVID-19, gli atti consiliari di approvazione del bilancio sono stati assunti senza l'acquisizione del parere preventivo da parte dell'Assemblea dei sindaci.

Lo schema di bilancio di previsione 2021-2023 è stato approvato in conformità a:

- a) quanto previsto dall'art. 151, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali approvato con decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000 osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni;
- b) quanto previsto dall'art. 162 del TUEL che prevede che gli enti locali deliberano annualmente il bilancio di previsione finanziario riferito ad almeno un triennio, comprendente le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi, osservando i principi contabili generali applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni;
- c) in base alle disposizioni del Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei Sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi", con il quale è stata approvata la riforma della contabilità degli enti territoriali ed in particolare l'art. 11 che prevede che dall'esercizio 2016, gli schemi di bilancio previsti dagli allegati n. 9 e n. 10 al decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive modificazioni ed integrazioni, assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche riguardo alla funzione autorizzatoria;
- d) in conformità alla normativa al momento vigente, nelle more dell'approvazione della legge relativa al Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e del Bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023;
- e) la proposta di presentazione del DUP 2021-20232 approvato con atto del Presidente n. 140 del 23/10/2020.

#### **e) Peg e Piano della performance**

Il Peg 2020 è stato approvato dal Presidente in data 13 febbraio integrato con il Piano della performance e i processi del Piano triennale anticorruzione.

Sulla base degli indirizzi politici del Presidente e degli obiettivi strategici e operativi inseriti nel DUP, i dirigenti hanno aggiornato gli obiettivi di gestione del Peg tenendo conto delle risorse sui capitoli di spesa e di entrata. Particolare attenzione è stata posta nell'individuazione degli obiettivi o fasi di miglioramento. Nel documento sono state citate inoltre le responsabilità delle posizioni organizzative sugli obiettivi di gestione sulla base dei contratti stipulati nel 2019.

Le azioni premianti attribuite dal Presidente insieme al Segretario generale per il 2020 sono state condivise con i dirigenti tra dicembre 2019 e gennaio 2020. Gli obiettivi ed indicatori sono stati validati dal Nucleo il 30 gennaio 2020. Il Piano della performance ha recepito i suggerimenti richiesti dal Nucleo ed è stato integrato con i criteri della valutazione delle posizioni organizzative, dei dipendenti, delle collaborazioni esterne, del piano di razionalizzazione, delle progressioni economiche orizzontali e delle responsabilità di procedimento ai sensi della L. 241/90 o di progetto in quanto documento atto a raccogliere tutti gli strumenti incentivanti del personale. Anche gli indicatori di performance organizzativa sono stati aggiornati.

Con successivo Atto del Presidente n. 33 del 20/3/2020 il Piano della performance è stato ampliato con le azioni premianti attribuite alla nuova dirigente ing. Vita e la Sintesi dei processi mappati relativi al Piano triennale prevenzione corruzione 2020-2022 è stata aggiornata conseguentemente alla nuova nomina.

Il perdurare poi dell'emergenza sanitaria e i conseguenti DPCM e Decreti del Presidente della Giunta regionale emanati per fronteggiare e contenere l'epidemia hanno impattato fortemente sullo svolgimento delle azioni strategiche. A tal fine si è reso necessario, anche su suggerimento e successiva validazione del Presidente e del Nucleo, aggiornare nuovamente il Piano della performance rimodulando alcuni obiettivi, tempistiche e indicatori andando in approvazione delle modifiche il 19 giugno.

Il Peg con Atto del Presidente n. 114 del 18/9/2020 è stato aggiornato per recepire tutte le modifiche organizzative intervenute: avvicendamento dirigenziale sul Servizio Pianificazione Urbanistica, territoriale e cartografico col passaggio dall'ing. Manni all'ing. Vita, attribuzione di una P.O A+ e di specifiche responsabilità di progetto/procedimento ad alcuni dipendenti, rallentamenti subiti alle attività dovuti all'emergenza sanitaria per il Corona virus, arrivo di diversi finanziamenti che hanno consentito la progettazione di parecchi interventi sulle strade.

Per la redazione del Peg e Piano della performance 2021 è stato fornito supporto ai servizi, in particolare si è rimodulato il Pég dell'informatica definendo meglio la suddivisione delle attività tra le 3 unità operative.

Il Presidente ha assegnato le azioni premianti ai dirigenti e gli obiettivi e indicatori sono stati validati dal Nucleo il 17 dicembre. I due documenti sono poi stati approvati il 22 gennaio 2021 per recepire tutte le modifiche della prima fase della

riorganizzazione della struttura dell'Ente approvata dal Presidente il 23 dicembre e per inserire le responsabilità delle nuove P.O. attribuite alla fine dell'anno.

#### **f) Sistema dei controlli interni**

Il SAP al 31/12/2019 è stato approvato insieme al Rendiconto della gestione il 27/5/2020. Per il Referto sui controlli interni si è in attesa della circolare della Corte dei Conti con il rispettivo schema da compilare.

Nel secondo periodo dell'anno (1/8-31/12) è stato compilato ed inviato in Corte Conti con prot. n. 39930 del 21/12/2020, attraverso l'applicativo "Con.te", il referto annuale sul sistema integrato dei controlli interni nell'esercizio 2019, rispettando pertanto la scadenza prevista del 31/12/2020.

Il Sap infrannuale al 31/7/2020 è stato approvato dal Presidente il 4 settembre.

#### **g) Relazione sulla performance**

La Relazione sulla performance comprensiva della valutazione delle prestazioni anno 2019 dei dirigenti, dei dipendenti, delle posizioni organizzative e dei progetti di collaborazione esterna è stata approvata dal Presidente il 17 giugno 2020. Su suggerimento del Nucleo la parte inerente il contesto interno ed esterno è stata ampliata. Tale documento ha dato il via libera al pagamento degli incentivi a tutto il personale nel medesimo mese. Anche al Segretario generale è stata attribuita l'indennità di risultato correlata all'attività svolta nell'anno 2019 presso la Provincia di Modena. Il Nucleo ha verificato inoltre l'assolvimento degli obblighi in materia di trasparenza e anticorruzione previsti dalla normativa da parte del Dirigente del Servizio Affari generali e Polizia provinciale in quanto ricopre la carica di Responsabile Anticorruzione, esprimendo un giudizio positivo.

#### **h) Valutazione assegnazione di indennità per specifiche responsabilità di procedimento/progetto e pesatura P.O.**

Attraverso una nuova modalità di attribuzione, nel mese di febbraio a valere per l'anno 2020, sono state assegnate 7 indennità a personale dell'Ente.

Nel mese di maggio il Nucleo di valutazione ha ripesato la P.O. sull'U.O. Lavori speciali strade 2 a seguito di richiesta del Direttore dell'Area Lavori Pubblici.

A seguito della riorganizzazione approvata dal Presidente il 23 dicembre, sono state ripesate dal Nucleo il 24 dicembre 3 P.O.: Contratti e patrimonio, Manutenzione strade area sud e Ufficio Stampa. Tutte le P.O., con determinate dei direttori d'area datate 30 dicembre sono state prorogate al 31 maggio 2021. E' stato dato supporto ai dirigenti nell'inserimento, nei relativi contratti, degli obiettivi Peg.

#### **i) Adeguamento sistema di misurazione e valutazione**

il miglioramento della metodologia di valutazione della performance dei dirigenti, p.o. e dipendenti è in corso di studio.

#### **l) Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa**

Il Piano 2020-2022 è stato approvato dal Presidente il 31/3/2020.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Le economie del Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa non sono state oggetto di incontro coi Revisori dei Conti pertanto non si è proceduto al riparto dei risparmi al personale. Le sedute del Collegio hanno trattato altri argomenti prioritari oltre ad essere state ridotte durante la fase emergenziale e svolte in videoconferenza.

L'ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione e l'U.O. Segreteria generale hanno supportato il Nucleo nella redazione della Relazione annuale sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza ed integrità dei controlli interni. Il documento è stato pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito web provinciale.

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**a) fase 1 – Adempimenti società partecipate:** Sono stati raccolti ed analizzati i dati relativi ai bilanci degli enti e delle società in previsione delle assemblee di bilancio in modo da supportare nelle decisioni i rappresentanti dell'Ente (il Presidente o suo delegato) che partecipano alle stesse: a tale scopo, in molti casi sono state predisposte delle note strutturate sui bilanci delle partecipate.

A fine anno è stata inoltre avviata un'attività di razionalizzazione e messa a sistema delle banche dati dell'ufficio partecipate, tenuto conto dello spostamento a dicembre 2020 di una unità di personale dell'ufficio ad altro servizio dell'Ente. L'analisi di verbali, bilanci consuntivi, budget previsionali, piani industriali, convenzioni e ogni altro documento pervenuto da enti e società, dovrà alimentare in maniera più sistematica le banche dati dell'ufficio per rendere più efficace ed efficiente la predisposizione di tutti gli adempimenti connessi alle partecipate dell'ente.

**d) fase 4 – Variazioni del DUP:** in seguito alle prime due variazioni di Bilancio 2020/DUP è stato modificato il Piano Triennale del fabbisogno di personale, aggiornato l'Elenco annuale delle OO.PP. e il programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2020/2021. La riorganizzazione della struttura dell'Ente, dopo l'attuazione della prima fase è stata posticipata al 2021 a seguito dell'emergenza sanitaria che ha fatto rallentare le procedure concorsuali e rimodulare in diminuzione i budget sulle risorse del personale in via prudenziale.

**e) fase 2 – Azioni Premiati:** I dirigenti sono stati supportati nella redazione delle schede che compongono le azioni premianti. In particolare gli obiettivi e gli indicatori sono stati curati per dar conto del miglioramento. Sono comunque obiettivi sfidanti quelli attribuiti dal Presidente che comportano già di per sé un miglioramento implicito e il raggiungimento entro l'anno apporterà sicuramente valore aggiunto all'Ente.

**e) fase 9 – Revisione del Peg:** A seguito del pensionamento nel 2019 di 3 dirigenti (Benassi, Manicardi, Leonelli) l'attribuzione degli obiettivi nel 2020 è stata assegnata per l'Area Deleghe e il Servizio Affari generali e polizia provinciale alla nuova dirigente dott.ssa Gambarini mentre per il Servizio Pianificazione Urbanistica, territoriale e cartografico fino al 3 marzo ad interim all'ing. Manni poi alla nuova dirigente Ing. Vita che continua ad occuparsi anche di manutenzione edilizia. La revisione del Peg approvata a settembre recepisce quest'ultimo avvicendamento e tutte le nuove attività messe in campo a seguito dell'entrata di finanziamenti di Protezione civile e accoglie ulteriori variazioni dovute al Covid-19. E' col Peg 2021 che si recepiranno le modifiche della 1ª e 2ª fase della riorganizzazione.

**f) fase 2 – E'** stato fornito supporto ai Cdr nella compilazione del sap al 31/7 ed in particolare per la rendicontazione delle azioni di miglioramento.

**g) fase 1 – valutazione dirigenti:** Il Nucleo è stato supportato durante il processo di valutazione delle prestazioni dirigenziali anno 2019. Il 25 maggio si sono svolti i colloqui ed è stata elaborata la proposta finale e sottoposta al Presidente. Supporto è stato fornito nella rendicontazione delle azioni premianti. La rendicontazione delle misure anticorruzione è stata verificata dall'U.o. Segreteria generale per competenza. Per la performance organizzativa i dirigenti non hanno redatto una relazione illustrativa ma hanno incrementato le note esplicative laddove necessarie.

**h) fase 1 – Nuova modalità di attribuzione indennità di responsabilità:** Fatte salve le linee di indirizzo approvate dalla giunta il 19/11/2013 con delibera n. 341, con determina del direttore dell'Area amministrativa n. 128 del 4/2/2020 sono state aggiornate le modalità di graduazione, individuazione e attribuzione dell'indennità di responsabilità di procedimento o progetto. Su suggerimento del Nucleo di valutazione, l'attribuzione delle responsabilità non è più compiuta dal Nucleo bensì dai dirigenti stessi che verificano le situazioni in cui vi sono i presupposti per poter corrispondere l'indennità in parola sulla base della nuova metodologia e di un budget annuo lordo assegnato ai Direttori d'area. Ciò costituisce elemento di novità e di cambiamento culturale in cui si responsabilizza maggiormente il dirigente. La valutazione non viene rimessa a soggetti terzi per dare neutralità ed evitare favoritismi ma viene svolta all'interno dell'Ente seguendo il principio che la gestione del personale rientra nella complessità gestionale di cui deve farsi carico il dirigente.

#### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

L'azione premiante relativa alla riorganizzazione della struttura dell'Ente è stata eliminata in accordo col Presidente e il Nucleo di Valutazione e sostituita a giugno col progetto e redazione del regolamento dello smart working, materia di strettissima attualità durante la crisi pandemica che ha modificato lo svolgimento dell'attività lavorativa. La riorganizzazione definita comunque il 23 dicembre consta di 2 fasi che si attueranno il 1° gennaio e indicativamente il 1° maggio.

#### RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Tutti i documenti e gli atti sono stati inseriti nel sito. Riprova ne è che il Nucleo di valutazione ha verificato la pubblicazione, l'aggiornamento e la completezza attestando la veridicità e attendibilità in data 6 luglio 2020 come da istruzioni e tempistiche contenute nella delibera ANAC n. 213/2020.

Un dipendente della U.O. Bilancio ha partecipato all'attività dell' Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituita con Atto del Presidente n. 40 del 4 Marzo 2016. Nel periodo considerato si sono svolti in Marzo e in Giugno due incontri con il gruppo di lavoro trasparenza con particolare attenzione alla verifica e controllo sulla completezza e correttezza di quanto pubblicato nella sezione amministrazione trasparenza, tenuto conto altresì della complessità dovuta al passaggio dei dati dalla precedente alla nuova piattaforma. Lo stesso dipendente si è inoltre occupato oltre che del controllo della sezione assegnata, della pubblicazione dei dati sul sito trasparenza delle sezioni Performance, Enti controllati e Bilancio, nonché della verifica costante dei dati pubblicati nel nuovo sito.

Anche nella seconda parte dell'anno (1-8/31-12) è proseguita la partecipazione della dipendente della U.O. Bilancio all'attività dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale. Nel periodo considerato si è svolto un incontro che ha dato seguito ad un corso di aggiornamento on line su tematiche legate alla pubblicazione dei dati sul nuovo sito istituzionale.

Sono stati regolarmente verificati i bilanci, le rendicontazioni e le relazioni, così come di siti internet degli organismi partecipati dall'ente, con particolare riferimento alla corretta pubblicazione dei bilanci e alla indicazione – nella nota integrativa al rendiconto – degli incassi relativi a sovvenzioni contribuiti, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalla Provincia (art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124).

Il pagamento di sovvenzioni e contributi a organismi partecipati è avvenuto a seguito di attenta verifica della documentazione richiesta agli stessi organismi.

Anche nella seconda parte dell'anno sono continuati i controlli e le verifiche dei bilanci degli organismi partecipati, sono stati aggiornati i dati da pubblicare.

Il bilancio consolidato 2019 e relativa documentazione è stata pubblicata nell'apposita sezione del sito istituzionale.

Per la rendicontazione del processo anticorruzione legato all'attività di vigilanza sugli organismi controllati, partecipati e vigilati si veda la Relazione sulla performance anno 2020.

## MONITORAGGIO DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

**Nel corso del periodo 1/1-31/7** si è provveduto all'aggiornamento delle schede delle società/enti/fondazioni partecipate in seguito all'approvazione dei bilanci 2019. Ai fini della predisposizione del rendiconto 2019 è stata condotta la verifica relativa alla situazione debiti/crediti ai sensi dell'art. 11 comma 6 lettera j del D. Lgs. 118/2011.

Sono stati raccolti ed analizzati i dati relativi ai Bilanci delle società/enti in previsione delle assemblee di bilancio in modo da supportare nelle decisioni i rappresentanti dell'Ente che partecipano alle stesse in ottica di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche.

E' proseguito il monitoraggio del percorso di dismissione della quota di partecipazione nella società Promo scarl in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione approvato con Deliberazione di Consiglio n. 80 del 29/9/2017 con cui è stata approvata la ricognizione straordinaria ai sensi dell'art. 24, comma 1, del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

Entro la scadenza del 15 maggio 2020, poi prorogata al 17/07/2020, si è provveduto al caricamento delle informazioni relative alle partecipazioni dirette e indirette detenute dalla Provincia di Modena al 31 dicembre 2018 in società ed enti nonché dei rappresentanti dell'amministrazione in carica negli organi di governo delle suddette società ed enti ai sensi dell'art. 17 commi 3 e 4 del DL 90/2014, e delle informazioni relative alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 20 D. Lgs. n.175/2016, sul portale del Tesoro mediante l'applicativo "Partecipazioni". Tale adempimento è stato acquisito dal Dipartimento del Tesoro con prot. n. DT 37811 del 13/05/2020.

Con Atto del Presidente n. 17 del 05/02/2020 si è provveduto all'individuazione degli organismi costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena e degli Organismi da includere nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato dell'esercizio 2019.

Ai fini della predisposizione del bilancio consolidato 2019, con lettera prot. 3896 del 07/02/2020 è stata inviata comunicazione dell'area di consolidamento ai sensi del paragrafo 3.2 del principio contabile 4/4 allegato al D. Lgs. 118/2011 ad ACER, Lepida ScpA, AMO S.p.a. - Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di Modena, e AEES – Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile; ed è stato avviato il percorso per la redazione del bilancio consolidato 2019.

A partire dalla seconda metà di febbraio 2020 si è manifestata in Italia una crisi epidemica derivante dal contagio dell'uomo da parte del virus COVID 19. Si sono susseguiti numerosi Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri, Decreti del Presidente della Regione Emilia Romagna, volti a circoscrivere la diffusione del virus tra la popolazione attraverso restrizioni sempre più severe della mobilità privata e pubblica e parziali restrizioni alle attività produttive e di servizio, con la chiusura delle scuole di ogni ordine e grado.

In particolare il Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, convertito nella Legge 24 aprile 2020 n. 27 pubblicata sulla G.U. Serie Generale n. 110 del 29.4.2020, ha previsto diverse norme riguardanti gli adempimenti amministrativi in materia di società. In particolare l'art. 106 ha previsto che in deroga a quanto previsto dagli articoli 2364, secondo comma, e 2478-bis, del codice civile o alle diverse disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio. La norma inoltre ha previsto che l'assemblea possa essere convocata in videoconferenza.

Pertanto, alcune società, anche partecipate dalla Provincia di Modena, hanno utilizzato tale modalità per lo svolgimento dell'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2019 nel termine di legge ordinariamente previsto dagli art. 2364 2 c. e 2478 -bis (il termine stabilito dallo statuto e comunque non superiore a centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale),

altre, beneficeranno della deroga introdotta dal D. L. n. 18/2020 e approveranno il bilancio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Per le amministrazioni pubbliche il suddetto decreto ha previsto, all'art. 107 il differimento del termine di adozione del rendiconto dell'esercizio 2019 al 31 maggio 2020. Il termine è stato successivamente differito al 30 giugno 2020, in sede di conversione del suddetto decreto con la Legge 24 aprile 2020 n. 27 pubblicata sulla G.U. Serie Generale n. 110 del 29.4.2020. Con il successivo Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID - 19", all'art. 11 è stato differito il termine di approvazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2019 al 30 novembre 2020.

Con provvedimento di liquidazione prot. n.19715 del 03/07/2020 è stato erogato il contributo relativo all'annualità 2019 alla Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari Museo previo controllo delle attività svolte e dell'approvazione del bilancio annuale della fondazioni.

Per la Fondazione Villa Emma è pervenuto il rendiconto 2019 e si provvederà con la liquidazione del contributo.

In virtù di quanto previsto dall'art 147 e seguenti del TUEL, dalle norme previste dal D. Lgs. 118/2011, nell'Allegato 4/1 - Principio contabile concernente la programmazione di bilancio, al punto 8 e dagli art. 20 e 21 del Regolamento sui controlli interni dell'Ente, con protocollo n. 19476 del 02/07/2020 si è provveduto a chiedere alle società partecipate non quotate e agli Enti inseriti nel GAP l'invio di una breve relazione descrittiva sull'andamento dell'esercizio 2019 corredata dai relativi dati quantitativi (dati consuntivi al 31/12/2019), indicando eventuali scostamenti rispetto alle attività e agli obiettivi inseriti dalla Provincia nel DUP 2019.

Analoga richiesta è stata inviata con protocollo n. 17035 del 12/06/2020 per chiedere alle società partecipate l'invio di una sintetica relazione sulle attività e sull'andamento degli organismi partecipati, prestando particolare attenzione ai possibili squilibri economico-finanziari che si potrebbero presentare nel I semestre 2020 stante la situazione contingente di emergenza epidemiologica da Covid-19.

**Nel secondo periodo dell'anno (1/08 – 31/12)**, è proseguito il monitoraggio del percorso di dismissione della partecipata "PROMO scarl in liquidazione" nell'ambito dell'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 (TUSP). Nel corso del 2020, tale percorso ha avuto un rilevante rallentamento a causa dell'emergenza sanitaria in atto. Il liquidatore della società ha evidenziato che sono in corso le valutazioni degli assets aziendali. I soci hanno condiviso l'opportunità di verificare la soluzione dell'assegnazione ai soci in luogo dell'alienazione a terzi dell'attivo ancora immobilizzato. Tale circostanza potrà consentire, salvo ulteriori imprevisti, di cessare ogni attività entro la fine del 2021.

Con Deliberazione di Consiglio n. 87 del 14/12/2020 è stata approvata la Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Modena ex art. 20 D. Lgs. n.175/2016 con riferimento all'anno 2020 e l'attuazione delle misure del Piano di razionalizzazione periodica anno 2019. Nel suddetto documento l'Ente ha confermato le partecipazioni attualmente detenute nelle società e non ha individuato nuove specifiche misure di razionalizzazione rispetto a quelle già deliberate con la Revisione straordinaria di cui all'art. 24 del TUSP, approvata con Deliberazione di Consiglio n. 80 del 29/09/2018. Con la medesima deliberazione l'Ente ha approvato oltre alla Relazione tecnica, le schede di rilevazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni e di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni pubblicate sul portale del dipartimento del Tesoro, al fine di adempiere all'onere di trasmissione previsto dall'art. 20 commi 3 e 4 del TUSP. La deliberazione unitamente ai suoi allegati è stata inviata come richiesto dalla norma alla Sezione Regionale di Controllo della Corte Conti Emilia-Romagna attraverso il portale dedicato CON.Te in data 29/12/2020 con prot. n. 40867 ed è stato acquisito dalla Corte Conti con prot. n. 0004825 in pari data.

Con deliberazione di Consiglio n. 78 del 30/11//2020 è stato approvato il bilancio consolidato della Provincia di Modena per l'esercizio 2019, rispettando il termine di scadenza per l'approvazione dello stesso di cui all'art. 18, comma 1, lettera c), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, differito dal 30/09/2020 al 30/11/2020 dal Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito nella Legge n. 77 del 17/7/2020 l'art. 110 del D.L. 34/2020.

Si è provveduto con determinazione dirigenziale n. 1670 del 02/12/2020 all'impegno del contributo di gestione per l'annualità 2020 alla Fondazione Villa Emma.

Con determinazione n. 1509 del 10/11/2020 si è provveduto all'impegno del contributo di gestione per l'anno 2020 a favore della Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari Museo.

Nella sezione operativa del DUP 2020 sono stati specificatamente individuati gli indirizzi strategici e gli obiettivi di servizio e gestionali assegnati dalla Provincia agli organismi partecipati dalla Provincia stessa sui quali la Provincia esercita (anche in accordo con altri enti locali) una capacità di influenza tale da poter assegnare indirizzi strategici e di obiettivi gestionali, al di fuori delle ordinarie prerogative che spettano ad un socio o ente partecipante in base alle normative vigenti e agli statuti delle società/enti partecipati. In virtù di quanto previsto dall'art 147 e seguenti del TUEL, dalle norme previste dal D.Lgs. 118/2011, nell'Allegato 4/1 - Principio contabile concernente la programmazione di bilancio, al punto 8 e dagli art. 20 e 21 del Regolamento sui controlli interni dell'Ente, con il sopraccitato protocollo n. 17035 del 12/06/2020 si è provveduto a chiedere alle società partecipate non quotate e ad alcuni enti partecipati l'invio di una breve relazione descrittiva sul monitoraggio

infrannuale 2020 corredata dai relativi dati quantitativi un pre-consuntivo al 30/06/2020 e le motivazioni relative ad eventuali scostamenti. Stante la situazione contingente di emergenza epidemiologica da Covid-19, si è reso necessario chiedere con più urgenza l'invio della relazione al fine di verificare possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'Ente Provincia. Si riportano di seguito le risultanze del suddetto monitoraggio infrannuale (primo semestre 2020), in quanto alla data di redazione del presente documento non sono ancora stati approvati i bilanci relativi all'anno 2020 di tali enti e società.

#### **AGENZIA PER LA MOBILITÀ E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DI MODENA S.P.A.**

	Denominazione società: Agenzia per il trasporto pubblico locale di Modena s.p.a. (in breve, AMO s.p.a.)			
Capitale sociale	euro 5.312.848			
Quota Provincia	euro 1.540.720			
Enti associati: n. 48	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	29%	71%		
Province	Modena			
Comuni	Tutti i Comuni della provincia di Modena			
Oggetto sociale	Funzioni di programmazione operativa, progettazione e monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale di persone nel bacino provinciale di Modena			

La società assume le funzioni di Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di cui alla L.R. n. 30/98 e s.m.i (di attuazione del D. Lgs. 422/1997). La società, quindi, svolge servizi ed opera nell'ambito delle funzioni fondamentali attribuite alle Province ai sensi dell'art. unico, comma 85, lett. b) L. n. 56 del 2014) "pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale". L'attività della società è riconducibile alle lettere a) e d) del comma 2 dell'art. 4 del D. Lgs. n.175/2016 svolgendo essa un'attività di programmazione del servizio pubblico di trasporto locale che è un servizio strumentale alle funzioni svolte dalla Provincia di Modena.

La società con prot. n. 1710 del 09/07/2020, a riscontro della nostra richiesta prot. n.17035 del 12/6/2020, ha inviato una breve relazione descrittiva sull'attività svolta e sull'andamento degli obiettivi della Società nel primo semestre dell'anno 2020, puntualizzando che non vi sono contenziosi legali pendenti.

#### **RELAZIONE DESCRITTIVA ATTIVITA' 2020 1^ SEMESTRE**

##### 1. La Società, il TPL e l'emergenza sanitaria COVID 19

Il 1^ semestre dell'anno 2020 è stato contrassegnato dall'emergenza sanitaria Covid 19.

L'emergenza sanitaria diffusa in Italia dalla fine di febbraio ha già avuto importanti riflessi sulle attività della società. Come previsto dalla normativa emergenziale vigente, Agenzia ha programmato, d'intesa con il Gestore SETA S.p.A. e gli Enti Locali, quattro successive riprogrammazioni dei servizi urbani ed extraurbani di TPL in linea alle restrizioni sugli spostamenti delle persone finalizzate a contenere la diffusione del virus. La riduzione complessiva dei servizi commissionati ed erogati ha superato il 10% su base annua nel periodo compreso tra fine febbraio e i primi giorni di giugno 2020. Il Contratto di servizio prevede la facoltà per le parti (Agenzia e Gestore) di apportare modifiche al Contratto stesso a fronte di una decurtazione del corrispettivo annuo spettante al Gestore in considerazione della minore percorrenza chilometrica. A tale proposito si rileva che l'art. 92 comma 4 bis del D.L. 18/2020 "Cura Italia" riconosce ai Gestori il diritto all'intero corrispettivo per il 2020 a prescindere dai servizi effettivamente svolti, in ragione dell'emergenza sanitaria. Il combinato disposto fra quanto previsto nel Contratto di servizio e la suddetta norma espone le Agenzie a un rischio di sovra compensazione verso i Gestori.

Questa norma emergenziale è stata recentemente ritenuta conforme dalla Commissione Europea e pertanto è da ritenersi efficace. (cfr. nota in data 01/07/2020 della Direzione Generale della Mobilità e dei Trasporti della Commissione Europea). Gli indirizzi nazionali e regionali sul distanziamento fisico delle persone per ridurre i rischi di contagio del virus hanno rilevanti effetti sulla programmazione dell'offerta di servizi di TPL a risorse economiche invariate rispetto alla fase pre-emergenziale poiché la capienza massima dei mezzi era stata ridotta fino al 25% poi è risalita a circa il 60% e con la recente l'Ordinanza Regionale n° 120 del 25/06/2020, tra l'altro, ha disposto la ripresa del pieno carico sui mezzi dei servizi extraurbani, limitatamente ai posti a sedere. La sospensione delle attività produttive ha avuto ripercussioni negative anche per ciò che concerne i tempi di attuazione dell'attività ordinaria della società e, in particolare, dei cantieri di manutenzione e riqualificazione del patrimonio societario, dei progetti europei a cui la società partecipa, nonché delle attività di mobility management scolastico.

Nei prossimi mesi il trasporto pubblico locale dovrà affrontare importanti novità che saranno più evidenti con la ripartenza di tutte le attività produttive e, in particolare, con la riapertura delle scuole a settembre 2020.

La misura del distanziamento fisico per il contenimento della diffusione del virus avrà come effetto quello di ridurre la capacità di carico dei mezzi del trasporto pubblico locale, soprattutto nelle fasce di punta e nelle relazioni più congestionate (di servizio agli studenti, in particolare per le relazioni extraurbane o di accesso ai centri storici e ai principali attrattori delle città) e attualmente è impossibile prevedere fino a quando si manterrà questa misura, sia da un punto di vista normativo che da un punto di vista di "percezione".

Per evitare di mettere in ulteriore difficoltà tutto il sistema della mobilità, inteso sia come impossibilità a trasportare le persone sia ad una sua sostituzione basata sul ricorso all'auto privata, con conseguenze sociali, economiche ed ambientali inimmaginabili, sono necessari e auspicabili grandi sforzi coordinati da parte di tutti gli attori protagonisti del settore.

Da parte di Stato, Regioni e Enti Locali è necessario un finanziamento eccezionale alle risorse del trasporto pubblico locale, tale da poter potenziare il numero di corse e di chilometri/vettura prodotti, aumentando quindi la capacità di carico totale in queste condizioni eccezionali che dovrà essere rivolto sia ai servizi che ai mezzi.

Gli enti locali dovrebbero realizzare Piani di Mobilità d'Emergenza riservando tratti di strada alla mobilità sostenibile in modo particolare a biciclette, monopattini, pedoni ed adottando misure straordinarie di incentivazione di tale mobilità - disincentivando al contempo la mobilità basata sull'auto privata (limite a 30 km/h, eliminazione parcheggi, etc.). Tali misure, a basso costo e di veloce realizzazione, avrebbero inoltre il risultato di abbassare il numero totale di persone con necessità di usare il trasporto pubblico, almeno in ambito urbano.

Siccome anche un'implementazione rapida delle misure sopra descritte non basterebbe a risolvere il problema del trasporto negli orari di punta, in modo particolare degli studenti di scuola superiore (attualmente il 70% degli utenti del trasporto pubblico interurbano), Provincia ed Enti Locali dovrebbero affrontare la questione degli orari delle scuole - in modo particolare le superiori - e della fruizione delle stesse, coinvolgendo direzioni didattiche e Agenzia della mobilità, prendendo in considerazione tutti gli aspetti possibili (orari, formazione delle classi, didattica a distanza, eccetera).

aMo dal 20 febbraio 2020 monitora costantemente l'evolversi degli impatti dell'emergenza sanitaria sul sistema di trasporto pubblico locale del bacino provinciale di Modena, utilizzando sia il sistema di monitoraggio satellitare dei mezzi (AVM), sia sopralluoghi diretti nelle autostazioni, nei terminal e nelle principali fermate della rete. Le attività di monitoraggio sono svolte in accordo con SETA. Vengono svolte riunioni ogni quindici giorni circa con il Comitato Permanente Mobilità, di reportistica dei monitoraggi svolti e di confronto sulle riprogrammazioni dei servizi, in adeguamento ai DPCM nazionali e alle ordinanze regionali. Parallelamente al monitoraggio dei servizi riprogrammati ed erogati alle comunità locali, viene svolto un attento controllo sulla gestione economica e finanziaria del Contratto di Servizio.

Questo monitoraggio economico e finanziario viene effettuato tenendo anche conto di quanto deliberato dall'Assemblea dei Soci il 07/11/2019 in merito alla riduzione della contribuzione degli Enti Soci al valore di 0,195 €/km in via straordinaria, per la sola annualità 2020.

## 2. La riorganizzazione del TPL, il Contratto di Servizio e la riprogrammazione dei servizi in emergenza sanitaria.

aMo, da diverse settimane, sollecita i numerosi attori del sistema del trasporto pubblico locale a porre in atto le seguenti azioni:

- ☛ Rapida attivazione del Tavolo di Lavoro regionale per il coordinamento della programmazione dei servizi di trasporto pubblico e l'avvio dell'anno scolastico 2020/2021.

- ☛ Urgente definizione di un quadro di regole chiare, condivise, stabili e applicabili sulla capienza delle flotte bus TPL per consentire l'ordinata ripresa delle attività di trasporto pubblico in condizioni di sicurezza e assicurare la tempestiva riprogrammazione dei servizi di TPL per il prossimo settembre 2020.

- ☛ Urgente aggiornamento dell'Atto di Indirizzo Regionale in materia di programmazione e amministrazione del TPL in applicazione dell'art. 92 comma 4 bis Decreto-legge n°18/2020 (Cura Italia) e dell'art. 200 Decreto-legge 34/2020 (Rilancia Italia); risolvendo, ad esempio, le questioni inerenti gli ambiti di flessibilità nell'erogazione dei contributi TPL del 2%, le modalità di contabilizzazione dei servizi erogati dai Gestori nel corso del 2020, ecc.

- ☛ Rapida definizione di un quadro di adeguate risorse economiche aggiuntive a supporto della ripresa dei servizi di TPL da settembre 2020, la cui riprogrammazione deve essere sviluppata entro il prossimo mese di luglio 2020. (maggiore offerta di percorrenze bus e quindi di mezzi e di autisti).

- ☛ Accordo sul Ruolo delle Agenzie locali della Mobilità nella ripartizione regionale del Fondo nazionale di cui all'art. 200 del D.L. 34/2020 destinato a compensare la riduzione dei ricavi tariffari dei Gestori nel periodo compreso tra il 23/02/2020 e il 31/12/2020 e il rimborso degli abbonamenti dei pendolari nel periodo di "lockdown", nel quadro dei rapporti contrattuali vigenti tra Agenzie e Gestori ed allo scopo di evitare eventuali sovra compensazioni.

Per quanto riguarda la gestione del Contratto di Servizio in vigore, allo stato attuale si assume che il Programma di Esercizio Base definito a gennaio 2020, non possa essere rimodulato in ragione del minor servizio svolto nel periodo compreso tra il 23/02/2020 e il 06/06/2020 in vigenza del citato l'art. 92 comma 4 bis del D.L. 18/2020 "Cura Italia" che riconosce ai Gestori il diritto all'intero corrispettivo per il 2020 a prescindere dai servizi effettivamente svolti, a causa dell'emergenza sanitaria.

aMo, dopo un ampio e articolato confronto con la Provincia di Modena, il Provveditorato agli Studi di Modena, i dirigenti scolastici delle scuole superiori modenesi e SETA - Gestore dei servizi TPL nel bacino provinciale, per rispondere a questa situazione straordinaria e garantire il pieno supporto del trasporto pubblico locale alla ripresa di tutte le attività, comprese le attività scolastiche in presenza al 100% e con un distanziamento orario degli accessi a scuola, per evitare assembramenti, sta attualmente lavorando ad uno scenario di riprogrammazione dei servizi di TPL, basato su una capienza massima dei bus disposta dalle norme vigenti.

Ciò dovrà essere concordato con il Gestore e facendo riferimento a tutte le risorse tecniche e organizzative disponibili sul territorio. In questa fase iniziale aMo valuta l'aumento di risorse necessarie pari a circa € 4.000.000 per l'anno scolastico 2020/2021, Con queste risorse aggiuntive in conto esercizio, da reperire, e con i corrispettivi fissati dall'attuale Contratto di Servizio con SETA, il servizio di TPL potrebbe essere potenziato per circa 2.000.000 vett\*km. nel medesimo arco temporale. Si rileva che per realizzare tale riprogrammazione saranno necessari un numero rilevante di mezzi e personale aggiuntivi del Gestore, in modo particolare nelle ore di punta, la cui diponibilità nel breve periodo resta da verificare.

Ad oggi, luglio 2020, è impossibile poter prevedere quali effetti a medio-lungo termine l'emergenza COVID-19 avrà sul trasporto pubblico, sulla mobilità nel suo complesso e, infine, sulle nostre abitudini. Esperti e statisti dicono che “dovremo imparare a convivere con il virus”, ma la complessità delle interazioni tra regole e percezioni personali, e soprattutto tra le conseguenze sociali, economiche e sanitarie è davvero troppo alta per poter immaginare previsioni che vadano oltre la definizione di scenari.

### 3. Le procedure per la selezione del Gestore dei servizi di TPL e l'emergenza sanitaria

Per quanto riguarda le procedure per la selezione del Gestore dei servizi di TPL nei primi mesi del 2020 i principali EE.LL. dei bacini provinciali di Modena e Reggio Emilia, d'intesa con le proprie Agenzie per la Mobilità, avevano abbozzato un ampio e coordinato programma di riassetto generale delle reti urbane ed extraurbane di trasporto pubblico locale, nella prospettiva di giungere all'approvazione di nuovi Piani di Bacino dei servizi TPL, coerenti ed attuativi degli indirizzi dei PUMS adottati.

Il programma condiviso prevedeva di sviluppare successivamente una procedura unitaria di gara per l'affidamento della gestione di tali nuovi servizi di trasporto pubblico per i prossimi 10/15 anni.

Contestualmente a tale processo, erano in fase di avvio valutazioni tecniche ed economiche per allestire nei due bacini provinciali piani straordinari di investimenti, a cura del gestore attuale dei servizi (SETA S.p.A.), finalizzati al rinnovo delle flotte bus, delle tecnologie e degli impianti, in attuazione dei primi indirizzi settoriali dei PUMS delle principali città dell'area vasta Modena – Reggio Emilia.

L'emergenza sanitaria COVID 19 esplosa in Italia a partire dal 23 febbraio 2020 ha mutato radicalmente il quadro di riferimento, sospendendo i processi in corso. Nei due territori provinciali sono state attivate in emergenza numerose riprogrammazioni dei servizi, d'intesa con la Regione, gli Enti Locali e il Gestore SETA S.p.A. allo scopo di dare attuazione alle direttive contenute nei DPCM nazionali e nelle Ordinanze regionali.

Le quantità dei servizi offerti alle comunità locali si sono ridotte di oltre il 50% nel periodo compreso tra la fine di febbraio e i primi giorni di giugno, la frequentazione media delle corse rimaste attive si è ridotta a poche unità, gli introiti tariffari del gestore hanno subito una riduzione superiore al 90%.

Le fasi di riapertura di tutte le attività e di graduale ripartenza della vita sociale delle città, in presenza dell'emergenza sanitaria ancora in corso, stanno inducendo il sistema del TPL a rilevanti riorganizzazioni a tappe forzate, come richiesto dai protocolli di settore per la gestione di tali fasi.

- Ridefinizione delle capienze massime delle diverse tipologie dei mezzi pubblici e ricalcolo degli indici di affollamento, in ragione degli obblighi di distanziamento fisico.
- Completa revisione dei programmi e dei cicli di pulizia e sanificazione dei mezzi, degli impianti, delle autostazioni, dei terminal.
- Revisione delle regole di viaggio, inclusa una nuova regolamentazione delle fasi di salita e discesa dai mezzi, in ragione dell'obiettivo primario di evitare assembramenti; obbligo di indossare la mascherina.
- Rimodulazione frequente dei servizi di trasporto pubblico in ragione dell'evoluzione dell'emergenza sanitaria.
- Previsioni ancora generali ed astratte di nuovi scenari di riorganizzazione della domanda di trasporto per i prossimi 12/18 mesi, in ragione del riassetto del sistema scolastico, della prevedibile espansione dello smartworking, dello sviluppo della mobilità pedonale e ciclabile negli ambiti urbani, ed in generale della modifica dei tempi di vita e di lavoro delle città.

A questa nuova situazione occorre aggiungere il diffondersi tra l'opinione pubblica di una reputazione avversa del TPL, fino a considerarlo potenziale “veicolo” di diffusione del contagio virale.

In tale contesto programmare e progettare riassetto generali dei servizi che vadano oltre le riprogrammazioni di emergenza, è assai difficoltoso. In particolare, risulta aleatorio studiare scenari credibili di Piani Economici e Finanziari e contabilità regolatorie, con previsioni attendibili e stabili di introiti tariffari. Inoltre, i Gestori dei servizi, a fronte della caduta degli introiti tariffari e alla crisi di liquidità generata, non sono in grado di proporre piani di investimenti straordinari, con elevato impegno di risorse proprie.

Per le ragioni sinteticamente illustrate, considerato che in questa fase emergenziale sono rallentate e/o sospese anche le attività di progettazione operativa degli indirizzi dei PUMS, non appare perseguibile, per i prossimi 12/18 mesi, l'obiettivo di allestire un progetto di gara per l'affidamento della gestione dei servizi di TPL nei prossimi 10/15 anni nell'area vasta Modena – Reggio Emilia; progetto di gara che possa credibilmente mettere in campo dati, prospettive e scenari affidabili in materia di:

- Riorganizzazione delle reti e dei servizi di trasporto;
- Regole generali di trasporto;
- Aggiornamento sistema tariffario;
- Andamento ed evoluzione degli introiti tariffari;
- Piano Economico-Finanziario in equilibrio e rapporto ricavi/costi coerente con le disposizioni normative vigenti;
- Sviluppo di Piani di Investimento e Piani di Miglioramento dei servizi

Per le motivazioni sopra descritte l'Assemblea Soci di aMo, nella seduta del 26 giugno 2020, preso atto del parere legale del prof. Giuseppe Caia di Bologna rilasciato in data 23 giugno 2020, ha espresso l'orientamento di utilizzare l'istituto della proroga contrattuale “per emergenza” disciplinato dall'art. 5 paragrafo 5 del Regolamento Europeo 1370/2007/CE e quindi attivare procedure condivise con Agenzia per la Mobilità di Reggio Emilia per giungere alla redazione e approvazione, con le medesime formalità, di provvedimenti motivati di proroga contrattuale biennale con SETA S.p.A.

#### 4. Il Patrimonio della società: principali novità

Nel 1° semestre 2020 si è giunti alla risoluzione consensuale del contratto di appalto per la costruzione del nuovo deposito bus di Mirandola, con l'Impresa FRIMAT di Roma, a seguito dei gravi ritardi accumulati nella conduzione del cantiere, la percentuale dei lavori eseguiti è del 10%, corrispondente alle fondazioni dell'immobile. Nel medesimo periodo si è inoltre conclusa la successiva di assegnazione dei lavori residui (corrispondenti al 90% dell'opera), alle medesime condizioni contrattuali, all'impresa seconda classificata nella gara di appalto: RETE COSTRUTTORI BOLOGNA. Si prevede la conclusione dei lavori entro il 1° trimestre 2021.

Nel 1° semestre 2020 si è svolta, d'intesa con HERA S.p.A., l'asta pubblica per la vendita di terreni ubicati in Via delle Suore a Modena, in comproprietà aMo S.p.A. ed HERA S.p.A. I terreni in alienazione non costituiscono beni essenziali per lo svolgimento dei servizi di TPL nel bacino provinciale. La procedura di vendita all'offerente è in fase di completamento.

#### 5. L'andamento del budget 2020

L'ipotesi di budget di Agenzia per la Mobilità di Modena è contenuta nella tabella sotto riportata, ipotizzando allo stato attuale l'obiettivo di produzione "nominale" di servizi di trasporto pubblico locale per 12.485.550 vett\*km. in vigore del citato l'art. 92 comma 4 bis del D.L. 18/2020 "Cura Italia" che riconosce ai Gestori il diritto all'intero corrispettivo per il 2020 a prescindere dai servizi effettivamente svolti, a causa dell'emergenza sanitaria. L'ipotesi di budget prende inoltre atto che sono ancora in corso di definizione i procedimenti di auspicata assegnazione di risorse aggiuntive al bacino di Modena, per il potenziamento dei servizi sopracitato.

Di seguito vengono riportati i dati aggregati del budget 2020, del budget 2020 aggiornato, del budget al 30 giugno 2020 e del preconsuntivo al 30 giugno 2020.

Si evidenzia che il budget 2020 era stato predisposto prima della delibera di riduzione delle quote a carico degli Enti Soci, riduzione recepita nell'aggiornamento del Budget.

	BUDGET	BUDGET	BUDGET	PRECONSUNTIVO
aMo S.p.a.	31/12/2020	31/12/2020	30/06/2020	30/06/2020
RICAVI E PROFITTI				
RICAVI DI ESERCIZIO	25.530.779,76	25.225.877,56	12.765.389,88	12.395.440,78
ALTRI RICAVI - QUOTE ENTI	2.668.267,00	2.471.828,82	1.334.133,50	1.235.914,41
QUOTA CONTRIBUTI SU INVESTIMENTI	298.000,00	302.384,14	149.000,00	151.192,07
PLUSVALENZE E SOPRAVV. ATTIVE	0,00	10,00	0,00	4,71
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>28.497.046,76</b>	<b>28.000.100,52</b>	<b>14.248.523,38</b>	<b>13.782.551,97</b>
COSTI, SPESE E PERDITE				
SPESE ACQUISIZIONE SERVIZI	25.717.791,47	25.648.413,10	12.495.025,55	12.283.181,80
ONERI PER IL PERSONALE	766.000,00	764.461,56	383.000,00	384.158,29
SPESE PER ORGANI ED UFFICIO	435.653,56	475.301,62	217.826,78	207.650,81
ALTRI COSTI E SPESE	24.814,70	15.868,64	12.407,35	8.985,07
MINUSVALENZE E SOPRAVV. PASSIVE	0,00	5,00	0,00	2,98
COSTI INDEDUCIBILI	209.202,00	183.510,30	104.601,00	91.755,15
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>27.153.461,73</b>	<b>27.087.560,22</b>	<b>13.212.860,68</b>	<b>12.975.734,10</b>
<b>MOL O EBITDA</b>	<b>1.343.585,03</b>	<b>912.540,30</b>	<b>1.035.662,71</b>	<b>806.817,87</b>
AMMORTAMENTI ORDINARI	735.679,82	815.988,78	367.839,91	420.337,62
ACCANTONAMENTI RISCHI	150.000,00	0,00	75.000,00	0,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	82.655,00	84.000,00	41.327,50	42.000,00
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	968.334,82	899.988,78	484.167,41	462.337,62
INTERESSI PASSIVI	1.500,00	600,00	750,00	286,66
INTERESSI ATTIVI	-10.000,00	-100,00	-5.000,00	-43,11
IMPOSTE D'ESERCIZIO	30.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>353.750,21</b>	<b>7.051,52</b>	<b>540.745,30</b>	<b>329.236,70</b>

**LEPIDA S.C.P.A.**

	Denominazione Società: Lepida s.c.p.a.			
Capitale sociale	Euro 69.881.000			
Quota Provincia	euro 1.000			
Enti associati: n.440*	Provincia	Altri enti locali e PPAA	Regione Emilia - Romagna	Lepida ScpA (azioni proprie al 30/06/2019)
	0,0014%	4,3322%	95,6412%	0,0252%
Oggetto sociale	La Società ha per oggetto la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n.11/2004; la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per realizzazione e gestione, le attività di: - pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; - progettazione; appalto per l'affidamento lavori; - costruzione; - collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; - affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; - messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; - predisposizione delle infrastrutture necessarie per erogare i servizi di connettività; - monitoraggio delle prestazioni di rete			

Dal 1.1.2019, contestualmente alla realizzazione del progetto di fusione per incorporazione della società CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a., la stessa Lepida è stata trasformata in società consortile per azioni (s.c.p.a.). Per l'elenco completo dei soci si rimanda al sito internet della società. <https://www.lepida.net/elenco-soci-lepida-scpa>

Lepida è «società in house» in quanto sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie ai sensi di quanto previsto dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP.

Ai sensi di quanto previsto dall'art.16 TUSP e dell'art.5 D.Lgs. 50/2016, per garantire la piena attuazione del controllo analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, i soci hanno disciplinato tramite apposita convenzione l'esercizio congiunto e coordinato dei poteri di indirizzo e di controllo di loro competenza su Lepida S.c.p.A., in conformità con il modello organizzativo di società *in house providing*, demandandolo al "Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento" (di seguito denominato Comitato).

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Lepida è, conseguentemente, sottoposta ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna (e dagli altri enti pubblici entrati in società nel corso del tempo) sulle proprie strutture organizzative. Tale controllo analogo avviene, in maniera congiunta, per il tramite del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli enti soci, il cui funzionamento è regolato da apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo, quale sede istituzionale di esercizio del controllo analogo.

L'Istruttoria per la definizione degli obiettivi TUEL (art. 147 ter) è svolta nell'ambito del Comitato tecnico amministrativo (CTA), di supporto al Comitato permanente di indirizzo e coordinamento (CPI), luogo del controllo analogo congiunto di Lepida Scpa.

Annualmente il CTA elabora una proposta degli obiettivi da affidare alla società Lepida per l'anno successivo, contestualmente all'avvio dell'iter di approvazione del bilancio e sottopone l'approvazione della proposta al CPI nel quale viene esaminata l'approvazione del bilancio stesso.

La proposta prevede degli obiettivi gestionali qualitativi, quantitativi, reddituali, finanziari, patrimoniali ed organizzativi selezionati tenendo conto dei servizi uniformemente distribuiti al complesso dei soci.

La rendicontazione degli obiettivi TUEL è svolta nell'ambito del CTA entro luglio per il 30 giugno ed entro febbraio per il 31 dicembre dell'anno precedente.

Il CTA verifica il raggiungimento dei risultati attesi. L'esito della verifica e la rendicontazione al 30 giugno sono riportati nella relazione semestrale sulla gestione e sottoposti all'approvazione del CPI entro settembre. Analogamente l'esito dei controlli sulla rendicontazione al 31 dicembre viene sottoposto all'approvazione del CPI contestualmente all'approvazione del bilancio.

Al fine di razionalizzare ed esercitare in modo congiunto anche i controlli ai sensi dell'art. 19 comma 5 TUEL, nel 2019 è stato avviato, per la prima volta, un percorso per definire gli obiettivi e le modalità per il monitoraggio.

All'interno del DEFR della Regione sono fissati, nell'ambito del CTA e poi approvati nel CPI, i suddetti obiettivi per l'anno 2020, poi approvati dalla Giunta regionale con DGR n. 2351 del 22/11/2019.

Per il 2020 il monitoraggio degli obiettivi art. 19 TUSP è esercitato dalla Regione, nell'ambito dei controlli svolti dalla struttura di vigilanza; gli esiti del controllo sono portati al CTA e successivamente al CPI.

In virtù di quanto previsto dall'art. 13.1 dello Statuto, l'organo amministrativo, nel rispetto ed in attuazione degli indirizzi e degli obiettivi fissati dagli enti soci nell'ambito del "Comitato permanente di indirizzo e coordinamento", predispone ad ogni semestre una relazione sul generale andamento sulla gestione della Società, che il Presidente ovvero l'Amministratore Unico invia ai Soci.

Con comunicazione acquisita agli atti della Provincia con prot. 22968 del 03/08/2020 Lepida ScpA ha inviato la Relazione semestrale al 30.06.2020 approvata dal Consiglio di amministrazione in data 30.7.2020.

Per la consultazione dei bilanci di previsione, relazioni semestrali e relazioni a rendiconto, della società, si veda la sezione Bilanci della pagina "Amministrazione trasparente" nel sito internet [www.lepida.net](http://www.lepida.net).

### MODENAFIERE S.R.L.

	Denominazione Società: Modenafiere s.r.l.			
Capitale sociale	euro 770.000			
Quota Provincia	euro 112.480			
Enti associati: n. 5	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	14,61%	14,61%	14,61%	56,18%
Oggetto sociale	La società ha per oggetto la valorizzazione della produzione industriale, artigianale ed agricola e dei servizi della provincia di Modena, la diffusione della ricerca applicata, finalizzata alla produzione ed alla commercializzazione dei beni e dei servizi oggetto delle iniziative fieristiche e congressuali. In particolare, la società potrà promuovere, organizzare e gestire quartieri fieristici strutture fieristiche nell'ambito della regione Emilia Romagna ed in particolare il quartiere fieristico di Modena; promuovere, organizzare e gestire in Italia ed all'estero, anche per conto terzi, manifestazioni fieristiche quali fiere, mostre, esposizioni, attività congressuali, nonché ogni altra attività alle manifestazioni stesse collegata od utile.			

Con comunicazione acquisita agli atti della Provincia con prot. 21523 del 20/7/2020 Modenafiere ha inviato una breve relazione con una stima della situazione contabile al 30/06/2020 che di seguito si riporta.

#### Situazione al 30 giugno 2020

A inizio marzo 2020, il quadro economico complessivo ha subito in maniera significativa l'impatto dell'epidemia di Coronavirus. Le attività fieristiche sono state sospese e per la regione Emilia Romagna potranno riprendere solo dal 15 luglio ma lo scenario complessivo non è dei migliori.

E' ovviamente difficile dire ora quali potranno essere le conseguenze complessive sull'attività della società; al momento si segnala che si sono dovute cancellare Unimore Orienta, Verdi Passioni e Play- Festival del Gioco, è invece stata rinviata ad ottobre 2020 la Fiera di Modena e l'edizione estiva del Gater. E' ovvio che, se i tempi di applicazione delle rigorose norme di contenimento dell'attività economica dovessero essere prorogati, la società dovrà rivedere il calendario fieristico e conseguentemente il piano industriale e finanziario.

Nei mesi di gennaio e febbraio al Quartiere fieristico si sono svolte:

n. 3 manifestazioni dirette:

- MODENANTIQUARIA - Mostra mercato d'alto Antiquariato in contemporanea con
- PETRA - Salone di Antiquariato per parchi, giardini e ristrutturazioni – ed
- EXCELSIOR - Rassegna d'arte italiana del XIX secolo

n. 6 manifestazioni indirette:

- Mostra Cinofila Internazionale
- EXPO ELETTRONICA – Mostra mercato di elettronica
- COS-MO - La fiera del fumetto a misura di cosplayers
- MO-DEL - Modellismo statico e dinamico
- MO.MA - Modena Makers - Makers e tecnologie open source
- GATER Expo – Salone delle anticipazioni del tessile abbigliamento

Inoltre Modenafiere ha collaborato all'organizzazione di altri eventi fuori dal Quartiere Fieristico:

- Nerd Show Bologna

A titolo cautelativo, la società ha predisposto un forecast e il conseguente piano finanziario di Modena Fiere sviluppati nell'ipotesi più pessimistica in cui non si possano organizzare manifestazioni fieristiche sino alla fine del 2020.

La società si sta comunque adoperando per realizzare un calendario di manifestazioni, sia pure tenendo conto di tutti i protocolli di sicurezza emanati dal Governo e dalla Regione E-R, nella seconda metà dell'anno 2020.

Il CdA confida di poter migliorare i risultati rispetto a quelli emergenti dalla previsione pessimistica sopradescritta e confida di poter dare al più presto dati aggiornati sulla reale possibilità di realizzazione delle manifestazioni.

## STIMA DATI AL 30/06/2020

		2016C	2017C	2018C	2019C	2020B	30/06/2020 STIMA
<b>BILANCI</b>							
<b>A</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>5.653.713</b>	<b>6.234.482</b>	<b>6.686.522</b>	<b>7.139.211</b>	<b>4.955.602</b>	<b>1.838.320</b>
B06	B6) Materie prime, suss., di consumo, merci	229.088	239.459	249.281	264.023	217.177	40.407
B07	B7) Servizi	3.894.367	4.578.884	4.832.798	5.044.938	3.385.811	1.529.339
B08	B8) Godimento di beni di terzi	361.751	316.455	307.147	344.172	308.200	123.405
B11	B11) Variazioni Rimanenze mat. prime, suss., di cons., r	(3.107)	(68)	1.760	5.171	-	8.181
B14	B14) Oneri diversi di gestione	100.798	123.607	187.477	210.233	78.414	23.050
<b>VALORE AGGIUNTO</b>		<b>1.070.814</b>	<b>976.145</b>	<b>1.108.060</b>	<b>1.270.674</b>	<b>966.000</b>	<b>113.938</b>
<i>in % sul Valore della Produzione</i>		<i>18,94%</i>	<i>15,66%</i>	<i>16,57%</i>	<i>17,80%</i>	<i>19,96%</i>	<i>19,96%</i>
Totale costi del personale		614.371	602.965	639.332	708.731	482.974	186.981
<b>EBITDA (MOL)</b>		<b>456.443</b>	<b>373.180</b>	<b>468.728</b>	<b>561.943</b>	<b>483.026</b>	<b>(73.043)</b>
B10	B10) Ammortamenti e svalutazioni	422.163	302.077	455.596	437.875	465.027	233.835
B12	B12) Accantonamenti per Rischi			25.500	46.100	-	45.000
B13	B13) Altri Accantonamenti					-	-
<b>EBIT (Differenza A-B)</b>		<b>34.280</b>	<b>71.103</b>	<b>(12.368)</b>	<b>77.968</b>	<b>17.999</b>	<b>(351.878)</b>
<b>C) Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(53.112)</b>	<b>(40.056)</b>	<b>(38.938)</b>	<b>(28.153)</b>	<b>(14.316)</b>	<b>(11.415)</b>
<b>D) Totale rettifiche valore attività fin.</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EBT (Risultato prima delle imposte)</b>		<b>(18.832)</b>	<b>31.047</b>	<b>(51.305)</b>	<b>49.815</b>	<b>3.683</b>	<b>(363.293)</b>
Totale imposte		22.265	(27.845)	(3.361)	(171.052)		
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO</b>		<b>3.433</b>	<b>3.202</b>	<b>(54.666)</b>	<b>(121.237)</b>	<b>3.683</b>	<b>(363.293)</b>

**SOCIETÀ EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI (IN BREVE SETA S.P.A.)**

	Denominazione società: Società Emiliana Trasporti Autofiloviari s.p.a. (in breve, SETA s.p.a.)			
Capitale sociale	Euro 16.663.416			
Quota Provincia	Euro 1.186.179			
Enti associati n. 52	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	7,12%	27,97%	15,42%	49,49%
Oggetto sociale	Esercizio di trasporto pubblico di persone, noleggio con autobus e attività complementari e/o integrative del servizio di trasporto di persone quali gestione di parcometri, parchimetri e parcheggi, realizzazione degli impianti.			

La società è soggetto gestore dei servizi pubblici di trasporto pubblico locale (servizio pubblico a rilevanza economica), essendo affidataria del contratto di servizio gestito dall'Agenzia per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale (AMO s.p.a., di cui sopra), per conto degli enti locali del territorio modenese. La società eroga, dunque, servizi di interesse generale riconducibili alle finalità istituzionali della Provincia posto che la Legge 56/2014 alla lett. b) comma 85 prevede tra le funzioni fondamentali della Provincia quale ente di area vasta la "pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente".

La Legge regionale n. 13/2015 dell'Emilia - Romagna individua all'art.25 in capo alle Province le funzioni amministrative di pianificazione del trasporto pubblico locale autofiloviario; l'attività della società rientra nella "produzione di un servizio di interesse generale" ai sensi della lett. a) del comma 2 art.4 TUSP in ambito provinciale.

Con nota prot. 15849 del 10/7/2020 acquisita agli atti della Provincia con prot. 20734 del 13/07/2020 Seta spa ha inviato il monitoraggio infrannuale con situazione al 31/05/2020 poi integrata con successiva nota prot. 18452 del 25/8/2020 acquisita agli atti della provincia con prot. 25384 del 25/08/2020 recante monitoraggio al 30/06/2020.

## 1. Situazione al 30 giugno 2020

SETA svolge il servizio di trasporto pubblico locale nei bacini di Modena, Reggio Emilia e Piacenza in regime di proroga dei contratti servizio, in quanto tali contratti sono scaduti alla fine del 2014. Occorre rilevare che la società sarà costretta a operare in un regime di proroga di durata contenuta, in cui ogni attività di programmazione degli investimenti risulta oltremodo difficile: tale situazione determina, tra l'altro, limitazioni nell'accesso al credito di medio lungo termine per il finanziamento degli investimenti.

Si evidenzia infatti che le Agenzie per la Mobilità di Modena e di Reggio Emilia hanno previsto una proroga annuale, mentre quella di Piacenza ha preferito un periodo di durata biennale fino al 31/12/2021.

La Società opera secondo gli indirizzi definiti nel piano industriale approvato dal C.d.A. il 30 luglio 2019, in particolare perseguendo obiettivi di miglioramento del parco mezzi sui tre bacini di competenza e di sviluppo tecnologico. SETA è organizzata su 32 impianti distribuiti sui tre bacini. Per mezzo di una gara aggiudicata nel 2016, i servizi di rifornimento e pulizia sono stati esternalizzati nei bacini di Modena e Piacenza, mentre per i servizi di manovra nel bacino di Modena, a partire dal 2018, si è optato, diversamente da quanto prima previsto, per la gestione interna. Nel bacino di Reggio Emilia si è fatto ricorso al mercato esterno per il solo servizio di pulizia, essendo presente un nucleo operativo dedicato alle altre due attività.

La grave crisi epidemica generata dal virus Covid-19 manifestatasi in Italia dalla seconda metà di Febbraio 2020 ha reso necessaria l'adozione di numerosi Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri e del Presidente della Regione Emilia Romagna, volti a circoscrivere la diffusione del virus tra la popolazione attraverso restrizioni sempre più severe della mobilità privata e pubblica e parziali restrizioni alle attività produttive e di servizio, con la chiusura delle scuole di ogni ordine e grado sino al prossimo anno scolastico. Seta ha adottato tutte le misure indicate dalle autorità politiche, amministrative e sanitarie, con grande impegno di risorse ed una partecipazione convinta dei dipendenti. La Regione, coerentemente con la normativa in essere, è impegnata a garantire trasferimenti per corrispettivi contrattuali come se non ci fossero state riduzioni al servizio per l'emergenza sanitaria; il quadro normativo nazionale è ancora in corso di definizione, in particolare con riferimento ai possibili ristori dei mancati ricavi tariffari, alle norme sul distanziamento a bordo che limitano la presenza di utenti a bordo, alle modalità di riavvio del sistema scolastico; il contesto di riferimento è fortemente disomogeneo rispetto a quello alla base delle previsioni di Piano Industriale a suo tempo elaborate. Pertanto la situazione di estrema incertezza normativa e di mercato non rende possibile effettuare ad oggi una rielaborazione delle previsioni economiche per l'esercizio in corso con un ragionevole grado di approssimazione.

## 2. Budget 2020– Situazione al 30 giugno 2020

Voce	PIANO INDUSTRIALE 2020	CONSUNTIVO 30/06/2020	BUDGET 2020 COMPETENZA 30/06/2020
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 107.892.733	€ 46.976.211	€ 55.007.468
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 106.220.075	€ 47.001.012	€ 53.220.034
<b>RISULTATO OPERATIVO EBIT</b>	€ 1.672.658	-€ 24.801	€ 1.787.434
Saldo gestione finanziaria	-€ 499.115	-€ 7.488	-€ 42.290
Rettifiche di valore att. finanziarie		€ -	€ -
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	€ 1.173.543	-€ 32.289	€ 1.745.144
Imposte	-€ 121.564	€ 1.103	-€ 9.196
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	€ 1.051.979	-€ 31.186	€ 1.735.948

Il dato esposto riporta l'andamento economico finanziario di SETA, tenendo conto anche della crisi COVID 19. Occorre però precisare che gli effetti in termini di riduzione dei ricavi del traffico contabilizzati datano sin dall'ultima settimana di Febbraio. I risultati esposti – in applicazione dei provvedimenti nazionali adottati in materia e delle disposizioni operative regionali – contabilizzano i corrispettivi contrattuali sulla base del servizio programmato e non sulle riduzioni derivanti dalla minore mobilità delle persone determinata dalla chiusura delle scuole e delle università, dalle limitazioni alla mobilità privata, dal fermo produttivo e dalla diffusione del lavoro agile (smart working). Non si rilevano invece ricavi o crediti compensativi a fronte di riduzioni degli introiti da utenti, anche in attesa della definizione esatta delle modalità operative di rimborso dei titoli di viaggio inutilizzati dagli utenti. Non viene d'altra parte operata – al momento - alcuna riduzione nei costi dei subaffidamenti – che pur incisi da riduzioni produttive – le stesse di Seta – potrebbero determinare conguagli in riduzione a fine anno a fronte di cali che superino le soglie di franchigia contrattualmente definite, nell'interpretazione secondo cui la norma Cura Italia che prevede il mantenimento dei corrispettivi anche nel caso di riduzione dei servizi sia applicabile esclusivamente al rapporto tra Agenzia della Mobilità e Gestore del Servizio, e non tra quest'ultimo ed i relativi subaffidatari dei servizi.

Non viene esposto il dato economico di budget 2020 aggiornato, in quanto il quadro normativo di riferimento non è ancora stabilizzato.

#### AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE – A.E.S.S.

	Denominazione: Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo sostenibile – A.E.S.S.			
Capitale sociale	Euro 241.158			
Quota Provincia	Euro 15.000			
Enti associati: n.68*	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	16,67%			
Oggetto sociale	Servizi ad enti pubblici e alle imprese nella misura consentita dalla normativa pubblica di settore, per lo sviluppo dell'energia rinnovabile.			

*\*Per l'elenco dei soci si rimanda al sito internet dell'associazione.*

Con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 87 del 31/3/1999, la Provincia di Modena ha aderito all'“Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile di Modena” associazione costituita ai sensi degli articoli da 14 a 35 del codice civile. La Provincia è tra i soci fondatori, assieme al Comune di Modena e alla Città Metropolitana di Bologna.

AESS, associazione senza scopo di lucro, opera nei settori della razionalizzazione e del miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse energetiche, del risparmio energetico, del ricorso a fonti energetiche rinnovabili, della riduzione delle emissioni di gas climalteranti, della promozione del trasporto collettivo e della sensibilizzazione dell'opinione pubblica nei confronti dello sviluppo sostenibile.

A dicembre 2019 si è completato il percorso di trasformazione di AESS in soggetto *in house providing* degli enti associati. Infatti, con la deliberazione n.1120 del 4/12/2019 l'Autorità Nazionale Anticorruzione, dopo apposita valutazione, ha provveduto all'iscrizione di AESS nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art. 5 del DLgs. 50/2016.

AESS si configura quindi come ente in controllo analogo congiunto degli enti pubblici che ne sono soci, ai sensi dell'art. 5 e 192 del D.Lgs. 50 del 2016 (Codice dei contratti pubblici). In particolare è previsto che all'Associazione possano aderire solamente soggetti pubblici, e imprese ma nella misura consentita dalla normativa pubblica di settore e altre associazioni, rappresentanti di interessi diffusi senza scopo di lucro, e che non influenzino prioritariamente la gestione dell'associazione. L'attività della medesima è quindi indirizzata alla prestazione di servizi ai soggetti pubblici.

AESS svolge per la Provincia di Modena:

- attività di efficientamento fonti di energia rinnovabile per la Provincia di Modena (fotovoltaico);
- prestazione di servizio per monitoraggio e rilevazione dei consumi e dei costi di fornitura energia elettrica;
- riqualificazione impianti termici negli immobili della Provincia (vendita titoli di efficienza energetica).

Con comunicazione del 13/07/2020 acquisita agli atti della Provincia di Modena con Prot. n. 20789, AESS ha trasmesso la relazione sul primo semestre 2020 e i dati economici relativi al pre-consuntivo al 30/06/2020.

Nel corso del primo semestre 2020 l'Associazione ha proseguito le proprie attività volte al miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse energetiche, al risparmio energetico, al ricorso a fonti energetiche rinnovabili, alla riduzione delle emissioni di gas climalteranti, alla promozione del trasporto collettivo e alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica in materia di sviluppo sostenibile e per la tutela dell'ambiente. AESS, in particolare, ha operato per l'attuazione di taluni progetti europei in corso, erogando servizi di consulenza e di supporto a favore di Enti pubblici, oltre che nell'ambito della formazione specialistica e degli eventi culturali a tema.

#### PROGETTI EUROPEI

Concluso ad inizio anno il progetto LEMON, finanziato dal Programma Horizon 2020. Il principale obiettivo di Lemon è stato quello di sviluppare ed implementare progetti di efficienza energetica in 622 residenze pubbliche e private coinvolte in progetti di riqualificazione energetica.

Il progetto mirava a ridurre del 40% i consumi energetici, con un risparmio di 5,74 GWh di energia primaria risparmiata, attraverso contratti di EPC.

Progetto Idrogeno: Prosegue l'attività del partenariato “European Hydrogen Valleys” – coordinata da AESS al quale hanno aderito Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, è stato promosso dalla Commissione Europea all'interno della “Piattaforma S3” per facilitare lo sviluppo della filiera idrogeno nelle Regioni. L'idrogeno e le tecnologie “fuel cell” (celle a combustibile) possono infatti svolgere un ruolo chiave nel processo in atto di transizione energetica e decarbonizzazione delle nostre economie. Si sono svolti a Bruxelles lo scorso 22 novembre incontri di tavoli di lavoro specifici su più di 20 diversi argomenti, con obiettivo quello di portare l'idrogeno nella vita di tutti i giorni: mobilità, gestione industriale e sistemi riscaldamento resi-

denziale. Insieme al gruppo rappresentante la Regione Emilia-Romagna, erano presenti ai tavoli più di 30 Regioni e delegazioni di diversi Stati della Comunità Europea.

14 persone in rappresentanza del nostro territorio regionale hanno preso parte a 13 tavoli su altrettanti argomenti che hanno interessato la produzione di idrogeno, lo stoccaggio e conversione, la distribuzione e i relativi usi finali, quali ad esempio mobilità e riscaldamento.

Tale importante partecipazione è stata resa possibile grazie ai precedenti interventi degli attori regionali:

il presidente della Provincia di Modena Gian Domenico Tomei e Lucia Cannellini (delegazione della Regione Emilia Romagna a Bruxelles) supportati da AESS, avevano infatti preso parte in giugno e ottobre ai lavori preparatori del partenariato.

A Bruxelles nell'ultimo incontro, sono stati presentati 6 progetti locali sull'idrogeno, strategici per la Regione Emilia Romagna.

I progetti, che vedono coinvolte aziende del territorio, Università di Modena e Bologna e Centri di ricerca territoriali, sono di importanza strategica per lo sviluppo di una filiera dell'idrogeno in tutta la Regione Emilia Romagna. La finalità dei tavoli è quella di cercare forme di collaborazione e cooperazioni con altre regioni europee con l'obiettivo di ricercare forme di finanziamento comuni che possano permettere la concreta partenza della filiera.

Nell'ambito della Climate KIC i progetti attivi nel 2020 sono i seguenti:

– Pioneers into practice: AESS gestore del programma a livello italiano – programma che rappresenta la più grande comunità europea dell'innovazione sul tema della lotta ai cambiamenti climatici rivolta a professionisti.

– SUSMO: progetto per la creazione di un network europeo di città sul tema della mobilità sostenibile che prevede l'organizzazione di incontri di formazione e viaggi studio.

– CL-hub: AESS è stata coinvolta nella messa a punto di una versione adattata alla scuola del Visual toolbox for system innovation, un manuale operativo costituito di metodi e mappe concettuali messo a punto originariamente dal Transition Hub della Climate-KIC. Nell'ambito di questa attività pilota, AESS ha preso parte ad un evento di due giornate di studio e confronto sulle metodologie didattiche adottate dalle diverse KIC (knowledge and Innovation Communities) coordinate dall'EIT.

– Landscape Metropolis: progetto Demonstrator di cui AESS è capofila, nasce dalla strategia denominata Metropoli di Paesaggio, ideata qualche anno fa da un gruppo storico di soggetti rilevanti del territorio ferrarese: AMI, SIPRO, CCCC, ICOOR, UNIVERSITA' DI FERRARA. Il concetto cardine è che

– in ottica di sostenibilità ambientale, sociale ed economica – il paesaggio deve diventare infrastruttura a servizio della metropoli ferrarese e da qui quindi l'idea di sviluppare una efficace rete di mobilità sostenibile intermodale terra-acqua (ciclabili, bus elettrici ma anche battelli sulle vie d'acqua) a servizio dei cittadini della Provincia.

La prima azione pilota, tenutasi tra il 4 e il 6 ottobre 2019, ha visto un grande afflusso di pubblico nella tre giorni di eventi dedicati al progetto. Quasi mille le persone che hanno raccolto l'invito degli organizzatori a sperimentare la nuova infrastruttura intermodale via terra e acqua che ha collegato la Darsena di Ferrara al molo di Vigarano Pieve e infine Vigarano Mainarda, attraverso un servizio di bike sharing e bus navetta gratuiti. Di oltre il 20% la riduzione di CO2 stimata nella 3 giorni. Gli ultimi mesi dell'anno hanno visto la progettazione delle campagne di sensibilizzazione pro mobilità sostenibile rivolte a scuole e a cittadini (anche attraverso app e strumenti tipici della citizens science), che si terranno nel corso del 2020, unitamente alla messa a punto di strumenti a supporto di processi decisionali e alla predisposizione di materiali di promozione e di comunicazione sul progetto. Il progetto prosegue anche nel 2020.

GECCO - Green Energy Community: progetto demonstrator coordinato da AESS e portato avanti assieme a UNIBO ed ENEA.

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare una Comunità Energetica nel quartiere Pilastro-Roveri a Bologna, un'entità che è effettivamente controllata da azionisti o membri locali, coinvolti nella generazione distribuita, nello stoccaggio di energia e nell'ottimizzazione dei consumi attraverso la logica della smart city e nel brokeraggio energetico, offrendo ai propri soci un costo dell'energia inferiore a quello di mercato e servizi energetici in generale. La Comunità Energetica del Pilastro genererà impatti e benefici sociali (riduzione del prezzo dell'energia soprattutto per le classi sociali deboli, aumento dell'occupazione, comportamenti virtuosi per il risparmio energetico), tecnologici (utilizzo di tecnologie innovative smart per il monitoraggio dei consumi (produzione di energia, ottimizzazione dello stoccaggio e del consumo nelle abitazioni, e ottimizzazione dello scambio di energia con la rete), e finanziari (sviluppo di un business model replicabile in altri contesti). Iniziato nel 2019 e prosegue per tutto il 2020.

#### SERVIZI E CONSULENZE A ENTI PUBBLICI

AESS svolge la propria attività nel settore recuperando i Titoli di Efficienza Energetica – TEE (c.d. Certificati Bianchi) per conto di soggetti pubblici e privati che hanno operato interventi di efficientamento energetico, sulla base di apposita convenzione/contratto con essi stipulato. In particolare, nella quasi totalità dei casi, si tratta di interventi alla cui realizzazione AESS ha attivamente partecipato nella propria veste di consulente tecnico.

Sono ad oggi attivi n.8 progetti che vedono AESS quale soggetto titolato all'ottenimento TEE nei confronti del GSE. Nel periodo 30/06/2019 – 30/06/2020, tali progetti hanno permesso l'ottenimento e la commercializzazione di n. 511 Titoli complessivi. I beneficiari sono stati n.7 enti pubblici di cui n.4 comuni, tutti ubicati nelle province di Modena e Bologna, a cui si aggiunge la società patrimoniale appartenente a un comune della provincia di Modena.

Nell'ambito dell'iniziativa PATTO DEI SINDACI, AESS si è occupata della Redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – PAES per i Comuni di: Modena, Maranello, Soliera, Castelnuovo Rangone, Castelfranco Emilia, Mirandola, Concordia, San Felice, San Possidonio, Fiorano Modenese, Medolla, Sassuolo, Zocca, Vignola, Formigine, Novi di Modena e Carpi, per l'Unione Terre di Castelli, l'Unione Comuni del Sorbara, la Comunità Montana Appennino Reggiano e l'Unione dei Comuni del Frignano, Unione Romagna Faentina e il Comune di Finale Emilia. Ha proceduto poi al Monitoraggio dei Piani per il Comune di Maranello, Castelnuovo Rangone, Fiorano Modenese, Sassuolo, Budrio e Unione Comuni Terre di Castelli. In corso i monitoraggi per il Comune di Vignola, Campogalliano e Carpi.

La redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima - PAESC è in corso per: il Comune di Misano Adriatico, Torrile, Maranello, San Lazzaro, Budrio, Palagano, Russi, Modena, Formigine, Fiorano, l'Unione Comuni della Romagna Faentina, l'Unione Comuni Savena Idice, l'Unione Comuni della Bassa Romagna, l'Unione Terre di Castelli, l'Unione Montana dei Comuni

dell'Appennino Reggiano e l'Unione Valli del Reno Lavino e Samoggia.

Fino al 31/12/2020 è attiva la convenzione con l'Unione Comuni dell'Appennino Bolognese per l'apertura dello Sportello Energia presso la sede, che ha per obiettivo il coordinamento, supporto, assistenza e formazione nella definizione e attuazione di politiche energetiche e servizi ambientali ed eco-sistemiche dell'Unione Appennino Bolognese, attraverso la costituzione di un ufficio politiche energetiche. Per raggiungere tali finalità saranno necessari:

- Incontri e riunioni;
- Raccolta dati ed informazioni;
- Redazione di analisi e reportistica da utilizzare in vari contesti (sessioni di lavoro interne, presentazioni pubbliche, resoconti amministrativi...);
- Presenza di un collaboratore presso gli uffici dell'Unione;
- Diffusione di informazioni tecniche specifiche e formazione del personale interno.

A seguito di un accordo quadro siglato tra Ministero della Difesa e UNIMORE, con la firma di una specifica convenzione operativa tra la Struttura Progetto Energia del Ministero e il Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari", il Ministero della Difesa ha presentato al Fondo EEEF il progetto di riqualificazione energetica del Palazzo Ducale di Modena, che nell'ottobre 2017 è stato approvato. Il Fondo EEEF ha selezionato AESS in partnership con UNIMORE come advisor per l'esecuzione dell'audit energetico, della progettazione degli interventi e della predisposizione del bando di gara per il Ministero della Difesa.

Il 31/01/2018 è stato siglato il contratto tra AESS e il Fondo EEEF e recentemente è stata pubblicata la gara. Le attività legate alla commessa si concluderanno entro l'anno in corso con l'invio del report tecnico all'EEEF e l'invio della fattura a saldo contratto.

Il Comune di Modena con determinazione del 28/12/2017 ha affidato ad AESS il servizio di supporto alla stazione appaltante per la procedura di affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale minimo Modena 1-nord. La pubblicazione del bando di gara è in programma per l'anno in corso. AESS supporta il Comune di Modena nell'esecuzione delle attività di progetto ZCC Zero Carbon Cities (città ad emissioni zero di carbonio) cofinanziato dall'Unione Europea Urbact III.

La Rete Italiana Città Sane - OMS è un'associazione di Comuni italiani, nata nel 1995 come movimento di Comuni e divenuta nel 2001 associazione senza scopo di lucro. AESS, su richiesta della presidente della Rete, ha assunto il ruolo di coordinatore fino alla scadenza del mandato di presidenza previsto per la fine dell'anno in corso.

Con la Provincia di Modena è attivo l'accordo di cooperazione finalizzata all'efficientamento delle fonti di energia rinnovabile di proprietà della Provincia che consiste nella gestione e manutenzione degli impianti fotovoltaici.

Con Asolo Hospital Service spa è in essere un incarico per assistenza all'ottenimento annuale, gestione e valorizzazione/commercializzazione dei titoli di efficienza energetica relativi a impianto CHP di nuova costruzione.

Da ACER Modena, incarico per assistenza tecnica mirata alla riqualificazione energetica di edifici di proprietà dell'ente per partecipazione al bando POR FESR.

ACER Ravenna ha affidato ad AESS l'attività di supporto alla preparazione di bandi per la manutenzione straordinaria e di ripristino degli alloggi e per la predisposizione delle pratiche del conto termico 2.0.

Ad ARPAE AESS offre supporto specialistico nell'ambito delle gare gas.

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna - Policlinico Sant'Orsola è attiva la consulenza finalizzata alla verifica delle condizioni economico-finanziarie del project financing per la progettazione, costruzione e gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi attualmente in essere.

L'Azienda Speciale Cavriago Servizi ha incaricato AESS per l'assistenza al riconoscimento degli incentivi conto termico 2.0 relativamente alla scuola secondaria di primo grado "G. Galilei".

È stato affidato ad AESS dal Comune di Alto Reno Terme la redazione del progetto definitivo ed esecutivo per l'intervento di riqualificazione del plesso scolastico del capoluogo.

Per il Comune di Bentivoglio, effettuata la diagnosi energetica del plesso scolastico con conseguente analisi tecnico-economica degli interventi da effettuare e dei relativi benefici energetico-ambientali.

Nell'ambito della riqualificazione energetica della centrale termica del complesso scolastico AESS supporta nella preparazione dei documenti per la partecipazione dell'Ente al bando POR FESR.

Stipulato con la Società di Trasformazione Urbana S.p.A. CambiaMo un contratto per la realizzazione di uno studio di fattibilità per la riqualificazione energetica del complesso R-Nord di Modena; lo studio è stato oggetto di presentazione in assemblea condominiale e sono in esecuzione le procedure per arrivare alla realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica.

Per la Camera di Commercio di Foggia prosegue il supporto alla pianificazione degli scenari di investimento a valere sul Progetto U.E.F.A. nell'ambito del programma Elena.

Il Comune di Camugnano ha affidato all'Agenzia un incarico per lo studio di fattibilità per la riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione.

Il Comune di Castello D'Argile ha incaricato AESS nella valutazione degli interventi di riqualificazione realizzati nel nuovo edificio scolastico della Frazione di Mascarino – Venezzano per ottenere un edificio ad energia quasi zero partendo dall'edificio attualmente in classe A4 e l'esecuzione del servizio di verifica tecnico-amministrativa della proposta per l'affidamento in finanza di progetto del contratto di “Concessione del servizio energia integrato della Pubblica illuminazione e dell'illuminazione degli stabili comunali” e per l'assistenza al RUP nella predisposizione della documentazione di un progetto di gara con appalto di servizi per la realizzazione di interventi di Efficientamento energetico.

Con il Comune di Crevalcore è in essere un incarico per servizi tecnici di architettura e ingegneria ai fini della predisposizione del progetto per la gara in forma associata con i comuni di Ravarino e Nonantola della gestione del servizio globale energia comprendente l'esercizio, la manutenzione e la riqualificazione impiantistica degli edifici ed impianti termici ed elettrici.

Dal Comune di Concordia, assistenza al RUP nell'esecuzione del contratto di riqualificazione della Pubblica illuminazione.

Istituto Superiore "F. Corni": realizzazione di un percorso formativo sulla sostenibilità energetica “Dall'edificio zero emissioni al villaggio carbon free” da realizzarsi nell'ambito del progetto di alternanza scuola lavoro.

Il Comune di Capannori ha richiesto un'elaborazione della diagnosi energetica, dell'ape ex post e la gestione delle procedure di richiesta di accesso all'incentivazione relative al conto termico 2.0 per la riqualificazione della scuola primaria di Guamo.

Il Comune di Cotignola ha incaricato AESS per la redazione di uno studio di fattibilità volto alla partecipazione al bando POR FESR per interventi di riqualificazione energetica della scuola primaria "Angeli del Senio" e secondaria di primo grado "Luigi Varoli".

E' attivo un accordo con il Comune di Fanano relativo ad attività gestionali e manutentive orientate al miglioramento dell'efficienza energetica e del rendimento dell'impianto idroelettrico e del fotovoltaico “Tanelle” e del fotovoltaico installato sul Palaghiaccio comunale.

Il Comune di Finale Emilia ha richiesto ad AESS un progetto di fattibilità tecnico-economica e un progetto definitivo-esecutivo per la realizzazione di un impianto geotermico e di condizionamento presso la scuola media "C. Frassoni".

Per Gesco Loiano srl è in corso la predisposizione della documentazione di gara (capitolato speciale d'appalto, allegati, disciplinare di gara conforme a D.lgs. 50/2016) su un progetto consolidato da AESS predisposto in analogia al “servizio energia”.

Il Comune di Maranello ha affidato un incarico professionale per predisposizione di diagnosi energetica per la sostituzione della caldaia del bocciodromo di Maranello.

Il Comune di Misano Adriatico ha affidato un incarico per lo svolgimento del progetto "Misano, per un commercio vicino e sostenibile".

Appena ultimato per il Comune di Monte San Pietro il supporto specialistico, relativamente all'appalto di riqualificazione della pubblica illuminazione, per la verifica della proposta progettuale e la predisposizione della documentazione di gara.

Chiusa recentemente l'attività tecnico-amministrativa per la realizzazione del progetto di riqualificazione illuminotecnica del "Giubileo della Luce" affidato dal Comune di Nonantola.

Il Comune di Pianoro ha affidato ad AESS un incarico per il supporto al RUP nella realizzazione di un progetto di riqualificazione degli impianti di illuminazione.

Per Patrimonio Copparo srl è attiva l'assistenza tecnica mirata alla riqualificazione energetica di due edifici comunali.

Il Comune di Ravarino ha affidato ad AESS la progettazione e assistenza al RUP nella realizzazione di un progetto di gara tipo “Energy Service” per servizi calore ed energia.

Il Comune di Rimini ha richiesto supporto al RUP per la valutazione degli aspetti tecnici e qualitativi della proposta di riqualificazione energetica degli impianti di pubblica illuminazione.

I Comuni di Lugo, Russi, Monzuno, Fiscaglia e Vergato hanno richiesto ad AESS assistenza tecnica mirata alla riqualificazione energetica di edifici comunali per la loro partecipazione al bando POR FESR.

Comune di Rolo: richiesta la redazione del progetto, dell'Attestato di Prestazione Energetica e la Direzione Lavori per la sostituzione infissi e pannelli vetriati presso il palazzo comunale e assistenza al RUP nelle attività di controllo del contratto in essere per il servizio di manutenzione e gestione di impianto fotovoltaico presso l'Apea Rolo-Fabbrico.

Dal Comune di San Mauro Pascoli assistenza alla predisposizione dei documenti per incentivi conto termico nell'ambito dell'efficientamento energetico della scuola primaria “Montessori” e studio di fattibilità completo di diagnosi energetica della scuola materna “Rondini” per la partecipazione al bando POR FESR.

È in corso con il Comune di Sant'Arcangelo di Romagna un incarico di assistenza al RUP nella realizzazione di un progetto di gara con appalto di servizi per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico e alla predisposizione della domanda degli incentivi al conto termico.

Dal Comune di San Giorgio di Piano, supporto tecnico al RUP per la rendicontazione dei contributi concessi per la ristrutturazione edilizia per l'efficientamento energetico della palestra comunale.

Il Comune di San Giovanni in Persiceto ha affidato ad AESS l'incarico per il collaudo tecnico funzionale degli impianti al termine dei lavori di evoluzione impiantistica e tecnologica della pubblica illuminazione.

Il Comune di Sasso Marconi ha affidato ad AESS l'analisi tecnica ed economica dei contratti in essere per il servizio calore ed energia e la predisposizione della documentazione contrattuale e di gara necessari per bandire una gara ad evidenza pubblica

per l'affidamento di un appalto di servizi riconducibili ad un contratto di rendimento energetico. Ha inoltre richiesto la predisposizione di diagnosi energetiche di alcuni immobili comunali.

Il Comune di Soragna ha affidato un servizio di screening energetico degli edifici comunali, redazione di diagnosi energetiche e studi di fattibilità di edifici scolastici e l'assistenza al RUP

In corso l'incarico per la progettazione esecutiva, direzione dei lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo per la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza degli impianti di riscaldamento degli edifici pubblici scuola media e palestra del Comune di Vetto.

#### SERVIZI E CONSULENZE A PRIVATI E ASSOCIAZIONI

Continua l'attività di valutazione delle pratiche di Certificazione CasaClima di competenza AESS per la Regione Emilia Romagna, ad oggi sono state chiuse 41 e 39 sono in corso di valutazione.

Nell'ambito del pluriennale accordo di assistenza tecnica con Spazio Coop Unimmobiliare, inerente il monitoraggio dei consumi energetici e la produzione di energia rinnovabile delle polisportive aderenti alla cooperativa, AESS sta attualmente seguendo, insieme con l'azienda installatrice, le operazioni di passaggio dal regime di cessione totale in rete (c.d. Ritiro Dedicato) al regime di cessione parziale (c.d. Scambio sul Posto) dell'energia prodotta dagli impianti fotovoltaici del committente.

Da Studio ALFA è stata richiesta assistenza per la rendicontazione finanziaria nell'ambito del POR FESR e supporto all'ottenimento dei contributi del conto termico 2.0 per il Comune di Torrile e per quello di Reggio Emilia. Per CBRE è in corso l'incarico per la funzione di Commissioning Authority secondo le prescrizioni LEED e per le attività di commissioning finalizzate al conseguimento del EA prerequisito 1 (commissioning di base) di due edifici di Milano.

#### FORMAZIONE SPECIALISTICA ED EVENTI CULTURALI

Formazione CasaClima

Prosegue la convenzione tra AESS e l'Agenzia Casa Clima di Bolzano che ha accreditato AESS come il soggetto esclusivo adatto a promuovere e diffondere i propri protocolli sul territorio della Regione Emilia

Romagna e referente esclusivo della Formazione di progettisti, artigiani-imprese e committenti.

Seminari tecnici e convegni - AESS Academy

La sezione AESS academy <https://www.aess-modena.it/it/eventi/> propone occasioni di aggiornamento professionale con approccio multidisciplinare, ed occasioni di networking a imprese, istituzioni e professionisti del settore. Gli incontri sono rivolti a imprenditori edili, applicatori e professionisti del settore attraverso seminari tecnici e tecnico-pratici, workshop visite a cantieri edili, per un aggiornamento sulle novità del mercato nel campo di tecnologie innovative e materiali ecocompatibili. Le iniziative sono state per i primi mesi del 2020 proposte sotto forma di webinar su piattaforma GoToMeeting e GoToWebinar che hanno raggiunto circa 500 collegamenti a evento. Stessa modalità per lo svolgimento del corso base casaclima.

Evento "Settimana della BioArchitettura e Sostenibilità" (23 - 27 novembre 2020)

Come ogni anno, da ormai 17 anni, per una settimana il nostro territorio sarà capitale green con la presentazione di eccellenze nel campo della sostenibilità, del risparmio energetico, della innovazione e della rigenerazione, insieme allo stato dell'arte sul recupero e rilancio sostenibile.

La Kermesse si ripete annualmente nel mese di novembre ([www.settimanabioarchitettura.it](http://www.settimanabioarchitettura.it)), ed è un appuntamento atteso da tutti i soggetti interessati al progettare e costruire sostenibile, l'ultima edizione ha avuto un passaggio di circa 1500 partecipanti.

Nel caso le condizioni sanitarie e di sicurezza dovute al COVID 19 non permettano presenze fisiche, tutto l'evento si svolgerà online tramite webinar.

L'iniziativa ha già coinvolto negli anni scorsi le Fondazioni territoriali in qualità di cofinanziatori e promotori del progetto; è in atto in questo momento la richiesta di contributo per l'annualità in corso.

Le fondazioni bancarie in quanto promotrici del progetto incrementano la crescita culturale e il benessere del territorio di riferimento, l'interesse pubblico e di utilità sociale.

Numerose anche le richieste di contributo indirizzate alle aziende del settore per sostenere l'iniziativa.

L'iniziativa non persegue scopi di lucro, consolida e rafforza azioni inerenti al tema dell'innovazione e della sostenibilità in edilizia, rigenerazione, ricostruzione, recupero energetico e ambientale nell'edilizia esistente e storico-monumentale, come strumenti chiave per diffondere la promozione ambientale, energetica, culturale ed economica del territorio e dell'ambiente.

L'evento è un susseguirsi di convegni, workshop, seminari, tavole rotonde e lezioni magistrali, numerose sono le sessioni ad ingresso libero.

La manifestazione prevede varie comunicazioni rivolte a soggetti che a diverso titolo partecipano alla trasformazione e alla riqualificazione del territorio. Esperti del settore potranno assistere gratuitamente ed essere coinvolti e confrontarsi in questi meeting per poi garantire servizi di qualità e sostenibilità ambientale e sicurezza al cittadino.

Le tematiche trattate nell'edizione 2020 avranno come filo conduttore innovazioni, strumenti, strategie, anteprime e prospettive sulla rigenerazione, recupero, riqualificazione energetica e ambientale del patrimonio edilizio esistente e vincolato, mobilità sostenibile, la pianificazione urbanistica a "bilancio zero". Inoltre si indagherà sul come il blocco completo che ha seguito l'esplosione del Covid-19 in Italia abbia influito sull'inquinamento atmosferico locale e le diverse fonti di emissione, sulla trasformazione digitale per la resilienza del futuro, come realizzare tecnicamente la transizione energetica e la decarbonizzazione degli edifici e allineare la valutazione della sostenibilità degli edifici.

Si approfondiranno inoltre il decreto rilancio e CAM con approccio al ciclo di vita per affrontare il rischio climatico e ambientale.

Su questi temi si alterneranno istituzioni, esperti nazionali ed internazionali, tecnici e professionisti della zona metteranno a confronto le loro esperienze sul campo, per passare alle esperienze vissute in altri territori. Si prevede anche la sessione a tema "CasaClima" dove verranno presentate anteprime sui nuovi protocolli, come una sessione sugli aggiornamenti normativi del settore.

Il programma viene messo a punto e approvato dal comitato tecnico di progetto che si riunisce via web dal mese di marzo. Per la manifestazione si chiederà il patrocinio a oltre 25 tra enti e associazioni, e la possibilità di conferire crediti formativi professionali da parte di Ordini e Collegi professionali. Gli incontri sono rivolti ai tecnici del settore (urbanisti, architetti, ingegneri, geometri, periti industriali e agrari, agronomi e forestali, impiantisti, tecnici e dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni, studenti e docenti, ma anche aperti ai cittadini ecc.).

La promozione dell'evento coinvolgerà sia i mezzi di comunicazione cosiddetti tradizionali sia i social network ad ampio raggio. Il programma verrà costantemente veicolato tramite newsletter e diffuso a "cascata" dagli Ordini e Collegi professionali ai propri iscritti e alle Associazioni di categoria facenti parte del comitato tecnico.

#### ANALISI INFRANNUALE DEGLI OBIETTIVI 2020

Relativamente agli obiettivi 2020, indicati nella relazione dello scorso dicembre, è stata rafforzata l'attività dell'Osservatorio degli Appalti Pubblici della Provincia di Modena con l'introduzione della modalità webinar, dovuta anche alla contingenza della pandemia, che ha mediamente portato al raddoppio delle presenze ai seminari.

Ad oggi gli Enti associati in corso d'anno ammontano a 9, perfettamente in linea con il trend di 10 soci l'anno in ambito regionale e nazionale.

Le attività annesse alla progettazione europea e quelle rivolte al settore industria e privati rimangono sotto le soglie indicate tra gli obiettivi, rispettivamente 30% e 20% del totale delle attività.

Il settore della mobilità sostenibile è ancora in una fase di sviluppo anche se, con l'introduzione di nuovi vettori energetici (ad es. idrogeno), si stanno aprendo nuovi interessanti scenari applicativi.

## Conto Economico

Ricavi	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Previsionale 2020 (approvato da Assemblea Soci 10/12/2019)	Pre-Consuntivo 2020 al 30/06/2020
PROGETTI EUROPEI	594.095	339.060	329.687	428.128	457.189	400.000	404.056
COMMESSE ITALIA	396.574	599.082	727.505	983.178	787.147	850.000	1.169.629
QUOTE ASSOCIATIVE	39.240	51.761	64.828	68.468	74.708	79.388	84.588
ALTRI RICAVI E PROVENTI	149.621	143.796	247.523	229.054	350.910	285.000	192.000
PROVENTI FINANZIARI	301	525	301	336	447	302	300
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.179.831</b>	<b>1.134.224</b>	<b>1.369.844</b>	<b>1.709.164</b>	<b>1.670.401</b>	<b>1.614.690</b>	<b>1.850.572</b>

Costi	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Previsionale 2020 (approvato da Ass.Soci del 10/12/2019)	Pre-Consuntivo 2020 al 30/06/2020
VARIAZIONI PASSIVE SU VENDITE	10	25	-	-	-	-	-
ACQUISTI DI BENI	3.673	12.653	7.270	7.916	48.830	8.000	8.000
UTENZE	4.022	4.303	6.873	7.697	7.803	8.000	8.000
COSTI ACCESSORI PER ACQUISTI (trasporto)			477	1.257	887	300	300
COSTI PER INTERMEDIAZIONE VENDITE	5.648	15.735	8.106	3.551	2.602	3.000	3.000
MANUTENZIONI MACCHINARI, ATTREZZATURE E FABBRICATO	426	795	14.583	20.054	14.803	15.000	38.000
GESTIONE VEICOLI AZIENDALI	-	-	-	13.357	18.962	17.013	18.500
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	10.732	14.220	12.832	11.553	22.384	13.027	15.000
PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO (Consulenze esterne)	386.634	236.114	450.349	601.899	431.378	440.000	680.000
COSTI PERSONALE DIPENDENTE E ASSIMILATI (cococo)	570.942	654.802	630.007	703.262	806.687	873.492	884.507
COSTI DIVERSI PERSONALE DIPENDENTE E ASSIMILATI (cococo)	43.760	43.519	49.058	42.549	55.367	57.923	35.000
SPESE COMMERCIALI (inclusi trasferimenti proventi TEE)	76.765	72.421	130.843	97.990	171.868	115.000	83.000
SPESE AMMINISTRATIVE, GENERALI E RAPPRESENTANZA	23.985	27.903	22.295	27.808	23.217	21.138	18.000
ONERI TRIBUTARI	4.199	4.170	673	738	-	2.182	-
ALTRI COSTI DI ESERCIZIO (ONERI DIVERSI DI GESTIONE)	7.011	4.765	11.418	69.059	33.834	15.000	20.000
ONERI STRAORDINARI	28	15.108	-	-	-	-	-
ONERI FINANZIARI	28.760	13.141	9.477	7.716	5.036	5.068	5.000
AMMORTAMENTI IMM. IMMATERIALI	7.197	8.278	6.665	3.137	3.011	3.137	3.011
AMMORTAMENTI IMM. MATERIALI	5.147	5.597	5.911	7.376	8.764	8.700	13.764
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO			1.203	30.158	12.112	4.000	13.500
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.178.939</b>	<b>1.133.548</b>	<b>1.368.041</b>	<b>1.657.077</b>	<b>1.667.546</b>	<b>1.609.982</b>	<b>1.846.582</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>892</b>	<b>676</b>	<b>1.803</b>	<b>52.087</b>	<b>2.855</b>	<b>4.708</b>	<b>3.990</b>

#### AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA – ACER MODENA

	Denominazione azienda: ACER – Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena	
Fondo di dotazione	€ 13.442.788,00	
Enti associati:	Provincia	Altri enti locali
	20,00%	ciascuno in proporzione al numero dei loro abitanti, risultanti da fonte anagrafica della popolazione residente al 31/12/2000
Province	Modena	
Comuni	I Comuni della provincia	
Oggetto sociale	L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Modena, istituita per trasformazione con la legge regionale 8 agosto 2001, n. 24, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto. Come previsto dalla stessa legge Regionale 24 del 2001, l'Azienda costituisce lo strumento del quale i Comuni della Provincia, la stessa Amministrazione Provinciale, la Regione, lo Stato, o altri Enti Pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.	

In applicazione dell'art. 40, co.3, della LR 24/2001, sono titolari dell'ACER l'Amministrazione provinciale e i Comuni della Provincia.

ACER, in base ai contenuti della L. R. 24/01 (e succ. modif.) per conto dei Comuni, coordinati dal Tavolo provinciale per le politiche abitative, gestisce il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP), tramite 42 contratti di concessione e 3 di convenzione; si tratta di circa 6.300 alloggi ERP e di 135 alloggi di proprietà pubblica non ERP.

ACER gestisce inoltre 631 alloggi in proprietà, 212 alloggi ex demanio ERP negozi e autorimesse.

ACER è per definizione un ente pubblico economico dotato di responsabilità giuridica, autonomia organizzativa, patrimoniale e contabile e opera come braccio operativo dei Comuni, dell'Amministrazione Provinciale e di altri Enti per la gestione di patrimonio abitativo.

Acer gestisce il patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà della Provincia di Modena: 38 unità immobiliari (fra alloggi e autorimesse) che ha affidato alla gestione di ACER per il tramite di un contratto di servizio di concessione.

A partire dall'esercizio 2016 la Provincia di Modena, in applicazione del l'art. 11 bis del D. Lgs. n. 118/2011 e delle modalità e criteri individuati nel principio applicato del Bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4, ha individuato gli organismi costituenti il gruppo amministrazione pubblica della Provincia di Modena e gli organismi da includere nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato. Tra questi vi rientra ACER.

Con nota prot. 7215 del 06/07/2020 acquisita agli atti della Provincia con prot. 20733 del 13/7/20, Acer inviava "Monitoraggio infrannuale sull'andamento degli Enti e delle Società partecipate dalla Provincia di Modena effettuato sulla base del preventivo di AcerModena per l'anno 2020 che è stato approvato dalla Conferenza degli Enti nella seduta del 16 dicembre 2020 e trasmesso in allegato all'ordine del giorno della Conferenza stessa e al preventivo della gestione 2020 effettuata sulla base del contratto di servizio per la gestione degli alloggi di proprietà della Provincia di Modena inviato in data 05 febbraio 2020.

Acer per contenere la pandemia di Codiv19 ha attivato, in questo 1 semestre 2020, tutte le disposizioni di cui ai DPCM a far tempo usciti, riducendo, in un primo momento, le attività esterne e successivamente chiudendo gli sportelli con accesso diretto del pubblico attivando in contemporanea un servizio ampliato di ricevimento telefonico per i più rilevanti uffici di Acer (canoni, contratti, legale, condomini, manutenzione), oltre ad un servizio mail urp dedicato. E' stata inoltre permessa maggior flessibilità lavorativa ai dipendenti con figli, a scuole chiuse, e tutti gli altri ammortizzatori sociali previsti dai vari DPCM oltre all'attivazione di smart working per tutte le attività che permettevano tale utilizzo e messi a disposizione tutti i DPI previsti. All'occorrenza si potranno trasmettere ordini di servizio emessi.

Non si è mai fermata l'attività di bollettazione canoni e per le mensilità da marzo a luglio compreso si è prevista la non applicazione di mora sul ritardato pagamento da parte degli utenti. Da parte della Regione vi è attenzione al problema di fragilità rispetto alla fascia debole della popolazione che abita le residenze ERP e sono in corso ricerca di soluzioni per l'aiuto a queste famiglie in collaborazione con i Comuni e le associazioni degli inquilini.

La ridotta capacità di liquidità di cassa è stata gestita in modo tale da poter dare corso al pagamenti di stipendi e non ritardare pagamenti di imposte e tasse.

Anche i fornitori sono stati regolarmente pagati per le lavorazioni già effettuate. E' stata messa a disposizione dalla nostra banca/tesoriere un'anticipazione di cassa di €. 1.000.000 richiesta in via prudenziale con scadenza 31/12/20 e fino ad oggi non utilizzata. Le progettazioni in corso per cantieri su Modena e provincia hanno seguito l'iter previsto e non dovrebbero avere ritardi sulle tempistiche programmate.

Si è completato il bilancio consuntivo 2019 che è stato approvato, nei termini di statuto, il 29/06/2020 dalla Conferenza degli Enti e già trasmesso.

Le risultanze di questo 1° semestre del contratto di concessione per la gestione degli alloggi di questa Amministrazione Provinciale risultano perfettamente in linea con il preventivo trasmesso in quanto i canoni fatturati sono stati circa €. 32.000 mentre la manutenzione registrata circa €. 8.000 a fronte di un preventivo annuale per canoni di €. 60.000 e per manutenzione di €. 19.000. Il tutto sarà rendicontato puntualmente come da contratto entro la fine di agosto.

Rispetto alla gestione Acer rimane in linea con le previsioni di questo 2020, si allegano aggiornamento dati di preventivo.

PREVENTIVO	importi 2019	importi 2020	aggiornato al 30/06/20
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
01) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.674.920	12.855.240	6.350.000
02) variazioni delle rim.di prodotti in corso di lav			
03) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
04) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
05) altri ricavi e proventi	372.000	427.982	200.000
<b>TOTALE A)</b>	<b>13.046.920</b>	<b>13.283.222</b>	<b>6.550.000</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) costi per materie prime suss.di cons.e merci	46.000	40.000	10.000
7) costi per servizi	8.418.652	8.662.015	4.285.000
8) costi per godimento beni di terzi			
9) costi del personale	3.702.260	3.607.200	1.800.000
10) ammortamenti e svalutazioni	366.500	377.000	190.000
11) variat.delle rim.di mat.prima suss.di cons.			
12) accantonamenti e svalutazioni			
13) altri accantonamenti	5.000	5.000	0
14) oneri diversi di gestione	508.000	590.982	260.000
<b>TOTALE B)</b>	<b>13.046.412</b>	<b>13.282.197</b>	<b>6.545.000</b>
<b>differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>508</b>	<b>1.025</b>	<b>5.000</b>
<b>C) PROVENTI ONERI FINANZIARI</b>			
15) proventi da partecipazione			
16) altri proventi finanziari	301.056	183.000	75.000
17) interessi ed altri oneri finanziari	115.556	10.000	0
<b>TOTALE C) (15+16-17)</b>	<b>185.500</b>	<b>173.000</b>	<b>75.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.FINANZ.</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (D) (18-19)</b>		<b>0</b>	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi straordinari	0	0	
21) oneri straordinari	0	0	
<b>totale delle partite straordinarie (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
risultato prima delle imposte	186.008	174.025	80.000
22) imposte sul reddito d'esercizio	170.000	160.000	75.000
23) utile o perdita d'esercizio	<b>16.008</b>	<b>14.025</b>	<b>5.000</b>

**Obiettivo Strategico 530 TRASPORTO PUBBLICO LOCALE**  
**Obiettivo Operativo 1696 Trasporto Pubblico Locale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sviluppo e monitoraggio del sistema di trasporto pubblico su gomma e su ferro in collaborazione con l'Agenzia per la Mobilità e le aziende di Trasporto Pubblico e la Regione Emilia Romagna.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per l'anno 2020, sono stati approntati gli atti per assegnare ed erogare ad AMO spa il finanziamento finalizzato a sostenere la gestione di AMO stessa e garantire i servizi aggiuntivi di TPL che la società appalta a soggetti terzi.

Con atto del Presidente n. 9 del 20/01/2020 si è provveduto al rinnovo della convenzione annuale relativa al funzionamento dell'agenzia. L'atto solitamente approvato entro dicembre dell'anno precedente è slittato a gennaio poiché l'agenzia ha chiesto di rivedere la convenzione stessa per una richiesta di riduzione dei servizi forniti.

Nel secondo periodo dell'anno dall'01/08 al 31/12, in data 24/09 con mandato n. 5528 si è provveduto a liquidare il saldo delle spese di funzionamento per l'attività 2020 impegnate con determinazione n. 332 del 10/03/2020. La prima rata pari al 50% dell'importo è stata liquidata in data 25/03/2020 con mandato n. 1347.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

La stipula della convenzione annuale fra la Provincia e la società AMO s.p.a. per alcune spese di funzionamento dell'Agenzia approvigate dalla Provincia, normalmente stipulata a dicembre per l'esercizio successivo, nel 2020 è slittata a gennaio 2021, in quanto l'Agenzia ha richiesto ulteriori modifiche rispetto ai servizi forniti dalla Provincia.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

## **Centro di Responsabilità**

### **2.2 - Personale e Sistemi informativi e telematica**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 403 Gestione del protocollo e dell'archivio corrente**  
**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corretta formazione del protocollo informatico, integrato con il sistema di gestione documentale; garantire la formazione e la tenuta dell'archivio corrente, secondo le modalità previste dal Manuale di gestione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/10/2019).

Sono stati assicurati giornalmente l'acquisizione e il trattamento (registrazione a protocollo e classificazione/fascicolazione) dei documenti pervenuti all'Ente con diverse modalità: mediante la casella di posta certificata istituzionale, tramite posta tradizionale, per mezzo del servizio di notificazione atti e con consegna diretta allo sportello dell'Ufficio Archivio. Dal 1° gennaio al 31 luglio sono stati registrati nel Protocollo Informatico **6197** documenti giunti alla casella di posta certificata (PEC) e **260** documenti pervenuti in modalità non digitale, per un totale di **6457** registrazioni di protocollo effettuate dagli operatori dell'Ufficio Archivio. E' continuata altresì l'azione di monitoraggio sulla gestione decentrata dei documenti ricevuti e spediti dai Servizi dell'Ente, mediante una costante attività di consulenza che ha permesso la corretta implementazione, sotto il profilo giuridico, del registro di protocollo.

Dal 1° gennaio al 31 luglio si è provveduto all'apertura di **544** fascicoli nel sistema di gestione informatico documentale, ai fini di garantire l'ordinata e coerente sedimentazione dei documenti acquisiti e prodotti, necessari allo svolgimento dell'attività amministrativa dell'Ente, assicurando così la corretta formazione dell'archivio nella sua fase corrente. E' proseguito anche il monitoraggio dell'attività di fascicolazione decentrata svolta autonomamente da alcuni Uffici allo scopo di realizzare una più efficace ed efficiente gestione documentale con riflessi positivi sull'azione amministrativa.

Si è proceduto all'annullamento delle registrazioni di protocollo per cui era richiesta tale procedura.

A margine degli obiettivi di gestione realizzati si evidenzia la partecipazione ad incontri sul tema della digitalizzazione della gestione documentale:

- webinar del 29 aprile 2020 "PRISMA 4.0: Nuove pagine per la gestione dei documenti di protocollo" a cura del Gruppo Finmatica ADS di Bologna
- webinar del 18 giugno 2020 "Smart working e gestione documentale. Riflessioni ed esperienze" realizzato da FormezPA, in collaborazione con Parer e COMTEM Documenti Digitali Regione Community Network Emilia Romagna;
- webinar del 9 luglio 2020 "Smart working e gestione documentale. Modelli integrati di comunicazione digitale tra enti" realizzato da FormezPA, in collaborazione con Parer e COMTEM Documenti Digitali Regione Community Network Emilia Romagna.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/10/2019).

Sono stati assicurati giornalmente l'acquisizione e il trattamento (registrazione a protocollo e classificazione/fascicolazione) dei documenti pervenuti all'Ente con diverse modalità: mediante la casella di posta certificata istituzionale, tramite posta tradizionale, per mezzo del servizio di notificazione atti e con consegna diretta allo sportello dell'Ufficio Archivio. Dal 1° agosto al 31 dicembre sono stati registrati nel Protocollo Informatico **4899** documenti giunti alla casella di posta certificata (PEC) e **466** documenti pervenuti in modalità non digitale, per un totale di **5365** registrazioni di protocollo effettuate dagli operatori dell'Ufficio Archivio. E' continuata altresì l'azione di monitoraggio sulla gestione decentrata dei documenti ricevuti e spediti dai Servizi dell'Ente, mediante una costante attività di consulenza che ha permesso la corretta implementazione, sotto il profilo giuridico, del registro di protocollo.

Dal 1° agosto al 31 dicembre si è provveduto all'apertura di **322** fascicoli nel sistema di gestione informatico documentale, ai fini di garantire l'ordinata e coerente sedimentazione dei documenti acquisiti e prodotti, necessari allo svolgimento dell'attività amministrativa dell'Ente, assicurando così la corretta formazione dell'archivio nella sua fase corrente. E' proseguito anche il monitoraggio dell'attività di fascicolazione decentrata svolta autonomamente da alcuni Uffici allo scopo di realizzare una più efficace ed efficiente gestione documentale con riflessi positivi sull'azione amministrativa.

Si è proceduto all'annullamento delle registrazioni di protocollo per cui era richiesta tale procedura.

A margine degli obiettivi di gestione realizzati si evidenzia la partecipazione ad incontri sul tema della digitalizzazione della gestione documentale:

- webinar del 5 novembre 2020 “PRISMA 4.0: L'evoluzione delle funzionalità di gestione archivio e PEC” a cura del Gruppo Finmatica ADS di Bologna
- webinar del 1 dicembre 2020 “Formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici: cosa cambia con le nuove linee guida AGID” organizzato da Agid (Agenzia per l'Italia Digitale) e CRUI (Conferenza dei Rettori per le Università italiane).

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

Let. C punto 4. La messa in esercizio delle nuove versioni informatizzate Sfera - Atti e Prisma – Protocollo informatico, componenti del sistema di gestione documentale in uso, è stata accompagnata da un'accresciuta attività di consulenza e assistenza (per lo più telefonica) rivolta ai Servizi allo scopo di supportarli nella registrazione, classificazione e fascicolazione dei documenti ricevuti e prodotti (atti e lettere in uscita), in particolare per l'utilizzo della nuova funzionalità dell'applicativo Prisma – Protocollo Informatico integrata con l'applicativo Casa di Vetro per la pubblicazione del Registro degli Accessi Civici. L'Ufficio Archivio ha altresì partecipato insieme al Servizio Informatica al webinar di presentazione delle nuove maschere di protocollazione e relative funzionalità per la gestione documentale, che comporterà un ulteriore cambiamento e conseguente aggiornamento per il personale dell'Ente.

Let. C punto 6. La revisione del Manuale di gestione documentale dell'Ente, la cui ultima versione aggiornata risale al 2012, si rende necessaria per il mutato contesto normativo e, in parte, tecnologico in cui l'Ente opera attualmente. L'attività iniziale, in corso, consiste nella rilettura e verifica articolo per articolo del manuale in uso alla luce della normativa vigente, principalmente in materia di formazione e gestione dei documenti informatici nonché di quella ad essa collegata (leggi sul procedimento amministrativo, sulla trasparenza, sulla privacy e sui beni culturali).

Let. D punto 2. L'attivazione di una nuova casella di posta certificata integrata al protocollo informatico e gestita dall'Ufficio associato del contenzioso tributario e della consulenza fiscale (UAC) ha comportato l'addestramento del personale del Servizio Ragioneria preposto alla protocollazione dei documenti informatici che pervengono sulla casella di posta. Si è continuato poi a supportare il Servizio nella quotidiana attività di protocollazione dei documenti fornendo consulenza telefonica nonché assistenza diretta quando richiesta.

Al 31/12

Let. C punto 4. La messa in esercizio delle nuove versioni informatizzate Sfera - Atti e Prisma – Protocollo informatico, componenti del sistema di gestione documentale in uso, è stata accompagnata fino alla fine del 2020 da un'accresciuta attività di consulenza e assistenza (per lo più telefonica) rivolta ai Servizi allo scopo di supportarli nella registrazione, classificazione e fascicolazione dei documenti ricevuti e prodotti (atti e lettere in uscita), nonché per l'utilizzo della funzionalità dell'applicativo Prisma – Protocollo Informatico integrata con l'applicativo Casa di Vetro per la pubblicazione del Registro degli Accessi Civici.

Let. C punto 6. Causa il protrarsi della situazione sanitaria emergenziale legata al Covid-19, è continuata la rilettura e verifica dell'impostazione del Manuale di gestione documentale in uso alla luce della normativa vigente, principalmente in materia di formazione e gestione dei documenti informatici nonché di quella ad essa collegata (leggi sul procedimento amministrativo, sulla trasparenza, sulla privacy e sui beni culturali). Non è stato infatti possibile procedere agli incontri programmati con i referenti degli Uffici interessati. Inoltre in considerazione della riorganizzazione che impatterà su tutto l'ente nel 2021 e di conseguenza anche sul suddetto Manuale, si prolunga tale azione di miglioramento anche nel corso del prossimo anno.

Let. D punto 2. Si è continuato fino alla fine del 2020 a supportare l'Ufficio associato del contenzioso tributario e della consulenza fiscale (UAC) nella quotidiana attività di protocollazione dei documenti pervenuti alla casella di posta certificata integrata al protocollo informatico gestita dal Servizio, fornendo consulenza telefonica nonché assistenza diretta quando richiesta.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 404 Gestione degli archivi di deposito e storico**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta formazione e tenuta dell'archivio di deposito; assicurare la tutela, la corretta conservazione e la fruizione del patrimonio storico.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in meno a partire dal 1/10/2019).

Nel primo semestre del 2020 i versamenti di documentazione relativa ad affari esauriti, quindi non più necessaria all'attività corrente, all'archivio di deposito da parte di Uffici diversi, tra cui quelli del settore dei Lavori Pubblici, il Servizio Regionale dell'Agricoltura, Caccia e Pesca, l'ufficio Pari Opportunità e quello di Segreteria Generale, per un totale di **ca. 12,50 metri lineari**. Ciascun trasferimento ha comportato, come di consueto, la compilazione a cura dell'ufficio versante, di un elenco di consistenza, e, a cura dell'ufficio Archivio: l'acquisizione e la gestione dei documenti trasferiti, l'organizzazione degli spazi a disposizione nei locali di deposito, il controllo dei trasferimenti già effettuati dai medesimi uffici al fine di stabilire gli opportuni collegamenti tra le diverse serie archivistiche e l'aggiornamento dell'inventario topografico per rendere agevole l'accesso alla documentazione per eventuali future ricerche.

Nelle sedi di deposito archivistico è stata inoltre assicurata l'attività di prevenzione anti-incendio, anti-intrusione e buona conservazione ambientale. Sono stati garantiti altresì i periodici controlli effettuati dalla ditta specializzata per la derattizzazione in collaborazione con l'ufficio dell'Economato nonché la pulizia dei locali.

Si è proceduto al rinnovo del Protocollo d'intesa con il Comune di Nonantola per il deposito dell'Archivio Storico di Nonantola – ancora privo di sede dopo il sisma del 2012 – presso il Deposito dell'Archivio Provinciale di via Dalton fino al 31 dicembre 2020.

L'Agenzia regionale per il Lavoro della Regione Emilia-Romagna, che ha in gestione i complessi documentari di Centri per l'Impiego e dell'Ufficio Politiche del lavoro e Collocamento disabili a seguito del passaggio di competenze dall'Ente Provincia alla Regione (legge DelRio e LR 13/2015) ha preso contatti con l'Ufficio Archivio ai fini di una ricognizione del materiale archivistico collocato presso l'archivio di deposito di via Costellazioni per un possibile trasferimento di tutte o alcune delle serie documentarie depositate. Un primo incontro, cui si è partecipato, è avvenuto il 3/2/2020, poco prima dell'inizio dello stato emergenziale sanitario da Covid-19 che ha determinato una sospensione delle attività (un censimento preliminare) avviate in collaborazione con l'Agenzia regionale.

Il Servizio Autorizzazioni e Concessioni (SAC) dell'Arpa della Regione Emilia-Romagna ha preso contatti con l'Ufficio Archivio ai fini di un trasferimento al proprio Ente, per passaggio di competenze amministrative, del nucleo documentario relativo al rilascio di concessione per depositi di oli minerali: è stata pertanto avviata una verifica sul materiale collocato in archivio di deposito ai fini della compilazione di un elenco di consistenza in attesa di ricevere formale richiesta dall'Agenzia regionale da sottoporre preventivamente alla Soprintendenza archivistica.

Presso la sede delle biblioteche provinciali, Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca), sono stati garantiti il prestito e la consultazione del materiale bibliografico, assicurando anche un servizio di *reference*, se richiesto dall'utenza. Nel periodo dal 01/01/200 al 23/02/2020 e dal 16/6/2020 al 31/07/2020 è stato chiesto in prestito **n. 1** volume monografico. Si è partecipato al "Monitoraggio degli effetti del Covid-19 nei comparti della cultura in Emilia-Romagna" attraverso la compilazione di due questionari predisposti dalla Regione Emilia-Romagna in collaborazione con ATER Fondazione, IBACN e Osservatorio culturale del Piemonte finalizzati a raccogliere informazioni riguardo agli effetti sui servizi erogati dalle biblioteche durante il periodo di pandemia. Si è inoltre effettuato l'aggiornamento dati delle due biblioteche nel Sistema Informativo Biblioteche Enti Locali della Regione E.R. (SIBIB).

Nel primo semestre del 2020 non sono pervenute richieste di consultazione dell'archivio fotografico della Provincia di Modena depositato presso la sede della Fondazione Modena Arti Visive e pertanto non è stata rilasciata alcuna autorizzazione alla riproduzione di documenti fotografici.

E' stata gestita la sala studio dell'Archivio Storico allo scopo di assicurare la fruizione del patrimonio documentario dell'Ente, offrendo all'utenza un servizio di orientamento alla ricerca documentale mediante consultazione diretta di repertori, banche dati e inventari a stampa e supporto storico-archivistico e bibliografico da parte del personale dell'Ufficio Archivio presente in sala studio. Nel periodo 01/01/200 al 23/02/2020 e dal 16/6/2020 al 31/07/2020 si sono registrate **n. 11** presenze in sala studio.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/10/2019).

Nel secondo semestre del 2020 il totale dei versamenti di documentazione relativa ad affari esauriti, quindi non più necessaria all'attività corrente, all'archivio di deposito è di **ca. 3,50 metri lineari**: in particolare è stata acquisita documentazione dall'Ufficio delle Pari Opportunità e della Pianificazione e Cartografico. Ciascun trasferimento ha comportato, come di consueto, la compilazione a cura dell'ufficio versante, di un elenco di consistenza, e, a cura dell'ufficio Archivio: l'acquisizione e la gestione dei documenti trasferiti, l'organizzazione degli spazi a disposizione nei locali di deposito, il controllo dei trasferimenti già effettuati dai medesimi uffici al fine di stabilire gli opportuni collegamenti tra le diverse serie archivistiche e l'aggiornamento dell'inventario topografico per rendere agevole l'accesso alla documentazione per eventuali future ricerche. Si segnala inoltre che il totale dei versamenti nel primo semestre del 2020 è stato di **ca. 16,50 metri lineari** e non di ca. 12,50 metri lineari, come risulta essere rendicontato nel SAP al 31/7 per mero errore materiale.

Nelle sedi di deposito archivistico è stata inoltre assicurata l'attività di prevenzione anti-incendio, anti-intrusione e buona conservazione ambientale. A questo proposito è stata inoltrata segnalazione all'ufficio dell'Economato per presenza di deiezioni e borre in uno dei depositi archivistici di via Dalton ai fini di verifica della presenza di volatili che potrebbero compromettere la tenuta della documentazione e l'igiene dei locali. Sono stati garantiti altresì i periodici controlli effettuati dalla ditta specializzata per la derattizzazione in collaborazione con l'ufficio dell'Economato nonché la pulizia dei locali.

Il protrarsi dello stato emergenziale sanitario da Covid-19 ha determinato, anche in questo secondo semestre, la sospensione delle attività per il censimento delle serie documentarie degli ex Centri per l'Impiego e delle ex Politiche del Lavoro, nonché la verifica sul materiale collocato in archivio di deposito ai fini della compilazione di un elenco di consistenza del nucleo documentario relativo al rilascio di concessione per depositi di oli minerali da trasferire al Servizio Autorizzazioni e Concessioni (SAC) dell'Arpa della Regione Emilia-Romagna, che al 31/12 non ha fatto pervenire alcuna formale richiesta di trasferimento.

Presso la sede delle biblioteche provinciali, Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca), sono stati garantiti il prestito e la consultazione del materiale bibliografico, assicurando anche un servizio di *reference*, se richiesto dall'utenza, nel rispetto delle misure di contenimento per il rischio di contagio da Covid-19. I prestiti registrati sono stati: **9**. E' stato inoltre compilato e trasmesso entro la scadenza (19/10/2020) il Questionario ISTAT "Indagine sulle biblioteche" relativo all'indagine condotta, per la prima volta, dall'Istituto nazionale di statistica in collaborazione con il Ministero MIBACT e la Regione Emilia-Romagna con l'obiettivo di rilevare le caratteristiche strutturali, le attività svolte e i livelli di fruizione delle biblioteche CEDOC e A&B con riferimento all'anno 2019.

Nel secondo semestre del 2020 non sono pervenute richieste di consultazione dell'archivio fotografico della Provincia di Modena depositato presso la sede della Fondazione Modena Arti Visive e pertanto non è stata rilasciata alcuna autorizzazione alla riproduzione di documenti fotografici.

E' stata gestita la sala studio dell'Archivio Storico allo scopo di assicurare la fruizione del patrimonio documentario dell'Ente, offrendo all'utenza un servizio di orientamento alla ricerca documentale mediante consultazione diretta di repertori, banche dati e inventari a stampa e supporto storico-archivistico e bibliografico da parte del personale dell'Ufficio Archivio presente in sala studio. Nel periodo 01/08/2020 al 06/11/2020 e dal 04/12/2020 si sono registrate **n. 6** presenze in sala studio. Si è dato altresì riscontro positivo a **n. 6** richieste di ricerca documentale "per corrispondenza" inviando scansioni dei documenti agli utenti per 3 di esse nel rispetto della normativa vigente sulla privacy e sulla consultazione degli archivi. Si rendiconta anche il riscontro positivo fornito a **n. 2** richieste di ricerca documentale "per corrispondenza" effettuate nel primo semestre del 2020 non inserito, per mero errore materiale, nel SAP al 31/7.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Le biblioteche provinciali Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca) sono rimaste chiuse al pubblico con conseguente sospensione del prestito librario nel periodo dal 24/2/2020 al 15/06/2020 in ottemperanza alle disposizioni governative e regionali tese a fronteggiare lo stato emergenziale sanitario da Covid-19.

La sala studio dell'Archivio Storico è rimasta, anch'essa, chiusa al pubblico nel periodo dal 24/2/2020 al 15/06/2020 in ottemperanza alle disposizioni governative e regionali tese a fronteggiare lo stato emergenziale sanitario da Covid-19.

Con osservanza delle disposizioni governative in vigore dal 06/11/2020 al 03/12/2020 le biblioteche provinciali Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca) hanno garantito, durante il periodo predetto, lo svolgimento del solo servizio di prestito bibliotecario con accesso contingentato dell'utenza ai locali (accesso su appuntamento), escludendo, pertanto, la consultazione delle opere in sala.

La sala studio dell'Archivio Storico è rimasta chiusa al pubblico nel periodo dal 06/11/2020 al 03/12/2020 in ottemperanza alle disposizioni governative tese a fronteggiare lo stato emergenziale sanitario da Covid-19.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI  
RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 405 Informazione e accesso agli atti**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'accesso interno alla documentazione, per scopi di autodocumentazione; assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa, consentendo l'accesso esterno agli atti, nel rispetto della normativa vigente sul diritto alla riservatezza.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 L'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in meno a partire dal 1/10/2019).

In particolare si è provveduto con efficacia e tempestività a svolgere ricerche documentarie consultando indici, repertori, guide ed inventari, al fine di rendere disponibili ai richiedenti (uffici dell'Ente e utenza esterna) fascicoli e documenti conservati presso gli archivi di deposito e storico. Nel primo semestre del 2020 la movimentazione di **n. 124** pezzi archivistici (buste, fascicoli, documenti, registri, volumi, ecc...) ha garantito l'accesso interno alla documentazione per supportare e orientare efficacemente l'attività amministrativa dei Servizi fornendo i necessari precedenti o per evadere, nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia, le istanze di accesso agli atti pervenute all'Ente. Le richieste di consultazione da parte dell'utenza esterna presso la sala studio dell'Archivio storico hanno invece determinato il reperimento e la successiva ricollocazione di **n. 17** pezzi archivistici.

Da segnalare che ha proseguito, anche per il primo semestre del 2020, la collaborazione con l'URP nella gestione e protocollazione delle richieste avanzate dai cittadini all'ufficio stesso.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/10/2019).

In particolare si è provveduto con efficacia e tempestività a svolgere ricerche documentarie consultando indici, repertori, guide ed inventari, al fine di rendere disponibili ai richiedenti (uffici dell'Ente e utenza esterna) fascicoli e documenti conservati presso gli archivi di deposito e storico. Nel secondo semestre del 2020 la movimentazione di **n. 145** pezzi archivistici (buste, fascicoli, documenti, registri, volumi, ecc...) ha garantito l'accesso interno alla documentazione per supportare e orientare efficacemente l'attività amministrativa dei Servizi fornendo i necessari precedenti o per evadere, nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia, le istanze di accesso agli atti pervenute all'Ente. Le richieste di consultazione da parte dell'utenza esterna presso la sala studio dell'Archivio storico (nei periodi in cui è stato consentito l'accesso contingentato per appuntamento in ottemperanza alle disposizioni governative tese a fronteggiare lo stato emergenziale sanitario da Covid-19) e le ricerche documentali "per corrispondenza" hanno invece determinato il reperimento e la successiva ricollocazione di **n. 49** pezzi archivistici.

Si segnala che è proseguita nel secondo semestre del 2020 la collaborazione con l'URP nella gestione e protocollazione delle richieste avanzate dai cittadini all'ufficio predetto.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 228 RACCOLTA D'ARTE DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1351 Raccolta d'arte dell'Ente**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire l'"anagrafe" delle singole opere d'arte, curare la loro conservazione in idonee condizioni ambientali, provvedere alla loro esposizione al pubblico ai fini della loro valorizzazione, come patrimonio storico legato alla vita dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Essendo un obiettivo di miglioramento si relazione nella parte sottostante

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

La data di scadenza per la compilazione del Questionario ISTAT "Indagine sui musei e le istituzioni similari, anno 2019" è stata prorogata da Istat al 30/9/2020 a seguito dello stato emergenziale sanitario dovuto alla diffusione del Covid-19.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in meno a partire dal 1/10/2019).

Il patrimonio storico-artistico dell'Ente Provincia, formatosi e accresciuto nel tempo grazie ad una politica culturale volta al sostegno delle arti, è sempre stato, fin dalla sua origine, tutelato e valorizzato mediante azioni conservative e attraverso un'esposizione permanente nelle sedi di viale Martiri della Libertà (raccolta storica otto-novecentesca) e di viale J. Barozzi (raccolta contemporanea), così da renderlo fruibile al pubblico. Non sono intervenute modificazioni nella custodia delle opere esposte.

E' pervenuto il Questionario ISTAT "Indagine sui musei e le istituzioni similari, anno 2019" la cui compilazione non è stata ancora effettuata.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/10/2019).

Il patrimonio storico-artistico dell'Ente Provincia, formatosi e accresciuto nel tempo grazie ad una politica culturale volta al sostegno delle arti, è sempre stato, fin dalla sua origine, tutelato e valorizzato mediante azioni conservative e attraverso un'esposizione permanente nelle sedi di viale Martiri della Libertà (raccolta storica otto-novecentesca) e di viale J. Barozzi (raccolta contemporanea), così da renderlo fruibile al pubblico. Nel secondo semestre del 2020 non sono intervenute modificazioni nella custodia delle opere esposte.

E' stato compilato e trasmesso entro la scadenza (30/09/2020) il Questionario ISTAT "Indagine sui musei e le istituzioni similari, anno 2019", relativo all'indagine condotta dall'Istituto nazionale di statistica in collaborazione con il Ministero MIBACT e la Regione Emilia-Romagna con l'obiettivo di rilevare le caratteristiche strutturali, le attività svolte e i livelli di utenza della struttura espositiva a carattere permanente quale è la Raccolta d'arte dell'Ente Provincia con riferimento all'anno 2019.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

## Obiettivo Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE

### Obiettivo Operativo 1342 gestione amministrativo - giuridica del personale

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Gestire i rapporti di lavoro dei dipendenti attraverso la corretta definizione e adozione dei necessari atti e provvedimenti amministrativi

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Per il periodo di riferimento gennaio-luglio 2020 l'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti giuridici afferenti il personale dipendente ed in particolare:

- *gestione istituti contrattuali*: Sono stati tenuti aggiornati e monitorati gli elenchi dei dipendenti che hanno fruito di permessi soggetti a tetti massimi annuali, sono state gestite quattro richieste di part-time, inviata la comunicazione circa la persistenza dei requisiti a tutti i soggetti fruitori di permessi L.104/92, predisposti dieci fascicoli del personale per nuovi assunti, evase trenta domande di assegno per il nucleo familiare mediante verifica dei presupposti, quantificazione assegno ed invio comunicazione all'U.O. Contabilità del personale ed al Comune di Modena. Nei primi mesi dell'anno, come di consueto l'ufficio è stato impegnato anche per attività collaterali di verifica presupposti per il riconoscimento della produttività in coerenza a quanto stabilito annualmente nel CCDI e negli atti organizzativi relativi alle metodologie di valutazione. Una considerazione specifica è invece d'obbligo in merito ai rapporti di telelavoro. In questi ultimi anni il numero dei rapporti di telelavoro si era stabilizzato su circa una decina di dipendenti, ma con la pandemia covid-19 in essere e le conseguenti misure emergenziali adottate a livello centrale, l'Amministrazione provinciale ha deciso di estendere questo istituto a tutti i dipendenti che ne avessero fatto richiesta, ancorché limitatamente al periodo dell'emergenza sanitaria. Come noto la normativa emergenziale approvata ha riconosciuto anche permessi particolari e ulteriori sia nell'ambito dei congedi parentali che nell'ambito dei permessi per L.104/192. Ciò ha comportato per l'Ufficio, nel periodo marzo-luglio il rilascio di circa 180 autorizzazioni all'avvio/modifica/rimodulazione di prestazioni in telelavoro con contestuale formale comunicazione all'INAIL per quanto di competenza, 40 autorizzazioni per L.104/92-covid e 41 autorizzazioni per congedi parentali-covid, con contestuale modifiche tecniche richieste al Comune di Modena per le corrette imputazioni sul cartellino.
- *gestione adempimenti PerlaPA*: Ad inizio anno come di consueto è stata predisposta la determina di definizione del monte ore annuale permessi da riconoscere alla RSU ed alle OO.SS. Rappresentative e relative comunicazioni. Sono state gestite due assemblee sindacali del personale dalla Provincia di Modena, l'indizione di uno sciopero e cinque permessi sindacali. Per la sezione PerlaPA dedicata agli incarichi ai propri dipendenti, ne sono stati inseriti dieci, mentre per la sezione incarichi a consulenti esterni, dopo un iniziale periodo di dubbio circa le collaborazioni da inserire nell'applicativo anagrafe prestazioni-consulenti, a seguito di incontri con l'OIV ed i referenti anticorruzione e trasparenza, è stato deciso di inserire in PerlaPA anche gli incarichi ad avvocati per la difesa in giudizio, nonché i commissari esterni delle commissioni di concorsi o esami abilitanti, qualora rilevi una certa discrezionalità nella scelta anche se sul portale "Amministrazione trasparente" vi sarà una duplicazione delle medesime informazioni. Questa attività è pertanto in fase di regolarizzazione e fino al 31/07 sono stati inseriti sedici incarichi.
- *gestione contenzioso del lavoro e procedimenti disciplinari*: nel periodo di riferimento gennaio/luglio 2020 non vi sono state segnalazioni in merito. Si è comunque riunito nel mese di febbraio e marzo il Servizio Ispettivo verificando a campione, tramite l'Agenzia delle entrate eventuali situazioni di incompatibilità o cumulo di impieghi dei dipendenti della Provincia di Modena senza rilevare la presenza di dette situazioni.
- *assistenza tecnico giuridica*: il periodo gennaio/luglio 2020 ha visto particolarmente impegnata l'U.O. gestione amministrativa su questo obiettivo di gestione per far fronte e dare puntuale applicazione alla normativa emergenziale legata alla pandemia in essere. L'evolversi della situazione ha comportato la necessità di predisporre 5 circolari organizzative volte al contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica covid-19 mediante predisposizione di regole e modulistica per l'avvio e/o rimodulazione del telelavoro, 3 note esplicative e relativa modulistica per l'ordinata gestione dei congedi parentali e permessi L.104/92 speciali collegati all'epidemia covid-19. Nella fase c.d. due è stata predisposta una convenzione con l'Azienda USL e conseguentemente una circolare e relativa modulistica in merito ad un protocollo d'intesa per un percorso su base volontaria di screening sierologico a favore dei dipendenti della Provincia di Modena. L'ufficio ha comunque continuato a lavorare anche sugli istituti ordinari emanando 2 circolari per la corretta gestione e calcolo delle prestazioni straordinarie e dei permessi L. 104/92 ed art. 32 e 35 CCNL 21.05.2018, con particolare riferimento ai rapporti di lavoro part-time. E' stata predisposta inoltre circolare per la corretta applicazione di quanto disposto dall'art. 53 e ss. del CCNL in merito al part-time nonché relativa

modulistica ed è in fase di approvazione un nuovo regolamento provinciale nella materia in oggetto. Con le consuete tempistiche infine è stata predisposta nota informativa e modelli per la richiesta dell'assegno per il nucleo familiare.

- *gestione attività sorveglianza sanitaria*: nonostante la situazione di assoluta emergenza sono state garantite secondo le scadenze previste e per quanto possibile, le visite nell'ambito della sorveglianza sanitaria per un totale di 56 visite di cui 10 preassuntive, nonché si è proceduto al pagamento delle fatture nei tempi previsti.
- *adeguamento e/o predisposizione regolamenti organizzativi interni*: con riferimento a questo obiettivo di gestione l'Ufficio si è attivato predisponendo un regolamento sulla c.d. rotazione straordinaria del personale, ad integrazione del codice di comportamento dei dipendenti della Provincia di Modena approvato con delibera di giunta 391/2013 ed alcune integrazioni e modifiche al regolamento dell'Ente sulle modalità di assunzioni ed al regolamento sull'Ordinamento degli uffici e servizi. Contestualmente la Provincia ha partecipato ad un bando indetto dalla Regione Emilia-Romagna presentando un progetto per la realizzazione strutturata di rapporti di lavoro in smart-working.

Per il periodo di riferimento agosto-dicembre 2020 l'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti giuridici afferenti il personale dipendente ed in particolare:

- α) *gestione istituti contrattuali*: Sono stati tenuti aggiornati e monitorati gli elenchi dei dipendenti che hanno fruito di permessi soggetti a tetti massimi annuali, sono state gestite quattro richieste di fruizione permessi L.104/92, predisposti ulteriori dieci fascicoli del personale per nuovi assunti, evase altre 12 domande di assegno per il nucleo familiare mediante verifica dei presupposti, quantificazione assegno ed invio comunicazione all'U.O. Contabilità del personale ed al Comune di Modena. Sono state emanate due note informative con le quali si chiedeva una progressiva riduzione delle ore effettuate in telelavoro e ciò ha comportato la predisposizione di autorizzazioni e rimodulazione dell'orario per circa 60 dipendenti e relativa comunicazione all'INAIL per quanto di competenza. In questo periodo l'ufficio è stato impegnato anche nella predisposizione di un percorso di implementazione del lavoro agile partecipando ad un bando della Regione Emilia Romagna che ha riconosciuto un contributo massimo di euro 49.000,00 per il progetto denominato "Progettare tempi di vita e di lavoro soddisfacenti per conciliare servizi efficienti e dipendenti motivati". Nel medesimo periodo l'ufficio ha iniziato a predisporre il c.d. POLA che verrà approvato presumibilmente nel mese di febbraio 2021.
- β) *gestione adempimenti PerlaPA*: l'Ufficio ha proseguito nell'ordinaria attività di autorizzazione incarichi occasionali a propri dipendenti predisponendo 15 autorizzazioni, essenzialmente per esperti commissioni di concorso, 5 permessi sindacali per espletamento del mandato e riunioni RSU e gestione di 3 scioperi di interesse del comparto funzioni locali.
- γ) *gestione contenzioso del lavoro e procedimenti disciplinari*: nel periodo di riferimento agosto/dicembre 2020 non vi sono state segnalazioni in merito. Si è comunque riunito nel mese di novembre il Servizio Ispettivo verificando a campione, tramite l'Agenzia delle entrate eventuali situazioni di incompatibilità o cumulo di impieghi dei dipendenti della Provincia di Modena rilevando esclusivamente un nominativo titolare di partita IVA agricola non utilizzata dal 2002.
- δ) *assistenza tecnico giuridica*: nel periodo agosto/dicembre 2020 l'U.O. gestione amministrativa ha continuato a monitorare l'emanazione dei vari DPCM, decreti e relative conversioni, mettendo a disposizione dei dipendenti note informative e modelli per autocertificazione spostamenti. Nel mese di luglio e dicembre si è dato seguito alla convenzione sottoscritta con l'Azienda USL di Modena offrendo ai dipendenti, su base volontaria, la possibilità di sottoporsi a test sierologico, al quale hanno aderito circa 90 dipendenti della Provincia di Modena.
- ε) *gestione attività sorveglianza sanitaria*: con riferimento all'intera annualità, nonostante la permanenza di una situazione emergenziale sono state garantite secondo le scadenze previste e per quanto possibile, le visite nell'ambito della sorveglianza sanitaria per un totale complessivo di 108 visite di cui 52 per il personale operaio, 48 per operatori a video ed 8 per operatori di polizia provinciale, nonché si è proceduto al pagamento delle fatture nei tempi previsti.
- φ) *adeguamento e/o predisposizione regolamenti organizzativi interni*: con riferimento a questo obiettivo di gestione l'Ufficio si è attivato predisponendo un nuovo regolamento per la gestione dei rapporti di lavoro a tempo parziale rendendolo maggiormente coerente con la disciplina del D.Lgs. 81/2015 e del CCNL 21.05.2018, nonché è stata predisposta tutta la nuova modulistica necessaria. Contestualmente la Provincia con riferimento al bando indetto dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del quale la Provincia ha presentato un progetto per la realizzazione strutturata di rapporti di lavoro in smart-working, poiché nel mese di agosto è stata confermato il contributo, si è provveduto all'acquisizione del CUP ed all'adesione alla convenzione denominata "Community network Emilia-Romagna".

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Per il periodo gennaio/luglio 2020 attività in più sono state svolte come descritto nei punti sopracitati d) e f).

Per il periodo agosto/dicembre 2020 non si segnalano attività di tipo straordinario se non quelle collegate ad una serie di problemi di carattere tecnico dovuti al mancato regolare funzionamento dell'applicativo Kronosweb di gestione dei cartellini, il cui buon funzionamento è di spettanza del Comune di Modena.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Con riferimento all'azione di miglioramento lett. a) fase 7, si segnala che la gestione dei dipendenti in telelavoro in costanza della pandemia, ha avuto un aumento esponenziale passando dalla gestione di circa 10 dipendenti a 140. A tal fine si è resa necessaria inoltre la predisposizione di circolari, istruzioni e modulistica specifica per far fronte all'attivazione di detti rapporti di telelavoro domiciliare coinvolgendo il rilascio di pareri tecnici e amministrativi da parte di vari dirigenti nonché il rilascio di altrettante autorizzazioni curate dall'ufficio amministrativo del personale. L'avvio di questa nuova modalità lavorativa ha coinvolto trasversalmente anche l'RSPP per la verifica delle postazioni di lavoro ed i tecnici informatici per i collegamenti da remoto.

Con riferimento all'azione di miglioramento lett. f) fase 5 essendo diventata anche azione premiante si relaziona nel capitolo sottostante.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

L'azione premiante 2020, parzialmente rendicontata nell'obiettivo operativo 1362, in giugno è stata sostituita con un'altra azione strategica dedicata ad un argomento di estrema attualità, ovvero lo smart working. La Provincia ha partecipato ad un bando indetto dalla Regione Emilia-Romagna presentando un progetto per la realizzazione strutturata di rapporti di lavoro in smart-working., per il quale è stato riconosciuto un finanziamento di oltre 40.000,00 euro, nonché è stata sottoscritta una convenzione con il medesimo ente denominata "Progetto VeLA" tramite la quale è possibile accedere ad atti e documenti da utilizzare gratuitamente per la realizzazione dello smart-working.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

## **Obiettivo Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE**

### **Obiettivo Operativo 1347 Gestione previdenziale del personale**

**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta gestione previdenziale del personale mediante l'applicazione dinamica degli istituti normativi e contrattuali e assicurare un'adeguata consulenza e informazione all'utenza

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per il periodo di riferimento gennaio-luglio 2020 la sezione previdenziale dell'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti ed in particolare:

- Sono state erogate consulenze ad una decina di colleghi mediante la corretta quantificazione del trattamento pensionistico ed individuazione delle possibili date di uscita dal mondo del lavoro tenuto conto delle diverse normative che si sono sovrapposte negli anni. Presupposto necessario è la sistemazione della posizione previdenziale in banca dati Inps con conseguente inserimento dei dati necessari per la liquidazione della pensione.
- Per quanto riguarda invece la gestione previdenziale dei dipendenti cessati e in servizio consistente nell'analisi della situazione previdenziale, verifica dei dati esistenti in Passweb e conseguente correzione e certificazione, sono state smaltite circa 90 pratiche. Tra queste circa una ventina hanno comportato anche la scansione e la trasmissione dei documenti presenti a fascicolo all'Ente verso il quale sono transitati (trattasi di ex dipendenti transitati per mobilità presso altri Enti).
- Per quanto riguarda invece il calcolo della liquidazione del TFS/TFR, è stata trattata la documentazione relativa a 15 dipendenti a tempo indeterminato con contestuale analisi e correzione dei dati presenti nell'applicativo INPS denominato passweb.
- Si dà atto inoltre che, nonostante l'attività di consulenza previdenziale ai dipendenti e non sia facilmente quantificabile, nei mesi della quarantena per ovvi motivi si è in parte ridotta.

Occorre precisare infine che le attività svolte sono state realizzate sino a maggio da due dipendenti part-time per complessive 45 ore settimanali e nei mesi di giugno e luglio da una sola dipendente part-time a 30 ore settimanali di cui la metà svolte presso il Servizio Avvocatura.

Per il periodo di riferimento agosto-dicembre 2020 la sezione previdenziale dell'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti ed in particolare:

1. Sono state erogate consulenze ad una quindicina di colleghi mediante la corretta quantificazione del trattamento pensionistico ed individuazione delle possibili date di uscita dal mondo del lavoro tenuto conto delle diverse normative che si sono sovrapposte negli anni. Presupposto necessario è la sistemazione della posizione previdenziale in banca dati Inps con conseguente inserimento dei dati necessari per la liquidazione della pensione.
2. Sono state gestite inoltre una decina di pratiche pensionistiche e cioè la definizione della cessazione del rapporto di lavoro (risoluzione oppure dimissioni), l'inoltro di tutti i dati necessari all'Inps per la liquidazione dei trattamenti nonché il controllo successivo sulle determinazioni predette
3. Per quanto riguarda invece la gestione previdenziale per dipendenti ed ex dipendenti transitati presso la Provincia cessati e/o in servizio, consistente in consulenze telefoniche e nell'analisi della situazione previdenziale, verifica dei dati esistenti in Passweb ed eventuale correzione e certificazione, sono state smaltite circa 100 pratiche. Tra queste circa una decina hanno comportato anche la scansione e la trasmissione dei documenti presenti a fascicolo all'Ente verso il quale sono transitati (trattasi di ex dipendenti transitati per mobilità presso altri Enti).
4. Per quanto riguarda invece il calcolo della liquidazione del TFS/TFR, è stata trattata la documentazione relativa a 5 dipendenti a tempo indeterminato con contestuale analisi e correzione dei dati presenti nell'applicativo INPS denominato passweb.
5. Negli ultimi mesi del 2020 sono state inoltre gestite in collaborazione con l'Ufficio Stipendi una quindicina di regolarizzazione contributive che comportano il controllo la verifica e la ricerca della documentazione probatoria non sempre di facile reperimento nonché la contestazione delle predette.
6. La specificità della materia e l'incertezza del momento hanno inoltre comportato la consulenza ad almeno una trentina di dipendenti sulla ricostruzione di carriera e sulle diverse opportunità, in base all'analisi della propria posizione

previdenziale, dell'utilizzo di fattispecie diverse per la ricostruzione di carriera atti, ricongiunzioni, cumuli, totalizzazioni ecc.

Occorre dare atto infine che le attività svolte in questa seconda parte dell'anno sono state realizzate da una sola risorsa part-time a 30 ore settimanali.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Con riferimento all'azione di miglioramento 370/1347 a) fase 2, si segnala che nel primo periodo di rendicontazione in oggetto (gen-lug 2020) sono state già trattate circa 90 posizioni previdenziali e 15 pratiche relative al TFR/TFS come sopra descritto, a fronte di una riduzione del tempo lavoro dovuta al trasferimento dal primo giugno 2020 di una unità all'Ufficio amministrativo del personale (con decurtazione presso l'Ufficio pensioni di 30 ore settimanali di tempo lavoro). Nella seconda parte dell'anno sono state trattate circa 100 pratiche previdenziale e 5 relative al TFR/TFS.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A  
SERVIZIO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1352 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento  
dei software applicativi installati nell'Ente**

**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta funzionalità delle componenti software applicative installate nell'ente, database inclusi, attraverso interventi di manutenzione conservativa (mantenimento della correttezza funzionale dei programmi e dei database) e di manutenzione evolutiva (ampliamento funzionale dei programmi ed ottimizzazione dei database), e garantire la produzione di elaborazioni a richiesta dei CdR non previste dagli applicativi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nell'ambito dell'obiettivo operativo le attività si stanno svolgendo sulla base di quanto previsto nel DUP approvato e i risultati corrispondono alle attese. E' stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Gli obiettivi di gestione sono stati svolti come indicato nelle fasi del Peg e di seguito riportato nel dettaglio:

## a) Manutenzione conservativa

1. Attivazione dei contratti di assistenza tecnica per i software applicativi in uso nell'Ente come descritto nelle Procedure della Qualità: per quanto riguarda l'attivazione dei contratti di assistenza tecnica per i software applicativi in uso nell'Ente, l'unità operativa 2.2.3 ha contribuito alla gestione della parte amministrativa intervenendo con:
  1. Predisposizione di atti
  2. Ricevimento di protocolli
  3. Redazione e predisposizione di protocolli
  4. Contratti Mepa
  5. Trattative dirette
  6. Predisposizione Dure e Cig

Inoltre ha svolto le seguenti attività:

7. Rendicontazione spese per ARL in ottica di ottenere rimborsi
  8. Inserimento e sistemazione delle determine presenti nell'applicazione "Casa di vetro" nel periodo 2016-2020
  9. Inserimento e controllo dati nelle procedure SIMOG e SIPAR
  10. Integrazione dati per il nuovo applicativo per la U.O. Contratti
  11. Pagamenti trimestrali e inserimento dati sul "Portale dell'automobilista" a favore della U.O. Polizia Provinciale
  12. Gestione delle presenze per tutto il personale del Servizioe degli LSU (lavori socialmente utili)
2. Gestione richieste di assistenza software per malfunzionamenti dei programmi in uso nell'ente come descritto nelle Procedure della Qualità: per quanto riguarda le richieste di assistenza software riferite ai programmi in uso sono aumentate del 20% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente 1.1 – 31.7 soprattutto nell'area applicativa denominata "Scrivania virtuale". Al termine dell'anno gli interventi sono riepilogati dalla seguente tabella:

ATTIVITA'	N° RICHIESTE DI INTERVENTO REGistrate	INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE INTERNE	INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE ESTERNE
RICHIESTE DI ASSISTENZA TECNICA SOFTWARE	837	693	144

3. Aggiornamenti software in uso nell'ente messi a punto dalle ditte fornitrici, per soddisfare nuove esigenze o adeguamenti normativi.
4. Presidio del S.I. Contabilità Armonizzata:
  13. Aggiornamento CFA Web fino dalla versione 1.24;
  14. Attività di supporto al Riaccertamento ordinario Impegni, sub-impegni e accertamenti 2019;
  15. Per il Rendiconto della Gestione 2019 preparato il file XML e trasmesso alla Corte dei Conti.
  16. Predisposizione e trasmissione alla BDAP degli schemi di bilancio, indicatori e dei dati analitici contabili relativi al bilancio di previsione 2020
  17. Predisposizione e trasmissione alla BDAP degli schemi di bilancio e dei dati analitici contabili relativi al rendiconto consuntivo 2019
5. Presidio del S.I. Contabilità economica:
6. Presidio del S.I. DUP e PEG:
  18. Attività di supporto alla predisposizione del PEG e DUP 2020;
  19. Predisposizione stampa per SAP al 31 luglio 2020
  20. Sistemazione risorse finanziarie per obiettivo di gestione e obiettivo del decentrato per il bilancio 2020;
  21. Eliminati i capitoli con stanziamento a zero;
  22. Modificata la stampa del PEG con anche l'inserimento del sommario;
  23. Agganciati gli stanziamenti obiettivi del decentrato agli obiettivi di gestione;
  24. Si è provveduto a intraprendere contatti con la ditta ADS per l'attività di personalizzazione delle stampe relative alla situazione del PEG contabile;
7. Presidio del S.I. Bilancio consolidato e partecipate: non si è configurato necessario in relazione alla scadenza del 30/11/2020 per l'approvazione del bilancio consolidato
8. Presidio del S.I. Fatturazione elettronica: Aggiornamento FSA – Fatturazione elettronica fino dalla versione 4.1.1.17;
9. Presidio del S.I. Controllo di Gestione e indicatori di bilancio: Aggiornamento CGS – Controllo di gestione Web fino dalla versione 5.8;
10. Presidio dei collegamenti con il sistema Paghe e presenze/assenze del Comune di Modena:
  25. Gestione della certificazione Unica del 2020 (redditi 2019) per cui è stato utilizzato il modulo di ADS integrato in CFA - contabilità finanziaria) per predisporre per tutti i dipendenti la CU ed il relativo inoltro via mail, oltre che la pubblicazione sul Portale Dipendente;
11. Presidio del sistema di marcature delle timbrature:
  1. controllo passaggio delle timbrature due volte al giorno dai marcatempo attuali all'applicativo web Kronos
  2. integrazione con web-services per scaricare certificati medici dall'INPS e importate direttamente sulle presenze i giorni di assenza relativi
  3. predisposizione del file con apposito tracciato, per l'ordinativo dei buoni pasto maturati, da effettuare dopo la chiusura dei cartellini.
  4. predisposizione tabulato mensile relativo ai tassi di presenza/assenza mensile dopo la chiusura dei cartellini
  5. Attivata la licenza del software Zucchetti per il 2020;
12. Trasmissione denunce periodiche con l'agenzia delle entrate:
  1. Gestione della dichiarazione IVA: installato il software IVA AA7/10, caricati i dati ed inviati;
  2. Gestione della dichiarazione IRAP 2019: installato il software IVA AA7/10, caricati i dati, controllo e trasmissione.
  3. Aggiornamento software del sistema Desktop telematico per la trasmissione denunce mensili e annuali all'Agenzia delle Entrate;
13. Presidio del portale di reportistica per le Presenze e le Paghe: si svolgerà un incontro con il Comune di Modena nel corso del mese di settembre
14. Presidio del sistema Madreperla per la gestione badanti "Madreperla" fino a trasferimento delle competenze
15. Presidio del collegamento automatico con portale PERLA-PA (tramite web-service) per la trasmissione dei dati permessi L. 104: trasmissione dati legge 104 alla PA: attivata utenza specifica sul portale PerlaPA per il collegamento automatico tramite web-services. I dati opportunamente inseriti in Kronos (gestione presenze), vengono periodicamente importati in J-Pers e da qui si inviano i dati in automatico a PerlaPA.
16. Presidio del S.I. Gestione Opere Pubbliche e messa in linea degli aggiornamenti: sono state svolte attività con il personale dell'area lavori pubblici al fine di meglio integrare la gestione delle opere pubbliche con la BDAP e la contabilità finanziaria
17. Presidio del S.I. Avvocatura per la gestione delle cause:

18. Presidio del S.I. Gestione del magazzino economato
19. Presidio del S.I. Gestione documentale, scrivania virtuale, atti amministrativi, protocollo e amministrazione trasparente:
  1. Apertura registri annuali di protocollo, atti e albo pretorio
  2. Archiviazione settimanale dei messaggi di PEC dalla casella di posta e supporti di backup;
  3. Elaborazione della statistica dei documenti e utilizzo PEC riferita all'anno 2019 per la rilevazione degli indicatori di performance;
  4. Implementato in Cdv tutto l'albero dell'amministrazione trasparente previsto dall'ALLEGATO B1: Prospetto riepilogativo della SEZIONE TRASPARENZA per la gestione completa da attivare con la messa in linea del nuovo portale della Provincia.
  5. Implementata la gestione dell'accesso civico attraverso opportune codifiche di tipologie di documenti all'interno del sistema di protocollo che consente la gestione automatica del registro degli accessi pubblicato direttamente nell'apposita sezione dell'amministrazione trasparente;
  6. Supporto all'UAC - Ufficio contenzioso tributario per la gestione dei flussi documentali attraverso l'acquisizione e di una PEC dedicata integrata con il sistema di protocollo.
20. Presidio del S.I. IntraWeb per la gestione del portale interno dell'Ente e tutti i moduli software ad esso collegati
21. Presidiare il S.I. CMS per sviluppo portali web e partecipare alle attività della Redazione Centrale del Portale
22. Presidiare il S.I. SIPP del corpo dei Vigili Provinciali per la gestione delle sanzioni
23. Presidio del S.I. Verbatel per la gestione dei turni dei vigili provinciali
24. Presidiare il S.I. SINTRA per i trasporti e concessioni
25. Presidiare il S.I. Gestione on line delle richieste di appuntamento per Trasporti e Concessioni
26. Conferimento della documentazione digitale al Polo Archivistico Regionale
27. Presidiare le caselle di posta elettronica certificata in uso nell'ente e predisporre l'archiviazione periodica dei messaggi
28. Presidiare ed implementare la banca dati delle scuole
29. Passaggio dati tra il sistema regionale di erogazione borse di studio e la contabilità finanziaria: caricati i dati per il pagamento delle borse di studio 2019/2020 con l'aggiunta dell'indirizzo email per inviare gli avvisi di pagamento con notifica.
30. Supporto interno per i software acquisiti dalla Regione
31. Supporto interno agli operatori dei LL.PP. per i software SATER Sistema Acquisti Telematici Emilia-Romagna
32. Presidiare il collegamento della banca dati Adrier (tramite web-service) con il sistema di protocollo e con il sistema delle sanzioni e dei trasporti (SIAM - SIPP - SINTRA)
33. Presidiare il Modulo software per l'estrazione dei dati dei contratti da inviare all'anagrafe tributaria
34. Supporto al responsabile Anticorruzione per la piattaforma WHISTLEBLOWING PA per le segnalazioni di corruzione
35. Presidio per il 2020 su quanto realizzato per l'ex Area Ambiente ora ARPAE

Con riferimento ai numeri n. 14, 16, 17, 18, da 20 a 28, da 30 a 35 si è provveduto a supportare i servizi attraverso un'assistenza costante.

b) Manutenzione evolutiva che prevede queste attività:

- 1 Rilevate le necessità/opportunità di manutenzione evolutiva su software applicativo di proprietà dell'Ente (realizzato internamente) o acquistato (in licenza d'uso o in totale proprietà) da ditte esterne. Valutazione delle possibili soluzioni e messa in esercizio secondo le procedure previste nella Qualità.
- 2 Aggiornamenti software in uso nell'ente messi a punto dalle ditte fornitrici per l'implementazione di nuove funzionalità per adeguamenti normativi o per rispondere a nuove necessità dell'Ente

E' costituito prevalentemente da fasi di miglioramento che sono rendicontate nella parte specifica.

c) Presidio sui database del sistema informativo dell'Ente

- 1 Periodiche azioni di controllo per verificare l'integrità, la correttezza e la sicurezza dei database e la loro collocazione fisica sui server dell'Ente e di riorganizzazione dei database al fine di ottimizzarne le prestazioni anche con il supporto di ditte esterne.

- 2 Archiviazione dei documenti digitali dell'Ente per la conservazione sostitutiva tramite rapporti di servizio con fornitori esterni e con il Polo Archivistico regionale PARER

Da un punto di vista quantitativo, raccogliendo dal data base degli interventi richiesti i dati di quelli realizzati sui software caratteristici di ogni singola Area dell'Ente, l'insieme delle attività svolte per garantire la disponibilità dei sistemi applicativi e dei data base gestiti, il loro corretto funzionamento nonché per garantire la loro evoluzione e lo sviluppo di nuovi applicativi-servizi, è così riassumibile:

AREA di riferimento principale	Assistenza agli utenti (ore)	Interventi di manutenzione conservativa (ore)	Interventi di manutenzione evolutiva (ore)	Interventi per nuovi sviluppi (anche attività di analisi) (ore)	Elaborazioni a richiesta (ore)	Data Base administrator
2 Area Amministrativa	275	288	39	65	127	5
6 Area Lavori Pubblici	32	9	31	163	98	2
8 Area deleghe			3		5	
<b>TOTALI</b>	<b>307</b>	<b>297</b>	<b>73</b>	<b>228</b>	<b>251</b>	<b>7</b>

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Sono state svolte le fasi degli obiettivi che portano a miglioramenti tecnologici come indicato nelle fasi del Peg e di seguito riportato nel dettaglio:

b) Manutenzione evolutiva

- 3 Implementare il S.I. Contabilità Armonizzata per soddisfare nuove esigenze o adeguamenti normativi in merito ai pagamenti con PAGOPA. E' stato portato a termine nonostante l'obbligo per le pubbliche amministrazioni sia stato differito a febbraio 2021.
- 4 Implementare il S.I. Contabilità Economica per integrarlo con i movimenti del sistema dei CIWEB - Inventario e patrimonio.
- 5 Implementare il S.I. SIOPE Plus per elaborare automaticamente i flussi relativi ai giornali di cassa: è stata fatta l'analisi e la valutazione economica da parte della ditta ADS ed attivata la fornitura delle funzionalità automatica.
- 6 Implementare il S.I. Ordini per integrarlo con le richieste della Cassa economale: l'estensione dell'utilizzo di questo sistema per gestire le richieste della cassa non è stata fatta in quanto:
  26. difficoltà oggettiva di confrontarsi con gli interlocutori interessati

27. mancanza di risorse tecniche informatiche interne per seguire il progetto;
28. il sistema degli ordini non prevedendo ancora un processo completamente dematerializzato non risponde al requisito principale di eliminare le richieste cartacee.  
Pertanto aspettiamo le evolutive della ditta ADS sulla procedura degli Ordini prima di procedere alla sua estensione per altre finalità.
- 7 Implementare il S.I. Presenze con l'attivazione dei moduli software Client Kronos per consentire la parametrizzazione dei cartellini e Repository manager per predisporre i tabuli ed estrazioni dati da parte degli operatori
- 8 Adesione al progetto evolutivo "Protocollo 4.0" della ditta Ads per suggerire la realizzazione di elementi innovativi o modifiche a funzionalità esistenti per migliorarne l'usabilità del software di Protocollo. E' stato portato a termine e continua la collaborazione al progetto anche per il 2021.
- 9 Implementare i collegamenti, la trasmissione dati e le denunce periodiche con gli Enti di controllo (BDAP, ANAC, Agenzia Entrate, Piattaforma PCC). E' stato portato a termine.
- 10 Integrazione delle banche dati dell'Ente con le componenti Web di trasparenza ed anticorruzione. E' stato portato a termine.
- 11 Implementare il S.I. Avvocatura denominato SALOMONE per il miglioramento delle funzioni di integrazione con la scrivania virtuale e la gestione della modulistica per l'avvocatura unica. E' stata fatto l'aggiornamento dei modelli dei testi con la nuova intestazione ed inserimento dei destinatari e riferimenti di classifica e fascicolo.
- 12 Implementare il S.I. Gestione Opere Pubbliche per attivare l'integrazione con la scrivania virtuale per la parte Protocollo e atti. Non è stato portato a termine per la mancanza di risorse tecniche informatiche interne con le competenze necessarie per effettuare i test e i collaudi.
- 13 Implementare il S.I. delle Sanzioni per integrare il collegamento automatico dei pagamenti con la contabilità finanziaria/modulo DEPAG per PAGOPA e con l'agenzia di riscossione per le iscrizioni a ruolo: l'attività è stata portata a termine.
- 14 Implementare il S.I. Cespiti ed Inventario per l'integrazione con la Contabilità finanziaria e la contabilità economica ed analitica per l'imputazione dei costi di manutenzione degli immobili. E' stato portato a termine con l'implementazione di diverse funzionalità:
29. In CIWEB nelle bolle di acquisto è possibile visualizzare i dettagli delle liquidazioni della Contabilità;
30. In CFA nelle liquidazioni è possibile imputare il costo ad uno o più cespiti codificati in CIWEB;
31. Nella liquidazione delle fatture attraverso gli atti di liquidazione è possibile imputare la fattura ad un cespite.
- 15 Attivazione delle funzioni nel S.I. Documentale per la gestione del registro di accesso civico. E' stato portato a termine ed è stata fatta la formazione agli utenti da parte di Ads.
- 16 Passaggio al nuovo Sistema Informativo NETTARE per le richieste di manutenzione straordinaria degli istituti scolastici richieste alla ditta ADS. Sono state portate a termine tutte le attività di realizzazione e collaudo, manca la formazione alle scuole che verrà fatta ad inizio 2021 e a seguire verrà fatto il passaggio al nuovo sistema presumibilmente a partire dal 1 febbraio 2021.
- 17 Supporto al servizio di Pianificazione urbanistica, cartografico per l'aggiornamento della infrastruttura cartografica. E' stato dato il supporto necessario da parte del servizio Informatica e si attende il passaggio definitivo per spegnere i server della vecchia infrastruttura.
- 18 Supporto e recepimento di eventuali nuovi bisogni sul S.I. Qualità ISO 9001

A seguito della sospensione di parte delle attività derivante dal lockdown e con specifico riferimento alle pubbliche amministrazioni alla ridotta presenza per le particolari situazioni previste dalla legge durante il periodo di emergenza sanitaria nei servizi dell'ente e pertanto con la difficoltà oggettiva di confrontarsi con gli interlocutori interessati le attività di miglioramento di cui ai numeri 4, 6, 12 verranno svolte nel 2021.

d) Supporto ai CdR per la realizzazione di elaborazioni non previste dai software applicativi disponibili  
Realizzazione interna di estrazioni e moduli software atti a realizzare elaborazioni non previste dai software in uso per rispondere alle esigenze dei CdR

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

**Obiettivo Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A  
SERVIZIO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1353 Sviluppo di progetti di software applicativi  
innovativi per l'Ente**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'aggiornamento ed il miglioramento qualitativo e quantitativo delle componenti applicative software del S.I. dell'Ente nel rispetto di nuovi fabbisogni informatici-informativi dell'Ente e delle opportunità offerte dalle evoluzioni nel mercato nel campo delle TIC ed al manifestarsi di nuove opportunità. Contribuire allo sviluppo organizzativo dell'Ente ed alla semplificazione amministrativa.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Gli obiettivi di gestione si stanno svolgendo come indicato nelle fasi del Peg.

E' continuata la collaborazione della U.O. 2.2.3 alla predisposizione sia del PEG che del DUP  
Costante presenza alle iniziative formative di Upi, RER e tutti i Webinar che possano essere di interesse per l'Ente.

In merito all'attività a) acquisto nuove componenti software, si è proceduto alla gestione del processo di approvvigionamento delle componenti software secondo le procedure della qualità, a partire dalla definizione dei fabbisogni dell'Ente, valutazione delle soluzioni all'acquisizione, installazione, collaudo e messa in esercizio.

In merito all'attività r) Consulenza e informazione ai CdR sulle opportunità offerte dallo sviluppo delle TIC tutto si sta svolgendo come da fasi elencate nel Peg.

L'obiettivo operativo è costituito prevalentemente da obiettivi di gestione di miglioramento che si rendicontano nel capitolo apposito.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

b) Sistema di contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e controllo direzionale

- Messa in linea del nuovo sistema degli atti di liquidazione integrato con nuovo sistema atti con flusso digitale della fattura elettronica: si procede con l'estensione dell'utilizzo del flusso digitale con lo smistamento in scrivania virtuale della fattura elettronica. A causa di difficoltà di confrontarsi con gli interlocutori interessati gli incontri mirati con gli operatori dei LL.PP per analizzare esigenze specifiche sono rimandate al 2021.
- Messa in linea del nuovo modulo software DEPAG per la gestione dei pagamenti online PAGOPA, integrato con il sistema dei pagamenti regionale PAYER e con i sistemi verticali in uso nell'ente (sanzioni e trasporti). Sono state fatte tutte le attività di installazione e configurazione dei vari servizi delle entrate. Si è attivato il portale DEPAG per i pagamenti spontanei in sostituzione del portale PAYER con immediati vantaggi nel monitoraggio e nella gestione degli incassi, svolgendo le seguenti attività:

32. Installazione del sistema informatico e pubblicazione online del portale  
<https://provincia-modena.e-pal.it/PagamentiOnline>

33. Configurazione dei servizi in DEPAG sia di tipo spontaneo che con avviso;
  34. Personalizzazione della maschera dei pagamenti spontanei delle "tasse di concorso" con l'aggiunta di una combo con l'elenco dei concorsi attivi;
  35. Configurazione servizi spontanei dei trasporti;
  36. Richieste di integrazioni a Lepida per l'attivazione del modello 1 e modello 3 dei servizi PAYER e richieste per aggiornamento IBAN aggiungendo il postale a Servizi vari e contravvenzioni;
  37. Richiesta codifica CBILL da parte di Lepida e assegnato il codice 24Y34 alla Provincia di Modena;
  38. Aggiornamento di contabilità alla versione con la versione aggiornata della procedura di DB richiamata da Quix per inserimento accertamenti e variazioni accertamento delle sanzioni con data di scadenza e attivato l'inserimento automatico dei Dovuti;
  39. Effettuati test di collaudo con esito positivo;
  40. Abilitazione degli Utenti interni al portale per il monitoraggio dei pagamenti online e per la gestione e dei dovuti;
  41. Installazione aggiornamenti con le funzioni di acquisizione delle RT da Payer per garantire la corretta riconciliazione contabile;
  42. Valutazione delle nuove tassonomie delle entrate codificate da PagoPA;
  43. Formazione agli utenti.
- Messa in linea della nuova cassa economale WEB: è stata attivata la nuova versione della cassa Web e istruito l'economista per la gestione e rendicontazione.
  - Valutazione bisogni Settore Finanziario: sono emerse nuove esigenze in merito a:
    44. Stampa del PEG con i tutti i dati contabili a disposizione dei dirigenti all'interno del S.I. di contabilità
    45. Gestione degli atti di liquidazioni per le Utenze
    46. Gestione tributo TEFA  
e si è proceduto con l'acquisto delle funzioni evolutive come da obiettivo a)
- c) Sistema informativo delle Risorse Umane
1. Attivazione del portale per il dipendente per consultazione cedolino/cud e inoltre richieste all'ufficio personale per assegni nucleo familiari, modifica dati fiscali e modifica dati accredito retribuzione. Non è stato attivato il portale del dipendente con la possibilità di inoltro di istanze on line da parte del dipendente a causa della mancanza di disponibilità de Comune di Modena (è uno degli elementi critici della convenzione).
  2. Valutazione delle criticità sull'uso del S.I. del Comune di Modena e valutazione delle alternative per una autonomia gestionale completa da parte dell'Ufficio personale. A tal fine sono state svolte le seguenti attività:
    47. è stato svolto un incontro virtuale con il Comune di Modena per definire gli obiettivi 2021 ed è stata attivata la convenzione per il solo 2021;
    48. Effettuata una demo del software di gestione del personale della ditta ADS;
    49. Effettuata una demo del software di gestione del personale (compresa la gestione presenze/assenze) della ditta Halley Informatica.
  3. Acquisizione modulo per iscrizione ai concorsi on-line: è stato messo in linea il nuovo sistema e nel corso del 2020 sono state implementati i moduli per gestire le istanze di n. 6 procedure concorsuali
- d) Sistema informativo per la gestione del sito istituzionale
1. Messa in linea del nuovo portale web per il sito istituzionale con la conclusione del porting dei contenuti e il collaudo
  2. Implementazione ed utilizzo completo del S. I. CDV - Casa di vetro per la gestione integrale dell'Amministrazione trasparente
  3. Formazione alla redazione decentrata sull'utilizzo dei nuovi moduli software e la loro struttura  
L'attività è stata completata.
- f) Sviluppo sistema informativo trasporti e concessioni
1. Messa in linea del modulo software SICOV che consente la gestione delle pratiche di back-office
  2. Messa in linea del modulo software SICOV che consente l'inoltro delle pratiche on-line
- Per entrambi i moduli si è fermi alla fase di collaudo e configurazione in quanto con la realizzazione dei moduli online si è colta l'occasione da parte dell'UO concessioni di rivedere tutta la modulistica per apportare anche sostanziali modifiche nell'ottica della omogeneità e di rispondenza alla normativa vigente. La messa in linea è prevista nel primo trimestre del 2021.
- g) Sistema gestione atti amministrativi e protocollo
1. Messa in linea dei nuovi flussi per la gestione integrale degli ATTI DI LIQUIDAZIONE in formato digitale con lo smistamento della FATTURA ELETTRONICA sulla scrivania virtuale

2. Messa in linea del nuovo sistema "SmartDesktop" per consentire una immediata fruibilità delle informazioni a tutte le persone coinvolte nelle gestione di fasi di processi di lavoro e/o di controllo sullo stato di avanzamento delle attività anche da dispositivi mobile.
3. Collaudo dei nuovi strumenti
4. Formazione agli utenti
5. Conclusione del porting degli Atti storici (dal 1998) nella nuova versione atti SFERA.  
L'attività è stata completata

h) Sistema informativo del corpo dei Vigili Provinciali

1. implementazione di moduli on-line per inoltro di richieste alla polizia provinciale
  2. Collaudo del sistema VERBATEL per la parte di gestione degli interventi
  3. Formazione agli utenti del sistema VERBATEL
  4. Messa in linea e validazione del sistema VERBATEL per la parte di gestione degli interventi
- Le attività sono state completate

i) Sistema informativo gestione magazzini economici

1. Implementazione del modulo software di gestione del magazzino in versione WEB su base dati oracle e migrazione della versione client attualmente in uso
2. implementazione di un modulo software per l'inoltro delle richieste di materiale all'ufficio acquisti economici  
I moduli non sono stati implementati principalmente per la mancanza di risorse tecniche informatiche interne con le competenze necessarie per effettuare gli sviluppi software previsti nel progetto

j) Sistema informativo GDPR per il trattamento dei dati personali

1. Messa in linea del sistema per la gestione del registro dei trattamenti e popolamento dei dati
2. Predisposizione e pubblicazione del Registro dei trattamenti  
E' stato acquisito il software DPM della ditta Storti ma non sono state fatte le attività di configurazione e formazione per la messa in linea principalmente per la mancanza di risorse tecniche informatiche interne con le competenze necessarie per effettuare i test e i collaudi e seguire il progetto.

l) Sistema informativo per la gestione della manutenzione impianti

1. Installazione del nuovo S.I. NETTARE
2. Configurazione delle schede per gestire tutti i dati derivanti dal Censimento
3. Porting dei dati estratti dal Sistema della ditta CPL Concordia
4. Collaudo delle funzionalità e abilitazioni degli utenti
5. Formazione interna ed esterna.  
Le attività sono state espletate ed è stato dato supporto alla ditta Coop-service che ha vinto la gara del global service del riscaldamento e che ha iniziato ad utilizzare il modulo del call center di Nettare per la gestione delle segnalazioni.

n) Sistema informativo dei Lavori Pubblici

1. Messa in linea del portale PBM online per l'iscrizione degli operatori economici
2. Analisi e studio di fattibilità per acquisire un nuovo Sistema Informativo dei contratti. E' stato visionato il software della ditta Halley Informatica ma si sono evidenziate una serie di lacune funzionali e quindi inadatto a sostituire il software attuale.
3. Messa in linea del modulo per la programmazione triennale delle opere pubbliche
4. Attivazione dell'integrazione tra il sistema delle opere pubbliche e il sistema documentale, protocollo e atti

o) Sistema informativo dell'Avvocatura

1. Analisi dei requisiti funzionali e della gestione dei dati riferiti ai fascicoli gestiti nel sistema Salomone. E' stata fatta l'analisi con incontri virtuali con gli operatori dell'avvocatura e la ditta Quix.
2. Valutazione delle implementazioni sul sistema dei procedimenti e relativi costi
3. Realizzazione del sistema informatico e porting dei dati
4. Collaudo e messa in linea del sistema informatico
5. Formazione agli utenti.  
E' stata fatta l'attività 1 e le altre attività dalla 2 alla 5 proseguiranno nel corso del 2021.

A seguito della sospensione di parte delle attività derivante dal lockdown e con specifico riferimento alle pubbliche amministrazioni alla ridotta presenza per le particolari situazioni previste dalla legge durante il periodo di emergenza sanitaria nei servizi dell'ente e pertanto con la difficoltà oggettiva di confrontarsi con gli interlocutori interessati i nuovi sviluppi o parte di essi, di cui ai punti b), c), f), i), j), n) o), verranno svolti nel 2021.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

A seguito delle recenti disposizioni che obbligano l'amministrazione in caso di acquisto di beni e servizi a rivolgersi alle convenzioni e al mepa, il rischio è da considerarsi attenuato. Si è ricorso agli affidamenti diretti solo nei casi di servizi aventi carattere di esclusività. Con l'entrata in vigore della L. 208/2015 nonché del nuovo codice dei contratti D.Lgs 50/2016, nonostante gli acquisti di beni e servizi siano stati in prevalenza inferiori ai 40.000 euro si è proceduto in generale valutando in primis la possibilità di ricorrere alle convenzioni CONSIP e Intercenter (vedasi per esempio gli acquisti di pc e tablet). Una volta esperita negativamente tale opzione si è proceduto ad attivare gli acquisti di beni e servizi attraverso il MEPA. Le eccezioni sono costituite da servizi forniti da pubbliche amministrazioni o da società in house providing. Gli affidamenti diretti previa rotazione delle ditte avvengono per esempio con l'acquisto delle componenti consumabili.

In ogni caso negli affidamenti diretti è stato acquisito nei modelli, la dichiarazione da parte della ditta di insussistenza del pantouflage del codice di comportamento.

Le recenti disposizioni emanate a seguito dell'emergenza sanitaria hanno portato a ricorrere più frequentemente ad affidamenti diretti per l'acquisto di beni necessari per fronteggiare le situazioni contingenti anche se per importi inferiori ai 5.000 euro.

L'Autorità Nazionale Anticorruzione, ha approvato nell'Adunanza del Consiglio del 13/09/2017 con deliberazione n. 950 le linee guida n. 8 "Ricorso a procedure negoziate di un bando nel caso di forniture e servizi ritenuti infungibili", depositate presso la Segreteria del Consiglio in data 10/10/2017.

Gli affidamenti mediante procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara sono previsti all'art 63 del D.lgs 18/04/2016 n. 50.

L'Autorità ha redatto ai sensi dell' art. 213 comma 2 del D.lgs. 50/2016 le Linee Guida attraverso le quali garantisce la promozione dell'efficienza e della qualità dell'attività delle stazioni appaltanti cui fornisce supporto e favorisce lo sviluppo delle migliori pratiche.

La fornitura di servizi presenta il carattere dell'esclusività quando esistono privative industriali secondo cui solo il titolare della società detiene il diritto di esclusiva e pertanto può sfruttare economicamente il proprio prodotto. Presenta inoltre il carattere dell'infungibilità, a causa di ragioni di tipo tecnico, quando non risulta conveniente cambiare fornitore per la presenza di elevati costi di investimento iniziale non recuperabili (vedasi ad esempio le licenze dei software che sono di proprietà dell'ente). Nel caso ulteriore di acquisto di un nuovo software questo presupporrebbe lunghi e costosi processi di apprendimento (learning) per l'utilizzo ottimale del servizio (pagg. 2 e 3 Linee Guida n. 8 ANAC).

Il passaggio ad un nuovo fornitore comporterebbe elevati costi di migrazione di dati e documenti informatici che prima di essere trasferiti devono essere preparati (bonifiche pre-migrazione) e costi organizzativi collegati alla necessità di reimpostare i servizi e di formare il personale (pag. 4 Linee Guida n. 8 ANAC).

Nei casi di infungibilità dei prodotti/servizi richiesti, il Codice prevede la possibilità di derogare alla regola dell'evidenza pubblica (art. 63).

**Obiettivo Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A  
SERVIZIO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1616 Formazione e assistenza utenza interna all'uso del  
sistema informatico e telematico dell'Ente**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'opportuno e necessario aggiornamento professionale agli utilizzatori dei software applicativi e di produttività individuale tramite processi formativi di affiancamento e di assistenza

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nei lavori della Comunità tematica Competenze digitali si è era parlato della necessità di un aggiornamento di tutto il personale delle Pubbliche Amministrazioni Locali della Regione, anche approfittando della diminuzione del vincolo per i fondi utilizzabili dagli Enti per la formazione. Si parlava dell'invio a tutti i dipendenti degli Enti Locali di un questionario di autovalutazione e in seguito l'organizzazione, attraverso la piattaforma Self, di una serie di corsi on line, accompagnati poi da una fase in aula guidata dagli informatici dei vari Enti sugli argomenti che risultino più necessari di un adeguamento ai nuovi sviluppi. In seguito, sotto forte spinta della Regione, si è data priorità al tema dello "smart working" e per ora questo argomento è stato accantonato.

Si conferma quanto indicato sopra; il tema "smart working" è diventato dominante, scelta dimostratasi azzeccata alla luce dei tragici accadimenti.

I tecnici dell'informatica garantiscono l'assistenza al personale sui software applicativi dell'Ente sia telefonicamente che in affiancamento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a ) Progettazione e attuazione di interventi formativi sui software applicativi

La formazione relativa ai gestionali software ha riguardato:

- Realizzazione di corsi di formazione sui software applicativi in uso nell'Ente e alla messa in esercizio, erogati da parte delle ditte fornitrici ovvero in modalità e-learning o con corsi interni secondo le procedure definite nella Qualità.
- Formazione sui moduli software Client Kronos e repository manager rivolto agli operatori dell'ufficio presenze
- Formazione sul modulo software degli ATTI DI LIQUIDAZIONE e SmartDesktop
- Formazione sul modulo software SICOV per le concessioni
- Formazione sul modulo software WORDPRESS per la redazione del sito e CDV per Amministrazione Trasparente
- Formazione per Cassa economale WEB

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE  
DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1354 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento  
dei server, dei pc, delle periferiche e reti**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la continuità dei servizi resi dal S.I. tramite il mantenimento delle corrette funzionalità delle componenti infrastrutturali di base sia attraverso interventi di manutenzione conservativa (mantenimento della correttezza funzionale degli apparati del software di base, delle componenti ad uso individuale -personal computer e periferiche e delle componenti di rete) e di manutenzione evolutiva (aggiornamento degli apparati hardware centrali e/o distribuiti, del software di base e delle componenti di rete) nonché tutelare il patrimonio informativo gestito in modalità informatica dell'Ente sia nel rispetto delle normative a tutela del trattamento dei dati personali (Privacy) sia per assicurare l'integrità dei dati e delle informazioni gestite. Garantire il corretto utilizzo degli strumenti informatici e di rete in uso.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al fine di garantire la necessaria funzionalità alle diverse componenti di base del Sistema Informatico e di Rete dell'Ente, le attività del Servizio si sono concentrate soprattutto sulla razionalizzazione e riduzione degli apparati server in uso e sul migliorare i livelli di sicurezza dei sistemi e delle reti.

Il mantenimento in funzione delle componenti hardware centrali e periferiche ha comportato i seguenti interventi di assistenza tecnica durante il corso dell'anno, sostanzialmente corrispondenti agli standard quantitativi abituali:

TIPO HARDWARE	N° RICHIESTE DI INTERVENTO	INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE INTERNE	INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE ESTERNE
PERSONAL COMPUTER E PERIFERICHE	956	956	
INTERVENTI CHE HANNO COMPORATATO L'INSTALLAZIONE DI NUOVI PC E STAMPANTI	109	109	
AGGIORNAMENTO PROFILI DI AUTENTICAZIONE NEL 2020	34 nuovi utenti e 46 dismissi	80	
SERVER	24	24	
COMPONENTI DI RETE	11	7	4 telecom
TONER E MATERIALI DI CONSUMO	18	18	

E' stata garantita la prevista disponibilità dei sistemi informatici di base, applicativi e di rete 24 ore su 24 e 7 giorni su 7 anche tramite il continuo monitoraggio effettuato con l'uso del software OPMANAGER.

Il monitoraggio ha portato alla rilevazione tempestiva dei malfunzionamenti su apparati server o di rete riportati nella tabella di cui sopra.

Si segnala che gli interventi su PC e server sono stati eseguiti tutti dal personale della UO non avendo più rinnovato i relativi contratti di manutenzione.

Attualmente presso il Data Center Lepida sono ospitati 7 server virtuali che svolgono le seguenti funzioni:

Server web [www3.provincia.modena.it](http://www3.provincia.modena.it) che mantiene alcuni siti tematici dell'ente

50. Il vecchio server di posta elettronica in via di dismissione
51. Server di salvataggio File, che attualmente ospita il 90% dei file prodotti all'interno dell'ente
52. due server per l'applicativo VBG, backoffice dello SUAP
53. Un server per la intraweb
54. Un server per il web di SITEMONET attualmente in configurazione

Ogni macchina è sottoposta a backup così come tutte le macchine fisiche e virtuali presenti nel CED della Provincia, il sistema utilizzato è Simpana fornito da Lepida.

Ciò permette di attuare un sistema di Disaster recovery secondo quanto previsto dalla legge.

Si è proceduto al trasferimento presso il Data Center della ditta ADS

Il sistema di Backup è costantemente monitorato per determinare eventuali anomalie e segnalarle tempestivamente a Lepida.

Si è proceduto al monitoraggio dell'ambiente di cluster, configurato in modo tale da aumentare i livelli di sicurezza ed affidabilità delle applicazioni informatiche e dell'ambiente data base Oracle ancora in uso per il sistema cartografico.

La configurazione della infrastruttura di virtualizzazione dei server composta da quattro server per le macchine virtuali, è stata monitorata: al momento sono stati virtualizzati complessivamente 16 server (linux e windows) mentre i server fisici sono stati ridotti ulteriormente, alcuni risultano spenti.

Sono stati installati tre gruppi di continuità collegati direttamente agli apparati di rete e alle macchine server più importanti.

È stato gestito e monitorato il nuovo sistema di posta elettronica Outlook Microsoft che permette di rendere il servizio 24ore su 24 eliminando definitivamente i problemi di affidabilità dei server precedentemente installati presso il CED provinciale e il data center di Lepida.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli acquisti di componenti hardware, software e consumabili sono rendicontati nell'obiettivo operativo 1353.

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE  
DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1355 Sviluppo progetti innovativi per infrastrutture  
tecnologiche di base per sicurezza e servizi di rete**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'aggiornamento delle componenti infrastrutturali del sistema informatico e telematico dell'Ente per migliorare il livello di servizio reso dai sistemi e aumentare la quantità, la qualità e la sicurezza dei servizi resi. Valutare e scegliere soluzioni tecniche utili per aumentare l'affidabilità e la sicurezza dei sistemi informatici e di rete, per ridurre i consumi energetici e per ridurre i costi del sistema informatico e di rete dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Sono state acquistate macchine server virtuali presso il Datacenter di Lepida per incrementare le risorse a disposizione degli applicativi VBG e Sit incrementando la disponibilità di disco per la memorizzazione di files.

La posta elettronica già gestita in modalità Cloud sui server Microsoft ha visto un'incremento di utenti e un aggiornamento evolutivo di 30 licenze che hanno permesso l'utilizzo della suite Office a trenta utenti.

L'accesso alla rete della Provincia è stato presidiato e monitorato tramite due server Firewall, tale monitoraggio è diventato ancor più importante in periodo di emergenza sanitaria in quanto gli accessi esterni sono diventati fondamentali per permettere ai dipendenti di svolgere il lavoro dalla propria abitazione (Telelavoro)

Si è proceduto al trasferimento dell'infrastruttura DB e applicazioni gestionali presso il Data Center della ditta ADS.

Sono state trasferite anche le macchine virtuali di altri applicativi quali SIAM, VBG, Rilfedeur Contabilità cantieri, intraweb (parzialmente)

È stato trasferito presso il Data Center della ditta AICOD il server che ospita il sito web istituzionale [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it)

Si è proceduto allo studio e al passaggio del sistema di autenticazione sulla piattaforma samba 4 compatibile col sistema Microsoft Active directory che si pensa di adottare come soluzione per il trasferimento nel Cloud anche di questa funzione, inoltre si stanno studiando le integrazioni dei software dell'ente col sistema di autenticazione SPID.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

lett. b) La posta Elettronica è pienamente funzionante e monitorata attraverso gli appositi strumenti messi a disposizione dalla piattaforma Microsoft. E' previsto un'ulteriore incremento delle licenze per poter dotare di posta elettronica e strumenti di collaborazione comune i nuovi dipendenti che la Provincia acquisirà nei prossimi mesi

lett. g) E' proceduta la virtualizzazione dei server che permette una maggior gestione in sicurezza dei sistemi informatici dell'Ente. La virtualizzazione si è attuata anche trasferendo Macchine sia virtuali che fisiche presso Datacenter esterni più affidabili dal punto di vista strutturale rispetto a quello provinciale.

Con i prossimi mesi si pensa di procedere ulteriormente su questa strada e ridurre ulteriormente le macchine presenti presso il CED interno

lett d) Si sta studiando il miglioramento e l'esternalizzazione del sistema di autenticazione per rendere il servizio H24 in particolare l'integrazione col sistema nazionale SPID.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Vedere rendicontazione lett. g) nel capitolo del miglioramento e la rendicontazione finale nella Relazione sulla Performance anno 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli acquisti di componenti hardware, software e consumabili sono rendicontati nell'obiettivo operativo 1353.

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE  
DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1617 Formazione e assistenza utenza interna all'uso  
corretto di risorse di rete e dotazioni informatiche**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'opportuno e necessario aggiornamento professionale agli utilizzatori dei sistemi informatici al fine di rispettare le normative interne e di legge in materia di sicurezza informatica di tutela dei dati personali tramite processi formativi, di affiancamento e di assistenza

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Causa emergenza sanitaria in base alle ordinanze emesse dal Governo e dalla Regione si è proceduto all'attivazione di strumenti di video conferenza e di collegamento remoto per permettere all'utenza di poter attivare il telelavoro casalingo rispettando così le norme di sicurezza sanitaria previste. Questa operazione ha comportato un notevole sforzo per garantire l'assistenza e la formazione dei dipendenti all'uso dei nuovi strumenti

Sono state gestite le normali operazioni di assistenza all'uso delle strumentazioni informatiche legate a:

- cambiamento almeno trimestrale delle password di accesso alle procedure
- raccomandazioni sull'utilizzo del disco personale di rete per la conservazione dei documenti di lavoro, in quanto unico repository sottoposto a backup giornaliero
- alert continui sulla presenza di virus, spam, spyware e modalità per evitare l'infezione del personal computer
- assistenza telefonica su richiesta degli operatori

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E  
GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA'  
DELL'INFORMAZIONE**

**Obiettivo Operativo 1358 Attuazione di progetti in ambito ICT di rilevanza  
strategica in attuazione del Piano Triennale**

**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Realizzare progetti altamente innovativi in campo Informatico, Telematico e della Comunicazione (ICT) ad elevato impatto strategico per l'Ente anche nei suoi rapporti con il Sistema degli Enti Locali del territorio e con in proprio bacino di utenza. Garantire, in accordo con la Regione Emilia Romagna e gli altri Enti Locali del Territorio, l'attuazione del piano triennale per l'e government e lo sviluppo della società dell'informazione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg, i risultati hanno corrisposto alle attese; il livello di efficienza dei servizi è stato garantito anche se, come indicato nel dettaglio, negli ultimi anni l'obiettivo delle "Azioni strategiche in campo ICT per l'e-government e lo sviluppo della società dell'informazione" ha purtroppo dovuto limitare la sua azione, in quanto il ruolo di coordinamento della Provincia rispetto al sistema degli Enti Locali è stato bloccato dai noti provvedimenti adottati sia dallo Stato che dalla Regione Emilia Romagna.

Per fortuna in questi ultimi tempi le cose stanno cambiando ed il nostro ruolo sembra sia di nuovo considerato necessario anche se per ora sui servizi informativi si sta muovendo molto poco, se non una iniziativa nazionale di UPI, poco applicabile in Regione, vista la presenza ed il ruolo di Lepida.

In questo inizio 2020, considerando la situazione di lock down ed il telelavoro, il personale del servizio 2.2.3 ha prestato la sua opera in aiuto ai colleghi su altri obiettivi:

- manutenzione della procedura cespiti, in particolar modo nella gestione dei collegamenti tra i cespiti e unità operative della Struttura organizzativa, assegnando i vari cespiti alle U.O. opportune e creando e assegnando i cespiti relativi, per una miglior gestione, le U.O. delle Scuole e dei Magazzini Lavori Pubblici
- partecipazione, su indicazione della Amministrazione, al CUG (Comitato Unico Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione di chi lavora e contro le discriminazioni). Il questionario è stato presentato ed approvato da parte della Amministrazione e dal CUG, che hanno però indicato una serie di modifiche, che verranno predisposte. A causa di queste necessarie modifiche il questionario, la cui somministrazione era prevista nella primavera del 2020 è stata sospesa.
- aggiornamento struttura organizzativa : vedere rendicontazione obiettivo operativo 1362.

Gli obiettivi di gestione C – D – I - L – Q essendo obiettivi di miglioramento sono rendicontati nell'apposito capitolo.

A) Si è proceduto al coordinamento e controllo della rete MAN in fibra ottica procedendo alla richiesta di nuovi collegamenti per le scuole di Sassuolo e Vignola. Tali collegamenti sono operativi nel comune di Sassuolo e in via di ultimazione per due scuole di Vignola

G) Rilfedeur è rimasto ormai praticamente l'unico servizio gestito dalla provincia per gli Enti (Area nord, Castelfranco, Castelli e Ceramico).

Il servizio è stato cancellato da quelli gestiti e assistiti da Lepida, in quanto considerato non più valido tecnicamente, anche se poi non hanno, nonostante le promesse, gestito la fase di sostituirlo con un altro, lasciando liberi tutti di muoversi in libertà.

Anche quest'anno, con un duro lavoro di raccordo tra gli Enti, siamo riusciti a rinnovare il contratto di assistenza tecnica attraverso una fattura alle singole Amministrazioni della quota di contratto in quota parte (calcolato in base alla popolazione residente) anche se il Comune di castelfranco Emilia si è defilato.

Il programma è utilizzato anche da Frignano e Comune di Modena ma con server propri.

La gestione del server presso la nostra sala macchine comporta molti problemi software, data la impossibilità di predisporre aggiornamenti invece indispensabili per un corretto utilizzo del sistema. Dopo una lunga trattativa si è giunti, nella seconda

parte dell'anno, alla decisione di spostare il server di Rilfedeur presso Lepida, risolvendo così i problemi dell'aggiornamento e anche della sicurezza, non più gestibile internamente. Il passaggio è stato effettuato nei primi mesi del 2020. Nel periodo luglio/settembre 2020 è previsto il passaggio ad una nuova versione del software, con la conseguente fase di formazione sia per il personale dell'URP che per quello della Polizia provinciale.

O) Personale del Servizio partecipa, oltre ai tavoli istituzionali, anche alle due Comunità Tematiche di coordinamento su Agenda Digitale Regionale e Integrazioni Digitali.

Quest'anno, per il noto problema Covid, non si è tenuta la classica manifestazione di Forum-PA, per il momento rinviata a novembre

## 2° semestre 2020

Anche in questo secondo periodo del 2020 la pandemia ha proibito ogni tipo di incontro in presenza e limitato i periodi di presenza in ufficio. In ogni caso il personale del servizio 2.2.3 ha prestato la sua opera in aiuto ai colleghi su altri obiettivi:

- aggiornamento struttura organizzativa nelle procedure e nel file della struttura del personale in riferimento ad una prima fase della riorganizzazione dell'Ente

Gli obiettivi di gestione C – D – I - L – Q essendo obiettivi di miglioramento sono rendicontati nell'apposito capitolo.

G) Rilfedeur è rimasto ormai praticamente l'unico servizio gestito dalla provincia per gli Enti (Area nord, Castelfranco, Castelli e Ceramico).

Il passaggio del server all'esterno è stato effettuato nei primi mesi del 2020. In ottobre 2020 è stato effettuato il passaggio ad una nuova versione del software, con la conseguente fase di formazione sia per il personale dell'URP che per quello della Polizia provinciale.

O) Personale del Servizio partecipa, oltre ai tavoli istituzionali, anche alle due Comunità Tematiche di coordinamento su Agenda Digitale Regionale e Integrazioni Digitali.

Il testo della nuova Agenda Digitale Regionale è stato diffuso ed analizzato ma ancora non è entrato nella fase operativa, vista la situazione sanitaria.

La classica manifestazione di Forum-PA alla quale ogni anno si è partecipato, quest'anno si è tenuta a novembre e solo in forma digitale; si è comunque assistito a qualche evento tra quelli in programma

## MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

## STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

C 1) i rapporti con Lepida sono continui per mezzo delle iniziative (Comunità tematiche e tavoli vari della RER dove la presenza di Lepida è preponderante) anche se naturalmente queste iniziative si sono notevolmente diradate per il Covid.. Dopo anni il ruolo delle Province è di nuovo riconosciuto e si sta, lentamente, riprendendo il contatto con gli Enti Locali che da tempo erano molto diminuiti, essendo la nostra credibilità oltremodo minata dalle azioni della Rer e dalle leggi Monti e Dal Rio..

C 2) La presenza di personale del Servizio è garantita in tutte e nove le Comunità tematiche della CNER,

nel 2020 gli incontri delle Comunità tematiche sono stati molto pochi. Prima per la fase pre-e post elettorale e poi per il Covid ci si è limitati ad uno scambio di e-mail e a qualche elaborazione di dati sullo spazio condiviso sul cloud di Lepida

C 3) Con la fusione tra Lepida e Cup 2000 è stato necessario modificare il CPI, cioè l'organo di controllo della società. Si è scelto di lavorare su ambiti territoriali, indicando un rappresentante per tutto il territorio provinciale. Dando un segnale su un ritrovato ruolo di coordinamento della Provincia siamo stati delegati a coordinare e scegliere il rappresentante del nostro territorio;

La scelta è stata quella di nominare il Presidente Tomei come rappresentante formale, affiancandolo ad una segreteria tecnica formata dai rappresentanti delle Unioni presenti sul territorio provinciale. Questa segreteria indica, tutte le volte che il Presidente non potrà partecipare di persona, il delegato tra i componenti della Segreteria, che verrà poi affiancato da un componente del Servizio 2.2.3 come segretario e coordinatore della Segreteria Tecnica.

Nel 2020 si sono svolte, in modalità “videoconferenza” due incontri del CPI, con la presenza di personale del servizio con tema:

29/05/2020

#### 1) PROGETTO SCUOLE

Entro il 2020 collegare in banda larga tutte le scuole, partendo dalle superiori, con fondi del Comitato Banda Larga. In Provincia, a parte il caso legato al Distretto Ceramico, non sono in banda larga solo le succursali dello Spallanzani di Vignola e Montombraro di Zocca, progetto tra tra l'altro già cofinanziato dalla Provincia (proveremo a chiedere se la nostra quota può essere restituita).

In ogni caso Lepida provvederà nel corso dell'anno a contattare le Province per verificare se ci sono cambiamenti rispetto alla situazione in loro possesso (spostamenti o fusioni di scuole, ecc..).

#### 2) COMITATO TECNICO AMMINISTRATIVO

E' quello che verifica la parte amministrativa legata alle aziende in house. Al momento noi non abbiamo rappresentanti in questo Comitato.

#### 3) CONVENZIONE CONTROLLO ANALOGO

Ancora 29 Comuni in Emilia non hanno firmato la convenzione che regola il controllo analogo e teoricamente sono fuori legge per la fruizione di tutti i servizi di Lepida. In Provincia mancano Fanano e Sestola

#### 4) LISTINI BUNDLE LEPIDA (SERVIZI PREVISTI NEL PACCHETTO BASE)

A fronte di una diminuzione dei costi complessivi per la fornitura dei servizi si è scelto di non variare il costo annuale per i singoli Enti per il bundle ma di utilizzare i risparmi per aumentare lo sviluppo dei servizi di pagamento on line e di autenticazione ai servizi della P.A. (Payer/PagoPA e Federa/Spid

30/06/2020

- Presentazione dell'APP per la gestione della fase 2 del Covid  
Lepida e Regione stanno acquistando una soluzione per realizzare servizi relativi alla prossimità e al distanziamento sociale. Si tratta di un app da installare sul telefono che permette di avere un allerta quando ci sono troppe persone in un ambiente chiuso o quando la distanza tra due persone è meno di un metro per più di 2 minuti
- Dismissione del servizio ANA-CNER: Piattaforma per la circolarità anagrafica;  
La proposta di Lepida era quella di chiudere il servizio al 31/12/2020.  
Il nostro servizio, fortemente contrario a questa ipotesi, ha raccolto il parere dei tecnici del nostro territorio.  
L'Unione Terre di castelli, La Provincia, l'Unione Area Nord e l'Unione Comprensorio Ceramico hanno inviato alla provincia il loro parere che è stato collezionato e il documento di sintesi inviato a Lepida  
Il documento presentava le seguenti considerazioni:
- il servizio non era stato pensato per i Comuni ma per le Amministrazioni precedenti (carabinieri, questura, ecc.)
- ANPR non consente al momento l'accesso a queste Amministrazioni
- Questo porterebbe nuovamente un peso notevole per le singole Anagrafi dei Comuni, costrette a rispondere alle istanze delle Amministrazioni precedenti  
In seguito alla nostra lettera, acquisita agli atti del CPI, si è deciso che ANA-CNER sarà chiuso solo quando ANPR permetterà l'accesso alle Amministrazioni precedenti. Si è dato mandato di interessare il Presidente Bonacini perché ponga il problema alla conferenza Stato-Regioni

C 4) Al momento non sono previsti cofinanziamenti da parte di RER, che anzi sta sempre più eliminando i servizi che un tempo gestiva e finanziava con fondi propri per conto degli Enti Locali

Gli unici fondi al momento sono quelli del POR FESR (programma operativo regionale – Fondo europeo sviluppo regionale) ma che sono gestiti direttamente dalla Regione per mezzo dei loro uffici distaccati presso la Provincia

D 1) Il servizio gestisce insieme all'URP le nuove autenticazioni Spid, per le quali Lepida ha ottenuto di essere accreditato. La cosa porterà molti vantaggi agli Enti Locali che non saranno costretti a rivolgersi a privati per questo adempimento, oltre ad essere garantita la gratuità perenne. Il problema della necessità di riconoscimento de visu ha bloccato, causa Covid, il processo di fornitura di nuove credenziali, finché si è addivenuti a consentire il riconoscimento anche attraverso la telecamera del proprio computer e la fornitura di copia della carta di identità

D 2 Otto dipendenti della Provincia sono stati certificati come operatori Spid. Abbiamo verificato come mancassero molti Comuni al primo corso tenuto presso la Provincia ed abbiamo sollecitato Lepida ad organizzarne un secondo, dando anche l'elenco dei Comuni mancanti e la disponibilità della nostra sala. Purtroppo però non ci è giunta alcuna risposta

I) Nei lavori della Comunità tematica "Servizi al pubblico" è in fase di collaudo il progetto di un portale unico regionale per l'accesso ai servizi al cittadino, cercando di rendere più facile e comodo l'accesso ai tanti servizi che esistono ma che sono molto poco utilizzati.

La U.O. Sistemi gestionali sta lavorando ad una semplificazione della gestione di Payer/PagoPA e dei suoi flussi coinvolgendo personale della Ragioneria. Si è anche razionalizzato l'elenco dei pagamenti disponibili sulla piattaforma, togliendo quei servizi non più gestiti dalla Provincia ed inserendone dei nuovi. Al momento i servizi gestiti dalla piattaforma Payer provinciale sono:

- Contravvenzioni al codice della strada
- Interventi di solidarietà
- Sanzioni amministrative della U.O. Concessioni
- Sanzioni amministrative (caccia, pesca, parchi, percorsi natura, ecc.)
- Tassa di iscrizione procedure selettive
- Servizi vari

L) personale del servizio partecipa agli incontri di SELF, la piattaforma di e-learning, che sta progettando, assieme alla Ct "competenze digitali" una nuova serie di corsi in e-learning per i dipendenti pubblici per affrontare tra le altre cose i problemi legati alle nuove modalità di accesso al digitale da parte delle nuove generazioni e di come adeguare i servizi della P.A. a questa modalità. Il catalogo Self è sempre più ampio ed è gratuito, e si sta predisponendo, per la seconda metà del 2020, un piano di corsi a cui far partecipare i dipendenti provinciali

Q) vedi punto C3

## 2° semestre 2020

C 1) i rapporti con Lepida sono continui per mezzo delle iniziative (Comunità tematiche e tavoli vari della RER dove la presenza di Lepida è preponderante) anche se naturalmente queste iniziative si sono notevolmente diradate per il Covid.. Dopo anni il ruolo delle Province è di nuovo riconosciuto e si sta, lentamente, riprendendo il contatto con gli Enti Locali che da tempo erano molto diminuiti, essendo la nostra credibilità oltremodo minata dalle azioni della Rer e dalle leggi Monti e Dal Rio..

C 2) La presenza di personale del Servizio è garantita in tutte e nove le Comunità tematiche della CNER, nel 2020 gli incontri delle Comunità tematiche sono stati molto pochi causa Covid; ci si è limitati ad uno scambio di e-mail e a qualche elaborazione di dati sullo spazio condiviso sul cloud di Lepida.

L'unica Comunità che ha lavorato è stata quella dei Servizi al cittadino, che dopo una fase elaborativa ha fatto il punto dei lavori a fine dicembre con un incontro (naturalmente sempre on line, con i seguenti contenuti:

- informativa sull'Accordo attuativo degli Enti Locali dell'Emilia-Romagna per il Fondo innovazione, a seguito di quello siglato della Regione con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e presentazione del cronoprogramma e del modello di raccolta delle informazioni dagli Enti;
- aggiornamenti sulle azioni di supporto all'evoluzione di PayER e delle sue funzionalità come nodo regionale verso PagoPA
- aggiornamenti sulle azioni di supporto all'evoluzione di FedERa verso SPID
- novità e anticipazioni sul Modello di gestione per un punto unico di accesso ai servizi per i cittadini (Rete Civica).

C 3) Con la fusione tra Lepida e Cup 2000 è stato necessario modificare il CPI, cioè l'organo di controllo della società. Si è scelto di lavorare su ambiti territoriali, indicando un rappresentante per tutto il territorio provinciale. Dando un segnale su un ritrovato ruolo di coordinamento della Provincia siamo stati delegati a coordinare e scegliere il rappresentante del nostro territorio;

La scelta è stata quella di nominare il Presidente Tomei come rappresentante formale, affiancandolo ad una segreteria tecnica formata dai rappresentanti delle Unioni presenti sul territorio provinciale. Questa segreteria indica, tutte le volte che il Presidente non potrà partecipare di persona, il delegato tra i componenti della Segreteria, che verrà poi affiancato da un componente del Servizio 2.2.3 come segretario e coordinatore della Segreteria Tecnica.

Nel secondo periodo 2020 si sono svolte, in modalità "videoconferenza" due incontri del CPI, con la presenza di personale del servizio con tema:

29/09/2020

1. Informativa su SPID;
2. Aggiornamento sulle Linee guida e sull'App per il distanziamento, prenotazione risorse e integrazione con i sistemi di rilevazione presenza;
3. Strutturazione dei controlli amministrativi congiunti:
  - a. approvazione degli obiettivi previsti dall'art. 147 quater del TUEL;
  - b. approvazione degli obiettivi previsti dall'art. 19 del TUSP;
  - c. razionalizzazione del Sistema dei controlli e gestione delle risposte ai singoli quesiti;
4. Aggiornamento sull'adesione alla Convenzione per il controllo analogo congiunto e aggiornamento dei Comitati;
5. Focus sull'esenzione IVA;

20/11/2020

1. Approvazione del Piano industriale 2021-2023, del Piano annuale e del Bilancio previsionale/ Bud-get;
2. Presentazione degli indicatori qualitativi riferiti ai servizi offerti da Lepida ScpA;
3. Approvazione della proposta di modifica allo statuto;
4. Presentazione della valutazione di efficacia ed efficienza dei servizi affidati a Lepida ScpA;
5. Stato di iscrizione all'Elenco ANAC (6° integrazione) ed aggiornamento sull'adesione alla convenzione sul controllo analogo congiunto; (tutti i nostri Enti, con la nostra collaborazione attiva, hanno aderito)

C 4) Al momento non sono previsti cofinanziamenti da parte di RER, che anzi sta sempre più eliminando i servizi che un tempo gestiva e finanziava con fondi propri per conto degli Enti Locali

C 5) Questo coordinamento, come molti di quelli da noi gestiti negli anni scorsi, non sono più richiesti dalla Regione, che opera in totale autonomia

D 1) Il servizio gestisce insieme all'URP le nuove autenticazioni Spid, per le quali Lepida ha ottenuto di essere accreditato. Il problema della necessità di riconoscimento de visu ha bloccato, causa Covid, il processo di fornitura di nuove credenziali, finchè si è addivenuti a consentire il riconoscimento anche attraverso la telecamera del proprio computer e la fornitura di copia della carta di identità

D 2) Otto dipendenti della Provincia sono stati certificati come operatori Spid. Abbiamo verificato come mancassero molti Comuni al primo corso tenuto presso la Provincia ed abbiamo sollecitato Lepida ad organizzarne un secondo, dando anche l'elenco dei Comuni mancanti e la disponibilità della nostra sala. Purtroppo però non ci è giunta alcuna risposta

I) Nei lavori della Comunità tematica "Servizi al pubblico" è in fase di collaudo il progetto di un portale unico regionale per l'accesso ai servizi al cittadino, cercando di rendere più facile e comodo l'accesso ai tanti servizi che esistono ma che sono molto poco utilizzati.

L) personale del servizio partecipa agli incontri di SELF, la piattaforma di e-learning, che sta progettando, assieme alla Ct "competenze digitali" una nuova serie di corsi in e-learning per i dipendenti pubblici per affrontare tra le altre cose i problemi legati alle nuove modalità di accesso al digitale da parte delle nuove generazioni e di come adeguare i servizi della P.A. a questa modalità. Il catalogo Self è sempre più ampio ed è gratuito, e si sta predisponendo, per la seconda metà del 2020, un piano di corsi a cui far partecipare i dipendenti provinciali

Q) vedi punto C3

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

**Obiettivo Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E  
GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA'  
DELL'INFORMAZIONE**

**Obiettivo Operativo 1359 Erogazione di servizi tipo ICT rivolti al sistema degli  
enti locali della Provincia**

**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Fornire servizi di supporto alla P.A. locale del territorio, in particolare ai piccoli-medi Comuni e alle loro forme associative, orientati a favorire un utilizzo delle ICT per l'erogazione di servizi alla propria utenza in una ottica di pari opportunità (ogni EELL deve avere pari possibilità/capacità di utilizzo delle ICT più adatte ad erogare servizi utili al proprio bacino di utenza in coerenza con le linee di azione per l'e-government e per lo sviluppo della società dell'informazione), economicità, ed ottimizzazione delle risorse.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Assicurato il coordinamento con Lepida per il mantenimento e il buon funzionamento della rete in F.O. , richiedendo i progetti evolutivi per il collegamento di nuove sedi e per il miglioramento delle performance delle linee già esistenti, recependo le richieste degli EE.LL e delle scuole del territorio

Sono ancora in gestione presso la Provincia i servizi di DNS di alcuni comuni e Unioni del territorio, inoltre sono erogati servizi quali VBG e Rilfedeur ospitati su server in CLOUD acquistati dalla Provinciale

Sono stati assicurati i servizi all'agenzia della Mobilità e al GAL come definiti dalle apposite convenzioni

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

## Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI

**Obiettivo Operativo 1362 Progettazione assetti organizzativi, mobilità interna**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Coordinare il sistema di pianificazione strategica delle risorse umane mediante l'attivazione di modalità gestionali e organizzative volte all'ottimizzazione della gestione delle risorse stesse. Collocare le persone giuste al posto giusto in relazione alle loro competenze umane e professionali, nonché aspirazioni rispetto alle esigenze dell'Ente.

### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

lettera a) In merito agli **assetti organizzativi** nel mese di gennaio e febbraio si sono susseguiti incontri con il Presidente, il Segretario generale e il Capo di gabinetto per valutare le proposte riorganizzative individuate come fase 2 e fase 3. In marzo si è proceduto all'attuazione di una parte della fase 2 attraverso la nomina dell'ing. Vita Annalisa quale dirigente del Servizio Pianificazione territoriale, urbanistica e cartografico. All'ing. Vita, quale atto propedeutico alla riorganizzazione è stata affidata la direzione della manutenzione edilizia. Successivamente a seguito dell'emergenza epidemiologica che ha rallentato le procedure concorsuali, è stata modificata la tipologia lavorativa dei dipendenti. La chiusura delle attività economiche conseguenti ha determinato una forte contrazione delle entrate, congelando di fatto il prosieguo della riorganizzazione. Nell'ultimo semestre gli incontri con gli organi politici e tecnici sono proseguiti e la nuova struttura organizzativa pian piano è stata delineata fino ad arrivare all'approvazione con atto del presidente il 23 dicembre. L'attuazione vede un primo step a partire dall'1 gennaio e una seconda fase a partire presumibilmente dal 1° maggio 2021.

**La dotazione organica** è stata aggiornata attraverso l'apposito software inserendo i dipendenti entrati con i concorsi e selezioni e togliendo il personale collocato a riposo. Nel dettaglio:

- Aggiornamento costante della Struttura Organizzativa, sia quella ufficiale che quella di fatto, sia nella versione operativa in Excel, che in quella ufficiale sul software SicraWeb di gestione personale
- Aggiornamento costante dei software ADS (SO4 e AD4) relativi alla struttura organizzativa ed alla gestione utenti, regolarizzando i permessi all'utilizzo delle procedure, spostando, eliminando e creando gli utenti quando necessario ed attribuendo loro i ruoli necessari per le loro attività.

### lettera b) GESTIONE INTERNA FLESSIBILE DEL PERSONALE E MOBILITA' ESTERNA

Nell'ambito della stessa area, il personale viene eventualmente utilizzato/spostato anche temporaneamente in forma flessibile su diverse funzioni in base alle valutazioni fatte dal direttore stesso, eventualmente sentiti i dirigenti di riferimento, in considerazione delle criticità rilevate.

E' stata effettuata solamente una mobilità interna con decorrenza 01/01/2020 tra aree diverse, questa tipologia diviene anche difficoltosa in considerazione della carenza di personale nelle aree.

Su indicazione dei dirigenti di riferimento sono stati attivati, mediante apposito avviso, i seguenti passaggi diretti di personale tra amministrazioni diverse, come previsto dall'art. 30 del D. Lgs. 165/2001:

- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D (infruttuoso, il colloquio era stato fissato per il 21/04/20, subentrata però la sospensione dei procedimenti, non è stato effettuato e successivamente sono state assunte decisioni diverse in merito);
- n. 3 vigile istruttore (agente) cat. C, con riserva del 20% per i volontari FF.AA. (infruttuoso, causa nulla osta non validi).

Con l'approvazione del DUP e con la successiva variazione del 27/07/2020 allo stesso è stato approvato il PTFP attraverso il quale si è cercato di far fronte alle esigenze organizzative indifferibili.

Con l'approvazione del c.d. Decreto Crescita (D.L. 34/2019) è stata introdotta una modifica significativa della disciplina sulle facoltà assunzionali dei Comuni, che si basa ora sulla sostenibilità finanziaria. Il successivo D.M. 17/03/2020, che ha determinato l'efficacia operativa del citato decreto e la successiva Circolare Interministeriale applicativa, nonché alcune posizioni assunte dalle Sezioni regionali della Corte dei Conti (es. deliberazione n. 32/2020 della Corte dei Conti sezione regionale di Controllo dell'Emilia-Romagna) hanno evidenziato come le assunzioni per mobilità previste dall'art. 30 del D. Lgs. 165/2001, a seguito dell'introduzione della nuova disciplina sulle assunzioni, basandosi sulla sostenibilità finanziaria, non possono essere più considerate "neutre". Pertanto anche le Province, anche se non ancora destinatarie della disciplina in parola, qualora intendano assumere per mobilità dai Comuni non possono considerare tali assunzioni neutrali ai fini della finanza pubblica, ma dovranno effettuarle a valere sulle proprie facoltà assunzionali. La circolare interpretativa ed attuativa del D.M.

citato del 08/06/2020 a firma dei Ministri per la Pubblica amministrazione, dell'Economia e finanze e dell'Interno recita esplicitamente a tale riguardo che *"...le amministrazioni di altri comparti, nonché province e città metropolitane, che acquisiranno personale in mobilità da comuni assoggettati alla neo-introdotta normativa non potranno più considerare l'assunzione neutrale ai fini della finanza pubblica, ma dovranno effettuarla a valere sulle proprie capacità assunzionali"*. Tale disciplina e tali vincoli per le province in tema di mobilità ex art. 30 D. Lgs. 165/2001 per effetto del decreto 03/09/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per Pubblica amministrazione è già applicabile nei confronti del personale delle Regioni dal 01/01/2020.

Considerato che nel Piano triennale del fabbisogno di personale 2020-2022 erano comprese n. 3 assunzioni per mobilità, non incidenti sulle capacità assunzionali dell'ente, ai profili di:

- 1) Istruttore direttivo avvocato cat. D
- 2) Istruttore direttivo ingegnere cat. D
- 3) Istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D

e considerato che per funzioni, esperienza e professionalità i dipendenti assunti per mobilità provengono da altri enti locali ed in prevalenza comuni del territorio, si è ritenuto opportuno procedere alla modifica in diminuzione delle assunzioni contenute nella programmazione triennale del fabbisogno di personale. Pertanto si è deciso di stralciare dalla programmazione le assunzioni previste per mobilità e per l'ultimo dei 3 profili elencati, non configurandosi come attività straordinaria e considerando anche la situazione di bilancio dell'ente, si è ritenuto di non procedere alla relativa assunzione.

E' stata trasferita per mobilità esterna ad altro ente art. 30 D. Lgs. 165/2001 una sola dipendente dal 01/02/2020 e sono in corso le procedure per il prossimo dipendente che verrà trasferito dal 01/09/2020.

Non sono state sottoscritte Convenzioni con Istituti superiori di secondo grado e/o Università finalizzate a tirocini curriculari ed extra-curriculari.

#### lettera c) GESTIONE DELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE

Sono stati organizzati i seguenti corsi:

- n. 2 corsi interni del Servizio Informatica (utilizzo della nuova scrivania virtuale "Smartdesktop" e procedura "Elixforms" per la gestione delle domande di concorso),
- n. 2 corsi in house tramite UPI con relatori esterni collegati in videoconferenza (PNA e Codice di Amministrazione) aperti alla partecipazione di enti esterni,
- acquisto formazione sulla piattaforma GIS del Servizio Cartografico per la migrazione del software ad altro server.

Sono stati acquistati su richiesta dei dirigenti n. 21 corsi (webinar e corsi in presenza) e sono stati adottati i relativi atti di impegno di spesa e di liquidazione fatture.

N. 4 dipendenti hanno seguito la formazione in telelavoro di UPI (3 corsi offerti gratuitamente in formato "slide"). Sono stati rilasciati gli attestati per la formazione in telelavoro.

E' stata inviata richiesta di adesione (con relativa scheda di fabbisogno formativo) al Progetto INPS VALORE PA anno 2020-2021 e sono stati effettuati gli adempimenti relativi alle iscrizioni (conferme e sostituzioni) per il bando 2019/2021 e per il bando 2020-2021 (nuove iscrizioni).

E' stata stipulata convenzione con la Scuola Interregionale di Polizia Locale per la formazione (3 corsi) dei vigili provinciali su utilizzo dei droni, formazione faunistico ambientale e problem-solving - gestione dei conflitti con i fondi della Legge Regionale 24/2003.

N. 103 dipendenti hanno seguito corsi nel 2020.

Sono stati predisposti i dati sulle giornate di formazione del 2019 per categoria economica per la compilazione della tabella 11 del conto annuale. Riepilogo formazione per rinnovo certificazione SISTEMA UNI EN ISO 9001:2015 PER L'ANNO 2020.

Non sono state richieste certificazioni interne ricevute negli anni passati dai dipendenti in servizio e cessati, sulla base dei documenti presenti agli atti e nel fascicolo personale.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

La subentrata emergenza epidemiologica non ha permesso di portare a termine le procedure di mobilità avviate ad inizio anno. Inoltre, in considerazione della modifica alle disposizioni vigenti in tema di mobilità art. 30 D. Lgs. 165/2001, che non sono più considerate neutre ai fini delle capacità assunzionali, sono stati presi provvedimenti di rettifica rispetto a quanto ci si era prefissati ad inizio anno, pertanto le mobilità in entrata sono state stralciate dal piano e sostituite con assunzione di personale con rapporto di lavoro flessibile.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

L'azione premiante legata alla riorganizzazione, all'assunzione di personale e alla copertura dei posti dirigenziali è stata abbandonata a seguito della emergenza epidemiologica che ha rallentato l'attività concorsuale e ha fatto registrare un notevole decremento nelle entrate dell'Ente. Come descritto nel primo capitolo la riorganizzazione si è parzialmente attuata per perfezionarsi nel 2021. Su suggerimento del Nucleo di Valutazione e del Presidente della Provincia, l'azione strategica è stata sostituita con il progetto sullo smart working, di estrema attualità che è rendicontato nell'obiettivo operativo 1342.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Le procedure di reclutamento del personale propedeutiche e successive sono state effettuate sulla base di quanto previsto dalla normativa vigente e dalla disciplina in materia, nel rispetto di quanto previsto nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (P.T.P.C.T) 2020-2022 con particolare riferimento al trattamento del rischio ed agli obblighi di pubblicazione.

Gli avvisi di mobilità per il reclutamento di personale sono stati regolarmente pubblicati sul sito, tra l'altro, con l'indicazione dei requisiti di ammissione e gli elementi di valutazione.

**Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI  
SINDACALI**

**Obiettivo Operativo 1365 Relazioni sindacali**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la condivisione e la trasparenza dell'applicazione degli istituti contrattuali mediante la stipula di accordi decentrati e l'informazione preventiva o successiva.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Le relazioni sindacali, dopo l'accordo decentrato di fine dicembre 2019, sono state condizionate dall'emergenza epidemiologica che da fine febbraio ha ridotto di fatto le attività connesse. In ogni caso gli incontri organizzati a distanza con le rappresentanze sindacali hanno avuto come oggetto prevalentemente le problematiche in termini di sicurezza dei dipendenti che si sono sviluppate, quali conseguenza della diffusione del COVID-19. Nel corso di questi incontro organizzati in via telematica (2) sono state date informazioni circa la programmazione delle attività inerenti le progressioni economiche orizzontali e il piano assunzioni.

Sono stati sottoscritti i Contratti integrativi sia della dirigenza che del Comparto nel mese di dicembre. Nello specifico gli incontri sono stati relativi a:

- presentazione fondo
- ipotesi di contratto integrativo
- contratto integrativo

Sono state altresì attivati incontri per informare le Organizzazioni sindacali sul piano triennale del fabbisogno del personale e relative integrazioni o su richieste specifiche delle organizzazioni sindacali stesse.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

## **Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI**

### **Obiettivo Operativo 1926 Fabbisogno di personale e assunzioni**

**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il funzionamento degli uffici e dei servizi attraverso il reclutamento di personale a tempo indeterminato e a tempo determinato

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Let. a) e b) Il Piano triennale del fabbisogno del personale 2020-2022 è stato inserito nel DUP 2020-2022 ed approvato con delibera di Consiglio n. 76 del 16/12/19, successivamente modificato e integrato con delibera di Consiglio n. 34 del 27/07/20 e n. 79 del 30/11/2020, tutte le delibere sono state inserite nell'applicativo SICO.

Ai fini del Piano assunzioni 2020 è stato analizzato il riassetto parziale dell'ente, poichè l'emergenza epidemiologica sanitaria ha interrotto e pertanto modificato la previsione iniziale.

Con delibera di Consiglio n. 76 del 16/12/19 è stato disposto che con successivo atto il Presidente avrebbe definito le modalità di assunzione nonché le riserve da applicare ai sensi di legge, fermo restando che dovranno essere attivate le procedure previste dall'art. 34bis del D. Lgs. 165/2001, con l'obiettivo di "assorbire" le situazioni di soprannumero dichiarate a livello nazionale. Per quanto riguarda la mobilità volontaria eventualmente propedeutica all'indizione dei concorsi è stato confermata la possibilità di avvalersi della facoltà di procedere alle assunzioni senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'art. 30 del D. Lgs. 165/2001 (art. 3 c. 8 della L. 56/2019) per il triennio 2019-2021, qualora richiesto dal dirigente competente alla copertura dei posti, per ragioni connesse alla celerità del procedimento (come già previsto con precedente atto del Presidente n. 127 del 29/08/19).

Con atto del Presidente n. 5 del 15/01/20 sono state disposte le modalità di assunzione del Piano triennale del fabbisogno del personale 2020-2022, successivamente integrato con atto del Presidente n. 85 del 03/08/20, n. 171 del 04/12/2020 e n. 20 del 01/02/2021.

Qualora l'esperimento delle suddette procedure dovesse risultare infruttuoso/non attivato, si procederà allo scorrimento degli idonei delle graduatorie vigenti dell'ente e qualora non presenti si procederà all'attivazione di selezione pubblica.

Sono stati attivati, mediante apposito avviso, i seguenti passaggi diretti di personale tra amministrazioni diverse, come previsto dall'art. 34-bis del D. Lgs. 165/2001:

- n. 1 dirigente tecnico (infruttuoso);
- n. 2 assistente tecnico viabilità cat. C, con riserva del 50% al personale interno (infruttuoso);
- n. 3 capo squadra viabilità segnaletica officina cat. B3, con riserva integrale per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 3 operatore sorveglianza e sicurezza stradale cat. B1, con riserva integrale per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore direttivo storico archivista cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 3 vigile istruttore (agente) cat. C, con riserva del 20% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore tecnico geometra cat. C (infruttuoso);
- n. 1 istruttore direttivo controllo di gestione cat. D1, con riserva integrale per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 2 istruttore amministrativo cat. C, con riserva del 50% al personale interno (infruttuoso);
- n. 1 istruttore direttivo amministrativo cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore termotecnico cat. C, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore direttivo amministrativo cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 operatore sorveglianza e sicurezza stradale cat. B1 (infruttuoso);

- n. 1 istruttore direttivo amministrativo cat. D (infruttuoso);
- n. 5 istruttore amministrativo cat. C (infruttuoso);
- n. 3 istruttore tecnico geometra cat. C (infruttuoso);
- n. 1 assistente tecnico viabilità cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (infruttuoso);
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (infruttuoso).

Sono stati attivati, mediante apposito avviso, i seguenti passaggi diretti di personale tra amministrazioni diverse, come previsto dall'art. 30 del D. Lgs. 165/2001:

- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D (infruttuoso, il colloquio era stato fissato per il 21/04/20, subentrata però la sospensione dei procedimenti, non è stato effettuato e successivamente sono state assunte decisioni diverse in merito);
- n. 3 vigile istruttore (agente) cat. C, con riserva del 20% per i volontari FF.AA. (infruttuoso, causa nulla osta non validi).

Essendo esperite infruttuosamente le procedure sopra elencate, sono state attivate le procedure di reclutamento in senso stretto e pertanto è stata inviata comunicazione al Ministero della Giustizia per la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei seguenti estratti di bandi, per procedere all'assunzione tramite selezione pubblica di:

- n. 1 istruttore direttivo storico archivista cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 25 del 27/03/20);
- n. 5 vigile istruttore (agente) cat. C, con riserva del 20% per i volontari FF.AA. (di cui n. 3 posti per Provincia MO e n. 2 Provincia FE, previa sottoscrizione Convenzione con Provincia di Ferrara) (GU n. 56 del 21/07/20);
- n. 1 istruttore direttivo amministrativo cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 61 del 07/08/20);
- n. 1 istruttore direttivo controllo di gestione cat. D1, con riserva integrale per i volontari FF.AA. (GU n. 66 del 25/08/20);
- n. 2 istruttore amministrativo cat. C, con riserva del 50% al personale interno (GU n. 66 del 25/08/20);
- n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (GU n. 1 del 05/01/21);
- n. 1 applicato terminalista cat. B3, interamente riservata ai soggetti disabili art. 1 L. 68/99 (GU n. 1 del 05/01/21);
- n. 1 assistente tecnico viabilità cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (GU n. 8 del 29/01/21);
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 7 del 26/01/21).

Sono inoltre sono state attivate le procedure di reclutamento per personale a tempo determinato per incarichi di alta specializzazione e pertanto è stata inviata comunicazione al Ministero della Giustizia per la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei seguenti estratti di bandi, per procedere all'assunzione tramite selezione pubblica di:

- n. 1 istruttore direttivo ingegnere cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 (GU n. 75 del 25/09/20);
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 (GU n. 5 del 19/01/21);
- n. 1 istruttore direttivo urbanista cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 2 (GU n. 80 del 13/10/20).

La pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente alla sezione "Concorsi e selezioni" di tutte le comunicazioni riguardanti gli avvisi di selezione che vengono banditi dall'ente, viene effettuata tempestivamente da una persona dell'U.O. Contabilità del personale e selezioni, appositamente formata ed abilitata, detta attività richiede un costante e puntuale aggiornamento del sito in materia di concorsi.

Nel corso dell'anno si è dato corso alle seguenti assunzioni a tempo determinato di:

- n. 1 istruttore amministrativo cat. C per sostituzioni di lunga assenza di un dipendente di ruolo, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con precedente contratto dal 16/09/19 al 30/01/20, causa dimissioni sostituito con altro td dal 16/03/20 al 19/07/20, causa dimissioni a sua volta sostituito con altro td dal 24/08/20 al 31/12/20;
- n. 1 operatore sorveglianza e sicurezza stradale cat. B1, con contratto dal 03/06/20 al 31/12/20;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 04/06/20 al 31/12/20;
- n. 2 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 22/06/20 al 31/12/20;
- n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/07/20 al 31/12/20;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/09/20 al 30/09/20, dimessosi;

- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/10/20 al 08/11/20, dimessosi;
- n. 1 istruttore direttivo amministrativo cat. D, attingendo dalla graduatoria a tempo indeterminato, con contratto dal 21/12/20 al 20/06/21;
- n. 1 istruttore direttivo ingegnere cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 dal 02/01/21;
- n. 1 istruttore direttivo urbanista cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 2 dal 14/12/20;
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 dal 01/03/21.

Nel corso dell'anno si è dato corso alle seguenti assunzioni a tempo indeterminato, anche mediante scorrimento di graduatorie valide, di:

- n. 3 assistente tecnico viabilità cat. C, rispettivamente dal 01/02/20, 03/08/20 e 01/12/20;
- n. 4 capo squadra viabilità segnaletica officina cat. B3, rispettivamente dal 01/03/20, n. 2 dal 03/08/20 e 01/10/20;
- n. 6 operatore sorveglianza e sicurezza stradale cat. B1rispettivamente dal 02/03/20, n. 3 dal 01/04/20, 03/06/20 e 18/01/21;
- n. 1 dirigente tecnico dal 04/03/20;
- n. 1 applicato terminalista disabile, di cui alla L. 68/1999, dal 22/06/20\*;
- n. 4 istruttore tecnico geometra rispettivamente dal 03/08/20, n. 2 dal 01/03/21 e presumibilmente n. 1 dal 15/03/21;
- n. 1 istruttore direttivo amministrativo dall'11/12/20;
- n. 1 istruttore direttivo storico archivista dal 01/02/21.

Per le assunzioni a tempo determinato, previe intese, ci si è avvalsi anche di graduatorie rese disponibili da altri enti del territorio, allo stesso modo sono state rese disponibili ad altri enti del territorio graduatorie ancora valide della Provincia di Modena.

Come previsto dalla normativa, è stata regolarmente trasmessa al Ministero della Difesa copia dei bandi di concorso che prevedono assunzioni di personale con riserva di posti in favore dei volontari delle FF.AA., nonché ad inizio anno il prospetto delle assunzioni a tal fine operate nell'anno 2019.

Da quando è stata messa in linea la nuova versione del sito della Provincia di Modena, è stata fatta una ricognizione della documentazione on-line, di conseguenza sono stati verificati, integrati ed inseriti documenti necessari ai fini della pubblicazione richiesti dalla vigente normativa, oltre alla pubblicazione della normativa di interesse, quali:

1) concorsi indetti negli ultimi 5 anni (n.14). Nella sezione "Concorsi e selezioni" sono state inserite le indicazioni sulle diverse dizioni in base allo stato del concorso (aperto, in corso, concluso), per ciascuno dei 14 concorsi è stata definita e replicata la struttura ed ivi pubblicati tutti i documenti implementando le apposite sotto sezioni (Avvisi e Comunicazioni, Documenti, Esiti e graduatorie, Modulistica). E' stata verificata anche la pubblicazione dei documenti per le mobilità;

2) graduatorie finali (n. 14) con scorrimento. Sono stati definiti i dati da pubblicare e pubblicate le graduatorie finali valide dal 2011 al 2020 con relativo scorrimento dei candidati idonei, come previsto dalla L. 160/2019, e suddivise in base agli anni in funzione della scadenza. Il collegamento ipertestuale con il portale del Dipartimento della Funzione Pubblica non è stato effettuato, poichè al momento non è ancora stato pubblicato il decreto ministeriale che dovrebbe prevederne le modalità;

3) componenti esterni commissioni di concorso (n. 17). Nella sezione "Consulenti e Collaboratori" - Titolari incarichi collaborazione e consulenza - sono stati pubblicati i nominativi dei componenti esterni delle Commissioni di concorso degli ultimi 3 anni, con allegati gli atti di incarico/nomina commissione e la dichiarazione di incompatibilità/conflicto di interesse;

4) Perla PA. I componenti esterni delle commissioni di concorso verranno pubblicati nella sezione "Consulenti e Collaboratori" - Tabelle degli elenchi dei consulenti - anagrafe delle prestazioni tramite un collegamento ipertestuale (link) al sito PERLAPA.

Ovviamente il sito per le sezioni che riguardano le procedure concorsuali, con annessi e connessi, e le mobilità viene costantemente monitorato e tenuto aggiornato secondo le modalità appositamente definite, nel rispetto della vigente normativa in materia.

Ad inizio anno sono state concluse le attività delle Commissioni di concorso avviate alla fine dell'anno 2019, le rispettive attività di segreteria di commissione sono state svolte da personale interno all'Amministrazione.

Per il 2020 sono in corso le operazioni propedeutiche alla nomina delle prime Commissioni di concorso del corrente anno, che verranno nominate presumibilmente dal mese di agosto in poi. Effettivamente dall'ultima parte dell'anno in poi sono state nominate alcune commissioni giudicatrici, per consentire lo svolgimento dei concorsi più urgenti e facilmente gestibili, con riferimento a tutti gli adempimenti previsti in periodo di Covid.

Come conseguenza dell'ordinanza 98/2020 della Regione E-R per la gestione delle procedure concorsuali in periodo Covid-19, recepita nel Regolamento dell'ente sulle modalità di assunzione agli impieghi, requisiti d'accesso e procedure selettive, nel mese di luglio è stato introdotto per la prima volta l'utilizzo del modulo on-line, come unica modalità di presentazione delle domande di partecipazione dei candidati ai concorsi, oltre al pagamento della tassa di iscrizione ai concorsi on-line tramite PagoPa. La gestione di tale piattaforma sta richiedendo un carico di lavoro iniziale non indifferente per l'U.O. Contabilità del personale e selezioni", in collaborazione con i colleghi del servizio Informatica, che si auspica possa essere un investimento per i prossimi bandi di concorso. Detta piattaforma è in corso di perfezionamento, sono state anche inserite risposte a FAQ più frequenti.

Come conseguenza dell'ordinanza 202/2020 della Regione E-R per la gestione delle procedure concorsuali in periodo Covid-19, recepita nel Regolamento dell'ente sulle modalità di assunzione agli impieghi, requisiti d'accesso e procedure selettive, è stata introdotta la modalità telematica di svolgimento delle prove a distanza.

A fine anno, ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. 165/2001, è stata effettuata la rilevazione annuale delle eccedenze di personale anno 2020, ai fini della predisposizione del PTFP del triennio 2021-2023, non sono state rilevate situazioni di soprannumero di personale (APRE 137/2020).

Sono state regolarmente effettuate le registrazioni SARE per il personale assunto, cessato, trasformazioni rapporto di lavoro, effettuate nel corso dell'anno.

Il 27/01/21, nel rispetto della scadenza prevista del 31/01 dell'anno successivo, è stato inviato il prospetto informativo disabili on-line del personale in servizio al 31/12/2020 (L. 68/1999 - D.M. 2/11/2010).

Alle richieste di accesso agli atti, a diverso titolo pervenute, è stato risposto nel rispetto delle tempistiche previste.

\*Al fine di garantire l'inserimento delle persone disabili nel mondo del lavoro, l'art. 3 della L. 68/99 prevede l'obbligo per i datori di lavoro pubblici di avere alle loro dipendenze lavoratori appartenenti alle categorie sopra indicate nella misura del 7% dei lavoratori occupati. La Provincia di Modena, al fine di ottemperare alla suddetta previsione, ha sottoscritto, congiuntamente all'Agenzia Regionale per il Lavoro idonea convenzione, nella quale si dava atto dell'obbligo di assunzione di unità appartenenti alla categoria di lavoratori in parola, ai sensi di quanto previsto dall'art. 11 della L. 68/99.

Il Consiglio Provinciale con proprio atto n. 76 del 16/12/2019, ha approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2020 – 2022, al fine di ottemperare agli obblighi previsti nella suddetta Convenzione stabilendo di procedere, tra l'altro, all'assunzione a tempo indeterminato di n. 2 unità di personale ex L. 68/1999 al profilo professionale di Applicato terminalista cat. B3.

Considerato che, relativamente all'istituto della mobilità del personale, la circolare n. 5 del 21 novembre 2013 del Ministro per la pubblica amministrazione e la semplificazione con oggetto "Indirizzi volti a favorire il superamento del precariato. Reclutamento speciale per il personale in possesso dei requisiti normativi. Proroghe dei contratti. Articolo 4 del decreto-legge 31 agosto 2013 n. 101, convertito con modificazioni dalla Legge 30 ottobre 2013 n. 125, recante "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni" e articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165" ha chiarito che gli adempimenti previsti dall'articolo 34-bis del D. Lgs. 165/2001 sono esclusi con riferimento alle procedure e alle assunzioni delle categorie protette e che lo stesso può ritenersi con riferimento agli adempimenti di mobilità di cui all'articolo 30 comma 2-bis del D. Lgs. 165/2001, in caso di avvio di procedure di reclutamento per la copertura della quota d'obbligo.

La suddetta posizione è stata confermata nella Direttiva n. 1/2019: "Chiarimenti e linee guida in materia di collocamento obbligatorio delle categorie protette" del Ministro della Pubblica Amministrazione.

L'assunzione del personale in parola, in quanto avente carattere di obbligatorietà, è finalizzata al rispetto delle c.d. quote d'obbligo previste dalla L. 68/99, il relativo costo non incide sulle capacità assunzionali dell'ente.

Con atto del Presidente n. 5 del 15/01/2020 avente per oggetto "Modalità di assunzione piano triennale del fabbisogno del personale" è stato definito di procedere mediante selezione pubblica dall'esterno, per le assunzioni a tempo indeterminato di n. 2 Applicato terminalista cat. B3 (interamente riservato al personale di cui all'art. 1 della Legge 68/99), fermo restando il diritto di precedenza qualora abbiano prestato attività lavorativa per un periodo superiore a sei mesi con contratto di lavoro a tempo determinato. Maretti Enrica ha prestato servizio a tempo determinato presso la Provincia di Modena dal 15/07/2019 al 10/06/2020 e pertanto per un periodo superiore a sei mesi e la stessa in data 11 giugno 2020 ha inviato la propria manifestazione di interesse, evidenziando di godere del diritto di precedenza all'assunzione a tempo indeterminato in virtù di quanto previsto dall'art. 7 comma 6 del D. L. 101/2013. La sig.ra Maretti ha inoltre inviato idonea certificazione di iscrizione alle liste del collocamento mirato di cui alla L. 68 del 12/03/1999.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, compatibilmente con l'andamento della pandemia in atto.

Lett. c) Sono in corso di studio i miglioramenti da apportare alle metodologie di valutazione dei dipendenti e delle P.O.. E' in fase di definizione infatti una semplificazione dei parametri di valutazione dei dipendenti in quanto 15 item per ciascun

dipendente appaiono ridondanti, talvolta tesi a misurare un medesimo elemento valutativo. Contestualmente appare maggiormente coerente applicare la medesima scala di valori anche alle P.O..

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

E' importante evidenziare che l'art. 103 c. 1 del D.L. 18/2020 (c.d. Cura Italia) modificato dall'art. 37 del D.L. 23/2020 ha disposto la sospensione dei termini dei procedimenti amministrativi dal 23/02/20 al 15/05/20 per emergenza Covid-19, pertanto inevitabilmente le attività hanno subito un posticipo di diversi mesi, di conseguenza le ipotesi iniziali di reclutamento di personale, sono state tutte rimodulate nei tempi e nelle modalità, con conseguenze impattanti. Le procedure concorsuali che dovevano essere avviate nella prima parte dell'anno, verranno pertanto avviate nella seconda parte dell'anno e con tempi e modalità ben precise da rispettare (vedi ordinanza n. 98 del 06/06/20 della RER e n. 202 del 23/10/20), di conseguenza le assunzioni a tempo indeterminato saranno notevolmente posticipate, in taluni casi si è fatto e si farà fronte alle esigenze di servizio tamponando con assunzioni di personale a tempo determinato.

In considerazione dell'anno particolare e della difficoltà ad attivare procedure concorsuali, è stata richiesta ed accolta l'attivazione del concorso per Vigile istruttore cat. C in collaborazione con la Provincia di Ferrara, nell'ottica di collaborazione tra enti.

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Con riferimento all'obiettivo operativo 377/1926 lettera b) **FASE 1 "Approvazione entro il 31/12/20 di almeno il 50% delle graduatorie previste nel Piano occupazionale 2020, derivanti da procedure concorsuali"**, quale **MIGLIORAMENTO**: si segnala che l'Ente già dal mese di gennaio ha inviato le comunicazioni previste dall'art. 34-bis ma, per le motivazioni indicate negli scostamenti relative al differimento dei termini dei procedimenti amministrativi, tale attività ha subito conseguenze molto impattanti nei tempi ed anche nelle modalità, al punto che alla data del 31/07/20 ancora non è stata nominata alcuna commissione di concorso e pertanto non si è in grado di valutare quale potrà essere il risultato raggiungibile entro la fine dell'anno.

Con atto del Presidente n. 114 del 18/09/2020 è stata modificata la % di raggiungimento dell'obiettivo 377/1926 lett. b) FASE 1 nel seguente modo: **Approvazione entro il 31/12/20 di almeno il 30% delle graduatorie previste nel Piano occupazionale 2020, derivanti da procedure concorsuali"**, quale **MIGLIORAMENTO**: a tal proposito si evidenzia che, nonostante il protrarsi della situazione epidemiologica e del conseguente complicarsi dello svolgimento delle prove concorsuali, l'obiettivo della fase di miglioramento è stato raggiunto, poichè sono state approvate n. 5 graduatorie su n. 14 procedure concorsuali relative al Piano assunzioni 2020.

Le 5 graduatorie approvate sono le seguenti:

- Istruttore direttivo amministrativo cat. D;
- Istruttore direttivo storico archivista cat. D;
- Istruttore direttivo ingegnere cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1;
- Istruttore direttivo urbanista cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 2;
- Istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1.

#### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

#### RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Le procedure di reclutamento del personale propedeutiche e successive sono state effettuate sulla base di quanto previsto dalla normativa vigente e dalla disciplina in materia, nel rispetto di quanto previsto nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (P.T.P.C.T) 2020-2022 con particolare riferimento al trattamento del rischio ed agli obblighi di pubblicazione.

Tutti i bandi di concorso per il reclutamento di personale sono stati regolarmente pubblicati sul sito, tra l'altro, con l'indicazione dei requisiti di ammissione e le tipologie delle prove d'esame.

Per quanto riguarda i componenti esterni delle commissioni di concorso, qualora nominati, si provvederà per i concorsi in corso di svolgimento ad effettuare una verifica di insussistenza di conflitto di interesse, oltre che tramite l'analisi documentale delle dichiarazioni sottoscritte, anche con riferimento all'analisi documentale delle dichiarazioni inerenti il curriculum e l'eventuale titolarità di cariche e incarichi.

Nel contratto di assunzione, il personale assunto ha recepito, tra l'altro, il codice di comportamento, l'istituto del pantouflage e la piattaforma Whistleblowing P.A. adottata dall'ente.

Relativamente alla verifica di insussistenza di fenomeni di pantouflage, così come per situazioni di attività extraistituzionali non autorizzate, l'ufficio personale ha svolto controlli a campione.

In applicazione delle recenti disposizioni in tema di trasparenza sono state pubblicate le tracce delle prove e lo scorrimento delle graduatorie nell'apposita sottosezione di Amministrazione trasparente/Concorsi e selezioni.

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E  
RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE**  
**Obiettivo Operativo 1368 Budget del personale**  
**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Determinare il fabbisogno iniziale della spesa di personale e monitorarne l'andamento

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Ad inizio anno e dopo la liquidazione degli stipendi di gennaio, sono state quantificate le somme da mantenere a RESIDUO e quelle da REISCRIVERE, determinando così anche l'avanzo di bilancio, ovviamente dopo aver fatto tutte le analisi approfondite per ogni capitolo di spesa di personale ed infine il tutto è stato trasmesso alla Ragioneria.

Con riferimento al Piano di Fabbisogno di personale approvato con il DUP 2020-2022, in considerazione dell'emergenza sanitaria intervenuta, sono state più volte riviste le somme stanziare a bilancio a tal fine, in considerazione delle modifiche al Piano assunzioni 2020 intervenute determinate dalle diverse esigenze organizzative, calcolando altresì eventuali risparmi di spesa, generati dal posticipo delle assunzioni 2020. Di conseguenza sono stati inviati via via gli storni e le variazioni di bilancio ritenuti opportuni, nonché gli accertamenti in entrata (compresi comandi OUT/IN).

Nel mese di gennaio sono stati verificati tutti gli incassi con la Ragioneria.

Nel mese di febbraio sono stati comunicati i budget per il lavoro straordinario anno 2020 ai direttori di Area dell'Ente e si è collaborato con la ragioneria per il consolidamento del Bilancio 2020, ai fini dell'approvazione del PEG 2020.

Nel mese di marzo sono state quantificate le somme da accantonare nell'avanzo di bilancio per la liquidazione degli arretrati contrattuali per i dirigenti (CCNL 2016-2018 non ancora sottoscritto) e per dipendenti e dirigenti anni 2019 e 2020.

Nei mesi di aprile e giugno sono stati effettuati gli assestamenti di bilancio ai fini della I e II variazione di bilancio, approvate poi dal Consiglio provinciale.

Nei mesi di agosto e settembre è stata rispettivamente elaborata e consegnata alla Ragioneria la Previsione di spesa di personale per l'anno 2021, suddivisa per capitoli di spesa ed accertamenti di entrata.

Nel mese di settembre/ottobre è stato elaborato l'assestamento di bilancio 2020 ai fini della III variazione di bilancio, approvata poi dal Consiglio provinciale, e sono stati verificati i residui attivi 2020.

A fine anno sono state trasmesse alla Ragioneria le prenotazioni di spesa per l'assunzione di personale di ruolo non ancora perfezionate entro il 31/12/2020 e, in caso di assunzioni con decorrenza 2020, si sono dovute calcolare le prenotazioni anche per l'intero anno 2021 e 2022.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato. La reportistica non è stata trimestrale, ma sono stati fatti ripetuti storni via via necessari alle esigenze dell'ente, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Non ve ne sono.

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E  
RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE  
Obiettivo Operativo 1369 Gestione del trattamento economico  
Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corresponsione degli emolumenti mensili al personale e degli altri compensi nonché il versamento dei relativi oneri fiscali e contributivi nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalla normativa vigente

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Si sono assicurate la corresponsione degli emolumenti normativamente e contrattualmente dovuti al personale dipendente e l'erogazione ed applicazione delle connesse contribuzioni/ritenute previdenziali e assicurative nonché degli altri compensi ricevuti. L'emergenza epidemiologica sanitaria Covid-19 intervenuta ha reso necessario rivedere l'organizzazione dell'ufficio ed adeguarla alla nuova modalità di lavoro che, come concordato col dirigente, poteva essere resa in modalità agile (telelavoro) e non necessariamente in presenza, in buona sostanza l'attività è stata garantita, dal momento **che l'elaborazione degli stipendi rientra tra i servizi indifferibili che l'Ente deve rendere.**

Nel mese di gennaio:

- sono stati conteggiati gli importi riferiti ai dipendenti in comando/distacco/convenzione in entrata riferiti all'anno 2020, per consentire alla ragioneria di predisporre i rispettivi accertamenti;
- in applicazione del Contratto Collettivo Integrativo sottoscritto in data 30/12/19, sono state introdotte le nuove tariffe con decorrenza 01/01/20 per le tipologie di indennità rettificata, come previsto dal citato CCI;
- ai dipendenti selezionati nelle diverse graduatorie di area, sono state corrisposte le PEO attribuite con decorrenza dal 01/07/19;
- è stato riquantificato in via presuntiva il Fondo 2019 dipendenti e dirigenti;
- è stato rivisto il PEG, quindi sono state proposte le modifiche ed i miglioramenti per il PEG 2020, come richiesto dall'area amministrativa;
- è stata quantificata la spesa personale TD 2019 ai fini della pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente;
- è stata fornita la consistenza del personale ai fini della RPP all'area amministrativa;
- è stata trasmessa la documentazione richiesta dall'Agenzia Regionale del Lavoro, per verifiche sui propri dipendenti, al fine dell'attribuzione di fondi europei.

Nel mese di febbraio:

- è stato compilato il SAP al 31/12/19;
- sono stati forniti all'UPI i dati richiesti sul numero dipendenti della Provincia anno 2020.

Nel mese di marzo:

- sono stati predisposti tutti i dati utili per ogni singolo dipendente/dirigente, ai fini del calcolo della premialità 2019 (produttività, progetti, risultato PO) ed è stata inviata relativa circolare a tutti i dirigenti e segreterie di servizio/area;
- sono stati liquidati gli incentivi tecnici per progettazione ai dipendenti interessati;
- sono state attribuite fino al 31/12/2020 e liquidate mensilmente le indennità per specifiche responsabilità di procedimento e/o progetto ai dipendenti interessati.

Nel mese di aprile:

- è stata compilata la performance organizzativa per i valori raggiunti 2019 ed attesi 2020;
- causa l'emergenza epidemiologica in atto, è stata liquidata l'indennità di ordine pubblico riferita al mese di marzo ai dipendenti del corpo polizia provinciale che hanno prestato servizio a tal fine, come richiesto dalla Prefettura di Modena.

Nel mese di maggio:

1. è stato definito il Fondo 2019 Dipendenti e Dirigenti ai fini della corresponsione della premialità 2019;
2. si è collaborato con la Regione Emilia-Romagna per la valutazione relativa all'anno 2019 dei dipendenti regionali e del personale regionale incaricato di P.O. distaccato c/o la Provincia di Modena;
3. è stato corrisposto il premio ai lavoratori dipendenti a tempo indeterminato e determinato, in relazione alle disposizioni contenute nell'art. 63 D.L. 18 del 17/03/2020, strettamente collegato a chi ha prestato servizio in sede nel mese di marzo 2020 (anziché in telelavoro), in considerazione dell'emergenza epidemiologica;
4. causa l'emergenza epidemiologica in atto, è stata liquidata l'indennità di ordine pubblico riferita al mese di aprile ai dipendenti del corpo polizia provinciale che hanno prestato servizio a tal fine, come richiesto dalla Prefettura di Modena.

Nel mese di giugno:

1. si è proceduto alla corresponsione della premialità 2019 (compresi i progetti) ai dipendenti, incaricati di posizione organizzativa e dirigenti;
2. si è proceduto alla liquidazione mensile dell'indennità di carica al Presidente della Provincia di Modena dal mese di giugno (comprensiva di arretrati da gennaio) in poi;
3. causa l'emergenza epidemiologica in atto, è stata liquidata l'indennità di ordine pubblico riferita al mese di maggio ai dipendenti del corpo polizia provinciale che hanno prestato servizio a tal fine, come richiesto dalla Prefettura di Modena.

Nel mese di luglio:

1. è stato introdotto ed erogato in busta paga il trattamento integrativo di € 100,00 mensili previsto dal Decreto Legge 3 del 5 febbraio 2020 (convertito con Legge n. 21 del 2 aprile 2020) in sostituzione del bonus DL 66/2014 (€ 80,00 cosiddetto bonus Renzi). Ne è stata data idonea informazione ai dipendenti tramite il Portale, con riferimento a chi ne ha diritto ed altre indicazioni utili;
2. causa l'emergenza epidemiologica in atto, è stata liquidata l'indennità di ordine pubblico riferita al mese di giugno ai dipendenti del corpo polizia provinciale che hanno prestato servizio a tal fine, come richiesto dalla Prefettura di Modena.

Nel mese di agosto:

- si è dato corso a quanto recepito dalle dichiarazioni scaricate dal sito dell'Agenzia delle entrate per i Mod. 730/4, con riferimento all'assistenza fiscale per la dichiarazione dei redditi dei dipendenti, detta attività si è protratta per i mesi successivi necessari per la conclusione del percorso;
- è stato compilato il SAP al 31/07/20;
- si è collaborato con la Ragioneria per la compilazione del Questionario SOSE 2010-2018;
- sono stati definiti i risparmi del lavoro straordinario anno 2019 ai fini della costituzione del Fondo 2020 del comparto.

Nel mese di settembre:

- ci si è confrontati con la RGT di Modena in riferimento alla IN2 del Conto annuale 2020;
- sono state effettuate integrazioni di spesa per dipendenti in comando presso l'ente.

Nel mese di ottobre:

- si è collaborato col dirigente per la costituzione del fondo 2020 del comparto e della dirigenza;
- è stata avviata la procedura per la predisposizione e successiva approvazione entro il 31/12/20 delle graduatorie di area per le diverse categorie ai fini dell'attribuzione delle PEO con decorrenza 01/07/2020;
- sono stati forniti i dati sul personale richiesti dall'U.O. Programmazione, controlli e qualità per il DUP 2021 (risorse umane in servizio presso ogni servizio/area e numero dipendenti in serie storica);
- sono stati stimati gli importi della produttività per categoria 2020 per informazione ai sindacati;
- sono stati quantificati dati per i Revisori (componenti escluse dalla spesa di personale 2020, lavoro flessibile 2020 con costo individuale presunto al 31/12/2020, oltre alla Previsione lavoro flessibile 2021, altri controlli richiesti dai Revisori stessi).

Nel mese di novembre:

- ci si è confrontati e chiariti con la RGT di Modena in riferimento alla Tabelle 15 e schede SICI del Conto annuale 2020 e sulle criticità della Tab. di Riconciliazione, e su invito della RGT ci si è confrontati anche col Comune di Modena al fine di adottare una soluzione condivisa sulla posizione del Segretario provinciale/comunale in convenzione;
- sono stati definiti tutti gli atti di attribuzione PEO 01/7/2020.

Nel mese di dicembre:

- si è collaborato per la quantificazione del fondo 2020 comparto e dirigenza e relative Relazioni tecnico-finanziarie ed illustrative;
- è stata trasmessa alla RER la revisione INAIL 2020 per il personale RER distaccato in Provincia;
- ai dipendenti selezionati nelle diverse graduatorie di area, sono state corrisposte le PEO attribuite con decorrenza 01/07/2020;
- è stato definito il Peg 2021 ed i valori attesi della performance organizzativa 2021, sono state inviate anche le richieste di eventuale continuazione dei progetti di collaborazione esterna in essere;
- è stata inviata alla RER-Protezione civile la richiesta di rimborso per lo straordinario effettuato dal personale in relazione all'Emergenza Covid-19.

Nel corso dell'anno:

- tutte le denunce mensili e/o periodiche di cui all'obiettivo operativo 378/1370 lettera c) sono state regolarmente presentate;
- i ruoli Legge 336/70 e per benefici indennità premio di servizio vengono pagati semestralmente con gli stipendi tramite modello F24 Enti Pubblici, ma non vengono più inseriti in DMA dal 2012, quando è stata modificata completamente la struttura della denuncia;
- le richieste di rendicontazioni di spese di personale, a diverso titolo pervenute, sono state tutte esaudite;
- sono state predisposte le rendicontazioni di spesa per il personale comandato in entrata/uscita e, nel caso, sono state adeguate le risorse necessarie impegni/accertamenti;
- ci si è confrontati con alcune ditte/Enti per valutare il miglior servizio offerto sulla gestione del Personale, in vista di eventuali cambiamenti.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, nonostante il personale addetto sia adibito anche ad altre funzioni, quali: n. 1 unità parziale su formazione e n. 1 altra unità parziale su controllo dei vincoli per la chiusura mandati e reversali per funzioni delegate c/o ragioneria. Alcune unità di personale della U.O. sono impegnate parzialmente ma costantemente anche su altre attività di competenza di altri uffici. Si precisa altresì che una dipendente dell'U.O., per problemi personali, si è assentata dal servizio per l'intera durata dell'emergenza epidemiologica Covid-19 e senza soluzione di continuità è andata in pensione entro la fine dell'anno.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1369 **lettera b)** si segnala che, in considerazione dell'emergenza epidemiologica sanitaria Covid-19 intervenuta, l'attività degli uscieri e dei centralinisti è stata resa in presenza.

La normale quotidiana attività degli uscieri si è ridotta, come conseguenza dell'attività dei dipendenti resa in telelavoro, ed addirittura uscite su appuntamento, ma in particolare si sono dovuti fare carico di compiti ed attività non svolte in precedenza ed hanno collaborato con tutti gli attori nel rispetto delle disposizioni dettate dal RSPP e con tutti i dipendenti, che per la maggior parte hanno prestato servizio in telelavoro. A titolo esemplificativo ma non esaustivo hanno prestato la massima attenzione anche nelle seguenti attività "nuove": ripetute consegne di mascherine e guanti, consegna tappetini per il mouse, aerazione ambienti, sanificazione superficie, verifica ed approvvigionamento di contenitori dei disinfettanti per la pulizia ed igienizzazione delle mani e/o delle attrezzature d'ufficio anche di uso comune presenti nell'atrio, nei corridoi, nei bagni e nelle auto, salviette per le mani, accessori, ecc... Gli uscieri stessi, in prima persona, hanno effettuato e tutt'ora effettuano pulizie/igienizzazioni particolari che prima del Covid-19 non venivano effettuate, ad esempio: superficie di appoggio, reception/portineria, talvolta sala Giunta/altra sale per più incontri giornalieri in modalità web del Presidente/altro personale, vassoi, fare lavastoviglie per disinfettare le brocche dell'acqua, ecc...

Infine sono tenuti a fare firmare chiunque entri in Provincia, quindi tenendo appositi elenchi in portineria ed anche per qualsivoglia incontro che si tenga in Provincia, poichè detto personale deve essere tracciato, come da disposizioni del RSPP.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1369 lettera a) **FASE 10 "Istituzione dell'indennità di funzione per l'esercizio della carica di Presidente di Provincia"**, quale **MIGLIORAMENTO**, si è analizzata la normativa vigente (art. 57-quater Legge 157 del 19 dicembre 2019) e si sono seguite le linee guida di UPI e del Ministero dell'Interno (inviate con nota acquisita agli atti con prot. 14442 del 20 maggio 2020), in attesa dell'emanazione del nuovo Decreto Ministeriale che indicherà l'ammontare delle nuove indennità di carica degli amministratori locali. Ci si è riferiti quindi al vigente Decreto Ministeriale DM 119/2000 - ed in particolare agli importi indicati in tabella A "Indennità di funzione mensile dei sindaci" con riferimento alla fascia di popolazione del capoluogo - e si è determinata la misura dell'indennità di carica provvisoria, calcolando la differenza tra l'indennità spettante e l'indennità percepita attualmente in qualità di sindaco. Si è verificato che non sono dovuti oneri previdenziali e si è proceduto quindi alla liquidazione mensile dell'indennità di carica al Presidente della Provincia di Modena dal mese di giugno (comprensiva di arretrati da gennaio) in poi. L'obiettivo della fase di miglioramento è stato raggiunto.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Con riferimento alla sezione "Personale" sono stati rispettati gli adempimenti inerenti la pubblicazione individuati nelle rispettive sotto-sezioni, come indicato nell'allegato B1 del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (P.T.P.C.T) 2020-2022.

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E  
RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE  
Obiettivo Operativo 1370 Denunce e rendicontazioni  
Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la predisposizione e la presentazione delle denunce periodiche previste dalla normativa vigente, nonché l'aggregazione e la disaggregazione dei dati della spesa del personale finalizzati alla rendicontazione

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Sono state regolarmente presentate tutte le denunce mensili e/o periodiche previste dalla normativa, elencate all'obiettivo operativo 378/1370 lettera c).

Nel rispetto delle scadenze previste, si è provveduto a raccogliere i dati utili sia per la Relazione Allegata al Conto Annuale 2019 (scadenza 10/07/20) sia per il Conto Annuale 2019 comparto Enti Locali (scadenza 24/07/20 poi prorogata al 04/09/20) e ad inserirli negli appositi software sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono state poi ottenute entrambe le certificazioni rispettivamente in data 09/06/20 ed in data 10/07/20, successivamente riaperta e certificata entro i termini il 02/09/2020.

Sono state regolarmente compilate le seguenti rilevazioni trimestrali per il Monitoraggio delle unità di personale e delle ore lavorate dai dipendenti dell'ente:

- è stata conclusa in data 16/01/2020 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel IV trimestre 2019;
- è stata conclusa in data 20/04/2020 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel I trimestre 2020;
- è stata conclusa in data 16/07/2020 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel II trimestre 2020;
- è stata conclusa in data 14/10/2020 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel III trimestre 2020;
- è stata conclusa in data 20/01/2021 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel IV trimestre 2020.

Nel mese di febbraio:

- si è provveduto a consegnare la certificazione CU2020 per i redditi 2019 ai dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi occasionali ed è stata effettuata la trasmissione dei dati all'Agenzia delle Entrate, come previsto dalle istruzioni specifiche;
- è stata completata la procedura dell'Autoliquidazione INAIL.

Dal mese di luglio si è iniziato il caricamento delle risultanze del Modello 730/4 dei dipendenti, con conseguente ricaduta sugli stipendi.

Sono state regolarmente trasmesse entro i termini le seguenti dichiarazioni:

- Modello 770, trasmesso e ricevuto dall'Agenzia delle Entrate in data 19/10/2020;
- Irap, trasmesso e ricevuto dall'Agenzia delle Entrate in data 16/11/2020.

Per assicurare la correttezza della banca dati INPS riguardo alle posizioni assicurative e previdenziali dei dipendenti cessati ed in servizio, a seguito di comunicazioni inviate dall'Inps, sono state verificate le seguenti diverse attività:

- ECA Estratti conto amministrazione (n. 43 per un totale di debito contestato di € 158,93)
- sistemazioni contributive (n. 7)
- piani di ammortamento per riscatti e ricongiunzioni (n. 5)
- preavvisi di riscossione (n. 2)
- chiarimenti e varie (n. 2)
- notifica errori bloccanti DMA (n. 7)

- note rettifica DM10 (n. 0).

Per l'ultima tipologia elencata occorre collegarsi alla procedura INPS visualizzazione DMA ed individuare i dipendenti che creano la squadratura, poi sistemarli in Passweb fino al 2011, dal 2012 occorre rispedire la DMA.

Nel merito si evidenzia che le comunicazioni ricevute sono state giustificate e fino ad ora non si è provveduto a pagare alcun debito, piuttosto l'Inps dovrebbe farsi carico di verificare le segnalazioni di debito evitando di inviare comunicazioni automatiche all'Ente, che comportano un ingiustificato aggravio di lavoro all'ufficio.

Inoltre, di recente, l'Inps ha messo a disposizione una funzionalità su Passweb, che consente di visualizzare gli imponibili dei dipendenti ed in caso di incongruenza di rettificarli. Nel nostro caso l'ufficio pensioni rileva (principalmente per i cessati) eventuali discrepanze, le segnala all'U.O. stipendi, che verifica il perché delle differenze degli imponibili e, compilando a mano un apposito flusso nominativo individuale con i singoli mesi di ogni anno, l'U.O. Stipendi carica il flusso preparato su tale procedura ai fini della sistemazione delle posizioni assicurative dei dipendenti (periodo 01/01/2020 – 31/12/20 n. 156 dipendenti trattati per Passweb).

Nel corso dell'anno sono stati inviati all'INPS n. 15 modelli TFR1, ai fini della liquidazione del TFR ai dipendenti cessati.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, nonostante la prestazione dell'attività sia stata effettuata in telelavoro causa Covid-19 e con l'assenza di una persona dell'ufficio per l'intera durata dell'emergenza epidemiologica.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Rispetto a quanto atteso per l'obiettivo operativo 378/170 lettera d), con riferimento alle numerose e diverse comunicazioni inviate dall'Inps negli ultimi anni, si presume che da inizio anno il flusso delle comunicazioni si sia interrotto in considerazione dell'intervenuta emergenza epidemiologica Covid-19, che potrebbe aver occupato il proprio personale su altre attività es. a sostegno del reddito, subentrate proprio in questo particolare periodo di emergenza Covid-19.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1370 lettera d) **FASE 4 "Note di debito per regolarizzazioni contributive"**, quale **MIGLIORAMENTO**: con il messaggio n. 1779 del 2019, INPS ha reso noto un aggiornamento alla procedura di "Regolarizzazione contributiva" per la Gestione dipendenti pubblici con la quale l'Istituto gestisce le eventuali posizioni debitorie degli enti: non è più possibile interagire via PEC ed è necessario operare esclusivamente sul Portale dei Servizi on line. L'ente, ricevuta la nota di debito, ha a disposizione 90 giorni per pagare l'importo dovuto o per effettuare la contestazione, esclusivamente accedendo al servizio web "Note di Debito".

Le prime note di debito per regolarizzazioni contributive relative ad ex dipendenti sono pervenute a novembre e dicembre 2019. Sono state debitamente contestate: n. 3 per due dipendenti tramite il servizio web "Note di Debito" con la modifica manuale degli imponibili e dei contributi dovuti. All'acquisizione della contestazione il Portale INPS dei servizi on line riportava un messaggio di verifica da parte dell'Istituto, che avrebbe potuto generare un'ulteriore nota di debito. Nel 2020 si è monitorata periodicamente la situazione sul Portale. A dicembre 2020 sono pervenute nuovamente note di debito per i medesimi due dipendenti, oltre ad altri 16 dipendenti, tutti con periodi da revisionare che partivano dagli anni '90 fino ai primi anni del 2000. Anche per questi dipendenti sono state inviate contestazioni per le quali l'ultimo documento rilasciato da INPS riporta la frase: "In merito, si rappresenta che questo Istituto procederà alla verifica in via amministrativa delle informazioni comunicate, dal cui esito potrà scaturire una eventuale ulteriore nota di debito".

L'obiettivo della fase di miglioramento è stato raggiunto.

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1370 lettera d) **FASE 5 "Rispedire almeno il 50% dei n. 83 dipendenti individuati, tramite Flussi di variazione per dipendenti part-time cessati ed in servizio"**, quale **MIGLIORAMENTO**: sono state inviate di nuovo con la modalità "Flusso di variazione" sul Portale dell'INPS - che prevede esclusivamente la compilazione manuale dei dati - le denunce mensili analitiche (Uniemens\_ListaPosPa) dei primi 5 mesi del 2013 (per percentuale part-time errata da correggere). Si è completato il processo per il 100% dei dipendenti, pertanto l'obiettivo della fase di miglioramento è stato raggiunto. Si sta procedendo al controllo sulla banca dati INPS delle posizioni di questi dipendenti per verificare se le variazioni sono state acquisite correttamente.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Con riferimento alla sezione “Personale” sono stati rispettati gli adempimenti inerenti la pubblicazione individuati nelle rispettive sotto-sezioni, come indicato nell'allegato B1 del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (P.T.P.C.T) 2020-2022.

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1884 Osservatorio demografico**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare l'informazione "di base" di natura demografica a supporto dell'attività di programmazione territoriale della Provincia e degli Enti Locali, dei servizi pubblici in genere, dell'Università, delle imprese, dell'associazionismo e di altri soggetti interessati.

Fornire l'informazione demografica di base, anche in ottica previsiva, quale supporto conoscitivo dell'attività di programmazione delle diverse Aree della Provincia e dei fruitori esterni nell'ambito del Programma Statistico Nazionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e in linea con la programmazione delle attività previste dall'obiettivo "Osservatorio demografico".

**Osservatorio demografico.** Sulla base dell'Accordo di collaborazione, ai sensi dell'art. 15 ter del CAPO IV BIS della L.R. 13/2015, in ambito SISTAN/SiSt-ER, per la conduzione della rilevazione della popolazione, prevista dal Programma Statistico Nazionale 2017-2019 con la scheda SDA-PBO4, è stata condotta, per via telematica, presso le anagrafi comunali della provincia di Modena, la rilevazione dei dati demografici relativi alla popolazione residente, ai cittadini stranieri, alle famiglie, garantendo il nuovo aggiornamento e l'analisi delle grandezze e dei flussi demografici più recenti (alla data del 1 gennaio 2020) (in analogia alle modalità di rilevazione regionale e nazionale). Si è, inoltre, proceduto, per completare il quadro informativo ed interpretativo dei fenomeni demografici provinciali, alla rilevazione, riferita agli eventi incorsi durante il 2019, sempre presso le anagrafi comunali, dei dati demografici relativi ai flussi (morti, iscritti e cancellati) per età e dei matrimoni celebrati nei comuni.

La raccolta dei file si è conclusa nel mese di marzo ed ha consentito al servizio statistico il successivo invio del flusso informativo alla Regione Emilia-Romagna.

Per la realizzazione dell'Osservatorio è stato effettuato il controllo di coerenza e correttezza dei dati tratti dai Registri Anagrafici (rilevazione regionale), inserimento, controllo di coerenza e di correttezza dei dati relativi ai flussi demografici riferiti al 2019 (morti, iscritti e cancellati) per età (telefonate ai Comuni di verifica e sollecitazione dell'informazione); aggiornamento degli archivi XLS della Popolazione all'1.1.2020; stima di dati mancanti e calcolo di indicatori specifici (es. tavole di mortalità, nascite naturali, TFT, ecc...); scaricamento ultimi dati demografici Istat disponibili.

Si è proceduto all'allineamento delle banche dati con le informazioni di fonte ISTAT disponibili.

È stato realizzato e pubblicato sul portale della statistica il rapporto demografico annuale "La popolazione modenese totale e straniera".

**Osservatorio demografico on line:** è stata effettuata la manutenzione del software (Oracle e web) e il caricamento dei dati: dati per età e per sesso di popolazione totale al 1.1.2020 per la provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole e la Regione Emilia-Romagna (fonte: RER, Istat anche per l'Italia); dati trimestrali provvisori (all'1.1.2020, 1.4.2020, 1.7.2020 e 1.10.2020) della popolazione totale e straniera e delle famiglie; dati per età e per sesso dei flussi demografici 2019 per la provincia di Modena (stime in base dati Istat e Registri anagrafici); dati Istat anno 2019 dei Bilanci demografici e popolazione al 31/12 per i comuni della provincia di Modena, per le province emiliano-romagnole, per la Regione Emilia-Romagna e per l'Italia; dati sui cittadini stranieri per età, per sesso – all'1.1.2020 i comuni della provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole e la Regione Emilia-Romagna (fonte RER, Istat anche per l'Italia); dati Istat anno 2019 dei Bilanci demografici e popolazione straniera al 31/12 per cittadinanza per i comuni della provincia di Modena, per le province emiliano-romagnole, per la Regione Emilia-Romagna e per l'Italia; dati della popolazione che vive in famiglia, famiglie e n. medio componenti al 31.12.2019 per la provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole, la Regione Emilia-Romagna e Italia (Istat); dati delle famiglie per componenti per i comuni della provincia di Modena al 1.1.2020, delle province emiliano-romagnole e della Regione Emilia (Registri anagrafici); dati dei matrimoni per rito per la provincia di Modena, – anno 2019 (dati provvisori); inserimento delle tavole delle mortalità Istat 2018 per le altre province emiliano-romagnole, per Regione Emilia-Romagna e Italia e di quelle stimate dall'ufficio statistica al 2019 per la provincia di Modena; inserimento dei codici degli stati esteri 2019; aggiornamento fonti analizzate. Recupero dati mancanti per diverse variabili e caricamento dei dati sul DB Oracle.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Predisposizione e pubblicazione sul portale della statistica Modenastatistiche del rapporto ad hoc recante le previsioni demografiche per Distretto Sanitario – periodo 2021-2030.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1886 Osservatorio Economico e Sociale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisposizione di un quadro conoscitivo sulle dinamiche evolutive dei vari fenomeni economici, sociali ed occupazionali, da monitorare in correlazione con gli aspetti ambientali, insediativi e culturali a supporto degli obiettivi di programmazione e dei più generali obiettivi di sviluppo sostenibile.

Analisi dello sviluppo economico e sociale della provincia, in comparazione con le altre realtà provinciali italiane ed europee, a supporto delle attività istituzionali dell'Ente, per garantire una base conoscitiva alle scelte mirate al raggiungimento dell'efficienza della pubblica amministrazione e del sistema socio economico ed ambientale complessivo.

Integrare le conoscenze statistiche disponibili mediante eventuali e specifiche indagini demoscopiche su fenomeni di rilievo per la realtà provinciale, a supporto della governance e dell'intervento pubblico.

Garantire la diffusione delle informazioni statistiche, prevalentemente in formato di editoria elettronica e sul sito [Modenastatistiche](http://Modenastatistiche.it).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

1. È proseguita la pluriennale collaborazione con la camera di Commercio di Modena per la stesura della pubblicazione elettronica del Bollettino semestrale "EELLE: indicatori statistici dell'economia e del lavoro", l'Ufficio Statistica ha provveduto alla raccolta ed elaborazione dei dati relativi al capitolo popolazione, turismo e lavoro.
2. È proseguita altresì la rilevazione trimestrale presso le anagrafi comunali dei dati demografici relativi alla popolazione residente, agli stranieri e alle famiglie, integrati con le informazioni di natura economico congiunturale e riassunti nei bollettini elettronici denominati: "Note congiunturali n. 1 – gennaio 2020", "Note congiunturali n. 2 - aprile 2020", "Note congiunturali n. 3 - luglio 2020" e "Note congiunturali n.4 Ottobre 2020" realizzati in formato elettronico e diffuso prevalentemente via web. Da aprile 2020 la rilevazione contempla, inoltre, un focus sulla mortalità finalizzato a valutare l'impatto della diffusione del virus Covid-19

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

1. Rilevazione della mortalità mensile per sesso della popolazione residente.
2. In aggiunta alle Note Congiunturali sono stati realizzati tre numeri delle Note Statistiche (pubblicati sul sito della statistica Modenastatistiche), nel quale sono stati analizzati i dati di mortalità del primo e secondo trimestre 2020 forniti dai Comuni e dall'Istat ed è stata pubblicata una sintesi delle previsioni demografiche 2021-2030. È stato realizzato, ad uso interno e richiesto dal Presidente, un bollettino economico denominato "Flash sull'andamento dell'economia in provincia di Modena", per fornire informazioni tempestive sull'andamento economico della provincia di Modena. È stata avviata una rilevazione per tracciare una mappa I/O dei movimenti degli studenti di scuola media superiore allo scopo di favorire una corretta programmazione del trasporto scolastico in vista della riapertura delle scuole in settembre.
3. La Provincia di Modena ha aderito al Progetto "Il Benessere Equo e Sostenibile (BES) delle province" promosso dal Cuspi (Coordinamento degli uffici di statistica delle Province Italiane).  
Obiettivi e finalità: creare un Sistema Informativo Statistico per la misurazione del benessere equo e sostenibile, a supporto della programmazione strategica e operativa degli Enti di area vasta. Il Benessere viene declinato attraverso un insieme organico di indicatori, suddivisi in 11 dimensioni, calcolati in modo omogeneo in tutti i territori degli enti

di area vasta aderenti al progetto e corredato da un'ampia batteria di indicatori strutturali di tipo economico e demografico. Gli indicatori calcolati sono consultabili dinamicamente, anche attraverso l'utilizzo di grafici comparativi, e scaricabili in formato .csv, per un utilizzo personalizzato. Tutte le pubblicazioni prodotte fino ad oggi sono consultabili e disponibili al download, anche in formato e-book dal sito <http://www.besdelleprovince.it/>.  
Attività svolte: Caricamento dei dati provinciali relativamente agli indicatori del progetto e commento degli indicatori per la predisposizione del report BES 2020. Realizzazione, insieme agli uffici di statistica delle altre province emiliano-romagnole e della Città Metropolitana di Bologna, del rapporto "Misurazione del benessere: confronti tra territori" presentato l'11 dicembre 2020 nel Convegno "Benessere e sostenibilità nelle province dell'Emilia-Romagna e nella Città Metropolitana di Bologna".

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1887 Coordinamento, collaborazione e supporto metodologico in materia statistica**  
**Responsabile: Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Attivare un Sistema di rilevazioni demoscopiche e di indagine economica e sociale (MODEM), tese ad indagare i temi sociali ed economici di interesse conoscitivo per la programmazione e per la pianificazione territoriale, da svolgere presso la popolazione residente o le imprese attive in provincia di Modena, attraverso rilevazione diretta realizzata in 'outsourcing'. Svolgere attività di collaborazione, consulenza e supporto metodologico in materia statistica per la realizzazione di progetti specifici promossi e/o diretti dalle Aree dell'Ente (o richiesti da enti esterni).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

In riferimento agli altri servizi destinatari dell'attività di consulenza e di collaborazione si riportano nel seguito le attività erogate nel corso del 2020:

- Per l'**Ufficio Pari Opportunità** è stato gestito il **Sistema Informativo provinciale sulla Violenza di Genere** (strumento finalizzato allo studio del fenomeno e all'analisi del dimensionamento della risposta della Rete dei Servizi). La realizzazione di tale Sistema integrato di Banche dati multifonte è inserito nell'ambito del Protocollo d'intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione ed al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne.
- **Collaborazione e consulenza in materia statistica con altri CdR dell'Ente, Enti e soggetti del territorio:** sono state accolte richieste di supporto e consulenza elaborazione e analisi in materia statistica.
- Predisposizione ed elaborazione della metodologia di **calcolo del premio di produttività individuale**.
- **Registrazione delle richieste provenienti dal CUG** della Provincia di Modena, di supporto, consulenza, elaborazione ed analisi in materia statistica: predisposizione del questionario per la rilevazione sul Benessere dei dipendenti, prevista nel Piano delle Azioni Positive CUG.
- Monitoraggio sulle rilevazioni Istat con obbligo di risposta.
- Espletamento delle attività in merito alle richieste provenienti dai CdR dell'Ente, dai Comuni e dagli altri Enti Locali, di supporto, consulenza, elaborazione ed analisi in materia statistica sono state soddisfatte.
- Le rilevazioni attive sono state effettuate.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Attività non ancora realizzate:

1. Il progetto CUG è stato momentaneamente sospeso per la sopraggiunta pandemia da Covid-19
2. La rilevazione Censimento delle Istituzioni pubbliche è stato momentaneamente sospeso per la sopraggiunta pandemia da Covid-19

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Attività ad hoc funzionali all'attività dell'Ente in materia di istruzione, edilizia scolastica, pianificazione, trasporto pubblico locale, sanità, economia e lavoro: pianificazione, elaborazione, analisi statistiche e realizzazione di report e di commenti alle tabelle e ai grafici elaborati.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA**  
**Obiettivo Operativo 1892 Sito WEB provinciale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supporto alla progettazione ed alla realizzazione del Sito web istituzionale della Provincia, in collaborazione con il Servizio Affari generali e il Servizio Sistemi Informativi e Telematica. Lo sviluppo del sito web dell'Ente, contiene l'implementazione dei portali relativi alle singole aree dell'Ente, il coordinamento e la formazione delle redazioni decentrate.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

È stata garantita la gestione del "Sito Web provinciale" (<http://www.provincia.modena.it>) mediante la manutenzione e l'aggiornamento del sistema unitario ed integrato di visualizzazione dei portali gestiti con il **CMS Portal.online** (PortaliTematici).

**Implementazione di nuovi servizi / funzionalità** e codici asp; modifica e implementazione procedure SqlServer; risoluzione problemi software a causa di malfunzionamenti; supporto tecnico ed operativo all'implementazione di nuove sezioni nel Portale Istituzionale e nei Portali Tematici;

**Monitoraggio e controllo della qualità degli Oggetti creati** dai Redattori decentrati e la conseguente correzione e proposta di soluzione dei problemi.

**Inserimento diretto di contenuti.**

**Controllo** e l'**aggiornamento** dell'archivio link al mondo e controllo congruità/correttezza dei link esterni e di tutte le pagine presenti sui portali gestiti.

**Gestione e archiviazione News, Eventi e Bandi**; gestione tipologie (Database SQLServer) di: scheda cultura | strutture turistiche | bandi | documenti | normative | eventi | luoghi.

**Gestione gruppi e utenze.**

**Adeguamento del codice e della struttura del sito istituzionale** alle prescrizioni previste dalla Legge 190/2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", dal D.lg 33 del 14/3/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", dai provvedimenti successivi e dal Provvedimento del Garante della Privacy n. 229 dell' 8 maggio 2014 "Individuazione delle modalità semplificate per l'informativa e l'acquisizione del consenso per l'uso dei cookie" e successivi; controlli e attività sul sito istituzionale inerenti alle azioni dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale in supporto al Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione.

**Portali tematici.** Gestione, in particolare, dei portali: Newsletter (rivista); Violenza di Genere, CTSS.

**Gestione diretta di Portali tematici:** portale luoghi: gestione georeferenziazione località.

**Consulenze individuali** e rapporti con le Redazioni decentrate: incontri e consulenze telefoniche per spiegare il funzionamento del Sistema Portal On line; consulenze con i redattori decentrati per la corretta costruzione di particolare Sezioni del sito.

**Formazione individuale** sull'uso dell'applicativo web per la gestione e l'aggiornamento dei siti.

**Rapporti con fornitore AICOD:** contatti telefonici per segnalazione problemi.

**Partecipazione alle riunioni e ai lavori dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale in supporto Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione** (D.G.P. 80 del 12/3/2013) ai sensi del D.Lgs. 33 del 14/3/2013

A partire dalla messa in linea del nuovo Portale Istituzionale, la gestione sul Sistema **CMS Portal.online** è riferita ai soli portali tematici.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**Attività non ancora realizzate:

- Per ragioni tecniche non è stato possibile effettuare la rilevazione delle statistiche di accesso ai siti/portali della Provincia di Modena.

- Causa Covid-19, le attività di formazione avanzata sulla piattaforma WordPress ospitante il nuovo sistema di gestione dei portali sono state rimandate, pertanto la migrazione dei portali tematici dal vecchio al nuovo sistema di gestione non ha ancora avuto inizio.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**Progetto di restyling del Portale istituzionale** e di migrazione su piattaforma WordPress del/i siti gestiti dalla Provincia di Modena: rapporti con la ditta fornitrice (AICOD) del prodotto; gestione del progetto di restyling (migrazione dei contenuti dal vecchio al nuovo portale, configurazione e popolamento nel nuovo Portale): completamente realizzato e in opera.

Messa in linea del nuovo Portale Istituzionale e gestione del progetto web: messa a punto, valutazione delle eventuali correzioni/migliorie, rapporto con la ditta fornitrice (AICOD), rapporto con i redattori, ecc....

Sito dedicato "Amministrazione trasparente" (Casa di vetro): gestione della struttura e dei contenuti.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA**  
**Obiettivo Operativo 1893 Sviluppo del portale statistico provinciale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sviluppo e aggiornamento del sistema informativo statistico provinciale su web; definizione dei contenuti informativi e coinvolgimento nel portale dei referenti comunali ed istituzionali, in un'ottica di razionalizzazione e di condivisione delle informazioni disponibili. L'implementazione di un portale dedicato, costituito dal sito web [www.modenastatistiche.it](http://www.modenastatistiche.it) prevede la raccolta e la diffusione dell'informazione statistica relativa alla realtà del territorio modenese, in condivisione con i Comuni e con le altre realtà istituzionali del modenese.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

È stata garantita la gestione del portale: <http://www.modenastatistiche.it>, con particolare riferimento all'Osservatorio demografico On line, per il quale è stata realizzata la revisione completa del codice di interrogazione del database Oracle, con aggiornamento, implementazione di nuove funzioni - sia l'archivio oracle (tabelle e view) che il codice asp.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Attività non ancora realizzate:

- Causa Covid-19, le attività di formazione avanzata sulla piattaforma WordPress ospitante il nuovo sistema di gestione dei portali sono state rimandate, pertanto la migrazione dei portali tematici dal vecchio al nuovo sistema di gestione non ha ancora avuto inizio

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.



## **Centro di Responsabilità**

### **2.5 - Affari Generali e Polizia Provinciale**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

## **Obiettivo Strategico 501 POLITICHE DI CONTRASTO ALLA DISCRIMINAZIONE E DI GENERE**

### **Obiettivo Operativo 1816 Promozione delle pari opportunità e prevenzione e contrasto alla violenza di genere**

**Responsabile: Gambarini Patrizia**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il supporto tecnico-organizzativo e la gestione amministrativa del CUG e del Tavolo Provinciale Permanente per le politiche di genere. Progettare e realizzare iniziative e progetti volti a perseguire la promozione delle pari opportunità, la prevenzione e il contrasto alla violenza di genere in rete con altri soggetti e tavoli provinciali. Supportare la consigliera di parità effettiva e supplente in tutti gli aspetti necessari allo svolgimento della propria funzione istituzionale.

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, compatibilmente con le problematiche connesse all'emergenza sanitaria da COVID 19. Si sta garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati e i risultati hanno parzialmente corrisposto alle attese. La funzionaria dell'ufficio e unico componente della U.O. è andata in pensione il 1° ottobre.

**Da gennaio a luglio 2020** è continuato l'impegno finalizzato alla diffusione di effettive condizioni di pari opportunità fra donne e uomini nel nostro territorio, attraverso lo sviluppo dell'ottica di genere nell'analisi degli scenari e nella programmazione delle politiche di genere, al fine di prevenire e contrastare la discriminazione sul lavoro e la violenza sulle donne. Le azioni sono state sviluppate coinvolgendo, oltre alla direzione, in particolare le Consigliere di parità della Provincia di Modena Valeria Moscardino (effettiva) e Laura Caputo (supplente) nominate con decreto ministeriale n° 34 il 2 marzo 2020, e la nuova Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità Maurizia Rebecchi.

#### **IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA VIOLENZA DI GENERE da gennaio a luglio 2020 :**

Per l'Osservatorio provinciale sulla violenza di genere, l'Ufficio pari opportunità insieme al servizio Statistica ha aggiornato, utilizzando unicamente forze interne, i contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo portale-web dedicato. L'aggiornamento dei dati ha riguardato quelli provenienti dalla Rete dei Servizi e dai soggetti detentori delle informazioni ( Azienda USL, Azienda Policlinico, Ospedale Sassuolo, l'Unione dei Comuni modenesi area nord; l'Unione dei Comuni del distretto ceramico; Comune di Modena).

Sono stati aggiornati e promossi i contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo portale web dedicato <http://www.violenzadigenere.provincia.modena.it/> , attraverso il quale è possibile reperire , oltre ai dati, informazioni relative a una vasta gamma di temi connessi alla violenza di genere quali: aspetti normativi, bandi e finanziamenti per progettualità, eventi e servizi sul territorio provinciale, editoria elettronica.

Sono stati realizzati comunicati stampa coinvolgendo la Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità, diffusi dall'Ufficio stampa. In particolare sono stati aggiornati i dati sulla violenza di genere dell'Osservatorio della Provincia di Modena, in occasione della celebrazione dell'8 marzo 2020.

Sono stati fatti incontri illustrativi con la nuova dirigenza, la nuova Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità e le nuove Consigliere di parità della Provincia di Modena.

Unitamente al Servizio statistica sono stati presentati ad UPI i progetti e le azioni svolte riguardanti: il "Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo portale-web dedicato" e il "Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della convenzione di Istanbul- sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n. 6/2014, approvato dall'Assemblea dei Sindaci il 25/11/2017- sottoscritto con la Regione Emilia Romagna l'8/03/2018" in quanto progetti considerati a valenza regionale, per la replicabilità e la potenzialità intrinseca diffusiva sul territorio regionale.

**Da giugno a luglio 2020** l'Ufficio pari opportunità si è rapportato con UNIMORE per ulteriori aggiornamenti dei dati sulla violenza di genere estrapolati dai mesi di "lockdown" obbligatorio a seguito dell'emergenza sanitaria. A questo proposito e per l'aggiornamento del Sistema informativo provinciale, Ufficio statistica ha partecipato al Tavolo interistituzionale dell'Unione del Sorbara tenutosi in data 30 luglio 2020.

**Il Tavolo istituzionale prefettizio sulla violenza alle donne è stato convocato dalla Prefettura nel mese di novembre 2020, in occasione del quale sono stati illustrati i dati relativi al 2019.**

### **IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA'.**

**Da gennaio a marzo 2020** si sono svolti incontri con la nuova direzione e con la nuova Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità per il riavvio del "Tavolo provinciale permanente per le politiche di genere" ( formato da Sindaci-Sindache-Assessore e Consigliere con deleghe alle pari opportunità dei Comuni e delle Unioni dei Comuni, il Comune di Modena e la Rete dei soggetti che collabora con la Consigliera di parità ). Ciò al fine di attuare le azioni previste, e in parte avviate nel 2018, del Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della convenzione di Istanbul sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n. 6/2014, approvato dall'Assemblea dei Sindaci il 25/11/2017 e sottoscritto con la stessa Regione l'8/03/2018.

Inoltre, in accordo con la nuova Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità e la presidenza, l'ufficio ha verificato se potevano sussistere le condizioni per avviare nuovamente la Conferenza provinciale delle elette, organismo formato da tutte le nuove consigliere e assessore elette sia comunali, provinciali, regionali e parlamentari, di ogni schieramento politico. E' stato aggiornato l'elenco di tutte le nuove elette ed inviata la convocazione alle elette in occasione della celebrazione dell'8 marzo in Provincia. Per le problematiche connesse al periodo di "lockdown" obbligatorio non è stato possibile realizzare l'incontro della Conferenza provinciale delle elette. Per l'occasione è stato invece redatto un report sulle attività di pari opportunità svolte dall'ufficio dal 2007 a marzo 2020. Per lo stesso motivo è stato interrotta la diffusione sul territorio provinciale delle iniziative per la celebrazione dell'8 marzo 2020 prevista da Enti, Comuni e Associazioni.

**IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA "RETE NAZIONALE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ANTI DISCRIMINAZIONI (RE.A.DY.) PER L'ORIENTAMENTO SESSUALE E L'IDENTITÀ DI GENERE"**, sottoscritto dalla Provincia nel 2018, la data del 17 maggio 2020, giornata internazionale contro l'omofobia e la transfobia, è stata promossa tramite comunicato stampa e intervista alla Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità. La Consigliera, benchè il Consiglio provinciale sia un'assemblea di secondo livello, ha ritenuto comunque di aderire ad una nuova iniziativa "Ready" di luglio 2020 tramite l'adesione alla proposta di O.d.G a sostegno della Legge Zan contro l'omotransfobia, prevista a Settembre 2020.

Nel mese di luglio l'ufficio ha tenuto un carteggio con la Rete Ready su quest' argomento.

### **IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA IL SUPPORTO ALLE CONSIGLIERE DI PARITÀ EFFETTIVA E SUPPLENTE IN TUTTI GLI ASPETTI NECESSARI ALLO SVOLGIMENTO DELLA PROPRIA FUNZIONE ISTITUZIONALE:**

**Da gennaio a marzo** si è tenuto un carteggio con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali in merito alle designazioni fatte con atto del Presidente n° 190 il 27 novembre 2019 e le Consigliere stesse; è stata inviata, di volta in volta la documentazione richiesta per la nomina della Consigliera effettiva e supplente di Parità . La nomina è avvenuta, infine, con decreto ministeriale n° 34 il 2 marzo 2020.

**Da marzo a maggio** l'ufficio ha informato le Consigliere di Parità sui report e sulle relazioni inviate al Ministero per l'attività svolta e i progetti più significativi realizzati negli anni passati.

Con la dirigenza sono stati adottati gli atti necessari e le determine di impegno delle risorse economiche, è stata organizzata l'accoglienza delle due Consigliere di Parità, la collocazione nell'ufficio, l'articolazione oraria dello sportello, definita la pagina sul sito e stabilita l'attività di comunicazione e i fac-simile di lettera; inoltre , con il Servizio informatica sono stati predisposti i collegamenti necessari alla posta elettronica e alla scrivania virtuale ed organizzate alcune video conferenza (Assessora Baracchi del Comune di Modena e prof.ssa Tindara Addabbo UNIMORE rispettivamente il 10 giugno e 15 luglio e con la Consigliera di Parità nazionale ).

**Da maggio a luglio** l'ufficio ha organizzato la promozione della figura della Consigliera di Parità sul territorio provinciale, ha aggiornato la mailing-list dei soggetti, ha definito i gruppi di referenti da convocare e ha organizzato i diversi incontri. Le Consigliere di Parità hanno effettivamente incontrato:

- il 6 maggio la Dirigente di riferimento e la funzionaria di pari opportunità, la Presidente CUG della Provincia , il portavoce del Presidente e l'Ufficio stampa,
- il 13 maggio il referente della statistica e il funzionario di pari opportunità per una illustrazione del sistema informativo sulla violenza di genere e sulla Rete dei soggetti coinvolti nell'Osservatorio provinciale e Protocollo prefettizio sulla violenza;
- il 10 giugno l'Assessora Baracchi del Comune di Modena in videoconferenza;
- il 17 giugno la Direzione sanitaria e la responsabile dei Consulenti Azienda Ausl di Modena; la Direttrice dell'Ispettorato del lavoro di Modena; l' Ufficio stampa della Provincia per rilasciare una intervista; il Mondo del lavoro ( OO.SS; Associazioni di categoria; Mondo cooperativo e del volontariato);
- il 1 luglio le Associazioni femminili di Parco Villa Ombrosa, il Centro LDV ( recupero uomini maltrattanti) e Centri antiviolenza;
- l' 8 luglio presso sala Consiglio provinciale i responsabili/referenti po, violenza di genere delle Unioni dei Comuni e il Comune di Modena; gli Ordini professionali (commercialisti, consulenti del lavoro, avvocati gius-lavoristi), la Coordinatrice avv. Mirella Guicciardi del CPO CUP- Comitato unitario professioni;

- il 15 luglio 2020 i Presidenti dei Comitati Unici di Garanzia di: Provincia di Modena; UNIMORE; Azienda USL Modena ; COMUNE DI MODENA; CCIA MODENA . Hanno poi incontrato la prof.ssa Tindara Addabbo UNIMORE, esperta in gender budgeting e coordinatrice nazionale degli Organismi di parità.

Da **giugno a luglio** le Consigliere di parità hanno partecipato ad incontri di Rete regionale delle Consigliere di Parità e dell'Ispettorato del lavoro in video conferenza il 15 giugno e il 20 luglio 2020 e ad un incontro di Rete tenutosi c/o l'Assemblea legislativa al cospetto del Presidente della Commissione per la parità e per i diritti alle persone. Hanno partecipato, inoltre, il 24 giugno ad un incontro di Rete nazionale con la Consigliera nazionale di parità in video conferenza.

**Il 29 luglio** l'Ufficio stampa ha organizzato una conferenza stampa con giornalisti e TV locali, a cui hanno partecipato le Consigliere di parità, la direttrice dell'Ispettorato del lavoro di Modena Alessandra Giordano e la Consigliera regionale di Parità Sonia Alvisi per la presentazione di **due depliant realizzati** con la Consigliera di Parità regionale dell' Emilia Romagna e l'Ispettorato interregionale del lavoro E. Romagna, Friuli Venezia Giulia, Marche e Veneto, atti a divulgare gli strumenti utili per far valere i diritti a tutela della maternità e della genitorialità in generale e anche nello specifico per il periodo emergenziale.

**Da giugno** è iniziata l'attività di supporto alla consulenza dei casi e pareri con l'organizzazione di incontri con lavoratori/ici-aziende- esperti legali -sindacati; la elaborazione amministrativa degli atti di riferimento. Dal  **mese di marzo** la predisposizione di atti, la tenuta della corrispondenza, l'attività di protocollazione e di fascicolazione/ archiviazione.

**Da giugno** è iniziata l'attività di valutazione e validazione da parte della Consigliera di parità dei PIANI AZIONI POSITIVE triennali presentati dai Comuni e dagli Enti a livello provinciale (Comune di Modena e di Camposanto, UNIMORE, Camera di Commercio di Modena) ed invio parere.

**Inoltre la Consigliera di parità ha aderito il 22 luglio** al Progetto presentato dalla Casa delle Donne di Modena “#lastradadicasa. Percorsi integrati per la salute psico-fisica, il benessere relazionale ed economico alla Casa delle Donne di Modena” e nel mese di **settembre 2020 al Progetto ConciliaMO** presentato dal centro **Documentazione Donna**,

Le Consigliere hanno inoltre partecipato direttamente all'elaborazione del manuale **LINEE GUIDA SU DISCRIMINAZIONI IN AMBITO LAVORATIVO** d'intesa con la rete delle Consigliere di Parità della Regione Emilia Romagna e l'Ispettorato interregionale del lavoro E.Romagna, Friuli Venezia Giulia, Marche e Veneto.

In occasione del Giornata del 25 novembre hanno partecipato quali relatrici al **Convegno Unimore** contro la violenza di genere e al seminario **Discriminazioni e violenza ai tempi del Covid 19** organizzato da CGIL CISL E UIL con il Comitato per la Promozione dell'Imprenditoria Femminile di Modena e con il Patrocinio del Comune di Modena.

#### **IN MERITO ALLA FINALITA' DI GARANTIRE IL SUPPORTO TECNICO-ORGANIZZATIVO E LA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA da gennaio a luglio 2020:**

L'attività degli incontri CUG è stata rallentata a causa dell' emergenza COVID 19.

I membri del CUG, per le parti assegnate ai sottogruppi di lavoro, hanno portato avanti gli approfondimenti sulle tematiche da sviluppare.

In particolar modo il “ Questionario sul benessere organizzativo”, rivisto e corretto in modo definitivo nella seduta del 20 dicembre 2019, sarà distribuito ai dipendenti a partire del mese di settembre 2020; i questionari saranno poi successivamente raccolti ed elaborati. La restituzione ai dipendenti avverrà tramite un evento pubblico.

E' stata predisposta, a completamento del Questionario, una bozza di Premessa che la Presidente dovrà visionare e firmare, al fine di acquisire in maniera più puntuale e strutturata le informazioni dai dipendenti.

A seguito dell'emergenza sanitaria a parte un incontro del CUG in presenza nel mese di febbraio, gli altri sono stati svolti da remoto. Proprio a questa nuova modalità di lavoro il CUG si è concentrato fornendo suggerimenti costruttivi per affrontare questa esperienza lavorativa. Il questionario non è stato somministrato a settembre ma si è deciso di sottoporlo a marzo 2021.

#### **ATTIVITA' INTERSETTORIALE INTERNA ALL' ENTE da gennaio a luglio 2020 :**

E' proseguita in modo fruttuoso, durante l'anno, l'attività di collaborazione intersettoriale dell'Ufficio pari opportunità con:

- il Servizio statistica su eventi di pari opportunità; aggiornamento dei contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e del relativo Portale web dedicato, in collaborazione con tutti i soggetti detentori delle informazioni; raccordo con i soggetti della Rete dei servizi territoriale deputati alla violenza di genere ed infine illustrazione del progetto e del portale ad incontri con le Consigliere di Parità e la Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità;
- l'Ufficio Stampa poiché sono stati promossi eventi e la figura della Consigliera di parità tramite comunicati stampa e conferenze stampa;
- l'Ufficio Relazioni per il Pubblico (URP) che, in assenza del responsabile, ha fornito informazioni-consulenze ai cittadini, preso in carico le segnalazioni, proceduto allo smistamento ad altri uffici e alla chiusura delle segnalazioni.

## MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

### In questo periodo di emergenza COVID 19 :

- il Tavolo istituzionale prefettizio sulla violenza alle donne non è stato convocato dalla Prefettura;
- l'attività di attuazione delle azioni previste dal Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne, in parte avviate nel 2018 dai Comuni e rendicontate all'Assemblea dei sindaci del 29 aprile 2018, ha subito un rallentamento;
- non si sono potuti svolgere due incontri trimestrali del CUG dell'Ente.

## STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

a1-2) L'ufficio **da gennaio a marzo 2020** in assenza delle **nuove Consigliere di Parità**, ha garantito l'attività di supporto tecnico -amministrativo. Importante è stato l'impegno riguardante la designazione e la nomina delle nuove Consigliere di parità della Provincia di Modena che ha previsto la predisposizione di atti, la tenuta della corrispondenza con le interessate e con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, la raccolta e la spedizione di documentazione.

**A4) Da maggio a luglio 2020 l'ufficio** ha progettato e organizzato la promozione della figura della **Consigliere di Parità**. L'attività è consistita nell'individuazione dei soggetti e degli *stakeholder* maggiormente rappresentativi a livello provinciale provenienti dai Comuni e Unioni dei Comuni, dal mondo del lavoro/del sindacato/dell'impresa, dagli ordini professionali, dal movimento cooperativo, dall'Ispettorato del lavoro, dal sistema sanitario, dall'Università, dall'associazionismo femminile, dal volontariato e dai principali Comitati Unici di Garanzia di Modena ( Provincia, Comune, Unimore, CCIA). Successivamente sono stati definiti 10 gruppi comprensivi di tematiche omogenee che le Consigliere di parità hanno incontrato da maggio a luglio. Sono state organizzati anche 2 incontri in video conferenza con l'Assessora del Comune di Modena e con la Prof.ssa di Unimore.

L'azione di promozione ha dato impulso all'avvio dello sportello e alla ripresa dell'attività di orientamento e *counselling verso* una decina di lavoratori e lavoratrici.

L'attività in materia di discriminazione di genere oltre che con la Consigliera di Parità si è estrinsecata con la Rete Ready riguardo la celebrazione del 17 maggio 2020, giornata internazionale contro l'omofobia e la transfobia, tramite un comunicato stampa e intervista alla Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità. Inoltre, la Provincia ha aderito all'iniziativa Ready di luglio 2020 riguardante una proposta di O.d.G che si terrà a Settembre 2020, di sostegno alla Legge Zan contro l'omotransfobia,.

B6) Il progetto " **Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e relativo Portale- web**" prima sperimentazione, unica sul territorio nazionale nonché strumento efficace di lavoro e di scambio di informazioni per tutti coloro che si occupano di tale tematica, è stato ideato e realizzato dall'Ufficio Pari opportunità in collaborazione con l'Ufficio Statistica; i due uffici, congiuntamente, hanno aggiornato i dati in occasione della celebrazione della "Festa della donna- 8 marzo 2020", tenuto i contatti con la Rete dei soggetti ed organizzato le presentazioni e le illustrazioni del progetto e del Portale web.

**A marzo 2020** il progetto sopra menzionato e il "**Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne**" sono stati presentati ad UPI, in quanto progetti considerati a valenza regionale, per la replicabilità e potenzialità diffusiva sul territorio regionale.

C1) A seguito dell'emergenza sanitaria a parte un incontro del CUG in presenza nel mese di febbraio, gli altri sono stati svolti da remoto. Proprio a questa nuova modalità di lavoro il CUG si è concentrato fornendo suggerimenti costruttivi per affrontare questa esperienza lavorativa. Il questionario non è stato somministrato a settembre ma si è deciso di sottoporlo a marzo 2021.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

**Obiettivo Strategico 502 CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE**  
**Obiettivo Operativo 1817 Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare vigilanza, controllo e prevenzione delle violazioni in materia faunistica-venatoria-ambientale e stradale, anche attraverso progetti specifici. Garantire inoltre la gestione delle procedure sanzionatorie, consulenza e assistenza giuridica nello svolgimento dei procedimenti sanzionatori.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Il Corpo di Polizia Provinciale ha sviluppato la consueta attività istituzionale fronteggiando, nel primo semestre dell'anno, una emergenza epidemiologica sanitaria di carattere internazionale da SARS/COVID 19, che ha reso necessario, a livello centrale e locale, la adozione di strumenti giuridici aventi valore nazionale, regionale e anche comunale, per rispondere appieno alle diverse esigenze che le particolarità locali richiedevano. Il 31 gennaio 2020 è stato quindi dichiarato lo stato di "emergenza nazionale" con validità, in un primo momento, fino al 31 luglio 2020 e attualmente prorogato almeno fino al 15 ottobre p.v..

In questo ambito si sono succeduti senza soluzione di continuità Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri, Decreti Legge successivamente convertiti nelle aule parlamentari, Ordinanze del Presidente della Regione Emilia Romagna ed Ordinanze dei Sindaci che hanno decretato un utilizzo prioritario delle Forze di Polizia Nazionale e delle Polizie Locali, anche Provinciali, per effettuare un costante e continuo monitoraggio e presidio delle aree esterne, soprattutto nella fase del cosiddetto "lockdown", dove alla collettività è stato impedito lo svolgimento delle attività lavorative e della vita sociale, salvo ovviamente quelle di carattere urgente ed indifferibile (attività medico/sanitarie e filiere produttive agro-zoo-alimentari) con conseguente obbligo di potenziamento degli apparati tecnologici avanzati che ne consentivano lo svolgimento da remoto (smart working).

Lo svolgimento dei servizi della Polizia Provinciale è avvenuto, invece, sul territorio e nel territorio in modo costante e continuo, con programmazione e predisposizione periodica dell'attività, dei turni e degli orari di lavoro degli operatori esterni che tenessero conto delle esigenze connesse alla materia faunistico/venatoria/ambientale, priorità di intervento, senza tralasciare lo svolgimento delle necessarie funzioni ausiliarie di pubblica sicurezza, disposte dalla competente Autorità Provinciale di Pubblica Sicurezza, Questore di Modena, con apposite ordinanze giornaliere, oggetto di rendicontazione puntuale per la erogazione monetaria della conseguente indennità. L'adozione delle ordinanze è stata preventivamente illustrata in apposito Comitato per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica, allargato nella presenza ad organi che non ne sono membri di diritto, quali il Presidente della Provincia di Modena e il Comandante del Corpo di Polizia Provinciale, a cui sono seguiti incontri di carattere tecnico/operativo svolti in seno al Tavolo tecnico istituito presso la Questura di Modena, che ha raccolto in modo sinergico le esigenze di tutti i partner istituzionali. La particolare "fase storica" ha comunque decretato un cambiamento nel modo tradizionale di rapportarsi con le altre istituzioni e/o Enti Locali, poiché i consueti, e periodici, incontri "in presenza" sono stati sostituiti da "videoconferenze", svolte da remoto anche se è stata mantenuta inalterata la continuità. Queste nuove modalità si sono tradotte, in modo concreto, anche nell'adeguamento dei criteri di trasmissione della documentazione di riferimento, poiché il tradizionale "deposito in cancelleria", intendendo con ciò il deposito materiale e cartaceo di ogni singolo atto presso il competente organo (ad esempio: Autorità Giudiziaria, Prefettura, Enti Locali, ARPAE), è stato sostituito da un trasferimento puramente informatico della stessa, con conseguente obbligatorio allineamento a metodologie che erano in forma embrionale ma sono state repentinamente sistemate per consentirne un uso massiccio ed intenso.

Per poter dare seguito alle specifiche disposizioni legislative e normative, di carattere nazionale e locale, in modo coerente ed omogeneo sono state adottate, in modo tempestivo, apposite comunicazioni di servizio che non solo hanno tradotto i precetti in modo semplice e lineare, tramite un preventivo studio dottrinale comparativo della normativa di riferimento, ma sono state arricchite da prontuari operativi di immediata consultazione, onde facilitare l'attività esterna, necessariamente improntata alla trasmissione informativa delle disposizioni vigenti nonché ad una eventuale successiva "velocità" di contestazione e verbalizzazione delle violazioni per rispondere appieno ad una delle precise finalità istituzionali come il "distanziamento sociale dei cittadini" per evitare, in quanto possibile, la trasmissione virale della patologia. La formazione e l'aggiornamento professionale, particolarmente gravoso soprattutto per la difficoltà interpretativa delle singole norme che si sono succedute rapidamente per parecchi mesi senza soluzione di continuità, è stata accompagnata da un fitto calendario di incontri, anche individuali, non solo con gli appartenenti al Corpo di Polizia Provinciale ma anche con i consueti e tradizionali partner istituzionali, come le guardie volontarie faunistico-venatorie, per fornire, nel più breve tempo possibile, il necessario supporto conoscitivo all'attività istituzionale.

Lo sviluppo puramente burocratico degli illeciti amministrativi e/o penali ha comportato il necessario allineamento alle nuove disposizioni, pur mantenendo inalterata la cronologia delle singole fasi, che non ha subito modificazioni giuridiche nella

disciplina sostanziale già oggetto di descrizione analitica negli strumenti finanziari dell'ente, quindi sono attualmente in uso i nuovi programmi, scaricati dai siti preposti ma non oggetto di formazione iniziale da parte degli enti istituzionali erogatori.

L'analisi documentale dei dati raccolti in modo complessivo o disaggregato in singole relazioni di servizio ha permesso, invece, di orientare gli obiettivi che tradizionalmente sono propri di questo Corpo ed in particolare si è dato corso all'esecuzione di un considerevole numero di Piani di Controllo di alcune specie di fauna selvatica, per contenere i danni alle colture agricole, avvalendosi anche della collaborazione dei "coadiutori" e dei proprietari/conduttori di fondi, espressamente ed individualmente autorizzati allo svolgimento dell'attività. Ciò però ha comportato la creazione di nuove filiere per effettuare la vendita della carne degli animali abbattuti, poiché il macello convenzionato ha decretato la chiusura dello stabilimento (riaperto dal 1 luglio) e il mancato ritiro della merce fino a data da destinarsi (non ancora comunicata).

Sono stati mantenuti, ed anche rafforzati, i consueti rapporti con soggetti afferenti al mondo ittico-venatorio, per sviluppare congiuntamente azioni sul territorio che potessero rispondere appieno ai condivisi fini istituzionali e a tal fine non solo si è dato seguito alle Convenzioni con le Associazioni di Volontari e al vigente Protocollo di intesa tra la Provincia, gli Enti di presidio territoriale idraulico e gli Ambiti Territoriali di Caccia per il controllo della specie "nutria" ma si è sottoscritta una nuova e diversa Convenzione per il controllo faunistico/venatorio all'interno degli Ambiti Territoriali di Caccia, per rispondere alle sempre più pressanti richieste connesse alla forzata convivenza, in uno stesso territorio, di interessi contrapposti.

Si è dato corso allo sviluppo delle azioni progettuali connesse al progetto "Mountain Rescue –Montagna Amica", finanziato nel corso del 2019 dalla Regione Emilia Romagna, con presidi settimanali dei versanti montani particolarmente impervi e battuti in forma esclusiva dalla Polizia Provinciale, dove si registrano anche problematiche connesse alla manutenzione delle "alberature stradali" insistenti sulla proprietà pubbliche ma allignanti in terreni privati, essendo gli inverni particolarmente rigidi e quindi necessitanti di opere di prevenzioni per eliminare possibili fonti di pericolo per gli utenti, in caso di persistente inerzia dei proprietari. Gli interventi di controllo sono stati calendariati a seguito dell'attività preventivamente posta in essere dal Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Strade su tutto il territorio provinciale.

La costruttiva esperienza maturata lo scorso anno, ha suggerito di partecipare ai due nuovi bandi regionali atti a finanziare le Polizie Locali particolarmente meritevoli nello sviluppo di progetti innovativi e di qualificazione del Corpo. Il primo, di carattere innovativo, intitolato "Una pedalata nella natura – pedalando con la fauna" è stato concepito per rispondere appieno alla nuova realtà sociale che passa attraverso una necessaria modifica delle modalità di stare insieme e di praticare sport, poiché si è previsto di monitorare e presidiare gli argini fluviali dei due maggiori fiumi provinciali, il Secchia e il Panaro, con mezzi tecnologicamente avanzati ed ecocompatibili, come i veicoli a motore a basso inquinamento atmosferico, i velocipedi a pedalata assistita ed il drone, prevedendone una frequentazione sempre più ampia poiché in grado di coniugare il contatto con la natura con la possibilità di praticare individualmente sport. Il secondo progetto, "Un contatto in sicurezza – una comunità in contatto", è stato concepito per qualificare il Corpo nelle modalità di interazione con la collettività, in un'ottica di comunità dove l'acquisto di ricetrasmittenti di ultima generazione permetterebbe di garantire "sicurezza" a tutti gli operatori impegnati nei servizi esterni e, contemporaneamente, consentirebbe di estenderne i benefici alla collettività ponendosi come referente istituzionale privilegiato soprattutto in luoghi impervi e difficilmente raggiungibili, se non da operatori appositamente preparati ed addestrati nonché profondi, e quasi esclusivi, conoscitori del territorio.

La Regione Emilia Romagna ha finanziato il progetto innovativo presentato dalla Provincia di Modena, quindi si è potuto dare corso al miglioramento dell'attività istituzionale della polizia provinciale ricercando soluzioni innovative per un servizio sempre più qualificato realizzando tutte le fasi progettuali al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati.

Ma oltre a ciò si è provveduto ad impostare e sviluppare l'attuazione dei piani di limitazione numerica degli animali ad abitudini fossorie in considerazione del fatto che gli stessi costituiscano a tutti gli effetti veri e propri interventi non strutturali di messa in sicurezza idraulica, confermando il carattere sperimentale del progetto sul territorio modenese in pendenza della definizione a livello regionale di analoghi piani di limitazione numerica degli animali stessi in prossimità dei tratti arginati. Si sono pertanto sottoscritte due nuove convenzioni che renderanno esecutivi gli obiettivi prefissati per il contenimento di questi animali sul territorio provinciale.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti da segnalare significativi

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a2) La programmazione annuale e di infra annuale dell'attività di controllo del corpo di Polizia Provinciale è stata attuata attraverso l'utilizzo di un software gestionale di recente istituzione, la cui funzionalità è in continua evoluzione per poter rispondere in modo completo alle esigenze del Corpo stesso. A tal fine sono stati svolti n. 5 incontri con i referenti informatici titolari della funzionalità del software che hanno consentito di apportare modifiche e/o integrazioni atte a determinare in modo puntuale le aree di intervento. Oltre a ciò, vi è stata un'analisi puntuale di tutte le relazioni di servizio, redatte dagli operatori esterni, che si sono poste a corredo delle estrapolazioni informatiche e che hanno consentito di essere maggiormente per formanti nel rio orientare periodicamente l'attività di controllo in zone determinate e/o su tematiche specifiche.

B2) E' continuata la collaborazione con il Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Strade, poiché al censimento delle alberature che hanno posto problemi alla sicurezza stradale, è seguita la condivisione delle criticità perduranti a causa dell'inerzia dei proprietari dei terreni privati in cui insistono le alberature aggettanti su suolo pubblico e saranno oggetto di interventi sanzionatori, da effettuarsi direttamente dal Corpo di Polizia Provinciale o richiedendo la collaborazione dei Corpi Polizia Locale dei singoli Comuni.

La collaborazione con lo stesso Servizio è proseguita allargando lo spazio di intervento della Polizia Provinciale per garantire sicurezza stradale in senso lato intesa, e a tal fine è stato approvato, con atto del Consiglio Provinciale n. 52 del 28/09/2020, un nuovo "Protocollo di Intesa tra Provincia di Modena e Unione Terre d'Argine per il controllo, anche congiunto, dei veicoli eccezionali e dei trasporti in condizioni di eccezionalità ai sensi e per gli effetti di cui al Codice della Strada e Norme Complementari" che prevede la collaborazione sinergica tra i Comandi di Polizia Locale interessati. In particolare sono stati e saranno ulteriormente sviluppati i controlli sui veicoli eccezionali e sui trasporti in condizioni di eccezionalità che impegnano le strade provinciali, ricercando il rispetto delle prescrizioni indicate sull'atto autorizzativo rilasciato dal preposto ufficio della Provincia oltre che verificare le caratteristiche tecniche/costruttive dei mezzi e le relative coperture assicurative. Sono già stati svolti n. 2 servizi congiunti.

B4) Il progetto presentato lo scorso anno, e finanziato parzialmente dalla Regione Emilia Romagna, denominato "Mountain rescue-Montagna amica", che ha consentito l'acquisto di un veicolo a motore per il presidio e il monitoraggio di una parte del territorio montano (Valle del Dragone e Frignano), è ora in pieno sviluppo poiché sono stati calendariati con frequenza settimanale turni di servizio che al 31/7/2020 ammontano complessivamente a 88. Al 31 dicembre 2020 sono stati invece raggiunti n. 176 servizi.

G2) La stipula delle convenzioni con le Associazioni di Volontariato è stata perfezionata e si è dato corso all'approvazione, con atto del Presidente n. 67 del 01/07/2020, di una nuova convenzione mediante scrittura privata, tra la Provincia di Modena e l'Ambito Territoriale di Caccia MO2 per il coordinamento del personale che svolge attività di vigilanza venatoria. Si tratta, in effetti, di un accordo rispettoso della disciplina di cui all'art. 59, commi 1 e 2, della Legge Regionale n. 8/94 che espressamente prevede "Le Province...e consigli direttivi degli ambiti territoriali per la caccia programmata predispongono appropriate forme di vigilanza per assicurare comportamenti dei cacciatori rispettosi dei beni e delle attività esercitate sui terreni agricoli" e la stessa Provincia è tenuta a coordinare l'attività di vigilanza faunistico/venatoria ed ittica svolta dal personale degli ambiti territoriali di caccia, al fine di ottenere il più razionale ed economico impiego degli addetti. La convenzione è stata registrata in data 13 luglio 2020 nel Registro Scritture Private di questa Amministrazione al n. 3046, ed assunta al Protocollo Generale al n. 20670 in pari data. Oltre a questa, sono state stipulate altre due analoghe convenzioni con gli Ambiti Territoriali di Caccia MO1 e MO3, mediante scrittura privata, rispettivamente del 23/09/2020, prot. n. 3057 e del 12/08/2020, prot. n. 3049.

L'approvazione con atto del Consiglio Provinciale n. 51 del 28/09/2020 della "Convenzione tra la Provincia di Modena, l'Ambito Territoriale di Caccia Modena 1, l'Ambito Territoriale di Caccia Modena 2 e la Consulta del Volontariato per la Protezione Civile per attività connesse con l'attuazione dei piani di limitazione numerica dei mammiferi ad abitudini fossorie relativamente alle arginature dei Fiumi Secchia e Panaro e del Canale Naviglio", sottoscritta da tutti gli enti indicati il 15 ottobre 2020, ha dato nuovo impulso alla ricerca di questi animali nel territorio modenese al fine di mettere in sicurezza idraulica gli argini fluviali, presidiando e monitorando tutto il territorio anche attraverso la rete del volontariato. Per poter sviluppare appieno il progetto, però, è stato necessario affidarne la parte "esecutiva/conclusiva" ad una Ditta privata, poiché la individuazione di tane delle specie tasso e istrice, due degli animali aventi tali vocazione, deve essere seguita con strumentazione tecnica evoluta ma soprattutto ecocompatibile, che comporta la individuazione della specie occupante la tana visualizzando le fototrappole da remoto ed effettuando la successiva traslazione, previo accertamento veterinario, in altre aree del territorio provinciale compatibili con le loro caratteristiche eziologiche. Il contratto è stato stipulato il 5 ottobre 2020.

Gli altri due animali a vocazione fossoria, nutria e volpe, invece, per i quali esistono specifici Piani di limitazione numerica validi sull'intero territorio regionale, sono stati trattati agendo una stretta e sinergica collaborazione tra mondo del volontariato e Polizia Provinciale. La specie nutria, di cui è prevista la eradicazione, è oggetto, dal 2015, di rapporto convenzionale tra la Provincia di Modena, le Unioni dei Comuni, i Comuni, l'AIPO Agenzia Interregionale del Fiume Po, il Consorzio della Bonifica della Burana, il Consorzio di Bonifica Emilia Centrale, l'Ambito Territoriale di Caccia MO1 e MO2 e l'Agenzia per la sicurezza territoriale e la protezione civile. Nel corso del 2020, pertanto, è stata approvata la nuova convenzione vigente per

il triennio 2021/2023, con atto del Consiglio Provinciale n. 67 del 16/11/2020, e la Polizia provinciale ha organizzato specifici servizi di controllo con cadenza almeno settimanale.

La specie volpe viene assoggettata ai Piani di Limitazione numerica sia con interventi individuali dei coadiutori dei Vigili Provinciali, sia con attività organizzata dalla stessa Polizia Provinciale. I servizi svolti nel 2020 dalla sola Polizia Provinciale ammontano complessivamente a 9, poiché l'esecuzione dei Piani di Controllo prevede una lunga fase preparatoria attraverso l'utilizzo di metodologie ecocompatibili con la situazione ambientale (uso di fototrappole con sorveglianza da remoto).

L'adeguamento strumentale e tecnologico è stato raggiunto nello sviluppo concreto del progetto innovativo finanziato dalla Regione Emilia Romagna intitolato "Una pedalata nella natura – pedalando con la fauna" poiché è stato possibile procedere all'acquisto di:

- N. 2 veicoli 4X4, allestiti per uso speciale, di cui uno debitamente equipaggiato di gancio di traino e supporto porta biciclette omologato;
- N. 2 velocipedi mountain bike a pedalata assistita;
- N. 1 drone.

A ciò è seguita formazione specifica di tutto il personale appartenente alla Polizia Provinciale, con moduli formativi incrementati sul "Problem solving" per la gestione del conflitto, su lezioni di polizia ambientale e faunistica, e su un corso teorico e pratico con esame finale ENAC per i sei operatori abilitati al pilotaggio del drone in aree non critiche, attraverso il conseguimento dell'attestato.

Con l'utilizzo della strumentazione "tecnologicamente avanzata" sono stati realizzati:

- N. 8 servizi festivi in zone impervie e difficilmente raggiungibili dagli altri organi di polizia;
- N. 20 servizi infrasettimanali per garantire la sicurezza sui territori collinari, montani, nelle valli e sulle arginature pensili della rete idrica. Nell'ambito di tali servizi è stato fronteggiato l'evento alluvionale del 6 dicembre 2020 che ha colpito alcuni Comuni della Provincia (Modena, Castelfranco Emilia e Nonantola), poiché si è verificata la rottura dell'argine destro del Fiume Panaro in prossimità della frazione di Gaggio, con conseguente allagamento dei terreni circostanti;
- n. 18 servizi con il drone, per la ricerca di animali selvatici che vivono nella macchia e nella folta vegetazione che insiste in prossimità del nodo idraulico modenese, in modo da rintracciare più rapidamente le aree su cui intervenire con specifici Piani di Controllo.

Si può concludere che l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per quanto riguarda l'azione premiante "Riorganizzazione rapporto con coadiutori per lo svolgimento di attività volta all'attuazione dei piani di controllo faunistico" si è dato corso alle singole fasi che lo compongono, avviando incontri specifici con gli Ambiti Territoriali di Caccia che sono tenuti a garantire collaborazione alla Provincia, istitutrice e gestrice dell'albo dei coadiutori dei vigili provinciali, nonché coi singoli coadiutori. All'uopo si possono rendicontare n. 2 incontri istituzionali con i Presidenti degli ambiti territoriali di caccia ( 3 febbraio e 25 giugno 2020), e n. 5 incontri coi coadiutori ( n. 2 incontri il 7 maggio 2020, n. 1 incontro il 14 maggio, n. 1 incontro il 21 maggio e n. 1 incontro il 26 giugno). La "Istituzione Albo permanente dei coadiutori che operano con il personale di vigilanza della provincia ai piani di controllo", avvenuta con delibera di giunta provinciale n. 367 del 25 settembre 2001, è attualmente in avanzata fase di revisione che sarà perfezionata con l'adozione di specifico atto da parte del competente organo.

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

E' stata effettuato il monitoraggio periodico dell'attività svolta dagli operatori del Corpo di Polizia Provinciale, individuando il numero complessivo dei verbali redatti in numero 140, le ordinanze ingiunzione emesse a seguito di scritti difensivi presentati dagli aventi diritto, previa consultazione della commissione istituita in numero di 5, quelli archiviati in numero di 1 ed infine i procedimenti amministrativi attualmente sospesi in numero di 8.

E' stata effettuato l'ultimo monitoraggio periodico dell'attività svolta dagli operatori del Corpo di Polizia Provinciale, individuando il numero complessivo dei verbali redatti in numero 314, le ordinanze ingiunzione emesse a seguito di scritti difensivi presentati dagli aventi diritto, previa consultazione della commissione istituita in numero di 13, quelli archiviati in numero di 4 ed infine i procedimenti amministrativi attualmente sospesi in numero di 93.

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

**Obiettivo Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI**  
**Obiettivo Operativo 1811 Assistenza al Segretario generale**  
 Responsabile: Patrizia Gambarini

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assistenza e supporto amministrativo al Segretario generale nello svolgimento della sua attività per assicurare la conformità dell'azione amministrativa alle Leggi, allo Statuto e ai Regolamenti in coerenza con le misure previste dal Piano triennale della trasparenza e prevenzione della corruzione

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG, i risultati corrispondono alle attese, si sta garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nel periodo considerato, il Segretario Generale ed il Vicesegretario, che riveste anche il ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sono stati regolarmente coadiuvati nell'attività di consulenza giuridico-amministrativa fornita agli organi di governo e ai servizi dell'Ente, anche con riferimento alle riforme legislative intervenute nel periodo considerato, in particolare il D. Lgs 97/16 che ha modificato gli obblighi di trasparenza di cui al D. Lgs. 33/13. E' stata svolta l'attività di coordinamento dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituite con Atto del Presidente n. 40 del 4 Marzo 2016, finalizzata a supportare il Responsabile Prevenzione della Corruzione e Trasparenza per l'aggiornamento della sezione amministrazione trasparente. Si sono svolti, in data 23 Marzo e il 30 Giugno, due incontri con il gruppo di lavoro trasparenza ed in particolare è stata posta attenzione agli organismi partecipati e alla sezione bandi di gara e contratti.

Il Nucleo di Valutazione, in data **6 Luglio 2020**, ha attestato la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato sul sito nella citata Sezione "*Amministrazione Trasparente*", pur sottolineando qualche criticità e proponendo azioni di miglioramento nella sezione attività e procedimenti e consulenti e collaboratori.

In data **22 Gennaio 2020**, con **Atto del Presidente n°11**, è stato approvato il Piano per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-2022 in coerenza con il PNA approvato da Anac con delibera n°1064 del 13 Novembre 2019 comprensivo del "Registro degli Eventi Rischio", che descrive in modo più analitico ed esaustivo i rischi individuati nei processi mappati ed effettua una analisi qualitativa del rischio comprensivo degli indicatori e della stima del livello di esposizione al rischio per ciascun processo

Nei tempi indicati da ANAC è stata pubblicata anche la relazione annuale del Responsabile per la trasparenza e prevenzione della corruzione.

Nel mese di luglio 2020 è stata completato, tramite l'apposita piattaforma di ANAC, il caricamento dei dati del piano 2020-2022, attività finalizzata a monitorare lo stato di attuazione del piano che è stato debitamente compilato e trasmesso nei tempi previsti.

Le misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza attuate durante il 2° semestre 2019 e rendicontate con riferimento al Piano della Trasparenza e Anticorruzione 2019-2021 sono state verificate. Tale documento è stato inserito nella Relazione sulla performance relativa all'anno 2019.

Con riferimento alla Sezione "*amministrazione trasparente*", è continuato il costante monitoraggio sugli obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. n°97/16 e con le linee guida ANAC n°1310 del 28 Dicembre 2015, che ha modificato in gran parte gli obblighi di pubblicazione della Sezione; in particolare, è iniziata l'attività di raccolta delle situazioni patrimoniali degli amministratori e dei dirigenti ed sono in corso di pubblicazione le dichiarazioni di incompatibilità.

Con le stesse modalità è proseguito il monitoraggio nei confronti degli enti partecipati, controllati e vigilati, cui è seguita una nota con le criticità riscontrate.

E' proseguito il controllo di regolarità amministrativa sugli atti dirigenziali e sui fascicoli istruttori e le risultanze sono state condivise con i dirigenti interessati. In coerenza con le linee guida Anac, è stata posta particolare attenzione agli affidamenti diretti e alle procedure negoziate, sottolineando l'importanza dell'applicazione del principio della rotazione delle imprese affidatarie e dell'applicazione delle regole del mercato elettronico anche nell'affidamento dei lavori servizi e forniture.

Nel periodo indicato, il Segretario Generale è stato supportato nell'attività inerente i controlli di regolarità amministrativa attraverso la verifica degli atti adottati dai dirigenti con particolare riguardo al tema degli affidamenti per lavori servizi e forniture e delle procedure negoziate per la costruzione/manutenzione delle strade provinciali e dell'edilizia scolastica. Gli atti sottoposti a controllo sono stati individuati sulla base dell'aggiornamento dei criteri adottati dal Segretario Generale in data 10 Febbraio 2020, in coerenza con la legge 190/12 e il regolamento provinciale dei controlli interni.

I Report semestrali dei controlli interni sono trasmessi agli organi di governo, al nucleo di valutazione al collegio dei revisori.

Nei termini previsti è stata inviata all'ANAC, sull'apposito modulo, il link che individua l'avvenuta pubblicazione dei contratti dell'ente nella sezione bandi di gara e contratti.

In data 10 febbraio si è riunito presso la Provincia di Modena il gruppo di lavoro composto da Provincia, Comune capoluogo e Unioni comunali del territorio in tema di prevenzione della corruzione, trasparenza e accesso civico, costituito con atto del Presidente n° 216 del 18 Dicembre 2019.

A seguito del primo incontro la Provincia ha elaborato delle linee guida proposte a supporto degli enti per la redazione del PTPCT 2021-23, ha organizzato un incontro di formazione con il Dott. Gliniansky, membro della Corte dei Conti (10 Giugno 2020), ed è in programma un altro evento formativo da sviluppare entro la fine anno con l'Osservatorio Provinciale Appalti.

Nel secondo semestre 2020, il Segretario Generale ed il Vicesegretario, che riveste anche il ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sono stati regolarmente coadiuvati nell'attività di consulenza giuridico-amministrativa fornita agli organi di governo e ai servizi dell'Ente, anche con riferimento alle riforme legislative intervenute nel periodo considerato, in particolare il D. Lgs 97/16 che ha modificato gli obblighi di trasparenza di cui al D. Lgs. 33/13.

E' stata svolta l'attività di coordinamento dell' Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituite con Atto del Presidente n.40 del 4 Marzo 2016, finalizzata a supportare il Responsabile Prevenzione della Corruzione e trasparenza per l'aggiornamento della sezione amministrazione trasparente. Nel periodo considerato si è svolto in data 20 ottobre 2020 l'incontro con il gruppo di lavoro trasparenza con particolare attenzione alle pubblicazioni inerenti gli organismi partecipati e alla sezione bandi di gara e contratti, cui è seguito un incontro specifico in data 26 ottobre presso l' Area lavori Pubblici nel quale sono state concordate le modalità di pubblicazione degli affidamenti in house, quelli di somma urgenza e le rendicontazioni finali al termine dell'esecuzione del contratto.

Nel periodo indicato, Segretario Generale è stato supportato nell'attività inerente i controlli di regolarità amministrativa attraverso la verifica degli atti adottati dai dirigenti con particolare riguardo al tema degli affidamenti per lavori servizi e forniture e delle procedure negoziate per la costruzione manutenzione delle strade provinciali e dell'edilizia scolastica. Gli atti sottoposti a controllo sono stati individuati sulla base dell'aggiornamento dei criteri adottati dal Segretario Generale in data 10 Febbraio 2020 in coerenza con la legge 190/12 e il regolamento provinciale dei controlli interni.

Dalla verifica delle determine campionate non sono emerse irregolarità tuttavia è stata riscontrata qualche criticità nella tempestiva pubblicazione dei dati nella sottosezione bandi di gara e contratti per cui è stato organizzato il 26 ottobre un incontro formativo interno, inoltre con riferimento alle normative in materia di privacy gli uffici che trattano i dati inerenti il personale, consulenti collaboratori e le procedure concorsuali, sono stati invitati a prestare attenzione al rispetto del diritto all' oblio e alla non ostensione di dati eccedenti e ridondanti "applicando il principio del bilanciamento", in coerenza con le linee guida del Garante privacy di cui alla delibera n. 243 del 15 maggio 2014, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 134 del 12 giugno 2014, nel rispetto degli adempimenti di cui al comma 14 dell' articolo 53 del D.lgs. 165/01.

Verso la fine dell' anno è iniziato il caricamento dei dati sulla piattaforma ANAC sull' attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, nel contempo sono stati effettuati specifici incontri di confronto con i dirigenti per la redazione del nuovo PTPCT 2021 -23.

Oltre che attraverso i controlli di regolarità amministrativa , le misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza attuate durante il 2° semestre 2020 sono state monitorate anche tramite l'analisi dei SAP, poiché con questo atto i dirigenti rendicontano l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione.

Durante tale verifica sono stati richiesti chiarimenti e integrazioni, ma complessivamente l'analisi ha dato un riscontro soddisfacente.

Con riferimento alla sezione amministrazione trasparente, è continuato il costante monitoraggio sugli obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. n°97/16 e delle linee guida ANAC n°1310 del 28 Dicembre 2016, che ha modificato in gran parte gli obblighi di pubblicazione della Sezione amministrazione trasparente; in particolare, sono state acquisite e pubblicate le situazioni patrimoniali degli amministratori e dei dirigenti, e le dichiarazioni di incompatibilità.

Con le stesse modalità è proseguito il monitoraggio nei confronti degli enti partecipati, controllati e vigilati, cui è seguita una nota riassuntiva delle criticità riscontrate.

Nel corso del 2020 sono stati rimossi dal sito della Provincia le dichiarazioni patrimoniali dei consiglieri che ricoprono l' incarico di amministratori di comuni sotto i 15.000 abitanti, in applicazione della Delibera ANAC n°537 del 17 Giugno 2020.

I Report semestrali dei controlli interni sono stati trasmessi agli organi di governo, al nucleo di valutazione e al collegio dei revisori.

Con riferimento al il gruppo di lavoro composto da Provincia, Comune capoluogo e Unioni comunali del territorio in tema di prevenzione della corruzione, trasparenza e accesso civico, costituito con atto del Presidente n° 216 del 18 Dicembre 2019, la segreteria generale ha organizzato due incontri formativi rivolti ai comuni , in collaborazione con l' Ufficio avvocatura unica, tenutisi il 26 ottobre e il 10 dicembre 2020.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non vi sono stati scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Lett. a) Fase 7 - Il questionario inviato da ANAC è servito per preparare gli incontri con i dirigenti per redigere il nuovo Piano di Prevenzione della corruzione e della trasparenza., che presenta misure coerenti con il PNA 2019 ed è stato implementato con indicatori e valutazione qualitativa dei rischi e con l'inserimento del relativo registro eventi rischiosi comprensivo anche dei fattori abilitanti e delle relative misure di prevenzione.

Nel nuovo piano proseguirà, come è avvenuto per la redazione del PTPCT 2020-22, una individuazione più analitica dei processi con riferimento alle fasi, alle azioni alle misure di prevenzione e agli indicatori di monitoraggio.

Le direttive inviate lo scorso anno agli enti partecipati e controllati ha favorito il costante miglioramento nella evasione degli obblighi posti in capo a tali enti in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Lett. a) Fase 11 - Come previsto sono state predisposte e distribuite ai colleghi del gruppo province e unioni in materia di trasparenza e anticorruzione, le linee guida per la redazione dei piani 2021-2023, in modo da favorire un confronto e un conseguente miglioramento nella redazione dei PTPCT 2021 -2023 che verranno adottati dagli enti preposti del territorio provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Con riferimento agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza gli obiettivi sono stati raggiunti e nel nuovo piano si proseguirà, come è avvenuto per la redazione del PTPCT 2020-22, con la individuazione più analitica dei processi con riferimento alle fasi, alle azioni e alle misure di prevenzione e agli indicatori di monitoraggio per rispondere a pieno alla valutazione qualitativa del rischio.

Con riferimento al gruppo di lavoro istituito per la gestione associata della rete provinciale con i comuni e le unioni comunali del territorio a supporto della prevenzione della corruzione e trasparenza, si è svolta una riunione con il gruppo trasparenza per definire meglio il progetto sotto il profilo tecnico e giuridico. All'uopo è stata organizzato un incontro il 10 febbraio 2020 a cui hanno partecipato tutti i membri ed in tale sede è stata decisa una giornata formativa sulla valutazione qualitativa del rischio svoltasi, in effetti, il 10 giugno 2020 con la modalità della video conferenza. Contemporaneamente sono state elaborate le linee guida che permetteranno di ottenere dei piani triennali più omogenei, già inviate ai singoli partecipanti per un'eventuale successiva valutazione anche congiunta.

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

In ordine agli obblighi stabiliti in capo al Vicesegretario, Responsabile della Trasparenza e Prevenzione della corruzione, e Dirigente del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale, con riferimento alla Sezione Trasparenza del Piano triennale per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-2022, adottato con Atto del Presidente n.11 del 22 Gennaio 2020, si relaziona che è stato garantito il regolare flusso delle informazioni da pubblicare in "Amministrazione Trasparente" nelle sezioni direttamente di competenza dell'ufficio che si indicano di seguito:

- 1) Disposizioni generali - tutte le sottosezioni;
- 2) Provvedimenti: tutte le sottosezioni;
- 3) Controlli e rilievi sull'amministrazione:- tutte le sottosezioni;
- 4) Altri Contenuti - tutte le sottosezioni.

Il Responsabile della Prevenzione della corruzione e trasparenza è stato supportato nell'attività di pubblicazione delle informazioni nelle apposite sezioni di competenza , ed in particolare:

- **Disposizioni generali** - Sono stati pubblicati il Piano per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-2022 e l' aggiornamento del Documento Unico di Programmazione;
- **Provvedimenti** : sono state pubblicate le informazioni richieste sia con riferimento agli organi di indirizzo politico che dei dirigenti;
- **Controlli e Rilievi sull'Amministrazione** si è provveduto a pubblicare le attestazioni degli Organismi Indipendenti di Valutazione e gli Atti degli Organismi di Revisione Amministrativa e contabile;

- **Altri contenuti – Accesso Civico:** sono state pubblicate le informazioni richieste per la corretta compilazione del registro degli accessi in coerenza con le circolari ministeriali ;
- **Altri contenuti – Dati Ulteriori:** sono state pubblicate le informazioni richieste.

Si è svolta per tutto il corso dell'anno una attività di supporto e monitoraggio verso i singoli uffici per procedere nel rispetto degli altri obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. 97/16 e le linee guida ANAC, integrate dalle due deliberazioni n°1309 e n° 1310 del 28 Dicembre 2016, con particolare attenzione alla sezione bandi di gara e contratti alla luce del D. Lgs. 50/16 “Nuovo codice dei contratti pubblici, enti controllati e bilanci.”.

Relativamente alla sottosezione "**attività e procedimenti**" è in corso l' aggiornamento informatico dell'elenco procedimenti del' ente.

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

**Obiettivo Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI**  
**Obiettivo Operativo 1819 Assistenza all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al**  
**Presidente**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire tutte le attività di assistenza e di supporto amministrativo all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al Presidente con il coordinamento del Segretario generale per assicurare la correttezza amministrativa delle sedute in coerenza con quanto previsto dallo Statuto e dal Regolamento del Consiglio Provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31 luglio 2020 l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono in linea con le attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati tenendo però conto del blocco temporaneo causato dall'emergenza COVID-19, che ha ridotto le sedute convocate, dirigendo l'impegno degli operatori su incontri connessi alla situazione sanitaria.

Per quanto riguarda l'attività relativa agli atti amministrativi, sono stati rispettati i controlli, le modalità ed i tempi di gestione dell'iter degli atti e delle sedute di Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci come previsto dalla legge e dal regolamento.

E' stata, inoltre, garantita la correttezza formale e l'iter degli Atti del Presidente adottati, per quanto di competenza, in luogo della soppressa Giunta, e del supporto al Segretario Generale per la verbalizzazione durante le sedute dei Consigli e delle Assemblee.

Complessivamente l'ufficio ha svolto attività di gestione in numero 4 sedute di Consiglio e adottati n. 43 atti; non ci sono state sedute dell'Assemblea dei Sindaci mentre gli Atti del Presidente sono stati 84.

Sono stati rispettati i tempi di pubblicazione delle delibere di Consiglio, dell'Assemblea e degli Atti del Presidente all'Albo Pretorio on-line.

Inoltre, sono stati calcolati e definiti gli importi dei rimborsi delle spese di viaggio per la partecipazione alle sedute ai Consiglieri e Sindaci aventi diritto e predisposte le relative determine di liquidazione.

Va tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha reso necessario modificare la tipologia delle sedute di Consiglio e delle riunioni, prediligendo quelle in videoconferenza.

Va sottolineato, infine, che lo stesso personale impegnato nell'attività relativa agli atti amministrativi è stato dedicato anche al supporto dell'attività del Presidente, sia nei rapporti con gli uffici interni che con gli altri Enti, nonché alla segreteria dell'ufficio di staff del Presidente e al Direttore di Area.

Dal 1 agosto al 31 dicembre 2020 l'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati in linea con le attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, tenendo conto che nel periodo di riferimento vi è stata la complessiva ripresa dell'attività amministrativa dell'Ufficio, gli incontri e le sedute convocate si sono aggiunti a quelli connessi alla situazione sanitaria dell'emergenza da COVID-19.

Per quanto riguarda l'attività relativa agli atti amministrativi, sono stati rispettati i controlli, le modalità ed i tempi di gestione dell'iter degli atti e delle sedute di Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci come previsto dalla legge e dal regolamento.

E' stata, inoltre, garantita la correttezza formale e l'iter degli Atti del Presidente adottati, per quanto di competenza, in luogo della soppressa Giunta, e del supporto al Segretario Generale per la verbalizzazione durante le sedute dei Consigli e delle Assemblee.

Inoltre, sono stati calcolati e definiti gli importi dei rimborsi delle spese di viaggio per la partecipazione alle sedute ai Consiglieri e Sindaci aventi diritto e predisposte le relative determine di liquidazione.

Va tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha reso necessario modificare la tipologia delle sedute di Consiglio e delle riunioni, prediligendo quelle in videoconferenza.

Va sottolineato, infine, che lo stesso personale impegnato nell'attività relativa agli atti amministrativi è stato dedicato anche al supporto dell'attività del Presidente, sia nei rapporti con gli uffici interni che con gli altri Enti, nonché alla segreteria dell'ufficio di staff del Presidente e al Direttore di Area.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti finanziari.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a1) Complessivamente, nel periodo indicato, l'ufficio ha svolto attività di gestione (raccolta atti, convocazione, predisposizione seduta) di numero 5 sedute di Consiglio e adottati n. 61 atti; non ci sono state sedute dell'Assemblea dei Sindaci in quanto il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito nella Legge 24 aprile 2020 n.27 prevedeva tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all'art. 73, che, fino alla data di cessazione dello stato di emergenza, deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, sia sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani.

Gli Atti del Presidente, già di competenza della soppressa Giunta, gestiti sono stati 104, mentre gli atti di nomina e altro di competenza del Presidente predisposti e gestiti sono stati 6.

Sono stati rispettati i tempi di pubblicazione delle delibere di Consiglio e degli Atti del Presidente all'Albo Pretorio on-line.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 505 COOPERAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI**  
**Obiettivo Operativo 1821 Promozione della cultura della pace, dei diritti umani e della cooperazione internaz. allo sviluppo**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Svolgere attività di promozione dei diritti umani, della cultura della pace e della cooperazione internazionale allo sviluppo, stimolando la sensibilità dei cittadini modenesi rispetto al rapporto fra nord e sud del mondo e supportando i soggetti associativi presenti sul territorio provinciale nel consolidamento delle loro azioni in questo campo, nella prospettiva di una concreta cultura di pace.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Le competenze attuali dell'Ente in ambito di "cooperazione e relazioni internazionali", si focalizzano sul Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale" e sul supporto alle associazioni locali attive nell'ambito della cooperazione internazionale.

Per quanto riguarda il Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale", coordinato dal Comune di Modena, la Provincia partecipa in qualità di partner locale e membro del Comitato di coordinamento.

Il progetto consiste in una proposta didattica, radicata sul territorio da quattordici anni, focalizzata sui temi della cooperazione e della solidarietà internazionale. L'obiettivo generale del corso è quello di consolidare l'impegno nel volontariato e promuovere i valori della solidarietà, favorendo la comprensione critica da parte dei giovani delle cause e delle conseguenze della povertà e delle disuguaglianze nel mondo.

Nel corso dell'anno, caratterizzato dall'emergenza COVID19, l'ufficio ha proseguito la collaborazione con la Commissione di coordinamento le cui attività si sono tuttavia svolte in remoto e sono state indirizzate principalmente al bilancio dei risultati raggiunti dai percorsi formativi conclusi e alla programmazione della quindicesima edizione del Corso per volontari.

La 15esima edizione del corso, si è svolta a partire dal 27 novembre 2020 in modalità online (su piattaforma Zoom) ed ha avuto come tema centrale gli effetti della pandemia sulla cooperazione internazionale.

Per quanto riguarda il ruolo di raccordo tra le associazioni locali attive in ambito di cooperazione internazionale e il Servizio cooperazione internazionale della Regione Emilia Romagna, nel periodo di riferimento l'Ufficio ha proseguito l'azione di informazione e supporto tecnico alle associazioni interessate ai bandi regionali per la cooperazione internazionale e per partecipazione a tavoli Paese, seppur in misura ridotto essendo state sospese molte iniziative, per effetto dell'emergenza sanitaria.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nel periodo in oggetto non è stato possibile presentare progetti nell'ambito della L.R.12/2002, come da programma, in quanto il bando pubblicato dalla RER esclude come soggetti eleggibili le Province.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività non si è svolta attraverso atti che richiedano l'utilizzo della casa di vetro e la pubblicazione sul sito.

**Obiettivo Strategico 505 COOPERAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI**  
**Obiettivo Operativo 1822 Promozione di politiche, progetti e risorse in ambito comunitario**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supporto ai Servizi dell'Ente nella ricerca di finanziamenti comunitari e nella presentazione di progetti che comportino l'accesso a linee di finanziamento comunitarie, anche mediante attività e iniziative da svolgersi nell'ambito di organismi di coordinamento provinciale (ModenapuntoEU) nonché mantenendo i contatti con gli analoghi uffici della Regione Emilia-Romagna e gli uffici della Commissione Europea a Bruxelles

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'ufficio ha confermato l'adesione alla rete locale Modenapuntoeu e ha proseguito la collaborazione con il network locale. Nel corso del secondo semestre 2020 il funzionario dell'Ufficio ha partecipato al percorso di aggiornamento delle competenze in tema di politiche comunitarie e finanziamenti europei, promosso dal coordinamento di ModenapuntoEU.

Nel periodo in oggetto si è conclusa la pratica del recupero crediti relativa al Progetto europeo ENCORK, n° FP7-SME-2013-605825, l'Amministrazione a seguito della collaborazione tra il nostro ufficio e l'Agenzia esecutiva di Ricerca della Commissione europea, ha ottenuto il contributo di € 3.500,00 atteso dalla società ATEKNEA, leader del Progetto.

Per ampliare le opportunità di accesso a finanziamenti europei all'interno di partenariati transnazionali, l'Ufficio ha proseguito l'azione di networking europeo e attraverso alla Rete europea SALTO-OTLAS. Tale attività ha consentito di estendere i contatti europei della Provincia di Modena e creare le basi per collaborazioni da sviluppare in occasione di bandi europei di interesse per l'Amministrazione. Grazie a tali relazioni europee è stato possibile candidare la partecipazione della Provincia al Progetto europeo "A NEW DIVERSITY CHARTER FOR EUROPE", proposto dal centro di formazione Bulgarian Centre for Lifelong Learning, nell'ambito del programma "Europe for Citizens, azione Network of Town" che è stato presentato in sede europea a settembre 2020. Tale progetto sostenuto da un Consorzio di 16 partner, di 14 Paesi europei, si pone come obiettivo principale l'elaborazione e sperimentazione di un modello condiviso per favorire la partecipazione dei cittadini nell'attuale quadro europeo.

Nel corso del semestre si è svolta la periodica verifica dei bandi europei e regionali di interesse per l'Amministrazione.

Il primo semestre del 2020 ha visto l'approvazione e l'attivazione della fase organizzativa del Progetto "No Drop. No Out", di cui la Provincia di Modena è titolare, assieme ad altre 3 Province emiliane e a UPI Emilia Romagna.

Tale progetto finanziato nell'ambito del bando Azione Province Giovani, prevede lo sviluppo di azioni di coinvolgimento dei giovani sulle tematiche dello Sport, della Salute e dei Corretti stili di vita.

La situazione sanitaria dovuta all'emergenza COVID19 ha reso necessario rivoluzionare alcuni aspetti del progetto per garantire la massima sicurezza dei partecipanti e l'attuabilità delle iniziative a partire dai mesi estivi, nonostante le incertezze che permangono in merito gli sviluppi della situazione sanitaria.

Nel primo semestre 2020 l'Ufficio ha partecipato alla cabina di regia del Progetto, curando la rimodulazione delle azioni programmate per il territorio di competenza, in raccordo con alcuni comuni dell'Appennino Modenese destinatari delle iniziative. Nel secondo semestre del 2020 l'Ufficio ha coordinato l'implementazione del Progetto sui territori dei Comuni di Pavullo n/F. e Polinago, attraverso due fasi principali, di cui la prima consistente nella formazione online di ambasciatori, under 25, dell'attività fisica alternativa contro l'abbandono sportivo e la seconda consistente in eventi sportivi (dimostrazione e prova degli sport di strada), nei due comuni del territorio provinciale selezionati per il progetto.

Per quanto riguarda la partecipazione dell'Ente al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (Gect) "Le terre di Matilde in Europa", nei primi mesi dell'anno l'Ufficio ha curato le pratiche di adesione al Gruppo, le cui attività di coordinamento e promozione di iniziative progettuali sono state sospese per diversi mesi a causa dell'emergenza sanitaria covid19, per essere riprese in modalità online a partire da secondo semestre 2020. L'ufficio ha partecipato agli incontri di coordinamento promossi dal GECT e alle attività dei gruppi di lavoro relativi alle tematiche di interesse dell'Ente (1. Recupero del patrimonio storico: beni monumentali ed ambientali, castelli, case torri e pievi. Strutture di collegamento, strade, piste ciclabili, sentieri, idrovie. Valorizzazione bellezze paesaggistiche; 2. Promozione e valorizzazione turistica dei territori: strutture di accoglienza, coordinamento fra i musei, peculiarità gastronomiche, rassegne e rievocazioni storiche)

Nel corso del 2020 l'Amministrazione ha aderito al Progetto "Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni", presentato dall'UPI nell'ambito del PON "Governance e capacità istituzionale" 2014 -2020 FESRFSE", che consiste in un percorso di riorganizzazione e accrescimento delle competenze del personale, mirato a rafforzare le capacità di programmazione, progettazione e realizzazione degli investimenti anche a supporto dei Comuni. Tale progetto prevede alcune azioni mirate tra cui la sperimentazione di un "Servizio Associato Politiche Europee".

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Rispetto a quello che è stato preventivato nel PEG, si registrano miglioramenti relativamente all'Obiettivo Operativo 505/1822 lettera a) e c) relativamente all'approvato del progetto "No-Drop. No Out." che favorirà lo sviluppo di azioni virtuose nel territorio dell'Appennino modenese, al fine di formare operatori sportivi e sensibilizzare le giovani generazioni alla pratica dello sport.

Inoltre è stato ampliato il sistema di network europeo dell'Ente attraverso la partecipazione al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (Gect) e all'adesione al Progetto europeo "A NEW DIVERSITY CHARTER FOR EUROPE", nell'ambito del programma "Europe for Citizens, azione Network of Town".

A livello nazionale è stata promossa un'ulteriore azione per la valorizzazione delle progettualità del territorio sia nella direzione di qualificare le progettualità stesse che in quella di aumentare le possibilità di accesso ai finanziamenti comunitari, attraverso la partecipazione al Progetto "Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni", presentato dall'UPI nell'ambito del PON "Governance e capacità istituzionale" 2014 -2020 FESRFSE.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività non si è svolta attraverso atti che richiedano l'utilizzo della casa di vetro e la pubblicazione sul sito.

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1698 Semplificazione rapporti Ente - Cittadini**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire l'accesso ai servizi della Provincia attraverso la gestione dell'attività di primo contatto, informazione ed orientamento all'utenza ed ai vari portatori di interesse. Assicurare al cittadino l'esercizio concreto del diritto alla conoscenza rendendolo partecipe della vita dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO****PREMESSA - EPIDEMIA CORONAVIRUS - URP OPERATIVO IN SMARTWORKING DA REMOTO**

A seguito dell'epidemia da Coronavirus COVID-19, a partire dal mese di marzo 2020 le modalità operative dell'URP della Provincia di Modena sono state rivoluzionate, spostando tutto il lavoro in modalità smartworking da remoto effettuato dall'addetto URP.

Lo sportello in presenza dell'URP è rimasto chiuso al pubblico a partire dal 9 marzo e fino al termine del mese di giugno, si è quindi operato esclusivamente online utilizzando i canali email e telefono ma seguendone comunque l'orario di apertura regolare.

A partire dal mese di luglio lo sportello al pubblico in presenza è stato riaperto nella giornata del venerdì.

L'impossibilità per le persone di spostarsi in seguito alle prescrizioni imposte dai decreti governativi per il contenimento del coronavirus ha azzerato per alcuni mesi (da marzo a maggio) i contatti fisici allo sportello.

A partire da metà giugno sono ripresi i contatti allo sportello esclusivamente per i riconoscimenti de visu finalizzati al rilascio delle credenziali SPID-LepidaID, dapprima sporadicamente e poi in modo più continuativo, previo appuntamento.

Complessivamente il numero dei contatti URP dei primi sette mesi del 2020 è risultato inferiore a quello dei primi 7 mesi del 2019, ma con numeri in netta ripresa da maggio e anzi superiori al 2019 nei mesi di giugno e soprattutto luglio, di pari passo con la FASE 2 dell'emergenza sanitaria.

**AGGIORNAMENTO DELLA PREMESSA AL 31/12/2020**

E' proseguita la modalità di lavoro dell'addetto URP prevalentemente da remoto anche nel periodo da 1 agosto fino al 31 dicembre 2020, con rientro settimanale il venerdì.

In questo periodo in sostanza gli unici contatti allo sportello sono stati quelli relativi al riconoscimento di persona finalizzati all'attivazione delle credenziali SPID-LepidaID, gestiti tramite appuntamento.

I contatti complessivi dell'URP nel 2020 sono stati 2165, un numero in aumento rispetto agli anni precedenti.

Si tratta di un dato molto importante da analizzare, che evidenzia come la modalità di lavoro da remoto non abbia influito negativamente sull'operatività dell'URP, confermando l'ipotesi, già formulata negli anni precedenti, che l'URP della Provincia di Modena possa essere gestito in modalità "virtuale", tramite telefono ed email, con eventuali contatti di persona gestiti tramite appuntamento. Si è anche visto che i rapporti con gli altri uffici dell'Ente possono essere gestiti dall'URP tramite riunioni online, senza la necessità della presenza, questo a prescindere dalla pandemia in corso.

**COLLABORAZIONI CON UFFICI INTERNI**

Nell'ambito del Progetto Semplificazione dei rapporti Ente – Cittadini è proseguita anche nel periodo del "lockdown" l'attività ordinaria dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, collaborando online con gli altri uffici interni all'Ente sia per gestire le attività aventi rilevanza esterna che per il funzionamento dell'Ufficio.

In particolare si è collaborato:

- con l'Area Lavori Pubblici e con la Polizia Provinciale per la gestione delle segnalazioni;
- con l'unità operativa Servizi Educativi per l'Infanzia e Diritto allo Studio per le richieste relative alle borse di studio a favore degli studenti di scuola superiore;
- con l'unità operativa Contabilità del Personale e Selezioni per divulgare presso gli URP dei Comuni modenesi i bandi di concorso e mobilità del personale della Provincia e rispondere alle richieste degli utenti sui nuovi concorsi banditi dall'Ente;
- con la Redazione centrale del sito internet nell'ottica di un miglioramento delle informazioni e dei servizi offerti online e per l'implementazione e aggiornamento del nuovo portale istituzionale;
- con l'Ufficio Stampa soprattutto nella pubblicazione di notizie ed eventi sulla home page del sito internet della Provincia, in particolare per tutto il periodo del "lockdown" l'URP ha pubblicato in home page, rielaborandole, le notizie sui provvedimenti del Governo e della Regione Emilia Romagna per il contenimento dell'epidemia;
- con l'Ufficio Servizi Informativi e Telematica per la gestione delle questioni relative alle credenziali LepidaID-SPID;
- con l'Ufficio che si occupa della Qualità per predisporre la relativa documentazione aggiornata dell'URP per il 2020.

Per la copertura dell'orario di apertura URP durante le assenze dell'addetto si è collaborato principalmente con il Centralino limitatamente alle richieste telefoniche e con la Segreteria dell'Ufficio Stampa e del Difensore Civico in eventuali situazioni di emergenza temporanee, con la collaborazione anche dei commessi della portineria.

Prima del "lockdown" in qualità di Agente Contabile l'operatore URP ha continuato a provvedere all'incasso dei pagamenti per costi di fotocopie relativi a ricerche effettuate presso la Biblioteca dell'Ufficio Archivio Protocollo.

#### AGGIORNAMENTO COLLABORAZIONI CON UFFICI INTERNI AL 31/12/2020

Le collaborazioni con gli uffici interni dell'Ente sono proseguite anche nel periodo da 1 agosto a 31 dicembre 2020.

L'URP ha attivato 2 gruppi di lavoro col software Teams per la gestione da remoto tramite riunioni online delle problematiche relative alla Qualità e per la gestione delle questioni relative alle borse di studio.

Per la gestione dei contatti relativi al pagamento delle borse di studio 2019/2020, si è collaborato con l'unità operativa Servizi Educativi per l'Infanzia e Diritto allo Studio (dott.ssa Simona Tonini), con l'Ufficio Servizi Informativi e Telematica (dott.ssa Elena Gazzetti) e con l'Ufficio Ragioneria (dott.ssa Sabrina Raffo), in condivisione con la responsabile del servizio Affari Generale e Polizia Provinciale dott.ssa Patrizia Gambarini, attraverso uno scambio periodico di dati e informazioni finalizzato a fare in modo che tutte le borse di studio venissero rimosse entro la scadenza del 30 novembre.

Nel periodo di ferie dell'addetto URP di 3 settimane nel mese di settembre 2020, per la copertura dell'ufficio si è collaborato con la segreteria del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale sotto la supervisione della dirigente dr.ssa Patrizia Gambarini.

L'URP ha continuato anche a pubblicare le notizie in home page del sito internet della Provincia in particolare per quanto riguarda gli aggiornamenti sui provvedimenti del Governo e della Regione Emilia Romagna per il contenimento dell'epidemia.

#### COLLABORAZIONI CON UFFICI ESTERNI

E' proseguita anche la comunicazione bi-direzionale e la collaborazione con gli URP degli altri Enti, con scambio di informazioni e inoltramento di pratiche per competenza, ad esempio nel caso delle segnalazioni, in particolare con Comune di Modena, Comune di Sassuolo, Comune di Nonantola, Comune di Formigine, Comune di Castelvetro, Comune di Spilamberto. Agli URP dei Comuni modenesi sono state inviate le comunicazioni relative ai bandi di concorso del personale banditi dalla Provincia mentre sono state pubblicati sulla intraweb della Provincia i bandi inviati dagli stessi Comuni modenesi tramite semplice email.

#### AGGIORNAMENTO COLLABORAZIONI UFFICI ESTERNI AL 31/12/2020

Nel periodo da 1 agosto al 31 dicembre si è collaborato con gli Uffici esterni in particolare con riferimento alle segnalazioni e alla diffusione dei bandi di concorso del personale.

Inoltre per quanto riguarda le borse di studio, nei mesi di ottobre e novembre l'URP ha inviato periodicamente alle scuole superiori modenesi gli aggiornamenti degli elenchi di studenti che ancora non avevano riscosso la propria borsa di studio, chiedendo alle segreterie un aiuto per contattare tali studenti. Si è così instaurata una forma di collaborazione che potrà essere proseguita nel futuro, stanti le stesse modalità di pagamento delle borse di studio di prima e seconda superiore.

#### NUMERO CONTATTI

Nell'ambito della gestione quotidiana delle attività di relazione con il pubblico i contatti complessivi dell'URP, nel periodo dal 1 gennaio al 31 luglio 2020, sono stati 920, un dato in diminuzione rispetto ai 1050 del 2019 stesso periodo. Il decremento dei contatti del 2020 si è verificato in particolare nei mesi di marzo e aprile dove il "lockdown" ha praticamente azzerato le richieste allo sportello; tra i dati in diminuzione quello relativo alle segnalazioni (rispetto agli ultimi 2 anni), quello relativo alle pubblicazioni all'Albo Pretorio Online, quello relativo a richieste di accesso agli atti e/o accesso civico e le richieste per pubblicazioni o pagamenti di fotocopie. In netta crescita, invece, le richieste per le Borse di Studio. Più o meno sostanzialmente stazionari gli altri dati tra cui le richieste relative alle credenziali SPID-LepidaID, in netta crescita però nei mesi di maggio, giugno e luglio 2020 rispetto al 2019.

#### AGGIORNAMENTO NUMERO CONTATTI AL 31/12/2020

Con un notevole incremento registrato nei mesi da agosto a dicembre, i contatti complessivi dell'URP nel corso del 2020 sono stati 2165, un dato in aumento non solo rispetto al 2019 ma anche rispetto a tutti gli anni precedenti.

Hanno contribuito a determinare questa crescita principalmente i contatti relativi a SPID-LepidaID (sommando sia le richieste di informazioni e supporto che i nuovi accrediti, in netta crescita negli ultimi mesi dell'anno) e le richieste relative alle borse di studio (in costante crescita durante tutto l'anno).

Inoltre rispetto agli anni scorsi è stato aggiunto al conteggio del numero dei contatti il dato relativo alle comunicazioni di rilievo aventi valenza esclusivamente esterna relative alle segnalazioni (sono state 177), come ad esempio i solleciti degli utenti rispetto a precedenti segnalazioni e le risposte fornite agli stessi utenti, rimanendo escluse tutte le comunicazioni interne. Ma anche sottraendo questo dato dal totale di 2165 si ottiene comunque un numero di contatti (1988) superiore a quello degli anni precedenti. I contatti da agosto a dicembre 2020 sono risultati mensilmente superiori non solo rispetto al 2019 ma anche i maggiori di sempre (tranne che nel mese di settembre).

Le segnalazioni sono risultate in diminuzione rispetto al 2018 e al 2019 ma comunque superiori rispetto agli anni precedenti al 2018. Relativamente alle altre tipologie di contatti sono risultate quasi azzerate le richieste relative ad accessi agli atti e accessi

civici, come pure per le pubblicazioni, in leggera decrescita ma comunque un dato importante invece si è registrato per le richieste di pubblicazioni all'Albo Pretorio online di atti di altri Enti.

Analizzando le statistiche generali dell'URP relative alla tipologia di canale di contatto, si conferma che l'URP della Provincia di Modena ha le caratteristiche per essere trasformato sempre di più in un Ufficio perfettamente funzionante da remoto, con gestione tramite appuntamento dei contatti "di persona": nel corso del 2020 il 54% dei contatti è avvenuto tramite email, il 41% tramite telefono, solo il 5% si è trattato di persone che si sono presentate allo sportello "fisico". Di questo 5% il dato relativo agli appuntamenti per il riconoscimento di persona per le credenziali SPID è risultato pari all'81%. Sicuramente su questo dato del 5% di persone fisiche allo sportello, il più basso di sempre, ha influito il lockdown dei mesi da marzo a maggio, ma la tendenza si è confermata anche nei mesi successivi quando il lockdown totale non è stato attivo e ci si poteva spostare liberamente almeno in ambito comunale.

## SEGNALAZIONI

Il numero delle nuove segnalazioni e reclami ricevuti nei primi 7 mesi del 2020 è stato di 136, in diminuzione rispetto alle 195 dello stesso periodo 2019. Il decremento si è registrato soprattutto nei mesi del "lockdown", marzo ed aprile, poiché non era possibile muoversi e solo alcune attività potevano essere esercitate. Tra le possibili motivazioni di questa diminuzione, quindi, c'è la minore circolazione sulle strade e il deterioramento delle stesse, dall'altra la minore probabilità di individuazione di problematiche di diverso genere e natura. Anche le condizioni metereologiche caratterizzate da scarse nevicate hanno aiutato, con la mancanza quasi totale di segnalazioni riguardanti la spalatura della neve e la presenza di ghiaccio.

Le segnalazioni pervenute all'URP che hanno riguardato l'Area Lavori Pubblici sono state 128, un dato in crescita percentuale (94%) rispetto a quello del 2019 (90%).

Di queste 128 segnalazioni dell'Area Lavori Pubblici 26 hanno riguardato problemi di buche, avvallamenti e dissesti dell'asfalto (il 20% circa), 21 problemi di collocazione della segnaletica orizzontale e/o verticale (il 16% circa), 16 problemi relativi alle piste ciclabili e Percorsi Natura di proprietà della Provincia (il 12% circa), 15 problemi di sfalcio vegetazione a lato delle strade provinciali, nonché problemi di potatura di alberi e rami (il 12% circa), 9 allagamenti e problemi di pulizia fossi (circa il 7%), 4 per problemi di eccesso di velocità dei veicoli in transito (circa il 3%) e altre 4 per problemi relativi ad edifici scolastici e altri immobili di proprietà della Provincia (circa il 3%).

Delle segnalazioni non riguardanti l'Area lavori Pubblici, sono state 4 le segnalazioni pervenute all'URP e girate per competenza alla Polizia Provinciale (quasi il 3% del totale).

In uscita l'URP della Provincia ha inoltrato 16 segnalazioni ad altri Enti per competenza (circa il 12% del totale delle segnalazioni ricevute) mentre in entrata 57 sono quelle ricevute dagli altri Enti (circa il 42%), soprattutto dagli URP e dagli Uffici Tecnici dei Comuni o anche dalle Polizie Locali e 79 invece sono quelle ricevute da privati (circa il 58%).

Per quanto riguarda il canale utilizzato, delle 136 segnalazioni ricevute, 97 sono pervenute tramite email (71.3%), in netta crescita rispetto ai primi 7 mesi del 2019 (59%), 25 tramite telefonate (18,4%), in diminuzione rispetto al 2019 (28%), 14 tramite gli applicativi Rilfedeur online, quindi smartphone o PC (10,3%), in leggera diminuzione sempre con riferimento al 2019 (12%).

L'utilizzo del canale email da parte degli utenti rimane quindi quello preferenziale e a tale proposito, per la gestione delle 136 segnalazioni, la corrispondenza intercorsa tra l'URP e i soggetti segnalanti o gli uffici interni ha comportato l'invio e la ricezione di circa 900 email in totale. In questo computo non sono incluse le mere notifiche girate sempre via email agli uffici interni per informarli in merito all'avvenuto invio delle risposte da parte dell'URP agli utenti esterni.

Rimane sempre in sofferenza il dato della percentuale di segnalazioni con risposta dei tecnici (56%) in linea col dato del 2018 (57%), ma peggiore rispetto al dato del 2019 stesso periodo (66%) e ugualmente peggiore rispetto al dato medio percentuale degli anni precedenti al 2018.

Occorre però tenere in conto che l'URP invia sempre una prima risposta interlocutoria e di presa in carico della segnalazione a tutti gli utenti che indicano un indirizzo email di recapito. Considerando quindi anche questa prassi, circa il 95% delle segnalazioni dei primi 7 mesi del 2020 (129 su 136) ha ricevuto comunque una risposta da parte dell'URP, che fosse quella di presa in carico della segnalazione o la risposta nel merito del problema segnalato, in base alle indicazioni dei tecnici competenti, un dato in questo caso in linea con gli anni precedenti. Le uniche segnalazioni che non hanno ricevuto alcun tipo di risposta tramite email sono quelle in cui semplicemente le persone segnalanti non avevano indicato indirizzo email.

Tutte le segnalazioni sono state inserite e gestite utilizzando il programma Rilfedeur (Rilevazione dei fenomeni di degrado urbano).

## AGGIORNAMENTO SEGNALAZIONI AL 31/12/2020

Il totale delle segnalazioni ricevute dall'URP nel corso del 2020 sono state 262, un dato inferiore a quello degli anni 2018 e 2019 ma il quarto più alto analizzando la serie storica dal 2012 ad oggi.

Certamente il dato registrato per il 2020 ha risentito del lockdown totale dei mesi di marzo e aprile, con fattori come la minore circolazione sulle strade e il minore deterioramento delle stesse. Nonostante ciò il numero finale è stato comunque piuttosto considerevole.

Le segnalazioni che hanno riguardato l'Area Lavori Pubblici sono state in percentuale l'82% (214), un dato più o meno in linea rispetto agli anni precedenti: soprattutto dopo la riforma delle Province del 2016 i Lavori Pubblici costituiscono il settore più rilevante dell'Ente.

Delle 214 segnalazioni dell'Area Lavori Pubblici 47 hanno riguardato problemi di buche, avvallamenti e dissesti dell'asfalto (il 22% circa), 37 problemi relativi alle piste ciclabili e Percorsi Natura di proprietà della Provincia (il 17% circa), 35 problemi di

sfalciatura vegetazione a lato delle strade provinciali, nonché problemi di potatura di alberi e rami (il 16% circa), 29 problemi di segnaletica orizzontale o verticale (il 13% circa), 12 allagamenti e problemi di pulizia fossi (circa il 6%), 8 problemi di eccesso di velocità dei veicoli in transito (circa il 4%), 6 problemi di rifiuti abbandonati a lato delle strade provinciali (circa il 3%) e altre 4 per problemi relativi ad edifici scolastici e altri immobili di proprietà della Provincia (circa il 2%).

Delle segnalazioni non riguardanti l'Area lavori Pubblici, sono state 17 le segnalazioni pervenute all'URP e girate per competenza alla Polizia Provinciale (circa il 6% del totale).

In uscita l'URP della Provincia ha inoltrato 30 segnalazioni ad altri Enti per competenza (circa l'11% del totale delle segnalazioni ricevute) mentre in entrata 107 sono quelle ricevute dagli altri Enti (circa il 41%), soprattutto dagli URP e dagli Uffici Tecnici dei Comuni o anche dalle Polizie Locali e 155 invece sono quelle ricevute da privati (circa il 59%).

Per quanto riguarda il canale utilizzato, delle 262 segnalazioni ricevute, 182 sono pervenute tramite email (69%), 51 tramite telefonate (19%), 29 tramite gli applicativi Rilfedeur online, quindi smartphone o PC (11%). In percentuale si tratta di dati più o in meno in linea con quelli degli anni precedenti, tranne il caso particolare del 2019 in cui un singolo utente fece in poco tempo circa un centinaio di segnalazioni tramite rilfedeur, ma quella fu una eccezione, in realtà il dato delle segnalazioni tramite gli applicativi rilfedeur online, guardando la serie storica dal 2012 ad oggi, non ha registrato un incremento significativo nel corso degli anni come invece si ci sarebbe potuto aspettare per il crescente utilizzo di smartphone e di applicativi internet.

L'utilizzo del canale email da parte degli utenti rimane quindi quello preferenziale e a tale proposito, per la gestione delle 262 segnalazioni, la corrispondenza intercorsa tra l'URP e i soggetti segnalanti o gli uffici interni ha comportato l'invio e la ricezione di 1771 email in totale, con una media di oltre 6 email necessarie per gestire la singola segnalazione. In questo computo non sono però incluse le mere notifiche girate sempre via email agli uffici interni per informarli in merito all'avvenuto invio delle risposte da parte dell'URP agli utenti esterni.

Il dato della percentuale di segnalazioni con risposta dei tecnici (65%) è migliore rispetto al dato del 2018 (57%), ma peggiore rispetto al dato medio percentuale degli anni precedenti al 2018 e del 2019 (tra il 70 e l'80%).

Occorre però tenere in conto che l'URP invia sempre una prima risposta interlocutoria e di presa in carico della segnalazione a tutti gli utenti che indicano un indirizzo email di recapito. Considerando quindi anche questa prassi, circa il 97% delle segnalazioni del 2020 (253 su 262) ha ricevuto comunque una risposta da parte dell'URP, che fosse quella di presa in carico della segnalazione e/o la risposta nel merito del problema segnalato, in base alle indicazioni dei tecnici competenti.

Tutte le segnalazioni sono state inserite e gestite utilizzando il programma Rilfedeur (Rilevazione dei fenomeni di degrado urbano).

#### SPID-LEPIDAID, FEDERA

E' proseguita anche nel 2020 l'attività dello sportello SPID-LepidaID iniziata a partire dal 10 luglio 2019.

Il numero di contatti URP dei primi sette mesi del 2020 per le credenziali SPID-LepidaID sono state 152, di cui 100 per richieste di informazioni e 52 per rilasci di credenziali in modalità assistita o previa iscrizione online del richiedente e riconoscimento de visu.

Non è possibile fare un paragone rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente in quanto come detto solo dal 10 luglio 2019 si è iniziato a rilasciare credenziali SPID.

Da rilevare però il trend in netta crescita degli ultimi 3 mesi, maggio, giugno e luglio, quindi nel periodo post lockdown, il tutto per diversi fattori, tra cui sicuramente il fatto che le credenziali SPID servono per accedere ai numerosi contributi, bonus ed incentivi previsti nei vari provvedimenti nazionali e regionali adottati per mitigare l'impatto economico negativo dell'epidemia COVID-19. Con le credenziali SPID si può quindi accedere ad un numero crescente di servizi online. Nonostante siano numerosi e in crescita gli sportelli abilitati a rilasciare lo SPID, l'attività è comunque in crescita.

Nonostante il fatto che l'URP dal 10 luglio 2019 non sia più uno sportello abilitato a rilasciare credenziali FEDERA, continuano a pervenire sporadiche richieste di supporto da parte di utenti che avevano ottenuto tali credenziali presso lo stesso URP della Provincia. Si tratta perlopiù di utenti sospesi automaticamente dal sistema per prolungata inattività dell'uso di FEDERA, oppure utenti che hanno problemi relativi alle password. In questi casi l'URP provvede alla riattivazione degli utenti sospesi, fornisce indicazioni per tentare di recuperare le password, ma in particolare compie opera di informazione per invitare gli stessi utenti ad abbandonare prima possibile FEDERA (un servizio destinato alla dismissione) e passare a SPID.

#### AGGIORNAMENTO SPID-LEPIDAID AL 31/12/2020

Il numero di contatti URP nel corso del 2020 per le credenziali SPID-LepidaID sono stati 444, di cui 307 per richieste di informazioni e assistenza e 137 per attivazioni di credenziali in modalità assistita (44) o previa iscrizione online del richiedente con riconoscimento di persona (93).

Risulta rilevante il trend in netta crescita da maggio a dicembre, quindi nel periodo post lockdown, il tutto per diversi fattori, tra cui sicuramente il fatto che le credenziali SPID servono per accedere ai numerosi contributi, bonus ed incentivi previsti nei vari provvedimenti nazionali e regionali adottati per mitigare l'impatto economico negativo dell'epidemia COVID-19. Con le credenziali SPID si può quindi accedere ad un numero crescente di servizi online, tra cui sicuramente il fascicolo sanitario ha assunto e assumerà una importanza sempre più rilevante anche nel 2021, con la possibilità di essere utilizzato per la prenotazione dei vaccini contro la pandemia. Nonostante siano numerosi e in crescita gli sportelli abilitati a rilasciare lo SPID di Lepida e non solo, l'attività è risultata comunque in crescita anche per l'URP della Provincia di Modena, costituendo nel 2020 il 21% dei suoi contatti totali.

Nella situazione di emergenza pandemica e in situazione di operatività da remoto l'URP ha attivato alcune procedure per venire incontro agli utenti e assicurare ad essi la possibilità di presentarsi allo sportello per il riconoscimento in condizioni di sicurezza, con la collaborazione dei commessi in portineria. Quotidianamente l'URP invia inoltre ai propri nuovi iscritti una email a livello preventivo con le istruzioni per prendere appuntamento per il riconoscimento, verificando al contempo che i documenti di identità e le tessere sanitarie siano state caricate online in modo corretto. Nel caso gli utenti siano residenti in Comuni diversi da Modena, nella email di istruzioni inviata agli utenti l'URP indica caso per caso sportelli alternativi dove recarsi per il riconoscimento, più vicini al luogo di residenza.

#### ALBO PRETORIO

E' risultato in diminuzione il numero delle pubblicazioni da parte dell'URP all'Albo Pretorio online di bandi di altri Enti riguardanti il personale: nei primi 7 mesi del 2020 sono state 87 rispetto alle 161 dello stesso periodo del 2019. Questa diminuzione può essere stata causata sempre dal "lockdown", con le prescrizioni che sono state decise a livello nazionale in tema di svolgimento di concorsi e selezioni, per evitare gli assembramenti e le occasioni di contagio, nonché probabilmente per le maggiori incertezze sul futuro rispetto agli esiti dell'epidemia, che potrebbero avere portato gli enti a limitare in questo periodo le ricerche di nuovo personale.

#### AGGIORNAMENTO ALBO PRETORIO AL 31/12/2020

Nel corso del 2020 le pubblicazioni da parte dell'URP all'Albo Pretorio online di bandi di altri Enti riguardanti il personale sono state 146, un dato inferiore rispetto a tutti gli anni precedenti, da quando cioè si è iniziato a fornire questo servizio in modo stabile e organizzato (dal 2017 in poi).

Certamente su questo dato ha influito il fatto che durante il 2020 in seguito ai decreti governativi per diversi mesi sono state sospese le procedure concorsuali degli enti, per evitare gli assembramenti che sarebbero stati inevitabili nell'espletamento di tali procedure in presenza.

#### RICHIESTE SULLE BORSE DI STUDIO

In netta crescita il numero di richieste relative alle Borse di Studio: nei primi 7 mesi del 2020 sono state 142 rispetto alle 88 del 2019 e alle 78 del 2018. In seguito ad una più stretta collaborazione con l'Ufficio Diritto allo Studio, l'URP si occupa non solo di fornire informazioni generali ma è anche in grado di consultare l'elenco delle borse di studio concesse e fornire le relative informazioni agli utenti, nonché di inviare copie degli avvisi di pagamento a coloro che per disfunzioni di vario genere e natura non hanno ricevuto regolarmente il documento tramite email. Proprio questa particolare modalità di invio dei mandati di pagamento delle borse di studio per gli studenti di prima e seconda superiore anno scolastico 2019-2020 ha determinato, rispetto al passato, un maggior numero di richieste di aiuto da parte di famiglie che non avevano ricevuto la email inviata dall'Ufficio Ragioneria per svariate motivazioni, dalla dismissione di indirizzi email fino al fatto che in parecchi casi le email inviate erano considerate "posta indesiderata" dagli utenti.

#### RICHIESTE SULLE BORSE DI STUDIO AGGIORNAMENTO AL 31/12/2021

Nell'ambito di un numero pari a 595 contatti relativi al tema Istruzione e Formazione Professionale, nel corso del 2020 sono stati in tutto 553 i contatti specifici relativi alle borse di studio, sia per quelle di prima e seconda superiore gestite dalla Provincia, sia per quelle ministeriali di terza, quarta e quinta superiore. Il dato è più che raddoppiato rispetto a quello del 2019 (242), che già era risultato il record rispetto agli anni precedenti, costituisce quindi il dato più alto mai registrato su questo argomento dal 2012, nonché il 25% circa del numero totale dei contatti dell'URP 2020, in pratica sotto il profilo numerico la tipologia più consistente.

Grazie alla stretta collaborazione in particolare con l'Ufficio Diritto allo Studio (dr.ssa Simona Tonini), nonostante le numerose difficoltà riscontrate nel contattare le famiglie, dopo avere contattato anche le segreterie delle scuole superiori, entro la scadenza prevista di fine novembre si è riusciti a far riscuotere le borse di studio a tutti gli studenti beneficiari tranne 2 soli casi (il miglior risultato mai ottenuto), il primo relativo ad una famiglia emigrata in Inghilterra (irraggiungibile), il secondo relativo ad una famiglia che pur contattata per tempo non si è recata in banca, per motivazioni sconosciute.

#### VENDITA PUBBLICAZIONI E FOTOCOPIE

Prima del "lockdown", tra gennaio e febbraio 2020, l'URP ha incassato 129,50 euro per vendite di pubblicazioni e 0,60 euro per il costo delle fotocopie in seguito a ricerche effettuate presso l'Ufficio Archivio. Da marzo a fine luglio non è invece stato registrato alcun incasso, certamente con buona probabilità anche a causa del "lockdown", senza però dimenticare che questa attività in generale per l'URP è ormai del tutto residuale e con un trend declinante.

L'importo totale incassato di 130,10 euro è superiore a quello dello stesso periodo del 2019 (41,05 euro), ma con un minor numero di buoni emessi (3 nel 2020 contro 6 nel 2019).

Dal 2018 la procedura per il rilascio delle ricevute prevede la fornitura ai clienti di una copia del buono di incasso tramite l'utilizzo dell'apposito software di gestione della cassa economale. Normalmente ogni trimestre vengono predisposti gli appositi resoconti dell'Agente Contabile URP per il controllo che viene effettuato a cura dei revisori dei conti. In questo periodo il resoconto dell'Agente Contabile URP (solo stampa del Giornale di cassa) è stato inviato ai referenti della Ragioneria tramite email.

#### VENDITA PUBBLICAZIONI E FOTOCOPIE AGGIORNAMENTO AL 31/12/2020

Tra agosto e dicembre 2020 non sono stati registrati ulteriori incassi per vendite di pubblicazioni e per costi relativi a fotocopie per ricerche effettuate presso l'Ufficio Archivio. A consuntivo 2020 gli unici incassi sono stati quelli registrati prima del lockdown tra gennaio e marzo, e quindi in totale 129,50 euro per vendite di pubblicazioni e 0,60 euro per il costo delle fotocopie. L'importo totale incassato di 130,10 euro (con soli 3 buoni di acquisto) è superiore a quello totale del 2019 (96,80 euro, con più vendite), ma rimane più basso di tutti gli anni precedenti, a consolidamento di un trend comunque irrimediabilmente con segno negativo, dovuto principalmente al fatto che l'ultima pubblicazione realizzata dalla Provincia di Modena risale all'anno 2014 ed era pure a distribuzione gratuita (Pedalate amiche).

#### ACCESSI CIVICI E ACCESSI AGLI ATTI

Da fine gennaio 2020 l'URP non ha più la competenza di tenere il registro degli accessi.

Il dato relativo ad Accessi Civici e richieste di Accesso agli Atti che interessa l'URP è quindi ora solamente quello relativo alle richieste pervenute direttamente all'URP.

Nei primi 7 mesi del 2020 complessivamente i contatti per accessi civici e accessi agli atti si sono quasi azzerati, sono risultati 3 (tutti per richieste di accesso agli atti ex legge 241/1990), rispetto ai 23 dello stesso periodo 2019 e ai 19 del 2018.

Non è pervenuta all'URP nel 2020 nessuna richiesta di accesso civico, generalizzato o semplice.

Visto che anche negli anni precedenti gli accessi di questo tipo introdotti dal D.Lgs. 33/13 integrato dal D.lgs 97/16 erano risultati numericamente pochi (2 accessi generalizzati nel 2019 stesso periodo e 5 generalizzati nel 2018, nessun accesso semplice in entrambi gli anni), almeno per quanto riguarda la Provincia di Modena è possibile ormai affermare che fino ad ora si tratta di strumenti utilizzati marginalmente dagli utenti, a differenza delle richieste di accesso agli atti ex legge 241/1990 che normalmente per la maggior parte vengono inviate alla Provincia tramite PEC o direttamente ai servizi competenti, quindi senza passare dall'URP.

#### ACCESSI CIVICI E ACCESSI AGLI ATTI, AGGIORNAMENTO AL 31/12/2020

Al 31 dicembre 2020 gli Accessi agli atti pervenuti all'indirizzo email dell'URP sono stati in tutto 6, il dato più basso dal 2012 in poi, sia in termini numerici assoluti che come percentuale rispetto alla totalità dei contatti dell'URP (0,3%). Questo dato risente sicuramente del fatto che per queste tipologie di richieste "formali" meglio si addice uno strumento altrettanto "formale" come la PEC, che per il suo iter necessita di una protocollazione e di una modalità di gestione a livello formale. E' quindi probabile che sempre più utenti per le loro richieste di accesso agli atti preferiscano ormai inviare delle PEC, istanze che però non vengono intercettate dall'URP ma bensì dall'Ufficio Archivio Protocollo, l'ufficio deputato alla ricezione delle comunicazioni formali e che una volta protocollate vanno a finire nel sistema di gestione documentale dell'Ente. L'URP si occupa delle comunicazioni di tipo informale (telefono, email semplici), comunicazioni che perlopiù non vengono protocollate.

Anche nella seconda parte dell'anno all'URP non è pervenuta nessuna richiesta di accesso civico, semplice o generalizzata, a conferma del fatto che per la Provincia di Modena si tratta di tipologie di contatti del tutto marginali.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

B3) Attività di Sportello LepidaID - SPID per il rilascio ai cittadini richiedenti delle credenziali SPID. Miglioramento: creazione di una postazione per la procedura di accreditamento assistita. (ANNULLATO)

In seguito all'epidemia COVID-19 si è compreso che lo sviluppo di questo obiettivo avrebbe comportato troppe criticità, come ad esempio a livello logistico la necessità di sanificare la postazione ogni volta che viene utilizzata da un utente, quindi in teoria anche più volte in un giorno, e a livello di sicurezza la possibilità che per un qualche problema l'addetto URP debba intervenire sulla stessa postazione informatica lasciata in uso all'utente, creando delle situazioni di potenziale rischio come il mancato rispetto del distanziamento, l'utilizzo della medesima attrezzatura (mouse, tastiera) sia da parte dell'utente che dell'addetto URP. Inoltre, sempre per eventuali problemi o per inidoneità dell'utente le tempistiche della procedura potrebbero allungarsi, quando invece sarebbe meglio ridurle al massimo, per motivi di sicurezza onde evitare lo stazionamento prolungato delle persone nello stesso luogo e tempo.

La modalità di rilascio delle credenziali SPID in modalità assistita viene invece meglio gestita a livello di sicurezza e anche come tempistiche se il solo l'addetto URP inserisce i dati e utilizza la sua normale postazione, conoscendo lo stesso addetto URP la procedura nei dettagli e quindi con la garanzia della massima velocità possibile, col distanziamento garantito grazie anche all'interposizione del bancone e la protezione della barriera in plexiglass.

In questo modo l'utente non deve fare altro che rimanere fermo nella sua posizione, rispondere alle domande dell'addetto URP, passare i documenti attraverso la feritoia della barriera in plexiglass, limitando al massimo il pericolo di contagio.

Si è deciso quindi di cancellare questo obiettivo di miglioramento di creazione di una postazione ad hoc ad uso degli utenti per la procedura di accreditamento assistita, in quanto ritenuto non più conveniente e troppo rischioso ai tempi del Covid-19.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nuovo ob. Miglioramento B2) Raccolta e gestione di segnalazioni e/o reclami provenienti dagli utenti, con utilizzo del programma Rilfedeur, collaborando con gli altri uffici dell'Ente o smistando le istanze ad altri eventuali Enti o soggetti competenti.

Si è aggiornata la prima versione di linee guida per le risposte alle segnalazioni e ai reclami, con l'obiettivo di standardizzare quanto più possibile i testi delle risposte da fornire agli utenti (stessa risposta a diversi utenti per uno stesso problema), cercando anche di facilitare il lavoro dei tecnici e ridurre il numero di segnalazioni che rimangono senza una risposta nel merito della problematica rappresentata.

B3) Attività di Sportello LepidaID - SPID per il rilascio ai cittadini richiedenti delle credenziali SPID. Miglioramento: creazione di una postazione per la procedura di accreditamento assistita. (ANNULLATO)

In seguito all'epidemia COVID-19 si è compreso che lo sviluppo di questo obiettivo avrebbe comportato troppe criticità, come ad esempio a livello logistico la necessità di sanificare la postazione ogni volta che viene utilizzata da un utente, quindi in teoria anche più volte in un giorno, e a livello di sicurezza la possibilità che per un qualche problema l'addetto URP debba intervenire sulla stessa postazione informatica lasciata in uso all'utente, creando delle situazioni di potenziale rischio come il mancato rispetto del distanziamento, l'utilizzo della medesima attrezzatura (mouse, tastiera) sia da parte dell'utente che dell'addetto URP. Inoltre, sempre per eventuali problemi o per inidoneità dell'utente le tempistiche della procedura potrebbero allungarsi, quando invece sarebbe meglio ridurle al massimo, per motivi di sicurezza onde evitare lo stazionamento prolungato delle persone nello stesso luogo e tempo.

La modalità di rilascio delle credenziali SPID in modalità assistita viene invece meglio gestita a livello di sicurezza e anche come tempistiche se il solo l'addetto URP inserisce i dati e utilizza la sua normale postazione, conoscendo lo stesso addetto URP la procedura nei dettagli e quindi con la garanzia della massima velocità possibile, col distanziamento garantito grazie anche all'interposizione del bancone e la protezione della barriera in plexiglass.

In questo modo l'utente non deve fare altro che rimanere fermo nella sua posizione, rispondere alle domande dell'addetto URP, passare i documenti attraverso la feritoia della barriera in plexiglass, limitando al massimo il pericolo di contagio.

Si è deciso quindi di cancellare questo obiettivo di miglioramento di creazione di una postazione ad hoc ad uso degli utenti per la procedura di accreditamento assistita, in quanto ritenuto non più conveniente e troppo rischioso ai tempi del Covid-19.

Nuovo ob. Miglioramento B13) Monitoraggio e modifiche modulistica per rinnovo annuale certificazione di qualità; i processi sopra descritti sono dettagliati nelle matrici e nelle note operative della qualità.

Miglioramento: nota operativa per sostituzioni di emergenza URP.

Nel corso del 2019 sono capitate soprattutto nel secondo semestre alcune situazioni di emergenza con la necessità di sostituire l'addetto URP per assenze temporanee, "utilizzando" colleghi che non avevano alcuna o scarsa conoscenza delle attività dell'URP.

Per ovviare a tali situazioni che potrebbero verificarsi anche in futuro è stata realizzata nel 2020 una nota operativa ad hoc, pensata per condensare in poche pagine e in un documento unico una guida essenziale alle varie attività, con un elenco di compiti da svolgere in modo efficiente anche se semplificato, con l'obiettivo di proseguire l'operatività dell'URP nel miglior modo possibile, facilitando il lavoro del sostituto e per far sì che al suo ritorno l'addetto URP sia in grado di ricostruire tutto ciò che è stato fatto o non fatto in sua assenza.

La guida semplificata consente al momentaneo sostituto, inesperto o poco esperto, di svolgere l'attività attingendo tutte le informazioni operative e pratiche per affrontare nel miglior modo possibile le situazioni tipiche che si possono presentare nella gestione quotidiana dell'URP.

Nuovo ob. Miglioramento C1) Supporto all'attuazione di attività di controllo della qualità dei servizi erogati attraverso la redazione di report delle segnalazioni e dei reclami ricevuti dai cittadini per la verifica e analisi dei dati. Miglioramento: implementazione di un sistema di statistiche riguardanti tutte le attività dell'URP con focus sul tema delle segnalazioni.

Per poter gestire al meglio le attività dell'URP si ritiene necessario implementare un sistema di statistiche in grado di monitorare i dati relativi a tutte le attività di front office, in termini numerici assoluti, percentuali e di trend a livello di serie storiche.

Queste statistiche possono risultare utili, ad esempio, per individuare le attività in crescita o in declino, per evidenziare i punti critici e gli elementi di eccellenza, per valutare dove sia necessario intervenire per migliorare il livello del servizio erogato.

E' già stata predisposta una prima versione di questo sistema di statistiche, implementato in un foglio excel con l'utilizzo di tabelle e grafici. Nel tempo e in successive versioni verranno aggiunte altre tabelle e altri grafici per rendere sempre più completo questo sistema.

L'addetto URP è chiamato ad aggiornare tutte queste statistiche una volta all'anno in sede di rendicontazione, utilizzando i dati dei report quotidiani delle attività svolte, che vengono poi inseriti negli appositi modelli di rilevamento su base mensile e annuale.

Un focus viene dedicato alle segnalazioni e reclami, una delle attività più importanti dell'URP, se non la più importante, per poter analizzarne attraverso dati numerici tutti gli aspetti gestionali, sempre con la finalità di individuare le criticità e migliorare il livello del servizio.

Con riferimento alle segnalazioni, alle tabelle e ai grafici del foglio excel potranno essere aggiunti nelle successive versioni anche report standard e realizzati ad hoc utilizzando il software Rilfedeur.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1812 Patti territoriali**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progetti di sviluppo territoriale, quali strumenti di attuazione della Programmazione decentrata, che contengono misure di riqualificazione strutturale dei territori e incentivazione allo sviluppo economico degli stessi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per quanto concerne i Patti Territoriali prosegue l'attività di attuazione delle attività previste dal Peg, l'ufficio ha continuato a gestire l'attuazione delle pratiche dei 7 progetti in corso, adottando tutti i provvedimenti necessari al proseguimento dell'iter finalizzati all'erogazione dei contributi ai Soggetti Attuatori (Enti Pubblici), concessi a seguito dell'approvazione della seconda rimodulazione del Patto Generalista dell'Appennino Modenese e della prima rimodulazione del Patto Territoriale dell'Appennino Modenese specializzato nel settore Agricolo di cui alla circolare ministeriale n. 43466/2012.

L'ufficio ha inoltre gestito la pratica di adozione del provvedimento definitivo di concessione delle agevolazioni ai sensi della legge 662/96, relativamente al Progetto di "adeguamento, consolidamento e messa in sicurezza della strada comunale fondovalle dolo, nel tratto confine con Montefiorino – bivio Muschioso in comune di Frassinoro", approvato con D.M. 1394 del 31/03/2015, il cui beneficiario è il Comune di Frassinoro.

Si è provveduto ad attuare le procedure per l'erogazione dei contributi per stato di avanzamento degli interventi, è stata mantenuta la costante corrispondenza e relazione con gli uffici ministeriali preposti al procedimento stesso e con Cassa Depositi e Prestiti.

Si è inoltre provveduto ad attuare le procedure di variante in corso d'opera e proroga del termine dei lavori, richieste da alcuni soggetti attuatori. L'ufficio ha inoltre predisposto le relazioni semestrali attraverso l'apposito programma informatico ministeriale.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutti gli atti relativi hanno seguito la normativa sulla trasparenza e la relativa pubblicazione sul sito.

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1823 Supporto alla attività politica del Presidente e assistenza al Difensore Civico.**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il supporto specialistico e il coordinamento di staff per l'esercizio delle funzioni del Presidente della Provincia e il supporto amministrativo e di consulenza giuridica al Difensore Civico provinciale anche nella sua qualità di Difensore Civico territoriale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Da Gennaio a Luglio 2020, tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha appesantito, oltre a complicarla per le esigenze comportamentali da rispettare, la mole di documentazione da gestire, l'attività svolta ha riguardato:

- la gestione della segreteria del Presidente e delle attività della Presidenza con particolare riferimento a:
- controllo sulla correttezza formale nonché il corretto iter degli Atti del Presidente già di competenza della soppressa Giunta (70 atti);
- predisposizione degli atti di nomina e altro di competenza del Presidente (14 atti);
- oltre al notevole traffico telefonico quotidiano, tutta la corrispondenza sia in formato elettronico (indicativamente più di 4.500 documenti di cui solo 480 pervenuti a mezzo PEC) sia in formato cartaceo (ridotta a poche decine di buste) per l'attività di coordinamento territoriale;
- 19 pratiche per richiesta di concessione di patrocini gratuiti, di cui solo 15 concessi;
- 15 deleghe e sostituzioni a rappresentare il Presidente impossibilitato a partecipare personalmente a riunioni ed assemblee – anche videoconferenza; per agevolare e controllare tale attività si è predisposto un documento con i nomi dei Consiglieri dove viene segnato a chi è stata chiesta la sostituzione e chi ha dato disponibilità;
- oltre 40 pratiche di convocazione per incontri vari, prediligendo le videoconferenze;
- tenuta dell'agenda quotidiana del Presidente (incontri, riunioni, trasferimenti);
- supporto allo staff del Presidente per l'attività istituzionale e politica con le associazioni del territorio, sia società Partecipate che altri organismi/società/assemblee/fondazioni;
- gestione e coordinamento delle sale riunione dell'ente con i commessi.

Una unità di personale ha inoltre mantenuto parte del lavoro che seguiva precedentemente nel servizio di provenienza, in particolare:

1) Gestione servizio alternativo di mensa aziendale:

- sulla base delle rilevazioni delle presenze dei dipendenti viene inviata richiesta di fornitura di buoni pasto al fornitore;
- partendo da una prima estrazione dalla procedura di rilevazione delle presenze del numero dei buoni pasto maturati per ciascun dipendente si integra il programma per le eventuali differenze segnalate dalle Segreterie e per altri buoni che non vengono caricati dal sistema in automatico;
- invio richiesta di fornitura al fornitore del momento;
- all'arrivo dei buoni pasto si procede alla distribuzione fra le Aree dell'Ente (con l'ausilio degli Uscieri per le sedi esterne);
- per i buoni pasto scaduti, difettosi o restituiti per licenziamenti/pensionamenti si procede alla raccolta fra i dipendenti e alla restituzione al Fornitore con richiesta di rimborso economico e al successivo nuovo ordine;
- comunicazione al servizio personale buste paghe dell'effettiva restituzione dei buoni per poter stornare l'imponibile dagli stipendi;
- controllo e invio in ragioneria delle fatture stornate degli importi delle Note di accredito del fornitore dei Buoni pasto;
- supporto alle segreterie delle Aree interne dell'ente per la gestione dei Buoni Pasto (gestione mensile, restituzioni);
- fornitura di buoni pasto ad AMO, rendicontazione delle spese per la richiesta di rimborso.

2) Lavoro socialmente utile - "Convenzione col Tribunale di Modena per la messa alla prova"

Il progetto consiste nel collocare presso la Provincia lavoratori socialmente utili. Le attività svolte consistono in un primo momento nel dare informazioni agli avvocati o ai loro clienti (8 nuovi contatti dal 1/1/2020 al 31/7/2020); poi per tutti i lavoratori che decidono di venire presso l'ente (da 1/1/2020 al 31/7/2020 hanno prestato servizio 5 persone) si svolgono le seguenti ulteriori attività:

- ricevimento e formalizzazione delle richieste di adesione degli avvocati o dell'ufficio UEPE del Tribunale;
- individuazione dell'ufficio appropriato, incontri con gli avvocati, i loro assistiti ed i dirigenti per collocazione lavorativa;
- con ufficio U.E.P.E. del Tribunale: tenuta dei rapporti informali, comunicazioni ufficiali di inizio, termine attività e relazioni trimestrali per ogni assistito;

- gestione del personale che prende servizio (comunicazioni sedi e orari, cartellino, denunce per assicurazioni INAIL e RCT);
- assistenza ai servizi dell'ente per la gestione degli assistiti.

Da Agosto a Dicembre 2020, tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha appesantito, oltre a complicarla per le esigenze comportamentali da rispettare, la mole di documentazione da gestire, l'attività svolta ha riguardato:

- la gestione della segreteria del Presidente e delle attività della Presidenza con particolare riferimento a:
- controllo sulla correttezza formale nonché il corretto iter degli Atti del Presidente già di competenza della soppressa Giunta (104 atti);
- predisposizione degli atti di nomina e altro di competenza del Presidente (6 atti);
- oltre al notevole traffico telefonico quotidiano, tutta la corrispondenza sia in formato elettronico (indicativamente più di 4.280 documenti di cui solo 300 pervenuti a mezzo PEC) sia in formato cartaceo (ridotta a poche decine di buste) per l'attività di coordinamento territoriale;
- 17 pratiche per richiesta di concessione di patrocini gratuiti, di cui solo 14 concessi;
- 7 deleghe e sostituzioni a rappresentare il Presidente impossibilitato a partecipare personalmente a riunioni ed assemblee – anche videoconferenza; per agevolare e controllare tale attività si è predisposto un documento con i nomi dei Consiglieri dove viene segnato a chi è stato chiesta la sostituzione e chi ha dato disponibilità;
- oltre 46 pratiche di convocazione per incontri vari, prediligendo le videoconferenze;
- tenuta dell'agenda quotidiana del Presidente e del Capo di Gabinetto (incontri, riunioni, trasferimenti);
- supporto allo staff del Presidente per l'attività istituzionale e politica con le associazioni del territorio, sia società Partecipate che altri organismi/società/assemblee/fondazioni;
- gestione e coordinamento delle sale riunione dell'ente con i commessi.

Una unità di personale ha inoltre mantenuto parte del lavoro che seguiva precedentemente nel servizio di provenienza, in particolare:

1) Gestione servizio alternativo di mensa aziendale:

- sulla base delle rilevazioni delle presenze dei dipendenti viene inviata richiesta di fornitura di buoni pasto al fornitore;
- partendo da una prima estrazione dalla procedura di rilevazione delle presenze del numero dei buoni pasto maturati per ciascun dipendente si integra il programma per le eventuali differenze segnalate dalle Segreterie e per altri buoni che non vengono caricati dal sistema in automatico;
- invio richiesta di fornitura al fornitore del momento;
- all'arrivo dei buoni pasto si procede alla distribuzione fra le Aree dell'Ente (con l'ausilio degli Uscieri per le sedi esterne);
- per i buoni pasto scaduti, difettosi o restituiti per licenziamenti/pensionamenti si procede alla raccolta fra i dipendenti e alla restituzione al Fornitore con richiesta di rimborso economico e al successivo nuovo ordine;
- comunicazione al servizio personale buste paghe dell'effettiva restituzione dei buoni per stornare l'imponibile dagli stipendi;
- controllo e invio in ragioneria delle fatture e delle Note di accredito dei Buoni pasto;
- supporto alle segreterie delle Aree interne dell'ente per la gestione dei Buoni Pasto (gestione mensile, restituzioni);
- fornitura di buoni pasto ad AMO e rendicontazione delle spese alla Ragioneria per richiesta rimborso.

2) Lavoro socialmente utile - Convenzioni col Tribunale di Modena per "messa alla prova" e "lavoro socialmente utile"

Il progetto consiste nel collocare presso la Provincia lavoratori di pubblica utilità. Le attività svolte consistono in un primo momento nel dare informazioni agli avvocati o ai loro clienti (1 nuovo contatto dal 1/8/2020 al 31/12/2020); poi per tutti i lavoratori che decidono di venire presso l'ente (da 1/8/2020 al 31/12/2020 hanno prestato servizio 2 persone) si svolgono le seguenti ulteriori attività:

- ricevimento e formalizzazione delle richieste di adesione degli avvocati o dell'ufficio UEPE del Tribunale;
- individuazione dell'ufficio appropriato, incontri con gli avvocati, i loro assistiti ed i servizi interessati per collocazione lavorativa;
- con ufficio U.E.P.E. del Tribunale: tenuta dei rapporti informali, comunicazioni ufficiali di inizio, termine attività e relazioni trimestrali per ogni assistito;
- gestione del personale che prende servizio (comunicazioni sedi e orari, cartellino, denunce per assicurazioni INAIL);
- assistenza ai servizi dell'ente per la gestione degli assistiti.

### **La Provincia di Modena ha una tradizione consolidata in materia di difesa civica.**

Dopo un periodo di sospensione della figura, con Delibera n. 36 del 15 Aprile 2016, il Consiglio Provinciale ha votato alla unanimità l'elezione dell' Avv.ssa Patrizia Roli a decorrere dal 1 maggio 2016 e fino al 30 aprile 2019.

L'art. 29, comma 5, dello Statuto della Provincia di Modena, prevede che "il Difensore Civico dura in carica tre anni ed è rieleggibile. In sede di rielezione il Consiglio Provinciale può stabilire una diversa durata, comunque non superiore a tre anni. Le sue funzioni sono prorogate sino all'elezione del successore".

La valutazione dei curricula ha posto particolare attenzione oltre al titolo di studio, alla esperienza professionale, almeno decennale, nel settore giuridico-amministrativo. Ritenuta positiva l'esperienza e stante l'apprezzamento manifestato sia dai cittadini che dalle istituzioni coinvolte riscontrato tramite customer satisfaction, la Provincia di Modena ha deciso di proseguire il rapporto di collaborazione.

In ragione di quanto sopra, il Consiglio Provinciale, con atto n. 17 del 25/3/2019, ha deliberato all'unanimità il rinnovo a Difensore Civico dell'avvocato Patrizia Roli, per altri tre anni, fino al 30 Aprile 2022.

L'afflusso di richieste all'ufficio fin dai primi mesi si è rivelato numeroso

Da un lato per la complessità inerente l' articolazione delle richieste, dall'altro per la corretta identificazione dei problemi e la conseguente necessaria istruttoria giuridica atta a trattare le questioni poste.

In ragione di questo, con Delibera di Consiglio 36 del 27/7/2020 è stato proposto e approvato l'ampliamento di orario di ricevimento e di presenza presso la sede dell'avvocata Patrizia Roli

Il Comune di Modena ha optato per la stipula di una *convenzione onerosa* (adesione a maggio 2019), richiedendo la presenza del Difensore Civico in due giornate presso la propria sede e provvedendo direttamente alla retribuzione.

A tutti gli altri Comuni del territorio è stata offerta la possibilità di aderire ad una *convenzione non onerosa*, avvalendosi direttamente dell'ufficio del Difensore Civico nella giornata di ricevimento presso la sede della Provincia di Modena.

Questo ha comportato per l'ufficio segreteria a supporto del Difensore Civico la trasmissione - a tutti i Comuni del territorio - dello schema di convenzione e le conseguenti attività per la gestione dei vari procedimenti amministrativi necessari alla sottoscrizione.

Alla data del 31/12/2020 hanno aderito n. 26 Comuni di: Bastiglia, Bomporto, Castelfranco E, Castelnuovo R, Castelvetro, Cavezzo, Concordia s/S., Fanano, Fiorano M., Formigine, Frassinoro, Marano s/P., Medolla, Mirandola, Montecreto, Montefiorino, Montese, Nonantola, Prignano s/S, San Cesario s/P., San Felice s/P., Sassuolo, Savignano s/P., Spilamberto e Zocca oltre ad una all'Unione, quella dei Comuni Modenesi dell'Area Nord.

In data 29 novembre 2019 l' ufficio è stato oggetto di valutazione da parte dell' ispettore della qualità che ha potuto constatare positivamente le note operative con le quali sono descritte analiticamente tutti i passaggi del procedimento amministrativo e della gestione delle pratiche, la gestione della procedura di customer satisfaction rivolta ai comuni in ragione della quale è stato proposto il rinnovo alla Avv.ssa Patrizia Roli, le matrici del procedimento e l'aggiornamento della modulistica.

Il Difensore Civico Provinciale riceve il pubblico tutti i martedì mattina, l'ufficio di segreteria è operativo durante tutto l'orario di servizio.

Il Difensore Civico Territoriale è una figura percepita dai cittadini come punto di riferimento, prova ne è l'afflusso presso l'Ufficio da parte dei cittadini dell'intero territorio.

Le richieste pervengono all'Ufficio Segreteria in diversi modi: a mezzo telefono, per iscritto, con lettera invita per posta elettronica o per accesso personale.

Si cerca di fornire sempre risposte alle istanze e problematiche rappresentate, anche se relative a questioni non di competenza del Difensore Civico, dando indicazioni su come e dove rivolgersi oltre a consigli e suggerimenti, in tal caso orali.

Per problemi/argomenti relativi alle materie di competenza del Difensore Civico è stata predisposta una scheda (fac-simile presente sul sito dell'Ente) da compilarsi a cura del cittadini, con l'indicazione dell'anagrafica e i succinti motivi di richiesta di accesso ai servizi dell'ufficio che consente l'apertura del procedimento amministrativo (fascicolo).

Dopo l'istruttoria, sentiti gli uffici interessati, viene fornita una risposta al cittadino, talvolta fissando un ulteriore appuntamento per meglio illustrare la conclusione a cui si è pervenuti.

La pratica viene infine formalmente chiusa: a volte con lettera di comunicazione diretta all'interessato, spesso anticipata verbalmente (via telefono o personalmente) o in taluni casi con un verbale indirizzato all'interessato e al Dirigente del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale.

L'ufficio di Segreteria è composto da un istruttore amministrativo, inquadramento giuridico "C" in condivisione con altre due ulteriori unità operative.

La segreteria si occupa oltre che dell'assistenza al Difensore Civico durante gli orari di ricevimento al pubblico, di fare una prima valutazione delle richieste di intervento, recuperando tutte le informazioni e i documenti utili a capire se il problema presentato può essere di competenza del Difensore Civico.

In ogni caso, tutti i cittadini hanno avuto indicazioni e riferimenti su come e dove rivolgersi per il problema lamentato.

La gestione della segreteria comporta: telefonate, informazioni e appuntamenti in agenda elettronica, comunicazione via e-mail agli interessati e all'ufficio, fotocopie, attività di protocollazione istanze per i documenti in arrivo e partenza, apertura e chiusura fascicoli elettronici, redazione e trasmissione di documenti e lettere via posta, e-mail e pec.

Nel primo semestre dell'anno 2020, in ragione della emergenza sanitaria Covid-19, l'ufficio ha riorganizzato l'attività di segreteria e di gestione delle pratiche in modalità da remoto. Non si sono verificate criticità.

Dal secondo semestre 2020, il lavoro è progressivamente rientrato con le attività in presenza, compreso il ricevimento dei cittadini.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG, i risultati corrispondono alle attese, e si sta garantendo il livello qualitativo dei servizi erogati.

In termini numerici al 31/12/2020 sono state formalmente aperte n. 31 pratiche; le richieste pervenute all'ufficio segreteria - ma non di competenza - sono state 28 e sono state gestite via telefono e/o e-mail.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non vi sono stati scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a1) La tenuta dell'agenda del Presidente, dell'archivio della Presidenza e tutta l'attività di segreteria del Presidente e del Gabinetto di Presidenza si sono svolte regolarmente inserendo in ogni fascicolo i documenti e le note necessarie, quindi si è migliorata la gestione complessiva poiché è sempre possibile ricostruire il percorso amministrativo anche a posteriore senza ricercare la documentazione di riferimento.

A2) La predisposizione di materiale di supporto, preparazione e convocazione di riunioni e incontri ha dovuto essere allineata alla necessità connessa allo sviluppo della modalità "videoconferenza", sistema privilegiato rispetto alla presenza presso la sede della Provincia di Modena di qualsiasi incontro organizzato.

Per quanto riguarda la riunione degli organi collegiali, è stato adottato l'atto del Presidente n. 43 del 17/04/2020, poiché le disposizioni governative in materia di contenimento del contagio da COVID-19 prevedevano l'uso preferenziale di modalità telematiche per lo svolgimento delle riunioni di lavoro e similari, ma la disciplina non era contenuta all'interno del vigente Regolamento del Consiglio Provinciale. Con tale atto, quindi, si è colmato il vuoto normativo e si sono definite le procedure di convocazione delle riunioni, la validità della seduta testata tramite il collegamento audio-video, la presentazione e la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la disciplina di temporanee disfunzioni dei collegamenti o delle connessioni che impediscono il collegamento in videoconferenza e la pubblicità garantita alla seduta consiliare.

Il conseguente iter procedurale operativo è stato impiantato e concretamente sviluppato dalla Presidenza, senza che si verificassero anomalie o rimostranze di alcun genere, consentendo all'attività istituzionale di svolgersi regolarmente.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1824 Informazione**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare all'esterno la conoscenza delle linee di azione politica del Presidente, dell'Assemblea dei Sindaci e del Consiglio provinciale e degli interventi operativi dei settori dell'Ente. Pianificare e coordinare le attività di comunicazione esterna per garantire la coerenza rispetto alle strategie generali dell'Ente e dei diversi settori di intervento.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Gli obiettivi di gestione che compongono l'obiettivo operativo sono tutti di miglioramento eccetto la lett. A fase 2 di cui si relaziona di seguito. Per gli altri si rimanda al capitolo apposito.

Il monitoraggio giornaliero dei quotidiani nel periodo in oggetto, caratterizzato in buona parte dell'anno dall'emergenza COVID19, è stato garantito attraverso l'utilizzo degli abbonamenti on line. Il monitoraggio, iniziato ad agosto 2017, è proseguito con l'archiviazione digitale della pagina relativa agli articoli oggetto di comunicati stampa e notizie che coinvolgono l'ente; inoltre sono state prodotte le rassegne tematiche di interesse istituzionale, richieste dagli uffici, e quelle relative alle iniziative dei Comuni convenzionati che ne hanno fatto richiesta.

A dicembre 2020 è stata elaborata, stampata e successivamente consegnata ai componenti del Consiglio Provinciale la raccolta di articoli pubblicati sui quotidiani locali - Gazzetta di Modena e il Resto del Carlino, edizione Modena – scaturiti dall'attività di comunicazione giornalistica dell'Ente compresa quella per i Comuni che hanno aderito alla convenzione sui servizi offerti dall'Ufficio Stampa della Provincia.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non vi sono stati scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

L'obiettivo operativo dell'Ufficio stampa si è svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, garantendo il livello dei servizi erogati.

E' garantita la comunicazione giornalistica (comunicati stampa e conferenze e inviti stampa) sull'attività dell'ente, quella istituzionale relativa al Presidente, Consiglio e Assemblea dei sindaci, anche attraverso i social media.

Per quanto riguarda l'attività dell'anno 2020, l'emergenza Covid-19 ha imposto di diversificare le modalità di comunicazione a causa del blocco delle attività in presenza. Si è deciso, quindi, di potenziare, in accordo con le redazioni delle testate giornalistiche locali, strumenti quali la video intervista o il video comunicato che in pratica hanno sostituito le conferenze stampa, bloccate, come in tutti gli altri enti, a partire dall'inizio del "lockdown" e fino alla fine del mese di giugno e successivamente da novembre fino al termine dell'anno.

L'attività al 31/12/2020 si è articolata attraverso la realizzazione di 500 comunicati stampa, l'invio alle redazioni di video interviste o video dichiarazioni in media con cadenza settimanale; con la ripresa delle attività in presenza sono comunque state organizzate dieci conferenze stampa.

E' stata assicurata tutti i giorni della settimana e nei week-end la piena operatività dell'ufficio stampa incentrata sull'attività svolta dall'ente.

Le fotografie in occasione delle conferenze stampa e di altri appuntamenti istituzionali sono state realizzate internamente (realizzati in totale 30 servizi fotografici) .

E' proseguita, inoltre, l'attività di supporto giornalistico alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena che si è intensificata per effetto dell'emergenza Covid-19.

Dal mese di ottobre una nuova unità è entrata a far parte del personale giornalistico. I giornalisti in servizio così sono saliti a due unità.

L'impiegato amministrativo dell'Ufficio stampa ha continuato a gestire la segreteria del Difensore civico.

Rappresenta poi una ulteriore competenza dell'Ufficio stampa, la gestione della convenzione per i servizi resi ai Comuni del territorio che si articola su: comunicati stampa, conferenze stampa e servizi fotografici sulle principali attività dei Comuni stessi.

A novembre 2017, vista la scadenza della prima convenzione a durata biennale, ritenuta positiva l'esperienza, la Provincia ha deciso di continuare a mettere a disposizione dei Comuni questa opportunità, tramite una nuovo schema di convenzione, questa volta di durata triennale, approvato con delibera di consiglio n. 90 del 15/11/2017.

A novembre 2020, giunta a naturale scadenza la precedente convenzione triennale, è stata presentata in Consiglio una nuova proposta di convenzione con, tra le novità, l'opportunità di promuovere le iniziative gestite dall'ufficio stampa attraverso le pagine social Facebook ed Instagram della Provincia. La delibera n. 65 del 16/11/2020 è stata approvata all'unanimità e inviata ai Comuni in scadenza con l'offerta di proseguire la collaborazione per un altro triennio.

L'adesione al progetto comporta, per ogni Comune, la gestione di tutti gli atti amministrativi connessi, compresa la riscossione delle quote di partecipazione e l'assistenza tecnica sulle procedure amministrative previste dalle convenzioni sottoscritte.

Prosegue comunque la collaborazione con i Comuni che avevano sottoscritto la precedente convenzione, ancora valida.

Al 31/12/2020 i comuni aderenti sono 16: Bomperto, Castelnuovo Rangone, Castelvetro, Fanano, Frassinoro, Marano sul Panaro, Montecreto, Montefiorino, Palagano, Polinago, Prignano, S. Prospero, Savignano sul Panaro, Serramazzoni, Sestola e Zocca.

Per i Comuni sono stati prodotti n. 42 comunicati stampa, organizzate n. 6 conferenze stampa e 2 video interviste inviate alle redazioni. In ogni occasione l'invio del materiale è stato accompagnato dalla raccolta e rielaborazione di immagini e video forniti dai Comuni stessi.

Nel 2020 sono state pubblicati 4 numeri - uno a giugno, uno a ottobre e due numeri a dicembre - della Newsletter della Provincia di Modena. Il prodotto viene inviato a oltre 700 iscritti.

E' stata garantita, inoltre, la gestione quotidiana dell'home page del portale principale, attraverso l'aggiornamento costante nel primo e nel secondo piano, nonché nelle sezioni "dalla Provincia" e "dal territorio", delle notizie ritenute più importanti; l'ufficio ha collaborato con altri servizi alla definizione del nuovo sito, avviato nel febbraio 2020.

Per quanto riguarda il sito è stata sviluppata l'implementazione del nuovo portale con la gestione della home page che ha comportato l'aggiornamento praticamente quotidiano delle notizie nella pagine principale (una novità del sito) e delle ultime notizie.

Durante l'emergenza Covid-19 e nei mesi successivi il sito ha fornito, praticamente in tempo reale, quindi anche fuori dall'orario di lavoro dei dipendenti coinvolti, tutti gli aggiornamenti sulle novità legislative comprese le autorizzazioni, le limitazioni e relativi regolamenti ministeriali di applicazione, i provvedimenti straordinari legati al "lockdown" e i decreti della Regione connessi con l'emergenza sanitaria.

FACEBOOK: si consolida la presenza su Facebook con una pagina dell'Ente che conta 4100 like al 31 dicembre.

Nell'anno 2020 sono stati prodotti 385 post, con una media di 32 al mese. La visibilità media dei post è di circa 3150 visualizzazioni, con punte di 101.918 il 6 dicembre 2020 (cedimento pila ponte Samone).

TWITTER: nel 2020, sono stati pubblicati 86 tweet con una visualizzazione media di 1440 persone per tweet e punte di 33.200 a dicembre. I follower raggiunti al 31 dicembre sono 1344.

INSTAGRAM: l'account Instagram è stato creato a dicembre 2019 e conta attualmente 747 follower a fronte di 148 post al 31 dicembre.

TELEGRAM: a dicembre 2019 è stato aperto anche un canale Telegram per le emergenze. Ad oggi conta 171 iscritti. Il canale ha come obiettivo la divulgazione tempestiva di messaggistica emergenziale ad hoc. Si prevede un potenziamento del canale attraverso specifiche campagne di informazione.

Considerazioni: l'attività di pubblicazione è stata fortemente reindirizzata alla comunicazione emergenziale, mantenendo periodicità e puntualità d'informazione. Si valuta come estremamente positiva la crescita dell'engagement ("fidelizzazione" dell'utenza) con like alla pagina di Facebook che si attestano su 4100 utenti con una crescita di circa 1000 unità negli ultimi 6 mesi, della crescita dei followers di twitter, nonostante il canale serva per la sola comunicazione emergenziale su strade e scuole, nonché dalla crescita progressiva di Instagram e Telegram.

In particolare, INSTAGRAM cresce da 511 a 747 followers in un anno (va ricordato che Instagram NON comunica notizie ma immagini di carattere emozionale), mentre il canale Telegram, che si occupa di dare informazioni tempestive sulle emergenze, passa da 40 a 171 iscritti nel corso del 2020.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**6 - Area Lavori Pubblici**

Responsabile: **Manni Alessandro**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

## **Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI**

### **Obiettivo Operativo 1802 Patrimonio**

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'applicazione delle linee di indirizzo in materia di utilizzo del patrimonio provinciale secondo criteri di efficacia, efficienza ed equità, anche mediante la razionalizzazione delle banche dati sul patrimonio dell'ente

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

E' proseguita regolarmente sino al 31/12/2020 l'attività di caricamento e di aggiornamento dei dati relativi ai beni immobili di proprietà provinciale, in locazione e/o in uso a vario titolo all'ente all'interno nel nuovo sistema informativo di contabilità armonizzata (CWEB).

L'attività di gestione dei contratti di locazione passiva relativi ad immobili adibiti a uffici provinciali si è svolta regolarmente; sono stati ugualmente gestiti regolarmente tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena. In particolare sono state definite e concluse nei confronti del Comune di Modena tutte le pendenze contabili pregresse relative alle spese di gestione del Centro Operativo di Protezione Civile di Marzaglia (Mo), ora di competenza dell'Agenzia Regionale di Protezione Civile.

L'attività di gestione dei contratti attivi relativi ad immobili provinciali concessi in uso a terzi a vario titolo (locazione, concessione, comodato, ...) è proseguita regolarmente, così come sono stati ugualmente gestiti tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena.

Sono state regolarmente gestite le procedure connesse alla determinazione delle quote di rimborso delle spese di gestione a carico di soggetti terzi che occupano spazi di competenza provinciale (GAL, Comune di Carpi, Fondazione Democenter-Sipe, Ente Parchi dell'Emilia Romagna).

In data 05/06/2020 è stato sottoscritto con il Comune di San Felice S/P un contratto di comodato per un posto auto presso il magazzino comunale di San Felice S/P concesso a servizio del Corpo di Polizia Provinciale di Modena.

Sino al 31/12/2020 l'U.O. Patrimonio ha continuato la gestione degli accordi relativi alle sedi degli uffici dell'ex Area Lavoro (Centri per l'Impiego e Politiche del Lavoro), competenze queste passate alla Regione Emilia-Romagna ai sensi della L.R. n. 13/2015.

Sono state inoltre regolarmente gestite tutte le convenzioni e gli accordi stipulati con i Comuni del territorio provinciale relativi all'utilizzo extra-scolastico delle palestre di competenza provinciale e, utilizzate dalle società sportive locali.

In particolare, è stato sottoscritto con il Comune di Carpi il nuovo Accordo per l'utilizzo, in orario extra-scolastico, delle palestre e annessi attrezzature degli istituti Fanti, Vallau e Vinci di Carpi, valido sino al 31/12/2025. Inoltre sono stati portati a conclusione i rendiconti degli utilizzi extra-scolastici relativi all'AS 2019/20 (periodo settembre2019/giugno2020).

In data 26/03/2020 è stato sottoscritto l'atto di cessione del complesso immobiliare dell'Ex Caserma Fanti di Modena, in esito alla procedura di alienazione a trattativa diretta previa gara ufficiosa iniziata a Luglio 2019 con il ricevimento di una proposta irrevocabile di acquisto dello stesso ad un prezzo pari al valore posto a base dell'ultima asta pubblica di Febbraio 2019.

Nel periodo secondo semestre dell'anno sono state portate a conclusione le procedure di approvazione dei seguenti nuovi contratti /concessioni :

comodato con il Comune di Pievepelago per l'uso di un posto auto scoperto presso il Polo Operativo di Pievepelago per il ricovero di un'autovettura di servizio del Corpo di Polizia Provinciale;

comodato con la Parrocchia di S.Biagio Vescovo e Martiri di Maranello per l'uso di alcuni locali da destinare all'IPSIA Ferrari di Maranello;

concessione a favore dell'Istituto "Spallanzani" di Castelfranco Emilia dell'edificio denominato "Stalla" di via Pieve n. 1 a Gaggio di Castelfranco Emilia (Mo);

concessione a favore del Comune di Spilamberto di aree di proprietà provinciale situate a margine della SP 16 per la realizzazione di un percorso ciclopedonale di quartiere in via Vignolese a Spilamberto (Mo);

concessione a favore del Comune di Maranello di un'area a margine della SP 467 "Pedemontana";

contratto di affitto della dorsale di adduzione gas metano da Cascina Galassi di Pavullo N/F a Roncoscaglia di Sestola (Mo) (ex comodato C.I.M.A.F.);

Nel medesimo periodo è stata disposta la modifica del contratto di locazione Rep. 28203 del 08/09/2011 relativo al Fondo denominato "Campazzo" a Montombraro di Zocca (Mo) in uso all'Istituto "Spallanzani" di Montombraro di Zocca (Mo), a seguito dell'avvenuta cessione da parte della proprietà di una porzione del fondo in locazione alla Provincia di Modena.

E' stato inoltre disposto il rinnovo per ulteriori sei anni del contratto di locazione Rep. 1765 del 23/03/2001 degli uffici di viale Martiri della Libertà 34 concessi in uso alla Prefettura di Modena.

E' stata avviata a conclusione la procedura amministrativa finalizzata alla stipula dell'atto di cessione dell'Ex Caserma dei Carabinieri di Mirandola (Mo) alla Società che si è aggiudicato l'appalto per la costruzione del nuovo ITI Galilei di Mirandola (Mo), come previsto dal contratto preliminare Rep. 28697 del 05/12/2016 (stipula prevista per i primissimi mesi del 2021).

E' proseguita la gestione delle procedure di alienazione dei "relitti stradali" di proprietà provinciale richiesti in acquisto da privati cittadini e giudicati non più funzionali alle esigenze dell'ente provinciale.

Si è regolarmente provveduto al calcolo e all'adozione degli atti necessari per il versamento delle imposte, tasse e tributi vari di competenza dell'ente provinciale (IMU, TARI, etc.), incluso l'acconto IMU 2020.

E' proseguita regolarmente attività di gestione delle numerose concessioni/contratti rilasciati a favore della Provincia di Modena per l'utilizzo di aree destinate dall'ente provinciale alla realizzazione di opere pubbliche. In tale ambito sono stati effettuati i pagamenti alle scadenze prefissate dei vari canoni demaniali e consortili dovuti e sono state avviate le procedure di rinnovo di tre concessioni consortili in scadenza tra fine Agosto metà Settembre 2020.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

b) Dal 01/01/2020 al 31/12/2020 il numero dei contratti di locazione passiva dell'Ente Provinciale è rimasto invariato rispetto all'anno 2019, non avendo la Provincia di Modena esercitato alcuna facoltà di recesso dai contratti in essere.

Rispetto alle previsioni di Bilancio 2020 si è registrata una leggera contrazione della spesa corrente delle locazioni passive (- € 4.281,72) a seguito del mantenimento, anche per l'annualità 2020, del blocco dell'aggiornamento Istat disposto dall'art. 4 comma 2 delle Legge 30/12/2019 n. 162 .

L'U.O. Patrimonio ha inoltre svolto un'attività aggiuntiva al Peg di sua competenza, avendo gestito la rendicontazione per l'Agenzia Regionale del Lavoro delle spese di funzionamento dei Centri per l'Impiego sostenute dalla Provincia di Modena nell'anno 2019, come previsto dalla Convenzione sottoscritta tra la Regione Emilia-Romagna, l'Agenzia Regionale per il Lavoro, la Città Metropolitana di Bologna e le Province di Ferrara, Forlì-Cesena, Modena, Parma, Piacenza, Ravenna, Reggio-Emilia, Rimini che definisce i rapporti intercorrenti per la gestione dei servizi per l'impiego e delle misure di politica attiva del lavoro a seguito dell'entrata in vigore della L.R. n. 13/2015.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Vengono regolarmente pubblicati sul portale dell'ente i dati relativi agli immobili posseduti dalla Provincia di Modena (ex art. 30 D.Lgs. n. 33/2013), condotti in locazione dall'Amministrazione Provinciale (ex 97bis D.L. 1/2012 convertito in Legge n. 27/2013) in corso d'esercizio, di proprietà dell'ente concessi in locazione a terzi (ex art. 30 D.Lgs. n. 33/2013) in corso d'esercizio.

Relativamente al monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1803 Edilizia patrimoniale

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Mantenere in buono stato conservativo gli edifici patrimoniali, garantendone la funzionalità, la fruibilità e la sicurezza degli utenti compatibilmente con le disponibilità finanziarie.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'ing. Vita Annalisa funzionario dell'u.o. Manutenzione edilizia dal 4 marzo ha assunto la dirigenza presso il Servizio Pianificazione territoriale, urbanistica e cartografico continuando a seguire anche la manutenzione ordinaria, la gestione del Servizio Globale e la gestione generale.

Nel dettaglio, si riferisce quanto segue:

Manutenzione straordinaria: Per quanto attiene l'intervento di manutenzione straordinaria dell'impianto termico e la ristrutturazione edilizia dei relativi locali della palazzo provinciale di viale Martiri della Libertà 34 a Modena, si segnala che l'intervento, già progettato nel 2019 era stato sospeso per mancanza di disponibilità finanziaria. Nel 2020, è stato necessario aggiornare il progetto per adeguarlo alla normativa vigente ed è stata bandita la gara di affidamento dei lavori. La gara si è svolta in ritardo rispetto ai tempi previsti a causa delle problematiche legate al COVID19. L'intervento è stato aggiudicato previa verifica di anomalia dell'offerta che si è resa necessaria per disposizioni di legge. I lavori sono stati avviati nel corso dell'estate 2020 e si sono conclusi nel mese di dicembre.

Manutenzione ordinaria: Le attività si sono svolte regolarmente, compatibilmente con le risorse assegnate. Per quanto concerne la squadra di manutenzione, sono stati effettuati vari interventi quali sistemazioni idrauliche di servizi igienici, sostituzione di neon, lavori di smantellamento, spostamenti di materiale. A seguito dell'emergenza Covid e delle numerose prescrizioni di sicurezza necessarie per garantire la salute degli utenti interni ed esterni, gli operai sono stati impegnati, oltre alle attività di manutenzione, in numerose attività come la distribuzione dei materiali di disinfezione, l'apposizione di segnaletica e altre attività sotto la supervisione del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione.

Gestione Servizio Globale: La gestione del Servizio globale impianti è stata molto complessa e problematica. La ditta esecutrice cessante è risultata inadempiente relativamente a diverse attività fondamentali per la verifica e il controllo degli impianti elettrici, speciali e di sicurezza. La mancanza della realizzazione di un censimento puntuale degli impianti, la mancata comunicazione delle anomalie o inefficienze impiantistiche riscontrate, il mancato invio di preventivi volti alla risoluzioni di tali problematiche sono le principali gravi criticità riscontrate. Sono stati inviati 31 ordini di servizio e applicate numerose penali.

La cattiva gestione da parte della ditta esecutrice cessante ha pesantemente aggravato l'attività del personale interno che, in molti casi, ha dovuto svolgere direttamente le attività di gestione degli impianti e di coordinamento degli interventi di manutenzione (attività di competenza dell'appaltatore) ciò pur in situazione di grave sottorganico.

L'appalto del nuovo Servizio Energia 2020-2027 è stato esperito nel rispetto dei tempi previsti e, con l'inizio della stagione termica, è subentrato il nuovo appaltatore.

In merito alle risultanze delle verifiche in atto con l'appalto, è emersa la necessità di una considerevole mole di interventi urgenti sugli impianti, dei quali si sono occupati, nei limiti del possibile, i tecnici della manutenzione, in aggiunta alle numerose attività sopra menzionate. Al riguardo, la carenza di personale ha costretto ad operare scelte fin troppo selettive degli interventi da effettuare.

Gestione generale: I controlli e la relativa attività istruttoria si sono svolti regolarmente, pur con le difficoltà da parte della ditta esecutrice cessante, che aveva in capo numerosi controlli impiantistici degli edifici patrimoniali delle quali si è già detto. Il servizio di vigilanza si è svolto regolarmente.

Gestione e manutenzione impianti fotovoltaici dell'Ente: l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nulla da segnalare.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Formazione del nuovo capitolato d'appalto per l'affidamento del nuovo servizio alla scadenza dell'attuale (30.09.2020). Miglioramento: gestione prevalentemente interna della procedura con formulazione finale del capitolato globale (attività collegata a 230/1811/b/5). Il capitolato è stato redatto e approvato, unitamente a n. 15 allegati e n. 20 progetti di fattibilità tecnico economica; l'appalto è stato regolarmente esperito nel rispetto dei tempi previsti.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

La gara d'appalto relativa la Servizio Energia per gli Edifici è stata pubblicata ed esperita nel rispetto dei tempi previsti.

Per maggiori dettagli sulla rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI**

### **Obiettivo Operativo 1804 Programmazione OO.PP.**

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Effettuare tutte le attività necessarie per la predisposizione dei documenti di programmazione tecnica ed economica dell'Area Lavori Pubblici

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

In particolare:

- La programmazione TRIRER resta sospesa per totale carenza di fondi.
- Il bilancio di previsione 2020 è stato approvato il 16 dicembre 2019 evitando in tal modo mesi di esercizio provvisorio tipici degli ultimi anni.
- La contestuale attività di definizione del programma triennale delle OO.PP. ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. 50/2016, approvato insieme al bilancio, si è svolta regolarmente nel rispetto delle tempistiche richieste. A maggio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP
- L'attività di istruzione delle variazioni al bilancio di previsione, si è svolta regolarmente nel rispetto delle tempistiche richieste.
- La documentazione a corredo del rendiconto della gestione 2019 (Sap al 31/12 e Relazione sulle politiche attuate) è stata prodotta nei tempi utili ai fini dell'approvazione del consuntivo avvenuta il 27 maggio 2020.
- Il Programma delle OO.PP. 2021-2023 e l'Elenco Annuale 2021 sono stati prodotti nel rispetto delle tempistiche stabilite, consentendo all'Amministrazione l'approvazione del bilancio e dei suoi allegati entro il mese di dicembre.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Non si segnalano scostamenti

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Nulla da segnalare

#### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1805 Coordinamento generale dell'Area LL.PP.

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Effettuare tutte le attività necessarie al coordinamento dell'Area, le attività generali di gestione interna e di definizione degli obiettivi generali.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

In particolare:

Il Piano esecutivo di gestione, le azioni premianti del piano della performance, gli indicatori della performance organizzativa e le misure anticorruzione sono state compilate e il documento è stato approvato il 13 febbraio.

Le attività di coordinamento del personale si sono svolte regolarmente, pur in presenza di uno stato di emergenza che ha modificato radicalmente le modalità operative dell'Area.

Le attività di audit per il mantenimento della certificazione qualità dopo un fermo da marzo a giugno a causa dell'emergenza epidemiologica, sono riprese con l'obiettivo di poter procedere al rinnovo della certificazione entro febbraio 2021.

L'attività di Segreteria si è svolta regolarmente.

Il coordinamento della Commissione Provinciale Abusi ed Espropri ai sensi dell'art. 25, della L.R. n. 37/02 ha subito un arresto forzato durante la fase 1 dell'emergenza. Successivamente, le riunioni della commissione si sono svolte in videoconferenza.

Al 31 dicembre, risultano processati 2379 atti, dei quali: 1486 determinazioni, 73 atti del Presidente e 820 atti di liquidazione. Delle 1486 determinazioni hanno comportato:

prenotazione di spesa:	n° 40
impegno di spesa:	n° 626
liquidazione:	n° 175 → tot. Liquidazioni = 995
approvazione progetti e atti progettuali:	n° 122
affidamento di incarichi tecnici e non:	n° 142
affidamento lavori e servizi	n° 482
condotta lavori:	n° 240
patrimonio:	n° 66
trasporti e concessioni	n° 557

E' stato necessario procedere all'annullamento di n° 38 determinazioni (2.6%).

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Gli scostamenti rispetto alla programmazione iniziale sono conseguenti all'emergenza COVID-19, tutt'ora in corso.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Sono state attivate integrazioni e migliorie ai data-base di gestione del Bilancio, del monitoraggio anticorruzione e del monitoraggio Determinazioni; in particolare, il monitoraggio Determinazioni è stato aggiornato in relazione alle nuove modalità di gestione della scrivania virtuale (procedura SFERA).

B3 Per quanto attiene gli incentivi ex art. 92 D.Lgs. 163/06, si è perfezionato il nuovo regolamento sulla cui applicazione, tuttavia, sono emersi dubbi in relazione ai disposti della vigente normativa in materia. Al riguardo è stato richiesto in dicembre un parere alla Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti.

D5) La procedura informatizzata di prenotazione auto è entrata regolarmente in funzione. Anche in questo caso, l'emergenza COVID-19 ha determinato significativi e ovvi ritardi rispetto alle previsioni.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI**

### **Obiettivo Operativo 1807 Prevenzione e sicurezza sul lavoro**

**Responsabile: Manni Alessandro**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la regolare attività di supporto al Datore di Lavoro in materia di sicurezza e prevenzione da parte del Servizio di Prevenzione e Protezione interno all'Ente attraverso la valutazione dei rischi sui luoghi di lavoro, la conseguente programmazione annuale degli interventi e la gestione ed il controllo degli stessi. Garantire la necessaria formazione ed informazione ai dipendenti in materia di sicurezza e prevenzione.

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'emergenza COVID-19 ha evidentemente stravolto tutta la programmazione di questo obiettivo operativo.

A partire dalla fine di Febbraio, l'attività si è concentrata in maniera più che prioritaria alla definizione e all'attuazione dei protocolli necessari per gestire l'emergenza.

Tutto il personale è stato prontamente posto in telelavoro, con rientri settimanali minimi (nei primi due mesi di emergenza in gran parte dei casi sostituiti con giornate di ferie pregresse), riducendo al minimo indispensabile la presenza in ufficio (limitata ai soli dirigenti – obbligati per legge alla presenza).

Tutto il personale è stato dotato dei DPI stabiliti dalle disposizioni governative, sono stati attivati i necessari protocolli di igienizzazione e sono state definite modalità straordinarie di pulizia dei locali e degli automezzi tutt'ora in vigore.

L'Area LL.PP. ha anche svolto attività di coordinamento per enti esterni, provvedendo all'approvvigionamento di DPI (mascherine protettive) anche per i comuni della provincia.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedi sopra.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

b) Per quanto attiene le attività programmate, queste sono state sospese già alla fine di febbraio a causa dell'emergenza COVID-19. L'organizzazione dei corsi di formazione è stata autorizzata a decorrere dal 20 Luglio, conseguentemente l'attività prevista si è svolta nella seconda metà dell'anno. Analogamente per le altre attività istituzionali programmate. In maggio comunque con modalità web conference è stato organizzato il corso di aggiornamento obbligatorio sui rischi, ai sensi dell'art. 37 D.Lgs 81/08 come da Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011, rivolto a tutto il personale dipendente e in comando che svolge attività d'ufficio.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI**

### **Obiettivo Operativo 1808 Rapporti esterni**

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Le attività istruttorie per la gestione dei contributi in entrata TRIRER e Autobrennero e le relative rendicontazioni si sono svolte regolarmente.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1818 Avvocatura

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Fornire assistenza legale alle aree ed ai servizi dell'Ente, agli organi della Provincia, in ambito giudiziale ed extra giudiziale e fornire assistenza in ambito giudiziale ai Comuni del territorio provinciale aderenti al progetto "Ufficio Avvocatura Unico".

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Al 31.12.2020 l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati nonostante i carichi di lavoro dei legali impegnati anche in altri obiettivi operativi come di seguito riportati. Infatti, oltre alle attività assegnate all'Ufficio Avvocatura Unica, il Funzionario Avvocato con P.O. ha regolarmente svolto anche l'attività delegata in capo al Servizio Amm.vo Lavori Pubblici quale responsabile dell'ufficio appalti 1, gestendo le procedure di gara per gli appalti di lavori sopra soglia SOA (superiori a 150.000 euro), la Stazione Unica Appaltante nonché l'attività dell'ufficio sinistri, così come meglio specificate nell'obiettivo strategico 229 "Gestione generale Area Lavori Pubblici" obiettivo operativo n. 1806 "Appalti e procedure amministrative". L'istruttore direttivo Avvocato, invece, ha regolarmente svolto anche l'attività delegata dal Servizio Affari Generali e Polizia provinciale con determinazioni nn. 18/2017 e 1674/2020, relativamente alla gestione dei procedimenti sanzionatori ed ha altresì presieduto la Commissione dei ricorsi in contraddittorio dell'ufficio Polizia provinciale, così come meglio specificate nell'obiettivo strategico 502 "Corpo di Polizia provinciale", obiettivo operativo 1817 "Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie". In particolare, nel corso del 2020, ha svolto n. 2 commissioni e gestito n. 12 ricorsi in contraddittorio. Anche il carico di lavoro amministrativo si è aggravato non essendo più stata disponibile l'unità di personale, con formazione giuridica, introdotta nel 2019 all'Ufficio Avvocatura Unico per due giorni alla settimana ed era stata formata sulle molteplici attività da svolgere sia in campo giuridico che amministrativo, ivi compresa la parte di attività stragiudiziale sui sinistri stradali (sinistri passivi) seguita dall'ufficio amm.vo lavori pubblici. Nonostante il periodo pandemico covid-19 è stata gestita tutta l'attività ordinaria e tutta l'attività amm.va relativa al rinnovo delle Convenzioni con i comuni appartenenti all'Ufficio Avvocatura Unico, principalmente in presenza. Dopo il periodo di lockdown per l'emergenza covid-19, i legali hanno garantito la presenza costante in ufficio e presso le sedi comunali richiedenti.

Nello specifico la U.O Ufficio Avvocatura Unico ha proseguito l'attività di supporto giuridico e di gestione del contenzioso sia per la Provincia che per i Comuni convenzionati a seguito del progetto avviato con la deliberazione del Consiglio provinciale n. 56 del 13.7.2015. A seguito del rinnovo di detta Convenzione, resasi necessaria al fine di recepire le indicazioni contenute dalla sentenza n. 2731 del 7/6/2017 del Consiglio di Stato in materia di "Avvocatura gestita in forma associata fra Enti locali" rafforzando l'aspetto associativo che deve connotare la gestione di un Ufficio Avvocatura condiviso fra più Enti nonché a seguito delle esigenze rappresentate da alcune Amministrazioni di precisare l'operatività della Convenzione anche con riferimento al supporto stragiudiziale nelle procedure di mediazione e negoziazione, il Consiglio provinciale ha deliberato il nuovo testo con atto n. 64 del 18.7.2017, integrato con deliberazione consigliere n. 5 del 18/2/2019. Conseguentemente con atto n. 20 del 5.2.2018 il Presidente ha proceduto al riassetto organizzativo dell'Ente definendo la dotazione organica dell'ufficio pubblico comune denominato "Ufficio Avvocatura Unico" stabilendone la dotazione organica iniziale costituita da n. 1 posto di Funzionario legale Amministrativo (Avvocato) cat. D3, da n. 1 posto di Istruttore direttivo legale amministrativo (Avvocato) di cat. D1 ed un posto di Istruttore direttivo amministrativo di cat. D1. Nel corso del 2020 si è proceduto al rinnovo di detta convenzione e con deliberazione consiliare n. 54 del 28.9.2020 è stato approvato il nuovo schema, con nuovi importi di compartecipazione all'U.A.U. in relazione al numero degli abitanti ed ampliando le attività rese, al contenzioso tributario.

Si evidenzia l'aumento delle richieste di pareri giuridici oltre che di difesa legale ai Comuni del territorio provinciale aderenti alla convenzione "Ufficio Avvocatura Unico"; i Comuni convenzionati al 2020 sono n. 25 sui 44 Comuni presenti nel territorio provinciale (in ordine di adesione: Montecreto, San Prospero, Savignano sul Panaro, Castelnuovo Rangone, Concordia sulla Secchia, Polinago, Frassinoro, Lama Mocogno, Vignola, Spilamberto, Formigine, Maranello, Finale Emilia, Sestola, Fiumalbo, Fanano, Prignano sulla Secchia, Castelfranco Emilia, Guiglia, Castelvetro di Modena, San Possidonio, Zocca, Pavullo nel Frignano, Cavezzo e Marano sul Panaro).

Al 31.12.2020 sono stati aperti n. 55 procedimenti giudiziari (*n. 84 nel 2019*) su n. 160 vertenze comunque pendenti e pregresse, da monitorare. Relativamente ai 55 procedimenti aperti, si è provveduto alla costituzione in giudizio/resistenza e/o proposi-

zione di causa per n. 50 vertenze giudiziarie (n. 58 nel 2019), mentre n. 5 vertenze sono state archiviate in quanto risolte senza dover procedere ad attività giudiziale.

Relativamente alle n. 50 cause dove ci si è costituiti in giudizio dall'inizio dell'anno:

n. 47 sono state affidate ai legali interni (n. 53 nel 2019) di cui solamente n. 17 riguardano la Provincia di Modena e n. 29 i Comuni convenzionati di cui una con incarico esterno congiunto all'U.A.U.; si denota quindi un calo delle richieste di assistenza giudiziale da parte dei comuni convenzionati;

n. 3 cause sono state affidate a legali esterni alla Provincia di Modena (n. 4 nel 2019) in quanto n. 2 cause necessitavano di una elevata specializzazione in ambito penale per la difesa di due dipendenti tecnici indagati, ai sensi dell'art. 28 ccnl, in relazione al procedimento penale per sinistro stradale avvenuto in data 8.9.18 mentre altra causa in materia di espropri, attivata nel 2019, è stata affidata nel corso del 2020 ad un legale esterno esperto in materia di espropri, abusi e contrattualistica pubblica.

Altra causa per sinistro stradale è stata affidata al legale individuato dalla compagnia assicurativa della Provincia, senza spese.

Per quanto riguarda i "sinistri attivi", ovvero quelli in cui la Provincia è danneggiata, l'Ufficio Avvocatura Unico ne gestisce la fase giudiziale di recupero degli esborsi, in relazione alle perizie dei tecnici, per il ripristino della cartellonistica e o guard-rail delle strade provinciali, non sono state avviate nuove vertenze. In merito alla gestione dei "sinistri passivi" invece, l'attività stragiudiziale viene svolta principalmente dall'ufficio sinistri del Servizio amm.vo lavori pubblici ed è rendicontata nell'obiettivo operativo n. 1806 mentre l'attività giudiziale viene svolta dall'U.O. Ufficio Avvocatura Unico che procede direttamente con la redazione degli atti dirigenziali di nomina dei legali a difesa della Provincia per i sinistri sotto soglia franchigia e con le determinazioni dirigenziali di affidamento ai legali indicati dalle compagnie assicurative dell'Ente per quelli sopra soglia.

Complessivamente nell'anno 2020 si sono concluse n. 32 cause (n. 46 nel 2019) di cui n. 12 per la Provincia e n. 20 per i Comuni. Relativamente alle cause concluse: n. 22 hanno avuto esito favorevole mentre n. 2 sono state archiviate senza attività e n. 8 sono state perse. Si evidenzia che relativamente alle 8 cause perse, n. 6 riguardano i comuni convenzionati, n.1 riguarda un sinistro della Provincia mentre altra è relativa ad un sinistro stradale difeso da un legale esterno indicato dalla compagnia assicurativa dell'Ente. Fra le n. 22 cause con esito favorevole si evidenzia che n. 16 sono state propriamente vinte mentre le restanti: parzialmente favorevoli, improcedibili, irricevibili per carenza di interesse o chiuse con perenzione. Sono state discusse n. 2 udienze di sospensiva, entrambe vinte.

Per quanto riguarda l'attività di consulenza legale si è di norma risposto regolarmente alle richieste di parere legale a supporto dei vari uffici dell'Ente nonché dei Comuni convenzionati di norma entro il parametro dei 30 giorni stabilito internamente, dando priorità alle urgenze manifestate dai responsabili dei comuni richiedenti ed ai pareri necessari al fine di evitare o limitare l'insorgere di vertenze giudiziarie. Al 31.12.2020 le richieste di pareri formali scritti, anche a mezzo e-mail, sono state n. 80 (n.107 nel 2019) di cui solo 9 formali richiesti dagli uffici della Provincia e n. 71 dai Comuni convenzionati. Si denota un calo rispetto all'anno 2019. Si evidenzia che le richieste formali scritte da parte degli uffici interni risultano inferiori anche in quanto la Funzionaria legale, responsabile dell'ufficio Appalti 1, provvede direttamente a fornire consulenza giuridica verbale a tutto l'Ente nelle materie di competenza ed in particolare presso l'Area Lavori Pubblici tramite incontri/riunioni specifici nonché rispondendo direttamente o a mezzo email o per telefono agli interessati.

Il personale amministrativo assegnato all'Ufficio ha coadiuvato i legali nella gestione delle scadenze processuali e delle udienze inoltre, ha redatto le costituzioni formali, i mandati alle liti ed i depositi telematici delle cause amministrative, provvedendo altresì all'inserimento ed aggiornamento dei dati nel software "Salomone" che è indispensabile sia per il monitoraggio di cause e scadenze legali che per l'elaborazione dei vari report nonché utile ai fini della redazione del bilancio preventivo e consuntivo e delle comunicazioni alla Ragioneria in merito all'accantonamento di somme per probabili soccombenze. Nel corso del 2020 è proseguito il costante aggiornamento dei modelli di atti giudiziari, amministrativi e lettere, presenti in detto software che tuttavia non è ancora stato aggiornato ed a seguito del passaggio alla nuova scrivania virtuale del 2019 e con l'aggiornamento del 2020 ha reso più complesso lo svolgimento del lavoro. Verso la fine dell'anno sono iniziati i primi confronti con l'ufficio informatica per la creazione di un nuovo software.

E' stata garantita anche l'attività amministrativa di coordinamento e gestione delle vertenze avviate per conto dei Comuni convenzionati, connessa all'attività giuridica, nonché la gestione dei pareri richiesti e la rendicontazione delle spese connesse. Si è proceduto, inoltre, all'elaborazione dei report delle cause in corso, per i Comuni richiedenti, con l'analisi delle vertenze con probabile soccombenza ai fini dell'accantonamento delle somme nei rispettivi fondi rischi comunali.

Per la Provincia sono state altresì redatte n. 21 determinazioni dirigenziali/atto del Presidente della Provincia (n. 25 nel 2019), soprattutto in merito alla decisione sulla resistenza alle liti, oltre alla redazione di atti di impegno di spesa, ivi compresi i 3 atti di affidamento di incarico libero professionali ai legali esterni, regolarmente pubblicati nel sito web dell'Ente.

A seguito dell'adozione della deliberazione di Consiglio provinciale n. 30/2018 recante l'approvazione del Regolamento per il conferimento di incarichi di patrocinio legale a professionisti esterni all'Ente, al 30.6.20 ed al 31.12.2020 si è proceduto all'aggiornamento periodico dell'elenco pubblico degli avvocati esterni cui conferire incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio. A tale elenco possono attingere anche i Comuni appartenenti all'Ufficio Avvocatura Unico.

<b>MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI</b>
--

Non si sono verificati scostamenti di attività mentre si sono verificati gli scostamenti finanziari così come risultanti dal P.E.G. 2020.

In particolare, a seguito di sentenza sfavorevole n. 1766/2020 della Corte d'Appello di Bologna, resa nella causa per sinistro stradale Fontanini/Piva, con deliberazione consiliare n. 53/2020 è stata riconosciuta la legittimità del debito fuori bilancio ed è stata impegnata con determinazione n. 1771/2020 la somma complessiva di € 46.188,70 messa a disposizione sui capitoli 2751 "Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni" e sul cap. 601 "Spese per liti ed atti a difesa della Provincia.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG</b>
---

C) Il miglioramento sull'attività indicata all'obiettivo strategico 229, obiettivo operativo 1818 "Avvocatura", obiettivo di gestione c) "Patrocinio ed assistenza giudiziale ai Comuni del territorio provinciale aderenti al progetto "Avvocatura Unica" del P.E.G. in corso, nonostante il fatto che il personale assegnato a tale ufficio sia rimasto invariato e che i due legali si occupano anche di altre attività della Provincia (ufficio appalti, centrale unica di committenza e procedimenti sanzionatori della polizia prov.le), è dato anzitutto dal fatto che tutti i Comuni in scadenza nel 2020 hanno proceduto al rinnovo triennale della Convenzione nonostante le quote maggiorate e che altri n. 4 Comuni (Riolunato, Sassuolo, Pievepelago e Palagano) abbiano attivato le procedure amm.ve per convenzionarsi nei primi mesi del 2021. Tale rinnovo, approvato con deliberazione consiliare n. 54/2020 ha ampliato le attività rese con il contenzioso tributario e modificato gli importi di compartecipazione all'U.A.U. in relazione al numero degli abitanti dei comuni; il lavoro amministrativo di rinnovo è stato gestito internamente. Inoltre, così come specificatamente dettagliato e conteggiato nella precedente parte sui risultati ottenuti, si evidenzia che il contenzioso pendente ed i pareri richiesti siano oggi principalmente quelli portati dai Comuni del territorio provinciale convenzionati. Ai comuni che lo richiedono vengono inviati report sulle cause in corso, anche al fine dell'accantonamento di risorse nei rispettivi fondi rischi.

Miglioramento introdotto nel 2020 dall'ufficio Avvocatura, il servizio reso ai Comuni appartenenti a tale ufficio, organizzando e gestendo internamente le seguenti giornate di approfondimento via webinar:

a) il 31 luglio per l'approfondimento delle novità introdotte dal decreto semplificazione relativamente all'impatto sull'attività degli Enti locali in materia di appalti, edilizia e responsabilità del dipendente pubblico; quest'ultima parte relazionata dalla responsabile dell'ufficio, Avv. Barbara Bellentani. Hanno partecipato i rappresentanti dei Comuni convenzionati ed alcuni dipendenti provinciali interessati dell'area lavori pubblici, in particolare n. 53 persone in presenza e n. 31 in videoconferenza, garantendo il rispetto della normativa anti covid-19;

b) il 10 dicembre, stante molte richieste dei Comuni convenzionati, si è tenuta una 2<sup>a</sup> giornata di approfondimento del corso suddetto in materia di anticorruzione, con n. 28 partecipanti, principalmente dei comuni convenzionati.

Relativamente al miglioramento tecnologico, con l'attivazione del Processo Civile Telematico si sono snellite le procedure di deposito di atti giudiziari sia civili che tributari con la conseguente riduzione degli accessi presso le Cancellerie dei Tribunali ed il conseguente snellimento dei tempi e dell'organizzazione dei dipendenti dell'Ufficio Avvocatura Unico. Rimane ancora in corso la vecchia procedura con il deposito cartaceo presso gli uffici del Giudice di Pace. Anche per il Processo Amministrativo Telematico, nonostante l'emergenza covid-19, si sono maggiormente snellite le procedure in quanto non più obbligatorio il deposito cartaceo delle difese tramite spedizione postale, con conseguente risparmio di spesa. Nel periodo dell'emergenza covid-19, pur essendosi ridotta l'attività processuale rispetto all'anno precedente, l'attività dei legali è proseguita regolarmente in quanto hanno partecipato alle udienze in videoconferenza oppure hanno depositato note scritte a verbale.

Ai fini di una migliore organizzazione lavorativa il personale dell'Ufficio Avvocatura Unico salva i dati nelle cartelle condivise inoltre viene utilizzato il software denominato "Salomone" che, seppur obsoleto, è collegato con la scrivania virtuale della Provincia, sia per la creazione degli atti giudiziari, amministrativi e corrispondenza varia che per il monitoraggio delle varie cause e scadenze nonché per l'elaborazione dei report ed al 31.12.20 sono stati creati nuovi modelli e modificati atti. E' proseguito l'uso dell'agenda cartacea dell'ufficio Avvocatura al fine di un miglior monitoraggio delle udienze.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

In ordine agli obblighi stabiliti in capo al responsabile legale, dell'Ufficio Avvocatura Unico, nel Programma Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2020-2022 approvato con Atto del Presidente n. 11 del 22.1.2020, si relaziona che relativamente all'obiettivo strategico 229, obiettivo operativo 1818 "Avvocatura" si è proceduto regolarmente ad effettuare la pubblicazione nel sito dell'Ente in "Amministrazione Trasparente", sezione "Consulenti e Collaboratori", ai sensi dell'art. 15 del d.lgs. 33/2013 nonché ai sensi dell'art. 23 relativo alla pubblicazione delle determinazioni, di n. 3 incarichi legali di rappresentanza giudiziale affidati esternamente in quanto necessitavano di una elevata specializzazione.

Infatti, a seguito della richiesta di dipendenti tecnici provinciali indagati per un sinistro stradale, verificata l'insussistenza di conflitto di interessi con l'Amministrazione, si è dovuto procedere mediante procedura comparativa fra n. 7 manifestazioni di interesse all'assunzione di un incarico di difesa affidamenti di incarico libero professionale a legali penalisti esterni, visto l'art. 28 del C.C.N.L. che prevede che per fatti direttamente connessi all'espletamento del servizio e all'adempimento dei compiti d'ufficio, l'Ente, anche a tutela dei propri diritti ed interessi, possa nominare un legale di comune gradimento,

Altra causa è stata affidata nel corso del 2020, a seguito di procedura comparativa fra n. 5 manifestazioni di interesse, ad una professionista legale esterna esperta in materia di espropri, abusi e contrattualistica pubblica per la tutela della Provincia, in una vertenza legata agli eredi degli ex proprietari dei terreni espropriati per la costruzione della strada Modena-Sassuolo.

Tali affidamenti di patrocinio legale sono stati effettuati nel pieno rispetto del Piano Anticorruzione dell'Ente che prevede la richiesta di almeno 3 preventivi.

Si è proceduto a detti affidamenti ai sensi dell'art. 7, co. 6 del d.lgs. n. 165/2001 così come chiarito dalla deliberazione n. 144/2018 della Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna; infatti, si configurano come appalto di servizi esclusi, ai sensi dell'art. 17, co.1 lett. d) dall'ambito di applicazione del Codice dei contratti pubblici, d.lgs. n. 50/2016, pur affidati nel rispetto dei principi di cui all'art. 4 di tale decreto; tali principi sono stati garantiti dall'Ufficio Avvocatura Unico mediante la costituzione di un Elenco aperto di Avvocati, a seguito di avviso pubblico, pubblicato nel sito web dell'Ente e periodicamente aggiornato, da cui si è attinto.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1810 Lavori straordinari

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Progettare e gestire direttamente interventi di grande investimento considerati strategici per lo sviluppo del patrimonio di edilizia scolastica dell'Ente. Garantire la funzionalità e la fruibilità degli edifici scolastici tramite rinnovo, sostituzione e controlli periodici delle strutture, impianti elettrici e di protezione antincendio, finiture.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno sostanzialmente corrisposto alle attese, garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati. In particolare:

##### Interventi sull'edilizia scolastica per fronteggiare i danni conseguenti al sisma del maggio 2012

l'esecuzione dei lavori di ristrutturazione dell'EST ex Galilei di Mirandola per il LC Pico (€ 500.000) sono stati ultimati. Sono state completate le operazioni di liquidazione a saldo e di emissione delle certificazioni di regolare esecuzione.

ITA Spallanzani di Castelfranco - Ristrutturazione e miglioramento sismico palazzina Gaggio - € 1.000.000 - progetto esecutivo in fase di affidamento.

##### Adeguaenti normativi e manutenzione straordinaria

Il Ministero dell'Istruzione con Fondi Strutturali Europei PON (comunicazione MIT Prot. 1394 del 24/06/2020) ha assegnato alla Provincia di Modena la somma di € 1.493.552,95 per interventi di adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da COVID-19.

Alla luce del finanziamento, e sulla base delle numerose richieste da parte delle scuole, sono stati programmati in itinere, in aggiunta agli interventi già previsti in Bilancio, una serie di lavori assolutamente necessari per fornire le condizioni minime di sicurezza per l'avvio dell'anno scolastico.

Considerato che le risorse assegnate mediante finanziamento ministeriale non sono sufficienti per dare seguito agli interventi ritenuti prioritari, alcuni dei lavori previsti in Bilancio sono stati rimodulati e ridotti in modo da utilizzare parte delle risorse per finanziare alcuni degli interventi richiesti. Per ottimizzare le risorse disponibili si utilizzeranno anche i ribassi d'asta per finanziare ulteriori interventi di manutenzione.

Interventi già previsti in Bilancio:

Impianti termici - € 25.000 – lavori ultimati;

Impianti di elevazione - € 15.000 – lavori ultimati;

interventi antisfondellamento - € 2.151.000 – stante la mancanza di notizie sul finanziamento statale, la progettazione è stata sospesa;

I IPTC Cattaneo di Modena - riparazione danni da grandine - € 130.000. Intervento rimodulato a €105.000. Lavori ultimati.

Polo Corni-Selmi di Modena - riparazione danni da grandine - € 140.000 – Intervento rimodulato a € 98.000. Lavori ultimati.

IPTC Cattaneo di Modena - rifacimento servizi igienici 2° stralcio - € 210.000. Intervento inizialmente finanziato con risorse dell'Ente, poi con i fondi PON in quanto trattasi di lavori essenziali per garantire le condizioni igieniche all'interno della scuola. Lavori ultimati.

IPTC Morante di Sassuolo - Nuovo controsoffitto palestra - € 80.000. Intervento inizialmente finanziato con risorse dell'Ente che verrà finanziato con i fondi PON in quanto trattasi di lavori essenziali per poter utilizzare la palestra anche come locale didattico. Lavori ultimati.

LS Wiligelmo di Modena - riparazione danni da grandine 2019 - € 15.000. Lavori ultimati.

Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - € 70.000. Intervento rimodulato a € 20.000. Lavori ultimati.

ITI - IPSIA Corni di Modena - manutenzione straordinaria palazzina E 3° stralcio - € 160.000. Intervento sospeso al fine di procedere con l'esecuzione di interventi maggiormente urgenti legati all'emergenza Covid. L'appalto è stato aggiudicato, i lavori verranno eseguiti nel periodo di interruzione delle lezioni in quanto i locali sono necessari anche in fase di didattica a distanza, trattandosi di laboratori.

LS Morandi di Finale Emilia - Manutenzione straordinaria pavimentazione palestra - 30.000 € intervento annullato per dare seguito ai lavori legati all'emergenza Covid.

LS Tassoni di Modena - MS vetrate esterne - € 15.000. L'appalto è stato aggiudicato, i lavori verranno eseguiti con condizioni climatiche più favorevoli, previo accordo con il dirigente scolastico.

Polo Guarini - Wiligelmo di Modena - Impianto di illuminazione - € 90.000. Intervento rimodulato a €33.200. Intervento inizialmente finanziato con risorse dell'Ente che è stato poi finanziato con i fondi PON in quanto trattasi di lavori essenziali per garantire le condizioni di comfort illuminotecnico. Lavori ultimati.

Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza - € 80.000 Intervento rimodulato a € 136.800 per interventi urgenti su illuminazione di emergenza. Lavori in fase di esecuzione.

Interventi finalizzati alla manutenzione delle coperture e all'aumento della popolazione scolastica - € 90.000 – Lavori ultimati.

Si segnalano inoltre i seguenti interventi urgenti non previsti in Bilancio in quanto legati all'emergenza Covid-19, finanziati mediante proprie risorse (derivanti dalla rimodulazione di altri interventi e da ribassi d'asta):

LS Wiligelmo di Modena – lavori di adattamento funzionale di spazi interni necessari alla individuazione di nuove aule didattiche – locali ex bar e sala insegnanti €20.000. Lavori ultimati.

ISA Venturi di Modena – Lavori di adattamento funzionale di spazi interni necessari alla individuazione di nuove aule didattiche e di un laboratorio €22.000. Lavori ultimati.

Liceo Muratori di Modena – Lavori di adattamento funzionale dell'aula magna e riconversione in aula per attività didattica per classi numerose € 90.000. Lavori ultimati.

Istituto Spallanzani di Castelfranco Emilia - Lavori di sostituzione di porte interne di aule didattiche e servizi igienici necessari all'utilizzo dei locali. €16.000. Lavori ultimati.

Ipsia Corni e Istituti vari di Modena - Lavori di adeguamento e adattamento funzionale di aule didattiche mediante manutenzione straordinaria di infissi. € 149.000. Lavori ultimati.

Scale antincendio ist. Selmi e IPSIA Corni pal. D. € 227.500. Lavori ultimati.

Ist. Barozzi - ristrutturazione 4 aule da Barozzi a Muratori. € 33.980. Lavori ultimati.

Ist. Selmi Corni - Sistemazione impianto idrico esterno. € 13.650. Lavori ultimati.

laboratorio chimica Selmi – lavori. € 60.000. Lavori ultimati.

laboratorio chimica Muratori – lavori. € 30.000. Lavori ultimati.

Pavimentazioni aree esterne scuole varie in autobloccanti. € 162.541. Lavori ultimati.

Pavimentazioni aree esterne scuole varie in conglomerato bituminoso. € 157.808 Lavori ultimati.

ISA Venturi di Modena – via Belle Arti La progettazione è stata regolarmente completata. Per poter dar corso agli appalti urgenti finanziati con risorse straordinarie legate all'emergenza COVID-19, le procedure di affidamento sono state sospese, con l'obiettivo di attivarle all'inizio del 2021.

Polo scolastico Cavazzi - Sorbelli - Ampliamento palestra A seguito di mutati orientamenti dell'Amministrazione, è in fase di definizione con il Comune di Pavullo una localizzazione alternativa rispetto a quella originariamente prevista per la palestra.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Si veda il paragrafo precedente

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Programmi di finanziamento statali e regionali per la messa in sicurezza degli edifici scolastici ( Mutui BEI - LR 39/90)

ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 1° stralcio € 2.651.000 (finanziato con Decreto MIUR n.307 del 2017) – intervento in fase di ultimazione ritardato da sospensione per COVID 19.

ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 2° stralcio € 2.500.000 (Piano Mutui bei 2018 – 2020 per l'annualità 2018 (decreto interministeriale n.87 del 1/02/2019, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 6/05/2019)) – progettazione esecutiva in fase di ultimazione.

L'appalto dell'intervento 2 è stato posticipato al 30.06.2021 in forza di specifica proroga con Decreto Legge del MIUR per tener conto dei ritardi conseguenti all'emergenza COVID-19.

ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 3° stralcio € 2.500.000 – progettazione definitiva in corso.

ITI - IPSIA Corni di Modena - palazzina E - € 232.000 – lavori ultimati.

ITI - IPSIA Corni di Modena - manutenzione straordinaria - € 200.000 - Al momento il progetto non è stato ancora finanziato, pertanto il procedimento è sospeso.

ITI Selmi di Modena - ampliamento - € 2.295.000 (finanziato con Decreto MIUR n.307 del 2017) - intervento in fase di ultimazione, incrementati per realizzazione di ulteriore spazio didattico, ma complessivamente ritardati da sospensione per COVID 19.

Polo Levi - Paradisi di Vignola - ampliamento - € 2.220.000 (finanziato con Decreto MIUR n.307 del 2017) - lavori in fase di

conclusione, incrementati per realizzazione di ulteriore spazio didattico ma complessivamente ritardati per causa COVID 19.

IPI Levi di Vignola - messa in sicurezza elementi non strutturali - € 420.000 (annualità 2017 del Piano Mutui Bei 2015 – 2017 finanziati con le economie Mutui BEI 2015) – La gara d'appalto è stata espletata.

I lavori di cui all'intervento 9 sono stati consegnati sotto le riserve di legge il 22 maggio, con ritardo rispetto al programma prestabilito a causa dell'emergenza Covid. La scadenza prevista dal MIUR per la rendicontazione dei lavori eseguiti è stata comunque prorogata al 31/10/2021. I lavori si sono conclusi entro i termini fissati. Il contratto è stato sottoscritto successivamente alla consegna, causa difficoltà nella collazione della documentazione necessaria a parte dell'impresa.

ITG Baggi di Sassuolo - messa in sicurezza elementi non strutturali - € 450.000 (annualità 2017 del Piano Mutui Bei 2015 – 2017 finanziati con le economie Mutui BEI 2015) - E' stata espletata la gara d'appalto, e sottoscritto il contratto d'appalto.

I lavori di cui all'intervento 11 sono stati consegnati il 22 maggio, con ritardo rispetto al programma prestabilito a causa dell'emergenza Covid. La scadenza prevista dal MIUR per la rendicontazione dei lavori eseguiti è stata comunque prorogata al 31/10/2021. I lavori si sono conclusi entro i tempi stabiliti.

ITA Spallanzani di Castelfranco – miglioramento sismico e ristrutturazione edificio ex Messieri € 1.200.000 (finanziato con Decreto MIUR n.307 del 2017) - intervento ritardato da sospensione per COVID 19, ultimato nel mese di novembre.

Polo Fanti - Da Vinci di Carpi - Ampliamento - € 2.100.000 (finanziato con risorse regionali ai sensi della L.R. 39/80 e confermati con DGR 385 del 11/03/2019) - progettazione esecutiva in fase di completamento.

ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 1° stralcio - € 2.000.000 (Piano Mutui bei 2018 – 2020 per l'annualità 2018 (decreto interministeriale n.87 del 1/02/2019, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 6/05/2019)) - progettazione esecutiva completata.

L'appalto dell'intervento 15 è stato posticipato a giugno 2021 in forza di specifica proroga del MIUR che sposta al 31.12.2021 il termine ultimo per l'espletamento dell'appalto, per tener conto dei ritardi conseguenti all'emergenza COVID-19.

IPTC Morante di Sassuolo - Adeguamento sismico corpo B - € 1.114.000 (decreto MIUR n. 847 del 9/10/2019 (pubblicato sulla G. U. n. 296 del 18/12/2019)) – intervento in fase di appalto. La data di aggiudicazione provvisoria è stata prorogata dal MIUR al 30/01/2021

L'appalto dell'intervento 17 è stato posticipato a giugno 2021 in forza di specifica proroga del MIUR per tener conto dei ritardi conseguenti all'emergenza COVID-19.

ITA Spallanzani di Castelfranco - ricostruzione palazzina C – importo lievitato da € 700.000 a € 1.550.000 (finanziato con risorse regionali ai sensi della L.R. 39/80 e confermati con DGR 385 del 11/03/2019) - progettazione esecutiva in corso.

LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico 1° stralcio - € 2.200.000 – progettazione definitiva in corso ed esecutiva in fase di affidamento. Appalto previsto entro il 30/06/2021.

Polo Corni - Selmi di Modena - Manutenzione straordinaria - € 300.000 - Al momento il progetto non è stato ancora finanziato, pertanto il procedimento è sospeso.

ITI-IPSIA Corni, ITI Selmi, LS Tassoni di Modena - Adeguamenti normativi - € 250.000 - Al momento il progetto non è stato ancora finanziato, pertanto il procedimento è sospeso.

ITA Spallanzani di Castelfranco - miglioramento sismico palazzina B - € 1.000.000 – progettazione non ancora affidata in quanto l'intervento è tutt'ora in attesa di finanziamento.

ITA Spallanzani di Castelfranco - Ristrutturazione e miglioramento sismico palazzina Gaggio - € 1.200.000 – progettazione in corso.

ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 2° stralcio - € 2.000.000 - progettazione esecutiva in corso

Sono inoltre state avviate le seguenti attività, inizialmente non previste, in quanto oggetto di finanziamenti imprevisti aventi carattere di urgenza:

IPTC Morante di Sassuolo - Miglioramento sismico corpo A - € 1.150.000 - progetto esecutivo affidato in fase di completamento.

ITA Spallanzani di Castelfranco – ampliamento palazzina D caseificio - € 170.000 - progetto esecutivo in fase di completamento.

LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico 2° stralcio - € 2.200.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione.

LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico 3° stralcio - € 700.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione.

ITI - IPSIA Corni di Modena – Miglioramento sismico palazzine A e B - € 2.500.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione.

ITI - IPSIA Corni di Modena - Miglioramento sismico palazzina E - € 1.000.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione.

Levi Vignola, Selmi di Modena, Cavazzi Sorbelli di Pavullo, Fanti di Carpi – € 350.000 – progettazione esecutiva in corso.

Interventi adeguamento antincendio con contributo MIUR- € 1.419.790 – interventi progettati e aggiudicati, nelle seguenti scuole:

ITES J. BAROZZI Modena:	consegna sospesa in attesa di verifica di congruità;
LC MURATORI - via Cittadella Modena:	lavori ultimati
ISA VENTURI – via Ganaceto Modena:	lavori ultimati
IIS Meucci – palestra scolastica Carpi:	lavori ultimati
IIS CORNI – Largo Moro palazzina A:	lavori ultimati
IIS SELMI – palestra scolastica:	lavori ultimati

ITCG BAGGI – via s. Luca Sassuolo:	consegna sospesa in attesa di verifica di congruità;
ITIS FERMI – via Luosi Modena:	lavori ultimati
IIS CORNI – Largo Moro palazzina B:	lavori ultimati
IPSIA CORNI – via Tassoni palazzina D:	lavori ultimati
IIS CALVI via Digione Finale Emilia :	lavori ultimati
LS MORANDI via Digione Finale Emilia:	lavori ultimati
IIS LEVI – via Resistenza Vignola:	lavori ultimati Si veda quanto rendicontato alla lettera b)

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE**

**Obiettivo Operativo 1811 Manutenzione ordinaria**

Responsabile: **Manni Alessandro**

OBIETTIVO TRASFORMATO NEL 531/1927 DEL C.D.R. 1.5

**Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE**

**Obiettivo Operativo 1812 Gestione generale**

Responsabile: **Manni Alessandro**

OBIETTIVO TRASFORMATO NEL 531/1928 DEL C.D.R. 1.5

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1813 Rapporti esterni

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Effettuare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Le attività si sono svolte regolarmente, sulla base di quanto previsto nelle finalità dell'obiettivo operativo. Con la variazione del Peg a settembre, tale obiettivo è stato accorpato al 229/1810 ma per dare continuità alla rendicontazione del primo semestre si prosegue sotto per ultimare il 2020.

Si veda all'obiettivo 230/1810 per quanto attiene:

- le progettazioni relative agli interventi finanziati con il Piano Mutui bei 2018 – 2020 per l'annualità 2018 (decreto interministeriale n.87 del 1/02/2019, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 6/05/2019) e con decreto MIUR n. 847 del 9/10/2019 (pubblicato sulla G. U. n. 296 del 18/12/2019);
- i lavori legati agli interventi di adeguamento alla normativa antincendio degli edifici scolastici di competenza della Provincia finanziati con decreto del MIUR n. 101 del 13/02/19. Per i nostri istituti superiori risultano finanziati 11 interventi per un totale di finanziamento statale pari a euro 763.237,11;
- i lavori per gli interventi dell'annualità 2017 del Piano Mutui Bei 2015 – 2017 finanziati con le economie Mutui Bei 2015;
- le progettazioni degli interventi finanziati con risorse regionali ai sensi della L.R. 39/80 e confermati con DGR 385 del 11/03/2019;
- i lavori degli interventi finanziati con Decreto MIUR n.307 del 2017.

La RER, con propria nota del 19/12/2019, ha comunicato le risorse nazionali per finanziare in due successive tranche gli interventi di edilizia scolastica per l'annualità 2019 del piano triennale di edilizia scolastica: per la provincia di Modena si tratta di euro 5.509.829,24 per la prima tranche ed euro 3.349.111,89 per la seconda tranche. Sono stati interpellati i Comuni in posizione utile in graduatoria e con atto del Presidente della Provincia n. 7 del 17/01/2020 è stato inviato in Regione l'elenco di priorità degli interventi finanziabili della Provincia di Modena e dei Comuni del territorio modenese. Con DGR n.69 del 21/01/2020 la Regione ha recepito gli elenchi redatti dalle Province e dalla Città Metropolitana per il successivo inoltro al Ministero. Con Decreto del Ministro dell'Istruzione n. 175/2020, pubblicato in G.U. n.115 del 6/05/2020, sono stati finanziati gli interventi di edilizia scolastica con la prima tranche di risorse: per la Provincia di Modena il primo stralcio dell'adeguamento sismico del Liceo Formiggini di Sassuolo e gli interventi dei Comuni di Modena, Fiorano Modenese, Pievepelago, San Prospero e Spilamberto.

Con nota prot. n. 329006 del 30/04/2020 la Regione ha comunicato in via definitiva l'ammontare della seconda quota di risorse ministeriali destinate a finanziare gli interventi di edilizia scolastica per l'annualità 2019: per la Provincia di Modena un importo pari a euro 3.453.638,93. Con atto del Presidente della Provincia n. 54 del 13/05/2020 è stato inviato in Regione il secondo elenco degli interventi finanziabili, relativi ai Comuni di Sestola, Montefiorino, Carpi, Ravarino, Maranello e Pavullo n/F che ha proceduto a sostituire l'intervento a suo tempo programmato con un altro più urgente. Con DGR n. 549/2020 la Regione ha recepito gli elenchi redatti dalle Province e dalla Città Metropolitana per il successivo inoltro al Ministero e ora si è in attesa della pubblicazione in G.U. del decreto ministeriale che autorizzi l'utilizzo delle risorse a disposizione.

E' stato realizzato il monitoraggio degli interventi Mutui Bei 2015, 2016 e 2017 (finanziati con economie Bei 2015) e comunicato alla Regione: riguardo i Mutui Bei 2015 vi sono dieci interventi da parte dei Comuni da completare, per i Mutui Bei 2016 gli interventi da completare sono sei e sono tutti di competenza dei Comuni, infine per i mutui Bei 2017 è stato definito il termine ultimo per la rendicontazione. Per la Provincia di Modena per i Mutui Bei 2017 si tratta degli interventi di messa in sicurezza di elementi non strutturali agli istituti Baggi e Levi, interventi aggiudicati entro il 30/09/2019 e da

rendicontare entro il 30/06/2021. Il Monitoraggio è stato comunicato nei termini alla Regione che ha provveduto a inoltrarlo al Ministero dell'Istruzione.

Con avviso pubblico del 24/06/2020, prot. n. 13194 il Ministero dell'Istruzione ha emanato un bando per interventi di riqualificazione degli edifici scolastici in conseguenza dell'emergenza sanitaria da Covid 2019. La Provincia di Modena ha partecipato al bando e con nota prot. 20822 del 13/07/2020 le sono stati assegnati euro 1.624.592,28 per interventi di edilizia scolastica, acquisto arredi e attrezzature, dei quali € 958.007,08 per lavori ed € 666.585,20 per forniture. Tali somme dovevano essere utilizzate e rendicontate entro il 31/12/2020, cosa che è regolarmente avvenuta. Per i dettagli si veda l'obiettivo 230/1810

Con nota n. 26365 del 3/08/2020 del Ministero dell'Istruzione sono stati assegnati alla Provincia di Modena euro 350 mila per interventi urgenti di edilizia scolastica, da utilizzare per assicurare il corretto avvio dell'a.s. 2021/21 e da rendicontare entro il 15/10/2020, poi spostato al 20/11/2020. I fondi sono stati utilizzati per sistemare le aree esterne degli istituti scolastici, al fine di evitare assembramenti e consentire più accessi agli istituti medesimi.

Con avviso pubblico prot. n. 27189 del 19/08/2020 sono state messe a disposizione risorse per affitti e strutture temporanee per gli enti locali e la Provincia di Modena ha chiesto risorse per gli affitti e per strutture modulari. Con le risorse assegnate sono stati presi in locazione ulteriori locali per IIS Ferrari di Maranello.

Con Decreto del Ministero dell'Istruzione dell'01/10/2020 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per euro 10.135.417,00 per interventi di manutenzione straordinaria e efficientamento energetico degli edifici scolastici. Entro il 20 novembre l'U.O. Manutenzione ha presentato 60 progetti da realizzarsi nel prossimo triennio.

E' stata svolta la programmazione degli interventi relativi al piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 per l'annualità 2020 sia per gli interventi del primo ciclo di istruzione riguardanti i Comuni che per gli istituti superiori. Gli elenchi di priorità sono stati approvati con Atto del Presidente n. 168/2020 e delibera di Consiglio Provinciale n. 69 del 16/11/2020. Le indicazioni programmatiche della Provincia sono state recepite dalla DGR n.1833 del 7/12/2020 e si attende ora l'adozione delle misure in capo al Ministero dell'Istruzione.

Sono continuati gli incontri a livello regionale e provinciale per affrontare le tematiche legate alla riapertura delle scuole e al trasporto scolastico.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

A causa dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19, al fine di affrontare le problematiche legate alla riapertura delle scuole a settembre 2020, è stato istituito il "Tavolo interistituzionale per la scuola aperta" da parte della Regione Emilia-Romagna. Questo tavolo di lavoro si è riunito a partire dall'11/06/2020 e vi partecipano Regione, Province, Comuni capoluoghi e rappresentanti della scuola (USR) per affrontare le varie tematiche, compreso il trasporto, l'utilizzo degli spazi scolastici, l'aggiornamento dell'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica, il collegamento con la fibra ottica per tutte le sedi degli istituti superiori, ect.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPORALITÀ, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Come previsto, sono state informatizzate le procedure di monitoraggio e rendicontazione centralizzata, per le quali è operativo apposito ufficio istituito presso la Direzione d'Area.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1814 Gestione patrimoniale

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare il corretto funzionamento degli edifici scolastici provinciali (ad esclusione delle tematiche relative alle manutenzioni ove direttamente gestite dalla u.o. edilizia)

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno sostanzialmente corrisposto alle attese, garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati. In particolare:

E' proseguita regolarmente l'attività di gestione dei contratti di locazione passiva relativi ad immobili utilizzati per finalità scolastiche e sono stati ugualmente gestiti regolarmente tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena.

Da Gennaio a Luglio 2020 l'U.O. Patrimonio ha regolarmente gestito tutta la complessa attività amministrativa relativa ai molteplici contratti di prestazione del servizio palestra stipulati dall'Ente Provinciale per garantire la disponibilità degli impianti sportivi da concedere in uso agli istituti scolastici superiori di competenza provinciale, attività ulteriormente appesantita dal continuo susseguirsi di DPCM che hanno disposto a più riprese la sospensione delle attività scolastiche in presenza e/o in didattica a distanza.

In data 12/03/2019 la Provincia di Modena ha sottoscritto con il Comune di Mirandola la convenzione per il trasferimento degli immobili ad uso scolastico di via 29 Maggio a Mirandola (Mo), realizzati dalla Regione Emilia Romagna a seguito del sisma del 2012; ai sensi dell'art. 2 della citata convenzione il Comune di Mirandola trasferirà a titolo gratuito alla Provincia di Modena la proprietà dell'Edificio Scolastico Temporaneo del Lotto 19 (EST 19 ex Galilei) di via 29 Maggio nn. 1-2-3 e le relative aree di pertinenza.

E' stato sottoscritto il nuovo contratto di locazione dei locali di via Padova n 28 ang. Via Venezia a Sassuolo adibiti a succursale del Liceo Sc. "Formiggini" di Sassuolo (Mo).

L'U.O. Patrimonio ha inoltre portato a conclusione della procedura di stipula del nuovo contratto di locazione della palestra di via Serre n. 252 e dei locali dell'Ex Convitto San Carlo in Piazza S.Carlo a Montombraro di Zocca (Mo), di proprietà della Fondazione Bianchi-San Carlo, da concedere in uso all'Istituto Spallanzani di Montombraro di Zocca. In questo ambito, è stato regolarmente monitorato l'evolversi dei lavori di ristrutturazione dei locali dell'Ex Convitto San Carlo in Piazza S.Carlo a Montombraro di Zocca (Mo), di proprietà della Fondazione Bianchi-San Carlo, da concedere in uso all'Istituto Spallanzani di Montombraro di Zocca. Sono stati mantenuti i rapporti con la citata proprietà e la scuola onde accertare che i locali siano affettivamente rispondenti alle esigenze didattiche dell'istituto. Nei primissimi mesi del 2021 è prevista la sottoscrizione del verbale di presa in consegna di questi ulteriori locali.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Non si segnalano scostamenti

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE**  
**Obiettivo Operativo 1816 Prevenzione e sicurezza negli istituti scolastici**  
 Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire la sicurezza degli ambienti scolastici tramite un insieme sistematico di interventi tesi a ridurre i rischi evidenziati dal costante aggiornamento della valutazione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati. L'obiettivo con la variazione di settembre è stato accorpato al 230/1817.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE/FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1817 Programmazione scolastica

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Svolgere funzioni di coordinamento e di programmazione territoriale dell'offerta di istruzione delle scuole medie superiori e di organizzazione della rete scolastica, anche in raccordo con i Comuni e con gli altri soggetti che agiscono sul territorio, in particolare le Istituzioni Scolastiche. Coordinare e monitorare l'applicazione della Convenzione per il funzionamento e l'assegnazione degli spazi alle scuole superiori statali. Svolgere la pianificazione degli interventi di edilizia scolastica delle scuole medie superiori sia per quanto concerne nuove costruzioni/ampliamenti/ristrutturazioni che interventi di messa a norma antisismica. Effettuare la programmazione triennale degli interventi di edilizia scolastica (sia per la scuola di base che per la scuola superiore) in base alla legge 23/96 e la programmazione annuale in base alla L.R. 39/80. e con gli altri soggetti che agiscono sul territorio, in particolare le Istituzioni Scolastiche. Coordinare e monitorare l'applicazione della Convenzione per il funzionamento e l'assegnazione degli spazi alle scuole superiori statali.

Svolgere la pianificazione degli interventi di edilizia scolastica delle scuole medie superiori sia per quanto concerne nuove costruzioni/ampliamenti/ristrutturazioni che interventi di messa a norma antisismica. Effettuare la programmazione triennale degli interventi di edilizia scolastica (sia per la scuola di base che per la scuola superiore) in base alla legge 23/96 e la programmazione annuale in base alla L.R. 39/80.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Le attività si sono svolte regolarmente, sulla base di quanto previsto nelle finalità dell'obiettivo operativo. In particolare si riferisce quanto segue:

##### a) Coordinamento generale e programmazione:

Sono state svolte le attività di coordinamento riguardo gli interventi di edilizia scolastica finanziati con risorse statali.

Si è proceduto al monitoraggio dei finanziamenti di edilizia scolastica relativi al Piano triennale Mutui Bei 2015 – 2017, con particolare riferimento a ciascuna delle tre annualità comunicando alla Regione gli elenchi degli interventi ancora da completare e i termini previsti per la conclusione dei lavori da parte dei Comuni interessati.

E' stata svolta la programmazione degli interventi relativi al piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 per l'annualità 2019: i finanziamenti sono previsti in due tranches. La prima quota di riparto è stata definita con decreto pubblicato in G.U. nel primo semestre dell'anno. Nel secondo semestre è intervenuto anche il finanziamento della seconda quota di riparto con D.M. 71/2020, che ha interessato gli interventi di 6 Comuni della nostra provincia.

E' stata data comunicazione alle scuole interessate riguardo l'attivazione dei nuovi indirizzi di studio dall'a.s. 2020/21: presso l'IIS Luosi di Mirandola e presso l'IIS Cavazzi di Pavullo nel Frignano l'indirizzo di studi Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale (istruzione professionale).

In merito all'annualità 2019 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020:

E' stata svolta la programmazione degli interventi relativi al piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 per l'annualità 2020. Si è proceduto a chiedere ai Comuni in graduatoria nell'annualità 2019 con interventi non finanziati e nell'annualità 2020 la conferma degli interventi o la sostituzione con interventi analoghi. Si è proceduto poi a riformulare la graduatoria sulla base dei criteri stabiliti per il triennio di programmazione dalla Delibera di Consiglio Provinciale n. 48 del 25/06/2018. Con Atto del Presidente n. 168/2020 è stato approvato l'elenco di priorità per gli interventi dei Comuni. Con delibera di Consiglio Provinciale n. 69 del 16/11/2020 sono stati individuati gli interventi rivolti alle scuole secondarie di secondo grado statali. Le indicazioni programmatiche della Provincia sono state recepite dalla DGR n.1833 del 7/12/2020 e si attende ora l'adozione delle misure in capo al Ministero dell'Istruzione.

Per quanto concerne la rete scolastica e l'offerta di istruzione, le direttive regionali hanno invitato le Province a non progettare l'attivazione, nel 2021/2022, di nuovi indirizzi di studio, e a non adottare misure di riorganizzazione della rete scolastica. Pertanto, in sede di Conferenza provinciale dell'Istruzione tenutasi il 18/10/2020, è stato raccolto il parere dell'Ufficio Scolastico Provinciale, delle istituzioni scolastiche e dei Comuni in merito. Il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 83 del 30/11/2020, ha stabilito quindi di non procedere, visto l'emergenza epidemiologica da Covid 19 in corso, a modifiche della

rete scolastica e dell'offerta di istruzione delle Scuole Secondarie di Secondo grado statali della Provincia di Modena confermando l'attuale assetto. Inoltre ha dato atto che i Comuni del territorio provinciale non procedono a modifiche alla rete scolastica del primo ciclo di istruzione per l'a.s. 2021/22.

*b) Osservatorio scolarità e mobilità studentesca:* A marzo sono stati raccolti ed elaborati i dati previsionali relativi agli studenti della nostra Provincia frequentanti le scuole secondarie di secondo grado nell'anno scolastico 2020/21. In particolare, le elaborazioni hanno riguardato la distribuzione territoriale e le scelte di indirizzo. Tali analisi sono indispensabili ai fini della programmazione delle idonee misure di rete scolastica e di valutazione del fabbisogno dell'edilizia scolastica superiore. I dati raccolti confermano l'incremento della popolazione scolastica superiore, che per il prossimo anno scolastico 2020/2021 conterà 34 mila e 600 studenti suddivisi in 1.490 classi.

A ottobre sono stati raccolti i dati relativi agli studenti della nostra provincia frequentanti le scuole statali di ogni ordine e grado. Con la collaborazione dell'Ufficio Statistica, sono state fatte elaborazioni riguardanti la scuola materna, la scuola primaria e la scuola secondaria di primo grado al fine di comprendere l'evoluzione della popolazione scolastica. Per quanto concerne la popolazione scolastica superiore, sono state analizzate le scelte degli studenti e la distribuzione territoriale dei ragazzi. Gli esiti delle elaborazioni sono stati condivisi in sede di conferenza Provinciale dell'Istruzione e ancora una volta si è posto l'accento sul calo demografico che ora interessa la popolazione in fascia di età prescolare e della scuola primaria mentre per la fascia di età 14 – 18 anni è previsto un incremento ancora per alcuni anni.

*c) Convenzione generale per il funzionamento degli istituti secondari statali e l'assegnazione degli spazi scolastici ai medesimi.*

Come previsto dalla Convenzione, sono state raccolte le rendicontazioni puntuali delle spese sostenute dai 30 istituti superiori statali e si è proceduto alla liquidazione della seconda rata budget 2019 a tutti e 30 gli istituti superiori.

E' stato definito l'ammontare del budget 2020 da assegnare a ciascuna scuola per far fronte alle spese relative ad arredi, spese economali e manutenzione ordinaria. Si è proceduto a liquidare la prima rata del budget a giugno 2020, rata relativa a spese economali e manutenzione ordinaria; la liquidazione della rata di saldo avverrà a marzo 2021, dietro presentazione di apposito consuntivo. Per l'inoltro richieste da parte delle scuole (interventi di manutenzione straordinaria degli edifici, manutenzione delle palestre) è stato confermata la presa in carico delle richieste da parte degli uffici provinciali mediante una procedura informatizzata alla quale si accede tramite il Portale della Provincia. Per quanto riguarda invece le richieste relative a riorganizzazione spazi scolastici, acquisto arredi e traslochi in casi particolari si continua con la procedura precedente.

E' stata aggiornata per l'a.s. 2019/20 la Banca Dati degli edifici scolastici utilizzati dagli istituti superiori statali con l'indicazione per ciascuna scuola dei locali a disposizione (aule, laboratori, palestre, aule magne, ect.). Si è proceduto ad analizzare i dati previsionali della popolazione scolastica superiore relativi all'a.s. 2020/21, dati che indicano una previsione di crescita di oltre 600 studenti. Valutati gli spazi in uso a ciascuna scuola, si è deciso di organizzare una serie di incontri con le scuole in sofferenza di spazi. Per le scuole interessate dal fenomeno si è provveduto come segue:

- ITI Fermi: è stata confermata la succursale presso il Liceo Wiligelmo, con relativo accordo fra le scuole e con utilizzo di cinque locali, in luglio è stato deciso di utilizzare per il Fermi la succursale di Via Rainusso (in parte liberata dall'ITES Barozzi) e quindi è in corso la valutazione dell'assegnazione degli spazi del liceo Wiligelmo a altra scuola;
- è stata confermata la succursale per il Liceo Formiggini di Sassuolo presso la parrocchia di San Giovanni Neumann;
- IIS Paradisi e IIS Levi: alla luce dei dati revisionali si è proceduto a una rassegna dei locali della succursale l'incremento di tre classi per ciascuna scuola ha imposto di reperire ulteriori locali;
- Liceo Fanti: è stata prevista l'assegnazione di quattro locali presso l'IPSIA Vallauri .

Con la squadra della manutenzione si è proceduto a soddisfare le esigenze di varie Scuole legate a traslochi di arredi e allo smaltimento di arredi e attrezzature non più utilizzabili come per il Liceo Wiligelmo.

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 2019 e le misure di distanziamento previste nei locali scolastici, sono state raccolte le esigenze di svariate scuole e con l'U.O. Manutenzione le modalità di intervento: dall'abbattimento di pareti per ricavare locali adeguati (es. al Morante, al Baggi e al Venturi) agli interventi legati agli infissi per favorire l'areazione dei locali (come all'IPSIA Corni, all'ITI Da Vinci di Carpi).

E' stato deciso inoltre di costituire un fondo per contributi straordinari alle scuole, di importo pari a euro 150.000,00, affinché le scuole provvedano direttamente a effettuare interventi di edilizia scolastica legati all'emergenza sanitaria da Covid 19, come l'automazione dei cancelli e la realizzazione di tettoie per evitare assembramenti. Si stanno raccogliendo tali richieste delle Scuole. Si sta programmando l'utilizzo di quota di fondi PON assegnati dal Ministero dell'Istruzione per l'acquisto di arredi e attrezzature. In seguito a richiesta della Regione e d'intesa con l'Ufficio informatica, si è proceduto a implementare la anagrafe regionale dell'edilizia scolastica dettagliando per ciascun edificio i locali presenti e individuando le aree scolastiche dove è possibile realizzare ampliamenti.

Riguardo gli spazi in uso alle scuole epr l'a.s. 2020/21, nel corso del mese di agosto si è proceduto a:

- assegnazione di nove aule all'ITI Fermi presso la succursale di Via Rainusso. Ciò ha consentito di assegnare all'IIS Selmi cinque aule presso il Liceo Wiligelmo;
- assegnazione di 4 aule al Liceo Muratori San Carlo presso ala Barozzi già in uso al Liceo in quanto all'ITES Barozzi sono stati assegnati nove spazi scolastici presso i locali ex Cir ristrutturati e riadattati
- assegnazione di 4 locali scolastici all'IIS Ferrari di Maranello.

Si è proceduto ad assegnare agli istituti superiori il fondo arredi con riparto di euro 60 mila di risorse alle scuole e, ultimati gli incassi dei bar scolastici, è stato liquidato alle scuole il fondo anno 2019 per oltre 58 mila euro.

Da un'indagine effettuata presso le scuole superiori titolari di bar scolastici, è emerso che nel corso dell'anno 2020 vi è stato nella maggior parte dei casi un azzeramento delle entrate dei bar scolastici e nei restanti casi entrate tali da rendere trascurabili il successivo riparto alle scuole. Pertanto con Atto del Presidente n.161 del 25/11/2020 è stato stabilito di sospendere l'operatività della Convenzione quadro 2019 - 2021 per l'annualità 2020 nella parte in cui si prevede l'incasso da parte della Provincia dei proventi dei bar scolastici e successivo riparto alle scuole superiori statali.

E' stato svolto un ruolo di raccolta del fabbisogno di arredi e attrezzature da finanziarsi con il fondo PON assegnato alla Provincia di Modena e pertanto con U.O. Edilizia e Economato si è proceduto a acquisto di due laboratori di chimica, di rastrelliere per biciclette e di arredi vari.

Riguardo il fondo per contributi straordinari alle Scuole, è stato incrementato a euro 428.560,00 e con Delibera di consiglio Provinciale n. 56 del 28/09/2020 sono stati decisi criteri e modalità di assegnazione. Raccolte le richieste delle scuole e vagliate di concerto con l'U.O. Manutenzione, sono stati fatti gli atti di assegnazione, con la sottoscrizione dei relativi ai protocolli di intesa, per venti istituti superiori. Per due istituti superiori (Fanti e Da Vinci di Carpi) si è già proceduto alla liquidazione totale del contributo. Sono stati inoltre assegnati due contributi per le sostituzioni dei centralini telefonici al Liceo Formiggini e all'IIS Marconi.

d) sede USR – Bologna: Si è proceduto a liquidare il contributo richiesto alla Città Metropolitana di Bologna che funge da capofila

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

A causa dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19, al fine di affrontare le problematiche legate alla riapertura delle scuole a settembre 2020, è stato svolto un lavoro di coordinamento e supporto nei confronti dei Comuni per quanto concerne l'aggiornamento dell'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica, la valutazione degli spazi in uso alle scuole e la partecipazione all'avviso PON del Ministero dell'Istruzione n. 13194 del 24/06/2020 per interventi di riqualificazione degli edifici scolastici. Per quanto concerne gli istituti superiori, si sono tenuti svariati incontri per organizzare la riapertura delle scuole affrontando le tematiche legate alla dotazione di spazi, agli interventi edilizi e ai trasporti scolastici.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

C1) In raccordo con l'ufficio informatica, è stata completata l'anagrafe regionale degli edifici scolastici con la mappatura dei locali presente nella banca dati degli edifici scolastici in uso alla Provincia di Modena dal 2000. In stretta collaborazione con l'Ufficio Statistica, è stata effettuata la elaborazione dei dati degli studenti delle scuole di ogni ordine e grado utilizzando i codici meccanografici del Ministero dell'Istruzione riferiti ai plessi, alle istituzioni scolastiche e agli indirizzi di studio.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1819 Trasporti scolastici

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare il trasporto scolastico per gli impianti sportivi esterni.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Le attività si sono svolte regolarmente, sulla base di quanto previsto nelle finalità dell'obiettivo operativo, fino al 22/02/2020. Dal 24/02/2020, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, le scuole sono state chiuse e successivamente le lezioni sono riprese a distanza. Quindi soltanto dal 7 gennaio al 22 febbraio per 22 scuole su 30 è stato fatto ricorso totalmente o parzialmente a impianti esterni. Sul totale provinciale di 1482 classi 531 classi hanno utilizzato palestre esterne e, di queste, 156 anche il trasporto per raggiungere l'impianto. Pertanto si è registrato un risparmio di spesa di oltre 60 mila euro nel periodo 24 febbraio – 6 giugno 2020.

Per la ripartenza della scuola a settembre, con l'Ufficio Patrimonio sono stati individuati gli impianti sportivi necessari. Sono stati raccolti dalle scuole gli orari di utilizzo delle palestre al fine di procedere all'organizzazione del trasporto scolastico. E' stato richiesto all'Agenzia per la Mobilità di occuparsi della fornitura del trasporto scolastico indicando le modalità di utilizzo dei mezzi e quantificando il costo del servizio. E' stata definita la necessità di impianti e trasporti per l'indirizzo sportivo presente presso il Liceo Tassoni di Modena.

Per l'anno scolastico 2020/21 per 23 scuole su 30 è stato fatto ricorso totalmente o parzialmente a impianti esterni. Sul totale provinciale di 1493 classi, 519 classi hanno utilizzato palestre esterne e, di queste, 148 anche il trasporto per raggiungere l'impianto. A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, nel mese di ottobre 2020, con l'entrata in vigore del DPCM del 24/10/2020, l'attività scolastica ha subito forti riduzioni fino alla totale sospensione dal 3/11/2020 e fino alla fine dell'anno, in ottemperanza al DPCM del 3/11/2020 e successivi.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, vi sono forti riduzioni della disponibilità di posti sui mezzi pubblici (pari al 60% della capienza). Quindi si sono dovuti svolgere a partire da marzo innumerevoli incontri fra Provincia, Provveditorato, rappresentanti dei dirigenti scolastici e Agenzia per la Mobilità per affrontare il tema del trasporto pubblico locale. La possibilità di prevedere ingressi scaglionati negli istituti superiori (alle ore 8.00 e alle ore 9.00) per evitare assembramenti e favorire il distanziamento si è rivelata impraticabile a causa della carenza di risorse. E' stato attivato un confronto con la Regione per poter ottenere comunque una dotazione di mezzi aggiuntivi al fine di potenziare le tratte più affollate. Di queste problematiche ne è stata data comunicazione ai Comuni modenesi durante svariate riunioni.

In base a indicazione regionale è stato riconvocato il tavolo di lavoro sul trasporto scolastico il 27/11 e il 4/12. A tale tavolo di confronto è subentrato il tavolo di coordinamento prefettizio previsto dal DPCM del 3/12/2020 al quale hanno partecipato Prefetto, Provincia, RER, Comuni sedi di istituti superiori, Provveditore, rappresentanti dei dirigenti scolastici e Agenzia per la Mobilità e Seta. L'obiettivo era assicurare la didattica in presenza al 75% degli studenti nonostante la capienza dei mezzi stabilita al 50%. Il 19/12/2020 è stato condiviso un documento che prevede una doppia fascia di ingresso alle ore 8,00 e alle ore 10,00 con uscita alle ore 13,00 e alle ore 15,00.

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Di concerto con l'Ufficio statistica, si è provveduto all'elaborazione dei dati forniti dalle Scuole individuando il comune di residenza di ciascuno studente frequentante gli istituti superiori per l'a.s. 2020/21.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'**  
**Obiettivo Operativo 1820 Grandi investimenti**  
 Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progettare e gestire direttamente interventi di grande investimento considerati strategici per lo sviluppo della rete stradale provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, l'obiettivo operativo si è svolto come segue:

SP569-SP467 Nuova Pedemontana: relativamente al lotto S.Eusebio – SP17 (fasi 1, 2, 3), la nuova procedura di appalto ha subito un ritardo nella fase di aggiudicazione provvisoria per poter dar corso ad un interpello congiunto presso l'ANAC per verificare la legittimità o meno dell'esclusione di una ditta concorrente alla fase di apertura delle offerte economiche. Tale interpello ha avuto esito favorevole alla riammissione del concorrente escluso e, in esito alla nuova fase di apertura delle offerte economiche proprio quest'ultimo è risultato provvisoriamente aggiudicatario. La verifica di anomalia si è conclusa con esito favorevole all'affidamento ed è stata regolarmente adottata la determina di aggiudicazione definitiva. I lavori sono stati avviati nel mese di ottobre e sono regolarmente in corso. Per quanto riguarda le fasi 4 e 5), relativa ai lotti di completamento 3B e 4 del 4° stralcio, la progettazione definitiva è stata depositata ed è stata attivata la Conferenza dei Servizi per la sua approvazione.

Realizzazione di opere funzionali alla connessione con i caselli autostradali A22 del Brennero:

SP413 – potenziamento tratto S.Pancrazio tangenziale di Modena: la procedura di appalto si è svolta regolarmente. I lavori sono stati accantierati il 29 giugno 2020 e sono regolarmente in corso.

SP468 – adeguamento viabilità di innesto col casello A22 di Carpi: I lavori sono stati ultimati.

Per quanto attiene l'istruttoria relativa alle richieste di nuovi finanziamenti a Soc. Autobrennero S.p.A., tutte le richieste a suo tempo formalizzate relativamente ai nuovi finanziamenti legati al rinnovo della concessione autostradale risultano confermate nella bozza di accordo recentemente diffusa da Soc. Autobrennero. Sull'esito del rinnovo della concessione, tuttavia, non si ha ancora alcuna certezza.

SP14 – variante di S.Cesario: il bando d'appalto è stato pubblicato e la gara di appalto è stata formalmente avviata il 15 dicembre con l'apertura della documentazione amministrativa delle 12 offerte presentate.

Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da ANAS interessanti le SP 255, 569 e 467: la pista ciclabile "Fossetta delle Larghe" è stata regolarmente appaltata e i lavori sono regolarmente in corso.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedi sopra

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE/FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'**  
**Obiettivo Operativo 1823 Rapporti esterni**  
 Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Per quanto attiene il contributo in uscita per le Province di Bologna e Ferrara l'attività istruttoria si è svolta regolarmente e, in sede di variazione di bilancio, sono state rese disponibili le risorse per colmare le due annualità di ritardo accumulate in esercizi precedenti per carenza di risorse.

La definizione della contabilità finale del contributo al comune di Pavullo per il collegamento Pratolino – Malandrone, pur con un lunghissimo ritardo a causa di carenze nella documentazione che hanno comportato numerose richieste di integrazione, è conclusa ed il contributo è stato liquidato.

Si richiamano altresì gli accordi già citati nel rendiconto riferito all'obiettivo operativo 229/1808.

Le attività istruttorie per la gestione dei contributi in entrata TRIRER e Autobrennero e le relative rendicontazioni si stanno svolgendo regolarmente, attraverso apposite procedure informatizzate istituite presso specifico ufficio della Direzione d'Area.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE/FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 232 POLITICHE ABITATIVE

### Obiettivo Operativo 1826 Gestione patrimonio edilizia residenziale popolare ERP

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Gestione del Patrimonio ERP di proprietà della Provincia di Modena

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'U.O. Patrimonio ha regolarmente continuato a gestire i rapporti con l'Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena (ACER) relativi agli alloggi ERP di proprietà provinciale, dislocati sul territorio provinciale.

Per quanto riguarda il fabbricato di proprietà provinciale di via Cassino n. 60 a Savignano S/P (Mo) - all'interno del quale si trova un alloggio Erp da tempo non assegnato perchè in pessime condizioni manutentive - dopo aver verificato che l'immobile non presenta i requisiti di interesse storico-artistico di cui al D.Lgs n. 42/2004 e s.m.i., l'U.O. Patrimonio si è attivata nei confronti della Segreteria del Tavolo delle Politiche Abitative per avviare la procedura finalizzata al rilascio del nulla osta alla vendita di questo alloggio, come previsto dall'art. 37 comma 2 della L.R. n. 24/2001.

In data 12/03/2020 è stata inviata alla citata Segreteria (presso il Comune di Modena) la Relazione tecnica relativa all'alienazione dell'alloggio ERP di via Cassino 60 a Savignano S/P (Mo).

L'emergenza Covid-19 ha impedito lo svolgimento della seduta del Tavolo delle Politiche Abitative, incaricato di esaminare la citata Relazione Tecnica.

Ad oggi l'U.O. Patrimonio è in attesa di ricevere la convocazione della nuova seduta del Tavolo delle Politiche Abitative.

In data 05/02/2020, con Atto del Presidente n. 16, è stata disposta la sospensione dalle norme di ERP di un alloggio di proprietà provinciale situato all'interno del fabbricato di Corso Umerto I n. 124 a Sestola (Mo), ai sensi del Titolo III della L.R. 08/08/2001 n. 24.

L'assegnatario di detto alloggio superava infatti le condizioni patrimoniali stabilite dalla Regione Emilia Romagna per la permanenza nell'ERP, ma rientrava nei parametri previsti dalla deliberazione del Consiglio dell'Unione dei Comuni del Frignano n. 8 del 31/07/2017 con la quale è stato approvato il Regolamento per la sospensione delle dichiarazioni di decadenza.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Non si segnalano scostamenti

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Nulla da segnalare

#### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 233 PARCO PROVINCIALE DELLA RESISTENZA DI MONTE SANTA GIULIA**

**Obiettivo Operativo 1827 Gestione Parco Provinciale della Resistenza di Monte Santa Giulia**

Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestione del Parco e dei servizi annessi.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati. Nel dettaglio:

- E' stato convocato e si è regolarmente svolto un Comitato di Coordinamento del Parco previsto da apposita convenzione;
- Sono state regolarmente impegnate le risorse 2020 da destinare al Comune di Palagano, in base all'apposita convenzione;
- Sono stati effettuati incontri con gestore centro servizi, sindaco, vicesindaco e tecnico comunale per le attività legate al centro servizi e manutenzioni del parco;
- E' stata organizzata e si è svolta la giornata ecologica di pulizia e manutenzione del parco in data 30/05/2020 con partecipazione di volontari delle associazioni, G.E.V e G.E.L.
- E' stato effettuato un sopralluogo con referente della Regione Emilia Romagna alla tartufaia sperimentale tuttora produttiva, realizzata nel 1997, con valutazione dello stato produttivo e proposte interventi manutentivi.
- Sono stati effettuati sopralluoghi con G.E.V. e G.E.L. finalizzati all'ispezione e alla sorveglianza delle attività del parco.
- E' stata perfezionata le convenzione che trasferisce al Comune di Palagano la gestione ordinaria del Parco.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si registrano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**6.1 - Lavori Speciali e Manutenzione opere pubbliche**

Responsabile: **Rossi Luca**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

## Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI

### Obiettivo Operativo 1613 Lavori speciali strade

Responsabile: **Rossi Luca**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Progettare e realizzare interventi ad elevata componente specialistica Progettare e realizzare interventi ad elevata componente specialistica sulla rete viaria, nel rispetto di tutta la normativa vigente in materia di progettazione e gestione di cantieri di opere pubbliche anche per conto di enti esterni.

L'obiettivo operativo 1613 "Lavori speciali strade" si articola in quattro distinti obiettivi di gestione.

Breve analisi del contesto che ha caratterizzato l'anno 2020 e che ha decisamente condizionato l'attuazione del presente obiettivo operativo:

- la pandemia covid-19 ha costretto ad una radicale trasformazione della modalità lavorativa, in particolar modo della struttura tecnica che dallo scorso mese di marzo, opera in telelavoro per garantire il dovuto distanziamento sociale, con una presenza fisica in ufficio limitata in generale ad una sola giornata. Questa situazione ha in particolar modo condizionato/rallentato le attività di progettazione di Lavori Speciali (tra l'altro l'ingegnere progettista senior, ha dovuto ricorrere a permessi personali, per ragioni legate all'assistenza familiare, inderogabile) e la realizzazione di certi interventi avendo dovuto per un certo periodo, addirittura sospendere i lavori. Per queste ragioni al momento si registrano alcuni scostamenti, di cui si darà atto, in buona parte limitati dallo straordinario impegno profuso e dallo spirito di adattamento a condizioni, in particolar modo informatiche/strumentali, non sempre ideali, considerando anche che gli interventi più costosi hanno anche un'elevata complessità progettuale, trattandosi di interventi per la messa in sicurezza di alcuni ponti storici che sono stati segnalati al MIT, in conseguenza della tragica vicenda del ponte Morandi di Genova.
- molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2020;
- nel corso di questa prima parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie soprattutto di Protezione Civile per gli avversi eventi meteo del maggio e novembre 2019, che hanno comportato e che comporteranno di dover avviare tante altre attività non inizialmente previste.

Detto tutto ciò è facile comprendere come tutto il corso dell'anno sia stato segnato da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo "Lavori speciali strade".

A questo si aggiunga il fatto, come già evidenziato lo scorso anno, che da tempo manca il Dirigente del Servizio Amm.vo con un'inevitabile difficoltà di raccordo tra la parte tecnica e la parte amministrativa (approvazione progetto, procedura di gara, controlli sul possesso dei requisiti soggettivi, stipula del contratto).

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Gli obiettivi di gestione a-b-d sono obiettivi di miglioramento e vengono rendicontati nell'apposito capitolo.

All'Obiettivo Operativo 1613 appartiene, tra gli altri, l'OBIETTIVO DI GESTIONE c) "**Gestione generale**" che si sta svolgendo secondo i tempi e le modalità previste nel PEG e non si registrano al momento scostamenti degni di nota.

##### **Periodo 01/08 – 31/12**

L'obiettivo operativo c) "**gestione generale**" è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati e non ci sono stati scostamenti

Per quanto riguarda gli obiettivi di gestione **a-b-d** (obiettivi di miglioramento) si riferiscono gli scostamenti avvenuti, nel seguente paragrafo.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

OBIETTIVO DI GESTIONE a) Progettazione lavori speciali strade

In riferimento alle fasi del PEG 2020 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 3) *SP468 Lavori di messa in sicurezza ponte Motta 2° stralcio – lavori complementari messa in sicurezza incrocio SP468 – SP12 di Cortile. Progettazione esecutiva, supporto tecnico alle procedure di gara. (U.O. LLSS 2)*

Questa attività al momento non è stata avviata a causa della situazione legata alla pandemia sanitaria e ai conseguenti rallentamenti delle attività progettuali e avendo deciso di dare la priorità ad altre progettazioni, come quelle dei consolidamenti strutturali dei ponti (Scoltenna, Leo, Tiepido).

fase 6) *SP16 - km 11+885 - Ponte Tiepido – 3° stralcio rifacimento appoggi travi gerber - progetto esecutivo (U.O. LLSS 2)*

La progettazione non è stata conclusa entro i termini previsti (30/06/2020), ma alcuni giorni dopo, a causa delle motivazioni già espresse e legate all'emergenza covid-19.

fase 7) *SP34 - km 8+500 - Manutenzione straordinaria ponte Fosso Roncola (Macchiarelli) – progetto esecutivo (U.O. LLSS 2)*

La progettazione non è stata conclusa entro i termini previsti (30/06/2020) ed è in corso, a causa delle motivazioni già espresse e legate all'emergenza covid-19.

fase 8) *SP 623 del Passo Brasa - Adeguamento e messa in sicurezza tratto - Spilamberto - MO Sud - LAVORI SUPPLEMENTARI DI TOMBAMENTO DEL CANALE DIAMANTE - progetto esecutivo (U.O. LLSS 2)*

Questa attività al momento non è stata avviata a causa della situazione legata alla pandemia sanitaria e ai conseguenti rallentamenti delle attività progettuali e avendo deciso di dare la priorità ad altre progettazioni, come quelle dei consolidamenti strutturali dei ponti (Scoltenna, Leo, Tiepido).

fase 10) *SP623 - km 21+500 - Consolidamento frana in loc. Montetortore - progetto esecutivo - (U.O.LLSS 2)*

La progettazione non è stata avviata in quanto al momento l'intervento non è finanziato.

#### Attività di progettazione non previste nel PEG e che si svolgeranno nel 2020/2021

SP24 di Monchio” - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE Km.3+950 e km. 9+500 – Finanziamento Protezione Civile )

SP467 Pedemontana - KM 26+466 - PONTE SUL TORRENTE FOSSA – MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI GIUNTI - Finanziamento MIT

SP7 delle Valli - KM 7+468 - PONTE IN LOC. LA LUIA – CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE - Finanziamento MIT

SP28 di Palagano - KM 16+868 - PONTE SUL TORRENTE ROVINELLA – CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE - Finanziamento MIT

SP2 Panaria Bassa - KM 6+620 - PONTE SUL NAVIGLIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI GIUNTI - Finanziamento MIT.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE b) Gestione lavori speciali strade

In riferimento alle fasi del PEG 2020 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 10) *SP27 - Ponte Saburano - Consolidamento strutturale e rifacimento barriere di sicurezza in comune di Montese – Esecuzione lavori – Direzione lavori e Collaudo. (U.O. LL.SS.2)*

I lavori non sono stati conclusi entro i termini previsti (30/06/2020), e sono tuttora in corso, a causa della sospensione imposta dall'emergenza covid-19 e per i tempi necessari alla predisposizione della seconda perizia di variante.

fase 20) *SP40 - SP8 rifacimento giunti di dilatazione - CRE - (U.O. LL.SS.2)*

I lavori sono terminati ma il CRE è stato predisposto successivamente alla data prevista (28/02/2020) a causa dell'emergenza covid-19.

fase 21) *SP10 ponte palata reno rifacimento giunti di dilatazione - CRE (U.O. LL.SS.2)*

I lavori sono terminati ma il CRE è stato predisposto successivamente alla data prevista (28/02/2020) a causa dell'emergenza covid-19.

fase 23) *SP623 - km 21+500 - Consolidamento frana in loc. Montetortore - esecuzione lavori (U.O. LL.SS.2).*

Lavori al momento non finanziati.

Attività di esecuzione lavori non previste nel PEG e che si svolgeranno nel 2020/2021

SP24 di Monchio” - LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE Km.3+950 e km. 9+500 – Finanziamento Protezione Civile.)  
 SP467 Pedemontana - KM 26+466 - PONTE SUL TORRENTE FOSSA – MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI GIUNTI - Finanziamento MIT  
 SP7 delle Valli - KM 7+468 - PONTE IN LOC. LA LUIA – CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE - Finanziamento MIT  
 SP28 di Palagano - KM 16+868 - PONTE SUL TORRENTE ROVINELLA – CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE - Finanziamento MIT  
 SP2 Panaria Bassa - KM 6+620 - PONTE SUL NAVIGLIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI GIUNTI - Finanziamento MIT.

OBIETTIVO DI GESTIONE d) Attività geologica

In riferimento alle fasi del PEG 2020 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 17) *SP 623 DEL PASSO BRASA - KM 51+200 FRANA IN LOCALITÀ MONTETORTORE IN COMUNE DI ZOCCA - Attività di consulenza geologica, geotecnica e sismica*  
 Eseguite le indagini geologiche. Intervento non finanziato.

fase 18) *SP 324 DEL PASSO DELLE RADICI KM 29+570 - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL PONTE SUL TORRENTE LEO - Attività di consulenza geologica, geotecnica e sismica*  
 Eseguite delle indagini geologiche preliminari. La progettazione geologica-geotecnica è stata affidata al dott. geologo Roberto Saloni della Pianificazione urbanistica, cartografico e sistemi informativi territoriali.

fase 19) *SP 34 DI MASERNO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL PONTE SUL FOSSO RONCOLA AL KM 8+500 IN COMUNE DI MONTESE - Attività di consulenza geologica, geotecnica e sismica*  
 Eseguite le indagini geologiche. La progettazione è stata assegnata ai Lavori Speciali.

fase 20) *SP 255 NONANTOLANA - CONSOLIDAMENTO DEL SOTTOPASSO SU VIA MAESTRA DI BAGAZZANO - Attività di consulenza geologica, geotecnica e sismica*  
 Eseguite le indagini geologiche. La progettazione è stata assegnata ai Lavori Speciali.

fase 22) *SP 28 DI PALAGANO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL PONTE IN LOCALITÀ MULINO DEL GRILLO - Attività di consulenza geologica geotecnica e sismica*  
 Eseguite le indagini geologiche. La progettazione è stata assegnata ai Lavori Speciali.

fase 27) *SP 3 GIARDINI - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE MEDIANTE RAFFORZAMENTO CORTICALE IN LOCALITÀ FONTANINA IN COMUNE DI SERRAMAZZONI Progettazione definitiva/esecutiva – esecuzione lavori*

La fase progettuale è ancora in corso ed ha subito un significativo ritardo a causa dell'emergenza covid-19 e per il sopraggiungere dei finanziamenti della Protezione Civile per riparare i danni degli eventi di maggio e di novembre del 2019 e che prevedono tempi di ultimazione delle progettazioni/affidamenti, molto ristretti.

fase 28) *SP 26 DI SAMONE - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE COINVOLTO DA MOVIMENTO FRANOSO AL KM 5+600 IN COMUNE DI PAVULLO N/F - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori*

La fase progettuale è ultimata ma ha subito un significativo ritardo a causa dell'emergenza covid-19 e per il sopraggiungere dei finanziamenti della Protezione Civile per riparare i danni degli eventi di maggio e di novembre del 2019, che prevedono tempi di ultimazione delle progettazioni/affidamenti, molto ristretti.

fase 33) *SP24 - km 9+500 - Consolidamento frana e ricostruzione corpo stradale in loc. Bivio S.Martino – Progettazione ed Esecuzione Lavori.*

L'intervento è stato accorpato a quello della SP 24 Km 3+900 a Pugnago e assegnato ai Lavori Speciali.

fase 34) *SP6 - km 0+250 - cedimento della scarpata e della carreggiata stradale – Progettazione ed Esecuzione Lavori.*  
 Intervento non finanziato.

NUOVE FASI NON PREVISTE NEL PEG

SP 486 DI MONTEFIORINO - LAVORI FINALIZZATI ALLA RIAPERTURA DELLA STRADA INTERESSATA DA CROLLI DI MATERIALE LAPIDEO AL KM 69+180 IN LOCALITA' CARGEDOLO IN COMUNE DI FRASSINORO - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 24 DI MONCHIO – LAVORI FINALIZZATI ALLA RIAPERTURA DELLA VIABILITA' A SEGUITO DEGLI AGGRAVAMENTI DEL DISSESTO CHE NE HANNO DETERMINATO LA CHIUSURA AL KM 11+300 IN LOCALITA' LAMA DI MONCHIO IN COMUNE DI PALAGANO - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ESTERNA ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 27 DELLA DOCCIOLA LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DA CADUTA MASSI DAL KM 18+000 AL KM 18+200 IN LOCALITA' SAN GIACOMO LA PENNA (2° STRALCIO) IN COMUNE DI MONTESE – Consulenza geologica, geotecnica e sismica, progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

CONSULENZA GEOLOGICA E PROGETTAZIONE ESTERNA ULTIMATA, AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 24 DI MONCHIO LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE COINVOLTA DA DISSESTO AL KM 3+050 IN LOCALITA' CASA ALOIA (1° STRALCIO) IN COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ESTERNA ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 324 DEL PASSO DELLE RADICI. LAVORI DI PROTEZIONE DA CADUTA MASSI AL KM 43+800 – 2° STRALCIO IN COMUNE DI SESTOLA - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 20 DI SAN PELLEGRINETTO. LAVORI DI RICOSTRUZIONE DEL CORPO STRADALE DANNEGGIATO DAL CEDIMENTO DI UNA GABBIONATA E OPERE DI DIFESA DA CADUTA MASSI AL KM 9+150 IN LOCALITÀ MONTEBARANZONE IN COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 23 DI VALLE ROSSENA. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLA SCARPATA STRADALE DI VALLE COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 20+500 IN LOCALITÀ MONTELEONE IN COMUNE DI POLINAGO - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/04/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE ESTERNA ULTIMATA E AGGIUDICATI I LAVORI, ESECUZIONE LAVORI 2020/21

SP 20 DI SAN PELLEGRINETTO. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA FENOMENI FRANOSI TRA LE PROGR. KM 9+050 E 18+500 NEI COMUNI DI PRIGNANO SULLA SECCHIA E SERRAMAZZONI - Attività di consulenza geologica

01/04/2020 - 31/12/2021

TERMINATO, PROGETTAZIONE ASSEGNATA A UNITA' MANUTENZIONE OPERE PUBBLICHE

SP 24 DI MONCHIO. LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE COINVOLTO DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 3+950 LOCALITÀ PUGNAGO IN COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA E KM 9+500 IN LOCALITÀ BIVIO SAN MARTINO - MOLINO CASONI IN COMUNE DI PALAGANO - Attività di coordinamento indagini geognostiche e sismiche

01/04/2020 - 31/12/2021

TERMINATO, PROGETTAZIONE ASSEGNATA A UNITA' LAVORI SPECIALI

SP 21 DI SERRAMAZZONI - LAVORI DI PROTEZIONE DA CADUTA DI BLOCCHI LAPIDEI SULLA CARREGGIATA STRADALE AL KM 6+900 IN LOCALITA' SAN GAETANO IN COMUNE DI MARANO SUL PANARO - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/07/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE IN CORSO, ESECUZIONE LAVORI 2021

SP 34 DI MASERNO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE COINVOLTO DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 5+300 IN LOCALITA' MARCHIORRI IN COMUNE DI MONTESE - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/07/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE IN CORSO, ESECUZIONE LAVORI 2021

SP 324 DEL PASSO DELLE RADICI - LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERA DI SOSTEGNO DI VALLE E RICOSTRUZIONE DELLA SCARPATA STRADALE COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO DAL KM 44+150 AL KM 44+280 IN LOCALITA' RONCOSCAGLIA IN COMUNE DI SESTOLA - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/07/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE IN CORSO, ESECUZIONE LAVORI 2021

SP 486 DI MONTEFIORINO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLA CORSIA DI VALLE COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 81+900 IN LOCALITA' CASA CECCARINI IN COMUNE DI FRASSINORO - Progettazione definitiva/esecutiva - esecuzione lavori

01/07/2020 - 31/12/2021

PROGETTAZIONE IN CORSO, ESECUZIONE LAVORI 2021

SERVIZIO DI INDAGINI GEOGNOSTICHE, GEOFISICHE ED ESECUZIONE PROVE DI LABORATORIO ANNUALITA' 2020 BIS - Attività di progettazione e direzione dell'esecuzione del servizio

01/06/2020 31/12/2021

PROGETTAZIONE IN CORSO, ESECUZIONE DEL SERVIZIO 2020/21

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

Nel corso del mese di settembre è stata attuata una revisione ed un aggiornamento del PEG e rispetto a tali contenuti, si evidenziano gli scostamenti residuali al 31/12/2020.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE a) Progettazione lavori speciali strade

Le progettazioni esecutive di cui alle fasi n. 4) e 5) sono state ultimate oltre il termine del 30 giugno (previsto in PEG) e questo a causa dell'emergenza covid-19 che soprattutto nei primi 6 mesi dell'anno, ha costretto ad una modifica sostanziale dell'assetto organizzativo della struttura tecnica (elevata percentuale di persone in telelavoro).

Peraltro, nella parte conclusiva del 2020, si sono aggiunte nuove progettazioni non previste dovute a fatti ed eventi imprevisti come la disponibilità di nuove risorse o eventi che hanno prodotto danni al patrimonio provinciale.

SP26 di Samone – ricostruzione pila n.2 del ponte Samone, danneggiatasi nel corso degli eventi alluvionali del fiume Panaro nel mese di dicembre – progetto esecutivo;

SP255 Potenziamento rotatoria Rabin sulla base di una disponibilità finanziaria concretizzatasi in occasione dell'ultima variazione di bilancio - progetto di fattibilità tecnica ed economica

SP28 LAVORI urgenti di riparazione controbriglia ponte Savoniero sul torrente Dragone – progetto esecutivo sulla base di una disponibilità finanziaria messa a disposizione dalla Protezione Civile.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE b) Gestione lavori speciali strade

Per le due seguenti fasi non è stato possibile rispettare i termini prestabiliti nel PEG.

5) SP 623 del Passo Brasa - Adeguamento e messa in sicurezza tratto - Spilamberto - MO Sud. Esecuzione lavori – (U.O. LLSS 2) Lavori di dettaglio da terminare e contabilità finale e Collaudo

13) SP13 di Campogalliano - Nuova rotatoria fra la SP13 e via Fornace in comune di Campogalliano. Esecuzione lavori – Direzione lavori. (U.O. LLSS 2)

Per la fase 5) i lavori principali sono terminati, restano da eseguire delle opere complementari ed il collaudo. Il ritardo è dovuto alla più volte citata situazione emergenziale dettata dalla pandemia.

Per quanto riguarda la fase n. 13) la principale causa del ritardo è riconducibile ad un ingiustificato ritardo della società che gestisce le reti elettriche, che non ha effettuato nei tempi pattuiti, i lavori per la risoluzione di una interferenza elettrica che gravava sulle aree destinate ad ospitare la costruenda rotatoria.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE d) Attività geologica

Di seguito, si dà conto di alcuni scostamenti registrati a fine anno, per le seguenti fasi:

3) Certificazione Qualità: l'aggiornamento della certificazione, per ragioni legate alla pandemia in atto, è stato posticipato ad inizio 2021;

17) SP 623 Montetortore: indagini geognostiche e sismiche eseguite, le relazioni specialistiche non sono state eseguite in quanto l'intervento non è stato finanziato;

20) SP 255 Sottopasso Bagazzano: indagini geognostiche e sismiche eseguite, le relazioni specialistiche sono state rinviate in attesa che vengano definiti i contenuti essenziali della progettazione;

28) SP 26 Frana Due Querce: Consegna lavori prorogata da giugno 2020 ad ottobre 2020 per problemi legati alla gestione Covid-19;

32) SP 19 Alegara II: Consegna lavori prorogata da novembre 2020 a primavera 2021 per condizioni meteo sfavorevoli e per problemi legati alla gestione Covid-19.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

All'Obiettivo Operativo 1613, appartengono n. 3 Obiettivi di Gestione di **Miglioramento** (Progettazione lavori speciali strade - Gestione lavori speciali strade – Attività Geologica) e due fasi di miglioramento dell'Obiettivo di Gestione "C" (fase n. 4 "Verifica interesse culturale, archivio informativo e monitoraggio dei ponti e manufatti – gestione" e n. 7 "Procedure e verifiche propedeutiche al trasferimento ad ANAS o ad altri enti di opere realizzate dalla Provincia di Modena).

Tali attività si stanno svolgendo secondo i tempi e le modalità previste nel PEG, tranne gli scostamenti di cui si è data evidenza nel precedente paragrafo.

Le azioni di miglioramento relative agli obiettivi di gestione a) e b), progettazione e gestione lavori speciali, si sono svolte nel seguente modo. In considerazione che molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2020, anche nel corso del 2020, si è reso necessario ricorrere ad un sistema di monitoraggio dei tempi di avanzamento delle progettazioni e dell'esecuzione delle opere. E' un'attività che veniva comunque svolta negli scorsi anni, ma data la stringenza dei tempi e la straordinaria situazione a causa dell'emergenza covid-19, la verifica dell'avanzamento delle attività, sta avvenendo con una cadenza giornaliera e con un coinvolgimento di tutto il personale tecnico e amministrativo coinvolto nelle varie fasi degli obiettivi di gestione citati.

Sempre in termini di azioni di miglioramento relative agli obiettivi di gestione a) e b), si segnala che in concomitanza con l'emergenza covid-19, la stragrande maggioranza dei tecnici delle Unità Operative Lavori Speciali, si sono adeguati in tempi brevissimi alle modalità operative imposte dal telelavoro ed hanno affinato l'utilizzo del software messo a disposizione dal datore di lavoro, Microsoft Teams, che ha consentito ai tecnici di condividere le informazioni, scambiare elaborati grafici e gestire web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo.

Anche la gestione, la predisposizione, la sottoscrizione e la condivisione dei referti tecnici relativi ai Trasporti Eccezionali, è avvenuta in modo telematico.

Le azioni di miglioramento relative all'obiettivo di gestione c), gestione generale, riguardano:

la fase n. 4 "Verifica interesse culturale, archivio informativo e monitoraggio dei ponti e manufatti – gestione". In emergenza covid-19 sono state efficientate alcune operazioni, come l'inserimento dei dati sulla piattaforma web, la trasmissione delle pratiche alla Sovrintendenza Regionale, non più a mano bensì tramite PEC, così come l'acquisizione di dati storici dall'archivio provinciale che ora avviene tramite una procedura telematica. Per quanto riguarda il monitoraggio dei ponti e dei manufatti, si segnala che è stato ulteriormente efficientato il sistema di archiviazione dei dati raccolti in occasione delle varie attività ispettive.

la fase n. 7 "Procedure e verifiche propedeutiche al trasferimento ad ANAS s.p.a. delle strade in trasferimento". Si è avviata la procedura per raccogliere i dati che ANAS chiedeva a partire dall'inizio del mese di luglio 2020. Sono stati coinvolti i colleghi delle concessioni (Fabrizio Poppi e M.Teresa Pacchioni) e buona parte dei tecnici della manutenzione per la raccolta delle

informazioni richieste. La geom. Lombardi ha provveduto a mettere insieme tutte le schede e a compilare le schede riepilogative relative alle strade (o tratti di esse). In totale sono state compilate 182 schede e sono stati effettuati 3 sopralluoghi: 2 relativi alle strade che si devono trasferire e 1 relativo a quella che si deve acquisire.

Per l'obiettivo d), come azioni di miglioramento, nello specifico si registra quanto segue:

- 1) utilizzo di una app denominata Wiew Ranger che permette di utilizzare il proprio smart phone come GPS. Tale applicazione permette di effettuare misure speditive, ma comunque precise, durante le fasi iniziali di progettazione. In tal modo è possibile individuare le proprietà catastali ed eseguire misure di massima, caricando poi i dati raccolti nella piattaforma software QGis. Durante i sopralluoghi è quindi possibile memorizzare le coordinate spaziali di qualsiasi elemento presente sul territorio (es. frane, segnali stradali, fognature, criticità varie) con la possibilità di inserirle in un database.
- 2) utilizzo della piattaforma web ForMaps. Tale applicazione consente di avere una consultazione aggiornata dei dati catastali sovrapposti alle immagini satellitari aggiornate. Ciò consente di valutare se un intervento in programma ricade su proprietà private o demaniali pubbliche.
- 3) realizzazione di un sistema di monitoraggio GPS per la verifica del cinematiso di una frana mediante picchetti metallici infissi manualmente. Tale sistema consente di effettuare misure periodiche di altissima precisione e ripetibilità ad un costo estremamente basso (15 € cad) rispetto alla realizzazione di tradizionali capisaldi GPS (oltre 300 € cad).
- 4) Utilizzo di specifici software per il calcolo degli elementi strutturali di progetto (es. pali, tiranti, elementi consolidatori metallici, muri, gabbionate, etc.). Tale attività è stata implementata ed ampliata rispetto al passato grazie al contributo professionale dell'ing. Diego Cavicchioli dell'U.O. Geologica. Questo step di miglioramento consente all'amministrazione un notevole risparmio economico in termini di incarichi professionali esterni oltre ad un miglioramento della qualità della progettazione interna unitamente ad un risparmio in termini di tempo.
- 5) Rapporti con l'Agenzia Regionale di Protezione Civile e attività di consulenza alle altre unità operative per gli aspetti geologico-tecnici legati in particolare alle progettazioni di interventi finanziati con Ordinanza di Protezione Civile (OCDPC 622/2019 Eventi Novembre 2019 Azione 1.2 e OCDPC 622/2019 Eventi Novembre 2° stralcio).

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

##### azioni di miglioramento relative agli obiettivi di gestione a) e b)

gli scostamenti di cui si è dato atto nel precedente paragrafo (di fatto hanno riguardato solo 4 fasi di cui due progettazioni e due cantieri), sono stati molto contenuti a dimostrazione che le azioni di miglioramento messe in campo (sistema di monitoraggio dell'avanzamento progettazioni/lavori e rapido efficientamento delle attività svolte in tele-lavoro) hanno dato i loro frutti.

La gestione, la predisposizione, la sottoscrizione e la condivisione dei referti tecnici relativi ai Trasporti Eccezionali (avvenuta in modo telematico) hanno riguardato ben 125 procedimenti nel corso dell'anno.

##### obiettivo di gestione c) - fase n. 4 "Verifica interesse culturale, archivio informativo e monitoraggio dei ponti e manufatti – gestione"

L'efficientamento della procedura, anche ricorrendo alla trasmissione delle pratiche ed all'acquisizione dei dati storici in modalità completamente telematica, ha consentito di non rallentare l'attività di verifica dell'interesse culturale e nel corso del 2020 sono stati cinque i manufatti assoggettati a detta procedura in modo completo (con la predisposizione di tutta la documentazione storico-culturale prevista) con anche l'acquisizione del parere finale della Sovrintendenza.

Per quanto attiene invece al monitoraggio dei ponti, nonostante le particolari condizioni sanitarie, per cui la totalità dei tecnici dediti al monitoraggio, hanno trascorso buona parte del loro tempo-lavoro in smart working, è stato possibile sostanzialmente condurre tutte le ispezioni previste per un numero di ponti pari circa a 180, oltre alle visite aggiuntive condotte dall'ingegnere senior, per approfondimenti tecnici resisi necessari nel corso delle visite ordinarie (almeno 10).

##### azioni di miglioramento relative all'obiettivo di gestione d)

Per l'obiettivo d), come azioni di miglioramento, nello specifico si registra quanto segue:

- 1) utilizzo di una app denominata Wiew Ranger che permette di utilizzare il proprio smart phone come GPS. Rilevati numerosi dissesti idrogeologici (oltre 20).
- 2) utilizzo della piattaforma web ForMaps. Tale applicazione consente di avere una consultazione aggiornata dei dati catastali sovrapposti alle immagini satellitari aggiornate. Verificate numerose situazioni di incertezza (almeno una decina).
- 3) realizzazione di un sistema di monitoraggio GPS per la verifica del cinematiso di una frana mediante picchetti metallici infissi manualmente. Predisposti tre siti di misura con oltre 30 capisaldi installati e ripetutamente monitorati.
- 4) Utilizzo di specifici software per il calcolo degli elementi strutturali di progetto (es. pali, tiranti, elementi consolidatori metallici, muri, gabbionate, etc.). Progettazione strutturale e direzione lavori strutturale svolta internamente relativa a numerosi progetti e direzione lavori (fasi: 13); 14); 28); 30); 32); 33); 34); 35); 36); 38); 39); 41); 42); 43); 45); 46).
- 5) Rapporti con l'Agenzia Regionale di Protezione Civile e attività di consulenza alle altre unità operative per gli aspetti geologico-tecnici. Gestione di n. 23 interventi finanziati.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

Azione premiante 2020 n. CDR 6.1 “monitoraggio ponti stradali”.

L'azione premiante si sta svolgendo con un andamento regolare ed in particolare si evidenzia quanto segue.

Nel corso del 2019, attraverso l'attuazione di una prima azione premiante, si è provveduto a revisionare il sistema di controllo e di monitoraggio dei ponti stradali, ideando una nuova procedura che ha fissato nuove periodicità e modalità con cui condurre le verifiche e i controlli sull'efficienza dei 183 ponti provinciali (aventi luce superiore a 6 mt.). Nel corso del 2019 sono state messe a punto le prime schede-tipo inerenti i controlli ed ultimata la prima ispezione denominata "vigilanza".

Alla luce dei risultati ottenuti con questa prima fase di monitoraggio, si è proceduto tramite una seconda azione premiante, al perfezionamento e sviluppo del sistema di monitoraggio ponti.

Nel corso del 2020, sono state adeguate le schede-tipo per la "vigilanza", sulla base di quanto emerso lo scorso anno, e affinate anche le schede-tipo per le "ispezioni ordinarie".

Delle 3 previste ispezioni di vigilanza (Assistenti Tecnici), causa l'emergenza covid-2019, se ne potranno effettuare solamente 2, dato che gli Assistenti Tecnici durante l'emergenza covid-19, hanno dovuto garantire il presidio del territorio in un momento in cui il personale in servizio era ridotto, dovendo garantire il necessario distanziamento sociale.

Confermate invece le ispezioni ordinarie condotte dal personale tecnico.

Per ovviare all'impossibilità materiale di formare il personale tecnico, attività prevista dall'azione premiante ma non attuabile a causa dell'emergenza covid-19, è stata configurata una organizzazione che prevede la presenza di un ingegnere per ciascuna unità operativa tecnica di monitoraggio (una per ciascuna delle tre aree manutentive nord, sud-est e sud-ovest). I tecnici che effettuano le ispezioni hanno nell'ingegnere un riferimento per un costante confronto tecnico in merito alle problematiche che scaturiscono dall'osservazione dei manufatti.

A sua volta, ciascuno dei tre ingegneri possono riferirsi e confrontarsi con un ingegnere “senior” del Servizio Lavori Speciali.

**Periodo 01/08 – 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Reazione sulla Performance 2020.

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente l'ing. Manni Alessandro che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

**Periodo 01/08 – 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Reazione sulla Performance 2020.

## Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI

### Obiettivo Operativo 1614 Manutenzione strade

Responsabile: **Rossi Luca**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare un monitoraggio delle condizioni manutentive della rete viaria, progettare ed eseguire interventi manutentivi ordinari e straordinari, per garantire e ripristinare le migliori condizioni di sicurezza possibili, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dall'Amministrazione Provinciale.

L'obiettivo operativo 1614 "Manutenzione strade" si articola in tre distinti obiettivi di gestione.

Breve analisi del contesto che ha caratterizzato l'anno 2020 e che ha condizionato l'attuazione del presente obiettivo operativo:

- la pandemia covid-19 ha costretto ad una radicale trasformazione della modalità lavorativa, sia della struttura tecnica, che dallo scorso mese di marzo opera in telelavoro per garantire il dovuto distanziamento sociale, sia del personale operaio che per la stessa ragione del distanziamento sociale ha usufruito di tutte le ferie residue del 2019 e del recupero di ore straordinarie, con una presenza media giornaliera per ciascun centro operativo di 2/3 unità al massimo;
- questa situazione ha condizionato le attività di progettazione degli interventi manutentivi, la realizzazione di certi interventi, così come è stata condizionata l'attività del personale operaio, dato il ridotto numero di operai in servizio. Per queste ragioni al momento si registrano lievi scostamenti, soprattutto per lo straordinario impegno profuso e dallo spirito di adattamento a condizioni, in particolar modo informatiche/strumentali, non sempre ideali;
- molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2020;
- nel corso di questa prima parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie accertate in occasione delle variazioni di Bilancio, che hanno comportato e che comporteranno di dover avviare altre attività non inizialmente previste.

Detto tutto ciò è facile comprendere come tutto il corso dell'anno sia stato segnato da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo "Manutenzione strade".

A questo si aggiunga il fatto, come già evidenziato lo scorso anno, che da tempo manca il Dirigente del Servizio Amm.vo con un'inevitabile difficoltà di raccordo tra la parte tecnica e la parte amministrativa (approvazione progetto, procedura di gara, controlli sul possesso dei requisiti soggettivi, stipula del contratto).

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

All'Obiettivo Operativo 1614 appartengono, tra gli altri, gli OBIETTIVI DI GESTIONE a) "**Manutenzione ordinaria strade**" e c) "**Gestione Generale**" che si stanno svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2020, a parte la fase 2) (Censimento di tutti gli attraversamenti stradali) dell'Obiettivo di Gestione a) di cui si darà atto nel paragrafo dell'azione premiante.

L'obiettivo di gestione b) Manutenzione straordinaria strade è obiettivo di miglioramento e viene rendicontato nell'apposito capitolo.

#### Periodo 01/08 – 31/12

Gli obiettivi operativi a) "**Manutenzione ordinaria strade**" e c) "**Gestione Generale**" si sono svolti sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel paragrafo successivo, si dà atto degli scostamenti registrati al 31-12-2020, per l'obiettivo c) oltre che per l'obiettivo di gestione di miglioramento b) "Manutenzione straordinaria strade".

Per l'obiettivo di gestione a) non sono stati registrati degli scostamenti.

<b>MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI</b>
--

Gli scostamenti riguardano essenzialmente l'OBBIETTIVO DI GESTIONE di MIGLIORAMENTO b) "Manutenzione straordinaria strade".

La fase n. 7) -SP 40 – 2° stralcio - adeguamento sistemi di sicurezza galleria di Strettara - non è stata avviata in quanto gli attesi specifici provvedimenti normativi, ad oggi non sono ancora stati emanati.

Nuove attività di progettazione ed esecuzione lavori non previste nel PEG

SP 20 DI SAN PELLEGRINETTO. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA FENOMENI FRANOSI TRA LE PROGR. KM 9+050 E 18+500 NEI COMUNI DI PRIGNANO SULLA SECCHIA E SERRAMAZZONI – FINANZIATO DALLA PROTEZIONE CIVILE. Progettazione ed esecuzione lavori.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PAVIMENTAZIONI STRADALI AREA NORD ANNO 2020 FINANZIATA CON PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE EX ART. 142 BIS D.L.VO 285 DEL 30-04-1992 - UNIONE COMUNI DEL SORBARA. Progettazione ed esecuzione lavori.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PAVIMENTAZIONI STRADALI AREA NORD ANNO 2020 FINANZIATA CON PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE EX ART. 142 BIS D.L.VO 285 DEL 30-04-1992 COMUNE FINALE EMILIA E COMUNE DI FIORANO. Progettazione ed esecuzione lavori.

PRONTO INTERVENTO PER IL RIPRISTINO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI E RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA NORD - ANNO 2020 – FINANZIATO CON FONDI DELLA R.E.R. Progettazione ed esecuzione lavori.

ULTERIORI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLE PAVIMENTAZIONI STRADALI DELL'AREA NORD - ANNO 2020 – FINANZIATO DAL MIT. Progettazione ed esecuzione lavori.

SP 4 LAVORI URGENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PER IL RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA ALLA P.KM. 16+200 INTRESSATA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO IN COMUNE DI PAVULLO N.F. FINANZIATO CON ENTRATE PROPRIE. Progettazione ed esecuzione lavori.

SP 324 DEL PASSO DELLE RADICI - LAVORI URGENTI DI PROTEZIONE DA CADUTA MASSI AL KM 40+070 IN COMUNE DI SESTOLA. FINANZIATO CON ENTRATE PROPRIE. Progettazione ed esecuzione lavori.

ULTERIORI LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI E DELLE RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA SUD-EST - ANNO 2020 - FINANZIATO CON FONDI DELLA R.E.R. Progettazione ed esecuzione lavori.

**Periodo 01/08 – 31/12**

**b) "Manutenzione straordinaria strade"**

Tra tutte le 19 fasi di questo obiettivo operativo, solo 2 hanno subito degli scostamenti rispetto a quanto era stato programmato a riprova che nonostante le condizioni non semplici dettate dalla pandemia in atto, l'organizzazione e la gestione sono state produttive e rispettose delle tempistiche preventivate.

Per la fase n. 10) si segnala che il collaudo è stato terminato i primi giorni del 2021 anziché entro il 31/12/2020.

Per la fase n. 11) si segnala che i lavori, causa maltempo, sono al momento in sospensione e non sono pertanto terminati entro il 31/12/2020.

**c) "Gestione Generale"**

Nel corso del 2020 non è stato possibile eseguire interventi per il contenimento dell'inquinamento acustico (asfalti fono-assorbenti, etc.), dato che non si sono concretizzati finanziamenti atti a svolgere tali attività

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

All'Obiettivo Operativo 1614 appartiene, tra gli altri, l'OBIETTIVO DI GESTIONE di MIGLIORAMENTO **b) "Manutenzione straordinaria strade"** che si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito, al momento, il livello di efficienza dei servizi erogati.

Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2020, a parte la fase 7) (SP 40 – 2° stralcio – adeguamento sistemi di sicurezza galleria di Stretara) e nuove attività, di cui si è dato atto nel precedente paragrafo (eventuali scostamenti di attività o finanziari).

In termini di azioni di miglioramento si segnala che in concomitanza con l'emergenza covid-19 tutti i tecnici delle Unità Operative di Manutenzione Strade si sono adeguati in tempi brevissimi alle modalità operative imposte dal telelavoro ed hanno affinato l'utilizzo del software messo a disposizione dal datore di lavoro, Microsoft Teams, che ha consentito ai tecnici di condividere le informazioni, scambiare elaborati grafici e gestire web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo.

Anche la gestione, la predisposizione, la sottoscrizione e la condivisione dei referti tecnici (sinistri stradali, concessioni e T.E.), è avvenuta in modo telematico.

È stato inoltre implementato l'uso della firma digitale dei progetti da parte dei tecnici che ancora non erano dotati di firma digitale. Ciò ovviamente ha facilitato la trasmissione della documentazione di progetto fra i vari uffici tecnici e amministrativi ed ha consentito un notevole risparmio di carta e toner delle stampanti.

**Periodo 01/08 – 31/12**

L'obiettivo di gestione di miglioramento b) "Manutenzione straordinaria strade" è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

La gestione, la predisposizione, la sottoscrizione e la condivisione dei referti tecnici (sinistri stradali, concessioni e trasporti eccezionale), è avvenuta in modo telematico con buoni risultati e senza disservizi.

Ecco i numeri relativi a queste attività nel corso del 2020:

- i referti tecnici riferiti ai sinistri stradali "passivi" (richiesta di risarcimento danno dagli utenti della strada) sono stati 49 e 31 quelli dei sinistri "attivi" (danni arrecati al patrimonio stradale dagli utenti della strada);
- i referti per le autorizzazioni dei Trasporti Eccezionali a cura dei tecnici della Manutenzione Strade sono stati 50;
- i referti tecnici per le concessioni stradali sono stati 160 in totale e così ripartiti: 96 relativi a strade provinciali di competenza dell'Area Nord; 64 relativi a strade di provinciali di competenza dell'Area Sud.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Una delle principali azioni preventive per limitare l'instaurarsi di fenomeni di dissesto idrogeologico che potrebbero coinvolgere localmente, la viabilità provinciale in particolare di montagna, è quella di verificare ed assicurare una corretta regimazione delle acque superficiali (piovane, scioglimento neve), in corrispondenza del corpo stradale e delle sue pertinenze. L'azione premiante "CENSIMENTO DEGLI ATTRAVERSAMENTI STRADALI DELLE ACQUE DI CIRCOLAZIONE SUPERFICIALE" si prefigge di censire per la prima volta in modo analitico e strutturato tutti gli attraversamenti stradali della rete provinciale di montagna, di accertare le loro condizioni funzionali e stimare i costi degli eventuali ripristini.

Questa attività di censimento è stata affidata in particolar modo al personale operaio che come detto in precedenza, causa l'emergenza covid-19, ha operato nei mesi scorsi a ranghi molto ridotti. Nei primi mesi dell'anno ha dovuto garantire la sorveglianza della viabilità provinciale e gli interventi manutentivi che via, via si rendevano necessari.

Per questa ragione si è reso necessario rimodulare la percentuale delle strade di montagna da censire, passando dal 100 al 50%.

**Periodo 01/08 – 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Reazione sulla Performance 2020.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente l'ing. Manni Alessandro che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

**Periodo 01/08 – 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Reazione sulla Performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI**

### **Obiettivo Operativo 1615 Mobilità sostenibile**

**Responsabile: Rossi Luca**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la sicurezza e la fruibilità dei percorsi natura, attraverso interventi manutentivi ordinari, straordinari, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dall'Amministrazione Provinciale.

L'obiettivo operativo 1615 "Mobilità sostenibile" si articola in tre distinti obiettivi di gestione.

Breve analisi del contesto che ha caratterizzato l'anno 2020 e che ha per certi versi condizionato l'attuazione del presente obiettivo operativo:

- la pandemia covid-19 ha costretto ad una radicale trasformazione della modalità lavorativa, sia della struttura tecnica, che dallo scorso mese di marzo, opera in telelavoro per garantire il dovuto distanziamento sociale;
- questa situazione ha condizionato le attività di progettazione degli interventi manutentivi, la realizzazione di certi interventi, così come è stata condizionata l'attività del personale operaio, dato il ridotto numero di operai in servizio. Per queste ragioni al momento si registrano alcuni scostamenti, di cui si darà atto, in buona parte limitati dallo straordinario impegno profuso e dallo spirito di adattamento a condizioni, in particolar modo informatiche/strumentali, non sempre ideali;
- a questo si aggiunga che alla fine di maggio scorso è cessato il rapporto di lavoro per congedo di anzianità del Funzionario Tecnico che da sempre ha coordinato e gestito le attività della Mobilità sostenibile. Tale figura è stata sostituita ma indubbiamente si rende necessario un tempo di assestamento;
- molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2020.

Detto tutto ciò è facile comprendere come tutto il corso dell'anno sia stato segnato da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo "Mobilità sostenibile".

A questo si aggiunga il fatto, come già evidenziato lo scorso anno, che da tempo manca il Dirigente del Servizio Amm.vo con un'inevitabile difficoltà di raccordo tra la parte tecnica e la parte amministrativa (approvazione progetto, procedura di gara, controlli sul possesso dei requisiti soggettivi, stipula del contratto).

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

All'Obiettivo Operativo 1615 appartengono, tra gli altri, gli OBIETTIVI DI GESTIONE b) "Pianificazione e realizzazione nuovi percorsi ciclo-pedonali e promozione mobilità sostenibile" e c) "Gestione residuale di funzioni trasferite (L.R. 13/2015) che si stanno svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2020.

L'obiettivo di gestione a) Manutenzione ordinaria e straordinaria dei percorsi ciclo pedonali è obiettivo di miglioramento e viene rendicontato nell'apposito capitolo.

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Degli scostamenti più significativi, se ne dà atto nel paragrafo seguente.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Si riportano di seguito alcuni scostamenti/variazioni che sono intervenuti nel corso di questi primi 7 mesi.

Let. b - fase 1) "Recupero e riqualificazione a uso ciclo-pedonale del tracciato ferroviario dismesso Bologna - Verona. Collaborazione alla fase di realizzazione dell'opera e individuazione delle modalità di gestione".

È stata richiesta ed ottenuta dal Ministero, una proroga del termine per l'ultimazione dei lavori a causa dell'emergenza covid-19.

Gestione Percorsi Natura. A settembre del 2019, vennero convocate le amministrazioni comunali territorialmente attraversate dai Percorsi Natura Secchia, Panaro e Tiepido e venne annunciata la volontà della Provincia di Modena di cedere la gestione ordinaria e straordinaria ai rispettivi comuni con un eventuale coinvolgimento dell'Ente Parchi Emilia Centrale.

Dopo alcuni mesi dove sono stati condotti ulteriori approfondimenti e valutazioni, anche accogliendo l'accorato invito dei comuni perché venisse mantenuta una gestione unitaria, lo scorso 30 luglio tramite una conferenza telematica con tutti i comuni interessati, la Provincia ha presentato una bozza di convenzione che sostanzialmente è in continuità con l'attuale assetto gestionale e che vede la Provincia di Modena ancora protagonista. I comuni si sono detti fundamentalmente d'accordo con questa proposta e nei prossimi mesi, salvo ripensamenti, si andrà all'approvazione nei rispettivi consigli e alla sottoscrizione della nuova convenzione, dato che le attuali scadono il 31-12-2020.

Il collegamento ciclabile tra Modena - Formigine e Maranello lungo la direttrice della SP3 "Via Giardini" rappresenta un asse strategico per lo sviluppo della mobilità sostenibile della Provincia di Modena.

La Provincia di Modena ha svolto un'azione di coordinamento tra i Comuni per promuovere la progettazione e la realizzare della Ciclovia.

Il tratto da Modena a Baggiovara è già stato realizzato dal Comune di Modena come pure il tratto ricadente nel Comune di Maranello; il Comune di Formigine ha avviato la progettazione e la realizzazione di alcuni tratti che compongono questo itinerario, in particolare il tratto tra Baggiovara e Casinalbo e tra Formigine e Ubersetto.

Per il completamento della ciclovia manca la progettazione e la realizzazione del tratto tra Ubersetto e via XX Settembre in Comune di Fiorano M.

Ritenuto che sia necessario predisporre, in tempi brevi, il progetto di fattibilità tecnico - economica del tratto di completamento al fine di poter concorrere ai prossimi finanziamenti sulla mobilità sostenibile e considerate le difficoltà manifestate dal Comune di Fiorano Modenese di farsi carico in questo momento della progettazione dell'opera, al fine di scongiurare uno sfasamento eccessivo nel completamento dei vari tratti dell'opera, la Provincia di Modena si è assunta l'onere di realizzare lo studio di fattibilità - tecnico - economica del tratto mancante. Verificati gli impegni del personale tecnico dell'ente su altri progetti di stretta competenza provinciale e particolarmente numerosi in questo periodo dell'anno, si è reso necessario rivolgersi ad una figura esterna all'Ente dotata dei requisiti di legge. Per queste ragioni è stato affidato un incarico professionale ad uno studio tecnico.

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

Gli scostamenti più significativi riguardano l'obiettivo di gestione a) Manutenzione ordinaria e straordinaria dei percorsi ciclo pedonali.

Per quanto riguarda le fasi 2) e 3) (manutenzione ordinaria PN Tiepido e Panaro - progettazione servizio di manutenzione 2020, gara e affidamento servizio, esecuzione attività) si segnala che a causa della pandemia da Covid-19 (che ha condizionato l'operatività delle ditte incaricate e dei tecnici provinciali che dovevano coordinarle) e degli eventi alluvionali verificatisi nel mese di dicembre 2020 (che hanno creato condizioni lungo i percorsi per cui non è stato possibile operare), parte delle attività manutentive di progetto, verranno ultimate entro la fine di febbraio del 2021.

Per quanto riguarda la fase 4) - manutenzione ordinaria Pista ciclabile Modena – Medolla – Finale E. Atto di impegno e liquidazione quota annuale ai Comuni – le liquidazioni non sono state concluse nei termini in quanto non tutti i comuni hanno presentato le rendicontazioni previste dalla convenzione.

Per quanto riguarda la fase 5) - manutenzione straordinaria Percorsi Natura 2020: progettazione, affidamento lavori ed esecuzione – è stata predisposta una perizia di variante in corso d'opera per lavori supplementari per circostanze impreviste e imprevedibili (ricostruzione di una passerella sul PN Secchia e ricostruzione tratti di tratti di PN Panaro in comune di Vignola e Marano S/P erosi dalle piene di dicembre). Essendo stata concessa una proroga contrattuale, le attività sono ancora in corso.

<p><b>STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG</b></p>
---

All'Obiettivo Operativo 1615 appartiene, tra gli altri, gli OBIETTIVO DI GESTIONE a) "Manutenzione ordinaria e straordinaria dei percorsi ciclo-pedonali" che si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Lo scostamento più significativo, di cui si è dato atto nel precedente paragrafo dedicato appunto alle variazioni, riguarda la gestione futura dei tre Percorsi Natura (Secchia, Panaro e Tiepido).

In termini di azioni di miglioramento si segnala che in concomitanza con l'emergenza covid-19 tutti i tecnici delle Unità Operative Mobilità Sostenibile si sono adeguati in tempi brevissimi alle modalità operative imposte dal telelavoro, mediante l'utilizzo di software e strumenti telematici che hanno consentito la condivisione delle informazioni, lo scambio di elaborati grafici e la gestione delle web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo.

Durante il periodo di chiusura dei percorsi per il look down, non potendo di fatto contare sulla fattiva collaborazione di soggetti di fiducia locali (volontari di associazioni o semplici cittadini), in merito alle segnalazioni relative alle criticità, si è provveduto a sopralluoghi nelle giornate di presenza concordate con l'amministrazione, allo scopo di rilevare e geolocalizzare le problematiche relative a erosioni fluviali e caduta alberi, darne immediato riscontro alle squadre operative di zona, che hanno potuto procedere alla risoluzione, sulla base di elementi certi di individuazione. Si sono utilizzati geolocalizzatori gps e fotocamere e l'interscambio dati è avvenuto tramite social network e mail.

Al termine della chiusura obbligata per la fase di emergenza, ripreso l'utilizzo dei percorsi dagli utenti, sono ricominciate le segnalazioni e i contatti attraverso la rete fiduciaria informativa, fondamentale ai fini del riscontro ed immediata risoluzione delle problematiche.

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

Il sistema di segnalazione delle criticità che di volta in volta si sono verificate e susseguite sui Percorsi Natura, ha sostanzialmente funzionato e ha consentito di intervenire puntualmente per assicurare la percorribilità dei Percorsi, che è stata condizionata fino ad arrivare alla loro temporanea chiusura, solo a causa di eventi meteo eccezionali, come il fenomeno del forte vento dell'ottobre scorso (allerta meteo76/2020) o gli eventi alluvionali del dicembre scorso.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Non presenti.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente l'ing. Manni Alessandro che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

#### **Periodo 01/08 – 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Reazione sulla Performance 2020.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**6.5 - Amministrativo Lavori Pubblici**

Responsabile: **Manni Alessandro**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1801 Acquisizioni economali

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Garantire il funzionamento degli uffici provinciali attraverso l'acquisto di beni o servizi nel rispetto della normativa vigente e in particolare previo specifico studio per la verifica delle convenzioni in essere e il ricorso al Mercato elettronico di Consip e della Centrale di acquisto regionale (Intercent-ER)

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

Al 31 dicembre 2020 l'obiettivo operativo risulta svolto sulla base di quanto previsto dal PEG approvato, i risultati hanno superato le attese, garantendo un livello di efficienza buono e di efficacia soddisfacente dei servizi erogati e dei beni forniti, malgrado le vicissitudini derivanti dalla pandemia del Covid-2019.

E' divenuta prassi costante il ricorso al mercato elettronico rappresentato sia dall'adesione alle convenzioni Consip (per le tipologie di beni e servizi previsti dal DPCM 2017) sia alle procedure negoziate elettroniche gestite sulla piattaforma di negoziazione SATER -INTERCENT – ER, ottenendo maggiori risparmi di tempo e di costi per quanto si riferisce alle unità operative della Provincia. Resta una variabile imprevedibile – in quanto non suscettibile di programmazione - l'acquisizione di materiali di cancelleria e forniture di servizi vari (es: gestione della manutenzione e fornitura dei bocconi di acqua potabile, manutenzione del verde, fornitura di materiale igienico sanitario, ecc...ra) gestiti per conto degli ex Centri per l'impiego, ora divenuti Agenzia regionale per il lavoro.

#### a- Programmazione acquisto di beni e servizi

La programmazione degli acquisti di beni e servizi strumentali non solo per il funzionamento delle attività istituzionali svolte dalla Provincia di Modena, ma anche per alcune di quelle riassorbite, per competenza, dalla Regione e tuttavia, di fatto, non ancora transitate, continua ad essere svolta principalmente a livello provinciale. L'attività si è svolta regolarmente, sia pure nei limiti di contenute disponibilità economiche dalla delicata situazione sanitaria in corso.

Il progetto si concretizza nella programmazione delle varie procedure di acquisto di beni e servizi per garantire il funzionamento degli uffici provinciali nell'ottica di una razionalizzazione della spesa pubblica secondo i più recenti interventi legislativi, in particolare le successive ed incessanti modifiche normative al Codice dei Contratti pubblici, il D.Lgs. 18 aprile 2016, n.50, apportate dapprima dalla Legge finanziaria n.145/2018 e, quindi, dal Decreto Legge 18 Aprile 2019 n. 32 successivamente convertito con modificazioni nella legge 14 Giugno 2019 n.55, modifiche che continuano ad esercitare novità fortemente impattanti sulle procedure d'appalto che sono state adeguatamente aggiornate, specialmente con un forte impulso all'informatizzazione di molte procedure.

L'attività riguarda, pertanto, la programmazione degli acquisti di beni, compresi gli arredi scolastici, forniture varie (cancelleria, igienico sanitario, macchine multifunzioni, etc.) affidamento di servizi (servizi assicurativi, di pulizia, di telefonia e manutenzioni reti telefoniche, di igienizzazione, di manutenzione del parco automezzi della Provincia etc.), il rifornimento carburante in rete ed extra rete.

Azione 1) L'analisi del fabbisogno viene effettuata in una duplice modalità: con modalità di tipo seriale statico per le spese derivanti da contratti di fornitura di beni e servizi pluriannuali o soggetti a con lievi aggiornamenti (es: aumenti ISTAT o aggiornamenti dei canoni o dei premi, aumento o diminuzione dei cespiti assicurati, ecc...) per alcune tipologie, oppure più dinamica, con previsioni di spesa maggiori o minori in relazione all'apertura di nuovo beni o servizi (nuovi istituti, aumento dei servizi di pulizie, ecc...ra). Durante l'anno la seconda tipologia di revisione ha registrato un certo scostamento per le spese di sanificazione e pulizia, derivante dalle conseguenze della pandemia; altro scostamento si registra negli acquisti di beni di protezione individuale (mascherine e prodotti igienizzanti) che in precedenza non sono mai stati oggetto di acquisto. Tali scostamenti non necessitano di ulteriori motivazioni.

Azione 2) Il programma annuale di acquisto di beni e servizi di importo superiore a € 40.000,00 è stato regolarmente redatto ed approvato.

### b – Acquisto e gestione beni economici

Azioni 1-4) Si sono continuate a gestire alcune procedure di acquisto di beni e servizi (es: contratti di noleggio fotocopiatrici, telefonia etc.) destinate ed allocate in realtà presso uffici e servizi che svolgono funzioni di competenza ora regionale, compreso il rifornimento di ausili igienico-sanitari (pulizie, sanificazione dei bagni, etc.). Analogamente per gli ex Centri per l'impiego (divenuti dal 1 Luglio 2017 Agenzia Regionale per il lavoro) oltre alle spese sopra indicate, sono ancora in gestione anche le spese riguardanti la fornitura di cancelleria, materiale igienico sanitario di consumo e il servizio di gestione e manutenzione autoveicoli, compresa la gestione delle spese di carburante ed assicurative, i contratti di manutenzione del verde, dei distributori di acqua, forniture varie; tutte le spese sopra indicate sono poi rimborsate alla Provincia secondo le modalità definite nelle relative Convenzioni. Conseguentemente, la trattazione in questo documento è unitaria.

Per quanto attiene l'acquisto e la distribuzione dei *Dispositivi di protezione individuale* (DPI) richiesti semestralmente dai vari servizi operativi soprattutto nell'area Lavori pubblici e nella Polizia Provinciale, l'attività si è svolta regolarmente in stretto contatto con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, soprattutto per quanto riguarda i DPI sanitari a causa della pandemia da Covid-2019. In relazione all'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia di Covid-19, sono state acquistate nel corso del 2020 n.12.600 mascherine per i dipendenti, di cui n.6000 dal 1.8.2020 al 31.12.2020.(mascherine, materiale igienico, disinfettanti, ecc...ra). Durante il 2020 si è proceduto alla sostituzione del vestiario usurato acquistando e distribuendo i sottolencati dispositivi, quasi ognuno oggetto di autonome procedure di acquisto, secondo le caratteristiche, tipologie e misure richieste dal responsabile RSPP e dai servizi interessati ed assicurando la fornitura ai dipendenti di nuova assunzione.

*Forniture di cancelleria e di materiale igienico sanitario:* nel periodo in esame le scorte di magazzino hanno permesso di far fronte in larga parte alle richieste senza l'attivazione di nuove procedure, considerando anche la diminuzione del fabbisogno di materiale sanitario, logistico e di consumo in quanto la maggior parte dei dipendenti della Provincia e dell'Agenzia per il lavoro sono stati e sono tutt'ora in telelavoro.

Sono state acquistate n. 3 autovetture per la manutenzione area lavori pubblici (Marzo 2020) e sono stati immatricolati i n.4 mezzi acquistati per la Polizia Provinciale e i 5 veicoli pesanti per la manutenzione strade, tutti in sostituzione di mezzi da rottamare. In Novembre 2020 sono stati destinati alla rottamazione in quanto dichiarati fuori uso 20 mezzi (13 veicoli e 7 macchine operatrici). Per procedere alla demolizione dei 20 mezzi, che la apposita Commissione ha dichiarato fuori uso, è stata attivata specifica procedura di affidamento previa indagine di mercato ad una ditta specializzata. La fase operativa di demolizione è in fase di conclusione mentre rimane ancora da definire la fase amministrativa riguardante la cancellazione al Pra dei mezzi speciali.

In settembre è stata attivata per la Polizia Provinciale la procedura per il noleggio a lungo termine di un veicolo appositamente allestito che si è concluso con la consegna del nuovo mezzo.

La rendicontazione all'Area Finanziaria si è svolta regolarmente.

### c – Acquisto e gestione servizi economici

Azione 1) Il servizio di *pulizie delle sedi istituzionali* della Provincia era stato affidato attraverso l'adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizio di Pulizie 4". Esso comprende gli interventi di pulizia ordinaria e quotidiana negli uffici ed interventi straordinari e periodici quali la pulizia dei vetri e degli arredi. Scaduta la predetta convenzione alla fine del 2019, si è proceduto ad effettuare un affidamento in proroga alla stessa ditta fino al 31 Dicembre 2020 (come suggerito dalla stessa convenzione in quanto la nuova gara è stata molto rallentata dalla pandemia). E' stato aggiudicato a livello regionale dalla centrale di committenza INTERCENT ER un nuovo contratto per l'appalto delle pulizie, denominato "Servizi di Pulizie 5" alla quale l'ente aderirà senza indugio, anche conseguentemente alle necessità di far fronte alla contingente situazione sanitaria derivante dalla pandemia, situazione che ha determinato l'incremento delle spese per l'intensificazione – sia per frequenza sia per tipologia - dei servizi di pulizia e sanificazione dei locali, dei mezzi e degli strumenti. Infatti, ad esempio, le superfici dei locali dei centri dell'Agenzia per il lavoro vengono quotidianamente sanificate con dispositivi idonei. Inoltre sono state incrementate le sedi oggetto del servizio di pulizia (estensione anche ai centri operativi zonali del Servizio Manutenzione strade). I costi sostenuti sono notevolmente aumentati; oltre il normale canone mensile, sono stati spesi fino al 31.07 2020 circa 50.000 euro per spese straordinaria per assicurare un'accurata igienizzazione degli uffici e magazzini e per far fronte agli interventi imprevisi di sanificazione soprattutto nei Centri per l'impiego. Inoltre la sanificazione ha interessato anche i mezzi del parco veicoli dell'ente. Sono stati sanificati, da una ditta autorizzata a tale intervento e con il coordinamento del Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, sia gli autoveicoli sia i mezzi pesanti del Servizio manutenzione strade.

Le spese straordinarie di pulizia ed igienizzazione Covid periodo settembre -dicembre 2020 ammontano ad ulteriori € 41.008,22

Azione 2) L'attività di affidamento dei servizi di pubblicazione di bandi e avvisi di gara sul sito web della Provincia si è svolta regolarmente. Anche le procedure di appalto di servizi e forniture si sono svolte regolarmente. Nello specifico ambito sono state emesse n.47 determinazioni con impegno di spesa riferite a servizi, e n.28 riferite a forniture. Sono state liquidate n. 332 fatture/disposizioni afferenti ad acquisti di beni e servizi.

Per la gestione della *strumentazione informatica*, nel periodo monitorato si è aderito alla convenzione attivata dalla centrale regionale Intercent-ER Noleggio fotocopiatrici 6 e alla convenzione “Consip Multifunzione 30-Lotto 5”.

Azione 3) Nel corso del 2020 si è proceduto al noleggio di attrezzature per ufficio, in dettaglio n.5 fotocopiatrici multifunzione in sostituzione di altrettante con contratto scaduto nell'ambito della Convenzione Intercent-ER “Fotocopiatrici digitali 5” nel periodo fini al 31.07.2020 e n.1 dal 1.08.2020 al 31.12.2020.

Azione 4) Il 31 agosto è venuto a scadere l'affidamento del servizio di GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PARCO VEICOLI DI PROPRIETA' PROVINCIALE aggiudicato lo scorso anno alla ditta Car Full Service di Milano attraverso una procedura negoziata sulla piattaforma SATER di Intercent-ER. Si sono pertanto attivate le procedure volte a prorogare il contratto fino al 31 marzo 2021 come previsto dalle opzioni precisate nel capitolato e nel bando di gara.

La Gestione del servizio di *rifornimento carburanti*, è realizzata tramite l'adesione alla convenzione Consip Extra rete ed.11-Lotto 2 che permette all'amministrazione di soddisfare il fabbisogno di carburanti per gli autoveicoli che si approvvigionano in "extrarete", cioè tramite consegna del prodotto direttamente a domicilio nei depositi (cisterne) previo ordinativo emesso su richiesta dei responsabili dei diversi magazzini provinciali. L'adesione alla citata convenzione per la consegna a domicilio è stata sottoscritta con la ditta ENI FUEL S.p.A. Invece, per la fornitura di carburante per i mezzi di trasporto dell'ente, si è proceduto ad avvalersi aderendo all'accordo quadro Fuel Card Lotto 1 aggiudicata da Consip Spa alla Compagnia Italiana Petroli IP SPA nel mese di Gennaio 2019 valido sino al 2021.

L'iniziativa ha l'obiettivo di fornire uno strumento innovativo per l'approvvigionamento di carburanti per il parco autoveicoli presso i punti vendita stradali e autostradali. I rifornimenti di Carburante potranno essere effettuati utilizzando Fuel Card presso i punti vendita del fornitore aggiudicatario dell'Accordo-quadro I carburanti che potranno essere acquistati mediante le Fuel card sono: Benzina Senza Piombo, Gasolio Auto, GPL. E' stato inoltre effettuato un secondo affidamento per rifornimento carburante GPL per le auto a guida libera in dotazione presso gli uffici provinciali di importo non superiore a € 2.000 con la Ditta Energia Futura SRL di Modena.

Si è aderito inoltre all'Accordo Quadro Consip per la fornitura di Buoni Carburanti per la Polizia Provinciale.

Azione 5) A causa della situazione di emergenza sanitaria tali attività hanno registrato una sosta anche per la chiusura degli edifici scolastici e sospensioni dell'attività didattica in presenza.

Azione 6) la rendicontazione all'area finanziaria si è svolta regolarmente.

Azione 7) Continua la proficua collaborazione con la Società ASSITECA-BSA che gestisce dal 1 Luglio 2018 il SERVIZIO DI CONSULENZA E BROKERAGGIO ASSICURATIVO PER IL PERIODO 2018-2021 per la provincia di Modena e, conseguentemente il pacchetto assicurativo dell'ente che comprende n.8 contratti assicurativi: Polizza RCA e garanzie accessorie (ARD), CVT Danni a veicoli utilizzati per missioni, All Risk Patrimonio, Infortuni, Responsabilità civile terzi, RC Patrimoniale, polizza Fine-ART.

In dicembre 2020 è stata stipulata anche un'ulteriore polizza, c.d. Aeronautica, in quanto la Polizia Provinciale ha acquistato un Drone che utilizzerà sia per il controllo ambientale del territorio (argini fluviali difficilmente raggiungibili) sia come deterrente della microcriminalità nel territorio.

Si è conclusa una procedura di risarcimento danni a favore dell'ente in seguito ai guasti causati dall'evento atmosferico del 22 giugno 2019 che ha determinato danni sia al Patrimonio immobiliare (Polizza Incendio Compagnia Reale Mutua) mentre è in fase conclusiva quella relativa al parco auto dell'Ente (Polizza RCAuto e garanzie accessorie Compagnia Allianz).

#### d – Gestione magazzini economici

Azioni 1-3) L'attività si è svolta regolarmente per il tramite della squadra unificata.

#### e – gestione spese telefoniche – traffico fonia dati e fonia mobile

Azioni 1 – 4) L'attività si è svolta regolarmente. L'apparecchiatura “centralina telefonica” di Via delle Costellazioni e le relative linee in carico attualmente alla Provincia sono ancora attive anche se non più utilizzate dai CPI bensì utilizzate dagli uffici che agiscono per le materie delegate dalla Regione. E' regolarmente proseguita l'attività di controllo della fatturazione, la richiesta di spostamento di linee telefoniche, la gestione delle nuove utenze e la chiusura di quelle cessate.

In particolare, è in corso di ultimazione la cessazione delle linee fisse (fonia e dati) dei CPI, in seguito alla migrazione verso la Regione.

f – gestione inventario beni mobili

Azione 1) E' in fase di completamento, previa approvazione da parte degli organi competenti dell'Agenzia Regionale per il Lavoro istituita con Legge Regionale n.13 del 2015 ( siamo in attesa del recepimento da parte dell'Agenzia dell'elenco ), il trasferimento dei beni mobili dei centri per l'impiego della Provincia di Modena. I beni inventariati sono contenuti in elenchi inviati agli uffici del lavoro che dal 1 Luglio 2018 fanno formalmente parte di tale suddetta Agenzia. Dopo l'esito della verifica fatta da tali uffici si procederà allo scarico di tali beni dall'inventario provinciale. Si stima che i cespiti mobili (arredi d'ufficio, attrezzature, ausili e strumenti vari....) trasferiti ammontino a qualche migliaio. E' proseguita regolarmente l'attività di censimento nuovi beni e dismissione di quelli eliminati dall'inventario.

Azione 2) Continua nel corso del 2021 l'inserimento dei dati nell'inventario al fine dell'estrazione del realtivo report dello stato patrimoniale

E' stato regolarmente completato entro il 31 dicembre 2020 l'inserimento dei dati nell'inventario al fine dell'estrazione del report relativo allo stato patrimoniale che verrà utilizzato dal servizio finanziario quale parte integrante del conto del patrimonio.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti oltre a quanto segnalato sopra.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

L'obiettivo di miglioramento relativo all'obiettivo operativo a) azione 3) è stato realizzato senza imprevisti o sorprese in quanto il nuovo regolamento è stato in gran parte redatto su procedure di fatto già applicate in forza di modifiche legislative, organizzative e strutturali. L'utilizzo degli strumenti di acquisto telematico e di negoziazione telematica e dei mercati elettronici ormai copre la quasi totalità delle procedure, restando applicate le modalità tradizionali solamente nel caso in cui i beni servizi siano di natura talmente particolare, specialistica o originale che non risultino fruibili o reperibili su tali strumenti.

L'obiettivo di miglioramento relativo all'obiettivo d) azione 1) ha subito un forte rallentamento a causa dell'emergenza Covid-19; sono in corso di definizione gli incontri per riprogrammare l'inizio dell'attività nel corso del secondo periodo del 2020, salvo imprevisti dovuti al protrarsi dello stato di emergenza che potrebbero impegnare l'addetto in altre mansioni più urgenti.

Stante il protrarsi dell'emergenza di cui sopra la riprogrammazione è stata posticipata, essendo il personale addetto impegnato nella sistemazione dei locali in adattamento alle regole di precauzione sanitarie, nonché alla sistemazione e distribuzione dei presidi medici e chirurgici (mascherine, disinfettante, etc.)

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1806 Appalti e procedure amministrative

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare il corretto espletamento delle azioni per la selezione della miglior offerta preordinata all'affidamento, nonché l'attività di monitoraggio opere pubbliche. Assicurare il corretto espletamento delle procedure amministrative inerenti l'attività dell'area lavori pubblici.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. In particolare, l'attuazione dell'obiettivo operativo assegnato si è articolata in sei specifici obiettivi di gestione articolati in diverse fasi assegnate a U.O diverse. Conseguentemente si relaziona fase per fase.

##### Obiettivo a) – Gestione amministrativa generale

Fase 1) Gestione atti e protocollo - Nell'ambito della gestione Atti e protocollo, l'ufficio preposto, nonostante la costante carenza di personale, ha regolarmente espletato l'iter amministrativo funzionale all'attivazione e alla realizzazione delle opere pubbliche di competenza dell'intera Area Lavori Pubblici. Nello specifico l'ufficio ha gestito :

- protocollazione di n.825 documenti DURC cartacei, n.148 modelli MA cartacei, n. 94 visure della CCIAA cartacee, n. 109 relazioni finali di esecuzione dei lavori sparsa sale/spalata neve redatte in cartaceo, n.107 proposte di proroga servizio sparsa sale/spalata neve redatte in cartaceo, n.266 Provvedimenti di liquidazione, n.136 Elaborati Tecnici e n. 35 documenti CRE.
- numero 5032 documenti pervenuti a mezzo PEC, la cui elaborazione comporta l'individuazione e l'attribuzione della pertinente classifica e fascicolo, con relativo smistamento ai dipendenti competenti.
- gestione e preparazione della Posta relativamente ai documenti cartacei, il cui invio non è stato possibile effettuare via pec (imbustamento, con compilazione delle relative ricevute e distinte), tale attività è svolta in supporto all'Ufficio Ragioneria, cui compete la raccolta e la spedizione generale agli Uffici postali competenti.
- inserimento in scrivania virtuale e pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Ente di n. 122 Ordinanze del Servizio Viabilità
- attività di supporto nella gestione finale delle determine dell'Area.

Fase 2) La gestione amministrativa dell'intera Area Lavori Pubblici, che consta di circa 140 unità personale, è stata svolta regolarmente. L'attività ha compreso anche la rilevazione delle presenze, predisposizione e trasmissione dei relativi tabulati, delle trasferte, registrazione causali di assenze nonché ogni altro adempimento previsto per il personale di ruolo e non di ruolo.

Azione 3) Risarcimento danni - per quanto riguarda i "sinistri attivi" (cioè quelli in cui la Provincia è danneggiata), si è svolta l'attività iniziale della pratica per il ripristino della cartellonistica e o guard-rail delle strade provinciali fino alle perizie dei tecnici e la fase di recupero degli esborsi sostenuti nei confronti dei soggetti individuati quali responsabili.

Per quanto riguarda la gestione dei "sinistri passivi" comportanti solamente attività stragiudiziale, occorre distinguere fra quelli sotto o sopra soglia franchigia assicurativa. Per quelli in cui è operativa una polizza assicurativa dell'Ente (i.e. sopra franchigia), l'ufficio sinistri del Servizio amministrativo lavori pubblici trasmette documentazione e referto all'assicurazione affinché prenda in carico la gestione del sinistro compresa ogni decisione in ordine al rigetto o accoglimento.

Per i sinistri sotto franchigia la gestione avviene internamente all'Ente da parte del personale in servizio presso l' U.O. Appalti e Amministrativo 1, con risparmio del costo per il ricorso a consulenti esterni (costo annuo ultimo contratto 2015 circa 25.000 euro). Attraverso la modulistica predisposta per le diverse casistiche ( danno da insidia, danno da fauna) si predispongono le comunicazioni ai privati o loro avvocati.

Al 31 dicembre 2020 sono stati aperti n.147 sinistri di cui 54 attivi e 93 passivi. Relativamente ai sinistri attivi n. 25 sono stati riscossi, n.5 sono in attesa di pagamento, n. 17. sono stati archiviati per non effettiva competenza della Provincia o per lieve entità del danno e n. 7 sono in istruttoria. I sinistri passivi che sono stati liquidati al 31/12 sono n. 0.

Azione 4) - Procedure Stazione Unica Appaltante - Nei primi mesi dell'anno si è attivata l'attività di gestione delle gare in Convenzione con i Comuni richiedenti. Al momento sono state gestite le seguenti n. 6 procedure negoziate:

- SUA per conto Comune di Fanano – Messa in sicurezza della strada comunale Fanano-Ospitale. 1° stralcio Dissesto pareti rocciose monte strada. Aggiudicata.
- SUA per conto Comune di Fanano – Messa in sicurezza della strada comunale Fanano-Ospitale. 2° stralcio. Interventi a valle strada. Aggiudicata .
- SUA per conto Comune di Fanano – Ristrutturazione funzionale e risparmio energetico Centro sportivo di Lotta. Fanano (MO). Aggiudicata
- SUA per conto Comune di Fanano – Lavori di ripristino dell'attraversamento di via Ospitale sul torrente della Mirandola. Aggiudicata
- SUA per conto Caritas ASP Modena - Lavori relativi alla realizzazione dei servizi interni di lavanderie e guardaroba dell'ASP Caritas di Modena . Aggiudicata
- SUA per conto Comune di Serramazzoni – Lavori di realizzazione del polo scolastico – stralcio funzionale n. 1 : scuola primaria e opere di urbanizzazione in Comune di Serramazzoni. Predisposizione documentazione di gara, invio lettere invito, espletamento gara, subprocedimento di verifica di congruità.

Nello specifico, in merito alle predette procedure, sono stati gestiti complessivamente n. 6 lettere invito, n. 6 verbali di gara, n. 2 procedure di verifica di congruità dell'offerta, n 5 determinazioni di aggiudicazione, n1 richieste di accesso agli atti, nonché tutte le altre procedure necessarie all'aggiudicazione dei lavori .

Per tali procedure si è curato l'inserimento sulla piattaforma SATER della procedura, tutta la gestione della e le comunicazioni con i Comuni convenzionati.

Per ognuna delle procedure sopra citate, sono stati regolarmente e puntualmente ottemperati tutti gli adempimenti che il Codice dei contratti e i relativi decreti attuativi prevedono ai fini della corretta pubblicità riferita a procedure ordinarie e negoziate, sul profilo istituzionale del committente nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di gara e contratti", sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sui quotidiani nazionali e locali. Sono state correttamente espletate tutte le comunicazioni ai concorrenti previste dal Codice dei contratti di informativa del procedimento delle gare di appalto e delle procedure negoziate in corso.

#### Obiettivo b) - Affidamento appalti per lavori di importo superiore a € 150.000

Nel corso del 2020 si è dovuta affrontare la difficile situazione emergenziale determinata dalla pandemia Covid-19 dovuta al virus Sars-CoV-2, che ha creato il blocco di parecchie attività per oltre due mesi. Nonostante il lockdown e l'istituzione del telelavoro per la maggior parte dei dipendenti, l'attività dell'U.O.Appalti 1 non ha subito rallentamenti, anche grazie alla gestione in modalità telematica sulla piattaforma e-procurement SATER delle gare.

In tale periodo la gestione delle attività si è svolta nel rispetto dei vari decreti legge emergenziali emanati dal Governo: Decreto Cura Italia (DL 17/03/2020 n. 18 convertito in L 24/04/2020 n. 27), Decreto Rilancio ( DL 19/05/2020 n. 34 convertito in L 17/07/2020 n. 77) e da ultimo il Decreto semplificazione ( DL 16/07/2020 n.76 convertito in L 11/09/2020 n. 120) che ha apportato notevoli deroghe acceleratorie al Codice dei Contratti.

Azione 1) - Procedure aperte per lavori. Al 31 dicembre 2020 sono state gestite dall' U.O. Appalti e Amministrativo 1 le seguenti n. 3 procedure aperte :

- “Completamento della variante cosiddetta Pedemontana alle SP 467 e SP 569 nel tratto Fiorano-Spilamberto, 4° stralcio: dalla località S.Eusebio al ponte sul torrente Tiepido- Lotti 2°e 3°A : SP 17 – via S.Eusebio,, adeguamento e messa in sicurezza tratto Spilamberto – Modena Sud.” seconda procedura di gara.
- “Allargamento della SP413 nel tratto compreso fra il sistema tangenziale di Modena e la SP13( loc. S.Pancrazio).
- “ Realizzazione del raccordo viario Nord-Sud a San Cesario sul Panaro (MO) in variante alla SP14” di importo sopra soglia europea di euro 15.285.922,66. Predisposizione documentazione di gara, pubblicazione bando e sedute pubbliche di gara.

Azione 2) - Procedure negoziate per lavori di importo pari o superiore a € 150.000. Al 31 dicembre 2020 sono state gestite dall' U.O. Appalti e Amministrativo 1 le seguenti n. **16** procedure negoziate tramite piattaforma elettronica SATER- INTERCENTER:

Viabilità

- SP 255 variante all'abitato di Nonantola- 2° Stralcio: lavori complementari per l'adeguamento dei percorsi ciclopedonali e per la protezione di un tratto del canale consorziale "Fossetta delle Larghe", conclusa ed aggiudicata;
- Lavori di manutenzione ordinaria sulle SSPP e relative pertinenze dell'Area Nord. Anni 2020-2021. Conclusa e aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle SSPP dell'Area Nord, Anno 2020. Conclusa ed aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle SSPP dell'Area Sud-Est, Anno 2020. Conclusa ed aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle SSPP dell'Area Sud-Ovest, Anno 2020. Conclusa ed aggiudicata;
- Pronto intervento per il ripristino delle pavimentazioni stradali e relative pertinenze sulle SSPP dell'Area Nord, Anno 2020. Conclusa ed aggiudicata;
- Lavori di manutenzione delle Barriere stradali sulle SSPP dell'area Nord- Anno 2020. Conclusa ed aggiudicata.
- SP4 progr.Km. 32+500- Lavori urgenti di consolidamento delle fondazioni e delle strutture del ponte sul torrente Scoltenna nei Comuni di Pavullo nel Frignano e Sestola(MO) - 2° stralcio funzionale. Conclusa e aggiudicata;
- SP324 progr.Km. 29+570 - Lavori di consolidamento del ponte sul torrente Leo in Comune di Fanano (MO). Conclusa ed aggiudicata
- SP16 progr.Km 11+900 – Lavori di ripristino dell'intradosso dell'impalcato del viadotto sul torrente Tiepido- 3° stralcio nei Comuni di Castelnuovo Rangone e Formigine (MO). Conclusa ed aggiudicata;
- Lavori di messa in sicurezza della sede stradale coinvolta da dissesto al KM 3+050 in località Casa Aloia (1° stralcio) in Comune di Prignano sulla Secchia. Affidamento diretto in deroga, Ordinanza Dipartimento della Protezione Civile. Conclusa ed aggiudicata.
- SP 26 lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso al Km 5+600 in Comune di Pavullo nel Frignano. Conclusa ed aggiudicata.
- SP 34 lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al Km 5+150 in località Marchiorri in Comune di Montese. Conclusa ed aggiudicata.
- SP26 - PROG. KM 8+850 – Lavori urgenti di ricostruzione della pila n. 2 del ponte Samone sul fiume Panaro nei Comuni di Pavullo nel Frignano e Guiglia (MO). Predisposizione documentazione di gara e invio lettera invito.

Edilizia

- I.T.C.G. " A. Baggi " di Sassuolo - MIUR Interventi di ristrutturazione edilizia e adeguamento antincendio dell'edificio scolastico e centrale termica annessa. Conclusa ed aggiudicata
- ITES " J. Barozzi " di Modena- MIUR Interventi di ristrutturazione edilizia e adeguamento antincendio dell'edificio scolastico e centrale termica annessa. Espletata procedura di gara e verifica di anomalia dell'offerta in corso.

Nello specifico, in merito alle predette procedure, sono stati gestiti complessivamente n. 16 lettere invito, n. 14 verbali di gara, n. 7 procedure di verifica di congruità dell'offerta, n. 14 determinazioni di aggiudicazione e n. 1 richieste di accesso agli atti, nonché tutte le altre procedure necessarie all'affidamento dei lavori.

Per tali procedure si è curato l'inserimento sulla piattaforma SATER della procedura e tutta la gestione della gara fino alle pubblicazioni dell'esito. Si è curato altresì l'inserimento di tutti i dati nel programma gestionale PBM.

Azione 3) - Gestione e aggiornamento dell' Elenco degli operatori economici dell'Amministrazione. Prosegue la gestione dell' Elenco di operatori economici da selezionare per l'espletamento di procedure negoziate di lavori ai sensi dell'art. 36 comma 2 del D.L gs. 50/2016, costituito nell'anno 2017. Sono pervenute al 31 dicembre 2020 n. 50 nuove istanze di iscrizione all' Elenco che sono state oggetto di controlli in merito alla regolarità dell'Attestazione SOA qualora prevista, all'acquisizione del

DURC, alla verifica di eventuali annotazioni riservate sul sito internet dell' A.N.AC., nonché alla consultazione della Banca Dati delle Camere di Commercio. L' Elenco è stato oggetto di revisioni ed aggiornamenti trimestrali e pubblicato sul sito istituzionale dell'ente alla sezione "Amministrazione Trasparente". Nel periodo predetto è stato effettuato il procedimento di verifica della permanenza e validità delle Attestazioni SOA dei n. 502 operatori economici iscritti.

Nello specifico le attività sopra elencate hanno comportato:

- n. 4 verbali di istruttoria di aggiornamento,
- n. 27 Pec inviate per cancellazioni dall'Elenco,
- n. 76 Pec inviate per iscrizioni-aggiornamenti dall'Elenco,
- n. 103 aggiornamenti sistema PBM

Inoltre è proseguito l'aggiornamento e il controllo di tutti i dati relativi agli operatori economici all'interno del sistema PBM per l'applicazione del modulo software " STR VISION PBM Elenco operatori economici", che consentirà l'iscrizione degli operatori direttamente on line dal sito istituzionale e la gestione di tutto l'elenco in modalità informatizzata.

#### Obiettivo c) - Coordinamento dell'Osservatorio Appalti

Azione 1 ) La Provincia di Modena e il Comune di Modena, rispettivamente con Delibera n.17 del 25/01/2011 e n.212 del 19/04/2011 approvarono la ricollocazione dell'Osservatorio provinciale appalti presso la Provincia di Modena a seguito di riposizionamento strategico di Promo Società consortile a.r.l. presso la quale si svolgeva l'attività dell'Osservatorio Appalti. Considerato il buon successo riscontrato dalle attività dell'Osservatorio, in relazione, tuttavia, all'incertezza sul futuro sia delle Province (a seguito della Legge 7 Aprile 2014 n.56), sia su quello della Società partecipata Promo S.r.L. (a seguito della Legge 19 Agosto 2016 n.175) - entrambi enti partecipanti al progetto insieme al Comune di Modena – la ricollocazione del progetto e l'attività sono state prorogate annualmente. Per l'anno 2019, tale proroga è stata attuata con la Delibera del Comune di Modena n.100 del 12/03/2019, con l'Atto del Presidente della Provincia n.25 dell'8/02/2019 e con comunicazione dell'Agenzia per l'Energia e sviluppo sostenibile (AESS) Prot.n.3486 del 2018.

La stessa A.E.S.S. con lettera del 17.12.2019 (Prot. n.40496 cl.11-02 f.157/2020) ha dichiarato la propria disponibilità a continuare, anche per l'anno 2020, la collaborazione con la Provincia di Modena ed il Comune di Modena per l'attività dell'Osservatorio appalti, alle medesime condizioni di svolgimento del 2019. Anche il Comune di Modena con deliberazione della Giunta Comunale n. 79/2020 e la Provincia di Modena con Atto del presidente n.13/2020 hanno confermato tale intenzione, ovvero di prorogare l'accordo di collaborazione per lo svolgimento dell'attività.

Nel 2020 l'attività dell'Osservatorio non si è svolta tradizionalmente con seminari in aula in presenza sia del relatore sia dei partecipanti. A causa della pandemia Covid-2019 si è reso necessario rivedere tutto il programma iniziale e, soprattutto, le modalità di svolgimento dell'attività. Di conseguenza sono "slittate" in avanti anche le date di svolgimento dei seminari e l'articolazione degli stessi. Infatti anziché in presenza e della durata di 7 ore distribuite al mattino e al pomeriggio, i seminari sono stati svolti attraverso le piattaforme WEBINAR - il cui link è stato inviato a tutti gli iscritti – alla quale i partecipanti potevano collegarsi sia per assistere sia per porre quesiti, oltre naturalmente alla fruizione della relative slides. La partecipazione e il gradimento hanno superato tutte le aspettative, malgrado i seminari avessero durata più breve ( dalle ore 9,30 alle ore 13,30). La funzione di supporto tecnico svolta dalle colleghe di AESS è stata encomiabile. Lo stesso Presidente della Provincia si è collegato al webinar per esprimere la sua viva partecipazione all'iniziativa e salutare i perseveranti seminaristi.

Al 31.07.2020 le Determinazioni relative alla gestione dell'attività sono state n.7. I contratti di formazione stipulati (con relative procedure di controllo) n.4.

Azione 2) Nel corso dell'anno sono stati svolti n.10 seminari di formazione tramite piattaforma telematica GoToWebinar ai quali sono stati registrati mediamente 300 partecipanti circa con piena soddisfazione dei partecipanti stessi. La platea è composta di dipendenti di enti pubblici locali (55 enti pubblici convenzionati) sia di liberi professionisti tutti aderenti a pagamento, con riconoscimento dei crediti formativi da parte dei rispettivi Ordini professionali (Architetti, Ingegneri, Avvocati). In totale si sono iscritte 3012 persone e n.56 enti pubblici, compresa UNIMORE.

Azione 3) L'attività di monitoraggio continua in modo autonomo, mediante la registrazione delle dichiarazioni delle ditte impegnate nei cantieri. L'elaborazione dei predetti dati, temporaneamente sospesa dal 2017 a seguito della prevista e non realizzata abolizione delle Province, non è ancora stata ripresa.

#### Obiettivo d - Attività di supporto contabile

Azione 1) L'attività si è svolta regolarmente.

Al 31 dicembre, risultano processati 2379 atti, dei quali: 1486 determinazioni, 73 atti del Presidente e 820 atti di liquidazione. Delle 1486 determinazioni hanno comportato:

▪ prenotazione di spesa:	n° 40
▪ impegno di spesa:	n° 626
▪ liquidazione:	n° 175 → tot. Liquidazioni = 995
▪ approvazione progetti e atti progettuali:	n° 122
▪ affidamento di incarichi tecnici e non:	n° 142
▪ affidamento lavori e servizi	n° 482
▪ condotta lavori:	n° 240
▪ patrimonio:	n° 66
▪ trasporti e concessioni	n° 557

E' stato necessario procedere all'annullamento di n° 38 determinazioni (2.6%).

Sono inoltre stati elaborati:

▪ controlli durc	n° 276
▪ attribuzioni cig	n° 314
▪ visure camerali	n° 276
▪ atti di liquidazione	n° 401
▪ liquidazioni	n° 384
▪ buoni d'ordine	n° 24
▪ allegati b/b1	n° 47
▪ certificati di servizio	n° 5
▪ denunce a cassa edile	n° 55

Azione 2). Contabilità, liquidazione e relativi controlli – l'attività si sta svolgendo regolarmente. Non si registrano ritardi nell'emanazione degli atti di liquidazione.

#### Obiettivo e) - Affidamento appalti per lavori di importo fino a € 150.000 e affidamento di servizi e forniture

Azione 1) Procedure negoziate per lavori di importo non superiore a 150.000 €

Procedure di affidamento con procedura negoziata con gara informale di lavori di importo da 40.000,00 a 150.000,00: sono state espletate n. 30 procedure negoziate con gara informale (n.11 per viabilità, n. 7 edilizia, n.10 servizi di progettazione, n.1 fornitura di segnaletica, n. 1 servizio manutenzione del verde). Di queste procedure è stato redatto specifico singolo verbale di gara e sono state effettuate tutte le comunicazioni e le pubblicazioni previste dalle norme di legge, sia ai concorrenti sia all'aggiudicatario, comprese le comunicazioni relative al c.d. "soccorso istruttorio". Sono stati effettuati tutti i controlli sugli operatori economici aggiudicatari in merito al possesso dei requisiti, compresi i controlli sui requisiti "generali" (attraverso la Banca dati di A.N.AC. effettuati dall'U.O. Contratti) sia quelli sui requisiti "speciali" ( economico-finanziari e tecnici esperiti direttamente dall'U.O. Appalti2) sugli aggiudicatari in quanto molti operatori economici invitati non sono in possesso di attestazione SOA che, peraltro, per tali tipi di affidamenti non è richiesta. Inoltre sono state completate su SATER n. 7 procedure di "affidamento diretto" fino a € 150.000 gestite solo mediante pec e che necessitano del PASSOE per i controlli ANAC.

Affidamenti "diretti" dopo il " decreto semplificazioni". In relazione alle incessanti modifiche al Codice dei contratti, da ultimo ad opera del D.L. 16 Luglio 2020 n.76 convertito con modificazioni dalla Legge 11 Settembre 2020 n. 120, sono state introdotte ope legis varie modalità semplificative per l'affidamento di lavori, servizi e forniture, novità che, di fatto, lasciano inalterate le incombenze burocratiche della gestione delle banche dati ( SITAR, ANAC,BDAP, BDNA; Ap, eccc,,,ra ). Ttali semplificazioni sono state più rilevanti per quanto afferisce all'affidamento di lavori pubblici, spostando la soglia nell'ambito della quale è concesso procedere mediante procedura negoziata ( fino a € 5.250.000,00) aumentando il numero di operatori da invitare , mentre, per quanto riguarda le forniture e i servizi - a parte la possibilità di affidamento diretto fino alla soglia di € 75.0000 e non solo fino a € 40.000,00 – di fatto non vi sono grandi novità. Anche per gli operatori economici ( se si esclude l'esonero della garanzia a corredo dell'offerta per gli appalti minori e meno complessi e l'esonero dal pagamento del contributo A.N.AC. sospeso fino al 31.12.20202 sia per le stazioni appaltanti sia per gli operatori economici) di fatto è stato lasciato del

tutto inalterata altra parte di incombenze sia per le stazioni appaltanti che per gli operatori economici. Ad esempio dei circa 50 affidamenti diretti per lavori e servizi effettuati nel 2020 di importo superiore ai € 40.000, la gestione amministrativa (certificato PASSoe, garanzie definitive, controlli, rotazione degli operatori con inserimento anche dei fuori zona, ecc...) sono rimaste invariate cioè sono le stesse che si richiedono per le procedure negoziate "classiche" ed effettuate a cura del Servizio amministrativo di Appalti 2. Mentre gli affidamenti diretti preceduti da richiesta di offerta (RDO) in piattaforma sono stati n. 27 dal 1 gennaio al 31 Luglio, dal 1 agosto al 31 Dicembre tale numero è stato di 7 per un totale di 34. Infatti tutti gli altri affidamenti sono stati effettuati in forma diretta (non mediante RDO sulla piattaforma informatica di SATER), ma mediante preventivo richiesto dal personale tecnico via pec: tale procedura richiede in ogni caso il perfezionamento su INTERCENT SATER e su ANAC.

Azione 2) Le procedure negoziate relative ai servizi ed alle forniture (alcune delle quali sono descritte nell'azione precedente) sono state effettuate previa indagine di mercato con avviso pubblico. Al contrario di quel che si verifica per l'affidamento di appalti di lavori, non disponendo la Provincia di Modena di elenchi di fornitori per i servizi e le forniture (compresi gli incarichi tecnici e di progettazione), le procedure negoziate si svolgono mediante invito agli operatori economici che hanno presentato la manifestazione di interesse ad essere invitati a seguito di AVVISO PUBBLICO. Tali procedure, una volta concluse, sono state completate con regolari contratti in formato elettronico sulle predette piattaforme.

Nel primo semestre del 2020 è stata bandita una procedura aperta a rilevanza europea per l'affidamento dei "SERVIZIO ENERGIA DELLA PROVINCIA DI MODENA" di importo di € 20.441.418,00. I partecipanti sono stati 11. Il contratto avrà durata settennale (con opzione di rinnovo per ulteriori due anni). A tale gara hanno partecipato n. 21 imprese riunite in 8 raggruppamenti temporaneo d'impresa, trattandosi di appalto misto (servizio, lavori e fornitura). La gara si è conclusa regolarmente nel settembre 2021, è stata effettuata l'aggiudicazione RTI Coopservice/Kyneo Energy/Tecnoservice SRL/Studio Artea e Studio NEOS; è stata effettuata la verifica di anomalia dell'offerta e anche il controllo dei requisiti economici e tecnici che sono risultati regolari. È stato presentato ricorso al TAR contro l'aggiudicazione senza sospensiva da parte del secondo classificato ditta SIRAM (ricorso che, successivamente, è stato poi abbandonato).

Nel secondo semestre sono stati effettuati gli affidamenti diretti degli 89 Lotti per l'affidamento annuale del Servizio di spalata neve e sparsa sale, con effettuazione dei relativi controlli e la stipula dei relativi contratti per corrispondenza in forma commerciale, compresa la richiesta e controllo di tutta la documentazione amministrativa (polizza, cauzione definitiva, ecc...Durc)

Il controllo amministrativo e contabile sia sulla determinazione (determinazione unica a contrattare, comprensiva di affidamento) sia sul capitolato speciale d'appalto redatto dal personale tecnico, sia sul modello di autodichiarazione dei requisiti richiesti e posseduti dalle ditte che sono presentati da parte dell'aggiudicatario (i documenti sono redatti dai tecnici sulla falsariga dei modelli predisposti dal parte dell' U.O. Appalti 2). Il controllo consiste nella verifica della completezza dei dati contenuti nei documenti sottoscritti dalle imprese aggiudicatrici e nel controllo dell'esattezza delle informazioni comunicate, compresi i controlli sui requisiti c.d. "generali" (DURC, C.C.I.A.A., Casellario A.N.A.C.) e "speciali" (economico-finanziari e tecnici) sugli aggiudicatari, in quanto molti O.E. invitati non sono in possesso di attestazione SOA che, peraltro, per tali tipi di affidamenti non è richiesta e si conclude con l'apposizione del visto di regolarità sui predetti documenti. Il numero totale di affidamenti diretti di lavori sopra € 20.000,00 e fino a € 40.000,00 è stato di n.27.

#### Obiettivo - f) Supporto amministrativo alla gestione lavori

Azione 1) Sono state rilasciate n. 48 autorizzazioni relative ai subappalti e controllati n. 77 subcontratti. È stato effettuato un aggiornamento della *modulistica* relativa a seguito dei mutamenti normativi determinati dall'approvazione ed emanazione D.L. n. 17 e n. 18 del Febbraio -Marzo 2020, D.L. n.34/2020 convertito nella Legge n. 27/2020) decreti emanati in seguito all'emergenza Covid-19. Dal 1.08.2020 sono stati ulteriormente aggiornati modulistica ed atti a seguito dell'emanazione del D.L.n.76/2020 c.d. "Decreto semplificazioni" e relativa legge di conversione n. 120/2020. Sono state aggiornate, successivamente, sia le procedure sia la modulistica - di nuovo - relative agli affidamenti ed alle varie proroghe dovute all'emergenza sanitaria dovuta al Covid-2019.

In applicazione della Legge n.190/2014, sono stati effettuati, inoltre, i controlli relativi alle comunicazioni dei subaffidamenti tramite verifica di iscrizione alle white-list delle imprese, presso l'apposito sito on-line delle competenti Prefetture. Le richieste dirette di DURC on line per la verifica della regolarità contributiva sono state fino al 31.07.2020 n.27, dal 1.08.2020 al 31.12.2020 n.120.

Azione 2) Adempimento norme in materia di trasparenza e attività di comunicazione all'ANAC. L'attività programmata si è svolta regolarmente, in linea con le previsioni del PEG. Gli obiettivi individuati sono in corso di realizzazione secondo quanto prospettato, nonostante le numerose comunicazioni necessarie e richieste dal programma informatico dedicato. Le comunicazioni riguardano sia i lavori pubblici sia i servizi e le forniture con diverso grado di analiticità. L'attività ha comportato l'elaborazione, in collaborazione con i tecnici dei vari servizi, e l'invio all'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori servizi e forniture di 621 schede relative all'aggiudicazione ed avanzamento degli stadi di esecuzione degli appalti pubblici. Nel periodo in esame non è stata effettuata nessuna segnalazione all'A.N.A.C per false dichiarazioni inerenti la partecipazione alle gare d'appalto.

É stata regolarmente effettuata l'attività di controllo posta in essere in base al “ DISCIPLINARE IN MATERIA DI VERIFICHE E CONTROLLI SULLE IMPRESE AFFIDATARIE DI CONTRATTI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE DI IMPORTO SUPERIORE A € 1.000 E FINO A € 40.000 E SUI SUBAPPALTI) approvato con determinazione n. 12 del 25.01.2019 sui requisiti di ordine generale cui devono sottostare gli operatori economici aggiudicatari di contratti di appalto fino a € 40.000 per i quali non è attivabile il controllo tramite il sistema AVCPass. I controlli sono suddivisi per varie fasce di importo di aggiudicazione ( fino a 5.000€, fino a 20.000€, oltre € 20.000,00 , la stessa cosa per i subappalti ) e, pertanto, in relazione a ciascuna, fascia i controlli si estendono dai controlli minimi (es. DURC, certificato C.C.I.A., modello di autodichiarazione MA, etc.) fino a quelli più estesi (Casellario delle imprese, Casellario giudiziale, certificato dei carichi pendenti).

Azione 3) Implementazione BDAP – Sono state attivate specifiche banche dati su piattaforma PBM per la gestione della BDAP. I dati delle opere sottoposte a monitoraggio sono in costante aumento, compreso la parte finanziaria relativa ai c.d. “spazi finanziari”, che ha richiesto una nuova implementazione del programma informatico in collaborazione con il Dipartimento delle Ragioneria Generale dello Stato avvenuta nel 2017. Al 31.12.2018 (dati 2017) risultavano inseriti nel monitoraggio BDAP sul sito del Ministero delle Finanze in corso di monitoraggio n. 276 progetti. Alla fine del 2019 (caricamento dati al 31.12.2018) risultano presenti n.725 CUP di cui in corso di monitoraggio n.305 progetti. Al 31.12.2020 risultano inserite ulteriori 79 opere per un totale quindi di 384 progetti.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Malgrado la pandemia non si sono registrati scostamenti dagli obiettivi assegnati dal punto di vista amministrativo, infatti tutta l'attività è proseguita sia in remoto in telelavoro, ma anche in ufficio in quanto alcune colleghe sono tornate completamente in presenza ed altre hanno aumentato i rientri.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Vedi sopra Obiettivo a) Azione 4) - Procedure Stazione Unica Appaltante.

Vedi sopra Obiettivo b) Azione 3) - Gestione e aggiornamento dell' Elenco degli operatori economici dell'Amministrazione.

Vedi sopra Obiettivo f) Azione 2) - Adempimento norme in materia di trasparenza e attività di comunicazione all'ANAC

Vedi sopra Obiettivo f) Azione 3) - Implementazione BDAP.

Gli obiettivi di miglioramento sono stati raggiunti nonostante l'emergenza COVID-19.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività relativa agli obblighi di trasparenza si è svolta regolarmente. Tutti i provvedimenti (determinazioni dirigenziali,delibere di Consiglio, atti del Presidente etc.) sono pubblicati sul sito della Provincia al link: Amministrazione trasparente, provvedimenti, determinazioni dirigenziali Sono stati regolarmente e puntualmente ottemperati tutti gli adempimenti che il Codice dei contratti e i relativi decreti attuativi prevedono ai fini della corretta pubblicità riferita a procedure ordinarie e negoziate, sia sul profilo del committente nella sezione “Amministrazione trasparente”, sottosezione “Bandi di gara e contratti”. Sono state correttamente espletate tutte le comunicazioni ai concorrenti previste dal Codice dei contratti di informativa del procedimento delle gare di appalto e delle procedure negoziate in corso. E' stato adottato il nuovo disciplinare sui controlli (vedi sopra) , in ottemperanza alla Linea Guida n.4 di A.N.AC.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI

### Obiettivo Operativo 1809 Contratti

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare l'efficace svolgimento dell'attività contrattuale dell'Ente.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo risulta svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese e risulta garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, tenuto conto anche dell'emergenza sanitaria Covid-19 verificatasi nel corso dell'anno 2020 oggetto di rilevazione .

L'obiettivo operativo assegnato è suddiviso in cinque specifici obiettivi di gestione; i primi 4 sono assegnati all' U.O. Contratti mentre il quinto “contratti per corrispondenza” è stato assegnato all'U.O Appalti e Amministrativo 2.

##### a) Supporto nelle procedure aperte e ristrette di scelta del contraente.

E' stato fornito supporto durante **4** procedure aperte per l'affidamento di appalti di lavori e servizi (tre di lavori e una di servizi) che hanno richiesto la partecipazione e la verbalizzazione di **8** sedute di gara, a cui hanno partecipato complessivamente n. **102** imprese (in forma singola e/o in raggruppamento temporaneo d'impresa). Per ciascuna procedura sono state predisposte ed inviate le comunicazioni previste dalla normativa vigente e nello specifico n. **9** comunicazioni di esclusione, n. **8** comunicazioni di aggiudicazione e una comunicazione di svincolo delle garanzie provvisorie presentate dai concorrenti per la partecipazione alle stesse.

Tutte le procedure aperte sono state espletate in modalità telematica sulla piattaforma e-procurement SATER in attuazione della Convenzione sottoscritta tra la Provincia di Modena e l'Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici Intercent-ER, di cui ci si è avvalsi per effettuare le comunicazioni sopraindicate.

Con riferimento agli obiettivi successivi, si premette che l'attività di verifica e controllo delle autodichiarazioni sostitutive dei soggetti contraenti, che l'U.O. Contratti è tenuta ad effettuare anche in ottemperanza dell'art. 11 del “Regolamento dei controlli interni dell'Ente” per l'attività contrattuale di propria competenza, risulta essere propedeutica agli obiettivi di cui alle successive lettere b), c) e d).

Per l'obiettivo di gestione di cui alla lettera e), assegnato all'U.O Appalti e Amministrativo 2, la sopracitata attività di verifica viene, invece, effettuata dall' U.O. Contratti sulla base di quanto previsto dal disciplinare in materia di verifiche e controlli sulle imprese affidatarie di contratti di lavori, servizi e forniture di importo superiore a € 1.000,00 e fino a € 40.000 adottato dal Direzione d' Area con determinazione n. 12 del 25/1/2019.

Sulla base di tale disciplinare l'U.O Contratti, è anche tenuta ad effettuare verifiche e controlli anche sulle autodichiarazioni rese dall'impres subappaltatrici. Per queste due tipologie sono stati sottoposte a verifica n. 30 imprese, per un numero complessivo di 187 controlli inoltrando le relative richieste di certificazione ai singoli Enti competenti, in quanto per tali verifiche non è attivabile il controllo tramite il sistema “AVCPass” dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Per l'attività contrattuale svolta direttamente da altri servizi tale attività viene svolta solo su specifica richiesta del singolo Responsabile del procedimento.

Per le attività riferite invece agli obiettivi di cui alle lettere b) e c) e d) sono stati complessivamente sottoposti a verifica n. 137 soggetti (109 imprese e 28 persone fisiche), per un numero complessivo di 1.199 controlli. Per alcuni procedimenti si sono acquisiti i relativi certificati direttamente dagli Enti competenti e ove attivabile è stato utilizzato il sistema di verifica “AVCPass”.

Dell'esito dei controlli sono stati informati il Responsabile del procedimento e il Funzionario del Servizio Amministrativo Lavori Pubblici competenti.

Si segnala inoltre, che l'acquisizione della certificazione antimafia (comunicazione e/o informazione) è stata effettuata principalmente attraverso la consultazione delle “white list” pubblicate sui siti internet delle Prefetture competenti. In via residuale è stata inoltrata una richiesta di informazione attraverso la Banca Dati Nazionale Antimafia (BDNA), previa acquisizione dei dati dei soggetti sottoposti a verifica. L'U.O. ha inoltre inviato n. 60 comunicazioni con cui ha informato la Prefettura compe-

tente dell'avvenuta acquisizione della certificazione antimafia per il soggetto aggiudicatario attraverso la consultazione delle "white list".

b) Contratti in forma pubblica

Sono stati stipulati in forma pubblica amministrativa n. 37 contratti d'appalto di lavori per i quali sono stati espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi e fiscali relativi alla registrazione degli stessi presso la competente Agenzia delle Entrate. Sono state inoltre predisposte ed inviate n. 46 comunicazioni di avvenuta stipula contrattuale nei confronti di tutti i partecipanti alle gare d'appalto con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente. Sono state inoltre stipulate 2 convenzioni per l'esternalizzazione della gestione e manutenzione del verde di tre rotatorie della S.P. n. 255

c) Contratti per scrittura privata

Sono stati stipulati per scrittura privata n. 35 contratti d'appalto di lavori e servizi ed espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi. Sono state inoltre anche predisposte ed inviate n. 24 comunicazioni di avvenuta stipula contrattuale nei confronti di tutti i partecipanti alle gare d'appalto con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente. E' stata inoltre curata la stipula di tre convenzioni relative all'attività di vigilanza sulla caccia e una convenzione per l'U.O. Concessioni.

d) Contratti inerenti il patrimonio dell'Ente

Relativamente ai contratti inerenti il patrimonio dell'Ente sono stati stipulati ed espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi, fiscali e, se dovuti, di pubblicità immobiliare:

- n. 2 concessione di beni patrimoniali indisponibili
- n. 2 convenzioni inerenti ad edifici scolastici
- n. 3 contratti di locazione
- n. 1 contratto di comodato

Sono stati effettuati gli adempimenti relativi alla registrazione, trascrizione e volturazione di n. 10 decreti di esproprio e di imposizione di servitù e le conseguenti comunicazioni ai soggetti espropriati ed alla Regione Emilia Romagna.

Sono stati, inoltre, svolti entro i termini previsti tutti gli adempimenti periodici che afferiscono agli obiettivi di gestione b), c), e d) sopra indicati: tenuta del registro Repertorio, Diritti di segreteria, imposta di bollo assolta in modo virtuale e pagamento dell'imposta annuale di registro relativa ai contratti di locazione e conservazione, custodia e svincolo delle polizze fidejussorie definitive relative a contratti di cui si cura la stipulazione. Fra gli adempimenti periodici che nell'anno hanno richiesto particolare impegno si segnalano quelli propedeutici alla comunicazione telematica all'Anagrafe Tributaria dei contratti, di importo superiore ad € 10.329,14 al lordo dell'IVA, stipulati nell'anno precedente nella forma della scrittura privata non soggetti a registrazione, in quanto sono ricompresi in questa forma di stipula anche i contratti per corrispondenza. Trattandosi di comunicazione unica che riguarda la Provincia nella sua complessiva articolazione, l'U.O. ha coordinato l'attività dei singoli servizi e o unità operative dell'Ente fornendo indicazioni per il corretto reperimento dei dati da inserire nell'applicativo "Contratti per Anagrafe Tributaria". Al termine dell'attività di inserimento, l'U.O. Contratti ha quindi controllato che fossero stati inseriti tutti i dati obbligatori e la presenza di eventuali anomalie prima di renderli disponibili al Servizio Informatica che ne ha curato l'inoltro all'Anagrafe Tributaria entro i termini.

L'U.O. Contratti gestisce autonomamente anche le restanti attività di carattere generale: ha protocollato in arrivo n. 860 documenti e ricevuto dall'U.O. Archivio n. 592 PEC. Ha inoltre predisposto n. 169 lettere interne e n. 394 lettere in partenza, oltre a curare la tenuta dell'archivio cartaceo dei fascicoli dei contratti e dei controlli e dei relativi archivi informatici.

Nel periodo oggetto di rilevazione l'U.O. Contratti ha fornito la collaborazione al Servizio Affari Generali per l'acquisizione di n. 20 certificati del casellario giudiziale. Ha effettuato inoltre i controlli sul possesso dei requisiti di carattere generale per le procedure di gara espletate per altre amministrazioni sulla base di convenzioni sottoscritte dall'Ente; per tale attività sono state sottoposte a verifica n. 7 società per un totale di 89 controlli.

e) Contratti per corrispondenza – sulle piattaforme - buoni d'ordine (tot. n. 402)

Per quanto riguarda la stipulazione dei contratti per scrittura privata per corrispondenza secondo l'uso del commercio per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture si sta procedendo nel seguente modo:

- Contratti superiori a € 1000 ed inferiori ad € 25.000,00: l'aumento dell'attività per tali contratti registra fino al 31.07.2020 n. 150 in viabilità e n.66 in edilizia (tot.216);
- Contratti in forma cartacea superiori a € 25.000,00 ed inferiori ad € 40.000,00 per lavori: l'attività ha comportato la stipulazione di n° 29 contratti;
- Contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER per lavori, forniture e servizi anche per le unità tecniche (di qualsiasi importo): sono stati regolarmente stipulati n° 30 contratti;

- Contratti stipulati in adesione a convenzioni nazionali o regionali, accordi quadro: n° 7;
- Contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER relativi alle procedure di competenza dell'U.O. Acquisti economici: n°1 di importo inferiore a € 40.000,00
- Determinazioni di modico valore acquisizioni mediante buoni d'ordine : n.7 fino al 31.07.2020 e n. 12 dal 1.8.2020 al 31.12.2020

Contratti non pervenuti: il controllo sulla restituzione dei contratti firmati è costante e ininterrotto, si registra un miglioramento della diligenza dei contraenti tuttavia la quota parte di quelli non restituiti e da sollecitare si mantiene al 15% al 31.07.2020 , e del 21% dal 1.8.2020 al 31.12.2020 (56/266)

Continua anche nel 2020 il monitoraggio fiscale dei contratti per corrispondenza stipulati nel corso del 2019 da comunicare all'Anagrafe Tributaria dei contratti pubblici presso l'Agenzia delle Entrate. Tale monitoraggio ha richiesto – per ciascun contratto – la rendicontazione manuale dei seguenti dati: importo a base di gara, importo liquidato, ditta affidataria, data inizio e data fine lavori/servizi/forniture, n.ro e data del provvedimento di aggiudicazione, data di pubblicazione del provvedimento. generalità del R.u.p., registro e tipologia dell'atto. Tutti tali dati sono stati inseriti in formato elettronico aperto su un file di supporto predisposto in collaborazione tra l' U.O. Contratti, U.O. Appalti 2, U.O. Acquisti economici e Servizio informatica ed è stato inviato all'Agenzia delle Entrate entro il 30 Aprile 2020. Tale rendicontazione è annuale relativa all'anno precedente. Pertanto sono stati così rendicontati ad Aprile 2020 n.130 contratti per corrispondenza (nel range di valore richiesto dall'Anagrafe cioè da € 9.900 fino a € 48.000 lordi ) suddivisi nella reportistica dati sopra analiticamente descritta.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

A causa dell'emergenza COVID-19, nel periodo in osservazione si è determinato un arretrato nella conclusione dei procedimenti riferiti agli obiettivi di gestione b) e c) dell' U.O. Contratti, conseguente all'incremento dell'attività complessiva in relazione al personale disponibile e alla situazione di emergenza sanitaria che ha comportato lo svolgimento in telelavoro di attività non sempre conciliabili con tale modalità operativa.

Relativamente invece alla fase e), malgrado l'emergenza COVID-19, non si sono registrati scostamenti rilevanti dagli obiettivi assegnati dal punto di vista amministrativo: tutta l'attività, pur riorganizzata in telelavoro, è proseguita regolarmente.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

L'introduzione della nuova procedura di registrazione telematica dei contratti in forma pubblica amministrativa si concretizza in una azione di miglioramento obiettivi di gestione b) e d) , non predeterminato nel PEG. L'azione è stata rimandata alla seconda metà dell'anno a causa dell'emergenza sanitaria e della necessità di approfondire tutti i necessari aspetti normativi e procedurali indispensabili per garantire il regolare avvio della nuova procedura.

Dall'inizio del mese di Settembre 2020 è partita la registrazione telematica degli atti e, nel periodo 01/09/2020 – 31/12/2020 sono stati complessivamente 16 gli atti registrati telematicamente. La nuova procedura di registrazione non richiede più l'utilizzo del personale di supporto (commessi) in quanto non è più necessaria la consegna degli atti e il successivo ritiro delle ricevute attestanti l'avvenuta registrazione degli atti presso l'Agenzia delle Entrate di Modena. La nuova procedura non richiede inoltre il coinvolgimento della Cassa Economale e del Servizio Ragioneria dell'Ente, in quanto il pagamento dell'imposta di registro viene effettuato direttamente all'atto dell'inoltro telematico della richiesta di registrazione. Conseguentemente la nuova procedura ha determinato un considerevole contenimento dei tempi di registrazione degli atti e quindi ha generato un significativo efficientamento dell'organizzazione dell'attività dell'U.O. Contratti.

Se da una parte però la nuova procedura ha migliorato e reso più efficiente la fase di registrazione degli atti, dall'altra la procedura richiede in capo al Funzionario della U.O. Contratti l'assunzione di una ulteriore responsabilità connessa all'onere della quantificazione delle imposte da versare, adempimento quest'ultimo che in precedenza era posto a carico dell'Agenzia delle Entrate.

Nel corso dell'anno 2020 l'U.O. Contratti ha uniformato le proprie procedure interne alle disposizioni contenute del nuovo Regolamento per la disciplina dei Contratti adottato a dicembre 2019.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena. Tale obbligo ha riguardato anche i contratti per l'Anagrafe Tributaria dei contratti per corrispondenza.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

### Obiettivo Operativo 1815 Gestione economica

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Provvedere alla programmazione ed acquisizione della fornitura di beni e servizi necessari agli edifici scolastici per un regolare funzionamento, nell'ottica di razionalizzazione delle spese contemperando le esigenze e nel rispetto della normativa vigente ed in particolare verificando le convenzioni in essere del mercato elettronico di Consip e della Centrale di acquisto regionale Intercent-ER)

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

La situazione di emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid – 2019 dopo aver rallentato l'attività nella prima parte dell'anno, ha registrato un'accelerazione degli acquisti soprattutto in relazione alle forniture per gli istituti scolastici di secondo grado.

##### obiettivo a - Fornitura arredi ( anche scolastici)

Azione 1) Nei primi mesi del 2020 si è concluso l'allestimento della Biblioteca dell'ITES Luosi Pico di Mirandola rientrato alla fine del 2019 nella nuova sede ristrutturata dopo il sisma. La programmazione e la gestione degli acquisti di arredi scolastici si è svolta a partire dal mese di luglio in quanto in questo periodo è stato pubblicato un Bando del Ministero dell'Istruzione "INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19" Fondi Strutturali Europei –Programma Operativo Nazionale” 2014-2020 che destina alla Provincia di Modena 350.000,00 euro per l'acquisto di arredi scolastici. Si sono pertanto programmati gli interventi volti ad utilizzare tali risorse per gli arredi necessari all'ampliamento dell'Istituto F. Selmi di Modena e per la nuova sede dell'ISS Levi di Vignola. Oltre ad acquisti vari di arredi per l'Istituto Ferrari di Maranello, l'Ipsia Corni di Modena sono stati programmati: l'acquisto dei laboratori di Chimica del ISS Selmi (97.000 Euro) e del Liceo Muratori di Modena che necessita anche di lavori edili di smantellamento dei precedenti arredi (83.000 Euro), l'acquisto e posa in opera di veneziane del Liceo Wiligelmo, l'acquisto e posa in opera di una parete attrezzata per l'ISA A. Venturi di Modena e la fornitura e posa in opera di rastrelliere portabiciclette per 26 Istituti della Provincia. Quest'ultimo intervento, svolto con la proficua collaborazione del servizio edilizia, ha determinato una spesa di oltre 95 mila euro.

Azione 2) Nel 2020 non sono stati organizzati traslochi. Nel secondo semestre dell'anno tutte le forniture di cui al punto precedente sono state effettuate.

Azione 3) Gli atti di liquidazione compilati emessi e controllati complessivamente nell'anno sono stati 33, 26 dei quali nell'ultimo semestre.

##### Obiettivo b – Servizio di pulizia ed igienizzazione

Azione 1) Sono state programmate ed organizzate le pulizie straordinarie negli istituti di istruzione superiore di secondo grado in seguito ad attività di manutenzione straordinaria, affidato attraverso l'adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizio di Pulizie 4". Sono stati interessati solo parzialmente l'ISS F. Selmi di Modena ed l'ISS Levi di Vignola, oggetto di ampliamento, in quanto i lavori termineranno nella prima parte del 2021. Nel secondo semestre dell'anno si è provveduto alle pulizie dei locali che hanno ospitato i nuovi Laboratori di Chimica dell'IIS Selmi e del Liceo Muratori di Modena;

Azione 2) L'attività di coordinamento del servizio per quanto riguarda le scuole si è svolta in collaborazione con gli istituti scolastici e l'Ufficio Istruzione anche se in diversi step in relazione alla riapertura a fasi alterne degli istituti in relazione al Covid-19.

Azione 3) Sono stati regolarmente compilati, emessi e controllati nel 2020 circa n. 5 atti di liquidazione relativi alle pulizie straordinarie effettuate negli istituti secondari della provincia di cui n.2 nel secondo semestre.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Malgrado l'emergenza COVID-19, non si sono registrati scostamenti rilevanti dagli obiettivi assegnati dal punto di vista amministrativo: tutta l'attività, pur riorganizzata in telelavoro, è proseguita regolarmente.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Relativamente al monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda l'obiettivo operativo 1805.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'**

### **Obiettivo Operativo 1821 Espropri**

**Responsabile: Manni Alessandro**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto espletamento dei procedimenti di esproprio in tutte le loro fasi, al fine di realizzare il trasferimento della proprietà o altri diritti reali sui beni che si rendono necessari per la realizzazione di opere pubbliche o dichiarate di pubblica utilità.

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nell'anno 2020, l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati ottenuti hanno sostanzialmente corrisposto alle attese ed è stata garantita l'efficienza dei servizi erogati. In particolare, l'attuazione dell'obiettivo operativo assegnato si è articolata in tre specifici obiettivi di gestione:

- Gestione procedure espropriative per interventi della Provincia di Modena. La realizzazione dell'obiettivo di gestione è stata prevista nel corso dell'anno solare 2020 attraverso 33 fasi/azioni, ciascuna delle quali a sua volta composta da diverse attività. Oltre alle 19 fasi inizialmente previste dal PEG, si sono svolte attività relative ad ulteriori 14 fasi/azioni, la cui attivazione non risultava prevedibile al momento della stesura del PEG, ma che sono state successivamente recepite negli aggiornamenti su di esso operati nel corso dell'anno. Le fasi/azioni elencate nel PEG si sono svolte coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria.
- Svolgimento di funzioni giuridico amministrative in materia espropriativa, relative a progetti di opere private dichiarate di pubblica utilità, sulla base di specifica Convenzione con l'Ente espropriante interessato ovvero ai sensi degli artt. 3.3 e 6.1-bis della LR 37/2002. Le attività di PEG sono state svolte coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria.
- Supporto giuridico-amministrativo ai Comuni del territorio provinciale, per il corretto svolgimento di tutti i procedimenti espropriativi di loro competenza. Ai sensi dell'art. 1, comma 85, lettera d) della L. 56/2014 e sulla scorta di Convenzione aperta all'adesione dei Comuni interessati. La realizzazione dell'obiettivo di gestione è stata prevista nel corso dell'anno solare 2020 attraverso 17 fasi/azioni. Oltre alle 14 fasi inizialmente previste dal PEG, si sono svolte attività relative ad ulteriori 3 fasi/azioni - relative alle competenze espropriative di tre ulteriori Comuni - la cui attivazione non risultava prevedibile al momento della stesura del PEG, ma che sono state successivamente recepite negli aggiornamenti su di esso operati nel corso dell'anno. Le singole fasi/azioni elencate nel PEG sono state svolte coerentemente alle previsioni, con l'attivazione di specifiche e mirate attività di supporto ed affiancamento quando richiesto o necessario.

I procedimenti espropriativi si stanno svolgendo con regolarità, assecondando le esigenze e le richieste dei Servizi interessati, dei Comuni coinvolti, dei Promotori e dei Beneficiari dell'esproprio e dei singoli Responsabili di procedimento.

Si è proficuamente operato per il coordinamento dell'attività dell'U.O. Espropri con quella di altre realtà, interne od esterne all'Ente, a diverso titolo coinvolte nei procedimenti di programmazione, progettazione, approvazione e realizzazione degli interventi, nel procedimento espropriativo o nei sub-procedimenti a questo connessi o correlati.

Si sono ottenuti buoni risultati nella direzione di una costante standardizzazione delle procedure e dell'affinamento qualitativo e quantitativo delle medesime con la definizione di percorsi procedurali più snelli ed efficaci, la predisposizione di strumenti documentali sempre più accurati e mirati a rappresentare con crescente precisione le singole casistiche.

Oltre all'attuazione dell'obiettivo operativo assegnato, l'U.O. Espropri ha inoltre proceduto, come di consueto, con attività di consulenza informale a diversi uffici comunali del territorio non ancora convenzionati e ad altri Enti, sia territoriali che non territoriali, che, per dimensione od attività, non sono dotati di specifico ufficio espropri ovvero che necessitano comunque di supporto senza avere tuttavia la possibilità o la necessità di richiedere lo svolgimento di un'attività strutturata in convenzione, supportandoli nelle fasi più delicate e fornendo indirizzi e linee guida delle varie procedure.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Per gli scostamenti determinati da attività svolte in più rispetto a quelle programmate nel Peg si vedano i punti sopracitati 1 e 3.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Si vedano il punto 3 e le conclusioni della descrizione dello stato di attuazione dell'obiettivo operativo assegnato.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutti gli atti riferiti agli espropri soggetti a divulgazione a termini di legge, sono pubblicati sul BURER, sull'Albo Pretorio di Comuni e Provincia e su quotidiani a diffusione locale, in conformità alle disposizioni normative in materia.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'**  
**Obiettivo Operativo 1822 Concessioni e autorizzazioni**  
 Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corretta procedura amministrativa finalizzata al rilascio delle concessioni stradali, autorizzazioni e nullaosta per gli impianti pubblicitari, autorizzazioni per lo svolgimento di manifestazioni sportive, religiose, fieristiche, autorizzazioni per l'esercizio dell'attività di officina di revisione.

Assicurare il corretto svolgimento dell'attività di vigilanza amministrativa e connesse procedure sanzionatorie inerenti le attività sopra descritte per lo svolgimento di manifestazioni sportive, religiose, fieristiche, autorizzazioni per l'esercizio dell'attività di officina di revisione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati. In particolare:

- a) Concessioni stradali** – nell'esercizio 2020 sono stati emessi diversi provvedimenti (**n. 203**) riguardanti le strade provinciali quali: apertura di accessi, autorizzazione per l'esecuzione lavori, occupazioni varie di suolo pubblico, distributori di carburanti, regolamentazione della circolazione stradale, tombamenti di fossi, recinzioni, esecuzione di opere in area privata entro fasce di rispetto, muri di sostegno, scarico delle acque nei fossi di guardia. I provvedimenti sono stati rilasciati previo referto tecnico dei geometri dell'U.O. Concessioni e del Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Opere Pubbliche.

Preme evidenziare le numerose istanze ricevute per il rilascio delle concessioni stradali per la posa della fibra ottica sia fuori centro abitato che all'interno di centro abitato, procedimenti abbastanza complessi e spesso difficoltosi da istruire per carenza di documentazione ricevuta dai richiedenti, difficoltà aggravata anche dai termini di chiusura dei procedimenti ridotti, in tali casi, a 30 giorni anziché 60 giorni.

- b) Impianti pubblicitari e segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** – nell'esercizio 2020 sono stati emessi diversi provvedimenti (**n. 193**) quali: autorizzazioni fuori centro abitato e nulla osta in centro abitato per l'installazione di impianti pubblicitari lungo le strade provinciali o in vista di esse ed autorizzazioni fuori centro abitato per l'installazione di segnali stradali turistici e di territorio e di indicazione di servizi utili. Per le installazioni fuori centro abitato i provvedimenti sono stati rilasciati previo referto tecnico dei geometri dell'U.O. Concessioni redatto a seguito di sopralluogo per verificare il rispetto dei vincoli e delle prescrizioni imposte dal D.P.R. 495/1992.
- c) Manifestazioni** – nell'esercizio 2020 tale attività ha subito una interruzione nel periodo marzo-maggio a causa dell'emergenza sanitaria, salvo qualche provvedimento rilasciato nei mesi di giugno e settembre, pertanto l'unità di personale preposta ha supportato l'ufficio pubblicità e l'ufficio concessioni stradali, unità che dal mese di settembre ha ottenuto il trasferimento per mobilità presso altro ente. I provvedimenti rilasciati durante l'esercizio 2020 sono stati **55** rispetto ad una media di circa 160 provvedimenti l'anno, concentrati soprattutto fra marzo e ottobre di ogni anno.
- d) Riordino impianti pubblicitari** – nell'esercizio 2020 questa attività è stata sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti **a) b)** per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza, nonostante l'emergenza sanitaria.
- e) Riordino segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** - nell'esercizio 2020 questa attività è stata sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti **a) b)** per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza nonostante l'emergenza sanitaria.

Si evidenzia che i due tecnici dell'U.O. Concessioni si occupano anche del controllo e della stampa delle numerosissime PEC in arrivo inerenti le attività a) e b). Dal 1 ottobre il secondo geometra si è trasferito per mobilità presso un altro ente locale. Sarà sostituito dal 01/03/2021.

Si evidenzia che l'emergenza sanitaria ha imposto una riorganizzazione delle modalità operative per lo scambio documentale con i tecnici della viabilità, che ha consentito di non interrompere il servizio all'utenza.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio è comunque rimasto aperto al pubblico la cui affluenza è stata praticamente nulla, i rapporti con l'utenza si sono svolti quasi esclusivamente tramite mail e telefono.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Durante gli ultimi tre mesi dell'anno è stata effettuata una riorganizzazione dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni per potere continuare a garantire un buon servizio all'utenza nonostante la carenza di personale, che ha comunque comportato un leggero allungamento dei tempi di rilascio dei provvedimenti e in alcuni casi non ha consentito il rispetto dei termini di chiusura dei vari procedimenti.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Dal 21 ottobre 2019 l'adozione di un nuovo software per la gestione delle determinazioni dirigenziali (SFERA) e delle lettere (PRISMA) ha reso molto più agevole e veloce l'invio tramite PEC degli atti permettendo di abbandonare la forma di lettera per tali provvedimenti ed utilizzare così la forma di determinazione che viene inviata agli interessati quasi automaticamente, come allegato di una lettera di trasmissione.

Per quanto riguarda le attività di cui ai punti a) b) c) è in fase di realizzazione, un software per la gestione dei procedimenti, sia per quanto riguarda la fase del front-office che del back-office, finalizzato a rendere più efficienti le fasi del procedimento amministrativo e alla creazione di una banca dati informatizzata. A tal fine sono continuati gli incontri con i colleghi del servizio informatico, sia in modalità online che in presenza,

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

## Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'

### Obiettivo Operativo 1824 Trasporto pubblico di linea e non di linea

Responsabile: **Manni Alessandro**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Assicurare il corretto svolgimento del servizio del trasporto pubblico di linea (impianti a fune) da parte dei concessionari, nonché la corretta applicazione della normativa nazionale e regionale;

Approvazione dei regolamenti comunali inerenti il trasporto non di linea (servizio taxi e noleggio con conducente fino a nove posti).

Presidenza nella commissione d'esame per l'iscrizione al ruolo dei conducenti di veicoli o natanti adibiti ad autoservizi pubblici non di linea (taxi e ncc autovetture).

Assicurare il corretto svolgimento dell'attività autorizzatoria e di vigilanza con relative procedure sanzionatorie, nei confronti delle imprese che esercitano l'attività di noleggio di autobus con conducente.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati. In particolare:

- a) **Trasporto di linea (impianti a fune)** - l'U.O. Concessioni si occupa del rilascio, e relativa gestione, delle concessioni rilasciate ai concessionari/aziende esercenti di alcuni impianti di risalita lungo le piste da sci dell'Appennino Modenese. Competono alla Provincia solo gli impianti che attraversano il territorio di due o più Comuni: una funivia e quattro seggiovie. Nell'esercizio 2020 sono stati emanati atti inerenti la gestione degli impianti: autorizzazione all'apertura stagionale, approvazione del programma d'esercizio, degli orari e delle tariffe, autorizzazione all'inserimento del personale di servizio (agenti di pedana, macchinisti, capo servizio). E' iniziato il procedimento amministrativo inerente l'approvazione del progetto inerente l'installazione del nuovo circuito di sicurezza della Funivia LB02 "Passo del Lupo Pian-Cavallaro"
- b) **Trasporto non di linea (taxi e ncc autovetture)** – ai sensi della D.C. RER n. 2009/1994 e della L. n. 21/1992 alla Provincia compete la presidenza della Commissione d'esame per l'iscrizione al ruolo dei conducenti o natanti adibiti ad autoservizi pubblici non di linea, tenuto dalla C.C.I.A.A. A causa dell'emergenza sanitaria nel corso dell'esercizio 2020 si sono svolte solo due sessioni d'esame (rispetto alle 4 che solitamente vengono organizzate) alle quali hanno partecipato 16 candidati ogni volta.
- c) **Noleggio di autobus con conducente** – Nell'esercizio 2020 sono state autorizzate nuove imprese all'esercizio dell'attività (n. 4) e rinnovate alcune autorizzazioni giunte a scadenza (n. 18) la cui validità, ai sensi del R.R. 3/2009, è quinquennale. L'ufficio preposto ha inoltre rilasciato diversi provvedimenti inerenti la gestione (n. 106) quali: variazioni del parco veicolare (dismissione o inserimento autobus) e rilascio nulla osta per nuove immatricolazioni, variazioni dell'organico del personale, variazioni della forma giuridica dell'impresa o della ragione sociale, variazioni o rinnovi della capacità finanziaria, variazione dell'ubicazione della rimessa, variazione del preposto, revoche su istanza di parte. Sono stati inviati alla Regione i consueti riepiloghi periodici richiesti dalla vigente normativa regionale riguardanti le nuove imprese autorizzate e le variazioni intervenute nel parco veicolare con l'indicazione delle caratteristiche di tutti i mezzi. Per quanto concerne l'attività di vigilanza l'ufficio preposto ha effettuato controlli d'ufficio su diverse imprese per accertare il mantenimento dei requisiti di legge personali e professionali obbligatori per esercitare l'attività. E' continuato il controllo della validità della revisione periodica degli autobus (prorogata a causa dell'emergenza sanitaria), mediante la richiesta dei libretti di circolazione, sulle imprese che non hanno interrotto l'attività a causa dell'emergenza sanitaria.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto ha continuato a garantire il servizio all'utenza mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica. L'ufficio è anche rimasto aperto al pubblico una volta la settimana, la cui affluenza è stata comunque bassa.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

L'emergenza sanitaria ha costretto l'ufficio a rivedere le proprie modalità operative incentivando l'utenza a presentare le pratiche prevalentemente tramite PEC e non durante le giornate di sportello, come pure lo scambio di documenti e di informazioni avvenuto prevalentemente anche tramite mail, a parte le difficoltà iniziali, questa nuova modalità ha migliorato il servizio offerto .

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2020 stabilite per il C.d.R. 6.0 non riguardano il presente obiettivo

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

La documentazione in materia di prevenzione e sicurezza assoggettata all'obbligo di divulgazione è resa disponibile agli aventi diritto, secondo le modalità previste dalla normativa in materia, a cura del Responsabile del Servizio di Prevenzione.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 231 VIABILITA'**  
**Obiettivo Operativo 1825 Trasporto privato**  
 Responsabile: **Manni Alessandro**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto svolgimento dell'attività autorizzatoria, di vigilanza e procedure sanzionatorie in materia di autoscuole, scuole nautiche e agenzie di consulenza automobilistica.

Assicurare la corretta procedura amministrativa finalizzata a:

- rilascio attestati d'idoneità in esenzione da esame per l'esercizio dell'attività di autotrasportatore di merci su strada - rilascio
- licenze per il trasporto merci in c/proprio
- rilascio autorizzazioni e nulla osta per il transito di trasporti eccezionali
- procedure d'esame per il rilascio di titoli abilitativi per l'esercizio dell'attività di: insegnante/istruttore di autoscuola, autotrasportatore di merci per c/terzi e viaggiatori, agenzia di consulenza automobilistica. consulenza automobilistica.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità servizi erogati. In particolare:

- a) **Autoscuole, Agenzie di consulenza automobilistica e Scuole nautiche** – Nell'esercizio 2020 sono stati adottati diversi provvedimenti (**n. 109**) inerenti la gestione ordinaria quali: inserimento in organico di personale, variazioni del parco veicolare (autoscuole), variazione composizione societaria. Nell'esercizio 2020 è stata autorizzata una nuova agenzia di pratiche auto. Per quanto riguarda l'attività di vigilanza sono stati effettuati solo controlli d'ufficio; a causa dell'emergenza sanitaria non sono stati effettuati sopralluoghi. Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto ha continuato a garantire il servizio all'utenza mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica.
- b) **Attestati di idoneità in esenzione da esame (autotrasporto di merci in c/terzi e di viaggiatori)** – nell'esercizio 2020 sono stati rilasciati n. 2 attestati in esenzione da esame, n. 1 duplicato e n. 1 provvedimento di rigetto istanza per mancanza di requisiti.
- c) **Trasporti merci in c/proprio** – Nell'esercizio 2020 sono stati rilasciati numerosi provvedimenti (**n. 318**) relativi a: prima iscrizione all'elenco nazionale del conto proprio, sostituzione veicolo, variazione di portata, variazione ragione sociale, variazione sede dell'impresa, variazione/integrazione della tipologia di merce da trasportare, conversione di licenza provvisoria in licenza definitiva, incremento del parco veicolare, duplicato per smarrimento licenza, annullamento licenza per vendita o demolizione del veicolo e accantonamenti parco veicolare, cancellazione dell'elenco nazionale del trasporto merci in c/proprio. Ai sensi della L.R. 9/2003 e del Regolamento Provinciale, le istanze finalizzate al rilascio delle prime licenze vengono sottoposte anche all'esame della Commissione Consultiva Provinciale per l'Autotrasporto, di cui la Provincia ha la presidenza. L'attività di segreteria è assicurata da personale della Provincia che predispose l'istruttoria delle pratiche da sottoporre alla Commissione e redige un verbale al termine di ogni seduta. A causa dell'emergenza sanitaria solo le sessioni di gennaio e febbraio si sono svolte in presenza, dal mese di marzo la Commissione ha interrotto le sedute, tuttavia, per garantire il servizio all'utenza, ci si è accordati per lo scambio tramite mail di una scheda descrittiva con i dati e le informazioni inerenti la ditta richiedente ed i relativi pareri. Anche l'attività di sportello è continuata prevalentemente tramite mail o per via telefonica garantendo così la continuità del servizio erogato. Le licenze sono state tutte consegnate tramite PEC anziché brevi manu allo sportello.
- d) **Esami di idoneità L.R. 9/2003** – Ai sensi dell'art. 2 della L.R. 9/2003 la Provincia presiede le commissioni per il conseguimento di:
  - abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida di autoscuola;
  - idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di autotrasporto di merci su strada e di viaggiatori;
  - idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di consulenza automobilistica (agenzia di pratiche auto)

In tutte le Commissioni d'esame, ai sensi della L.R. 9/2003, le funzioni di segreteria sono assicurate da un dipendente della Provincia (U.O. Concessioni), che svolge tutte le attività connesse: dalla ricezione delle istanze per la partecipazione agli esami, supporto alla commissione esaminatrice, stesura dei verbali, fino al rilascio dell'attestato di idoneità/abilitazione.

All'inizio del mese di marzo è stata rinnovata la Commissione d'esame per l'esercizio dell'attività di consulenza automobilistica (agenzia di pratiche auto), e, all'inizio del mese di gennaio 2021, la commissione d'esame per abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida di autoscuola, dopo avere ricevuto a dicembre 2020 tutte le autorizzazioni richieste agli enti di appartenenza dei membri della commissione.

A causa dell'emergenza sanitaria non sono state organizzate sessioni d'esame per nessuna tipologia.

- e) **Trasporti eccezionali** – Nell'esercizio 2020 sono stati rilasciati numerosi provvedimenti (n. 881) relativi a: autorizzazioni per transiti di veicoli eccezionali di tipo industriale ed agricolo, autorizzazione trasporti eccezionali, nulla osta alle altre Province della Regione Emilia Romagna competenti al rilascio dell'autorizzazione. Le autorizzazioni alle ditte ed i nulla osta alle altre Province per veicoli e trasporti eccezionali di tipo industriale, sono rilasciati previa acquisizione del parere degli enti proprietari delle strade e dei manufatti (Comuni della Provincia di Modena, Province della Regione Emilia Romagna, Società).

A causa dell'emergenza sanitaria si è registrata una riduzione dei provvedimenti rilasciati rispetto agli anni precedenti.

Alcuni provvedimenti sono rilasciati previo parere dei tecnici del Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Opere Pubbliche. In seguito ad un accordo raggiunto fra la Commissione Tecnica, (istituita presso la Regione Emilia Romagna composta da rappresentanti delle nove Province e della Regione stessa) ed il Consorzio "Futuro in Ricerca" di Ferrara, formalizzato mediante la stipula di una convenzione siglata alla fine dell'anno 2018, è stato integrato il contratto di manutenzione del software "TE\_online" utilizzato per la gestione dei procedimenti inerenti i T.E. per potere effettuare l'interfacciamento del portale TEONLINE con la piattaforma PagoPA, il cui utilizzo avrebbe dovuto essere obbligatorio dal 01/07/2020 ma prorogato al 28/02/2021 a causa dell'emergenza sanitaria.

Durante l'esercizio 2020 la Commissione Tecnica sopra citata si è riunita periodicamente anche durante i mesi del lockdown in modalità online; durante tali incontri sono stati affrontate e discusse diverse problematiche inerenti il rilascio delle autorizzazioni al transito dei trasporti eccezionali in particolare le nuove modalità di pagamento degli oneri istruttori/usura/bolli attraverso la piattaforma PagoPa, le problematiche inerenti le disposizioni ministeriali di proroga della validità dei provvedimenti a causa dell'emergenza sanitaria; in sede di Commissione si è deciso di concludere le operazioni di interfacciamento del portale TEONLINE con la piattaforma PagoPA entro il 30/06/2020 e di accettare i bollettini postali ancora per un breve periodo. La Provincia di Modena dal 01.09.2020 non accetta più i bollettini postali per le pratiche dei trasporti eccezionali, pertanto tutti i pagamenti, da tale data, sono effettuati attraverso la piattaforma PagoPa, peraltro già utilizzata dalla maggioranza degli utenti.

Nel mese di settembre è stata siglata una convenzione con la Polizia Municipale dell'Unione Terre d'Argine per l'effettuazione di controlli, anche congiunti con la polizia provinciale, dei veicoli eccezionali e dei trasporti in condizione di eccezionalità lungo le strade di competenza. La redazione di tale Convenzione è stata curata dalla dirigente del Servizio Affari Generali e Comandante della Polizia Municipale.

Nell'esercizio 2020 sono state periodicamente registrate tutte le operazioni di accreditamento sul c/c postale che raccolgono i versamenti inerenti i diritti di segreteria, spese di sopralluogo, usura stradale e bolli virtuali versati dagli utenti.

- f) **Officine di revisione** – Durante l'esercizio 2020 sono state autorizzate n. 2 nuove officine di revisione e rilasciati diversi (n. 25) provvedimenti inerenti la gestione come l'inserimento di responsabili tecnici, l'estensione di autorizzazioni già rilasciate per potere effettuate ad esempio le revisioni dei ciclomotori e l'installazione di nuove linee di revisione. Tranne l'inserimento di responsabili tecnici le altre tipologie di provvedimenti elencati necessitano del preventivo nulla osta da parte della Motorizzazione Civile di Modena. E' inoltre continuata l'operazione di riordino dei fascicoli per verificare anche il mantenimento dei requisiti da parte delle imprese già autorizzate.

Il 20 maggio 2018 è entrato in vigore il D.M. n. 214 del 19.05.2017 che istituisce la figura dell'Ispettore addetto alle revisioni, in sostituzione di quella del Responsabile Tecnico permanente, che stabilisce i nuovi requisiti professionali che quest'ultimo deve possedere. Il decreto elimina indirettamente anche la figura del sostituto del responsabile tecnico permanente (RT temporaneo), che ai sensi del D.M. del 30.04.2003, può sostituire per 30 giorni l'anno il responsabile tecnico titolare. Tuttavia la Legge 21.09.2018 n. 108 art. 13 bis rinvia alle disposizioni attuative del Ministero l'entrata in vigore delle disposizioni di cui all'art. 13, comma 1 del D.M. 214/2017 che riguardano l'istituzione della nuova figura professionale dell'Ispettore addetto alle revisioni, rinviando di conseguenza anche l'abrogazione della figura del RT sostituto. Si è ancora in attesa dei decreti attuativi e di disposizioni ministeriali più chiare che dispongano l'abrogazione del D.M. Del 30.04.2003, in seguito alle quali tutti gli atti di autorizzazione dei sostituti dei responsabili tecnici dovranno essere revocati. Pur non procedendo per il momento in tal senso, dal 20 maggio 2018 l'ufficio preposto non accoglie più istanze d'inserimento di responsabili tecnici temporanei.

Il 17 aprile 2019, in sede Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, è stato siglato l' "Accordo, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, relativo ai criteri di formazione dell'ispettore dei centri di controllo privati autorizzati all'effettuazione della revisione dei veicoli a motore e dei loro rimorchi, di cui all'articolo 13 del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 19 maggio 2017, n. 214.". Tale accordo disciplina il percorso formativo che dovranno seguire gli aspiranti istruttori, nonché i corsi di formazione periodica. L'istituzione di tali corsi e la loro approvazione è di competenza della Regione che dovrà anche accreditare gli enti formatori preposti alla gestione degli stessi.

Con delibera di Giunta regionale n. GPG/2020/1893 del 25.11.2020 la Regione Emilia Romagna ha recepito l'Accordo del 17.04.2019 sopra citato.

Tali corsi sono partiti solo a inizio 2021, pertanto l'inserimento dei Responsabili tecnici permanenti (ora nuovi ispettori) anche durante l'esercizio 2020 è stata effettuato ai sensi della previgente normativa.

Gli uffici di cui ai punti a), b), c), d), e) ed f) sono comunque rimasti aperti al pubblico una volta la settimana anche se a causa dell'emergenza sanitaria l'affluenza è stata bassa.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nulla da segnalare

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Per i trasporti eccezionali vedere rendicontazione lett. e) ed azione premiante.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Al presente obiettivo è collegata l'azione premiante "Verifica speditiva della portata di un ponte stradale sotto l'effetto di un transito eccezionale". Tutte le fasi previste sono state portate a termine nel rispetto del cronoprogramma di previsione, ad eccezione della fase di esposizione della procedura al certificatore Qualità ISO 9001:2015, prevista per dicembre 2020, stante il posticipo a fine febbraio 2021 della visita ispettiva per il rinnovo del certificato, per cause indipendenti dall'attività dell'Area LL.PP.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

La documentazione in materia di prevenzione e sicurezza assoggettata all'obbligo di divulgazione è resa disponibile agli aventi diritto, secondo le modalità previste dalla normativa in materia, a cura del Responsabile del Servizio di Prevenzione.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda la relazione sulla performance 2020.



AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

**Centro di Responsabilità**

**8 - Area deleghe**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

**Obiettivo Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO**  
**Obiettivo Operativo 1638 Qualificazione e miglioramento delle scuole dell'infanzia**  
**(3-6 anni)**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Consolidare, qualificare e migliorare le scuole d'infanzia.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07/2020, a seguito del rilascio dei Nulla Osta relativi alla Certificazione Antimafia da parte della Prefettura di Modena e dei DURC da parte di INAIL, sono stati eseguiti entro l'inizio del mese di maggio i pagamenti per complessivi Euro 491.281,71 dei contributi - Piano 2019 - lasciati sospesi nella DEAG n. 239/2019 a favore di FISM (5 progetti di Miglioramento e contributo a sostegno dell'attività dei Coordinatori Pedagogici) e della Parrocchia San Benedetto Abate di Modena per il progetto di Miglioramento 2019.

Nel mese di aprile, su richiesta della Regione Emilia Romagna, e in vista della annuale rilevazione regionale sulle scuole d'infanzia non statali, si è proceduto alla verifica dei dati (codice meccanografico, indirizzo e n. telefonico, nominativo e email dei referenti per la rilevazione) delle 111 scuole dell'infanzia che parteciperanno alla rilevazione relativa all'a.s. 2019-20.

La rilevazione è quindi ufficialmente partita il 15/06/2020 e si protrarrà fino al 30/09/2020. La referente della Provincia di Modena avrà il compito di accedere al programma regionale di rilevazione, verificare i dati inseriti da ciascuna scuola, eventualmente chiedere delucidazioni/correzioni o sollecitare le compilazioni mancanti, e infine validare ciascuna scheda.

Nel mese di giugno, con Delibera di Giunta Regionale n. 672 del 15/06/2020, sono stati assegnati alla Provincia di Modena i fondi – Piano 2020 – relativi ai Progetti di Qualificazione e Miglioramento delle scuole dell'infanzia (ai sensi della L.R. 26/2001), e a supporto dei Coordinatori Pedagogici (ai sensi della L.R. 12/2003).

Le somme assegnate sono state pari ad € 241.842,98 per progetti di Qualificazione, € 638.172,06 per progetti di Miglioramento ed € 158.605,53 per il supporto dei Coordinatori Pedagogici.

Viste le assegnazioni superiori alle previsioni di bilancio 2020, si è provveduto con richiesta PG n. 556750 del 25/06/2020, a richiedere le necessarie variazioni in aumento sul PEG 2020, e nello specifico, sui Capitoli n. 3302 e n. 4408.

Le variazioni sono divenute definitive entro il mese di luglio 2020, le somme sono state interamente accertate e prenotate sul PEG 2020 e regolarmente incassate da parte del Servizio Finanziario dell'Ente.

Il Piano Annuale provinciale 2020, riportante i criteri di valutazione e ammissione dei progetti, e della conseguente assegnazione delle risorse regionali di cui alla DGR n. 672/2020, è stato predisposto dalla U.O. Servizi Educativi all'infanzia e Diritto allo studio e approvato, unitamente alle schede necessarie alla proposizione dei progetti, con Atto del Presidente della Provincia n. 80 del 23/07/2020. Nel Piano sono già stati ripartiti i budget a livello distrettuale, in modo che le aggregazioni di scuole appartenenti a ciascun distretto sanitario della Provincia, possano la suo interno, presentare i relativi progetti di Qualificazione/Miglioramento. Il termine stabilito per la presentazione alla Provincia della schede Progetto è il 12 ottobre 2020.

Gli obiettivi di gestione sono stati pienamente raggiunti attraverso l'esecuzione dell'istruttoria e la distribuzione delle risorse finanziarie 2020 entro il mese di maggio 2020.

La compilazione e l'invio alla Regione - Servizio Politiche Sociali e Socio Educative - della relazione conclusiva a consuntivo e della scheda di monitoraggio dei provvedimenti provinciali di gestione dei fondi assegnati nell'annualità precedente (Piano 2019), stanti i ritardi nella conclusione dei Progetti 2019 a causa dell'epidemia di COVID 2019, è stata (su indicazione del Servizio Regionale di riferimento) rinviata a settembre 2021.

Al 31/12/2020, l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel P.E.G. approvato. I risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza del servizio erogato.

Sulla base delle assegnazioni regionali 2020 (DGR n. 672/2020), con Atto del Presidente n. 80/2020, rettificato con successivo Atto del Presidente n. 111/2020 quanto ai soli budget distrettuali, è stato approvato il Piano Annuale 2020 relativo ai progetti di Qualificazione e Miglioramento delle scuole d'infanzia (ai sensi della L.R. 26/2001) ed al supporto delle figure di

Coordinamento Pedagogico (ai sensi della L.R. 12/2003). Con il medesimo atto, come ogni anno, sono state approvate anche le Schede di Progetto, quella di Rendiconto e il Questionario per i Coordinatori Pedagogici.

A seguito delle variazioni di bilancio avvenute nel mese di luglio 2020, le somme assegnate con DGR n. 672/2020, pari a complessivi € 1.038,620,57, sono state prenotate ed accertate sul P.E.G. 2020.

Predisposto il riparto virtuale delle risorse a livello distrettuale secondo i criteri enunciati nel Piano 2020, i budget sono stati comunicati ai Comuni/Unioni a capo dei 7 distretti sanitari nella provincia di Modena, definendo contestualmente il termine per l'invio delle schede progetto nel giorno 12/10/2020.

Ricevuti i progetti di Qualificazione e Miglioramento inviati dai territori, si è proceduto alla loro istruttoria, valutazione di ammissibilità nel merito ed eventuale riparametrazione del contributo richiesto, se eccessivo rispetto al budget definito. Per tutti i beneficiari privati di contributo si è provveduto ad eseguire lo scrutinio antimafia, mediante accesso alla B.D.N.A. del Ministero dell'Interno, inserimento dei dati comunicati dalle persone giuridiche assegnatarie e successiva acquisizione dei Nulla Osta; per i medesimi assegnatari privati si è inoltre richiesto il D.U.R.C.

Al termine della procedura istruttoria, il piano di riparto, completo dei Progetti ammessi e dei contributi assegnati a ciascun beneficiario, è stato approvato con DEAG n. 1639/2020. Con il medesimo Atto si sono disposti gli impegni di spesa sul P.E.G. 2020 ed il pagamento dei contributi assegnati.

La rilevazione regionale 2019-20 delle scuole dell'infanzia non statale è terminata nel mese di settembre. Anche quest'anno si è proceduto alla verifica, correzione e validazione di tutti i dati inseriti dai referenti di tutte le scuole d'infanzia comunali e private partecipanti sul software messo a disposizione dalla Regione. I dati rilevati, in particolare il numero delle sezioni attive al 31/12/2019, saranno utilizzati dalla Regione ai fini del riparto alle Province dei fondi 2021 ai sensi della L.R. 26/2001.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Si dà atto che, a causa dell'epidemia COVID 2019 e della sospensione anticipata delle lezioni scolastiche *in presenza*, alcune scuole del territorio non hanno potuto portare a termine i progetti di Qualificazione/Miglioramento a.s. 2019-2020 entro giugno 2020, come da previsione.

Trattandosi di un problema che ha interessato tutte le Province dell'Emilia Romagna, d'accordo con le scuole beneficiarie dei contributi di Qualificazione/Miglioramento Piano 2019 e di concerto con i referenti delle altre Province e del Servizio Politiche Sociali e Socio Educative della Regione Emilia Romagna, si è deciso che i progetti potranno essere portati a termine alla ripresa dell'anno scolastico nel mese di settembre 2020, e dovranno chiudersi entro il 31/12/2020.

Questa soluzione ha permesso, da un lato di mantenere in essere i finanziamenti già assegnati, con il solo slittamento, a inizio 2021, della presentazione del Rendiconto a consuntivo, e dall'altro di evitare l'accavallamento, sull'a.s. 2020-21 dei nuovi Progetti di Qualificazione/Miglioramento – Piano 2020 – che dovranno necessariamente essere attivati da gennaio 2021.

Tutte le risorse assegnate dalla DGR n. 672/2020 sono state impegnate, mentre il pagamento di due soli contributi per progetti di Miglioramento (€ 10.328,00 assegnato ad Accento Società Cooperativa Sociale con sede in Reggio Emilia ed € 159.524,00 assegnato alla Scuola dell'infanzia della Parrocchia San Benedetto Abate di Modena) è stato sospeso in attesa del Nulla osta relativo allo scrutinio antimafia.

Non si rilevano, invece, scostamenti circa il numero delle scuole d'infanzia che hanno partecipato alla rilevazione regionale.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

L'obiettivo operativo è stato pienamente raggiunto attraverso l'esecuzione dell'istruttoria e la distribuzione delle risorse finanziarie 2020 entro la fine dell'anno solare e mediante la compilazione e l'invio alla Regione - Servizio Politiche Sociali e Socio Educative - della relazione conclusiva a consuntivo e della scheda di monitoraggio dei provvedimenti provinciali di gestione dei fondi assegnati nell'annualità precedente (Piano 2019).

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutte le somme assegnate ai beneficiari sono state regolarmente pubblicate sul sito della Provincia di Modena alla apposita sezione Amministrazione Trasparente contestualmente all'approvazione della Determina di costituzione degli impegni di spesa.

## Obiettivo Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO

### Obiettivo Operativo 1639 Diritto allo studio

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

#### FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:

Agevolare l'accesso degli studenti a tutti i gradi del sistema scolastico, con particolari azioni destinate alle categorie in condizioni di criticità (alunni disabili e/o stranieri). Riparto ai Comuni e alle scuole dei finanziamenti regionali.

#### STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

E' da segnalare che nel corso degli ultimi 3 anni, in relazione all'assetto del personale, si registra una significativa diminuzione delle risorse umane dedicate alle attività del Diritto allo studio, per effetto di un pensionamento ed un distacco presso altri servizi e sedi locali, che si assesta al 31/12/2020 ad un totale di 1 unità sul Diritto allo studio ed 1 unità sui Servizi per l'infanzia. Nello suddetto periodo è stato inoltre nuovamente sostituito il Dirigente responsabile dell'Area Deleghe a seguito di collocazione a riposo del titolare.

#### **Borse di studio - Capitolo 930**

Al 31/7/2020 si sono concluse le attività istruttorie, di controllo e di assegnazione delle borse di studio anno scolastico 2019/2020.

Le domande complessivamente presentate sono state di n. 2871. Con gli atti dirigenziali n. 437 del 3/4/2020 e n. 448 del 8/4/2020 successivamente modificato con atto dirigenziale n. 938/2020, si è proceduto ad ammettere alla borsa di studio complessivamente n. 2848 domande e ad escluderne n. 23 per mancanza dei requisiti di accesso previsti dal bando. Delle domande risultate ammesse: n. 1531 sono finanziate dalla Regione Emilia Romagna con fondi propri, n. 1317 sono finanziate dal M.I.U.R. .

Per l'anno 2020 l'attività istruttoria e di gestione informatizzata delle domande è stata svolta dal personale regionale distaccato presso l'U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio della Provincia di Modena, attraverso l'applicativo predisposto da ER.GO e secondo i tempi e le modalità indicate dalla DGR 1275/2019.

Nell'ambito dell'istruttoria delle domande è stata, altresì, svolta l'attività di controllo delle stesse in collaborazione con ER.GO su un numero complessivo di 142 domande pari al 5% delle domande complessivamente ammesse nel 2020.

Sulla base degli esiti istruttori la Regione Emilia Romagna con DGR 219 del 23/3/2020 ha assegnato alla Provincia di Modena la somma di Euro 306.367,00 per far fronte agli oneri derivanti dalla erogazione delle n. 1531 borse di studio ammesse al finanziamento regionale. Tale somma è stata regolarmente accertata ed impegnata sul PEG 2020 con atto dirigenziale n. 437 del 3/4/2020.

In data 10 giugno 2020 sono stati emessi complessivamente 1399 avvisi di pagamento delle borse di studio finanziate con trasferimenti regionali; gli avvisi sono stati comunicati ai rispettivi beneficiari.

Tutte le attività e procedure a carico della Provincia sono state espletate nel rispetto delle direttive regionali e dei termini indicati dal bando. L'obiettivo operativo è stato quindi svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con atto del Presidente n. 109 del 7/9/2020 è stato approvato il bando provinciale per la concessione delle borse di studio anno scolastico 2020/2021 di cui alla L.R. 26/2001, alla Delibera di Giunta Regionale n. 804/2020 ed ai D.M. 686/2018 e 1178/2019.

Anche per l'anno scolastico 2020/2021 l'attività istruttoria e di gestione informatizzata delle domande è stata svolta dal personale regionale distaccato presso l'U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio della Provincia di Modena, attraverso l'applicativo predisposto da ER.GO e secondo le modalità indicate dalla DGR 804/2020.

Al 31/12/2020 l'istruttoria ha riguardato complessivamente n. 3482 domande di cui n. 1774 di studenti del biennio delle scuole superiori di II° e EFP, e n. 1708 di studenti del triennio delle scuole superiori di II°.

Nell'ambito dell'istruttoria delle domande è stata, altresì, avviata l'attività di controllo sul campione di n. 173 domande per l'a.s. 2020/2021 in collaborazione con ER.GO secondo le disposizioni regionali. La Provincia nell'ambito dei controlli di propria competenza ha inviato richieste di verifiche anagrafiche a 33 Comuni del territorio.

#### **Trasporti Scolastici di parte corrente - Capitolo 931**

La Giunta Regionale dell'Emilia Romagna, con delibera n. 189 del 16/03/2020 ha assegnato alla Provincia di Modena complessivi Euro 350.155,94 per contributi alle spese di parte corrente per servizi di trasporto scolastico a.s. 2020/2021.

In ottemperanza alle disposizioni regionali, con Atto del Presidente n. 41 del 15/04/2020 i fondi assegnati dalla Regione Emilia Romagna sono stati accertati e prenotati sul Bilancio 2020.

Entro la fine dell'anno si procederà all'adozione del Piano Provinciale degli interventi finalizzati a facilitare l'accesso e la frequenza alle attività scolastiche e formative nell'anno scolastico 2020/2021 e dei criteri per il riparto dei fondi regionali, pari a complessivi Euro 350.155,94, a Comuni ed Unioni di Comuni finalizzati al sostegno delle spese 2020/2021 di trasporto scolastico ordinario e speciale per disabili.

Con Atto del Presidente n. 89 del 13/8/2020 è stato approvato il Piano provinciale degli interventi finalizzati a facilitare l'accesso e la frequenza alle attività scolastiche e formative nell'anno scolastico 2020/2021 ed i criteri per il riparto ed assegnazione dei fondi ai Comuni e Unioni di comuni.

Entro il mese di ottobre si è proceduto alla raccolta dei dati relativi all'a.s. 2020/2021 da Comuni ed Unioni di Comuni, attraverso schede appositamente predisposte dall'U.O. della Provincia contenenti i dati necessari alla formulazione del riparto dei fondi.

La fase istruttoria e di elaborazione dei dati si è conclusa con l'adozione dell'Atto dirigenziale n. 1565 del 16/11/2020 di riparto ed assegnazione dei fondi agli Enti risultati beneficiari per complessivi Euro 350.155,94.

Da settembre a dicembre è proseguita l'attività dell'U.O. di coordinamento e verifica della compilazione da parte di Comuni ed Unioni di Comuni della rilevazione regionale su piattaforma Lepida relativa ai dati del trasporto scolastico 2019/2020 e 2020/2021 la cui conclusione è stata prorogata dalla Regione al 31/1/2021.

Al 31/12/2020 tutte le attività e procedure a carico della Provincia sono state espletate nel rispetto delle direttive regionali e dei termini indicati dal bando. L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati corrispondono alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

### **Interventi straordinari per l'inclusione scolastica degli alunni disabili delle Scuole secondarie di II grado – Capitolo 4433**

Al 31/7/2020 la Provincia non ha ricevuto risorse per l'esercizio 2020.

In data 24/4/2020, come previsto dalla DGR 1688/2019, è stata inviata la relazione sull'utilizzo delle risorse assegnate sull'esercizio finanziario 2019/2020 per interventi di assistenza a favore di alunni con disabilità delle scuole secondarie di secondo grado.

In data 6/7/2020, a seguito di avvio da parte della Regione Emilia Romagna della procedura informatizzata per la rilevazione presso tutti i Comuni del territorio regionale degli interventi per l'inclusione scolastica degli alunni con disabilità – dati riferiti all'anno scolastico 2018/2019, si è provveduto a darne comunicazione a tutti i Comuni della provincia, riportando le tempistiche regionali e le modalità di trasmissione alla Provincia delle schede di rilevazione essendo la Provincia coordinatore e referente per la raccolta dei dati.

La rilevazione è funzionale alla definizione del riparto delle risorse sia nazionali che regionali.

Entro il mese di novembre tutte le schede della rilevazione regionale sull'inclusione scolastica 2018/2019, validate dai Comuni ed Unioni dei Comuni del territorio nella piattaforma Lepida, sono state acquisite agli atti del Protocollo Generale della Provincia e, come previsto dalle disposizioni regionali, la scheda con gli esiti della rilevazione aggregati per il territorio provinciale sono stati trasmessi alla Regione.

Con comunicazione Prot. 392220 del 15/12/2020 la Conferenza regionale del Sistema formativo ha informato che la Provincia di Modena è risultata assegnataria della quota di Euro 1.666.138,74 del fondo statale di 100 milioni di Euro per l'anno 2020, come ripartito dal D.P.C.M. 20/11/2020, relativo alle funzioni di assistenza per l'autonomia e la comunicazione personale degli alunni con disabilità fisiche o sensoriali delle scuole secondarie di secondo grado, ai sensi dell'art. 1 comma 947 della Legge 28/12/2015 n. 208.

Il riparto delle risorse ai Comuni ed Unioni di Comuni dovrà essere effettuato da parte della Provincia di norma in base al numero di alunni frequentanti le scuole secondarie di secondo grado nell'anno scolastico 2018/2019 residenti ed assistiti, sulla base degli esiti di cui alla rilevazione regionale sull'inclusione 18/19.

In attesa del trasferimento dei fondi da parte della Regione Emilia Romagna, la somma di Euro 1.666.138,74 è stata accertata e prenotata sul Peg 2020 con atto dirigenziale n. 1793 del 18/12/2020.

Tutte le attività e procedure a carico della Provincia sono state espletate nel rispetto delle direttive regionali e dei termini indicati dal bando. L'obiettivo operativo è stato quindi svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

<b>MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI</b>
--

Al 31/7/2020

Scostamenti di attività

Per quanto riguarda le borse di studio, l'incremento della attività di erogazione dei benefici, avviata nel mese di giugno 2020 con l'emissione di 1399 avvisi di pagamento, rispetto ai 1043 del 2019, è stata determinata dall'incremento del numero di domande ammesse al finanziamento regionale.

Al 31/12/2020

Nel periodo settembre/dicembre 2020 si è verificato un ulteriore incremento dell'attività amministrativa determinato dal significativo numero di domande di borsa di studio presentate per l'a.s. 2020/2021.

Scostamenti finanziari

Non si sono verificati scostamenti.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG</b>
--

Obiettivo di gestione C/2

Per quanto riguarda l'assegnazione ed erogazione delle borse di studio, pur in presenza di una significativa riduzione di risorse umane impegnate nell'Unità Operativa Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo studio (2 addetti) il perseguimento dell'obiettivo si è realizzato attraverso un miglioramento qualitativo e soprattutto quantitativo delle istruttorie relative alle domande di borsa di studio presentate sulla piattaforma regionale di ER.GO. Le pratiche istruite a conclusione di tutte le fasi dell'istruttoria amministrativa nel mese di giugno 2020, sono state n. 2871 con un significativo incremento rispetto alle 2014 dell'anno precedente.

L'incremento quantitativo delle istruttorie è stato gestito dalle due unità di personale assegnato all'U.O. nel rigoroso rispetto delle modalità e dei tempi previsti dalla Regione e dei termini procedurali.

L'attività amministrativa si è svolta in una ottica di miglioramento e di efficacia concretamente realizzati attraverso un costante e capillare supporto all'utenza ed agli Istituti Scolastici.

L'efficacia ed il miglioramento dell'azione amministrativa costituiscono un valore aggiunto rispetto all'attuazione degli obiettivi di gestione garantita dal personale dell'Unità Operativa.

A partire dal mese di luglio 2020 nella fase di emergenza sanitaria Covid-19 la Provincia si è attivata in tempi molto rapidi per garantire, nonostante il lockdown, la riscossione dei benefici per borsa di studio a.s 2019/2020, attraverso una capillare informazione all'utenza che ha coinvolto oltre all'U.O. Diritto allo Studio, l'URP della Provincia e le Scuole Superiori del territorio. L'impegno ed il coordinamento del personale degli uffici coinvolti ha consentito a tutti i 1529 beneficiari, ad eccezione di due sole situazioni, di riscuotere la borsa di studio nei termini previsti dal bando.

A fronte del significativo incremento delle domande di borse di studio presentate sul bando a.s. 2020/2021 l'U.O. Diritto allo studio è riuscita a portare a compimento tutte le attività amministrative previste nei termini indicati dalla Regione. L'azione amministrativa è stata svolta in modo efficace e tempestivo nonostante la ridotta dotazione organica assegnata alle funzioni.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Al 31/7/2020

Borse di studio

I dati relativi ai contributi per borse di studio non sono soggetti a pubblicazione sul sito Internet della Provincia nella Sezione "Amministrazione Trasparente", ai sensi dell'art. 26, comma 4, del D. Lgs. 33/2013.

Il personale assegnato alla U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio, costituito da un Funzionario D3 ed un Istruttore Direttivo D1, è coinvolto nei procedimenti complessi e nelle procedure introdotte dalla Regione Emilia Romagna di gestione informatizzata delle domande attraverso l'applicativo ER.GO, per cui non sono previste forme di rotazione.

L'attività istruttoria delle domande è assegnata al funzionario apicale.

Le attività di controllo sulle domande di borsa di studio sono svolte da ER.GO Azienda regionale per il diritto agli studi superiori e dalla U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio in sinergia nel rispetto dei tempi e modalità previsti dalle direttive regionali.

Nel corso del semestre i procedimenti amministrativi si sono svolti nel rispetto delle misure di prevenzione indicate dal Piano Anticorruzione.

Al 31/12/2020

Trasporti Scolastici di parte corrente

Tutte le somme assegnate a Comuni e Unioni di Comuni beneficiari dei contributi per trasporto scolastico a.s. 2020/2021 sono stati regolarmente pubblicate sul sito della Provincia di Modena, nella sezione Amministrazione Trasparente, contestualmente all'approvazione della Determina di costituzione degli impegni di spesa.

**Obiettivo Strategico 461 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI INERENTI IL  
BENESSERE SOCIALE**

**Obiettivo Operativo 1640 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i  
Servizi educativi per la prima infanzia (0-3 anni)**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire le liquidazioni inerenti i contributi in conto capitale per l'estensione dei servizi educativi 0 - 3 anni

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

Per l'anno finanziario 2020 la Provincia non ha, al 31/07/2020, ricevuto risorse ulteriori sul segmento 0-3 anni.

Sono però regolarmente proseguite le operazioni di controllo dei documenti di rendicontazione a fine lavori, nonché di erogazione delle somme a saldo a favore dei destinatari di contributi in conto capitale assegnati con Avviso pubblico provinciale fino all'anno 2013.

Al 31/07/2020, l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel P.E.G. approvato. I risultati corrispondono alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza del servizio erogato.

Per l'anno finanziario 2020 la Provincia non ha, al 31/12/2020, ricevuto risorse ulteriori sul segmento 0-3 anni.

Sono però regolarmente proseguite le operazioni di controllo dei documenti di rendicontazione a fine lavori, nonché di erogazione delle somme a saldo a favore dei destinatari di contributi in conto capitale assegnati con Avviso pubblico provinciale fino all'anno 2013.

Al 31/12/2020, l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel P.E.G. approvato. I risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza del servizio erogato.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nessuno scostamento da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI  
MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA  
TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON  
PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutte le somme assegnate ai beneficiari sono state regolarmente pubblicate sul sito della Provincia di Modena alla apposita sezione Amministrazione Trasparente contestualmente all'approvazione della Determina di costituzione degli impegni di spesa o in fase successiva, ma comunque prima dell'atto di liquidazione dei contributi. In caso di modifica o revoca dei contributi, si è proceduto alle opportune variazioni/cancellazioni.

**Obiettivo Strategico 461 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI INERENTI IL  
BENESSERE SOCIALE****Obiettivo Operativo 1643 Conclusione dei procedimenti amministrativi delle  
politiche sociali**Responsabile: **Gambarini Patrizia****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Conclusione delle attività residuali a seguito della L.R. 13/2015 (riordino istituzionale) e L.R. 11/2016.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

Si sta ultimando la fase di liquidazione dei residui relativi al Piano della Politiche Sociali 2015.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI  
MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA  
TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON  
PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA QUALIFICAZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO**

**Obiettivo Operativo 1853 Sviluppo e qualificazione dei servizi e delle imprese del settore turistico**

**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisposizione del Programma di valorizzazione e sviluppo turistico del territorio provinciale (PTPL) previsto dalla L.R. n. 4/16 . Garantire i requisiti dell'accoglienza/informazione turistica previsti dalla L.R. 7/2003 (rete di strutture IAT e UIT).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Dalla documentazione di rendicontazione dei progetti inseriti nel PTPL 2019, ricevuta entro il termine stabilito dal bando (31 gennaio 2020) e contenenti la relazione conclusiva ed il rendiconto economico delle attività previste , è risultato che i progetti sono stati portati a termine nel corso dell'anno 2019, con il conseguimento dei risultati previsti.

Si è proceduto quindi alla liquidazione dei contributi agli enti che hanno realizzato gli interventi programmati (Determinazione dell'Area Deleghe n. 140 del 07/02/2020). Con Determinazione n. 200 del 19/02/2020 è stata di seguito approvata la relazione finale ed il conto consuntivo previsti dalla DGR n. 786/2017, inviata al Servizio competente della Regione Emilia-Romagna, a fronte dell'avvenuto trasferimento delle risorse assegnate con Deliberazione di Giunta Regionale, per un totale pari a € 162.226,45.

A seguito del finanziamento del PTPL dell'anno 2020 da parte della Regione Emilia-Romagna, la Provincia di Modena ha provveduto (con Atto del Presidente n° 42 del 16/04/2020) all'assegnazione dei contributi previsti secondo l'ordine della graduatoria approvata con precedente Atto del Presidente n. 119/2019 e fino ad esaurimento delle risorse disponibili, quindi nella misura del 100% delle risorse. Gli interventi finanziati sono relativi agli IAT del Cimone e Modena e prevedono un ammontare complessivo di spese pari a € 1.031.680,12.

I contributi ai beneficiari (Comune di Modena e Comune di Sestola) sono stati concessi con Det. dell'Area Deleghe n. 515 del 04/05/2020 con contestuale impegno contabile delle risorse destinate al finanziamento dei progetti, per l'ammontare di € 162.226,45.

La Provincia di Modena ha avviato la procedura di evidenza pubblica per la formazione del PTPL 2021 tramite avviso pubblico approvato ed emanato con Determinazione n° 682 del 03/06/2020. Sono stati mantenuti in vigore i criteri di valutazione dei progetti afferenti all'area dell'informazione e accoglienza turistica, in parte modificati nel 2018 rispetto ai bandi precedenti, al fine di valorizzare maggiormente lo sforzo di innovazione e qualificazione delle strutture di IAT o UIT, in conformità delle istanze emerse in sede di Consulta provinciale del turismo.

Nei termini previsti dalla sopra indicata determinazione sono stati presentati: n. 4 progetti presentati a valere sulla misura relativa a Servizi turistici di base, accoglienza, animazione e intrattenimento turistico; n. 1 progetto afferente alla misura relativa a Iniziative di promozione turistica locale.

Tutti i cinque progetti presentati sono risultati ammissibili e quindi valutati in base ai parametri e con le modalità stabilite dall'avviso pubblico, mediante istruttoria tecnica condotta dal Nucleo di Valutazione nominato con Determina dell'Area Deleghe n. 682 del 03/06/2020, la cui attività è riportata nei verbali delle sedute del 13/07/2020 (prot. n. 20886/2020) e del 22/07/2020 (prot. n. 21804/2020).

Tutti i progetti presentati hanno conseguito il punteggio necessario per l'inserimento nella graduatoria utile per la formazione del PTPL 2021, che è quindi composto da:

- progetti di riqualificazione e potenziamento degli IAT di Modena, del Cimone e di Terre di Motori;
- progetto di riqualificazione dello UIT di Sassuolo;
- progetto di valorizzazione turistica dell'Aceto Balsamico Tradizionale presentato dal Museo di Spilamberto in collaborazione con la Consorzeria.

In data 27/07/2020 la proposta di PTPL 2021 è stata presentata alla Consulta Provinciale per il Turismo, che ha licenziato in quella sede le graduatorie derivanti dall'istruttoria tecnica del Nucleo di Valutazione.

Con Atto del Presidente n° 82 del 29/07/2020, la Provincia ha approvato il PTPL 2021. Il piano è stato trasmesso alla Regione Emilia-Romagna entro i termini e per le finalità previste dalla DGR n. 786 del 05/06/2017 e quindi ai fini dell'approvazione e finanziamento mediante le risorse assegnate alla Destinazione turistica di Bologna (alla quale Modena è collegata tramite convenzione). La Provincia stabilirà la misura del contributo ai progetti in graduatoria e adotterà il proprio atto di impegno dei contributi a favore dei beneficiari del PTPL 2021 a seguito del provvedimento regionale di assegnazione del finanziamento ai Piani provinciali approvati.

A seguito di richiesta di proroga al 15 marzo 2021 del termine di conclusione delle attività avanzata dal Comune di Sestola (in qualità di capofila del progetto relativo allo IAT del Cimone), sono state messe in atto le procedure per la proroga delle scadenze di completamento e rendicontazione del PTPL 2020, che è stata concessa dal Servizio Turismo Commercio e Sport della Regione con Determinazione n. 22247/2020.

La durata del programma 2020 si protrae pertanto fino al 31 marzo 2021. La rendicontazione da parte della Provincia dovrà essere resa alla Regione non oltre il 30 maggio 2021.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a 6-8) A supporto del processo di valutazione dei progetti presentati per il PTPL 2020, il Nucleo di Valutazione si era già avvalso di una procedura informatica che rispetto agli anni precedenti è stata maggiormente automatizzata, tramite collegamenti a database contenenti i dati statistici utilizzati per la valutazione e la generazione delle tabelle che vanno ad inserirsi automaticamente nel testo dei verbali. L'impostazione, resa definitiva e quindi facilmente applicabile negli anni successivi, ha consentito anche per l'anno in corso di velocizzare il processo di istruttoria e la redazione dei verbali, facilitando la condivisione dei dati tra i membri della Commissione e agevolando il controllo finale del procedimento di valutazione.

Gli strumenti predisposti si sono rivelati tanto più utili per la gestione delle attività nel rispetto delle norme sanitarie di prevenzione e contenimento del Covid-19, riducendo in numero e durata gli incontri necessari del Nucleo di Valutazione.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Lo svolgimento dei processi ha seguito le modalità indicate come forme di trattamento del rischio del Piano anticorruzione 2019-21, ed in particolare:

la formazione del PTPL 2021 ha comportato l'attività di un nucleo di valutazione nominato con atto dirigenziale (i cui verbali sono depositati agli atti della Provincia);

un esame del procedimento istruttorio anche da parte della Consulta provinciale del turismo, che ha licenziato il programma prima dell'approvazione con Atto del Presidente;

il nucleo di valutazione ha utilizzato check-list di verifica congiunta dei criteri di ammissibilità delle domande presentate (requisiti oggettivi e soggettivi);

è stato acquisito nel materiale complessivo di presentazione della domanda anche il file aperto ed editabile dei progetti presentati mediante la modulistica prevista dall'avviso pubblico.

La documentazione di spesa viene valutata congiuntamente dal dirigente e dal personale dell'ufficio, sotto il profilo della completezza, dell'ammissibilità formale, della congruità e conformità al progetto presentato. Tale procedura viene usata anche nella fase di liquidazione dei contributi.

Per la rendicontazione al 31/12, vedere la Relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA  
QUALIFICAZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO**  
**Obiettivo Operativo 1913 Promozione e valorizzazione del sistema turistico locale  
in convenzione con la destinazione turistica Bologna Metropolitana**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Rilanciare e sviluppare l'economia turistica attraverso una maggiore integrazione delle politiche e degli strumenti per la promozione e la commercializzazione turistica in comparti significativi, in collaborazione con gli enti locali e la componente imprenditoriale, in un assetto di area vasta.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

E' stata avviata l'attuazione del Programma di promo-commercializzazione della Destinazione turistica per l'anno in corso, adottato dalla Provincia di Modena con Atto del Presidente n° 116/2019. Questo strumento di pianificazione annuale costituisce la declinazione operativa delle Linee Guida poliennali, nelle quali sono stati definiti gli obiettivi di medio periodo e le direttrici di lavoro della Destinazione, in termini di prodotti, mercati e segmenti; nello strumento si trovano pertanto indicate le modalità di intervento finalizzate ad accrescere la capacità competitiva dei sistemi turistici ed a concretizzare operativamente le strategie stabilite mediante la convenzione tra la Provincia di Modena e la Città metropolitana di Bologna per la condivisione delle funzioni di Destinazione turistica previste dalla l.r. 4/2016.

Il programma operativo annuale di promo-commercializzazione 2020 contiene infatti elementi di organizzazione delle attività, tra i quali figura la costituzione di un tavolo di concertazione delle azioni condivise tra i territori di Modena e Bologna, e l'individuazione di prodotti strategici, con un focus specifico relativo ai prodotti turistici appartenenti ai comparti sopra richiamati sui quali verte la convenzione tra Città Metropolitana di Bologna e Provincia di Modena (rappresentati da Motor Valley, Food Valley, Appennino Bianco e Grandi eventi); il piano operativo è composto inoltre dalle azioni di promo-commercializzazione previsti per l'anno 2020 e dal relativo budget, nel quale sono riportate anche nello specifico le risorse derivanti da trasferimenti della Regione Emilia-Romagna alla Destinazione turistica. La convenzione ha infatti stabilito che il finanziamento regionale concesso ai sensi dell'art. 7 comma 2, lettera b) della L.R. 4/2016 per le attività condivise è assegnato dalla Regione alla Destinazione turistica che gestirà pertanto il budget per le attività estese all'intero territorio.

Tra le azioni previste rientrano in particolare la partecipazione a fiere e workshop e le attività di relazione degli operatori con il trade, indicando le manifestazioni ritenute più importanti per il target della Destinazione turistica.

Al fine di contribuire alla formazione del programma e di predisporre le basi per la realizzazione degli interventi nel sistema turistico della provincia, tramite la Consulta del turismo sono state meglio definite le basi dell'assetto organizzativo e delle funzioni organizzate nel sistema turistico locale, con l'individuazione di una struttura operativa di riferimento e di supporto nelle fasi di attuazione degli interventi programmati.

In previsione della scadenza in data 31 luglio 2020 della convenzione tra la Provincia di Modena e la Città metropolitana di Bologna per la condivisione delle funzioni di Destinazione turistica previste dalla L.R. 4/2016, è stato concordato tramite uno scambio di note di intenti tra la Destinazione turistica (prot. n. 18168 del 23/06/2020) e la Provincia (prot. n. 16972 del 12/06/2020) di prorogare la durata la convenzione in essere fino al 31 dicembre 2020, al fine di consentire gli approfondimenti imposti dalle ripercussioni sul sistema turistico locale derivanti dall'emergenza Covid-19, tenuto anche conto delle opportunità di integrazione e di migliore definizione di alcuni aspetti dell'accordo emerse medio tempore.

A tale scopo, mediante attività di coordinamento istituzionale sono state individuati quali principali possibili aspetti di integrazione e revisione della convenzione in essere:

- l'allargamento del campo di azione della convenzione ad un insieme più ampio di prodotti dell'offerta turistica del sistema Bologna-Modena;
- la quota delle risorse regionali a supporto dei programmi di promo-commercializzazione turistica che si prevede di destinare ad attività organizzate nei rispettivi territori;
- la misura corrispettiva del contributo locale della Provincia alla formazione del budget dei suddetti programmi;
- i rapporti tra le funzioni di gestione della Destinazione turistica (DMO) e gli organismi di promozione turistica che operano nel sistema di Modena;
- il funzionamento del tavolo di coordinamento territoriale della Destinazione organizzato per l'area di Modena.

Il Consiglio metropolitano di Bologna ha quindi approvato la proroga tecnica in oggetto con delibera n° 18 del 8 luglio 2020. La Provincia di Modena ha approvato con Deliberazione del Consiglio n. 37 del 27 luglio 2020 la medesima proroga, dal 1 agosto al 31 dicembre 2020 della Convenzione in essere con la Città metropolitana di Bologna, per la condivisione di funzioni della Destinazione turistica, nell'ambito del sistema organizzativo e delle politiche di sostegno alla valorizzazione e promocommercializzazione turistica di cui alla L.R. dell'Emilia-Romagna n° 4/2016.

Nell'ambito del rapporto di collaborazione con la Destinazione turistica Bologna-Modena, sono state avviate le attività per l'eventuale aggiornamento del programma di promo-commercializzazione turistica 2020 dovuta ai significativi impatti dell'emergenza Covid-19 sul sistema turistico locale.

Al fine di valutare le opportunità di un rinnovo della convenzione e di una sua implementazione, nel corso del periodo di proroga si sono svolti incontri con gli operatori economici del territorio. Successivamente, la Consulta provinciale del turismo di Modena si è riunita in data 29.09.2020, alla presenza dell'Assessore regionale al turismo. Sulla base delle decisioni adottate e condivise con la Regione, la Provincia di Modena ha confermato alla Destinazione turistica l'intenzione di sviluppare le attività in collaborazione, con una impostazione rivista e con l'obiettivo di giungere ad nuova convenzione.

In questo quadro e, purtuttavia, in un assetto organizzativo ancora in fase di revisione, è stato dato corso anche all'attività di redazione del Programma di promozione turistica (PPCT 2021), in collaborazione con la Destinazione turistica.

Con l'Atto del Presidente n. 141 del 27/10/2020 la Provincia di Modena ha quindi approvato il Programma di promo-commercializzazione turistica per l'anno 2021 (PPCT), a seguito di approfondimenti e successive revisioni dei contenuti riferiti in particolare alla collaborazione tra Destinazione turistica e sistema turistico modenese. Le osservazioni e le istanze provenienti in particolare dagli operatori turistici dell'area modenese, in parte già segnalati come richieste di integrazione della convenzione nella fase di approvazione della proroga, hanno infatti determinato l'esigenza di verificare e ridefinire - prima in sede tecnica e poi attraverso il confronto istituzionale nella Cabina di Regia e nel Comitato di indirizzo nelle sedute del 12/10/2020 - le modalità di attuazione del programma, come condizioni per la sua approvazione anche da parte della Provincia di Modena.

A seguito di emendamento apportato al PPCT 2021 direttamente in fase di approvazione presso il Consiglio metropolitano e poi ratificato dagli organi della Destinazione turistica, riguardante l'abolizione dell'obbligo di versamento di una quota da parte dei soggetti privati per la partecipazione al PPCT, secondo nuovo criterio introdotto da Delibera di Giunta regionale, è stata approvata con Atto del Presidente n. 151/2020 la relativa rettifica del documento.

L'evolversi del rapporto tra i due territori e le prospettive di riassetto delle funzioni di promozione turistica in vista della prossima ripresa *post pandemia* del settore, ha condotto ad una nuova ipotesi di riorganizzazione, non più rappresentata da una semplice revisione della convenzione, ma proiettata verso la fondazione della nuova Destinazione Turistica, che riprenderà i criteri che erano stati già individuati nella fase precedente per un equilibrato rapporto tra i sistemi turistici locali,

Nella prospettiva di avviare il percorso tecnico-amministrativo finalizzato alla costituzione di una nuova Destinazione turistica per l'intero territorio dell'area vasta Bologna-Modena, è stata quindi assunta dai due Enti sottoscrittori la decisione di prolungare ulteriormente la scadenza della convenzione in essere per ulteriori quattro mesi, fino al 30 aprile 2021. La proroga tecnica di ulteriori quattro mesi è stata adottata dalla Provincia con Delibera del Consiglio n. 98 del 28/12/2020.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Le attività per la definizione e l'adozione del programma di promo-commercializzazione per l'anno successivo, che viene condiviso annualmente tra i due enti convenzionati, sono state sospese e rimandate al secondo semestre dell'anno in corso in quanto tale programma rientra tra i documenti di programmazione delle attività da realizzarsi nell'anno 2021 in attuazione della L.R. 4/2016 e ss.mm. per i quali la Regione con D.G.R. n. 931/2020 ha stabilito una proroga della scadenza di presentazione, che per lo specifico documento è stata fissata al 30 ottobre.

Il provvedimento è stato adottato considerata la perdurante fase emergenziale e che allo stato attuale, anche nella fase di riavvio delle attività dopo il lock-down, permangono condizioni di grande incertezza, tali da rendere al momento oltremodo difficoltoso operare previsioni sull'andamento della stagione turistica in corso e sull'opportunità delle azioni promozionali da intraprendere per il prossimo anno, anche in considerazione di eventuali limitazioni all'operatività al momento non prevedibili;

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Sono state completate le attività di verifica ed approfondimento, nonché le procedure amministrative per l'attuazione delle decisioni istituzionali relative alle due successive proroghe della convenzione con la Città metropolitana, che hanno impegnato la Consulta del turismo e gli uffici preposti della Provincia in attività di carattere straordinario, peraltro non prevedibili sia nella fase di prima redazione del PEG che nella fase dell'aggiornamento di settembre.

La Consulta, che si è riunita in sei sedute nel corso dell'anno, è stata infatti convocata ben tre volte nei mesi di novembre e dicembre in riunioni specificamente finalizzate a condividere le scelte riferite all'evoluzione della convenzione sulle funzioni di Destinazione turistica.

L'U.O. Commercio-turismo ha partecipato inoltre stabilmente agli incontri di coordinamento organizzati presso la Destinazione turistica, con cadenza pressoché settimanale.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12, vedere la Relazione sulla performance 2020.

## **Obiettivo Strategico 516 MISURE DI SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' PRODUTTIVE**

### **Obiettivo Operativo 1858 Qualificazione degli esercizi commerciali e della rete degli sportelli unici attività produttive**

**Responsabile: Gambarini Patrizia**

#### **FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sostenere la riqualificazione degli esercizi commerciali in attuazione del Progetto strategico di cui alla Legge 266/97 attraverso adempimenti tecnici, operativi e di dettaglio stabiliti dalla Giunta Regionale; coordinare processi di aggiornamento tecnologico e di semplificazione amministrativa nell'ambito della rete degli sportelli unici per le attività produttive (L.R. n. 13/2015, art. 46).

#### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si trova in fase di realizzazione sulla base di quanto previsto nel Peg approvato.

Sono state costantemente garantite le procedure per il proseguimento del processo di attuazione del programma provinciale relativo alla terza annualità del progetto strategico di cui alla DGR n. 1842/2008 (L. 266/97), fino alla conclusione dell'intero processo, avviatosi nel 2017, per entrambe le azioni relative a progetti di imprese private ed a interventi di enti pubblici.

Nel corso della prima parte dell'anno sono state in particolare gestite le procedure relative a due imprese che hanno chiesto proroga della scadenza entro la quale fornire la documentazione finale per la rendicontazione delle spese, una delle quali in fase di trasformazione della forma giuridica. Tali procedure hanno definitivamente portato alla revoca del contributo concesso in entrambi i casi.

A conclusione dell'intera attività afferente alla misura 1 relativa a contributi per interventi di riqualificazione di esercizi privati, le imprese che hanno beneficiato di contributi ammontano complessivamente a 14 unità, a seguito di rinunce e revoche di contributo che si sono verificate nel corso del periodo. I contributi sono stati liquidati a seguito di istruttoria dei costi sostenuti, in proporzione alla effettiva dimensione dell'investimento realizzato e delle spese ammesse, secondo le regole previste dal bando. I contributi complessivamente liquidati ammontano a € 129.928,94. A seguito della rinuncia del contributo assegnato da parte del Comune di Castelnuovo Rangone, i contributi complessivamente liquidati ammontano a € 76.953,18 per interventi realizzati nei Comuni di Maranello e Vignola.

Tramite comunicazione di cui al prot. n. 615 del 10/01/2020, è stata inviata al Servizio competente della Regione Emilia-Romagna una prima relazione relativa all'attuazione degli interventi finanziati, con l'impegno di integrare la rendicontazione finanziaria e di provvedere alla restituzione delle economie definitivamente accertate a seguito della conclusione delle procedure relative alle posizioni ancora in sospeso nella gestione dell'Azione 1 (per le quali è stata inoltrata richiesta di proroga alla Regione Emilia-Romagna con precedente nota prot. n. 39422/2019).

I procedimenti sono stati sospesi per il periodo disposto con DL n. 18/2020 (art. 103), come successivamente prorogato al 15 Maggio 2020 con DL n. 23/2020 "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali" (art. 37).

A seguito dell'avvenuta conclusione delle procedure, l'Area Deleghe ha quindi trasmesso al Servizio regionale la Relazione finale e definitiva relativa all'attuazione degli interventi finanziati con L. n. 266/97 e la Det. n. 625 del 22/05/2020 con la quale la Provincia di Modena liquida alla Regione Emilia-Romagna le economie formatesi nel corso della gestione dei contributi in oggetto, dell'ammontare complessivo di € 54.201,92.

A conclusione della procedura di concertazione e condivisione territoriale prevista con DGR n. 803/2020, la Provincia di Modena ha individuato gli Enti locali candidati alla presentazione nell'anno 2020 di progetti per la riqualificazione e la valorizzazione della rete commerciale, ai sensi dell'art. 10 della L.R. 41/97, per un valore complessivo di investimenti pari a 723.000 euro, ai quali è stato assegnato un contributo regionale in misura percentuale variabile secondo la specifica misura.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al fine di facilitare la condivisione all'interno della U.O. dei dati finanziari e amministrativi relativi a concessione e liquidazioni dei contributi alle imprese commerciali derivanti dalla gestione del programma di attuazione della L. 266/97, è stato costantemente ed aggiornato il database predisposto già nell'anno precedente, accessibile con modalità telematiche tramite funzione del server centrale dell'Ente, che consente al team di lavorare assieme e contemporaneamente anche quando le postazioni si trovano in sedi diverse.

Gli strumenti predisposti si sono rivelati tanto più utili per la gestione delle attività ai fini del rispetto delle norme sanitarie di prevenzione e contenimento del Covid-19, in quanto completamente fruibili anche in modalità telematica e quindi di telelavoro.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Lo svolgimento dei processi ha seguito le modalità indicate come forme di trattamento del rischio del Piano anticorruzione 2019-21, ed in particolare: il controllo amministrativo e documentale è stato svolto sul 100% delle richieste di liquidazione del contributo ricevute al fine di verificare il possesso dei requisiti necessari per la concessione di quanto richiesto e la verifica del materiale prodotto che viene consegnato in copia; l'attività di controllo amministrativo e di corrispondenza delle spese rendicontate al progetto è stata condotta da più soggetti, che collaborano alle verifiche necessarie alla predisposizione degli atti, con la supervisione del dirigente.

Per la rendicontazione al 31/12, vedere la Relazione sulla performance 2020.

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1867 Direzione Area Deleghe**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire il raggiungimento degli obiettivi programmati. Monitorare costantemente l'azione tecnica-amministrativa nel perseguimento della politica di efficienza e semplificazione dell'Ente. Gestire i rapporti con la Regione Emilia Romagna - Direzione Generale Cultura, Formazione e Lavoro ai fini dell'applicazione della Convenzione stipulata con gli Organismi Intermedi.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nel corso degli ultimi 3 anni, in relazione all'assetto del personale, si registra la drastica diminuzione delle risorse umane dedicate alle attività di Formazione Professionale, per effetto di pensionamento e trasferimenti delle stesse presso servizi e sedi regionali e locali, che si assesta al 31/07/2020 ad un totale di 4 unità. Nello suddetto periodo è stato inoltre nuovamente sostituito il Dirigente responsabile dell'Organismo Intermedio per effetto della relativa collocazione a riposo.

Sul piano operativo, è stato definito e via via aggiornato il Sistema Gestione e Controllo – SI.GE.CO - inviato alla Commissione Europea, e sono proseguiti gli incontri tra il personale regionale del Servizio Gestione e Controllo delle attività formative regionale e quello degli Organismi Intermedi per dar corso a quanto definito nella Convenzione e per affrontare tutte le tematiche via via emergenti, dall'assegnazione agli O.I. delle operazioni via via approvate e finanziate dalla Regione, alle necessarie modalità organizzative utili per gestire le operazioni assegnate, comunicate attraverso incontri di formazione organizzati e gestiti dalla Regione Emilia Romagna.

A gennaio 2020 si è tenuto un incontro dal titolo “Convocazione incontro OO.II - Mercoledì 22 Gennaio 2020”.

Nella fase di emergenza sanitaria Covid-19 la Regione Emilia-Romagna si è attivata in tempi molto rapidi per garantire, nonostante il lockdown, la continuità degli interventi formativi e dei servizi per il lavoro e consentire ai giovani e a tutti i cittadini di proseguire il proprio percorso formativo.

Per consentire la continuità dei percorsi formativi e delle politiche attive per il lavoro, la Regione, in sinergia con gli Organismi Intermedi sul territorio regionale, si è attivata già dai primi di marzo 2020 per ridefinire temporaneamente modalità di svolgimento e rendicontazione.

Per consentire ai soggetti attuatori - compresi i beneficiari di finanziamenti del Por Fse 2014-2020 - di portare avanti i progetti, la Regione, in sinergia con gli Organismi Intermedi sul territorio regionale, ha predisposto disposizioni e linee guida su come realizzare e documentare le attività erogate a distanza.

La reazione del sistema della formazione è stata immediata: alla fine di marzo erano già oltre 15mila le ore di videoconferenza e 25mila quelle per le attività guidate di formazione a distanza già programmate da 70 enti accreditati e dalle Fondazioni ITS. Grazie al Fondo sociale europeo e tramite altri canali di finanziamento ha reso disponibili bonus a sostegno dei tirocinanti, dispositivi digitali e connettività per gli studenti e ha organizzato attività e servizi online di orientamento e informazione a supporto dei cittadini, con un'attenzione particolare ai giovani.

Fra febbraio e luglio 2020, sono stati organizzati 2 incontri, convocati dalla Direzione Generale Economia della conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE e svolti tramite piattaforma Teams in fase di emergenza Coronavirus, che si sono tenuti nelle date di seguito indicate:

- 21/05/2020 ad oggetto “Incontro con OI”
- 28/07/2020 ad oggetto “Incontro con Organismi Intermedi 28/07”

Fra agosto e dicembre 2020, sono stati organizzati 3 incontri, convocati dalla Direzione Generale Economia della conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa - Servizio Affari Generali e Giuridici e Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE - svolti tramite piattaforma Teams in fase di emergenza Coronavirus, che si sono tenuti nelle date di seguito indicate:

- 02/09/2020
- 25/11/2020
- 03/12/2020.

Il Comitato di Sorveglianza Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 - Regione Emilia-Romagna C(2014)9750 2014IT05SFOP003, ha concluso la procedura scritta avviata in data 26.06.2020 ai sensi dell'art. 4 del Regolamento interno del Comitato di Sorveglianza del POR FSE.

Il Comitato di Sorveglianza Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 - Regione Emilia-Romagna C(2014)9750 2014IT05SFOP003, ha successivamente convocato un incontro in modalità videoconferenza per il giorno 03.08.2020 con l'obiettivo di dare un'informativa in merito alla riprogrammazione dei fondi POR - FESR ed FSE, a cui si è regolarmente preso parte.

Il Presidente del Comitato di Sorveglianza ha infine convocato per il giorno 09.11.2020 una riunione congiunta del Comitato di Sorveglianza POR FESR e del POR FSE, sempre in modalità di videoconferenza, che si è svolta secondo il seguente ordine del giorno:

1. Presentazione dello stato di attuazione del POR FSE
2. Approvazione della proposta di riprogrammazione del POR FSE
3. Approvazione della modifica dei criteri di selezione del POR FSE
4. Presentazione delle azioni per la parità di genere, le pari opportunità e la non discriminazione
5. Presentazione dello stato di attuazione del POR FESR
6. Approvazione della proposta di riprogrammazione del POR FESR
7. Approvazione della modifica dei criteri di selezione del POR FESR
8. Informativa sulle attività di valutazione e sul seguito dato alle risultanze delle valutazioni
9. Presentazione dello stato di avanzamento della programmazione 2021-2027
10. Varie ed eventuali

I documenti a supporto del rendiconto della gestione, ovvero il sap al 31/12 e la relazione sulle politiche attuate nel 2019 sono stati compilati.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

La emergenza di carattere internazionale che ha fortemente interessato il nostro territorio, ha decretato un accrescimento delle competenze individuale agite da tutti coloro che sono attivi nel mercato del lavoro, poiché vecchie ed obsolete professionalità sono state sostituite da innovative strategie e utilizzo di strumentazione tecnologicamente evolute. A nessuno è stato concesso di arretrare, ma tutti sono stati spronati ad avanzare e le azioni formative agite hanno fornito le nozioni tecniche e gli adeguamenti necessari per essere sempre al pari con i tempi.

L'organizzazione interna dell'Ufficio è stata rimodulata per dare maggiore impulso all'attività pur se effettuata con modalità innovative, puntando anche alla economicità della gestione, realizzata tramite una riduzione degli spostamenti "dal vivo" e sostituiti da collegamento solitamente "on-line" .

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1868 Gestione e controllo azioni formative FSE 2014-2020**  
**e altri fondi**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire e controllare i dati fisici e finanziari delle operazioni finanziate.  
 Attivare le procedure di gestione e ispezione delle attività assegnate dalla Regione Emilia Romagna sul P.O. FSE 2014-2020 e P.O.R. FSE 2007-2013. Sovrintendere al regolare svolgimento delle attività formative finanziate.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Sovrintende al regolare svolgimento delle attività formative IeFP.

A seguito di quanto previsto all'art. 4 della Convenzione fra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, quale Organismo Intermedio per l'attuazione del POR FSE 2014-2020 ai sensi dell'art 123, comma 6 del Regolamento (UE) n. 1303/13, siglata il 23/12/2015, ad ogni approvazione di offerta formativa da parte della Regione, si è proceduto all'assegnazione all' O.I. Provincia di Modena delle operazioni di pertinenza per l'esercizio delle attività di controllo previste dall'art. 125 del citato Regolamento UE.

Le Convenzioni disciplinano i rapporti tra l'Autorità di Gestione del POR e l'Organismo Intermedio al quale sono affidate le funzioni di controllo previste dall'art. 125 comma 4 lett. a) e commi 5 e 6 del Regolamento (UE) 1303/2013 sulle attività cofinanziate dal Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014-2020.

Sul piano operativo, è stato definito e via via aggiornato il Sistema Gestione e Controllo – SI.GE.CO - inviato alla Commissione Europea, e sono proseguiti gli incontri tra il personale regionale del Servizio Gestione e Controllo delle attività formative regionale e quello degli Organismi Intermedi per dar corso a quanto definito nella Convenzione e per affrontare tutte le tematiche via via emergenti, dall'assegnazione agli O.I. delle operazioni via via approvate e finanziate dalla Regione, alle necessarie modalità organizzative utili per gestire le operazioni assegnate, comunicate attraverso incontri di formazione organizzati e gestiti dalla Regione Emilia Romagna.

A gennaio 2020 si è tenuto un incontro dal titolo “Convocazione incontro OO.II - Mercoledì 22 Gennaio 2020” avente come ordine del giorno:

- Chiusura e analisi problematicità/particolarità collegate al controllo del campione del 01/10/2019
- Riepilogo stato attuazione sulla revisione della struttura generale dei controlli
- Presentazione nuova modulistica: Check List, Questionario di Gradimento e DB Questionari
- Analisi problematicità/particolarità collegate al controllo dei primi campioni atti approvati dal 01/07/2019
- Presentazione/Dibattito sul Manuale di dettaglio “Guida alla compilazione della Check List (Allegato1)”, revisionato in ottica “nuova struttura dei controlli”

Nella fase di emergenza sanitaria Covid-19 la Regione Emilia-Romagna si è attivata in tempi molto rapidi per garantire, nonostante il lockdown, la continuità degli interventi formativi e dei servizi per il lavoro e consentire ai giovani e a tutti i cittadini di proseguire il proprio percorso formativo.

Per consentire la continuità dei percorsi formativi e delle politiche attive per il lavoro, la Regione, in sinergia con gli Organismi Intermedi sul territorio regionale, si è attivata già dai primi di marzo 2020 per ridefinire temporaneamente modalità di svolgimento e rendicontazione.

Per consentire ai soggetti attuatori - compresi i beneficiari di finanziamenti del Por Fse 2014-2020 - di portare avanti i progetti, la Regione, in sinergia con gli Organismi Intermedi sul territorio regionale, ha predisposto disposizioni e linee guida su come realizzare e documentare le attività erogate a distanza.

La reazione del sistema della formazione è stata immediata: alla fine di marzo erano già oltre 15mila le ore di videoconferenza e 25mila quelle per le attività guidate di formazione a distanza già programmate da 70 enti accreditati e dalle Fondazioni ITS.

Grazie al Fondo sociale europeo e tramite altri canali di finanziamento ha reso disponibili bonus a sostegno dei tirocinanti, dispositivi digitali e connettività per gli studenti e ha organizzato attività e servizi online di orientamento e informazione a supporto dei cittadini, con un'attenzione particolare ai giovani.

Fra febbraio e luglio 2020, sono stati organizzati 2 incontri, convocati dalla Direzione Generale Economia della conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE e svolti tramite piattaforma Teams in fase di emergenza Coronavirus, che si sono tenuti nelle date di seguito indicate:

- 21/05/2020 ad oggetto "Incontro con OI" che ha visto la trattazione dei seguenti punti:

- \* accesso a Siler per controlli esiti occupazionali: aspetti privacy e informazioni su Sifer interrotto settimana 25/5-29/5
- \* nota AdG con riepilogo modalità di rendicontazione attuate per la fase di emergenza COVID
- \* Procedura controlli al 100%
- \* Procedura smart indennità tirocinio
- \* Questionari
- \* DGR 1110/2018
- \* riepilogo modalità di gestione attuate per la fase di emergenza COVID
- \* Procedura vidime
- \* Chiarimenti su alcune note di gestione emergenza COVID
- \* verifiche in loco (Cinti)
- \* varie ed eventuali (Diterlizzi)
- \* DGR 369/2020 tirocini sospesi
- \* Assestamento Operazioni per i tirocini autorizzati dal 1/7/2019
- \* audit in corso (di sistema e delle Operazioni)
- \* prossime proposte per assegnazione Operazioni

- 28/07/2020 ad oggetto "Incontro con Organismi Intermedi 28/07" relativo alla trattazione delle seguenti tematiche:

1. DGR n. 783/2020 – condivisione modalità di svolgimento attività fino al 31/12/2020
2. Modalità di controllo attività realizzate in periodo COVID - Circolare Anpal (in corso di definizione)
3. Determinazioni assegnazione operazioni (finanziate e autorizzate)
4. Indicazioni su verifiche in loco

Fra agosto e dicembre 2020, sono stati organizzati 3 incontri, convocati dalla Direzione Generale Economia della conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa - Servizio Affari Generali e Giuridici e Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE - svolti tramite piattaforma Teams in fase di emergenza Coronavirus, che si sono tenuti nelle date di seguito indicate:

- 02/09/2020 ad oggetto "Convocazione Incontro 2 settembre 2020" con i seguenti punti all'ordine del giorno, in riferimento agli art. 2 e 3 della convenzione tra Regione Emilia-Romagna e gli Organismi Intermedi Delegati (OID):

- Chiusura campionamenti DDR in vista della chiusura 6° anno contabile
- Aggiornamento attività su atti approvazione post 01/07/2019
- Presentazione procedura di controllo in loco unitaria (contenente nuova procedura su attività non corsuale / attività individualizzata)
- 4° reperforming audit
- Varie ed eventuali

- 25/11/2020, per illustrare e condividere il Manuale di verifica domande di rimborso e di saldo già inviato con la mail sotto riportata. Nell'occasione, inoltre, è stata fornita una comunicazione sulle procedure di chiusura VI anno contabile, condividendo, al riguardo, il file contenente elenco delle operazioni per le quali non è possibile prendere in carico proposte di rendiconto in quanto rientranti nelle certificazioni del VI anno contabile.

- 03/12/2020, per affrontare le seguenti tematiche di interesse comune:

- Condivisione quadro sintetico su decorrenze/scadenze e procedure di controllo in fase di emergenza COVID
- Condivisione applicazione decurtazioni (mail inviata il 25/11)
- Condivisione verifiche su vidime PEC e modalità di archiviazione (mail inviata il 25/11)
- Procedure verifiche in loco – comunicazioni di Nicola Cinti
- varie ed eventuali

Il Comitato di Sorveglianza Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 - Regione Emilia-Romagna C(2014)9750 2014IT05SFOP003, ha concluso la procedura scritta avviata in data 26.06.2020 ai sensi dell'art. 4 del Regolamento interno del Comitato di Sorveglianza del POR FSE ed ha approvato i seguenti documenti:

- Regolamento interno dello stesso Comitato;
- Relazione di Attuazione Annuale 2019 comprensiva della relativa Sintesi;
- Proposta semplificata di riprogrammazione del PO ai sensi del Regolamento (UE) 2020/460 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 30 marzo 2020;
- Verbale del Comitato di Sorveglianza del 05.12.2019.

Il Comitato di Sorveglianza Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 - Regione Emilia-Romagna C(2014)9750 2014IT05SFOP003 ha successivamente convocato un incontro in modalità videoconferenza per il giorno 03.08.2020 con l'obiettivo di dare un' informativa in merito alla riprogrammazione dei fondi POR - FESR ed FSE, a cui si è regolarmente preso parte.

Il Presidente del Comitato di Sorveglianza ha infine convocato per il giorno 09.11.2020 una riunione congiunta del Comitato di Sorveglianza POR FESR e del POR FSE, sempre in modalità di videoconferenza, che ha visto la partecipazione dell'Organismo Intermedio Provincia di Modena e si è svolta secondo il seguente ordine del giorno:

1. Presentazione dello stato di attuazione del POR FSE
2. Approvazione della proposta di riprogrammazione del POR FSE
3. Approvazione della modifica dei criteri di selezione del POR FSE
4. Presentazione delle azioni per la parità di genere, le pari opportunità e la non discriminazione
5. Presentazione dello stato di attuazione del POR FESR
6. Approvazione della proposta di riprogrammazione del POR FESR
7. Approvazione della modifica dei criteri di selezione del POR FESR
8. Informativa sulle attività di valutazione e sul seguito dato alle risultanze delle valutazioni
9. Presentazione dello stato di avanzamento della programmazione 2021-2027
10. Varie ed eventuali

#### CONTROLLI FISICI

Nell'anno 2020 sono state assegnate all' O.I. Provincia di Modena in tutto n. 12 ulteriori operazioni, rispetto all'anno 2019.

Nel complesso, sulla nuova programmazione POR FSE 2014-2020, al 31/07/2020 la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 177 operazioni, attraverso la redazione di Diciannove Provvedimenti di seguito elencati: DD n. 3029 del 26/2/16, DD n. 14276 del 12/9/16, DD n. 14490 del 15/09/16, DD n. 19193 del 30/11/16, DD n. 3145 del 03/03/17, DD n. 9300 del 13/06/17, DD n. 12617 del 02/08/17, DD n. 17319 del 31/10/17, DD n. 2062 del 15/02/18, DD n. 3385 del 13/03/18, DD n. 9879 del 26/06/18, DD n. 13015 del 07/08/18, DD n. 21688 del 21/12/18, DD 4082 del 06/03/2019, DD 7269 del 24/04/2019, DD 9034 del 24/05/2019, DD 12800 del 12/07/2019, DD17873 del 02/10/2019, DD 23629 del 20/12/2019, DD 8091 del 15/04/2020 e DD 11283 del 02/07/2020.

Con i citati provvedimenti DD 17873 del 02/10/2019 e DD 23629 del 20/12/2019 - la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 8 operazioni, nello specifico n. 5 "Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore- IFTS e n. 3 "Percorsi di Formazione Superiore" A.F. 2019/2020 RETE POLITECNICA in attuazione della DGR 911/2019, che possiedono caratteristiche di innovazione in termini di gestione e controllo da parte dell'Organismo Intermedio e seguono la nuova procedura in ordine a specifici controlli inerenti i documenti di promozione, accertamento dei requisiti e selezione, la cui sperimentazione è disciplinata dalla DGR 1109 del 01/07/2019.

Sulle operazioni assegnate dall'Autorità di gestione, sono state effettuate le seguenti verifiche di gestione:

- a) verifiche amministrative rispetto a ciascuna domanda di rimborso presentata dai beneficiari;
- b) verifiche sul posto su un campione di operazioni.

L'attivazione delle procedure di gestione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato l'implementazione ed il controllo dei dati fisici mediante utilizzo dell'applicativo Sifer – Sistema Informativo della Formazione Emilia Romagna, il controllo requisiti allievi secondo quanto definito dal Piano Operativo e dall'Avviso della Regione Emilia Romagna, la vidimazione dei documenti utili alla registrazione delle attività di formazione professionale, nonché la ricezione, protocollazione ed archiviazione delle comunicazioni di attuazione delle operazioni e dei progetti, il controllo della completezza e correttezza della documentazione allegata, l'invio di eventuali solleciti e applicazione di non conformità nei casi previsti dalle direttive regionali.

Al 31/12/2020 risultano assegnate all' O.I. Provincia di Modena in tutto n. 191 operazioni (14 operazioni in più rispetto al I semestre 2020).

Nel complesso, sulla nuova programmazione POR FSE 2014-2020, al 31/12/2020 la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 191 operazioni, attraverso la redazione dei Ventidue Provvedimenti di seguito elencati: DD n. 3029 del 26/2/16, DD n. 14276 del 12/9/16, DD n. 14490 del 15/09/16, DD n. 19193 del 30/11/16, DD n. 3145 del 03/03/17, DD n. 9300 del 13/06/17, DD n. 12617 del 02/08/17, DD n. 17319 del 31/10/17, DD n. 2062 del 15/02/18, DD n. 3385 del 13/03/18, DD n. 9879 del 26/06/18, DD n. 13015 del 07/08/18, DD n. 21688 del 21/12/18, DD 4082 del 06/03/2019, DD 7269 del 24/04/2019, DD 9034 del 24/05/2019, DD 12800 del 12/07/2019, DD17873 del 02/10/2019, DD 23629 del 20/12/2019, DD 8091 del 15/04/2020, DD 11283 del 02/07/2020 (comprensivo delle 7 operazioni IEFP relative alla III annualità a.f. 2021/2022) e DD 15787 del 16/09/2020.

Al fine di garantire lo svolgimento delle funzioni di controllo sulle operazioni assegnate dall'Autorità di Gestione nel rispetto dei criteri e dei requisiti che caratterizzano il sistema di gestione e controllo del PO FSE della Regione Emilia Romagna, lo scrivente Organismo Intermedio ha provveduto a:

- adottare il SI.GE.CO. dell'AdG sulle operazioni cofinanziate dal Programma Operativo FSE 2014/2020; Rev. 02 del 11 novembre 2016
- garantire la competenza nella gestione e nel controllo delle attività approvate nel POR FSE 2014-2020 nonché la propria capacità di gestione amministrativa e finanziaria;

- garantire l'utilizzo efficace e corretto dei fondi comunitari conformemente ai principi di sana gestione finanziaria;
- effettuare i controlli, amministrativi, fisico tecnici e finanziari sulla base delle vigenti disposizioni regionali, utilizzando gli applicativi del sistema informativo unico (SIFER 2020) fornendo altresì adeguata attestazione dei controlli effettuati mediante report e check list;
- individuare e comunicare all'AdG il referente responsabile dei controlli sopraccitati;
- collaborare, ai fini dell'efficace espletamento dei controlli, con AdA e AdC ed altri enti deputati al controllo del POR FSE 2014-2020 e si attiene alle modalità operative da queste definite nell'ambito delle attività di loro competenza;
- garantire che tutti i documenti relativi alle spese ed agli audit/verifiche siano conservati sia a livello di O.I. che a livello di beneficiario come disposto dal Regolamento (UE) n. 1303/2013 art. 140;
- comunicare costantemente attraverso procedure informatizzate, i dati di monitoraggio fisico procedurale e finanziario, assicurando il sistematico aggiornamento del sistema informativo utilizzato, ed in caso di eventuali problemi tecnici garantisce comunque il trasferimento dei dati all'AdG attraverso files excel;
- presentare all'AdG, nei termini previsti, tutti i dati, informazioni e report necessari alla elaborazione dei Rapporti Annuali di esecuzione, della dichiarazione di gestione e del riepilogo annuale di cui all'art.125, comma 4 lett. e) del Regolamento (UE) n. 1303/2013 ;
- collaborare alla messa in opera delle procedure per prevenire, individuare e rettificare le irregolarità segnalandole tempestivamente alla ADG, secondo le procedure previste nell'ambito del Sistema di Gestione e Controllo in uso;
- assicurare nel corso dell'intero periodo di attuazione degli interventi la comunicazione all'AdG di tutte le informazioni rilevanti ai fini della corretta gestione del FSE ed i necessari raccordi con la stessa AdG.

#### VERIFICHE ISPETTIVE

A seguito dell'emergenza Covid-19 è stato stabilito, in relazione ai Controlli in loco FSE, alla luce di quanto contenuto nella nota "chiarimenti operativi a seguito del DPCM 01/03/2020" - PG/2020/186616 del 03/03/2020 di:

- Confermare la sospensione delle attività di verifica in loco in presenza (in aula) fino al 08/03/2020 o successivo termine comunicato

- Riprendere, in accordo con i Soggetti Attuatori, le verifiche amministrative (Domande di Rimborso con aule terminate) c/o la sede del Soggetto Attuatore stesso o la sede dell'OO.II. / RER con consegna della documentazione cartacea in originale.

Con nota NP/2020/12839 del 28/02/2020 la Regione Emilia Romagna adotta la procedura operativa per controlli in loco su Operazioni cofinanziate FSE compresi Allegato 1 (guida alla compilazione della Check List) e Allegato 2 (Dichiarazione assenza conflitto di interessi), scaricabile dalla Share di rete regionale "Verifiche in loco FSE" disponibile su Orma.

Con Nota PG.2020.360885 del 14/05/2020 la Regione Emilia Romagna adotta il "Manuale delle procedure dell'Autorità di Gestione POR FSE 2014-2020 allegato alla Descrizione delle funzioni e delle procedure dell'Autorità di Gestione e dell'Autorità di Certificazione del POR FSE 2014-2020 –modifiche in fase di epidemia CoViD-19 e altre precisazioni e integrazioni". Contenuta nella suddetta nota vi è la Procedura Operativa sui controlli in loco in aule virtuali su FSE (NP/2020/0031595), illustrata nel corso dell'incontro del 21/05/2020.

In data 3/11/2020 è stata trasmessa dalla Posizione Organizzativa dell'Unità Operativa Controlli in loco e attività ispettive verso i beneficiari degli interventi FSE, FESR, del lavoro, della formazione e delle attività produttive del Servizio Affari Generali e Giuridici, la Procedura Operativa Unica FSE - PG/2020/0702653 del 30/10/2020, che sintetizza in un unico documento le 4 procedure operative attualmente in essere, meglio specificate nel successivo incontro con la Regione del 02/09/2020 in videoconferenza:

- Controlli in loco su DDR (amministrative)
- Controlli in loco su attività corsuale in aula
- Controlli in loco su attività corsuale in videoconferenza
- Controlli in loco su attività non corsuale.

I Campionamenti assegnati dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Modena nel I semestre 2020 risultano i seguenti: 15°, 16° e 17° campionamento che ricomprende i campionamenti per atto di approvazione post 1/7/2019 nn. 5\_2019 e 8\_2020.

Il totale delle verifiche in loco condotte al 31/07/2020 sulle operazioni campionate e assegnate dalla Regione Emilia-Romagna è pari a 16, in relazione ai 3 campionamenti regionali di competenza, l'attività ha coinvolto interamente 3 unità operative in forza fino al 31/07/2020, garantendo tuttavia un costante presidio della sede lavorativa durante i momenti dedicati al ricevimento dell'utenza esterna (Enti Formazione) per le operazioni di vidimazione.

Le operazioni coinvolte complessivamente dalla verifica in loco risultano 16 ed i progetti verificati 25: n. 13 operazioni sul 15° campionamento, n. 2 operazioni sul 16° campionamento e n. 1 operazione sul 17° campionamento. Rimane in programmazione l'ultima verifica ispettiva sulla 2° operazione del 17° campionamento, che su richiesta della Regione Emilia Romagna viene temporaneamente tenuta in sospenso fino a prossima indicazione.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia Romagna.

Con nota prot. n. Prot. 0521930 del 24/07/2020 a firma del Direttore Morena Diazzi, in qualità di Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020, la Regione ha comunicato le modalità da adottare per la ripresa dei controlli in loco sulle aule "in presenza" presso le sedi dei Soggetti Attuatori.

L'ordinanza n.98 del 6 giugno 2020 del Presidente della Giunta Regionale dispone all'art.1 che "a far data dall'8 giugno 2020, è consentita ai soggetti pubblici e privati che erogano attività di formazione la possibilità di realizzare in presenza tutte le attività formative, secondo le disposizioni dettate dalle "Linee guida regionali per la Formazione professionale" allegate all'ordinanza approvata con proprio Decreto n. 87 del 23 maggio 2020".

Successivamente con Deliberazione di Giunta regionale n. 783 del 29 giugno 2020 "Approvazione delle Disposizioni e indicazioni operative a seguito del riavvio delle attività in presenza - Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 98/2020 a fronte delle misure di contenimento del rischio COVID-19", la Regione ha fornito le specifiche operative che permettano il regolare svolgimento delle attività nell'attuale fase, nella massima attenzione a garantire ogni misura di sicurezza individuale e collettiva e di contenere i disagi e le difficoltà che ancora permangono a partire dalle condizioni individuali e date la complessità che le imprese stanno gestendo.

Pertanto, a seguito dei sopra richiamati Decreti del Presidente della Giunta regionale n. 87 del 23/05/2020 e n. 98 del 06/06/2020, e visti gli atti e le indicazioni regionali la Regione ha ritenuto opportuno attivare una specifica modalità per consentire nella massima sicurezza la ripresa dei controlli in loco sulle aule "in presenza" presso le sedi soggetti attuatori degli interventi finanziati.

Tale specifica modalità prevede di richiedere ai soggetti attuatori di predisporre per ciascun progetto, edizione e sede una autocertificazione ai sensi del DPR n. 445/2000 a firma del legale rappresentante che attesti di aver adottato un protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro e che il personale regionale e/o il personale esterno deputato all'effettuazione dei controlli in loco si attenga scrupolosamente al protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 in linea con la regolamentazione nazionale e regionale in materia.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti di attività o finanziari.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**lettera a) fase 2:** Si è provveduto all'applicazione delle nuove tipologie di controllo (ora non più sperimentali) approvate dalla Regione Emilia Romagna alle operazioni assegnate all'Organismo Intermedio di Modena su tutte le operazioni assegnate approvate a far data dal 01/07/2019 (IFTS, Formazione Superiore Rete Politecnica e tutte le altre tipologie di operazioni assegnate).

Durante la fase di sospensione delle attività di verifica in loco in presenza (in aula), sono state comunque portate a termine le verifiche amministrative (Domande di Rimborso con aule terminate) c/o la sede dell'Organismo Intermedio Provincia di Modena, con consegna della documentazione cartacea in originale, nonché le verifiche in aule virtuali, in applicazione delle procedure operative sperimentali approvate con prot. regionale NP/2020/31595 del 18/05/2020 e successiva Procedura Operativa Unica FSE – PG20200702653 del 30/10/2020.

I Campionamenti assegnati dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Modena a tutto il 31/12/2020 risultano i seguenti: 15° e 16° su DDR e 17° (verbali nn. 5\_2019, 8\_2020), 30° (verbale 10\_2020) e 35° (verbale 14\_2020), campionamenti per atto di approvazione post 1/7/2019.

Il totale delle verifiche in loco condotte al 31/12/2020 sulle operazioni campionate e assegnate dalla Regione Emilia-Romagna è pari a totali n. 19, in relazione agli ultimi 4 campionamenti regionali di competenza; l'attività ha coinvolto interamente 3 unità operative attualmente in forza, garantendo tuttavia un costante presidio della sede lavorativa durante i momenti dedicati al ricevimento dell'utenza esterna (Enti Formazione) per le operazioni di vidimazione.

Le operazioni coinvolte complessivamente dalla verifica in loco risultano 19 ed i progetti verificati 29: n. 13 operazioni sul 15° campionamento, n. 2 operazioni sul 16° campionamento e n. 1 operazione sul 17° campionamento (l'ultima verifica ispettiva sulla 2° operazione del 17° campionamento verrà programmata in relazione all'avvio delle attività formative nel corso dell'anno 2021, secondo le indicazioni operative della Regione Emilia Romagna), n. 2 operazioni (3 progetti) sul 30° campionamento in riferimento al verbale 10\_2020 e n. 1 operazione sul 35° campionamento in riferimento al verbale 14\_2020.

Nel periodo compreso tra il 01/08/2020 e il 31/12/2020 sono state svolte complessivamente n. 3 verifiche che hanno coinvolto n. 3 operazioni e complessivi 4 progetti. Sono state realizzate tutte le verifiche in loco assegnate dalla Regione Emilia Romagna, programmabili sulle attività avviate nell'anno 2020.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1869 Gestione e controllo su corsi IeFP (Istruzione e**  
**Formazione Professionale)**  
**Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire e controllare i dati fisici e finanziari relativi ai corsi di IeFP svolti da enti di formazione professionale appositamente accreditati dalla Regione e rivolti ai giovani nella fascia di età 15-18, per assicurare la possibilità di assolvere l'obbligo all'istruzione nell'ambito della formazione professionale.  
 Attivare le procedure di gestione e controllo delle attività formative IeFP ed effettuare le relative verifiche in loco

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Effettua verifiche in loco sulle operazioni IeFP campionate dalla RER.

Al 31/07/2020, sono state gestite dall' O.I. Provincia di Modena:

7 operazioni approvate con DGR 985 del 26/06/2018 terze annualità IeFP biennio 2018-2020;

7 operazioni approvate con DGR 922 del 05/06/2019 seconde annualità IeFP biennio 2019-2021.

Già dall'approvazione delle operazioni presentate il competente servizio regionale ha svolto le azioni connesse alla verifica ed al controllo della correttezza delle procedure relative all'iscrizione dei giovani 15-18enni in obbligo formativo.

Al 31/12/2020, sono state gestite dall' O.I. Provincia di Modena:

7 operazioni approvate con DGR 985 del 26/06/2018 terze annualità IeFP biennio 2018-2020 – chiusura attività;

7 operazioni approvate con DGR 922 del 05/06/2019 seconde annualità IeFP biennio 2019-2021.

7 operazioni approvate con DGR 548 del 25/05/2020 e assegnate con DD 11283 del 02/07/2020, seconde annualità IeFP 2020-2021.

Già dall'approvazione delle operazioni presentate il competente servizio regionale ha svolto le azioni connesse alla verifica ed al controllo della correttezza delle procedure relative all'iscrizione dei giovani 15-18enni in obbligo formativo.

Le ulteriori 7 operazioni assegnate con DD 11283 del 02/07/2020, terze annualità IeFP a.s. 2021-2022, sono in attesa di ulteriore predisposizione di atto.

Nel corso dell'anno 2018, la Regione Emilia-Romagna a seguito di specifico accordo con il Ministero del Lavoro concernente il Sistema Duale di formazione ha attivato anche percorsi formativi di 'IV anno IeFP' progettati e realizzati in forte sinergia fra impresa-enti di formazione professionale al fine di favorire l'ingresso nel mondo del lavoro dei giovani interessati.

Nel periodo 01/01/2020 – 31/07/2020 sono state gestite n. 6 operazioni, approvate con DGR 879 del 31/05/2019 ed assegnate dalla Regione Emilia-Romagna all'Organismo Intermedio Provincia di Modena con DD 12800 del 12/07/2019 (Diciottesimo provvedimento), la cui gestione fisica e finanziaria era stata realizzata conformemente alle altre operazioni.

Nel periodo 01/08/2020 – 31/12/2020 sono state gestite, oltre alle n. 6 operazioni, approvate con DGR 879 del 31/05/2019 ed assegnate dalla Regione Emilia-Romagna all'Organismo Intermedio Provincia di Modena con DD 12800 del 12/07/2019 (Diciottesimo provvedimento), anche le n. 7 operazioni IV anni IeFP, approvate con DGR 935 del 28/07/2020 ed assegnate dalla Regione Emilia-Romagna all'Organismo Intermedio Provincia di Modena con DD 15787 del 16/09/2020 (Venticinquesimo provvedimento), la cui gestione fisica e finanziaria è realizzata conformemente alle altre operazioni.

L'attivazione delle procedure di gestione e ispezione delle operazioni IeFP approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato l'implementazione ed il controllo dei dati fisici mediante utilizzo dell'applicativo Sifer – Sistema Informativo della Formazione Emilia Romagna, la ricezione, protocollazione ed archiviazione delle comunicazioni di attuazione delle operazioni e dei progetti (dati all'avvio, calendari, partecipanti), il controllo della completezza e correttezza della documentazione allegata, il controllo di conformità dei requisiti allievi e di tutti i dati comunicati dai Soggetti Attuatori nel rispetto della normativa in materia (Programma Operativo e Avvisi regionali) ed in

conformità con quanto stabilito dall'Autorità di Audit regionale, la validazione dei documenti utili alla registrazione delle attività di formazione professionale, l'invio di eventuali solleciti e applicazione di azioni correttive in caso di rilievi non conformi nei casi previsti dalle direttive regionali, nonché la realizzazione delle verifiche ispettive a campione su base trimestrale sulle operazioni IeFp.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia Romagna.

L'obiettivo qualitativo consiste nella realizzazione di nuove tipologie sperimentali di controllo, finalizzato al miglioramento della qualità delle verifiche ispettive condotte su base campionaria, in conformità con le indicazioni regionali e finalizzate all'efficacia degli interventi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti di attività o finanziari.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**lettera a) fase 2:** Si è provveduto all'applicazione delle nuove tipologie di controllo (ora non più sperimentali) approvate dalla Regione Emilia Romagna alle operazioni assegnate all'Organismo Intermedio di Modena su tutte le operazioni assegnate approvate a far data dal 01/07/2019 (IFTS e Formazione Superiore Rete Politecnica e tutte le altre tipologie di operazioni assegnate).

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1874 Monitoraggio e rendicontazione dell'attività formativa**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Monitorare lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti in coerenza a quanto stabilito in sede di programmazione. Assicurare la puntualità delle erogazioni dei finanziamenti agli enti titolari di progetti di formazione professionale, garantire le verifiche finanziarie sull'attività realizzata nel rispetto delle direttive regionali e comunitarie. Fornire alla Regione Emilia Romagna gli stati di attuazione relativamente all'aspetto finanziario nei vari step di monitoraggio e conseguentemente garantire la disponibilità di liquidità derivante dalle liquidazioni degli acconti della Regione sulla base dei dati di monitoraggio. Redigere gli atti delle chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni. Assicurare puntuali verifiche rendicontuali e rigorosi controlli di conformità sulle domande di rimborso necessarie a garantire il rimborso/saldo spettante agli Enti titolari di progetti di formazione professionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Effettua puntuali verifiche rendicontuali e di domande di rimborso necessarie a garantire rimborso/saldo spettante.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con DGR 1109 del 01/07/2019 la Regione Emilia Romagna dà avvio, con decorrenza 1° luglio 2019, alla nuova sperimentazione per l'espletamento dei controlli di primo livello relativamente alle attività realizzate per le politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro finanziate con risorse POR FSE 2014-2020, che verrà estesa anche ad altre attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro, anche con risorse diverse dal Fondo Sociale Europeo, al fine di garantire la necessaria omogeneità delle procedure seguite e parità di trattamento tra beneficiari.

Si tratta della sperimentazione di una revisione del sistema dei controlli di I livello dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 che prevede:

- di anticipare una serie di controlli all'avvio delle operazioni, in particolare la verifica della regolare pubblicizzazione delle attività e della correttezza delle procedure di selezione dei destinatari;
- la verifica amministrativa sulla totalità delle domande di rimborso elevando la percentuale di spesa verificata e, pertanto, prendendo in esame documentazione attestante il 30% (anziché il 15%) della spesa richiesta a rimborso, corrispondente all'avanzamento dell'attività;
- un campionamento casuale delle domande di rimborso ai fini della validazione delle medesime per il successivo pagamento, da sottoporre a controllo sul 100% della documentazione in originale attestante la spesa o l'avanzamento dell'attività, fino ad assicurare un valore minimo di copertura di controllo sugli originali, pari al 10% della spesa presentata per ciascun atto di approvazione;
- l'esame della domanda di saldo per ogni singola operazione sul 100% della documentazione in originale relativa alla parte residua del finanziamento non ancora chiesto a rimborso e verificato dall'AdG/OI. Il saldo deve essere almeno del 10% dell'importo approvato per quella operazione;
- la realizzazione delle verifiche in loco sulle operazioni solo di tipo ispettivo effettuate al fine di verificare l'effettiva e regolare esecuzione dell'attività. I controlli in loco sono realizzati sulla base di campionamenti collegati ai diversi bandi (o determinazioni di approvazione/finanziamento) utilizzando come strumento a supporto dell'analisi del rischio ARACHNE.
- la revisione della DD n. 16677 del 26/10/2016 finalizzata a chiarire, in un'ottica di semplificazione e maggior orientamento al risultato, le principali fattispecie di irregolarità e dei provvedimenti conseguenti di cui al paragrafo 19 della DGR 1298/2015.

Con riferimento alle linee guida del PEG, nel corso dell'anno 2020, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, sono state attuate le seguenti attività:

**Programmazione obiettivi**

E' stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza.

**Liquidazione finanziamenti (istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori al 31/07/2020):**

Verifica completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020). In particolare sono state applicate sulle operazioni approvate successivamente al 01/07/2019 - assegnate dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Provincia di Modena - le nuove procedure di controllo in fase di avvio delle attività ai sensi della DGR 1109 del 01/07/2019 "Avvio della sperimentazione relativa alle procedure in materia di controlli di I livello per le attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro".

Istruttoria amministrativa contabile di n. 60 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020

**Monitoraggio fisico e finanziario al 31/07/2020:**

Verifica periodica sull'applicativo SIFER 2014/2020 della correttezza e coerenza dei dati inseriti per tutte le operazioni assegnate all'O.I. Provincia di Modena

**Rendicontazione finale delle attività finanziate al 31/07/2020:**

Verifica dei documenti di realizzazione di complessive 11 operazioni finanziate per la redazione del relativo verbale di rendiconto (valore maturato riconosciuto)

Verifica dei documenti di realizzazione di 1 operazione IeFP e redazione del relativo verbale di controllo di SAL II annualità (2018-10037/RER)

Validazione del rendiconto di complessive 12 operazioni assegnate di cui era stato redatto il relativo verbale di rendiconto e redazione del relativo Atto dirigenziale di validazione del rendiconto (n. 4 atti di validazione dirigenziali). Per le citate 12 operazioni concluse, a seguito di verifica rendicontuale sulla conformità dell'attività realizzata, è stata conseguentemente validata l'istruttoria amministrativo-contabile delle relative domande di saldo.

**Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:**

Nessuna assegnazione di risorse in relazione alla Programmazione PO FSE 2014-2020

**Servizio di front office con gli interlocutori esterni:**

Consulenze sia telefoniche che con incontri richiesti dai singoli Soggetti Attuatori.

L'attivazione delle procedure di rendicontazione finale e di verifica delle domande di rimborso delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato: la verifica dei documenti di realizzazione attività (registri, schede individuali, ecc) campionati in domanda di rimborso e originali presentati a rendiconto, la validazione delle domande di rimborso, la stesura del verbale di rendiconto in esito ai controlli di rendicontazione e alla relativa definizione del contributo ammissibile per ogni operazione per la quale è stata presentata all'O.I di Modena formale proposta di rendiconto; redazione dell'atto di validazione rendiconto con autorizzazione al saldo per le attività finanziate a costi standard; attività di consulenza agli enti titolari beneficiari di finanziamenti relativamente alle disposizioni regionali e comunitarie per la gestione finanziaria e relativa rendicontazione.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con riferimento alle linee guida del PEG, nel corso dell'anno 2020, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, nel periodo compreso tra il 01/08/2020 e il 31/12/2020, sono state attuate le seguenti attività:

**Programmazione obiettivi**

E' stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza.

**Liquidazione finanziamenti (istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori al 31/12/2020):**

Verifica completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020). In particolare sono state applicate sulle operazioni approvate successivamente al 01/07/2019 - assegnate dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Provincia di Modena - le nuove procedure di controllo in fase di avvio delle attività ai sensi della DGR 1109 del 01/07/2019 "Avvio della sperimentazione relativa alle procedure in materia di controlli di I livello per le attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro".

Istruttoria amministrativa contabile di n. 63 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020

**Monitoraggio fisico e finanziario al 31/12/2020:**

Verifica periodica sull'applicativo SIFER 2014/2020 della correttezza e coerenza dei dati inseriti per tutte le operazioni assegnate all'O.I. Provincia di Modena

**Rendicontazione finale delle attività finanziate al 31/12/2020:**

Verifica dei documenti di realizzazione di complessive 19 operazioni finanziate per la redazione del relativo verbale di rendiconto (valore maturato riconosciuto)

Validazione del rendiconto di complessive 19 operazioni assegnate di cui era stato redatto il relativo verbale di rendiconto e redazione del relativo Atto dirigenziale di validazione del rendiconto (n. 7 atti di validazione dirigenziali). Per le citate 19 operazioni concluse, a seguito di verifica rendicontuale sulla conformità dell'attività realizzata, è stata conseguentemente validata l'istruttoria amministrativo-contabile delle relative domande di saldo.

**Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:**

Nessuna assegnazione di risorse in relazione alla Programmazione PO FSE 2014-2020

**Servizio di front office con gli interlocutori esterni:**

Consulenze sia telefoniche che con incontri richiesti dai singoli Soggetti Attuatori.

L'attivazione delle procedure di rendicontazione finale e di verifica delle domande di rimborso delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato: la verifica dei documenti di realizzazione attività (registri, schede individuali, ecc) campionati in domanda di rimborso e originali presentati a rendiconto, la validazione delle domande di rimborso, la stesura del verbale di rendiconto in esito ai controlli di rendicontazione e alla relativa definizione del contributo ammissibile per ogni operazione per la quale è stata presentata all'O.I di Modena formale proposta di rendiconto; redazione dell'atto di validazione rendiconto con autorizzazione al saldo per le attività finanziate a costi standard; attività di consulenza agli enti titolari beneficiari di finanziamenti relativamente alle disposizioni regionali e comunitarie per la gestione finanziaria e relativa rendicontazione.

Con riferimento alle linee guida del PEG, al 31/12/2020, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2007/2013, sono state concluse tutte le attività di competenza.

**Programmazione obiettivi**

e' stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza

**Liquidazione finanziamenti:**

attività di liquidazione esaurite nell'anno 2017

**Monitoraggio finanziario mensile:**

attività di monitoraggio esaurite nell'anno 2017

**Rendicontazione finale delle attività finanziate:**

tutte le attività finalizzate alla rendicontazione finale delle attività finanziate erano state evase in precedenza

**Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:**

attività esaurite nel I semestre dell'anno 2018

**Servizio di front office con gli interlocutori esterni:**

attività esaurite nell'anno 2017

<b>MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI</b>
--

Non ci sono stati scostamenti di attività o finanziari.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG</b>
--

L'organizzazione interna dell'Ufficio è stata rimodulata per dare maggiore impulso all'attività pur se effettuata con modalità innovative, puntando anche alla economicità della gestione, realizzata tramite una riduzione degli spostamenti "dal vivo" e sostituiti da collegamento solitamente "on-line". La presenza sul luogo di lavoro è comunque stata garantita per consentire ad una parte dell'utenza di avere consulenze specifiche per poter accedere ai finanziamenti regionali e comunitari.

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

## **Centro di Responsabilità**

### **11.1 - Lavoro e Por Fesr**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
2020**

**Obiettivo Strategico 464 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI  
AMMINISTRATIVI INERENTI GLI INTERVENTI E SERVIZI PER IL  
COLLOCAMENTO MIRATO**

**Obiettivo Operativo 1659 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i  
contributi e incentivi per favorire l'inserimento delle persone con disabilità  
Responsabile: Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Conclusione delle attività amministrative di liquidazione contributi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO  
OPERATIVO**

E' in via di conclusione la liquidazione dei contributi sul fondo nazionale disabili.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI  
MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA  
TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON  
PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI  
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**



Provincia  
di Modena

# **P.E.G. CONTABILE**

**ESERCIZIO 2020**

**Situazione al 31 Dicembre 2020**



# **P.E.G. CONTABILE**

## **PARTE SPESA**

**per Centri di Responsabilità, obiettivi strategici,  
obiettivi operativi e capitoli**

**ESERCIZIO 2020**

**Situazione al 31 Dicembre 2020**

<b>CdR</b>			<b>residuo</b>	<b>iniziale</b>	<b>definitivo</b>	<b>stn da riacc.</b>	<b>impegnato</b>	<b>disponibile</b>
1.5	Pianificazione Urbanistica, Territoriale e Cartografica	Vita Annalisa	73.062,20	8.908.563,38	10.867.478,93	0,00	6.135.339,03	4.732.139,90
2.0	Area Amministrativa	Guizzardi Raffaele	5.544.459,55	54.815.056,61	53.388.828,30	0,00	46.568.803,12	6.820.025,18
2.2	Personale e Sistemi informativi e telematica	Guizzardi Raffaele	106.411,42	10.360.378,04	10.234.180,26	0,00	9.578.864,76	655.315,50
2.5	Polizia Provinciale e Affari Generali	Gambarini Patrizia	0,00	301.118,00	973.176,41	0,00	846.949,95	126.226,46
6.0	Area Lavori pubblici	Manni Alessandro	110.930,32	28.484.219,05	58.175.939,27	10.684.737,29	16.612.489,05	41.563.450,22
6.1	Lavori Speciali e Manutenzione opere pubbliche	Rossi Luca	244.054,63	12.360.237,66	17.018.340,17	194.943,34	12.358.295,25	4.660.044,92
8.0	Area deleghe	Gambarini Patrizia	0,00	3.620.000,00	3.764.832,76	0,00	3.372.094,44	392.738,32
11.1	Lavoro e Por Fesr	Gambarini Patrizia	28.792,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale generale:</b>			<b>6.107.710,15</b>	<b>118.849.572,74</b>	<b>154.422.776,10</b>	<b>10.879.680,63</b>	<b>95.472.835,60</b>	<b>58.949.940,50</b>

<b>Ob. Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)</b>												
Ob. Operativo 1875 Servizi Web-Gis												
Ob. Operativo 1876 SI-STE-MO-NET												
TALE DELL' OB. STRATEGICO 521:												
<b>Ob. Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L. 56/2014</b>												
Ob. Operativo 1878 Pianificazione provinciale e d'area vasta: PTCP-PTAV												
Ob. Operativo 1921 Attuazione del POIC e sue varianti												
Ob. Operativo 1922 Attuazione del PLERT e sue varianti												
Ob. Operativo 1923 Attuazione del PTCP 2009: supporto alle autorizzazioni ambientali e di valutazione dei Piani												
Ob. Operativo 1924 Attuazione del PTCP 2009: beni culturali e ambiti di tutela												
Ob. Operativo 1925 Attuazione del PIAE e sue varianti												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4682 /0	Pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	1	0902	CC	0,00	134.000,00	134.000,00	0,00	0,00	134.000,00	1.5	1.5
Totale dell' Ob. Operativo 1925:					0,00	134.000,00	134.000,00	0,00	0,00	134.000,00		
TALE DELL' OB. STRATEGICO 522:					0,00	134.000,00	134.000,00	0,00	0,00	134.000,00		
<b>Ob. Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO</b>												
Ob. Operativo 1883 Supporto tecnico ai Comuni per la riduzione del rischio sismico e sicurezza del sistema insedia												
Ob. Operativo 1888 Esercizio funzioni L.R. 19/08 - riduzione rischio sismico nella pianificazione												
TALE DELL' OB. STRATEGICO 523:												
<b>Ob. Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017</b>												
Ob. Operativo 1895 Valutazione strumenti urbanistici operativi, attuativi e regolamentari LR 20/2000 (POC, PUA, RU												
Ob. Operativo 1914 Concertazione istituzionale nella formazione dei PSC in attuazione del PTCP2009 e LR 20/2000 (p												
Ob. Operativo 1915 Valutazione varianti ai Piani LR 47/78 ed a progetti di sviluppo attività produttive insediate												
Ob. Operativo 1916 Attuazione LR 16/2012 - Comitato Unitario per la Ricostruzione												
Ob. Operativo 1917 Espressione parere motivato Autorità Competente D.Lgs 152/2006												
Ob. Operativo 1918 Attuazione della LUR 24/2017												
Ob. Operativo 1919 Formazioni dei Piani Urbanistici Generali - LUR 24/2017												
Ob. Operativo 1920 Formazioni di Accordi Operativi e Piani attuativi di iniziativa pubblica - LUR 24/2017												
TALE DELL' OB. STRATEGICO 524:												
<b>Ob. Strategico 525 DELEGA SU ABUSI EDILIZI LR 23/2004</b>												
Ob. Operativo 1899 Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR 23/2004												
TALE DELL' OB. STRATEGICO 525:												
<b>Ob. Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA</b>												
Ob. Operativo 1927 Manutenzione ordinaria edilizia scolastica												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
581 /0	Manutenzione, riparazione locali e impianti delle scuole	1	0402	SC	0,00	350.000,00	387.115,88	0,00	387.026,32	89,56	1.5	1.5
2350 /0	Servizio globale impianti gas: istituti scolastici	1	0402	GEC	2.162,38	1.950.000,00	1.811.000,00	0,00	1.588.780,80	222.219,20	1.5	1.5
2387 /0	Manutenzione impianti elevazione: istituti scolastici	1	0402	GEC	0,00	6.500,00	634,40	0,00	634,40	0,00	1.5	1.5
2395 /0	Manutenzione verde sfalcio erba edifici scolastici	1	0402	SC	0,00	110.000,00	73.254,72	0,00	73.254,72	0,00	1.5	1.5
2810 /0	Fondo per la manutenzione ordinaria degli Istituti Superiori	1	0402	SC	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	1.5	1.5
3025 /0	Acquisto materiale per manutenzione impianti delle scuole	1	0402	SC	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.982,54	17,46	6	1.5
4428 /0	Servizio globale impianti manutenzione: istituti scolastici	1	0402	GEC	7.843,74	1.075.000,00	1.075.000,00	0,00	962.083,13	112.916,87	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1927:</b>					<b>10.006,12</b>	<b>3.512.500,00</b>	<b>3.368.005,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.016.761,91</b>	<b>351.243,09</b>		

**Ob. Operativo 1928 Gestione generale**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
634 /0	Emolumenti per esami, progetto e controlli enti preposti: istituti scolastici	1	0402	GEC	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	1.924,00	3.076,00	1.5	1.5
866 /0	Emolumenti per esame progetto e visite di controllo enti preposti: Istituti scolastici	1	0402	GEC	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	3.374,75	1.625,25	1.5	1.5
2393 /0	Servizio di vigilanza: istituti scolastici	1	0402	GEC	0,00	25.000,00	22.495,00	0,00	22.494,60	0,40	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1928:</b>					<b>0,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>32.495,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.793,35</b>	<b>4.701,65</b>		

**Ob. Operativo 1929 Manutenzione straordinaria edilizia scolastica**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
558 /0	I.T.I.- I.P.S.I.A. Corni MO - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	360.000,00	585.668,78	0,00	275.134,41	310.534,37	1.5	1.5
573 /0	Servizi e incarichi del servizio edilizia per Istituti scolastici	1	0402	SC	0,00	27.200,00	53.200,00	0,00	53.158,38	41,62	1.5	1.5
635 /0	Polo scolastico L. Da Vinci - Interventi di manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	1.5	1.5
871 /0	Manutenzione straordinaria impianti condizionamento: istituti scolastici	2	0402	GEK	0,00	25.000,00	39.640,00	0,00	39.112,54	527,46	1.5	1.5
903 /0	I.T.C.G. Guarini di Modena - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.5	1.5
2520 /0	Manutenzione straordinaria impianti di elevazione: Istituti scolastici	2	0402	SK	0,00	15.000,00	7.030,12	0,00	5.836,82	1.193,30	1.5	1.5
2535 /0	Liceo Tassoni di Modena - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.5	1.5
2636 /0	Acquisto per sostituzione estintori in istituti scolastici	2	0402	GEK	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	1.5	1.5

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2651 /1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia	2	0402	SK	0,00	66.580,00	200.286,73	0,00	145.286,73	55.000,00	1.5	1.5
2651 /2	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Stato	2	0402	CK	0,00	250.000,00	1.069.207,10	0,00	588.262,16	480.944,94	1.5	1.5
2651 /3	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Regione	2	0402	CK	0,00	0,00	52.162,20	0,00	22.328,50	29.833,70	1.5	1.5
3146 /0	I.T.I. - I.P.I. Levi di Vignola - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	0,00	470.924,26	0,00	337.025,13	133.899,13	1.5	1.5
3257 /0	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	2	0402	GEK	0,00	2.786.000,00	3.203.989,33	0,00	770.003,66	2.433.985,67	1.5	1.5
3267 /0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	2	0402	SK	1.500,00	776.483,38	410.894,60	0,00	61.383,56	349.511,04	1.5	1.5
4345 /0	Programma straordinario per la messa in sicurezza degli edifici scolastici	2	0402	CK	59.933,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.5	1.5
4700 /0	Cattaneo - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	210.000,00	21.175,81	0,00	6.280,56	14.895,25	1.5	1.5
4764 /0	Interventi di manutenzione conseguenti all'emergenza Covid-19	2	0402	CK	0,00	0,00	620.000,00		547.922,83	72.077,17	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1929:</b>					<b>61.433,64</b>	<b>4.924.263,38</b>	<b>7.037.178,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2.854.735,28</b>	<b>4.182.443,65</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 531:</b>					<b>71.439,76</b>	<b>8.471.763,38</b>	<b>10.437.678,93</b>	<b>0,00</b>	<b>5.899.290,54</b>	<b>4.538.388,39</b>		

### Ob. Strategico 532 SICUREZZA NELL'EDILIZIA PATRIMONIALE

#### Ob. Operativo 1930 Manutenzione ordinaria edilizia patrimoniale

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
568 /0	Manutenzione, riparazione locali e impianti del patrimonio della provincia	1	0106	GEC	0,00	35.000,00	43.671,90	0,00	43.613,46	58,44	1.5	1.5
585 /0	Servizio globale impianti gas: uffici V.le Barozzi	1	0106	GEC	40,71	50.300,00	42.300,00	0,00	23.463,46	18.836,54	1.5	1.5
865 /0	Emolumenti per esame progetto e visite di controllo enti preposti: uffici provinciali	1	0106	GEC	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	1.931,50	68,50	1.5	1.5
872 /0	Manutenzione straordinaria impianti condizionamento: uffici provinciali	2	0106	GEK	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	1.5	1.5
2392 /0	Servizio di vigilanza: uffici provinciali	1	0106	GEC	0,00	8.500,00	6.828,10	0,00	6.828,10	0,00	1.5	1.5
2637 /0	Acquisto per sostituzione estintori in uffici provinciali	2	0106	GEK	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	960,00	40,00	1.5	1.5
3837 /0	Acquisto materiale per manutenzione impianti degli uffici provinciali	1	0106	SC	0,00	8.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.5	1.5
4429 /0	Servizio globale impianti manutenzione: uffici V.le Barozzi	1	0106	GEC	808,90	39.000,00	47.000,00	0,00	40.549,76	6.450,24	1.5	1.5
4430 /0	Servizio globale impianti gas: uffici V.le Martiri	1	0103	GEC	0,00	95.000,00	88.000,00	0,00	63.713,96	24.286,04	1.5	1.5
4431 /0	Servizio globale impianti manutenzione: uffici V.le Martiri	1	0103	GEC	772,83	59.000,00	59.000,00	0,00	49.988,25	9.011,75	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1930:</b>					<b>1.622,44</b>	<b>302.800,00</b>	<b>295.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.048,49</b>	<b>59.751,51</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 532:</b>					<b>1.622,44</b>	<b>302.800,00</b>	<b>295.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.048,49</b>	<b>59.751,51</b>		

<b>Totale del C.d.R 1.5:</b>	<b>73.062,20</b>	<b>8.908.563,38</b>	<b>10.867.478,93</b>	<b>0,00</b>	<b>6.135.339,03</b>	<b>4.732.139,90</b>
------------------------------	------------------	---------------------	----------------------	-------------	---------------------	---------------------

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>							
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>		<b>11.628,56</b>	<b>4.005.500,00</b>	<b>3.877.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.327.802,13</b>	<b>549.697,87</b>
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>		<b>61.433,64</b>	<b>4.903.063,38</b>	<b>6.989.978,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2.807.536,90</b>	<b>4.182.442,03</b>
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>							
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134.000,00</b>
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>	<b>11.628,56</b>	<b>3.355.300,00</b>	<b>3.207.929,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2.809.380,17</b>	<b>398.549,23</b>
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>516.200,00</b>	<b>535.570,60</b>	<b>0,00</b>	<b>518.421,96</b>	<b>17.148,64</b>
<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>	<b>59.933,64</b>	<b>250.000,00</b>	<b>1.741.369,30</b>	<b>0,00</b>	<b>1.158.513,49</b>	<b>582.855,81</b>
<b>GEK</b>	<b>Spese generali di gestione in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>2.820.000,00</b>	<b>3.252.629,33</b>	<b>0,00</b>	<b>818.076,20</b>	<b>2.434.553,13</b>
<b>SK</b>	<b>Spese di sviluppo in conto capitale</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.833.063,38</b>	<b>1.995.980,30</b>	<b>0,00</b>	<b>830.947,21</b>	<b>1.165.033,09</b>

**Ob. Strategico 279 GESTIONE DELLE SPESE PER CONTO DI TERZI****Ob. Operativo 143 gestione delle spese per conto di terzi**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4540 /0	Versamento contributi alla CPDEL a carico del personale	7	9901	SCT	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	617.090,21	982.909,79	2.2	2.2
4550 /0	Versamento contributi all'INADEL a carico del personale	7	9901	SCT	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	62.062,15	237.937,85	2.2	2.2
4570 /0	Versamento altri contributi a carico del personale	7	9901	SCT	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	2.2	2.2
4575 /0	Versamento ritenute INAIL operate sui compensi corrisposti per collaborazioni coordinate e continuative	7	9901	SCT	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.2	2.2
4580 /0	Versamento dell'imposta sul reddito delle persone fisiche	7	9901	SCT	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	1.381.750,39	1.618.249,61	2.2	2.2
4581 /0	Versamento ritenuta inps operata su compensi corrisposti a professionisti	7	9901	SCT	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	76,00	9.924,00	2.2	2.2
4582 /0	Versamento ritenuta d'acconto su contributi	7	9901	SCT	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	37.562,76	112.437,24	2	2
4583 /0	Versamento ritenute su indennita' di esproprio e occupazione terreni (cod. 1052) - L. 413/91, art. 11	7	9901	SCT	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	2	2
4590 /0	Versamento di ritenute varie a carico del personale	7	9901	SCT	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	104.595,19	195.404,81	2.2	2.2
4591 /0	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	7	9901	SCT	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	54.347,22	345.652,78	2	2
4600 /0	Versamenti o restituzioni di depositi cauzionali	7	9901	SCT	46.180,38	100.000,00	100.000,00	0,00	28.463,08	71.536,92	2	2
4602 /0	Versamenti o restituzione di depositi cauzionali del settore trasporti e concessioni	7	9901	SCT	40.020,00	50.000,00	50.000,00	0,00	624,00	49.376,00	6.5	6.5
4610 /0	Spese anticipate dalla provincia per conto di altri enti e di terzi	7	9901	SCT	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	2	2
4620 /0	Rimborso di somme anticipate da diversi	7	9901	SCT	11.359,69	250.000,00	250.000,00	0,00	488,10	249.511,90	2	2
4677 /0	Spese non andate a buon fine	7	9901	SCT	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	4.718,29	245.281,71	2	2
4679 /0	Versamento IVA per scissione pagamenti	7	9901	SCT	0,00	4.000.000,00	4.800.000,00	0,00	4.513.816,71	286.183,29	2	2
4680 /0	Anticipazione di fondi per il servizio di economato	7	9901	SCT	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 143:</b>					<b>97.560,07</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 279:</b>					<b>97.560,07</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		

**Ob. Strategico 507 BILANCIO****Ob. Operativo 1729 Sviluppo del Sistema Gestione Qualità**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3372 /0	Certificazione di qualita'	1	0102	SC	0,00	1.600,00	2.318,00	0,00	2.318,00	0,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1729:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>2.318,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.318,00</b>	<b>0,00</b>		

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
<b>Ob. Operativo 1826 Gestione economica e finanziaria del bilancio</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
31 /0	Fondo Contenziosi	1	2003	GEC	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	2	2
32 /0	Fondo Rinnovo Contrattuale	1	2003	GEC	0,00	40.944,54	40.944,54	0,00	0,00	40.944,54	2	2
123 /0	Bolli, vidimatura atti o registri, visure catastali	1	0103	IMP	0,00	500,00	500,00	0,00	37,00	463,00	2	2
136 /0	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di parte corrente	1	2002	GEC	0,00	23.750,18	23.750,18	0,00	0,00	23.750,18	2	2
137 /0	Fondo riserva di parte corrente	1	2001	GEC	0,00	365.913,16	209.790,16	0,00	0,00	209.790,16	2	2
139 /0	Rimborsi diversi ad imprese	1	0103	SC	0,00	3.000,00	8.000,00	0,00	7.960,13	39,87	2	2
145 /0	Spese per riscossione tributi	1	0104	GEC	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	3.958,61	6.041,39	2	2
146 /0	Sgravi e rimborsi tributi non dovuti	1	0104	GEC	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	17.715,07	12.284,93	2	2
147 /0	Versamento erario IVA	1	0103	IMP	0,00	0,00	4.008,00	0,00	4.008,00	0,00	2	2
156 /0	Compenso del collegio dei revisori	1	0103	GEC	4.053,35	82.000,00	82.000,00	0,00	79.312,13	2.687,87	2	2
3593 /0	Rimborso annuale allo Stato per quote non recuperate	1	0103	OSG	5.320.425,74	26.801.660,19	26.801.660,19	0,00	26.801.660,19	0,00	2	2
4067 /0	Progetti formativi Legge 53/2000 - 2007/2013	1	1502	TC	6.273,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	2
4296 /0	Minuteria - Prestazioni di servizi	1	0103	GEC	0,00	100,00	100,00	0,00	68,65	31,35	2	2
4297 /0	Minuteria - Acquisto di beni	1	0103	GEC	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	514,42	1.485,58	2	2
4709 /0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2 - Somme da restituire alla Regione E.R. a seguito di revoche	1	1401	CC	65.558,76	100,00	1.306,00	0,00	1.205,95	100,05	2	2
4721 /0	Rimborsi ad Amministrazioni Locali	1	0103	SC	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	2.904,98	95,02	2	2
4747 /0	Rimborsi ad Amministrazioni Centrali	1	0103	SC	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1826:</b>					<b>5.396.311,42</b>	<b>27.568.968,07</b>	<b>27.423.059,07</b>	<b>0,00</b>	<b>26.919.345,13</b>	<b>503.713,94</b>		
<b>Ob. Operativo 1827 Programmazione e gestione della tesoreria e dei finanziamenti a medio e lungo termine</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
140 /0	Imposte e tasse	1	0103	IMP	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	407,35	592,65	2	2
158 /0	Spese per gestione conto di tesoreria e c/c p.	1	0103	GEC	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	5.536,14	12.463,86	2	2
2200 /0	Interessi passivi Bop edilizia patrimoniale	1	0105	OF	0,00	69.422,00	69.422,00	0,00	69.422,00	0,00	2	2
2201 /0	Interessi passivi Bop edilizia scolastica	1	0402	OF	0,00	221.779,00	221.779,00	0,00	221.778,91	0,09	2	2
2202 /0	Interessi passivi Bop Ente	1	5001	OF	0,00	12.030,00	12.030,00	0,00	12.030,00	0,00	2	2
2203 /0	Interessi passivi Bop trasporti e comunicazioni	1	1002	OF	0,00	8.432,00	8.432,00	0,00	8.432,00	0,00	2	2
2204 /0	Interessi passivi Bop viabilità	1	1005	OF	0,00	317.386,00	317.386,00	0,00	316.535,02	850,98	2	2
2205 /0	Interessi passivi Bop tutela ambiente e difesa suolo	1	0903	OF	0,00	51.587,00	51.587,00	0,00	51.587,00	0,00	2	2
2206 /0	Interessi passivi Bop informatica	1	0108	OF	0,00	24.800,00	24.800,00	0,00	24.799,52	0,48	2	2
2210 /0	Rimborso quota capitale Bop edilizia patrimoniale	4	5002	OF	0,00	343.511,00	343.511,00	0,00	343.511,00	0,00	2	2
2211 /0	Rimborso quota capitale Bop edilizia scolastica	4	5002	OF	0,00	1.554.194,00	1.554.194,00	0,00	1.554.193,75	0,25	2	2

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2212 /0	Rimborso quota capitale Bop Ente	4	5002	OF	0,00	57.641,00	57.641,00	0,00	57.640,98	0,02	2	2
2213 /0	Rimborso quota capitale Bop trasporti e comunicazioni	4	5002	OF	0,00	39.649,00	39.649,00	0,00	39.648,76	0,24	2	2
2215 /0	Rimborso quota capitale Bop tutela ambiente e difesa suolo	4	5002	OF	0,00	244.683,00	244.683,00	0,00	244.683,00	0,00	2	2
2216 /0	Rimborso quota capitale Bop informatica	4	5002	OF	0,00	103.280,00	103.280,00	0,00	103.280,00	0,00	2	2
2253 /0	Investimenti viabilita' - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	1005	OF	0,00	156.876,00	164.326,00	0,00	164.321,25	4,75	2	2
2271 /0	Investimenti edilizia scolastica di proprieta' - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	0402	OF	0,00	233.366,00	235.926,00	0,00	235.918,95	7,05	2	2
2272 /0	Investimenti difesa del suolo e tutela ambiente - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	0903	OF	0,00	85.057,00	93.037,00	0,00	93.033,84	3,16	2	2
2274 /0	Investimenti edilizia patrimoniale - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	0105	OF	0,00	20.745,00	20.745,00	0,00	20.720,52	24,48	2	2
2276 /0	Interessi passivi su mutuo decennale con lo Stato	1	5001	OF	0,00	43.062,00	43.062,00	0,00	43.061,60	0,40	2	2
2277 /0	Investimenti trasporti e comunicazioni - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	1002	OF	0,00	6.968,00	6.968,00	0,00	6.961,66	6,34	2	2
2283 /0	Investimenti cultura - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	0502	OF	0,00	9.914,00	9.914,00	0,00	9.736,44	177,56	2	2.2
2284 /0	Investimenti edilizia patrimoniale - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	17.253,00	17.253,00	0,00	17.253,00	0,00	2	6
2285 /0	Investimenti edilizia scolastica - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	1.333.728,00	893.167,95	0,00	883.090,88	10.077,07	2	6
2288 /0	Investimenti cultura - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	64.596,00	44.301,15	0,00	42.374,76	1.926,39	2	2.2
2291 /0	Investimenti trasporti e comunicazioni - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	33.707,00	25.776,92	0,00	25.672,43	104,49	2	6.5
2292 /0	Investimenti viabilita' - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	1.795.935,00	580.170,12	0,00	573.023,35	7.146,77	2	6
2293 /0	Investimenti difesa del suolo e tutela ambiente - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	934.998,00	592.299,65	0,00	586.673,45	5.626,20	2	2
3610 /0	Investimenti informatica - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	0108	OF	0,00	3.516,00	3.516,00	0,00	3.257,02	258,98	2	2.2
3611 /0	Investimenti informatica - Rimborso quota capitale	4	5002	OF	0,00	32.473,00	20.118,99	0,00	18.189,52	1.929,47	2	2.2
3863 /0	Rimborso mutuo ventennale allo Stato	4	5002	OSG	0,00	411.592,00	411.592,00	0,00	411.591,77	0,23	2	2
4177 /0	Rimborso quota capitale mutui e bop in ammortamento	4	5002	OF	0,00	3.150.165,00	3.150.165,00	0,00	3.150.164,33	0,67	2	2
4339 /0	Investimenti servizi generali - Interessi passivi per ammortamento mutui	1	5001	OF	0,00	118,00	118,00	0,00	115,08	2,92	2	2
4733 /0	Estinzione mutui con 10% delle alienazioni	4	5002	OF	0,00	700.000,00	706.275,47	0,00	706.275,47	0,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1827:</b>					<b>0,00</b>	<b>12.101.463,00</b>	<b>10.086.126,25</b>	<b>0,00</b>	<b>10.044.920,75</b>	<b>41.205,50</b>		

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
<b>Ob. Operativo 1828 Rendicontazioni della gestione</b>												
<b>Ob. Operativo 1830 Supporto ai Comuni in materia tributaria e contabile</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3464 /0	Spese per l'ufficio associato del contenzioso tributario	1	0104	CC	0,00	90.000,00	92.000,00	0,00	83.779,57	8.220,43	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1830:</b>					<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>92.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.779,57</b>	<b>8.220,43</b>		
<b>Ob. Operativo 1832 Supporto all'innovazione sugli acquisti</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
68 /0	Riviste e quotidiani	1	0103	GEC	707,60	17.000,00	17.000,00	0,00	14.255,19	2.744,81	2	2
86 /0	Servizio alternativo di mensa aziendale	1	0103	GEC	0,00	125.500,00	105.500,00	0,00	76.038,45	29.461,55	2	2
106 /0	Spese postali per i servizi dell'ente	1	0102	GEC	0,00	4.800,00	4.800,00	0,00	2.600,00	2.200,00	2	2
107 /0	Spese di riscaldamento per uffici provinciali	1	0102	GEC	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	2	2
108 /0	Spese teleriscaldamento Polo Guarini-Wiligelmo	1	0402	GEC	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	180.000,00	20.000,00	2	6
725 /0	Spese luce uffici provinciali	1	0102	GEC	14.819,73	301.300,00	291.300,00	0,00	191.300,00	100.000,00	2	2
726 /0	Spese luce scuole secondarie superiori	1	0402	GEC	35.060,73	1.473.700,00	1.383.700,00	0,00	1.133.700,00	250.000,00	2	2
3465 /0	Spese per il supporto area finanziaria (Agenzia AESS, ...)	1	0103	SC	0,00	16.200,00	16.200,00	0,00	14.810,80	1.389,20	2	2
4294 /0	Spese acqua uffici provinciali	1	0102	GEC	0,00	29.500,00	29.500,00	0,00	15.500,00	14.000,00	2	2
4295 /0	Spese acqua scuole secondarie superiori	1	0402	GEC	0,00	255.000,00	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00	2	2
4698 /0	Compartecipazione alle spese del Centro Stampa Unificato	1	0103	GEC	0,00	12.200,00	4.813,27	0,00	4.500,00	313,27	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1832:</b>					<b>50.588,06</b>	<b>2.475.200,00</b>	<b>2.347.813,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.927.704,44</b>	<b>420.108,83</b>		
<b>Ob. Operativo 1902 Programmazione, budgeting e controllo</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
30 /0	Fordo perdite Partecipate	1	2003	GEC	0,00	27.720,54	38.669,87	0,00	0,00	38.669,87	2	2
335 /0	Quote di adesione e contributi di gestione a Fondazioni (Ert, Villa Emma)	1	0502	SC	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	2	2
542 /0	Gestione dei Controlli Interni	1	0102	SC	0,00	5.900,00	5.182,00	0,00	2.903,20	2.278,80	2	2
3896 /0	Iniziative con la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena - Acquisti	2	0402	CK	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	6.5	2
3899 /0	Iniziative con la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena- Lavori	2	0402	CK	0,00	1.050.000,00	1.065.954,84	0,00	0,00	1.065.954,84	6	2
4302 /0	Quota di adesione alla Fondazione Casa Natale Ferrari	1	0701	SC	0,00	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	2	2
4758 /0	Contributo in conto esercizio ad ASP Charitas	1	1202	SC	0,00	0,00	10.000,00		10.000,00	0,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1902:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.134.620,54</b>	<b>1.250.806,71</b>	<b>0,00</b>	<b>63.903,20</b>	<b>1.186.903,51</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 507:</b>					<b>5.446.899,48</b>	<b>43.371.851,61</b>	<b>41.202.123,30</b>	<b>0,00</b>	<b>39.041.971,09</b>	<b>2.160.152,21</b>		
<b>Ob. Strategico 530 TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>												

<b>Ob. Operativo 1696 Trasporto Pubblico Locale</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4746 /0	Contributo per l'Agenzia sulla mobilita' del trasporto pubblico locale	1	1002	SC	0,00	758.205,00	701.705,00	0,00	701.237,93	467,07	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1696:</b>					<b>0,00</b>	<b>758.205,00</b>	<b>701.705,00</b>	<b>0,00</b>	<b>701.237,93</b>	<b>467,07</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 530:</b>					<b>0,00</b>	<b>758.205,00</b>	<b>701.705,00</b>	<b>0,00</b>	<b>701.237,93</b>	<b>467,07</b>		
<b>Totale del C.d.R 2.0:</b>					<b>5.544.459,55</b>	<b>54.815.056,61</b>	<b>53.388.828,30</b>	<b>0,00</b>	<b>46.568.803,12</b>	<b>6.820.025,18</b>		
<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>												
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>					<b>5.446.899,48</b>	<b>32.262.651,61</b>	<b>31.973.795,21</b>	<b>0,00</b>	<b>30.985.942,57</b>	<b>987.852,64</b>		
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.145.954,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.145.954,84</b>		
<b>Titolo 4 - Rimborso Prestiti:</b>					<b>0,00</b>	<b>10.817.405,00</b>	<b>8.784.078,25</b>	<b>0,00</b>	<b>8.757.266,45</b>	<b>26.811,80</b>		
<b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro:</b>					<b>97.560,07</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>												
<b>IMP</b>	<b>Imposte e tasse</b>				<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>5.508,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.452,35</b>	<b>1.055,65</b>		
<b>OF</b>	<b>Oneri finanziari</b>				<b>0,00</b>	<b>11.670.871,00</b>	<b>9.655.534,25</b>	<b>0,00</b>	<b>9.627.385,49</b>	<b>28.148,76</b>		
<b>TC</b>	<b>Spese a destinazione vincolata di parte corrente</b>				<b>6.273,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>				<b>65.558,76</b>	<b>90.100,00</b>	<b>93.306,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.985,52</b>	<b>8.320,48</b>		
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>				<b>54.641,41</b>	<b>3.259.428,42</b>	<b>2.986.868,02</b>	<b>0,00</b>	<b>2.019.998,66</b>	<b>966.869,36</b>		
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>				<b>0,00</b>	<b>844.905,00</b>	<b>803.405,00</b>	<b>0,00</b>	<b>793.135,04</b>	<b>10.269,96</b>		
<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>				<b>0,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.145.954,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.145.954,84</b>		
<b>SCT</b>	<b>Spese per conto di terzi</b>				<b>97.560,07</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		
<b>OSG</b>	<b>Oneri straordinari gestione</b>				<b>5.320.425,74</b>	<b>27.213.252,19</b>	<b>27.213.252,19</b>	<b>0,00</b>	<b>27.213.251,96</b>	<b>0,23</b>		

<b>Ob. Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO</b>												
<b>Ob. Operativo 403 Gestione del protocollo e dell'archivio corrente</b>												
<b>Ob. Operativo 404 Gestione degli archivi di deposito e storico</b>												
<b>Ob. Operativo 405 Informazione e accesso agli atti</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 159:</b>												
<b>Ob. Strategico 228 RACCOLTA D'ARTE DELL'ENTE</b>												
<b>Ob. Operativo 1351 Raccolta d'arte dell'Ente</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 228:</b>												
<b>Ob. Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE</b>												
<b>Ob. Operativo 1342 Gestione amministrativo - giuridica del personale</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
739 /0	Oneri per iscrizione albi professionali	1	0111	SC	0,00	800,00	800,00	0,00	583,50	216,50	2.2	2.2
3176 /0	Prestazioni di servizi del servizio amministrativo personale	1	0110	GEC	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	900,00	100,00	2	2.2
4690 /0	Accertamenti sanitari a carattere fiscale	1	0110	GEC	0,00	500,00	500,00	0,00	137,00	363,00	2.2	2.2
4691 /0	Accertamenti sanitari e visite mediche preventive	1	0110	GEC	0,00	14.000,00	16.000,00	0,00	11.245,20	4.754,80	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1342:</b>					<b>0,00</b>	<b>16.300,00</b>	<b>18.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.865,70</b>	<b>5.434,30</b>		
<b>Ob. Operativo 1347 Gestione previdenziale del personale</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1015 /0	Pensioni	1	0110	PER	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1347:</b>					<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 370:</b>					<b>0,00</b>	<b>21.300,00</b>	<b>23.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.865,70</b>	<b>10.434,30</b>		
<b>Ob. Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A SERVIZIO DELL'ENTE</b>												
<b>Ob. Operativo 1352 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei software applicativi installati nell'Ente</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
818 /0	Assistenza e manutenzione hardware e software	1	0108	GEC	3.538,00	195.000,00	216.378,00	0,00	179.876,50	36.501,50	2.2	2.2
4711 /0	Assistenza e manutenzione hardware e software - Area LL.PP.	1	1005	GEC	0,00	40.000,00	41.000,00	0,00	38.633,19	2.366,81	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1352:</b>					<b>3.538,00</b>	<b>235.000,00</b>	<b>257.378,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218.509,69</b>	<b>38.868,31</b>		
<b>Ob. Operativo 1353 Sviluppo di progetti di software applicativi innovativi per l'Ente</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
746 /0	Acquisto software	2	0108	SK	0,00	15.000,00	44.700,00	0,00	44.699,26	0,74	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1353:</b>					<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>44.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.699,26</b>	<b>0,74</b>		
<b>Ob. Operativo 1616 Progettazione e attuazione di interventi formativi sui software applicativi</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 372:</b>					<b>3.538,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>302.078,00</b>	<b>0,00</b>	<b>263.208,95</b>	<b>38.869,05</b>		
<b>Ob. Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE</b>												
<b>Ob. Operativo 1354 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei server, dei pc, delle periferiche e reti</b>												

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
745 /0	Acquisto componenti hardware	2	0108	GEK	420,90	15.000,00	141.000,00	0,00	118.330,95	22.669,05	2.2	2.2
2556 /0	Accesso a banche dati esterne ed attivazione servizi via Internet	1	0108	SC	0,00	12.000,00	14.000,00	0,00	12.916,77	1.083,23	2.2	2.2
4069 /0	Servizi di housing in server farm esterna di server della Provincia	1	0108	GEC	0,00	25.000,00	25.500,00	0,00	25.200,00	300,00	2.2	2.2
4241 /0	Acquisto toner, cartucce e in generale materiale di consumo delle dotazioni informatiche	1	0108	GEC	0,00	3.000,00	3.822,00	0,00	1.046,76	2.775,24	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1354:</b>					<b>420,90</b>	<b>55.000,00</b>	<b>184.322,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157.494,48</b>	<b>26.827,52</b>		

**Ob. Operativo 1355 Sviluppo progetti innovativi per infrastrutture tecnologiche di base per sicurezza e servizi di**

**Ob. Operativo 1617 Formazione e assistenza utenza interna all'uso corretto di risorse di rete e dotazioni informat**

**TALE DELL' OB. STRATEGICO 373:** **420,90** **55.000,00** **184.322,00** **0,00** **157.494,48** **26.827,52**

**Ob. Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE**

**Ob. Operativo 1358 Attuazione di progetti in ambito ICT di rilevanza strategica in attuazione dell'agenda Digitale**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2809 /0	Canoni per rete telematica provinciale	1	0108	GEC	28.350,07	90.000,00	118.000,00	0,00	112.887,27	5.112,73	2.2	2.2
4347 /0	Canoni per rete radiomobile R3	1	0108	GEC	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	7.081,99	2.918,01	2.2	2.2
4355 /0	Canoni per utilizzo di servizi di e-government	1	0108	GEC	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1358:</b>					<b>28.350,07</b>	<b>110.000,00</b>	<b>138.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129.969,26</b>	<b>8.030,74</b>		

**Ob. Operativo 1359 Erogazione di servizi tipo ICT rivolti al sistema degli enti locali della Provincia**

**TALE DELL' OB. STRATEGICO 375:** **28.350,07** **110.000,00** **138.000,00** **0,00** **129.969,26** **8.030,74**

**Ob. Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI**

**Ob. Operativo 1362 Progettazione assetti organizzativi, mobilità interna**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4692 /0	Spese per formazione	1	0110	SC	0,00	15.000,00	34.600,00	0,00	13.109,00	21.491,00	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1362:</b>					<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>34.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.109,00</b>	<b>21.491,00</b>		

**Ob. Operativo 1365 Relazioni sindacali**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4706 /0	Contributo ARAN Agenzia Rappresentanza Negoziale Pubbliche Amm.ni	1	0110	SC	0,00	900,00	900,00	0,00	703,70	196,30	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1365:</b>					<b>0,00</b>	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>703,70</b>	<b>196,30</b>		

**Ob. Operativo 1926 Fabbisogno di personale e assunzioni**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
611 /0	Spese per commissioni concorsi e selezioni	1	0110	GEC	491,46	2.500,00	31.651,70	0,00	12.493,26	19.158,44	2.2	2.2
1117 /0	Retribuzioni lorde personale a tempo determinato Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	0,00	0,00	22.367,63		16.630,26	5.737,37	2.2	2.5
1527 /0	Retribuzioni lorde personale a tempo determinato servizio manutenzione ordinaria	1	1005	PER	0,00	101.400,00	72.032,37	0,00	67.996,56	4.035,81	2.2	2.2

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1577 /0	Retribuzioni lorde personale a tempo determinato Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	2.2	2.2
1617 /0	Retribuzioni lorde personale a tempo determinato Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	2.2	2.2
4748 /0	Noleggio locali per concorsi e selezioni	1	0110	SC	0,00	2.500,00	3.530,00	0,00	2.229,18	1.300,82	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1926:</b>					<b>491,46</b>	<b>106.400,00</b>	<b>143.581,70</b>	<b>0,00</b>	<b>99.349,26</b>	<b>44.232,44</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 377:</b>					<b>491,46</b>	<b>122.300,00</b>	<b>179.081,70</b>	<b>0,00</b>	<b>113.161,96</b>	<b>65.919,74</b>		

**Ob. Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE**

**Ob. Operativo 1368 Budget del personale**

**Ob. Operativo 1369 Gestione del trattamento economico**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
226 /0	Quota IRAP a carico della Provincia per collaborazioni coordinate e continuative e per redditi assimilati	1	0102	IMP	0,00	2.000,00	3.200,00	0,00	1.548,74	1.651,26	2.2	2.2
730 /0	Prestazioni di servizi del settore personale	1	0110	SC	0,00	16.510,00	13.710,00	0,00	13.700,60	9,40	2.2	2.2
1041 /0	Quota art. 113 D.Lgs. n.59/2016 Incentivi edilizia	1	0402	SC	0,00	0,00	17.646,82	0,00	0,00	17.646,82	2.2	6
1101 /0	Retribuzioni lorde personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	PER	0,00	29.700,00	28.919,56	0,00	26.145,95	2.773,61	2.2	2
1102 /0	Contributi a carico della Provincia personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	PER	0,00	10.600,00	9.906,12	0,00	9.055,91	850,21	2.2	2
1103 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	PER	0,00	3.441,00	3.192,55	0,00	3.192,55	0,00	2.2	2
1106 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	PER	1.637,77	4.804,19	5.069,08	0,00	5.069,08	0,00	2.2	2
1111 /0	Retribuzioni lorde personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	0,00	745.400,00	728.071,90	0,00	723.841,74	4.230,16	2.2	2.5
1112 /0	Contributi a carico della Provincia personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	0,00	254.600,00	252.171,82	0,00	250.995,05	1.176,77	2.2	2.5
1113 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	0,00	33.388,00	39.374,12	0,00	39.374,12	0,00	2.2	2.5
1116 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	18.542,92	93.051,00	106.025,18	0,00	92.319,26	13.705,92	2.2	2.5
1118 /0	Assegni personale dipartimento di presidenza	1	0111	PER	0,00	5.800,00	5.800,00	0,00	5.027,70	772,30	2.2	2.5
1121 /0	Retribuzioni lorde personale extra dotazione presidenza	1	0111	PER	0,00	36.300,00	45.300,00	0,00	43.064,69	2.235,31	2.2	2.5
1122 /0	Contributi personale extra dotazione presidenza	1	0111	PER	0,00	11.300,00	13.300,00	0,00	13.147,79	152,21	2.2	2.5
1231 /0	Retribuzioni lorde personale servizio pianificazione urbanistica, territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	238.500,00	204.252,90	0,00	198.500,29	5.752,61	2.2	1.5

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1232 /0	Contributi a carico della provincia personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	76.100,00	64.479,36	0,00	62.762,63	1.716,73	2.2	1.5
1233 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	1.062,00	497,32	0,00	497,32	0,00	2.2	1.5
1236 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	13.188,50	11.395,50	0,00	10.283,65	1.111,85	2.2	1.5
1238 /0	Assegni personale servizio pianificazione urbanistica, territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	900,00	900,00	0,00	44,73	855,27	2.2	1.5
1241 /0	Retribuzioni lorde personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	PER	0,00	61.700,00	61.470,00	0,00	57.778,53	3.691,47	2.2	2.2
1242 /0	Contributi a carico della Provincia personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	PER	0,00	19.900,00	19.990,89	0,00	18.687,89	1.303,00	2.2	2.2
1243 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	PER	0,00	531,00	538,76	0,00	538,76	0,00	2.2	2.2
1246 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	PER	2.249,90	5.294,15	5.881,45	0,00	4.464,58	1.416,87	2.2	2.2
1248 /0	Assegni personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	PER	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	1.108,02	1.091,98	2.2	2.2
1311 /0	Retribuzioni lorde personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	PER	0,00	207.500,00	174.216,05	0,00	167.664,95	6.551,10	2.2	2.2
1312 /0	Contributi a carico della Provincia personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	PER	56,77	70.700,00	61.823,15	0,00	57.535,14	4.288,01	2.2	2.2
1313 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	PER	0,00	8.000,00	2.232,55	0,00	2.232,55	0,00	2.2	2.2
1316 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	PER	5.388,65	17.300,74	22.506,17	0,00	20.741,00	1.765,17	2.2	2.2
1351 /0	Retribuzioni lorde personale Archivio	1	0102	PER	0,00	62.400,00	50.895,30	0,00	46.660,79	4.234,51	2.2	2.2
1352 /0	Contributi a carico della Provincia personale Archivio	1	0102	PER	0,00	22.300,00	20.882,59	0,00	16.535,34	4.347,25	2.2	2.2
1353 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Archivio	1	0102	PER	0,00	2.625,00	106,58	0,00	106,58	0,00	2.2	2.2
1356 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Archivio	1	0102	PER	753,44	7.365,43	7.158,41	0,00	7.158,25	0,16	2.2	2.2
1358 /0	Assegni personale area risorse umane	1	0102	PER	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	885,96	114,04	2.2	2.2
1361 /0	Retribuzioni lorde personale servizio personale	1	0110	PER	0,00	439.300,00	450.269,44	0,00	398.846,58	51.422,86	2.2	2.2

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1362 /0	Contributi a carico della Provincia personale servizio personale	1	0110	PER	0,00	143.800,00	144.813,17	0,00	128.095,45	16.717,72	2.2	2.2
1363 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio personale	1	0110	PER	0,00	16.017,00	3.286,93	0,00	3.286,93	0,00	2.2	2.2
1366 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio personale	1	0110	PER	13.159,73	36.377,83	57.316,10	0,00	50.608,27	6.707,83	2.2	2.2
1368 /0	Assegni personale servizio personale	1	0110	PER	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.116,62	83,38	2.2	2.2
1371 /0	Retribuzioni lorde personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	0,00	356.100,00	335.335,51	0,00	331.379,46	3.956,05	2.2	2.2
1372 /0	Contributi a carico della Provincia personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	0,00	113.800,00	107.715,50	0,00	101.825,62	5.889,88	2.2	2.2
1373 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	0,00	7.675,00	6.102,88	0,00	6.102,88	0,00	2.2	2.2
1376 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	98,96	24.686,86	25.282,79	0,00	18.775,78	6.507,01	2.2	2.2
1378 /0	Assegni personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	0,00	600,00	600,00	0,00	502,98	97,02	2.2	2.2
1411 /0	Retribuzioni lorde personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	421.800,00	413.326,65	0,00	402.587,69	10.738,96	2.2	2
1412 /0	Contributi a carico della Provincia personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	133.600,00	125.602,07	0,00	121.945,95	3.656,12	2.2	2
1413 /0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	10.854,00	11.477,61	0,00	11.477,61	0,00	2.2	2
1416 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	24.584,87	8.009,01	0,00	1.195,20	6.813,81	2.2	2
1418 /0	Assegni personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	1.900,00	1.900,00	0,00	1.780,44	119,56	2.2	2
1421 /0	Retribuzioni lorde personale acquisti economici	1	0103	PER	0,00	154.400,00	154.900,00	0,00	154.900,00	0,00	2.2	2.2
1422 /0	Contributi a carico della Provincia personale acquisti economici	1	0103	PER	0,00	49.900,00	48.880,06	0,00	48.119,19	760,87	2.2	2.2
1423 /0	Compenso per lavoro straordinario personale acquisti economici	1	0103	PER	0,00	5.126,00	1.618,52	0,00	1.618,52	0,00	2.2	2.2
1426 /0	Indennita di turno, reperibilita e rischio personale acquisti economici	1	0103	PER	0,00	14.046,43	14.143,53	0,00	13.341,91	801,62	2.2	2.2
1428 /0	Assegni personale acquisti economici	1	0103	PER	0,00	600,00	600,00	0,00	251,28	348,72	2.2	2.2
1511 /0	Retribuzioni lorde personale Patrimonio	1	0105	PER	0,00	50.200,00	49.700,00	0,00	49.431,74	268,26	2.2	2.2
1512 /0	Contributi a carico della Provincia Patrimonio	1	0105	PER	0,00	22.800,00	48.872,98	0,00	19.713,54	29.159,44	2.2	2.2
1513 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Patrimonio	1	0105	PER	0,00	21.432,00	21.432,00	0,00	21.432,00	0,00	2.2	2.2
1516 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Patrimonio	1	0105	PER	2.326,71	11.299,94	12.136,83	0,00	12.136,83	0,00	2.2	2.2
1518 /0	Assegni personale servizio lavori speciali opere pubbliche	1	0105	PER	0,00	800,00	800,00	0,00	724,26	75,74	2.2	2.2

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1521 /0	Retribuzioni lorde personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	PER	0,00	2.448.900,00	2.294.562,62	0,00	2.274.147,55	20.415,07	2.2	2.2
1522 /0	Contributi a carico della Provincia personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	PER	0,00	862.600,00	798.860,75	0,00	778.526,24	20.334,51	2.2	2.2
1523 /0	Compenso per lavoro straordinario personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	PER	0,00	70.761,29	57.087,73	0,00	57.087,73	0,00	2.2	2.2
1526 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	PER	12.229,09	305.111,69	287.278,06	0,00	268.196,87	19.081,19	2.2	2.2
1528 /0	Assegni personale servizio manutenzione opere pubbliche	1	1005	PER	0,00	12.900,00	12.600,00	0,00	12.122,75	477,25	2.2	2.2
1531 /0	Retribuzioni lorde personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	PER	0,00	489.100,00	496.978,18	0,00	445.081,59	51.896,59	2.2	2.2
1532 /0	Contributi a carico della Provincia personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	PER	0,00	159.500,00	150.127,14	0,00	138.898,78	11.228,36	2.2	2.2
1533 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	PER	0,00	11.179,22	4.112,81	0,00	4.112,81	0,00	2.2	2.2
1536 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	PER	6.137,31	34.673,30	32.025,84	0,00	25.177,57	6.848,27	2.2	2.2
1538 /0	Assegni personale area lavori pubblici	1	0402	PER	0,00	3.700,00	4.000,00	0,00	3.912,06	87,94	2.2	2.2
1571 /0	Retribuzioni lorde personale Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	299.700,00	237.645,79	0,00	230.626,88	7.018,91	2.2	2.2
1572 /0	Contributi a carico della Provincia personale Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	98.400,00	89.062,23	0,00	70.844,11	18.218,12	2.2	2.2
1573 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	13.099,00	4.450,26	0,00	4.450,26	0,00	2.2	2.2
1576 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	8.225,59	23.509,45	26.848,50	0,00	19.114,78	7.733,72	2.2	2.2
1578 /0	Assegni personale servizio amministrativo lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	900,00	900,00	0,00	0,00	900,00	2.2	6.5
1611 /0	Retribuzioni lorde personale Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	92.100,00	92.456,26	0,00	89.395,47	3.060,79	2.2	2.2
1612 /0	Contributi a carico della Provincia personale Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	28.500,00	30.212,69	0,00	26.917,18	3.295,51	2.2	2.2
1613 /0	Compenso per lavoro straordinario personale Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	500,00	1,71	0,00	1,71	0,00	2.2	2.2
1616 /0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	4.083,15	4.048,50	0,00	4.047,52	0,98	2.2	2.2
1791 /0	Retribuzioni lorde personale politiche del lavoro	1	1503	PER	0,00	8.300,00	8.300,00	0,00	8.300,00	0,00	2.2	

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
1792 /0	Contributi a carico della Provincia personale politiche del lavoro	1	1503	PER	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.2	
2351 /0	Versamento imposte IRAP personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	IMP	0,00	74.700,00	76.732,79	0,00	72.582,98	4.149,81	2.2	2.5
2352 /0	Versamento imposte IRAP personale Archivio	1	0102	IMP	0,00	6.300,00	5.322,35	0,00	4.381,93	940,42	2.2	2.2
2353 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	IMP	0,00	20.900,00	19.315,04	0,00	16.816,87	2.498,17	2.2	2.2
2354 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio ragioneria	1	0103	IMP	0,00	39.200,00	36.629,31	0,00	33.154,37	3.474,94	2.2	2
2356 /0	Versamento imposte IRAP personale Patrimonio	1	0105	IMP	0,00	7.100,00	19.871,88	0,00	5.961,34	13.910,54	2.2	2.2
2358 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio Concessioni lavori pubblici	1	1002	IMP	0,00	28.800,00	23.688,14	0,00	20.097,74	3.590,40	2.2	2.2
2363 /0	Versamento imposte IRAP personale Programmazione scolastica	1	0402	IMP	0,00	8.300,00	8.697,39	0,00	7.449,34	1.248,05	2.2	2.2
2367 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	IMP	0,00	251.100,00	234.335,23	0,00	210.598,38	23.736,85	2.2	2.2
2656 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	1	0801	IMP	0,00	21.800,00	18.501,19	0,00	16.917,02	1.584,17	2.2	1.5
2657 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0108	IMP	0,00	5.800,00	5.512,47	0,00	4.986,76	525,71	2.2	2.2
2658 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio personale	1	0110	IMP	0,00	42.100,00	40.276,73	0,00	30.979,10	9.297,63	2.2	2.2
2659 /0	Versamento imposte IRAP personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	IMP	0,00	33.300,00	31.409,94	0,00	26.831,50	4.578,44	2.2	2.2
2660 /0	Versamento imposte IRAP personale acquisti economici	1	0103	IMP	0,00	14.800,00	14.535,74	0,00	13.034,22	1.501,52	2.2	2.2
2661 /0	Versamento imposte IRAP personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	IMP	0,00	46.100,00	43.309,78	0,00	38.007,25	5.302,53	2.2	2.2
2747 /0	Versamento irap personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	IMP	0,00	3.300,00	2.947,05	0,00	2.599,27	347,78	2.2	2
2950 /0	Versamento imposta IRAP personale politiche del lavoro	1	1503	IMP	0,00	800,00	800,00	0,00	800,00	0,00	2.2	
3638 /0	Rimborso consumi energetici telelavoro	1	0102	GEC	0,00	850,00	20.850,00	0,00	11.076,62	9.773,38	2.2	2.2
3658 /0	Versamento imposte IRAP personale extra dotazione presidenza	1	0111	IMP	0,00	3.200,00	3.850,00	0,00	3.548,36	301,64	2.2	2.5
3884 /0	Regolamento servizio avvocatura: compensi di natura professionale	1	0111	SC	0,00	10.000,00	22.368,75	0,00	22.368,75	0,00	2.2	2.2
3970 /0	Indennita' e rimborso spese per missione personale extra dotazione presidenza	1	0111	PER	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	256,56	1.243,44	2.2	2.5

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3971 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Archivio	1	0102	PER	0,00	400,00	400,00	0,00	20,00	380,00	2.2	2.2
3973 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio ragioneria	1	0103	PER	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	200,00	900,00	2.2	2
3975 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Patrimonio	1	0105	PER	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	100,00	2.900,00	2.2	2.2
3978 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Programmazione Controlli e Qualità	1	0102	PER	0,00	400,00	400,00	0,00	20,00	380,00	2.2	2
3980 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Polizia prov.le e Affari Generali	1	0111	PER	0,00	950,00	1.950,00	0,00	415,62	1.534,38	2.2	2.5
3983 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio avvocatura e contratti	1	0111	PER	0,00	2.100,00	2.100,00	0,00	101,10	1.998,90	2.2	2.2
3986 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Concessioni lavori pubblici	1	1002	PER	0,00	800,00	800,00	0,00	159,50	640,50	2.2	2.2
3987 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio personale	1	0110	PER	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	89,90	1.710,10	2.2	2.2
3991 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale acquisti economali	1	0103	PER	0,00	300,00	300,00	0,00	50,00	250,00	2.2	2.2
3994 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	1	0402	PER	0,00	3.800,00	2.800,00	0,00	32,27	2.767,73	2.2	2.2
3996 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Programmazione scolastica	1	0402	PER	0,00	700,00	700,00	0,00	36,70	663,30	2.2	2.2
3997 /0	Indennita e rimborso spese per missioni personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	1	1005	PER	0,00	3.900,00	3.900,00	0,00	2.033,28	1.866,72	2.2	2.2
3998 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	1	0801	PER	0,00	600,00	600,00	0,00	265,55	334,45	2.2	1.5
4000 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio sistemi informativi e telematica	1	0108	PER	0,00	1.400,00	1.400,00	0,00	100,00	1.300,00	2.2	2.2
4001 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	1	0801	PER	0,00	500,00	500,00	0,00	20,00	480,00	2.2	2.2
4006 /0	Oneri derivanti da personale comando	1	0102	PER	2.804,15	60.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	2.2	2.2
4707 /0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale avvocatura unica	1	0111	PER	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	43,40	956,60	2.2	2.2
4749 /0	Regolamento servizio avvocatura: compensi di natura professionale altri enti	1	0111	CC	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	2.2	2.2

**Totale dell' Ob. Operativo 1369:**      **73.610,99**      **9.801.778,04**      **9.407.398,56**      **0,00**      **8.902.164,41**      **505.234,15**

**Ob. Operativo 1370 Denunce e rendicontazioni**

**TALE DELL' OB. STRATEGICO 378:**      **73.610,99**      **9.801.778,04**      **9.407.398,56**      **0,00**      **8.902.164,41**      **505.234,15**

<b>Ob. Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO</b>						
<b>Ob. Operativo 1884 Osservatorio demografico</b>						
<b>Ob. Operativo 1886 Osservatorio Economico e Sociale</b>						
<b>Ob. Operativo 1887 Coordinamento, collaborazione e supporto metodologico in materia statistica</b>						

TALE DELL' OB. STRATEGICO 526:

<b>Ob. Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA</b>						
<b>Ob. Operativo 1892 Sito WEB provinciale</b>						
<b>Ob. Operativo 1893 Sviluppo del portale statistico provinciale</b>						

TALE DELL' OB. STRATEGICO 527:

**Totale del C.d.R 2.2:**

<b>106.411,42</b>	<b>10.360.378,04</b>	<b>10.234.180,26</b>	<b>0,00</b>	<b>9.578.864,76</b>	<b>655.315,50</b>	

**RIASSUNTO PER TITOLI**

<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>	<b>105.990,52</b>	<b>10.330.378,04</b>	<b>10.048.480,26</b>	<b>0,00</b>	<b>9.415.834,55</b>	<b>632.645,71</b>
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>	<b>420,90</b>	<b>30.000,00</b>	<b>185.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.030,21</b>	<b>22.669,79</b>

**RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA**

<b>PERS</b>	<b>Personale</b>	<b>73.610,99</b>	<b>9.271.218,04</b>	<b>8.837.287,96</b>	<b>0,00</b>	<b>8.409.350,09</b>	<b>427.937,87</b>
<b>IMP</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0,00</b>	<b>609.600,00</b>	<b>588.935,03</b>	<b>0,00</b>	<b>510.295,17</b>	<b>78.639,86</b>
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>	<b>32.379,53</b>	<b>391.850,00</b>	<b>494.701,70</b>	<b>0,00</b>	<b>410.577,79</b>	<b>84.123,91</b>
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>57.710,00</b>	<b>107.555,57</b>	<b>0,00</b>	<b>65.611,50</b>	<b>41.944,07</b>
<b>GEK</b>	<b>Spese generali di gestione in conto capitale</b>	<b>420,90</b>	<b>15.000,00</b>	<b>141.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.330,95</b>	<b>22.669,05</b>
<b>SK</b>	<b>Spese di sviluppo in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>44.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.699,26</b>	<b>0,74</b>

<b>Ob. Strategico 501 POLITICHE DI CONTRASTO ALLA DISCRIMINZIONE E DI GENERE</b>												
<b>Ob. Operativo 1816 Promozione delle pari opportunità e prevenzione e contrasto alla violenza di genere</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4723 /0	Spese per attività di supporto alle Pari opportunità	1	1503	SC	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1816:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 501:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>		
<b>Ob. Strategico 502 CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE</b>												
<b>Ob. Operativo 1817 Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
64 /0	Acquisto vestiario per il corpo di polizia provinciale	1	1602	GEC	0,00	3.000,00	9.500,00	0,00	6.840,66	2.659,34	6.5	2.5
424 /0	Acquisto materiali per attività faunistico venatoria	1	1602	SC	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.418,10	81,90	2.5	2.5
2940 /0	Prestazioni di servizi per la salvaguardia della fauna terrestre e attività di formazione vigilanza	1	1602	SC	0,00	2.560,00	3.410,00	0,00	2.901,50	508,50	2.5	2.5
3435 /0	Prestazione di servizi per attività di vigilanza	1	1602	SC	0,00	4.148,00	3.298,00	0,00	3.294,00	4,00	2.5	2.5
3468 /0	Acquisto beni, mezzi strumentali e attrezzature	2	1602	SK	0,00	0,00	12.900,00	0,00	10.698,19	2.201,81	2.5	2.5
3798 /0	Vigilanza volontaria - Rimborsi	1	1602	SC	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.5	2.5
3925 /0	Coperture assicurative guardie giurate volontarie	1	1602	GEC	0,00	1.700,00	1.700,00	0,00	800,00	900,00	6.5	2.5
4188 /0	Contributi per interventi attuazione politiche faunistiche(fondi altri Enti)	1	1602	CC	0,00	79.800,00	163.500,00	0,00	153.500,00	10.000,00	2.5	2.5
4712 /0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	2	1005	CK	0,00	0,00	383.154,06	0,00	375.182,34	7.971,72	6.1	2.5
4713 /0	Utilizzo di beni per il corpo di polizia provinciale	1	1602	SC	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	2.983,22	2.016,78	6.5	2.5
4725 /0	Acquisto mezzi di trasporto con contributi - Polizia provinciale	2	1602	CK	0,00	0,00	84.225,24	0,00	84.186,00	39,24	6.5	2.5
4737 /0	Spese di formazione Polizia provinciale - L.R. 24/2003	1	1602	CC	0,00	0,00	9.623,80	0,00	9.600,00	23,80	2.2	2.5
4750 /0	Vigilanza volontaria - Noleggio dispositivi GPS	1	1602	SC	0,00	4.400,00	4.400,00	0,00	0,00	4.400,00	2.5	2.5
4752 /0	Piani di limitazione numerica animali fossori - Servizi	1	1602	CC	0,00	15.000,00	70.000,00	0,00	55.000,00	15.000,00	2.5	2.5
4753 /0	Piani di limitazione numerica animali fossori - Contributi	1	1602	CC	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1817:</b>					<b>0,00</b>	<b>137.108,00</b>	<b>762.211,10</b>	<b>0,00</b>	<b>706.404,01</b>	<b>55.807,09</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 502:</b>					<b>0,00</b>	<b>137.108,00</b>	<b>762.211,10</b>	<b>0,00</b>	<b>706.404,01</b>	<b>55.807,09</b>		
<b>Ob. Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI</b>												
<b>Ob. Operativo 1811 Assistenza al Segretario generale</b>												
<b>Ob. Operativo 1819 Assistenza all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al Presidente</b>												

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2988 /0	Prestazioni di servizi del settore Presidenza, relazioni esterne e servizi di direzione per spese d'ufficio	1	0102	SC	0,00	4.800,00	4.800,00	0,00	4.800,00	0,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1819:</b>					<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 504:</b>					<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>		

**Ob. Strategico 505 COOPERAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI**

**Ob. Operativo 1821 Promozione della cultura della pace, dei diritti umani e della cooperazione internaz. allo svil**

**Ob. Operativo 1822 Promozione delle politiche, dei progetti e delle risorse in ambito comunitario e sostegno ad az**

<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 505:</b>												
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**Ob. Strategico 506 PRESIDENZA**

**Ob. Operativo 1698 Semplificazione rapporti Ente - Cittadini**

**Ob. Operativo 1812 Patti territoriali**

**Ob. Operativo 1823 Supporto alla attività politica del Presidente e assistenza al Difensore Civico.**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
225 /0	Quota IRAP a carico della Provincia per redditi assimilati di Amministratori	1	0101	IMP	0,00	510,00	3.910,00	0,00	1.853,71	2.056,29	2.2	2.5
595 /0	Indennita' di carica Amministratori	1	0101	GEC	0,00	500,00	37.967,69	0,00	37.958,56	9,13	2.5	2.5
598 /0	Rimborso spese Amministratori	1	0101	GEC	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	2.721,06	5.278,94	2.5	2.5
599 /0	Rimborso ai datori di lavoro oneri per l'espletamento funzioni di amministratore	1	0101	GEC	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	2.5	2.5
600 /0	Competenza Difensore Civico	1	0101	GEC	0,00	6.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	2.5	2.5
2418 /0	Partecipazioni istituzionali a enti e associazioni	1	0101	SC	0,00	51.700,00	51.700,00	0,00	51.665,41	34,59	2.5	2.5
3941 /0	Assistenza e manutenzione sistemi informativi per Sportello Unico	1	1404	CC	0,00	46.000,00	50.087,62	0,00	30.634,80	19.452,82	2.2	2.5
4710 /0	Supporto allo sviluppo turistico del territorio modenese	1	0701	SC	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	2.5	2.5
4718 /0	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	0701	SC	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	366,00	19.634,00	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1823:</b>					<b>0,00</b>	<b>154.210,00</b>	<b>201.165,31</b>	<b>0,00</b>	<b>133.199,54</b>	<b>67.965,77</b>		

**Ob. Operativo 1824 Informazione**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4693 /0	Abbonamenti ad agenzie giornalistiche ed acquisto di servizi per l'informazione giornalistica	1	0101	SC	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	2.546,40	1.453,60	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1824:</b>					<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.546,40</b>	<b>1.453,60</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 506:</b>					<b>0,00</b>	<b>158.210,00</b>	<b>205.165,31</b>	<b>0,00</b>	<b>135.745,94</b>	<b>69.419,37</b>		
<b>Totale del C.d.R 2.5:</b>					<b>0,00</b>	<b>301.118,00</b>	<b>973.176,41</b>	<b>0,00</b>	<b>846.949,95</b>	<b>126.226,46</b>		

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>												
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>					<b>0,00</b>	<b>301.118,00</b>	<b>492.897,11</b>	<b>0,00</b>	<b>376.883,42</b>	<b>116.013,69</b>		
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>480.279,30</b>	<b>0,00</b>	<b>470.066,53</b>	<b>10.212,77</b>		

<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>							
<b>IMP</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>	<b>3.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.853,71</b>	<b>2.056,29</b>
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>150.800,00</b>	<b>293.211,42</b>	<b>0,00</b>	<b>248.734,80</b>	<b>44.476,62</b>
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>20.700,00</b>	<b>66.667,69</b>	<b>0,00</b>	<b>56.320,28</b>	<b>10.347,41</b>
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>129.108,00</b>	<b>129.108,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.974,63</b>	<b>59.133,37</b>
<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>467.379,30</b>	<b>0,00</b>	<b>459.368,34</b>	<b>8.010,96</b>
<b>SK</b>	<b>Spese di sviluppo in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.698,19</b>	<b>2.201,81</b>

**Ob. Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI****Ob. Operativo 1801 Acquisizioni economali**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
50 /0	Arredi e mobili per gli uffici provinciali	2	0103	GEK	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	986,46	13,54	6.5	6.5
51 /0	Materiali per manutenzione arredi e attrezzature uffici provinciali ed acquisto di accessori	1	0103	GEC	0,00	500,00	500,00	0,00	199,98	300,02	6.5	6.5
62 /0	Acquisto vestiario affari generali	1	0103	GEC	0,00	2.000,00	12.563,61	0,00	12.501,67	61,94	6.5	6.5
67 /0	Acquisto carta, materiali e piccole attrezzature per uffici	1	0103	GEC	0,00	16.000,00	14.000,00	0,00	13.980,46	19,54	6.5	6.5
70 /0	Bandi e avvisi di gara e aste	1	0103	GEC	0,00	8.000,00	15.000,00	0,00	6.509,22	8.490,78	6.5	6.5
74 /0	Acquisto di materiale igienico sanitario e di consumo per gli uffici	1	0103	GEC	0,00	7.000,00	9.000,00	0,00	8.979,96	20,04	6.5	6.5
78 /0	Pulizia degli uffici provinciali	1	0103	GEC	3.297,54	240.700,00	326.196,41	0,00	322.156,55	4.039,86	6.5	6.5
82 /0	Sanificazione uffici provinciali	1	0103	GEC	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	7.392,00	1.608,00	6.5	6.5
85 /0	Disinfestazione, derattizzazione locali e smaltimento rifiuti speciali	1	0103	GEC	0,00	4.500,00	9.500,00	0,00	6.622,07	2.877,93	6.5	6.5
87 /0	Polizze per copertura danni al patrimonio dell'ente ed a beni di prestatori	1	0103	GEC	0,00	245.500,00	241.000,00	0,00	184.187,26	56.812,74	6.5	6.5
91 /0	Polizze responsabilita civile e Kasko	1	0103	GEC	8.314,57	350.000,00	350.000,00	0,00	333.122,11	16.877,89	6.5	6.5
92 /0	Polizze cumulative infortuni	1	0103	GEC	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	3.605,00	2.395,00	6.5	6.5
101 /0	Canone linee di trasmissione dati	1	0103	GEC	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	7.320,00	12.680,00	6.5	6.5
102 /0	Spese relative all'impianto telefonico	1	0103	GEC	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00	25.837,64	6.162,36	6.5	6.5
103 /0	Spese telefoniche per le utenze uffici provinciali	1	0103	GEC	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	45.248,78	29.751,22	6.5	6.5
124 /0	Rifornimento carburanti	1	0103	GEC	0,00	170.000,00	180.000,00	0,00	145.748,08	34.251,92	6.5	6.5
125 /0	Bollo automezzi	1	0103	IMP	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	12.409,93	7.590,07	6.5	6.5
126 /0	Gestione e manutenzione parco automezzi	1	0103	GEC	0,00	90.000,00	85.000,00	0,00	66.530,43	18.469,57	6.5	6.5
132 /0	Rinnovo parco automezzi	2	0103	GEK	0,00	56.000,00	41.774,49	0,00	41.774,49	0,00	6.5	6.5
133 /0	Trasloco di arredi o attrezzature	1	0103	GEC	0,00	50.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	6.5	6.5
2540 /0	Assistenza tecnica attrezzature	1	0103	GEC	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	3.632,93	4.367,07	6.5	6.5
2740 /0	Manutenzione arredi ed attrezzature	1	0103	GEC	0,00	1.750,00	1.750,00	0,00	1.171,20	578,80	6.5	6.5
2741 /0	Noleggio attrezzature uffici provinciali	1	0103	GEC	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	21.024,74	13.975,26	6.5	6.5
4368 /0	Riparazione automezzi a seguito di sinistri attivi	1	0103	CC	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	4.232,24	5.767,76	6.5	6.5
4751 /0	Valutazione patrimonio ai fini assicurativi	1	0103	GEC	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.904,00	596,00	6.5	6.5
4767 /0	Acquisto beni, mezzi strumentali e attrezzature	2	0103	GEK	0,00	0,00	2.000,00		1.844,85	155,15	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1801:</b>					<b>11.612,11</b>	<b>1.462.450,00</b>	<b>1.548.784,51</b>	<b>0,00</b>	<b>1.280.922,05</b>	<b>267.862,46</b>		

**Ob. Operativo 1802 Patrimonio**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
----------	-------------	------	-------	------	---------	----------	------------	---------------	-----------	-------------	---------	----------

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
438 /0	Pagamento dei canoni di concessione demaniale e consortile	1	0105	GEC	10.800,00	43.000,00	43.750,00	0,00	43.697,04	52,96	6	6
588 /0	Affitti passivi per uffici provinciali	1	0105	GEC	0,00	400.500,00	396.250,00	0,00	396.218,59	31,41	6.5	6
3277 /0	Affitto via delle Costellazioni con contributo comune di Modena	1	0105	CC	0,00	116.600,00	116.600,00	0,00	115.433,63	1.166,37	6.5	6
3765 /0	Imposta Unica Comunale IUC (IMU e TASI)	1	0105	IMP	0,00	75.000,00	69.000,00	0,00	65.227,00	3.773,00	6.5	6
3770 /0	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	1	0105	IMP	0,00	64.000,00	64.000,00	0,00	64.000,00	0,00	6.5	6
3886 /0	Tariffe a carico del patrimonio	1	0105	GEC	0,00	90.000,00	95.100,00	0,00	95.087,11	12,89	6.5	6
4437 /0	Costituzione diritto di superficie locali comparto S. Paolo	2	0105	SK	0,00	11.400,00	11.400,00	0,00	11.230,09	169,91	6.5	6
4739 /0	Gestione condominiale stabili non di proprieta' adibiti a servizi provinciali	1	0105	GEC	0,00	101.500,00	99.133,48	0,00	99.133,48	0,00	6.5	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1802:</b>					<b>10.800,00</b>	<b>902.000,00</b>	<b>895.233,48</b>	<b>0,00</b>	<b>890.026,94</b>	<b>5.206,54</b>		

**Ob. Operativo 1803 Manutenzione straordinaria edilizia patrimoniale**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3230 /0	Spese per manutenzione straordinaria su immobili di proprietà	2	0106	SK	0,00	0,00	20.000,00	0,00	13.450,79	6.549,21	6	6
3258 /0	Manutenzione straordinaria edifici provinciali	2	0106	GEK	0,00	640.000,00	139.040,45	0,00	101.504,44	37.536,01	6	6
4299 /0	Emolumenti per esami, progetto e controlli enti preposti: uffici provinciali	1	0106	GEC	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	6	6
4432 /0	Gestione e manutenzione impianti fotovoltaici	1	0106	GEC	14.995,84	60.000,00	60.000,00	0,00	58.799,11	1.200,89	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1803:</b>					<b>14.995,84</b>	<b>701.000,00</b>	<b>220.040,45</b>	<b>0,00</b>	<b>173.754,34</b>	<b>46.286,11</b>		

**Ob. Operativo 1804 Programmazione OO.PP.**

**Ob. Operativo 1805 Coordinamento generale dell'Area LL.PP.**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
299 /0	Spese per funzionamento commissioni (abusi ed espropri, ...)	1	0106	SC	0,00	2.000,00	6.725,30	0,00	4.603,51	2.121,79	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1805:</b>					<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>6.725,30</b>	<b>0,00</b>	<b>4.603,51</b>	<b>2.121,79</b>		

**Ob. Operativo 1806 Appalti e procedure amministrative**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4008 /0	Contributo all'Autorita' per la vigilanza sui Lavori Pubblici ai sensi art. 1 commi 65 e 67 L. 266/2005	2	0106	SK	0,00	225,00	225,00	0,00	0,00	225,00	6.5	6.5
4288 /0	Incarichi area Lavori pubblici con contributi	1	1005	CC	0,00	0,00	70.329,47	0,00	68.938,63	1.390,84	6	6
4694 /0	Spese postali e servizi vari	1	0106	GEC	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	2	2
4743 /0	Spese per la realizzazione e funzionamento dell'osservatorio Provinciale sugli appalti con contributi	1	0106	CC	0,00	39.950,00	39.950,00	0,00	20.767,00	19.183,00	6.5	6.5

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4744 /0	Rimborso spese di funzionamento dell'Osservatorio Provinciale sugli appalti	1	0106	CC	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00	6.5	6.5
4745 /0	Utilizzo di beni per la realizzazione e funzionamento dell'osservatorio Provinciale sugli appalti	1	0106	CC	0,00	3.050,00	3.050,00	0,00	0,00	3.050,00	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1806:</b>					<b>0,00</b>	<b>79.225,00</b>	<b>149.554,47</b>	<b>0,00</b>	<b>125.705,63</b>	<b>23.848,84</b>		

#### Ob. Operativo 1807 Prevenzione e sicurezza sul lavoro

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4435 /0	Attività di formazione ed informazione lavoratori L. 626/94	1	0110	GEC	0,00	18.300,00	66.275,00	0,00	65.288,04	986,96	6	6
4436 /0	Incarico professionale per valutazione rischi	1	0110	SC	0,00	40.000,00	43.500,00	0,00	28.718,80	14.781,20	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1807:</b>					<b>0,00</b>	<b>58.300,00</b>	<b>109.775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.006,84</b>	<b>15.768,16</b>		

#### Ob. Operativo 1808 Rapporti esterni

#### Ob. Operativo 1809 Contratti

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
603 /0	Spese contrattuali	1	0111	IMP	0,00	30.000,00	35.000,00	0,00	27.980,50	7.019,50	6.5	6.5
2155 /0	Spese contrattuali per visure in catasto e in conservatoria	1	0111	GEC	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	200,00	6.5	6.5
4392 /0	Applicazione bollo virtuale sui contratti	1	0111	IMP	0,00	60.000,00	58.800,00	0,00	58.776,75	23,25	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1809:</b>					<b>0,00</b>	<b>90.200,00</b>	<b>94.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.757,25</b>	<b>7.242,75</b>		

#### Ob. Operativo 1818 Avvocatura

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
601 /0	Spese per liti ed atti a difesa della Provincia	1	0111	SC	0,00	50.000,00	55.435,13	0,00	42.804,57	12.630,56	6	6
823 /0	Patrocinio legale ai dipendenti	1	0111	SC	0,00	5.000,00	8.172,00	0,00	5.273,14	2.898,86	6	6
2751 /0	Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni	1	0111	SC	0,00	5.000,00	10.000,00	0,00	9.893,28	106,72	6	6
3924 /0	Spese di registrazione e bolli	1	0111	IMP	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	924,00	5.076,00	6	6
4070 /0	Prestazioni di servizi per avvocatura	1	0111	GEC	0,00	500,00	500,00	0,00	203,52	296,48	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1818:</b>					<b>0,00</b>	<b>66.500,00</b>	<b>80.107,13</b>	<b>0,00</b>	<b>59.098,51</b>	<b>21.008,62</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 229:</b>					<b>37.407,95</b>	<b>3.361.675,00</b>	<b>3.104.220,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.714.875,07</b>	<b>389.345,27</b>		

#### Ob. Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE

#### Ob. Operativo 1810 Lavori straordinari edilizia scolastica

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
563 /0	I.T.C. Barozzi di Modena - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	3.913.531,78	6.973.903,86	1.293.531,78	1.453.644,96	5.520.258,90	6	6
565 /0	I.T.I. Fermi di Modena - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	2.000.000,00	4.000.000,00	0,00	15.306,78	3.984.693,22	6	6
572 /0	Liceo scientifico Formigini di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00	0,00	2.200.000,00	6	6

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
838 /0	Polo scolastico Cavazzi-Sorbelli di Pavullo - manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	993.420,00	968.420,00	0,00	0,00	968.420,00	6	6
2697 /0	Istituto d'arte Venturi di Modena - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	0,00	374.211,33	0,00	0,00	374.211,33	6	6
2877 /0	IPTC Morante di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	2	0402	CK	0,00	1.113.966,76	1.959.432,37	0,00	21.772,52	1.937.659,85	6	6
3290 /0	I.P.A. Spallanzani - Manutenzione straordinaria	2	0402	SK	0,00	2.930.569,74	3.972.162,21	130.569,74	1.070.212,47	2.901.949,74	6	6
3879 /1	I.T.C. Meucci di Carpi - Interventi all'Istituto (Quota Provincia)	2	0402	SK	0,00	0,00	119.970,00	0,00	108.547,11	11.422,89	6	6
4073 /0	Polo scolastico di Carpi - Ampliamento Fanti - Da Vinci	2	0402	CK	0,00	0,00	76.065,38	0,00	0,00	76.065,38	6	6
4370 /0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici	2	0402	SK	2.283,84	0,00	25.789,55	0,00	25.789,55	0,00	6	6
4371 /0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi	2	0402	CK	8.412,82	0,00	908,09	0,00	0,00	908,09	6	6
4699 /0	Selmi - Ampliamento	2	0402	CK	0,00	1.036.265,58	1.749.778,26	1.036.265,58	1.036.349,24	713.429,02	6	6
4702 /0	Polo scolastico di Vignola - Ampliamento Levi e Paradisi	2	0402	CK	0,00	993.428,20	1.617.193,01	993.428,20	939.286,52	677.906,49	6	6
4714 /0	Luosi-Pico - Ristrutturazione EST ex Galilei	2	0402	SK	0,00	0,00	14.080,15	0,00	4.060,16	10.019,99	6	6
4765 /0	Interventi strutturali conseguenti all'emergenza Covid-19	2	0402	CK	0,00	0,00	325.000,00		174.624,74	150.375,26	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1810:</b>					<b>10.696,66</b>	<b>15.181.182,06</b>	<b>24.376.914,21</b>	<b>3.453.795,30</b>	<b>4.849.594,05</b>	<b>19.527.320,16</b>		

**Ob. Operativo 1811 Manutenzione ordinaria**

**Ob. Operativo 1812 Gestione generale**

**Ob. Operativo 1814 Gestione patrimoniale**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2147 /0	Affitti passivi per aule scolastiche	1	0402	GEC	0,00	397.500,00	629.293,88	0,00	377.993,88	251.300,00	6.5	6
4378 /0	Prestazione di servizi per palestre ad uso scolastico	1	0402	GEC	0,00	520.000,00	331.347,64	0,00	304.062,72	27.284,92	6.5	6
4740 /0	Gestione condominiale stabili non di proprieta' istituti scolastici	1	0402	GEC	10.000,00	189.000,00	236.000,00	0,00	235.914,30	85,70	6.5	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1814:</b>					<b>10.000,00</b>	<b>1.106.500,00</b>	<b>1.196.641,52</b>	<b>0,00</b>	<b>917.970,90</b>	<b>278.670,62</b>		

**Ob. Operativo 1815 Gestione economale**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4434 /0	Pulizie straordinarie istituti scolastici	1	0402	GEC	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	9.288,81	30.711,19	6.5	6.5
4766 /0	Fornitura di arredi per istituti superiori conseguenti all'emergenza Covid-19	2	0402	CK	0,00	0,00	355.000,00		341.939,16	13.060,84	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1815:</b>					<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>395.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>351.227,97</b>	<b>43.772,03</b>		

**Ob. Operativo 1817 Programmazione scolastica**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
----------	-------------	------	-------	------	---------	----------	------------	---------------	-----------	-------------	---------	----------

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
774 /0	Contributo spese di gestione dell'Ufficio Scolastico Regionale	1	0402	GEC	0,00	37.500,00	42.315,71	0,00	42.315,71	0,00	6	6
2777 /0	Contributi agli istituti di istruzione per acquisto o sostituzione arredi	2	0402	SK	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	6	6
2804 /0	Contributi a Istituti Superiori per spese d'ufficio	1	0402	GEC	0,00	725.000,00	725.000,00	0,00	725.000,00	0,00	6	6
2807 /0	Contributi a Istituti Superiori per manutenzione ordinaria	1	0402	GEC	0,00	354.000,00	354.000,00	0,00	354.000,00	0,00	6	6
2808 /0	Contributi a Istituti Superiori - fondo straordinario	1	0402	GEC	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	4.030,98	2.969,02	6	6
3074 /0	Contributi a istituti superiori - proventi gestione bar scolastici	1	0402	CC	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	6	6
4768 /0	Fondo straordinario per spese di investimento agli istituti superiori	2	0402	SK	0,00	0,00	262.918,75		262.918,75	0,00	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1817:</b>					<b>0,00</b>	<b>1.248.500,00</b>	<b>1.516.234,46</b>	<b>0,00</b>	<b>1.448.265,44</b>	<b>67.969,02</b>		

**Ob. Operativo 1819 Trasporti scolastici**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
844 /0	Trasporti scolastici per le palestre	1	0406	GEC	0,00	130.000,00	79.134,29	0,00	40.191,02	38.943,27	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1819:</b>					<b>0,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>79.134,29</b>	<b>0,00</b>	<b>40.191,02</b>	<b>38.943,27</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 230:</b>					<b>20.696,66</b>	<b>17.706.182,06</b>	<b>27.563.924,48</b>	<b>3.453.795,30</b>	<b>7.607.249,38</b>	<b>19.956.675,10</b>		

**Ob. Strategico 231 VIABILITA'**

**Ob. Operativo 1820 Grandi investimenti**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
2612 /2	Progettazione viabilita' generale comparto pedemontano - Quota a carico Enti	2	1005	CK	0,00	0,00	43.200,00	0,00	41.239,99	1.960,01	6	6
3115 /2	SP569 'Pedemontana' (Quota a carico della Regione Emilia Romagna)	2	1005	CK	0,00	4.500.000,00	5.180.746,93	4.500.000,00	3.532.322,35	1.648.424,58	6	6
3630 /0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P 255,569 e 467	2	1005	CK	0,00	0,00	128.242,84	0,00	128.124,02	118,82	6.1	6
4154 /1	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Provincia)	2	1005	SK	0,00	0,00	2.052,83	0,00	2.052,83	0,00	6	6
4154 /2	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Autobrennero)	2	1005	CK	0,00	2.730.941,99	1.526.611,44	2.730.941,99	1.526.611,44	0,00	6	6
4394 /0	SP 14 variante di S.Cesario	2	1005	CK	0,00	0,00	19.274.206,12	0,00	5.002,40	19.269.203,72	6	6
4724 /0	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Autobrennero) - Contributi	2	1005	CK	50.325,71	0,00	749.674,29	0,00	520.840,46	228.833,83	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1820:</b>					<b>50.325,71</b>	<b>7.230.941,99</b>	<b>26.904.734,45</b>	<b>7.230.941,99</b>	<b>5.756.193,49</b>	<b>21.148.540,96</b>		

**Ob. Operativo 1821 Espropri**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
257 /0	Spese relative a procedure espropriative	2	1005	SK	0,00	17.000,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	6.5	6.5
4717 /0	Spese relative a procedure espropriative	1	1005	GEC	0,00	3.000,00	5.000,00	0,00	4.021,00	979,00	6.5	6.5

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1821:</b>					<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.021,00</b>	<b>7.979,00</b>		
<b>Ob. Operativo 1822 Concessioni e autorizzazioni</b>												
<b>Ob. Operativo 1823 Rapporti esterni</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3594 /0	Spese straordinarie per la nuova rete stradale provinciale: convenzioni province limitrofe	2	1005	SK	0,00	60.720,00	182.160,00	0,00	182.160,00	0,00	6	6
4326 /0	Contributo per S.P. 33 - Collegamento Malandrone - Pratolino sulla SS 12	2	1005	SK	0,00	0,00	240.000,00	0,00	225.560,92	14.439,08	6	6
4770 /0	Progetto di fattibilità collegamento Pratolino - Malandrone	1	1005	SC	0,00	0,00	45.000,00		0,00	45.000,00	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1823:</b>					<b>0,00</b>	<b>60.720,00</b>	<b>467.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>407.720,92</b>	<b>59.439,08</b>		
<b>Ob. Operativo 1824 Trasporto pubblico di linea e non di linea</b>												
<b>Ob. Operativo 1825 Trasporto privato</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
439 /0	Spese per l'applicazione del bollo virtuale	1	1002	IMP	0,00	65.000,00	68.200,00	0,00	68.191,98	8,02	6.5	6.5
2438 /0	Spese per riparto proventi derivanti dal rilascio di autorizzazioni trasporti eccezionali - maggiore usura stradale	1	1004	GEC	0,00	19.000,00	19.560,02	0,00	19.251,61	308,41	6.5	6.5
3323 /0	Spese per gestione amministrativa delle funzioni ex Dlgs 112/98	1	1002	GEC	0,00	2.000,00	839,98	0,00	0,00	839,98	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1825:</b>					<b>0,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>88.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.443,59</b>	<b>1.156,41</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 231:</b>					<b>50.325,71</b>	<b>7.397.661,99</b>	<b>27.472.494,45</b>	<b>7.230.941,99</b>	<b>6.255.379,00</b>	<b>21.217.115,45</b>		
<b>Ob. Strategico 232 POLITICHE ABITATIVE</b>												
<b>Ob. Operativo 1826 Gestione patrimonio edilizia residenziale popolare ERP</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 232:</b>												
<b>Ob. Strategico 233 PARCO PROVINCIALE DELLA RESISTENZA DI MONTE SANTA GIULIA</b>												
<b>Ob. Operativo 1827 Gestione Parco Provinciale della Resistenza di Monte Santa Giulia</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
351 /0	Contributi per gestione e attività del Parco Provinciale della Resistenza Monte S.	1	0905	SC	2.500,00	6.500,00	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	6	6
3270 /0	Contributi per la manutenzione straordinaria del Parco Monte S.Giulia	2	0905	SK	0,00	5.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	6	6
4719 /0	Spese per interventi straordinari nel Parco Monte S.Giulia	2	0905	SK	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.800,00	200,00	6	6
4741 /0	Spese per la rendita fondiaria del parco di Monte S.Giulia	1	0905	GEC	0,00	2.200,00	2.300,00	0,00	2.185,60	114,40	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1827:</b>					<b>2.500,00</b>	<b>18.700,00</b>	<b>35.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.985,60</b>	<b>314,40</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 233:</b>					<b>2.500,00</b>	<b>18.700,00</b>	<b>35.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.985,60</b>	<b>314,40</b>		
<b>Totale del C.d.R 6.0:</b>					<b>110.930,32</b>	<b>28.484.219,05</b>	<b>58.175.939,27</b>	<b>10.684.737,29</b>	<b>16.612.489,05</b>	<b>41.563.450,22</b>		

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>							
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>		<b>49.907,95</b>	<b>5.215.750,00</b>	<b>5.551.771,92</b>	<b>0,00</b>	<b>4.743.531,56</b>	<b>808.240,36</b>
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>		<b>61.022,37</b>	<b>23.268.469,05</b>	<b>52.624.167,35</b>	<b>10.684.737,29</b>	<b>11.868.957,49</b>	<b>40.755.209,86</b>
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>							
<b>IMP</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0,00</b>	<b>320.000,00</b>	<b>321.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>297.510,16</b>	<b>23.489,84</b>
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>266.600,00</b>	<b>336.929,47</b>	<b>0,00</b>	<b>241.371,50</b>	<b>95.557,97</b>
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>	<b>47.407,95</b>	<b>4.520.650,00</b>	<b>4.712.010,02</b>	<b>0,00</b>	<b>4.100.356,60</b>	<b>611.653,42</b>
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>	<b>2.500,00</b>	<b>108.500,00</b>	<b>181.832,43</b>	<b>0,00</b>	<b>104.293,30</b>	<b>77.539,13</b>
<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>	<b>58.738,53</b>	<b>10.374.602,53</b>	<b>32.986.058,73</b>	<b>9.260.635,77</b>	<b>8.268.112,84</b>	<b>24.717.945,89</b>
<b>GEK</b>	<b>Spese generali di gestione in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>697.000,00</b>	<b>183.814,94</b>	<b>0,00</b>	<b>146.110,24</b>	<b>37.704,70</b>
<b>SK</b>	<b>Spese di sviluppo in conto capitale</b>	<b>2.283,84</b>	<b>12.196.866,52</b>	<b>19.454.293,68</b>	<b>1.424.101,52</b>	<b>3.454.734,41</b>	<b>15.999.559,27</b>

<b>Ob. Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI</b>												
<b>Ob. Operativo 1613 Lavori speciali strade</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
255 /0	S.P. 13 consolidamenti e potenziamenti vari	2	1005	CK	0,00	0,00	744.544,78	0,00	631.111,13	113.433,65	6.1	6.1
263 /0	Acquisto attrezzature di consumo	1	1005	SC	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.495,66	4,34	6.1	6.1
292 /0	Lavori urgenti per movimenti franosi imprevisi	2	1005	SK	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	6.1	6.1
624 /0	Riparazioni e manutenzioni delle strumentazioni in dotazione	1	1005	SC	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	34,70	2.465,30	6.1	6.1
2448 /0	S.P. 23 - Nuovo ponte di Talbignano	2	1005	SK	0,00	0,00	43.659,56	0,00	43.659,56	0,00	6.1	6.1
3192 /0	S.P. 468 riparazione e rafforzamento ponte Motta	2	1005	CK	0,00	0,00	47.183,01	0,00	0,00	47.183,01	6.1	6.1
3386 /2	S.P. 623 messa in sicurezza collegamenti con casello Modena Sud - Quota Regione	2	1005	CK	0,00	0,00	73.543,71	0,00	1.382,38	72.161,33	6.1	6.1
3386 /3	S.P. 623 messa in sicurezza collegamenti con casello Modena Sud - Quota comune	2	1005	CK	0,00	0,00	257.937,77	0,00	257.937,77	0,00	6.1	6.1
3608 /0	Indagini per progettazioni	2	1005	SK	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	27.906,24	2.093,76	6.1	6.1
3905 /3	S.P. 324 interventi vari di potenziamento nell'Alto Frignano - Quota Regione	2	1005	CK	761,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.1	6.1
4695 /0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni Viabilità	2	1005	SK	0,00	40.000,00	27.625,51	0,00	27.355,31	270,20	6	6
4731 /0	SP27 Ponte Saburano - Consolidamento strutturale e rifacimento barriere	2	1005	CK	0,00	140.000,00	147.870,20	0,00	142.157,35	5.712,85	6.1	6.1
4732 /0	SP4 Ponte Scoltenna - Manutenzione pile in alveo e rifacimento appoggi travi	2	1005	CK	0,00	1.015.056,66	239.406,96	0,00	239.405,76	1,20	6.1	6.1
4734 /0	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	2	1005	CK	0,00	1.500.000,00	715.049,00	0,00	715.049,00	0,00	6.1	6.1
4754 /0	SP10 Ponte sul canale Diversivo a Scortichino. Contributo	2	1005	SK	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1613:</b>					<b>761,28</b>	<b>3.060.056,66</b>	<b>2.581.820,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2.088.494,86</b>	<b>493.325,64</b>		
<b>Ob. Operativo 1614 Manutenzione strade</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
63 /0	Spese per vestiario personale Servizio Manutenzione strade	1	1005	GEC	0,00	30.000,00	31.500,00	0,00	30.970,80	529,20	6.5	6.1
243 /0	Manutenzione ordinaria strade provinciali	1	1005	SC	2.925,26	1.000.000,00	985.000,00	0,00	982.235,05	2.764,95	6.1	6.1
246 /0	Forniture diverse per lavori in economia	1	1005	SC	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	44.875,84	20.124,16	6.1	6.1
247 /0	Fornitura vernici rifrangenti	1	1005	SC	0,00	56.000,00	56.000,00	0,00	41.674,22	14.325,78	6.1	6.1
260 /0	Acquisto sale antigelo	1	1005	GEC	9.350,92	275.000,00	257.828,00	0,00	173.483,51	84.344,49	6.1	6.1
261 /0	Servizio sgombero neve	1	1005	GEC	11.073,89	1.050.000,00	850.000,00	0,00	850.000,00	0,00	6.1	6.1
275 /0	Acquisto accessori e piccole attrezzature	2	1005	SK	0,00	15.000,00	22.174,71	0,00	22.174,23	0,48	6.1	6.1
276 /0	Manutenzione automezzi ed attrezzature	1	1005	SC	0,00	155.000,00	164.000,00	0,00	163.992,14	7,86	6.1	6.1

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
278 /0	Acquisto mezzi di trasporto	2	1005	SK	3.550,00	220.000,00	225.050,80	0,00	224.866,96	183,84	6.1	6.1
2145 /0	Carburante e lubrificanti automezzi	1	1005	GEC	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	6.1	6.1
2694 /0	Progetto sicurezza	2	1005	SK	0,00	180.000,00	166.714,68	0,00	166.714,68	0,00	6.1	6.1
2707 /0	Interventi di manutenzione speciale	2	1005	SK	0,00	1.914.943,34	2.033.472,40	194.943,34	1.216.187,15	817.285,25	6.1	6.1
3130 /0	Forniture varie per Manutenzione Strade	2	1005	SK	0,00	100.000,00	91.089,78	0,00	91.089,78	0,00	6.1	6.1
3729 /0	Miglioramento dei livelli di sicurezza stradale - ammodernamento barriere di sicurezza	2	1005	SK	0,00	300.000,00	122.000,00	0,00	121.638,59	361,41	6.1	6.1
3826 /0	Gestione colonnine s.o.s. galleria di Strettara	1	1005	GEC	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	1.952,00	48,00	6.1	6.1
4171 /0	Interventi per il contenimento dell'inquinamento acustico	2	1005	SK	0,00	300.000,00	255.316,24	0,00	0,00	255.316,24	6.1	6.1
4178 /1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari	2	1005	SK	203.363,28	3.397.687,66	4.481.979,58	0,00	4.194.627,40	287.352,18	6.1	6.1
4697 /0	Servizio spalata neve - Noleggio dispositivi GPS	1	1005	GEC	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	22.997,00	2.003,00	6.1	6.1
4720 /0	Sistemazione strade con contributo della Protezione Civile	2	1005	CK	30,00	0,00	2.953.957,61	0,00	1.285.487,79	1.668.469,82	6.1	6.1
4763 /0	Interventi per programmi straordinari di manutenzione della rete viaria - D.M. 123/2020 e D.M. del 29.5.2020	2	1005	CK	0,00	0,00	1.222.210,21		214.267,02	1.007.943,19	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1614:</b>					<b>230.293,35</b>	<b>9.089.631,00</b>	<b>14.014.294,01</b>	<b>194.943,34</b>	<b>9.851.234,16</b>	<b>4.163.059,85</b>		

#### Ob. Operativo 1615 Mobilità sostenibile

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
240 /0	Spese per revisione strumenti topografici	1	1005	SC	0,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	6.1	6.1
4396 /0	Contributi per manutenzione ordinaria piste ciclabili	1	1005	SC	13.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	6.1	6.1
4683 /0	Quote Ente di gestione delle aree protette	1	1005	SC	0,00	0,00	62.000,00	0,00	62.000,00	0,00	6.1	6.1
4685 /0	Percorsi natura- manutenzione straordinaria	2	1005	SK	0,00	120.000,00	43.274,70	0,00	43.274,70	0,00	6.1	6.1
4686 /0	Manutenzione e attivita' di valorizzazione e promozione percorsi natura e piste ciclabili: contributi	1	1005	SC	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	8.000,00	500,00	6.1	6.1
4687 /0	Manutenzione ordinaria percorsi natura (quota altri Enti).Accordi con comuni	1	1005	CC	0,00	40.200,00	37.369,54	0,00	37.369,54	0,00	6.1	6.1
4688 /0	Manutenzione ordinaria percorsi natura e fasce fluviali. Accordi con Comuni	1	1005	SC	0,00	20.000,00	7.304,35	0,00	5.454,66	1.849,69	6.1	6.1
4689 /0	Spese per concessioni inerenti i percorsi natura	1	1005	SC	0,00	1.850,00	1.850,00	0,00	1.103,72	746,28	6.1	6.1
4715 /0	Pista ciclabile Modena-Vignola - Rifacimento ponte sul Grizzaga	2	1005	CK	0,00	0,00	230.555,07	0,00	229.995,16	559,91	6.1	6.1
4762 /0	Progetto di fattibilità per realizzazione tratto Ciclovía dei Miti	1	1005	SC	0,00	0,00	8.200,00		8.196,45	3,55	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1615:</b>					<b>13.000,00</b>	<b>210.550,00</b>	<b>422.225,66</b>	<b>0,00</b>	<b>418.566,23</b>	<b>3.659,43</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 455:</b>					<b>244.054,63</b>	<b>12.360.237,66</b>	<b>17.018.340,17</b>	<b>194.943,34</b>	<b>12.358.295,25</b>	<b>4.660.044,92</b>		

**Totale del C.d.R 6.1:** 244.054,63 12.360.237,66 17.018.340,17 194.943,34 12.358.295,25 4.660.044,92

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>							
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>		36.350,07	2.757.550,00	2.593.723,89	0,00	2.462.007,29	131.716,60
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale:</b>		207.704,56	9.602.687,66	14.424.616,28	194.943,34	9.896.287,96	4.528.328,32
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>							
<b>CC</b>	<b>Spese con contributi di parte corrente</b>	0,00	40.200,00	37.369,54	0,00	37.369,54	0,00
<b>GEC</b>	<b>Spese generali di gestione di parte corrente</b>	20.424,81	1.386.000,00	1.170.328,00	0,00	1.081.403,31	88.924,69
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>	15.925,26	1.331.350,00	1.386.026,35	0,00	1.343.234,44	42.791,91
<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>	791,28	2.655.056,66	6.632.258,32	0,00	3.716.793,36	2.915.464,96
<b>SK</b>	<b>Spese di sviluppo in conto capitale</b>	206.913,28	6.947.631,00	7.792.357,96	194.943,34	6.179.494,60	1.612.863,36

<b>Ob. Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO</b>												
<b>Ob. Operativo 1638 Qualificazione e miglioramento delle scuole dell'infanzia (3-6 anni)</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
3302 /0	Contributi per accrescere la qualita' dell'offerta educativa dei servizi 0-6 L.R. 26/2001	1	0401	TC	0,00	210.000,00	248.055,17	0,00	248.055,17	0,00	8	8
4408 /0	Contributi per qualità offerta educativa servizi 0-6 anni LR 26/2001 - Privati	1	0401	TC	0,00	690.000,00	796.777,59	0,00	796.777,59	0,00	8	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1638:</b>					<b>0,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>1.044.832,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.044.832,76</b>	<b>0,00</b>		
<b>Ob. Operativo 1639 Diritto allo studio</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
930 /0	Erogazione borse di studio L.R. 26/2001 art. 4	1	0407	TC	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	306.367,00	93.633,00	8	8
931 /0	Diritto allo studio: trasporti scolastici spesa corrente	1	0406	TC	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	350.155,94	99.844,06	8	8
4433 /0	L.R. 26/01 Diritto allo studio. Interventi di assistenza alunni disabili	1	0406	TC	0,00	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00	1.666.138,74	33.861,26	8	8
4742 /0	Prestazioni di servizi Area Deleghe per spese d'ufficio	1	0407	SC	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.600,00	400,00	2	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1639:</b>					<b>0,00</b>	<b>2.555.000,00</b>	<b>2.555.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.327.261,68</b>	<b>227.738,32</b>		
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 460:</b>					<b>0,00</b>	<b>3.455.000,00</b>	<b>3.599.832,76</b>	<b>0,00</b>	<b>3.372.094,44</b>	<b>227.738,32</b>		
<b>Ob. Strategico 461 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI INERENTI IL BENESSERE SOCIALE</b>												
<b>Ob. Operativo 1640 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i Servizi educativi per la prima infanzia</b>												
<b>Ob. Operativo 1643 Conclusione dei procedimenti amministrativi delle politiche sociali</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 461:</b>												
<b>Ob. Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA QUALIFICAZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO</b>												
<b>Ob. Operativo 1853 Sviluppo e qualificazione dei servizi e delle imprese del settore turistico</b>												
capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
366 /0	Concorso per la realizzazione di iniziative di valorizzazione e di promozione turistica L.R. 4/2016 (PTPL) - Quota Regione	1	0701	TC	0,00	165.000,00	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00	8	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1853:</b>					<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>		
<b>Ob. Operativo 1913 Promozione e valorizzazione del sistema turistico locale in convenzione con la destinazione tur</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 515:</b>					<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>		
<b>Ob. Strategico 516 MISURE DI SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>												
<b>Ob. Operativo 1858 Riqualificazione delle aree commerciali e supporto tecnico-amministrativo alla rete degli sport</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 516:</b>												
<b>Ob. Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>												
<b>Ob. Operativo 1867 Direzione Area Deleghe</b>												
<b>Ob. Operativo 1868 Gestione e controllo azioni formative FSE 2014-2020 e altri fondi</b>												

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
<b>Ob. Operativo 1869 Gestione e controllo su corsi IeFP (Istruzione e Formazione Professionale)</b>												
<b>Ob. Operativo 1874 Monitoraggio e rendicontazione dell'attività formativa</b>												
<b>TALE DELL' OB. STRATEGICO 518:</b>												
<b>Totale del C.d.R 8.0:</b>					<b>0,00</b>	<b>3.620.000,00</b>	<b>3.764.832,76</b>	<b>0,00</b>	<b>3.372.094,44</b>	<b>392.738,32</b>		
<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>												
<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>					<b>0,00</b>	<b>3.620.000,00</b>	<b>3.764.832,76</b>	<b>0,00</b>	<b>3.372.094,44</b>	<b>392.738,32</b>		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>												
<b>TC</b>	<b>Spese a destinazione vincolata di parte corrente</b>				<b>0,00</b>	<b>3.615.000,00</b>	<b>3.759.832,76</b>	<b>0,00</b>	<b>3.367.494,44</b>	<b>392.338,32</b>		
<b>SC</b>	<b>Spese di sviluppo di parte corrente</b>				<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.600,00</b>	<b>400,00</b>		

**Ob. Strategico 464 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTR. INERENTI GLI INTERVENTI E SERVIZI PER IL COLLOCAMENTO MIRATO****Ob. Operativo 1659 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i contributi e incentivi per favorire l'in**

capitolo	descrizione	Tit.	M./P.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
4262 /0	Contributi sul fondo nazionale per il diritto al lavoro dei disabili L. 68/99 art. 13	1	1202	TC	28.792,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8	8

**Totale dell' Ob. Operativo 1659:**      **28.792,03**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**

**TALE DELL' OB. STRATEGICO 464:**      **28.792,03**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**

**Totale del C.d.R 11.1:**      **28.792,03**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**      **0,00**

**RIASSUNTO PER TITOLI**

<b>Titolo 1 - Spese correnti:</b>	<b>28.792,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-----------------------------------	------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

**RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA**

<b>TC</b>	<b>Spese a destinazione vincolata di parte corrente</b>	<b>28.792,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-----------	---	------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

capitolo	descrizione	Tit.	M./P..	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stn da riacc.	impegnato	disponibile	UO Ges.	UO Util.
<b>TOTALE GENERALE:</b>					<b>6.107.710,15</b>	<b>118.849.572,74</b>	<b>154.422.776,10</b>	<b>10.879.680,63</b>	<b>95.472.835,60</b>	<b>58.949.940,50</b>		
<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>												
Titolo 1 - Spese correnti:					5.679.568,61	58.492.947,65	58.303.001,15	0,00	54.684.095,96	3.618.905,19		
Titolo 2 - Spese in conto capitale:					330.581,47	38.854.220,09	75.850.696,70	10.879.680,63	25.205.879,09	50.644.817,61		
Titolo 4 - Rimborsamento Prestiti:					0,00	10.817.405,00	8.784.078,25	0,00	8.757.266,45	26.811,80		
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro:					97.560,07	10.685.000,00	11.485.000,00	0,00	6.825.594,10	4.659.405,90		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI SPESA</b>												
PERS	Personale				73.610,99	9.271.218,04	8.837.287,96	0,00	8.409.350,09	427.937,87		
IMP	Imposte e tasse				0,00	931.610,00	919.353,03	0,00	814.111,39	105.241,64		
OF	Oneri finanziari				0,00	11.670.871,00	9.655.534,25	0,00	9.627.385,49	28.148,76		
TC	Spese a destinazione vincolata di parte corrente				35.065,60	3.615.000,00	3.759.832,76	0,00	3.367.494,44	392.338,32		
CC	Spese con contributi di parte corrente				65.558,76	681.700,00	914.816,43	0,00	632.461,36	282.355,07		
GEC	Spese generali di gestione di parte corrente				166.482,26	12.933.928,42	12.638.504,83	0,00	10.478.036,81	2.160.468,02		
SC	Spese di sviluppo di parte corrente				18.425,26	2.992.773,00	3.148.497,95	0,00	2.899.270,87	249.227,08		
CK	Spese con contributi in conto capitale				119.463,45	14.329.659,19	42.973.020,49	9.260.635,77	13.602.788,03	29.370.232,46		
GEK	Spese generali di gestione in conto capitale				420,90	3.532.000,00	3.577.444,27	0,00	1.082.517,39	2.494.926,88		
SK	Spese di sviluppo in conto capitale				210.697,12	20.992.560,90	29.300.231,94	1.619.044,86	10.520.573,67	18.779.658,27		
SCT	Spese per conto di terzi				97.560,07	10.685.000,00	11.485.000,00	0,00	6.825.594,10	4.659.405,90		
OSG	Oneri straordinari gestione				5.320.425,74	27.213.252,19	27.213.252,19	0,00	27.213.251,96	0,23		

# **P.E.G. CONTABILE**

## **PARTE ENTRATA**

**per Centri di Responsabilità, obiettivi strategici,  
obiettivi operativi e capitoli**

**ESERCIZIO 2020**

**Situazione al 31 Dicembre 2020**

CdR			residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile
1.5	Pianificazione Urbanistica, Territoriale e Cartografica	Vita Annalisa	389.300,15	134.000,00	1.869.902,38	0,00	1.512.439,95	357.462,43
	Personale e Sistemi informativi e telematica	Guizzardi Raffaele	0,00	0,00	0,00	0,00	5.311,33	-5.311,33
2.0	Area Amministrativa	Guizzardi Raffaele	178.274,94	81.062.485,31	79.413.944,22	0,00	85.432.997,54	-6.019.053,32
2.2	Personale e Sistemi informativi e telematica	Guizzardi Raffaele	13.774,72	119.000,00	512.393,35	0,00	543.589,58	-31.196,23
2.5	Polizia Provinciale e Affari Generali	Gambarini Patrizia	30.499,48	179.300,00	868.849,90	0,00	1.376.337,21	-507.487,31
6.0	Area Lavori pubblici	Manni Alessandro	10.124.373,03	23.766.933,02	54.172.248,36	4.591.982,88	10.085.070,45	44.087.177,91
6.1	Lavori Speciali e Manutenzione opere pubbliche	Rossi Luca	1.303.370,80	2.340.600,00	5.839.343,34	0,00	2.797.672,62	3.041.670,72
6.5	Area Lavori pubblici	Manni Alessandro	1.700,00	189.500,00	270.729,47	0,00	702.469,54	-431.740,07
8.0	Area deleghe	Gambarini Patrizia	0,00	3.615.000,00	3.753.620,57	0,00	3.361.282,25	392.338,32
<b>Totale generale:</b>			<b>12.041.293,12</b>	<b>111.406.818,33</b>	<b>146.701.031,59</b>	<b>4.591.982,88</b>	<b>105.817.170,47</b>	<b>40.883.861,12</b>

**Ob. Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA****Ob. Operativo 1927 Manutenzione ordinaria edilizia scolastica**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2254 /0	Trasferimento di comuni per spese di gestione in edifici scolastici	2	EP	24.553,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1927:</b>				<b>24.553,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**Ob. Operativo 1928 Gestione generale****Ob. Operativo 1929 Manutenzione straordinaria edilizia scolastica**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2303 /0	Contributo Stato per messa in sicurezza edifici scolastici	4	ECK	364.746,92	0,00	1.728.000,00	0,00	1.409.835,65	318.164,35	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1929:</b>				<b>364.746,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1.728.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.409.835,65</b>	<b>318.164,35</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 531:</b>				<b>389.300,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.728.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.409.835,65</b>	<b>318.164,35</b>		

**Ob. Strategico 532 SICUREZZA NELL'EDILIZIA PATRIMONIALE****Ob. Operativo 1930 Manutenzione ordinaria edilizia patrimoniale****Ob. Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)****Ob. Operativo 1875 Servizi Web-Gis****Ob. Operativo 1876 SI-STE-MO-NET**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
988 /0	Vendita cd-rom PTCP e pubblicazioni	3	EP	0,00	0,00	0,00	0,00	129,50	-129,50	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1876:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129,50</b>	<b>-129,50</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 521:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129,50</b>	<b>-129,50</b>		

**Ob. Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L. 56/2014****Ob. Operativo 1878 Pianificazione provinciale e d'area vasta: PTCP-PTAV**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2548 /0	Contributi correnti dalla RER per formazione Piani Territoriali - L.R. 24/2017	2	ECC	0,00	0,00	7.902,38		0,00	7.902,38	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1878:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.902,38</b>		<b>0,00</b>	<b>7.902,38</b>		

**Ob. Operativo 1921 Attuazione del POIC e sue varianti****Ob. Operativo 1922 Attuazione del PLERT e sue varianti****Ob. Operativo 1923 Attuazione del PTCP 2009: supporto alle autorizzazioni ambientali e di valutazione dei Piani****Ob. Operativo 1924 Attuazione del PTCP 2009: beni culturali e ambiti di tutela****Ob. Operativo 1925 Attuazione del PIAE e sue varianti**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
847 /0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	2	ECC	0,00	134.000,00	134.000,00	0,00	102.474,80	31.525,20	1.5	1.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1925:</b>				<b>0,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.474,80</b>	<b>31.525,20</b>		

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 522:</b>				<b>0,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>141.902,38</b>	<b>0,00</b>	<b>102.474,80</b>	<b>39.427,58</b>		
<b>Ob. Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO</b>											
<b>Ob. Operativo 1883 Supporto tecnico ai Comuni per la riduzione del rischio sismico e sicurezza del sistema insedia</b>											
<b>Ob. Operativo 1888 Esercizio funzioni L.R. 19/08 - riduzione rischio sismico nella pianificazione</b>											
<b>Ob. Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017</b>											
<b>Ob. Operativo 1895 Valutazione strumenti urbanistici operativi, attuativi e regolamentari LR 20/2000 (POC, PUA, RU</b>											
<b>Ob. Operativo 1914 Concertazione istituzionale nella formazione dei PSC in attuazione del PTCP2009 e LR 20/2000 (p</b>											
<b>Ob. Operativo 1915 Valutazione varianti ai Piani LR 47/78 ed a progetti di sviluppo attività produttive insediate</b>											
<b>Ob. Operativo 1916 Attuazione LR 16/2012 - Comitato Unitario per la Ricostruzione</b>											
<b>Ob. Operativo 1917 Espressione parere motivato Autorità Competente D.Lgs 152/2006</b>											
<b>Ob. Operativo 1918 Attuazione della LUR 24/2017</b>											
<b>Ob. Operativo 1919 Formazioni dei Piani Urbanistici Generali - LUR 24/2017</b>											
<b>Ob. Operativo 1920 Formazioni di Accordi Operativi e Piani attuativi di iniziativa pubblica - LUR 24/2017</b>											
<b>Ob. Strategico 525 DELEGA SU ABUSI EDILIZI LR 23/2004</b>											
<b>Ob. Operativo 1899 Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR 23/2004</b>											
<b>Totale del C.d.R. 1.5:</b>				<b>389.300,15</b>	<b>134.000,00</b>	<b>1.869.902,38</b>	<b>0,00</b>	<b>1.512.439,95</b>	<b>357.462,43</b>		

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>							
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>		<b>24.553,23</b>	<b>134.000,00</b>	<b>141.902,38</b>	<b>0,00</b>	<b>102.474,80</b>	<b>39.427,58</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129,50</b>	<b>-129,50</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale:</b>		<b>364.746,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1.728.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.409.835,65</b>	<b>318.164,35</b>
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA</b>							
<b>ECC</b>	<b>Entrate contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>134.000,00</b>	<b>141.902,38</b>	<b>0,00</b>	<b>102.474,80</b>	<b>39.427,58</b>
<b>ECK</b>	<b>Entrate contributi in conto capitale</b>	<b>364.746,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1.728.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.409.835,65</b>	<b>318.164,35</b>
<b>EP</b>	<b>Entrate proprie di parte corrente</b>	<b>24.553,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129,50</b>	<b>-129,50</b>

**Ob. Strategico 279 GESTIONE DELLE SPESE PER CONTO DI TERZI****Ob. Operativo 143 gestione delle spese per conto di terzi**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
6000 /0	Ritenute varie al personale	9	ECT	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	104.595,19	195.404,81	2.2	2.2
6020 /0	Introito o recuperi di depositi cauzionali	9	ECT	3.369,35	100.000,00	100.000,00	0,00	28.463,08	71.536,92	2	2
6022 /0	Introito o recupero di depositi cauzionali del settore trasporti e concessioni	9	ECT	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	624,00	49.376,00	6.5	6.5
6040 /0	Rimborso spese anticipate per conto di altri enti e di terzi	9	ECT	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	2	2
6050 /0	Somme anticipate da diversi da rimborsare	9	ECT	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	488,10	249.511,90	2	2
6077 /0	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	9	ECT	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	4.718,29	245.281,71	2	2
6087 /0	Introito IVA per scissione pagamenti	9	ECT	0,00	4.000.000,00	4.800.000,00	0,00	4.513.816,71	286.183,29	2	2
6130 /0	Recupero anticipazioni di fondi al servizio economato	9	ECT	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	2	2
6930 /0	Ritenute sugli assegni del personale per contributi cpdel	9	ECT	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	617.090,21	982.909,79	2.2	2.2
6940 /0	Ritenute sugli assegni del personale per contributi inadel	9	ECT	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	62.062,15	237.937,85	2.2	2.2
6960 /0	Ritenute sugli assegni del personale per altri contributi	9	ECT	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	2.2	2.2
6970 /0	Ritenuta INAIL operata sui compensi corrisposti per collaborazioni coordinate e continuative	9	ECT	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.2	2.2
6979 /0	Ritenuta irpef	9	ECT	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	1.381.750,39	1.618.249,61	2.2	2.2
6980 /0	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	9	ECT	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	54.347,22	345.652,78	2	2
6981 /0	Ritenuta inps su compensi corrisposti a professionisti	9	ECT	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	76,00	9.924,00	2.2	2.2
6982 /0	Ritenuta d'acconto su contributi	9	ECT	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	37.562,76	112.437,24	2	2
6983 /0	Ritenuta su indennita' di esproprio e occupazione terreni legge 413/91 art. 11	9	ECT	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 143:</b>				<b>3.369,35</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 279:</b>				<b>3.369,35</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		

**Ob. Strategico 507 BILANCIO****Ob. Operativo 1729 Sviluppo del Sistema Gestione Qualità****Ob. Operativo 1826 Gestione economica e finanziaria del bilancio**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
30 /0	Addizionale sul consumo dell'energia elettrica	1	EP	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2	2
32 /0	Imposta per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	1	EP	0,00	5.100.000,00	4.492.418,38	0,00	4.435.555,84	56.862,54	2	2
35 /0	Imposta provinciale di trascrizione	1	EP	0,00	26.000.000,00	23.264.083,12	0,00	21.242.939,08	2.021.144,04	2	2
36 /0	Imposta provinciale sull'R.C.A.	1	EP	0,00	27.250.000,00	18.212.223,87	0,00	27.858.808,92	-9.646.585,05	2	2

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
51 /0	Altri contributi generali	2	EP	0,00	292.514,01	8.675.846,44	0,00	11.988.270,28	-3.312.423,84	2	2
56 /0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2	EP	0,00	3.479.283,64	3.479.283,64	0,00	3.479.283,64	0,00	2	2
2424 /0	Rimborso risorse per esercizio funzioni e compiti conferiti	2	EP	0,00	1.100.000,00	1.292.949,33	0,00	1.644.716,31	-351.766,98	2	2
624 /0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative ambientali	3	EP	640,00	10.000,00	10.000,00	0,00	909,90	9.090,10	2	2
626 /0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative D.lgs.152/06 - controllo smaltimento rifiuti	3	EP	6.494,79	7.000,00	7.000,00	0,00	10.222,55	-3.222,55	2	2
628 /0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative in violazione delle norme del D.lgs.152/06 - controllo spandimenti	3	EP	840,00	3.000,00	3.000,00	0,00	1.160,55	1.839,45	2	2
640 /0	Sovracanoni derivazione acqua per l'energia elettrica legge 11.12.1933 n. 1755 modificata dalla legge 22.12.1980 n. 925	3	EP	6.386,35	30.000,00	30.000,00	0,00	34.941,35	-4.941,35	2	2
700 /0	Interessi attivi Cassa Depositi e Prestiti	3	EP	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	278,06	721,94	2	2
730 /0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	3	EP	0,00	1.402.000,00	1.402.000,00	0,00	1.513.354,00	-111.354,00	2	2
745 /0	Rimborso dall'erario per credito iva	3	EP	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	12.300,36	-4.300,36	2	2
970 /0	Entrate diverse	3	EP	646,87	80.000,00	115.080,73	0,00	407.087,89	-292.007,16	2	2
1895 /0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative in violazione al D.lgs.152/06 - controllo scarichi in acque	3	EP	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	2.369,24	-1.369,24	2	2
1921 /0	Interessi attivi conti tesoreria Stato o altre P.A.	3	EP	0,00	500,00	500,00	0,00	5,28	494,72	2	2
1922 /0	Interessi attivi Tesoriere	3	EP	0,00	500,00	500,00	0,00	0,89	499,11	2	2
2199 /0	Canone occupazione spazi ed aree pubbliche	3	EP	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	146.038,35	3.961,65	2	2
2255 /0	Proventi derivanti da istruttorie e controlli IPPC	3	EP	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2	2
2403 /0	Entrate da notifiche derivanti da sanzioni amministrative in materia ambientale	3	ECC	57,11	500,00	500,00	0,00	12,91	487,09	2	2
2485 /0	Canoni di concessione distributori automatici installati negli uffici della Provincia	3	EP	2.562,00	0,00	0,00	0,00	9.351,30	-9.351,30	2	2
2491 /0	Interessi attivi diversi	3	EP	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00	2	2
2497 /0	Incentivi per vendita di Titoli di Efficienza Energetica (TEE)	3	EP	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	2	2
2498 /0	Incentivi per produzione fotovoltaico	3	EP	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00	223.266,00	-53.266,00	2	2
2505 /0	Proventi da vendita produzione energia	3	EP	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	31.908,72	-11.908,72	2	2
2532 /0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2.- Somme introitate a seguito di revoche	3	ECC	65.558,76	100,00	1.306,00	0,00	1.205,95	100,05	2	2
2535 /0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4	EPK	0,00	4.097.687,66	5.319.897,87	0,00	5.479.636,50	-159.738,63	2	2
1371 /0	Entrate derivanti da operazioni straordinarie societarie	5	EPK	91.719,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	2

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1826:</b>				<b>174.905,09</b>	<b>69.237.485,31</b>	<b>66.690.989,38</b>	<b>0,00</b>	<b>78.523.623,87</b>	<b>-11.832.634,49</b>		
<b>Ob. Operativo 1827 Programmazione e gestione della tesoreria e dei finanziamenti a medio e lungo termine</b>											
<b>Ob. Operativo 1828 Rendicontazioni della gestione</b>											
<b>Ob. Operativo 1830 Supporto ai Comuni in materia tributaria e contabile</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2101 /0	Quote associative e rimborsi spese all'Ufficio Associato Contenzioso Tributario	3	ECC	0,50	90.000,00	92.000,00	0,00	83.779,57	8.220,43	2	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1830:</b>				<b>0,50</b>	<b>90.000,00</b>	<b>92.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.779,57</b>	<b>8.220,43</b>		
<b>Ob. Operativo 1832 Supporto all'innovazione sugli acquisti</b>											
<b>Ob. Operativo 1902 Programmazione, budgeting e controllo</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2469 /0	Contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per investimenti	4	ECK	0,00	1.050.000,00	1.145.954,84	0,00	0,00	1.145.954,84	6	2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1902:</b>				<b>0,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.145.954,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.145.954,84</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 507:</b>				<b>174.905,59</b>	<b>70.377.485,31</b>	<b>67.928.944,22</b>	<b>0,00</b>	<b>78.607.403,44</b>	<b>-10.678.459,22</b>		
<b>Ob. Strategico 530 TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>											
<b>Ob. Operativo 1696 Trasporto Pubblico Locale</b>											
<b>Totale del C.d.R. 2.0:</b>				<b>178.274,94</b>	<b>81.062.485,31</b>	<b>79.413.944,22</b>	<b>0,00</b>	<b>85.432.997,54</b>	<b>-6.019.053,32</b>		
<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>											
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e p</b>				<b>0,00</b>	<b>58.353.000,00</b>	<b>45.971.725,37</b>	<b>0,00</b>	<b>53.537.303,84</b>	<b>-7.565.578,47</b>		
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>				<b>0,00</b>	<b>4.871.797,65</b>	<b>13.448.079,41</b>	<b>0,00</b>	<b>17.112.270,23</b>	<b>-3.664.190,82</b>		
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>				<b>83.186,38</b>	<b>2.005.000,00</b>	<b>2.043.286,73</b>	<b>0,00</b>	<b>2.478.192,87</b>	<b>-434.906,14</b>		
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale:</b>				<b>0,00</b>	<b>5.147.687,66</b>	<b>6.465.852,71</b>	<b>0,00</b>	<b>5.479.636,50</b>	<b>986.216,21</b>		
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie:</b>				<b>91.719,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro:</b>				<b>3.369,35</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>4.659.405,90</b>		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA</b>											
ECC	Entrate contributi di parte corrente			65.616,37	90.600,00	93.806,00	0,00	84.998,43	8.807,57		
ECK	Entrate contributi in conto capitale			0,00	1.050.000,00	1.145.954,84	0,00	0,00	1.145.954,84		
ECT	Entrate per conto di terzi			3.369,35	10.685.000,00	11.485.000,00	0,00	6.825.594,10	4.659.405,90		
EP	Entrate proprie di parte corrente			17.570,01	65.139.197,65	61.369.285,51	0,00	73.042.768,51	-11.673.483,00		
EPK	Entrate proprie in conto capitale			91.719,21	4.097.687,66	5.319.897,87	0,00	5.479.636,50	-159.738,63		

**Ob. Strategico 228 RACCOLTA D'ARTE DELL'ENTE****Ob. Operativo 1351 Raccolta d'arte dell'Ente****Ob. Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO****Ob. Operativo 1884 Osservatorio demografico****Ob. Operativo 1886 Osservatorio Economico e Sociale****Ob. Operativo 1887 Coordinamento, collaborazione e supporto metodologico in materia statistica****Ob. Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA****Ob. Operativo 1892 Sito WEB provinciale****Ob. Operativo 1893 Sviluppo del portale statistico provinciale****Ob. Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE****Ob. Operativo 1342 Gestione amministrativo - giuridica del personale**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2551 /0	Contributo della RER per Progetto "Smart Working"	2	ECC	0,00	0,00	49.000,00		49.000,00	0,00	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1342:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.000,00</b>		<b>49.000,00</b>	<b>0,00</b>		

**Ob. Operativo 1347 Gestione previdenziale del personale****TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 370:** 0,00 0,00 49.000,00 49.000,00 0,00**Ob. Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI****Ob. Operativo 1362 Progettazione assetti organizzativi, mobilità interna****Ob. Operativo 1365 Relazioni sindacali****Ob. Operativo 1926 Fabbisogno di personale e assunzioni**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2537 /0	Tassa per l'ammissione ai concorsi pubblici	1	EP	0,00	0,00	0,00	0,00	5.311,33	-5.311,33	2.2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1926:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.311,33</b>	<b>-5.311,33</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 377:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.311,33</b>	<b>-5.311,33</b>		

**Ob. Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE****Ob. Operativo 1368 Budget del personale****Ob. Operativo 1369 Gestione del trattamento economico**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
765 /0	Rimborso da altri enti per personale dipendente in aspettativa o a comando	3	EP	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	25.989,82	74.010,18	2.2	2.2
770 /0	Rimborso per servizi resi per conto di altri enti	3	EP	13.774,72	2.000,00	12.000,00	0,00	21.226,31	-9.226,31	2.2	2.2
950 /0	Entrate per recuperi diversi	3	EP	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	9.639,15	5.360,85	2.2	2.2
977 /0	Entrate art. 113 D.Lgs. n.50/2016 Incentivi del settore viabilita'	3	EP	0,00	0,00	182.956,77	0,00	228.695,96	-45.739,19	2.2	6
978 /0	Entrate art. 113 D.Lgs. n.50/2016 Incentivi del settore edilizia	3	EP	0,00	0,00	151.436,58	0,00	202.788,34	-51.351,76	2.2	6
1160 /0	Concorso del personale per il servizio mensa	3	EP	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	290,00	1.710,00	2.2	2.2

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2109 /0	Entrate derivanti dalla gestione dei contratti di sponsorizzazione e di collaborazione esterna	3	EP	0,00	0,00	0,00	0,00	5.960,00	-5.960,00	2	2.2
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1369:</b>				<b>13.774,72</b>	<b>119.000,00</b>	<b>463.393,35</b>	<b>0,00</b>	<b>494.589,58</b>	<b>-31.196,23</b>		
<b>Ob. Operativo 1370 Denunce e rendicontazioni</b>											
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 378:</b>				<b>13.774,72</b>	<b>119.000,00</b>	<b>463.393,35</b>	<b>0,00</b>	<b>494.589,58</b>	<b>-31.196,23</b>		
<b>Ob. Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO</b>											
<b>Ob. Operativo 403 Gestione del protocollo e dell'archivio corrente</b>											
<b>Ob. Operativo 404 Gestione degli archivi di deposito e storico</b>											
<b>Ob. Operativo 405 Informazione e accesso agli atti</b>											
<b>Ob. Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A SERVIZIO DELL'ENTE</b>											
<b>Ob. Operativo 1352 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei software applicativi installati nell'Ente</b>											
<b>Ob. Operativo 1353 Sviluppo di progetti di software applicativi innovativi per l'Ente</b>											
<b>Ob. Operativo 1616 Progettazione e attuazione di interventi formativi sui software applicativi</b>											
<b>Ob. Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE</b>											
<b>Ob. Operativo 1354 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei server, dei pc, delle periferiche e reti</b>											
<b>Ob. Operativo 1355 Sviluppo progetti innovativi per infrastrutture tecnologiche di base per sicurezza e servizi di</b>											
<b>Ob. Operativo 1617 Formazione e assistenza utenza interna all'uso corretto di risorse di rete e dotazioni informat</b>											
<b>Ob. Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE</b>											
<b>Ob. Operativo 1358 Attuazione di progetti in ambito ICT di rilevanza strategica in attuazione dell'agenda Digitale</b>											
<b>Ob. Operativo 1359 Erogazione di servizi tipo ICT rivolti al sistema degli enti locali della Provincia</b>											
<b>Totale del C.d.R. 2.2:</b>				<b>13.774,72</b>	<b>119.000,00</b>	<b>512.393,35</b>	<b>0,00</b>	<b>548.900,91</b>	<b>-36.507,56</b>		
<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>											
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.000,00</b>		<b>49.000,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>				<b>13.774,72</b>	<b>119.000,00</b>	<b>463.393,35</b>	<b>0,00</b>	<b>494.589,58</b>	<b>-31.196,23</b>		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA</b>											
<b>ECC</b>	<b>Entrate contributi di parte corrente</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.000,00</b>		<b>49.000,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>EP</b>	<b>Entrate proprie di parte corrente</b>			<b>13.774,72</b>	<b>119.000,00</b>	<b>463.393,35</b>	<b>0,00</b>	<b>494.589,58</b>	<b>-31.196,23</b>		

**Ob. Strategico 502 CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE****Ob. Operativo 1817 Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2008 /0	Contributo per danni da eventi calamitosi	2	ECC	0,00	0,00	0,00	0,00	421.629,79	-421.629,79	2.5	2.5
2404 /0	Entrate da altri Enti per politiche faunistiche	2	ECC	1.300,00	79.800,00	86.750,00	0,00	86.750,00	0,00	2.5	2.5
2539 /0	Contributi correnti dalla Regione per Polizia provinciale - L.R. 24/2003	2	ECC	0,00	0,00	7.374,90	0,00	7.374,90	0,00	2.5	2.5
2541 /0	Piani di limitazione numerica animali fossori	2	ECC	0,00	25.000,00	50.000,00	0,00	45.000,00	5.000,00	2.5	2.5
2549 /0	Sanzioni su strade provinciale disposte dai Comuni	2	ECC	0,00	0,00	189.595,17	0,00	240.666,15	-51.070,98	2.5	2.5
620 /0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale	3	EP	6.245,10	0,00	0,00	0,00	8.518,61	-8.518,61	2.5	2.5
625 /0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	3	EP	4.938,00	20.000,00	20.000,00	0,00	25.250,27	-5.250,27	2.5	2.5
1140 /0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	3	EP	1.194,00	1.000,00	1.000,00	0,00	2.380,41	-1.380,41	2.5	2.5
2447 /0	Proventi derivanti da vendita carne di selvaggina abbattuta durante l'esecuzione di Piani di Controllo	3	ECC	0,00	0,00	0,00	0,00	655,00	-655,00	2.5	2.5
2480 /0	Sanzioni previste dalla L.R. 4/2009 per controlli su agriturismo e fattorie didattiche	3	ECC	421,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.5	2.5
2534 /0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni	3	ECC	11.765,35	0,00	415.338,43	0,00	458.273,50	-42.935,07	6.1	2.5
2540 /0	Contributi c/capitale dalla Regione per Polizia provinciale - L.R. 24/2003	4	ECK	0,00	0,00	45.291,40	0,00	45.291,40	0,00	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1817:</b>				<b>25.863,73</b>	<b>125.800,00</b>	<b>815.349,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1.341.790,03</b>	<b>-526.440,13</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 502:</b>				<b>25.863,73</b>	<b>125.800,00</b>	<b>815.349,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1.341.790,03</b>	<b>-526.440,13</b>		

**Ob. Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI****Ob. Operativo 1811 Assistenza al Segretario generale****Ob. Operativo 1819 Assistenza all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al Presidente****Ob. Strategico 505 COOPERAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI****Ob. Operativo 1821 Promozione della cultura della pace, dei diritti umani e della cooperazione internaz. allo svil****Ob. Operativo 1822 Promozione delle politiche, dei progetti e delle risorse in ambito comunitario e sostegno ad az****Ob. Strategico 506 PRESIDENZA****Ob. Operativo 1698 Semplificazione rapporti Ente - Cittadini****Ob. Operativo 1812 Patti territoriali****Ob. Operativo 1823 Supporto alla attività politica del Presidente e assistenza al Difensore Civico.**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2313 /0	Contributi per gestione sistemi informativi Sportello Unico	2	ECC	4.635,75	46.000,00	46.000,00	0,00	26.547,18	19.452,82	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1823:</b>				<b>4.635,75</b>	<b>46.000,00</b>	<b>46.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.547,18</b>	<b>19.452,82</b>		

<b>Ob. Operativo 1824 Informazione</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2131 /0	Rimborso spese di funzionamento convenzione Ufficio Stampa	3	EP	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	8.000,00	-500,00	2.5	2.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1824:</b>				<b>0,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-500,00</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 506:</b>				<b>4.635,75</b>	<b>53.500,00</b>	<b>53.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.547,18</b>	<b>18.952,82</b>		

**Ob. Strategico 501 POLITICHE DI CONTRASTO ALLA DISCRIMINZIONE E DI GENERE**

**Ob. Operativo 1816 Promozione delle pari opportunità e prevenzione e contrasto alla violenza di genere**

**Totale del C.d.R. 2.5:**

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>											
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>				<b>5.935,75</b>	<b>150.800,00</b>	<b>379.720,07</b>	<b>0,00</b>	<b>827.968,02</b>	<b>-448.247,95</b>		
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>				<b>24.563,73</b>	<b>28.500,00</b>	<b>443.838,43</b>	<b>0,00</b>	<b>503.077,79</b>	<b>-59.239,36</b>		
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.291,40</b>	<b>0,00</b>	<b>45.291,40</b>	<b>0,00</b>		
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA</b>											
<b>ECC</b>	<b>Entrate contributi di parte corrente</b>			<b>18.122,38</b>	<b>150.800,00</b>	<b>795.058,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.286.896,52</b>	<b>-491.838,02</b>		
<b>ECK</b>	<b>Entrate contributi in conto capitale</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.291,40</b>	<b>0,00</b>	<b>45.291,40</b>	<b>0,00</b>		
<b>EP</b>	<b>Entrate proprie di parte corrente</b>			<b>12.377,10</b>	<b>28.500,00</b>	<b>28.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.149,29</b>	<b>-15.649,29</b>		

**Ob. Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA LAVORI PUBBLICI****Ob. Operativo 1801 Acquisizioni economali**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
1110 /0	Risarcimento danni provocati da terzi a beni del patrimonio provinciale	3	EP	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	382.808,12	-372.808,12	6.5	6.5
2496 /0	Risarcimenti per sinistri automobilistici attivi	3	ECC	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	11.606,68	-9.606,68	6.5	6.5
2301 /0	Proventi derivanti dall'alienazione di autoveicoli	4	EPK	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.800,00	-300,00	6.5	6.5
2547 /0	Proventi derivanti dall'alienazione di attrezzature	4	EPK	0,00	0,00	1.400,00		540,98	859,02	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1801:</b>				<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>15.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>397.755,78</b>	<b>-381.855,78</b>		

**Ob. Operativo 1802 Patrimonio**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2020 /0	Contributo per affitto via delle Costellazioni	2	ECC	0,00	116.000,00	116.000,00	0,00	115.433,62	566,38	6.5	6
660 /0	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	3	EP	64.253,72	182.000,00	182.000,00	0,00	128.816,43	53.183,57	6.5	6
2524 /0	Affitti attivi di terreni e fabbricati	3	EP	0,00	186.000,00	186.000,00	0,00	189.161,60	-3.161,60	6.5	6
2527 /0	Rimborsi per spese di gestione in edifici scolastici ed uffici	3	EP	112.506,40	115.000,00	115.000,00	0,00	85.420,68	29.579,32	6.5	6
1250 /0	Proventi per alienazione di stabili	4	EPK	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	6.5	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1802:</b>				<b>176.760,12</b>	<b>4.099.000,00</b>	<b>4.099.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.018.832,33</b>	<b>80.167,67</b>		

**Ob. Operativo 1803 Manutenzione straordinaria edilizia patrimoniale****Ob. Operativo 1804 Programmazione OO.PP.****Ob. Operativo 1805 Coordinamento generale dell'Area LL.PP.**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2492 /0	Rimborso forfettario spese istruttorie Commissione Provinciale Abusi ed Espropri	3	EP	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750,00	-4.750,00	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1805:</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.750,00</b>	<b>-4.750,00</b>		

**Ob. Operativo 1806 Appalti e procedure amministrative**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2459 /0	Contributo per l'osservatorio Provinciale sugli appalti	2	ECC	1.700,00	48.500,00	48.500,00	0,00	69.159,00	-20.659,00	6.5	6.5
2523 /0	Contributi da privati per l'Osservatorio Provinciale sugli Appalti	2	ECC	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.750,00	-750,00	6.5	6.5
2543 /0	Contributi per la progettazione di opere stradali	2	ECC	0,00	0,00	70.329,47	0,00	68.938,63	1.390,84	6.1	6.1
2550 /0	Rimborso spese di funzionamento Stazione Unica Appaltante	3	ECC	0,00	0,00	0,00	0,00	4.579,78	-4.579,78	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1806:</b>				<b>1.700,00</b>	<b>51.500,00</b>	<b>121.829,47</b>	<b>0,00</b>	<b>146.427,41</b>	<b>-24.597,94</b>		

**Ob. Operativo 1807 Prevenzione e sicurezza sul lavoro****Ob. Operativo 1808 Rapporti esterni****Ob. Operativo 1809 Contratti**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
610 /0	Diritti di segreteria	3	EP	0,00	26.000,00	33.000,00	0,00	50.833,53	-17.833,53	6.5	6.5
2507 /0	Introito imposta di bollo su contratti	3	EP	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	48.173,00	-23.173,00	6.5	6.5
2517 /0	Introito imposta di registro, ipotecaria e catastale su contratti	3	EP	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	15.517,50	4.482,50	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1809:</b>				<b>0,00</b>	<b>71.000,00</b>	<b>78.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>114.524,03</b>	<b>-36.524,03</b>		

<b>Ob. Operativo 1818 Avvocatura</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
870 /0	Rimborso spese di funzionamento del Progetto Avvocatura unica	3	EP	5.400,00	26.500,00	26.500,00	0,00	38.230,00	-11.730,00	6	6
1927 /0	Recupero anticipazioni di spese processuali e altre entrate	3	EP	7.711,52	20.000,00	20.000,00	0,00	14.602,56	5.397,44	6	6
2546 /0	Introiti derivanti da sentenze favorevoli	3	ECC	0,00	0,00	20.000,00		16.262,50	3.737,50	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1818:</b>				<b>13.111,52</b>	<b>46.500,00</b>	<b>66.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.095,06</b>	<b>-2.595,06</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 229:</b>				<b>191.571,64</b>	<b>4.280.000,00</b>	<b>4.381.229,47</b>	<b>0,00</b>	<b>4.751.384,61</b>	<b>-370.155,14</b>		

<b>Ob. Strategico 230 EDILIZIA SCOLASTICA E ISTRUZIONE</b>											
<b>Ob. Operativo 1810 Lavori straordinari edilizia scolastica</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2295 /0	Contributi della Regione per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	4	ECK	228.139,83	2.913.966,76	3.155.173,65	0,00	52.940,87	3.102.232,78	6	6
2296 /0	Trasferimento di comuni per nuovi istituti scolastici	4	ECK	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	6	6
2340 /0	Contributo dallo Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	4	ECK	418.824,12	14.605.246,90	24.386.059,37	2.827.763,52	4.784.324,75	19.601.734,62	6	6
2504 /0	Contributi per manutenzione straordinaria infrastrutture interessate dagli eventi sismici	4	ECK	1.339.666,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1810:</b>				<b>1.986.630,09</b>	<b>17.719.213,66</b>	<b>27.741.233,02</b>	<b>2.827.763,52</b>	<b>4.837.265,62</b>	<b>22.903.967,40</b>		

<b>Ob. Operativo 1811 Manutenzione ordinaria</b>											
<b>Ob. Operativo 1812 Gestione generale</b>											
<b>Ob. Operativo 1814 Gestione patrimoniale</b>											
<b>Ob. Operativo 1815 Gestione economale</b>											
<b>Ob. Operativo 1817 Programmazione scolastica</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
229 /0	Contributi di scuole per iniziative del settore istruzione compresi bar	3	ECC	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1817:</b>				<b>0,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.000,00</b>		

<b>Ob. Operativo 1819 Trasporti scolastici</b>											
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 230:</b>				<b>1.986.630,09</b>	<b>17.784.213,66</b>	<b>27.806.233,02</b>	<b>2.827.763,52</b>	<b>4.837.265,62</b>	<b>22.968.967,40</b>		

<b>Ob. Strategico 232 POLITICHE ABITATIVE</b>											
<b>Ob. Operativo 1826 Gestione patrimonio edilizia residenziale popolare ERP</b>											
<b>Ob. Strategico 231 VIABILITA'</b>											

<b>Ob. Operativo 1820 Grandi investimenti</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
1972 /0	Trasferimenti in conto capitale da Regione Emilia Romagna per investimenti sulla Rete individuata dal PRIT - Programmazione triennale	4	ECK	4.267.185,76	1.764.219,36	1.764.219,36	1.764.219,36	115.794,78	1.648.424,58	6	6
2261 /0	Trasferimento Autobrennero per opere stradali	4	ECK	3.646.251,47	0,00	749.674,29	0,00	520.840,46	228.833,83	6	6
2509 /0	Trasferimento da Autostrade per l'Italia s.p.a. per SP14 variante di S.Cesario	4	ECK	0,00	0,00	19.272.857,17	0,00	2.163,30	19.270.693,87	6	6
2529 /0	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione	4	ECK	34.434,07	0,00	340.764,52	0,00	425.981,69	-85.217,17	6	6
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1820:</b>				<b>7.947.871,30</b>	<b>1.764.219,36</b>	<b>22.127.515,34</b>	<b>1.764.219,36</b>	<b>1.064.780,23</b>	<b>21.062.735,11</b>		

<b>Ob. Operativo 1821 Espropri</b>											
<b>Ob. Operativo 1822 Concessioni e autorizzazioni</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
629 /0	Proventi derivanti da sanzioni amministrative	3	EP	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	6.5	6.5
1877 /0	Proventi derivanti dal rilascio di concessioni stradali: rimborso spese istruttoria	3	EP	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	43.762,32	7.237,68	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1822:</b>				<b>0,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.762,32</b>	<b>11.237,68</b>		

<b>Ob. Operativo 1823 Rapporti esterni</b>											
<b>Ob. Operativo 1824 Trasporto pubblico di linea e non di linea</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2482 /0	Proventi derivanti dal rilascio di provvedimenti inerenti il noleggio di autobus con conducente	3	EP	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	13.803,53	-10.303,53	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1824:</b>				<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.803,53</b>	<b>-10.303,53</b>		

<b>Ob. Operativo 1825 Trasporto privato</b>											
capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
1120 /0	Proventi derivanti dal rilascio di concessioni stradali: rimborso spese bollo virtuale	3	EP	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	29.116,00	884,00	6.5	6.5
1122 /0	Proventi derivanti dal rilascio di autorizzazioni trasporti eccezionali - maggiore usura stradale	3	EP	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	44.570,32	-14.570,32	6.5	6.5
1960 /0	Rilascio licenze in conto proprio - diritti di segreteria	3	EP	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	2.857,36	642,64	6.5	6.5
2045 /0	Diritti di segreteria funzioni ex Dlgs 112/98	3	EP	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.5	6.5
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1825:</b>				<b>0,00</b>	<b>69.500,00</b>	<b>69.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.543,68</b>	<b>-7.043,68</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 231:</b>				<b>7.947.871,30</b>	<b>1.892.219,36</b>	<b>22.255.515,34</b>	<b>1.764.219,36</b>	<b>1.198.889,76</b>	<b>21.056.625,58</b>		

<b>Ob. Strategico 233 PARCO PROVINCIALE DELLA RESISTENZA DI MONTE SANTA GIULIA</b>											
<b>Ob. Operativo 1827 Gestione Parco Provinciale della Resistenza di Monte Santa Giulia</b>											
<b>Totale del C.d.R. 6.0:</b>				<b>10.126.073,03</b>	<b>23.956.433,02</b>	<b>54.442.977,83</b>	<b>4.591.982,88</b>	<b>10.787.539,99</b>	<b>43.655.437,84</b>		

<b>RIASSUNTO PER TITOLI</b>											
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>				<b>0,00</b>	<b>116.000,00</b>	<b>116.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.433,62</b>	<b>566,38</b>		

<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>		<b>189.871,64</b>	<b>667.500,00</b>	<b>687.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>567.590,98</b>	<b>119.909,02</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale:</b>		<b>9.934.501,39</b>	<b>22.983.433,02</b>	<b>53.368.748,36</b>	<b>4.591.982,88</b>	<b>9.402.045,85</b>	<b>43.966.702,51</b>
<b>RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA</b>							
<b>ECC</b>	<b>Entrate contributi di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>181.000,00</b>	<b>201.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>131.696,12</b>	<b>69.303,88</b>
<b>ECK</b>	<b>Entrate contributi in conto capitale</b>	<b>9.934.501,39</b>	<b>19.483.433,02</b>	<b>49.868.748,36</b>	<b>4.591.982,88</b>	<b>5.902.045,85</b>	<b>43.966.702,51</b>
<b>EP</b>	<b>Entrate proprie di parte corrente</b>	<b>189.871,64</b>	<b>602.500,00</b>	<b>602.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>551.328,48</b>	<b>51.171,52</b>
<b>EPK</b>	<b>Entrate proprie in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Ob. Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI****Ob. Operativo 1613 Lavori speciali strade**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
1577 /0	Contributo di Amministrazioni Locali per lavori straordinari alle strade provinciali	4	ECK	55.779,03	0,00	386.220,97	0,00	316.684,38	69.536,59	6.1	6.1
1583 /0	Restituzione somme per maggiori spese su lavori pubblici	4	ECK	9.368,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.1	6.1
2004 /0	Contributo Regione Dipartimento Protezione Civile	4	ECK	111.095,95	250.000,00	3.209.805,97	0,00	1.374.019,55	1.835.786,42	6.1	6.1
2163 /0	Contributo della Regione per S.P. 623	4	ECK	98.062,26	0,00	72.161,33	0,00	0,00	72.161,33	6.1	6.1
2500 /0	Trasferimenti fondi protezione civile per emergenza terremoto maggio 2012 alle infrastrutture provinciali	4	ECK	1.005.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.1	6.1
2511 /0	Trasferimento fondi per ripristino danni eventi alluvionali	4	ECK	18.885,02	0,00	230.555,07	0,00	230.555,07	0,00	6.1	6.1
2542 /0	Trasferimenti dallo Stato (Affluenti fiume Po)	4	CK	0,00	420.000,00	420.000,00	0,00	20.000,00	400.000,00	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1613:</b>				<b>1.298.190,80</b>	<b>670.000,00</b>	<b>4.318.743,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1.941.259,00</b>	<b>2.377.484,34</b>		

**Ob. Operativo 1614 Manutenzione strade**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
1111 /0	Risarcimento danni provocati da terzi a beni alle strade provinciali	3	EP	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	21.529,86	8.470,14	6.1	6.1
1979 /0	L.R. n. 3/99 art. 167 bis "Contributi per opere stradali"	4	ECK	0,00	1.600.000,00	1.450.000,00	0,00	794.683,76	655.316,24	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1614:</b>				<b>0,00</b>	<b>1.630.000,00</b>	<b>1.480.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>816.213,62</b>	<b>663.786,38</b>		

**Ob. Operativo 1615 Mobilità sostenibile**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
412 /0	Contributo da Comuni per valorizzazione fasce fluviali e aree protette	2	ECC	5.180,00	40.200,00	40.200,00	0,00	40.200,00	0,00	6.1	6.1
995 /0	Introiti derivanti dalla vendita di pubblicazioni sel settore	3	EP	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00	6.1	6.1
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1615:</b>				<b>5.180,00</b>	<b>40.600,00</b>	<b>40.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>400,00</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 455:</b>				<b>1.303.370,80</b>	<b>2.340.600,00</b>	<b>5.839.343,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.797.672,62</b>	<b>3.041.670,72</b>		
<b>Totale del C.d.R. 6.1:</b>				<b>1.303.370,80</b>	<b>2.340.600,00</b>	<b>5.839.343,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.797.672,62</b>	<b>3.041.670,72</b>		

**RIASSUNTO PER TITOLI**

<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti:</b>	<b>5.180,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie:</b>	<b>0,00</b>	<b>30.400,00</b>	<b>30.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.529,86</b>	<b>8.870,14</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale:</b>	<b>1.298.190,80</b>	<b>2.270.000,00</b>	<b>5.768.743,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.735.942,76</b>	<b>3.032.800,58</b>

**RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA**

<b>CK</b>	<b>Spese con contributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>400.000,00</b>
-----------	---	-------------	-------------------	-------------------	-------------	------------------	-------------------

<b>ECC</b>	<b>Entrate contributi di parte corrente</b>	<b>5.180,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECK</b>	<b>Entrate contributi in conto capitale</b>	<b>1.298.190,80</b>	<b>1.850.000,00</b>	<b>5.348.743,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.715.942,76</b>	<b>2.632.800,58</b>
<b>EP</b>	<b>Entrate proprie di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>30.400,00</b>	<b>30.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.529,86</b>	<b>8.870,14</b>

**Ob. Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO****Ob. Operativo 1638 Qualificazione e miglioramento delle scuole dell'infanzia (3-6 anni)**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
2033 /0	Assegnazione fondi servizi rivolti all'infanzia 0-6 L.R. 26/2001	2	ETC	0,00	900.000,00	1.038.620,57	0,00	1.038.620,57	0,00	8	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1638:</b>				<b>0,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>1.038.620,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1.038.620,57</b>	<b>0,00</b>		

**Ob. Operativo 1639 Diritto allo studio**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
112 /0	Assegnazione della Regione per assegni di studio, trasporti scolastici, qualific., accesso, spesa corrente	2	ETC	0,00	2.550.000,00	400.000,00	0,00	306.367,00	93.633,00	8	8
2545 /0	Diritto allo studio: trasporti scolastici e assistenza alunni disabili	2	ETC	0,00	0,00	2.150.000,00		2.016.294,68	133.705,32	8	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1639:</b>				<b>0,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.322.661,68</b>	<b>227.338,32</b>		
<b>TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 460:</b>				<b>0,00</b>	<b>3.450.000,00</b>	<b>3.588.620,57</b>	<b>0,00</b>	<b>3.361.282,25</b>	<b>227.338,32</b>		

**Ob. Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE****Ob. Operativo 1867 Direzione Area Deleghe****Ob. Operativo 1868 Gestione e controllo azioni formative FSE 2014-2020 e altri fondi****Ob. Operativo 1869 Gestione e controllo su corsi IeFP (Istruzione e Formazione Professionale)****Ob. Operativo 1874 Monitoraggio e rendicontazione dell'attività formativa****Ob. Strategico 461 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI INERENTI IL BENESSERE SOCIALE****Ob. Operativo 1640 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i Servizi educativi per la prima infanzia****Ob. Operativo 1643 Conclusione dei procedimenti amministrativi delle politiche sociali****Ob. Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA QUALIFICAZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO****Ob. Operativo 1853 Sviluppo e qualificazione dei servizi e delle imprese del settore turistico**

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile	UO Ges	UO Util
551 /0	Programma turistico di promozione locale L.R. 4/2016	2	ETC	0,00	165.000,00	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00	8	8
<b>Totale dell' Ob. Operativo 1853:</b>				<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.000,00</b>		

**Ob. Operativo 1913 Promozione e valorizzazione del sistema turistico locale in convenzione con la destinazione tur**

**TOTALE DELL' OB. STRATEGICO 515:**      **0,00**      **165.000,00**      **165.000,00**      **0,00**      **0,00**      **165.000,00**

**Ob. Strategico 516 MISURE DI SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' PRODUTTIVE****Ob. Operativo 1858 Riqualificazione delle aree commerciali e supporto tecnico-amministrativo alla rete degli sport**

**Totale del C.d.R. 8.0:**      **0,00**      **3.615.000,00**      **3.753.620,57**      **0,00**      **3.361.282,25**      **392.338,32**

**RIASSUNTO PER TITOLI**

**Titolo 2 - Trasferimenti correnti:**      **0,00**      **3.615.000,00**      **3.753.620,57**      **0,00**      **3.361.282,25**      **392.338,32**

**RIASSUNTO PER TIPOLOGIA DI ENTRATA**

**ETC**      **Entrate a destinazione vincolata di parte corrente**      **0,00**      **3.615.000,00**      **3.753.620,57**      **0,00**      **3.361.282,25**      **392.338,32**

**Ob. Strategico 464 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTR. INERENTI GLI INTERVENTI E SERVIZI PER IL COLLOCAMENTO MIRATO**

**Ob. Operativo 1659 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i contributi e incentivi per favorire l'in**

**Totale del C.d.R. 11.1:**

--	--	--	--	--	--

capitolo	descrizione	Tit.	Tipo	residuo	iniziale	definitivo	stan. da riacc.	accertato	disponibile
<b>TOTALE GENERALE:</b>				<b>12.041.293,12</b>	<b>111.406.818,33</b>	<b>146.701.031,59</b>	<b>4.591.982,88</b>	<b>105.817.170,47</b>	<b>40.883.861,12</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</i>	CP	1.479.777,96								
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</i>	CP	20.705.347,81								
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	CP	4.246.529,00								
	<i>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	CP	0,00								
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>										
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	RS	3.246.500,45	RR	3.246.500,45	R	0,00		EP	0,00	
		CP	45.971.725,37	RC	50.729.207,28	A	53.542.615,17	CP	7.570.889,80	EC	2.813.407,89
		CS	47.139.533,42	TR	53.975.707,73	CS	6.836.174,31			TR	2.813.407,89
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
10000 Totale TITOLO 1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	RS	3.246.500,45	RR	3.246.500,45	R	0,00			EP	0,00
		CP	45.971.725,37	RC	50.729.207,28	A	53.542.615,17	CP	7.570.889,80	EC	2.813.407,89
		CS	47.139.533,42	TR	53.975.707,73	CS	6.836.174,31			TR	2.813.407,89

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>											
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	1.516.294,84	RR	1.478.925,83	R	-0,03			EP	37.368,98	
		CP	18.047.351,90	RC	18.667.415,70	A	21.746.726,55	CP	3.699.374,65	EC	3.079.310,85	
		CS	19.767.378,58	TR	20.146.341,53	CS	378.962,95			TR	3.116.679,83	
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS	900,00	RR	900,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	3.000,00	RC	3.750,00	A	3.750,00	CP	750,00	EC	0,00	
		CS	3.000,00	TR	4.650,00	CS	1.650,00			TR	0,00	
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
20000	Totale TITOLO 2	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>RS</b>	<b>1.517.194,84</b>	<b>RR</b>	<b>1.479.825,83</b>	<b>R</b>	<b>-0,03</b>		<b>EP</b>	<b>37.368,98</b>	
			<b>CP</b>	<b>18.050.351,90</b>	<b>RC</b>	<b>18.671.165,70</b>	<b>A</b>	<b>21.750.476,55</b>	<b>CP</b>	<b>3.700.124,65</b>	<b>EC</b>	<b>3.079.310,85</b>
			<b>CS</b>	<b>19.770.378,58</b>	<b>TR</b>	<b>20.150.991,53</b>	<b>CS</b>	<b>380.612,95</b>			<b>TR</b>	<b>3.116.679,83</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>								
<b>30100</b>	<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	RS	349.633,10	RR	279.415,02	R	8.384,49	EP	78.602,57
		CP	1.117.400,00	RC	926.820,22	A	1.094.510,66	EC	167.690,44
		CS	1.448.291,18	TR	1.206.235,24	CS	-242.055,94	TR	246.293,01
<b>30200</b>	<b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	RS	193.317,53	RR	158.236,70	R	-2.485,20	EP	32.595,63
		CP	461.838,43	RC	410.053,80	A	509.097,94	EC	99.044,14
		CS	659.783,69	TR	568.290,50	CS	-91.493,19	TR	131.639,77
<b>30300</b>	<b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	2.400,00	RC	284,23	A	284,23	EC	0,00
		CS	2.400,00	TR	284,23	CS	-2.115,77	TR	0,00
<b>30400</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>	RS	2.763.516,00	RR	2.763.516,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.402.000,00	RC	1.513.354,00	A	1.513.354,00	EC	0,00
		CS	1.402.000,00	TR	4.276.870,00	CS	2.874.870,00	TR	0,00
<b>30500</b>	<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	RS	308.024,34	RR	105.882,18	R	-1.943,89	EP	200.198,27
		CP	829.780,08	RC	1.412.634,90	A	1.505.144,68	EC	92.509,78
		CS	1.132.694,05	TR	1.518.517,08	CS	385.823,03	TR	292.708,05
<b>30000 Totale TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>RS</b>	<b>3.614.490,97</b>	<b>RR</b>	<b>3.307.049,90</b>	<b>R</b>	<b>3.955,40</b>	<b>EP</b>	<b>311.396,47</b>
		<b>CP</b>	<b>3.813.418,51</b>	<b>RC</b>	<b>4.263.147,15</b>	<b>A</b>	<b>4.622.391,51</b>	<b>EC</b>	<b>359.244,36</b>
		<b>CS</b>	<b>4.645.168,92</b>	<b>TR</b>	<b>7.570.197,05</b>	<b>CS</b>	<b>2.925.028,13</b>	<b>TR</b>	<b>670.640,83</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>								
<b>40100</b>	<b>Tipologia 100: Tributi in conto capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>40200</b>	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>	RS	19.348.740,38	RR	7.684.189,41	R	-76.480,40	EP	11.588.070,57
		CP	63.876.635,81	RC	8.108.804,14	A	15.572.752,16	EC	7.463.948,02
		CS	81.221.421,66	TR	15.792.993,55	CS	-65.428.428,11	TR	19.052.018,59
<b>40300</b>	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>40400</b>	<b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	3.503.900,00	RC	3.503.040,98	A	3.503.340,98	EC	300,00
		CS	3.504.700,00	TR	3.503.040,98	CS	-1.659,02	TR	300,00
<b>40500</b>	<b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>	RS	9.368,54	RR	0,00	R	0,00	EP	9.368,54
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	9.683,73	TR	0,00	CS	-9.683,73	TR	9.368,54
<b>40000 Totale TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>19.358.108,92</b>	<b>RR</b>	<b>7.684.189,41</b>	<b>R</b>	<b>-76.480,40</b>	<b>EP</b>	<b>11.597.439,11</b>
		<b>CP</b>	<b>67.380.535,81</b>	<b>RC</b>	<b>11.611.845,12</b>	<b>A</b>	<b>19.076.093,14</b>	<b>EC</b>	<b>7.464.248,02</b>
		<b>CS</b>	<b>84.735.805,39</b>	<b>TR</b>	<b>19.296.034,53</b>	<b>CS</b>	<b>-65.439.770,86</b>	<b>TR</b>	<b>19.061.687,13</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>										
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	52.215,22	RR	157,15	R	39.661,14			EP	91.719,21
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	52.215,22	TR	157,15	CS	-52.058,07			TR	91.719,21
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	359.742,05	RR	359.742,05	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	359.742,05	TR	359.742,05	CS	0,00			TR	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>50000 Totale TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>411.957,27</b>	<b>RR</b>	<b>359.899,20</b>	<b>R</b>	<b>39.661,14</b>			<b>EP</b>	<b>91.719,21</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>0,00</b>	<b>A</b>	<b>0,00</b>	<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>411.957,27</b>	<b>TR</b>	<b>359.899,20</b>	<b>CS</b>	<b>-52.058,07</b>			<b>TR</b>	<b>91.719,21</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensioni prestiti</b>										
<b>60100</b>	<b>Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60200</b>	<b>Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60300</b>	<b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	RS	68.082,95	RR	18.082,95	R	0,00			EP	50.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	69.302,95	TR	18.082,95	CS	-51.220,00			TR	50.000,00
<b>60400</b>	<b>Tipologia 400: Altre forme di indebitamento</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60000 Totale TITOLO 6</b>	<b>Accensioni prestiti</b>	<b>RS</b>	<b>68.082,95</b>	<b>RR</b>	<b>18.082,95</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>50.000,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>0,00</b>	<b>A</b>	<b>0,00</b>	<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>69.302,95</b>	<b>TR</b>	<b>18.082,95</b>	<b>CS</b>	<b>-51.220,00</b>			<b>TR</b>	<b>50.000,00</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>										
<b>70100</b>	<b>Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>70000 Totale TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>RR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>0,00</b>	<b>A</b>	<b>0,00</b>	<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>	<b>CS</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
<b>90100</b>	<b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>	RS	20.000,00	RR	20.000,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	10.885.000,00	RC	6.776.018,92	A	6.796.018,92	EC	20.000,00
		CS	11.731.618,73	TR	6.796.018,92	CS	-4.935.599,81	TR	20.000,00
<b>90200</b>	<b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>	RS	93.380,67	RR	89.620,24	R	-391,08	EP	3.369,35
		CP	600.000,00	RC	29.575,18	A	29.575,18	EC	0,00
		CS	606.576,11	TR	119.195,42	CS	-487.380,69	TR	3.369,35
<b>90000 Totale TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	<b>113.380,67</b>	RR	<b>109.620,24</b>	R	<b>-391,08</b>	EP	<b>3.369,35</b>
		CP	<b>11.485.000,00</b>	RC	<b>6.805.594,10</b>	A	<b>6.825.594,10</b>	EC	<b>20.000,00</b>
		CS	<b>12.338.194,84</b>	TR	<b>6.915.214,34</b>	CS	<b>-5.422.980,50</b>	TR	<b>23.369,35</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>28.329.716,07</b>	RR	<b>16.205.167,98</b>	R	<b>-33.254,97</b>	EP	<b>12.091.293,12</b>
		CP	<b>146.701.031,59</b>	RC	<b>92.080.959,35</b>	A	<b>105.817.170,47</b>	EC	<b>13.736.211,12</b>
		CS	<b>169.110.341,37</b>	TR	<b>108.286.127,33</b>	CS	<b>-60.824.214,04</b>	TR	<b>25.827.504,24</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	<b>28.329.716,07</b>	RR	<b>16.205.167,98</b>	R	<b>-33.254,97</b>	EP	<b>12.091.293,12</b>
		CP	<b>173.132.686,36</b>	RC	<b>92.080.959,35</b>	A	<b>105.817.170,47</b>	EC	<b>13.736.211,12</b>
		CS	<b>169.110.341,37</b>	TR	<b>108.286.127,33</b>	CS	<b>-60.824.214,04</b>	TR	<b>25.827.504,24</b>

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</i>	CP	1.479.777,96						
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</i>	CP	20.705.347,81						
	<i>Avanzo di amministrazione</i>	CP	4.246.529,00						
	<i>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	CP	0,00						
<b>TITOLO 1</b>	<b><i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i></b>	RS	3.246.500,45	RR	3.246.500,45	R	0,00	EP	0,00
		CP	45.971.725,37	RC	50.729.207,28	A	53.542.615,17	CP	7.570.889,80
		CS	47.139.533,42	TR	53.975.707,73	CS	6.836.174,31	TR	2.813.407,89
<b>TITOLO 2</b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>	RS	1.517.194,84	RR	1.479.825,83	R	-0,03	EP	37.368,98
		CP	18.050.351,90	RC	18.671.165,70	A	21.750.476,55	CP	3.700.124,65
		CS	19.770.378,58	TR	20.150.991,53	CS	380.612,95	TR	3.116.679,83
<b>TITOLO 3</b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>	RS	3.614.490,97	RR	3.307.049,90	R	3.955,40	EP	311.396,47
		CP	3.813.418,51	RC	4.263.147,15	A	4.622.391,51	CP	808.973,00
		CS	4.645.168,92	TR	7.570.197,05	CS	2.925.028,13	TR	670.640,83
<b>TITOLO 4</b>	<b><i>Entrate in conto capitale</i></b>	RS	19.358.108,92	RR	7.684.189,41	R	-76.480,40	EP	11.597.439,11
		CP	67.380.535,81	RC	11.611.845,12	A	19.076.093,14	CP	-48.304.442,67
		CS	84.735.805,39	TR	19.296.034,53	CS	-65.439.770,86	TR	19.061.687,13
<b>TITOLO 5</b>	<b><i>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</i></b>	RS	411.957,27	RR	359.899,20	R	39.661,14	EP	91.719,21
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	411.957,27	TR	359.899,20	CS	-52.058,07	TR	91.719,21
<b>TITOLO 6</b>	<b><i>Accensioni prestiti</i></b>	RS	68.082,95	RR	18.082,95	R	0,00	EP	50.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	69.302,95	TR	18.082,95	CS	-51.220,00	TR	50.000,00
<b>TITOLO 7</b>	<b><i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i></b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	113.380,67	RR	109.620,24	R	-391,08			EP	3.369,35
		CP	11.485.000,00	RC	6.805.594,10	A	6.825.594,10	CP	-4.659.405,90	EC	20.000,00
		CS	12.338.194,84	TR	6.915.214,34	CS	-5.422.980,50			TR	23.369,35
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>28.329.716,07</b>	RR	<b>16.205.167,98</b>	R	<b>-33.254,97</b>			EP	<b>12.091.293,12</b>
		CP	<b>146.701.031,59</b>	RC	<b>92.080.959,35</b>	A	<b>105.817.170,47</b>	CP	<b>-40.883.861,12</b>	EC	<b>13.736.211,12</b>
		CS	<b>169.110.341,37</b>	TR	<b>108.286.127,33</b>	CS	<b>-60.824.214,04</b>			TR	<b>25.827.504,24</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	<b>28.329.716,07</b>	RR	<b>16.205.167,98</b>	R	<b>-33.254,97</b>			EP	<b>12.091.293,12</b>
		CP	<b>173.132.686,36</b>	RC	<b>92.080.959,35</b>	A	<b>105.817.170,47</b>	CP	<b>-40.883.861,12</b>	EC	<b>13.736.211,12</b>
		CS	<b>169.110.341,37</b>	TR	<b>108.286.127,33</b>	CS	<b>-60.824.214,04</b>			TR	<b>25.827.504,24</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>				
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>53.542.615,17</b>	<b>0,00</b>	<b>50.729.207,28</b>	<b>3.246.500,45</b>
1010106	Imposta municipale propria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010108	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010116	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00
1010139	Imposta sulle assicurazioni RC auto	27.858.808,92	0,00	25.573.561,34	0,00
1010140	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	21.242.939,08	0,00	21.239.778,77	6.286,52
1010141	Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00	0,00
1010149	Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010151	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00
1010152	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010153	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010154	Imposta municipale secondaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010160	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	4.435.555,84	0,00	3.910.555,84	3.240.213,93
1010161	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010164	Diritti mattatoi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010165	Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010168	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010170	Proventi dei Casino'	0,00	0,00	0,00	0,00
1010176	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010177	Addizionale regionale sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010195	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010196	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010197	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010198	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	5.311,33	0,00	5.311,33	0,00
<b>1010400</b>	<b>Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1010405	Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010406	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010407	Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
1010408	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010498	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010499	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030100</b>	<b>Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030200</b>	<b>Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1030201	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>53.542.615,17</b>	<b>0,00</b>	<b>50.729.207,28</b>	<b>3.246.500,45</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Trasferimenti correnti</i>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>21.746.726,55</b>	<b>0,00</b>	<b>18.667.415,70</b>	<b>1.478.925,83</b>
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	15.467.553,92	0,00	15.457.409,92	0,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	6.279.172,63	0,00	3.210.005,78	1.478.925,83
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010200</b>	<b>Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010201	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>900,00</b>
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.750,00	0,00	3.750,00	900,00
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
2010502	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>21.750.476,55</b>	<b>0,00</b>	<b>18.671.165,70</b>	<b>1.479.825,83</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate extratributarie</i>				
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.094.510,66</b>	<b>0,00</b>	<b>926.820,22</b>	<b>279.415,02</b>
3010100	Vendita di beni	255.959,22	0,00	255.959,22	0,00
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	330.242,41	0,00	272.160,30	127.380,38
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	508.309,03	0,00	398.700,70	152.034,64
<b>3020000</b>	<b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>509.097,94</b>	<b>50.824,44</b>	<b>410.053,80</b>	<b>158.236,70</b>
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	458.273,50	0,00	371.759,27	153.975,95
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	36.149,29	36.149,29	23.792,29	4.260,75
3020300	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	14.675,15	14.675,15	14.502,24	0,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>	<b>284,23</b>	<b>0,00</b>	<b>284,23</b>	<b>0,00</b>
3030100	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030200	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	278,06	0,00	278,06	0,00
3030300	Altri interessi attivi	6,17	0,00	6,17	0,00
<b>3040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>	<b>1.513.354,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.513.354,00</b>	<b>2.763.516,00</b>
3040100	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.513.354,00	0,00	1.513.354,00	2.763.516,00
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00	0,00	0,00
3049900	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.505.144,68</b>	<b>14.602,56</b>	<b>1.412.634,90</b>	<b>105.882,18</b>
3050100	Indennizzi di assicurazione	415.944,66	0,00	415.944,66	0,00
3050200	Rimborsi in entrata	647.786,57	14.602,56	555.276,79	105.882,18
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	441.413,45	0,00	441.413,45	0,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.622.391,51</b>	<b>65.427,00</b>	<b>4.263.147,15</b>	<b>3.307.049,90</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate in conto capitale</i>				
<b>4010000</b>	<b>Tipologia 100: Tributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4010100	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00
4010200	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4020000</b>	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>	<b>15.572.752,16</b>	<b>0,00</b>	<b>8.108.804,14</b>	<b>7.684.189,41</b>
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	15.049.748,40	0,00	8.108.804,14	2.560.561,72
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	523.003,76	0,00	0,00	5.123.627,69
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4020500	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4030000</b>	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030200	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030300	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4030400	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030500	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030600	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030700	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030800	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030900	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4031100	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4031300	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4040000</b>	<b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>3.503.340,98</b>	<b>3.502.800,00</b>	<b>3.503.040,98</b>	<b>0,00</b>
4040100	Alienazione di beni materiali	3.503.340,98	3.502.800,00	3.503.040,98	0,00
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4050000</b>	<b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4050100	Permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00
4050200	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>19.076.093,14</b>	<b>3.502.800,00</b>	<b>11.611.845,12</b>	<b>7.684.189,41</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</i>				
<b>5010000</b>	<b>Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157,15</b>
5010100	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	157,15
5010200	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
5010300	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5020000</b>	<b>Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020200	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020400	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5020500	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5020600	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020700	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020800	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020900	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5021000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5030000</b>	<b>Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.742,05</b>
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	359.742,05
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5030500	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030600	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030700	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030800	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030900	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5031100	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5031200	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5031400	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031500	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
<b>5040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5040100	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5040200	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040300	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5040400	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5040500	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
5040700	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
5040800	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.899,20</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Accensioni prestiti</i>				
<b>6010000</b>	<b>Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6010100	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6020000</b>	<b>Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6020100	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020200	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6030000</b>	<b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.082,95</b>
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	18.082,95
6030200	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
6030300	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6040200	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
6040300	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
6040400	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.082,95</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>				
7010000	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
7000000	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>				
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>	<b>6.796.018,92</b>	<b>0,00</b>	<b>6.776.018,92</b>	<b>20.000,00</b>
9010100	Altre ritenute	4.655.974,66	0,00	4.655.974,66	0,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.060.902,75	0,00	2.060.902,75	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	54.423,22	0,00	54.423,22	0,00
9010400	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	24.718,29	0,00	4.718,29	20.000,00
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>	<b>29.575,18</b>	<b>0,00</b>	<b>29.575,18</b>	<b>89.620,24</b>
9020100	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020400	Depositi di/preso terzi	29.087,08	0,00	29.087,08	0,00
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	488,10	0,00	488,10	89.620,24
<b>9000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>0,00</b>	<b>6.805.594,10</b>	<b>109.620,24</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>105.817.170,47</b>	<b>3.568.227,00</b>	<b>92.080.959,35</b>	<b>16.205.167,98</b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		2021		2022		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
	<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>					
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	56.801.000,00	0,00	56.801.000,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>56.801.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.801.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>					
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.315.327,65	1.219.903,31	9.290.327,65	56.280,00	56.280,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>9.318.327,65</b>	<b>1.219.903,31</b>	<b>9.293.327,65</b>	<b>56.280,00</b>	<b>56.280,00</b>
	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>					
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.102.500,00	275.743,48	1.082.500,00	23.230,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	35.500,00	0,00	35.500,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi Attivi	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	453.000,00	8.000,00	453.000,00	0,00	0,00
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>2.893.400,00</b>	<b>283.743,48</b>	<b>2.873.400,00</b>	<b>23.230,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>					
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	39.701.853,89	2.655.594,86	28.414.528,95	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	772.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>40.473.853,89</b>	<b>2.655.594,86</b>	<b>29.814.528,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		2021		2022		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>50000</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6 - Accensioni prestiti</b>						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10.085.000,00	4.300.000,00	10.085.000,00	0,00	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>4.300.000,00</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>		<b>120.171.581,54</b>	<b>8.459.241,65</b>	<b>109.467.256,60</b>	<b>79.510,00</b>	<b>56.280,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
<i>Disavanzo di Amministrazione</i>		CP	0,00									
<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>										
<b>0101</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Organi istituzionali</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	2.900,86	PR	912,86	R	-1.988,00		EP	0,00		
		CP	115.077,69	PC	103.319,01	I	104.745,14	ECP	10.332,55	EC	1.426,13	
		CS	118.331,49	TP	104.231,87	FPV	0,00		TR	1.426,13		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Organi istituzionali</b>	<b>RS</b>	<b>2.900,86</b>	<b>PR</b>	<b>912,86</b>	<b>R</b>	<b>-1.988,00</b>	<b>ECP</b>	<b>10.332,55</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
			<b>CP</b>	<b>115.077,69</b>	<b>PC</b>	<b>103.319,01</b>	<b>I</b>	<b>104.745,14</b>			<b>EC</b>	<b>1.426,13</b>
			<b>CS</b>	<b>118.331,49</b>	<b>TP</b>	<b>104.231,87</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>1.426,13</b>
<b>0102</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Segreteria generale</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	186.585,18	PR	63.354,04	R	-103.216,05		EP	20.015,09		
		CP	637.363,69	PC	292.079,14	I	463.878,17	ECP	144.271,42	EC	171.799,03	
		CS	922.536,28	TP	355.433,18	FPV	29.214,10		TR	191.814,12		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>02</b>	<b>Segreteria generale</b>	<b>RS</b>	<b>186.585,18</b>	<b>PR</b>	<b>63.354,04</b>	<b>R</b>	<b>-103.216,05</b>	<b>ECP</b>	<b>144.271,42</b>	<b>EP</b>	<b>20.015,09</b>
			<b>CP</b>	<b>637.363,69</b>	<b>PC</b>	<b>292.079,14</b>	<b>I</b>	<b>463.878,17</b>			<b>EC</b>	<b>171.799,03</b>
			<b>CS</b>	<b>922.536,28</b>	<b>TP</b>	<b>355.433,18</b>	<b>FPV</b>	<b>29.214,10</b>			<b>TR</b>	<b>191.814,12</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>0103</b>	<b>Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	18.181.260,19	PR	12.822.967,91	R	-20.720,65		EP	5.337.571,63	
		CP	29.639.582,30	PC	2.095.157,30	I	29.165.688,27	ECP	388.125,71	EC	27.070.530,97
		CS	48.043.296,12	TP	14.918.125,21	FPV	85.768,32			TR	32.408.102,60
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	3.780,48	PR	3.780,48	R	0,00		EP	0,00	
		CP	44.774,49	PC	43.619,34	I	44.605,80	ECP	168,69	EC	986,46
		CS	96.738,58	TP	47.399,82	FPV	0,00			TR	986,46
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>									
		RS	<b>18.185.040,67</b>	PR	<b>12.826.748,39</b>	R	<b>-20.720,65</b>		EP	<b>5.337.571,63</b>	
		CP	<b>29.684.356,79</b>	PC	<b>2.138.776,64</b>	I	<b>29.210.294,07</b>	ECP	<b>388.294,40</b>	EC	<b>27.071.517,43</b>
		CS	<b>48.140.034,70</b>	TP	<b>14.965.525,03</b>	FPV	<b>85.768,32</b>			TR	<b>32.409.089,06</b>
<b>0104</b>	<b>Programma 04</b>	<b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	31.300,76	PR	31.300,76	R	0,00		EP	0,00	
		CP	132.000,00	PC	88.630,89	I	105.453,25	ECP	26.546,75	EC	16.822,36
		CS	163.300,76	TP	119.931,65	FPV	0,00			TR	16.822,36
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>Totale Programma</b>	<b>04</b> Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	<b>RS</b>	<b>31.300,76</b>	<b>PR</b>	<b>31.300,76</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>26.546,75</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>132.000,00</b>	<b>PC</b>	<b>88.630,89</b>	<b>I</b>	<b>105.453,25</b>			<b>EC</b>	<b>16.822,36</b>
		<b>CS</b>	<b>163.300,76</b>	<b>TP</b>	<b>119.931,65</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>16.822,36</b>
<b>0105</b>	<b>Programma 05</b> Gestione dei beni demaniali e patrimoniali										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>23.773,95</b>	<b>PR</b>	<b>8.853,75</b>	<b>R</b>	<b>-1.793,49</b>	<b>ECP</b>	<b>51.375,09</b>	<b>EP</b>	<b>13.126,71</b>
		<b>CP</b>	<b>1.201.069,06</b>	<b>PC</b>	<b>1.048.546,80</b>	<b>I</b>	<b>1.078.439,08</b>			<b>EC</b>	<b>29.892,28</b>
		<b>CS</b>	<b>1.308.083,40</b>	<b>TP</b>	<b>1.057.400,55</b>	<b>FPV</b>	<b>71.254,89</b>			<b>TR</b>	<b>43.018,99</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>169,91</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>11.400,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>11.230,09</b>			<b>EC</b>	<b>11.230,09</b>
		<b>CS</b>	<b>11.400,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>11.230,09</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>05</b> Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	<b>RS</b>	<b>23.773,95</b>	<b>PR</b>	<b>8.853,75</b>	<b>R</b>	<b>-1.793,49</b>	<b>ECP</b>	<b>51.545,00</b>	<b>EP</b>	<b>13.126,71</b>
		<b>CP</b>	<b>1.212.469,06</b>	<b>PC</b>	<b>1.048.546,80</b>	<b>I</b>	<b>1.089.669,17</b>			<b>EC</b>	<b>41.122,37</b>
		<b>CS</b>	<b>1.319.483,40</b>	<b>TP</b>	<b>1.057.400,55</b>	<b>FPV</b>	<b>71.254,89</b>			<b>TR</b>	<b>54.249,08</b>
<b>0106</b>	<b>Programma 06</b> Ufficio tecnico										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>81.829,54</b>	<b>PR</b>	<b>61.343,54</b>	<b>R</b>	<b>-4.640,55</b>	<b>ECP</b>	<b>52.969,40</b>	<b>EP</b>	<b>15.845,45</b>
		<b>CP</b>	<b>293.800,00</b>	<b>PC</b>	<b>163.029,06</b>	<b>I</b>	<b>236.555,90</b>			<b>EC</b>	<b>73.526,84</b>
		<b>CS</b>	<b>406.824,38</b>	<b>TP</b>	<b>224.372,60</b>	<b>FPV</b>	<b>4.274,70</b>			<b>TR</b>	<b>89.372,29</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>11.259,38</b>	<b>PR</b>	<b>11.259,38</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>44.350,22</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>667.145,00</b>	<b>PC</b>	<b>42.968,97</b>	<b>I</b>	<b>120.915,23</b>			<b>EC</b>	<b>77.946,26</b>
		<b>CS</b>	<b>678.404,38</b>	<b>TP</b>	<b>54.228,35</b>	<b>FPV</b>	<b>501.879,55</b>			<b>TR</b>	<b>77.946,26</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>06</b> Ufficio tecnico	<b>RS</b>	<b>93.088,92</b>	<b>PR</b>	<b>72.602,92</b>	<b>R</b>	<b>-4.640,55</b>	<b>ECP</b>	<b>97.319,62</b>	<b>EP</b>	<b>15.845,45</b>
		<b>CP</b>	<b>960.945,00</b>	<b>PC</b>	<b>205.998,03</b>	<b>I</b>	<b>357.471,13</b>			<b>EC</b>	<b>151.473,10</b>
		<b>CS</b>	<b>1.085.228,76</b>	<b>TP</b>	<b>278.600,95</b>	<b>FPV</b>	<b>506.154,25</b>			<b>TR</b>	<b>167.318,55</b>
<b>0107</b>	<b>Programma 07</b> Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>0108 Programma</b>	<b>08 Statistica e sistemi informativi</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	71.630,25	PR	37.149,11	R	-244,21	EP	34.236,93
		CP	1.090.587,83	PC	834.420,54	I	950.148,59	ECP	115.728,05
		CS	1.166.238,22	TP	871.569,65	FPV	61.131,64	TR	149.964,98
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	68.457,16	PR	68.036,26	R	0,00	EP	420,90
		CP	185.700,00	PC	36.557,12	I	163.030,21	ECP	126.473,09
		CS	254.157,16	TP	104.593,38	FPV	0,00	TR	126.893,99
<b>Totale Programma</b>	<b>08 Statistica e sistemi informativi</b>	RS	<b>140.087,41</b>	PR	<b>105.185,37</b>	R	<b>-244,21</b>	EP	<b>34.657,83</b>
		CP	<b>1.276.287,83</b>	PC	<b>870.977,66</b>	I	<b>1.113.178,80</b>	ECP	<b>242.201,14</b>
		CS	<b>1.420.395,38</b>	TP	<b>976.163,03</b>	FPV	<b>61.131,64</b>	TR	<b>276.858,97</b>
<b>0109 Programma</b>	<b>09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0110 Programma 10</b>	<b>Risorse umane</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	49.255,53	PR	29.937,02	R	-5.667,32			EP	13.651,19
		CP	998.353,88	PC	707.340,55	I	762.547,63	ECP	154.081,44	EC	55.207,08
		CS	1.079.042,06	TP	737.277,57	FPV	81.724,81			TR	68.858,27
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 10</b>	<b>Risorse umane</b>	RS	<b>49.255,53</b>	PR	<b>29.937,02</b>	R	<b>-5.667,32</b>			EP	<b>13.651,19</b>
		CP	<b>998.353,88</b>	PC	<b>707.340,55</b>	I	<b>762.547,63</b>	ECP	<b>154.081,44</b>	EC	<b>55.207,08</b>
		CS	<b>1.079.042,06</b>	TP	<b>737.277,57</b>	FPV	<b>81.724,81</b>			TR	<b>68.858,27</b>
<b>0111 Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	57.965,07	PR	32.457,55	R	-1.519,18			EP	23.988,34
		CP	1.978.865,52	PC	1.659.777,97	I	1.715.147,15	ECP	81.765,13	EC	55.369,18
		CS	2.056.779,31	TP	1.692.235,52	FPV	181.953,24			TR	79.357,52
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Totale Programma 11	Altri servizi generali	RS	57.965,07	PR	32.457,55	R	-1.519,18	EP	23.988,34
		CP	1.978.865,52	PC	1.659.777,97	I	1.715.147,15	EC	55.369,18
		CS	2.056.779,31	TP	1.692.235,52	FPV	181.953,24	TR	79.357,52
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	RS	18.769.998,35	PR	13.171.352,66	R	-139.789,45	EP	5.458.856,24
		CP	36.995.719,46	PC	7.115.446,69	I	34.922.384,51	EC	27.806.937,82
		CS	56.305.132,14	TP	20.286.799,35	FPV	1.017.201,25	TR	33.265.794,06

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>02 Giustizia</i>										
<b>0201</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Uffici giudiziari</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Uffici giudiziari</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0202</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Casa circondariale ed altri servizi</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Casa circondariale ed altri servizi</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>03 Ordine pubblico e sicurezza</i>										
<b>0301</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Polizia locale e amministrativa</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0302</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>04 Istruzione e diritto allo studio</i>								
<b>0401</b>	<b>Programma 01 Istruzione prescolastica</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	500.313,29	PR	500.313,29	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.116.336,66	PC	874.980,76	I	1.044.832,76	ECP	0,00
		CS	1.553.265,40	TP	1.375.294,05	FPV	71.503,90	TR	169.852,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>	<b>RS</b>	<b>500.313,29</b>	<b>PR</b>	<b>500.313,29</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>1.116.336,66</b>	<b>PC</b>	<b>874.980,76</b>	<b>I</b>	<b>1.044.832,76</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>1.553.265,40</b>	<b>TP</b>	<b>1.375.294,05</b>	<b>FPV</b>	<b>71.503,90</b>	<b>TR</b>	<b>169.852,00</b>
<b>0402</b>	<b>Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	2.308.531,59	PR	2.196.609,77	R	-50.717,66	EP	61.204,16
		CP	9.452.264,20	PC	5.136.004,31	I	7.959.788,15	ECP	1.114.391,20
		CS	11.836.152,35	TP	7.332.614,08	FPV	378.084,85	TR	2.884.988,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	1.459.084,77	PR	1.352.795,29	R	-34.159,18	EP	72.130,30
		CP	36.656.142,73	PC	7.003.956,16	I	8.316.028,86	ECP	24.868.737,87
		CS	38.333.623,01	TP	8.356.751,45	FPV	3.471.376,00	TR	1.384.203,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	RS	3.767.616,36	PR	3.549.405,06	R	-84.876,84			EP	133.334,46
		CP	46.108.406,93	PC	12.139.960,47	I	16.275.817,01	ECP	25.983.129,07	EC	4.135.856,54
		CS	50.169.775,36	TP	15.689.365,53	FPV	3.849.460,85			TR	4.269.191,00
<b>0404 Programma 04</b>	<b>Istruzione universitaria</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Istruzione universitaria</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>0405 Programma 05</b>	<b>Istruzione tecnica superiore</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Istruzione tecnica superiore</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0406 Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	54.447,69	PR	54.447,69	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.229.134,29	PC	377.278,92	I	2.056.485,70	ECP	172.648,59	EC	1.679.206,78
		CS	2.301.376,69	TP	431.726,61	FPV	0,00			TR	1.679.206,78
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>	<b>RS</b>	<b>54.447,69</b>	<b>PR</b>	<b>54.447,69</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>2.229.134,29</b>	<b>PC</b>	<b>377.278,92</b>	<b>I</b>	<b>2.056.485,70</b>	<b>ECP</b>	<b>172.648,59</b>	<b>EC</b>	<b>1.679.206,78</b>
		<b>CS</b>	<b>2.301.376,69</b>	<b>TP</b>	<b>431.726,61</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>1.679.206,78</b>
<b>0407 Programma</b>	<b>07 Diritto allo studio</b>										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	310,00	PR	310,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	405.000,00	PC	307.096,81	I	310.967,00	ECP	94.033,00	EC	3.870,19
		CS	405.310,00	TP	307.406,81	FPV	0,00		TR	3.870,19	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>	RS	<b>310,00</b>	PR	<b>310,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>405.000,00</b>	PC	<b>307.096,81</b>	I	<b>310.967,00</b>	ECP	<b>94.033,00</b>	EC	<b>3.870,19</b>
		CS	<b>405.310,00</b>	TP	<b>307.406,81</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>3.870,19</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	<b>4.322.687,34</b>	PR	<b>4.104.476,04</b>	R	<b>-84.876,84</b>		EP	<b>133.334,46</b>	
		CP	<b>49.858.877,88</b>	PC	<b>13.699.316,96</b>	I	<b>19.688.102,47</b>	ECP	<b>26.249.810,66</b>	EC	<b>5.988.785,51</b>
		CS	<b>54.429.727,45</b>	TP	<b>17.803.793,00</b>	FPV	<b>3.920.964,75</b>		TR	<b>6.122.119,97</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 05	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>										
<b>0501 Programma</b> 01	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0502 Programma</b> 02	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	15.914,00	PC	9.736,44	I	15.736,44	ECP	177,56	EC	6.000,00
		CS	21.914,00	TP	15.736,44	FPV	0,00			TR	6.000,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	15.914,00	PC	9.736,44	I	15.736,44	ECP	177,56	EC	6.000,00
		CS	21.914,00	TP	15.736,44	FPV	0,00			TR	6.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	15.914,00	PC	9.736,44	I	15.736,44	ECP	177,56	EC	6.000,00
		CS	21.914,00	TP	15.736,44	FPV	0,00			TR	6.000,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>										
<b>0601</b>	<b>Programma 01 Sport e tempo libero</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sport e tempo libero</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0602</b>	<b>Programma 02 Giovani</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Giovani</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>07 Turismo</i>								
<b>0701</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>						
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	227.966,45	PR	227.966,45	R	0,00	EP	0,00
		CP	250.000,00	PC	366,00	I	45.366,00	ECP	204.634,00
		CS	477.966,45	TP	228.332,45	FPV	0,00	EC	45.000,00
								TR	45.000,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	74.372,79	PR	74.372,79	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	74.372,79	TP	74.372,79	FPV	0,00	EC	0,00
								TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	EC	0,00
								TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	RS	<b>302.339,24</b>	PR	<b>302.339,24</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>250.000,00</b>	PC	<b>366,00</b>	I	<b>45.366,00</b>	ECP	<b>204.634,00</b>
		CS	<b>552.339,24</b>	TP	<b>302.705,24</b>	FPV	<b>0,00</b>	EC	<b>45.000,00</b>
								TR	<b>45.000,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	RS	<b>302.339,24</b>	PR	<b>302.339,24</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>250.000,00</b>	PC	<b>366,00</b>	I	<b>45.366,00</b>	ECP	<b>204.634,00</b>
		CS	<b>552.339,24</b>	TP	<b>302.705,24</b>	FPV	<b>0,00</b>	EC	<b>45.000,00</b>
								TR	<b>45.000,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
<b>0801</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.930,31	PR	1.805,18	R	-125,13		EP	0,00	
		CP	336.584,47	PC	289.206,22	I	289.291,19	ECP	11.835,08	EC	84,97
		CS	338.514,78	TP	291.011,40	FPV	35.458,20			TR	84,97
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>		<b>RS</b>	<b>1.930,31</b>	<b>PR</b>	<b>1.805,18</b>	<b>R</b>	<b>-125,13</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
				<b>CP</b>	<b>336.584,47</b>	<b>PC</b>	<b>289.206,22</b>	<b>I</b>	<b>289.291,19</b>	<b>ECP</b>	<b>11.835,08</b>
				<b>CS</b>	<b>338.514,78</b>	<b>TP</b>	<b>291.011,40</b>	<b>FPV</b>	<b>35.458,20</b>	<b>TR</b>	<b>84,97</b>
<b>0802</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	RS	1.930,31	PR	1.805,18	R	-125,13	EP	0,00
		CP	336.584,47	PC	289.206,22	I	289.291,19	ECP	11.835,08
		CS	338.514,78	TP	291.011,40	FPV	35.458,20	TR	84,97

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
<b>0901</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Difesa del suolo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Difesa del suolo</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>0902</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	315.881,29	PC	0,00	I	0,00	ECP	134.000,00	EC	0,00
		CS	315.881,29	TP	0,00	FPV	181.881,29			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>315.881,29</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>134.000,00</b>	<b>0,00</b>	
		CS	<b>315.881,29</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>181.881,29</b>		TR	<b>0,00</b>	
<b>0903 Programma 03</b>	<b>Rifiuti</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	144.624,00	PC	144.620,84	I	144.620,84	ECP	3,16	0,00	
		CS	144.624,00	TP	144.620,84	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Rifiuti</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>144.624,00</b>	PC	<b>144.620,84</b>	I	<b>144.620,84</b>	ECP	<b>3,16</b>	<b>0,00</b>	
		CS	<b>144.624,00</b>	TP	<b>144.620,84</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>0,00</b>	
<b>0904 Programma 04</b>	<b>Servizio idrico integrato</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Servizio idrico integrato</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0905 Programma</b>	<b>05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	2.500,00	PR	0,00	R	0,00			EP	2.500,00
		CP	15.300,00	PC	4.419,60	I	15.185,60	ECP	114,40	EC	10.766,00
		CS	17.800,00	TP	4.419,60	FPV	0,00			TR	13.266,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	5.717,30	PR	5.717,30	R	0,00			EP	0,00
		CP	20.000,00	PC	4.800,00	I	19.800,00	ECP	200,00	EC	15.000,00
		CS	33.599,92	TP	10.517,30	FPV	0,00			TR	15.000,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>	RS	<b>8.217,30</b>	PR	<b>5.717,30</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>2.500,00</b>
		CP	<b>35.300,00</b>	PC	<b>9.219,60</b>	I	<b>34.985,60</b>	ECP	<b>314,40</b>	EC	<b>25.766,00</b>
		CS	<b>51.399,92</b>	TP	<b>14.936,90</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>28.266,00</b>
<b>0906 Programma</b>	<b>06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0907 Programma</b>	<b>07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>0908 Programma</b>	<b>08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	RS	8.217,30	PR	5.717,30	R	0,00			EP	2.500,00
		CP	495.805,29	PC	153.840,44	I	179.606,44	ECP	134.317,56	EC	25.766,00
		CS	511.905,21	TP	159.557,74	FPV	181.881,29			TR	28.266,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>									
<b>1001</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1002</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Trasporto pubblico locale</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	9.280,22	PR	1.007,43	R	-47,20		EP	8.225,59	
		CP	1.244.555,55	PC	1.121.403,51	I	1.130.116,84	ECP	46.423,06	EC	8.713,33
		CS	1.263.409,85	TP	1.122.410,94	FPV	68.015,65			TR	16.938,92
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Trasporto pubblico locale</b>	RS	9.280,22	PR	1.007,43	R	-47,20			EP	8.225,59
		CP	1.244.555,55	PC	1.121.403,51	I	1.130.116,84	ECP	46.423,06	EC	8.713,33
		CS	1.263.409,85	TP	1.122.410,94	FPV	68.015,65			TR	16.938,92
<b>1003 Programma</b>	<b>03 Trasporto per vie d'acqua</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Trasporto per vie d'acqua</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>1004 Programma</b>	<b>04 Altre modalita' di trasporto</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	19.560,02	PC	19.251,61	I	19.251,61	ECP	308,41	EC	0,00
		CS	19.560,02	TP	19.251,61	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	04 Altre modalità di trasporto	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	19.560,02	PC	19.251,61	I	19.251,61	ECP	308,41	EC	0,00
		CS	19.560,02	TP	19.251,61	FPV	0,00			TR	0,00
1005 Programma	05 Viabilità e infrastrutture stradali										
Titolo 1	Spese correnti	RS	1.229.854,41	PR	1.156.482,29	R	-24.792,96			EP	48.579,16
		CP	7.617.366,31	PC	5.754.654,12	I	6.725.165,74	ECP	272.256,38	EC	970.511,62
		CS	8.947.075,97	TP	6.911.136,41	FPV	619.944,19			TR	1.019.090,78
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	2.463.793,17	PR	2.107.273,63	R	-98.489,27			EP	258.030,27
		CP	54.706.724,08	PC	10.737.700,44	I	16.435.384,71	ECP	25.706.280,08	EC	5.697.684,27
		CS	56.090.889,63	TP	12.844.974,07	FPV	12.565.059,29			TR	5.955.714,54
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	05 Viabilità e infrastrutture stradali	RS	3.693.647,58	PR	3.263.755,92	R	-123.282,23			EP	306.609,43
		CP	62.324.090,39	PC	16.492.354,56	I	23.160.550,45	ECP	25.978.536,46	EC	6.668.195,89
		CS	65.037.965,60	TP	19.756.110,48	FPV	13.185.003,48			TR	6.974.805,32
TOTALE MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	RS	3.702.927,80	PR	3.264.763,35	R	-123.329,43			EP	314.835,02
		CP	63.588.205,96	PC	17.633.009,68	I	24.309.918,90	ECP	26.025.267,93	EC	6.676.909,22
		CS	66.320.935,47	TP	20.897.773,03	FPV	13.253.019,13			TR	6.991.744,24

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>11 Soccorso civile</i>										
<b>1101</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Sistema di protezione civile</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	32.793,60	PR	32.793,59	R	-0,01			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	32.793,60	TP	32.793,59	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sistema di protezione civile</b>	<b>RS</b>	<b>32.793,60</b>	<b>PR</b>	<b>32.793,59</b>	<b>R</b>	<b>-0,01</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>32.793,60</b>	<b>TP</b>	<b>32.793,59</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1102</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11</b>	<b>Soccorso civile</b>	RS	32.793,60	PR	32.793,59	R	-0,01			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	32.793,60	TP	32.793,59	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>									
<b>1201</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	300.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00		
		CS	300.000,00	TP	0,00	FPV	300.000,00	TR	0,00		
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>		
		<b>CP</b>	<b>300.000,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>		
		<b>CS</b>	<b>300.000,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>300.000,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>		
<b>1202</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00	EP	28.792,03		
		CP	10.000,00	PC	10.000,00	I	10.000,00	ECP	0,00		
		CS	38.792,03	TP	10.000,00	FPV	0,00	TR	28.792,03		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00		

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Interventi per la disabilita'</b>	<b>RS</b>	<b>28.792,03</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>28.792,03</b>
		<b>CP</b>	<b>10.000,00</b>	<b>PC</b>	<b>10.000,00</b>	<b>I</b>	<b>10.000,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>38.792,03</b>	<b>TP</b>	<b>10.000,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>28.792,03</b>
<b>1203 Programma</b>	<b>03 Interventi per gli anziani</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Interventi per gli anziani</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1204 Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1205</b>	<b>Programma</b>	<b>05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Interventi per le famiglie</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1206</b>	<b>Programma</b>	<b>06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>								

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Interventi per il diritto alla casa</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1207 Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1208 Programma</b>	<b>08 Cooperazione e associazionismo</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Programma</b>	<b>08 Cooperazione e associazionismo</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1209 Programma</b>	<b>09 Servizio necroscopico e cimiteriale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 09</b>	<b>Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	RS	<b>28.792,03</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>28.792,03</b>
		CP	<b>310.000,00</b>	PC	<b>10.000,00</b>	I	<b>10.000,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>338.792,03</b>	TP	<b>10.000,00</b>	FPV	<b>300.000,00</b>			TR	<b>28.792,03</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>								
<b>1301 Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>1302 Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>1303 Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>								

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1304 Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi progressi</b>										
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi progressi</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1305 Programma 05</b>	<b>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>										
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1306 Programma</b>	<b>06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1307 Programma</b>	<b>07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
		CP 0,00	PC 0,00	I 0,00	ECP 0,00	EC 0,00
		CS 0,00	TP 0,00	FPV 0,00		TR 0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE</b>	<b>14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>											
<b>1401</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	73.045,75	PR	7.486,99	R	0,00			EP	65.558,76		
		CP	1.306,00	PC	127,21	I	1.205,95	ECP	100,05	EC	1.078,74		
		CS	74.351,75	TP	7.614,20	FPV	0,00			TR	66.637,50		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	140.870,43	PR	140.870,43	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	140.870,43	TP	140.870,43	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>		<b>RS</b>	<b>213.916,18</b>	<b>PR</b>	<b>148.357,42</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>100,05</b>	<b>EP</b>	<b>65.558,76</b>
				<b>CP</b>	<b>1.306,00</b>	<b>PC</b>	<b>127,21</b>	<b>I</b>	<b>1.205,95</b>	<b>EC</b>		<b>EC</b>	<b>1.078,74</b>
				<b>CS</b>	<b>215.222,18</b>	<b>TP</b>	<b>148.484,63</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>		<b>TR</b>	<b>66.637,50</b>
<b>1402</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>1403 Programma</b>	<b>03 Ricerca e innovazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Ricerca e innovazione</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>1404 Programma</b>	<b>04 Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	2.946,67	PR	0,00	R	-2.946,67		EP	0,00	
		CP	50.087,62	PC	0,00	I	30.634,80	ECP	19.452,82	EC	30.634,80
		CS	55.534,67	TP	0,00	FPV	0,00		TR	30.634,80	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	RS	2.946,67	PR	0,00	R	-2.946,67			EP	0,00
		CP	50.087,62	PC	0,00	I	30.634,80	ECP	19.452,82	EC	30.634,80
		CS	55.534,67	TP	0,00	FPV	0,00			TR	30.634,80
TOTALE MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	RS	216.862,85	PR	148.357,42	R	-2.946,67			EP	65.558,76
		CP	51.393,62	PC	127,21	I	31.840,75	ECP	19.552,87	EC	31.713,54
		CS	270.756,85	TP	148.484,63	FPV	0,00			TR	97.272,30

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>								
<b>1501 Programma 01</b>	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.163,29	PR	972,03	R	-191,26	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	1.163,29	TP	972,03	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>	RS	<b>1.163,29</b>	PR	<b>972,03</b>	R	<b>-191,26</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>1.163,29</b>	TP	<b>972,03</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1502 Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.273,57	PR	0,00	R	0,00	EP	6.273,57
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	6.273,57	TP	0,00	FPV	0,00	TR	6.273,57
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	RS	<b>6.273,57</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>6.273,57</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>6.273,57</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>6.273,57</b>
<b>1503 Programma</b>	<b>03 Sostegno all'occupazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	462,08	PR	0,00	R	-462,08			EP	0,00
		CP	13.685,64	PC	192,54	I	11.300,00	ECP	1.000,00	EC	11.107,46
		CS	14.147,72	TP	192,54	FPV	1.385,64			TR	11.107,46
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Sostegno all'occupazione</b>	RS	<b>462,08</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>-462,08</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>13.685,64</b>	PC	<b>192,54</b>	I	<b>11.300,00</b>	ECP	<b>1.000,00</b>	EC	<b>11.107,46</b>
		CS	<b>14.147,72</b>	TP	<b>192,54</b>	FPV	<b>1.385,64</b>			TR	<b>11.107,46</b>
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	RS	<b>7.898,94</b>	PR	<b>972,03</b>	R	<b>-653,34</b>			EP	<b>6.273,57</b>
		CP	<b>13.685,64</b>	PC	<b>192,54</b>	I	<b>11.300,00</b>	ECP	<b>1.000,00</b>	EC	<b>11.107,46</b>
		CS	<b>21.584,58</b>	TP	<b>1.164,57</b>	FPV	<b>1.385,64</b>			TR	<b>17.381,03</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>								
<b>1601 Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1602 Programma</b> 02	<b>Caccia e pesca</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	17.795,29	PR	17.795,29	R	0,00	EP	0,00
		CP	281.931,80	PC	118.885,55	I	236.337,48	ECP	45.594,32
		CS	300.921,03	TP	136.680,84	FPV	0,00	TR	117.451,93
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	3.639,34	PR	3.639,33	R	-0,01	EP	0,00
		CP	97.125,24	PC	58.084,19	I	94.884,19	ECP	2.241,05
		CS	100.764,58	TP	61.723,52	FPV	0,00	TR	36.800,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	RS	21.434,63	PR	21.434,62	R	-0,01	EP	0,00
		CP	379.057,04	PC	176.969,74	I	331.221,67	ECP	47.835,37
		CS	401.685,61	TP	198.404,36	FPV	0,00	TR	154.251,93
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	21.434,63	PR	21.434,62	R	-0,01	EP	0,00
		CP	379.057,04	PC	176.969,74	I	331.221,67	ECP	47.835,37
		CS	401.685,61	TP	198.404,36	FPV	0,00	TR	154.251,93

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
<b>1701 Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>										
<b>1801 Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>19 Relazioni internazionali</i>								
<b>1901 Programma</b>	<b>01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	4.016,08	PR	4.016,08	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	4.016,08	TP	4.016,08	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	13.472,72	PR	13.472,72	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	13.472,72	TP	13.472,72	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	RS	17.488,80	PR	17.488,80	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	17.488,80	TP	17.488,80	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	RS	17.488,80	PR	17.488,80	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	17.488,80	TP	17.488,80	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 20	<i>Fondi e accantonamenti</i>								
<b>2001</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	209.790,16	PC	0,00	I	0,00	ECP	209.790,16
		CS	300.415,16	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Fondo di riserva</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>209.790,16</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>209.790,16</b>
		<b>CS</b>	<b>300.415,16</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>2002</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	23.750,18	PC	0,00	I	0,00	ECP	23.750,18
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>23.750,18</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>23.750,18</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>2003</b>	<b>Programma 03</b>	<b>Altri fondi</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	279.614,41	PC	0,00	I	0,00	ECP	279.614,41
		CS	268.665,08	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 4	Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	03 Altri fondi	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	279.614,41	PC	0,00	I	0,00	ECP	279.614,41	EC	0,00
		CS	268.665,08	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	513.154,75	PC	0,00	I	0,00	ECP	513.154,75	EC	0,00
		CS	569.080,24	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<i>MISSIONE</i>	<i>50</i>	<i>Debito pubblico</i>									
5001	Programma 01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari									
	Titolo 1	Spese correnti		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	55.210,00	PC	55.206,68	I	55.206,68	ECP	3,32	EC	0,00
		CS	55.210,00	TP	55.206,68	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	55.210,00	PC	55.206,68	I	55.206,68	ECP	3,32	EC	0,00
		CS	55.210,00	TP	55.206,68	FPV	0,00			TR	0,00
5002	Programma 02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari									
	Titolo 4	Rimborso Prestiti		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	8.784.078,25	PC	8.757.266,45	I	8.757.266,45	ECP	26.811,80	EC	0,00
		CS	8.784.078,25	TP	8.757.266,45	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	8.784.078,25	PC	8.757.266,45	I	8.757.266,45	ECP	26.811,80	EC	0,00
		CS	8.784.078,25	TP	8.757.266,45	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 50</b>	<b>Debito pubblico</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	8.839.288,25	PC	8.812.473,13	I	8.812.473,13	ECP	26.815,12	EC	0,00
		CS	8.839.288,25	TP	8.812.473,13	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>60 Anticipazioni finanziarie</i>								
<b>6001</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 5</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>60 Anticipazioni finanziarie</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>99 Servizi per conto terzi</i>								
<b>9901</b>	<b>Programma 01 Servizi per conto terzi - partite di giro</b>								
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	777.784,54	PR	679.833,39	R	-391,08	EP	97.560,07
		CP	11.485.000,00	PC	6.280.010,05	I	6.825.594,10	ECP	4.659.405,90
		CS	12.954.241,70	TP	6.959.843,44	FPV	0,00	TR	643.144,12
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Servizi per conto terzi - partite di giro</b>	RS	<b>777.784,54</b>	PR	<b>679.833,39</b>	R	<b>-391,08</b>	EP	<b>97.560,07</b>
		CP	<b>11.485.000,00</b>	PC	<b>6.280.010,05</b>	I	<b>6.825.594,10</b>	ECP	<b>4.659.405,90</b>
		CS	<b>12.954.241,70</b>	TP	<b>6.959.843,44</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>643.144,12</b>
<b>9902</b>	<b>Programma 02 Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>								
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	RS	<b>777.784,54</b>	PR	<b>679.833,39</b>	R	<b>-391,08</b>	EP	<b>97.560,07</b>
		CP	<b>11.485.000,00</b>	PC	<b>6.280.010,05</b>	I	<b>6.825.594,10</b>	ECP	<b>4.659.405,90</b>
		CS	<b>12.954.241,70</b>	TP	<b>6.959.843,44</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>643.144,12</b>
		<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>28.217.155,73</b>	<b>PR</b>	<b>21.757.333,62</b>	<b>R</b>	<b>-352.111,96</b>	<b>EP</b>	<b>6.107.710,15</b>
		<b>CP</b>	<b>173.132.686,36</b>	<b>PC</b>	<b>54.180.695,10</b>	<b>I</b>	<b>95.472.835,60</b>	<b>ECP</b>	<b>58.949.940,50</b>
		<b>CS</b>	<b>201.926.179,95</b>	<b>TP</b>	<b>75.938.028,72</b>	<b>FPV</b>	<b>18.709.910,26</b>	<b>TR</b>	<b>47.399.850,65</b>
		<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>28.217.155,73</b>	<b>PR</b>	<b>21.757.333,62</b>	<b>R</b>	<b>-352.111,96</b>	<b>EP</b>	<b>6.107.710,15</b>
		<b>CP</b>	<b>173.132.686,36</b>	<b>PC</b>	<b>54.180.695,10</b>	<b>I</b>	<b>95.472.835,60</b>	<b>ECP</b>	<b>58.949.940,50</b>
		<b>CS</b>	<b>201.926.179,95</b>	<b>TP</b>	<b>75.938.028,72</b>	<b>FPV</b>	<b>18.709.910,26</b>	<b>TR</b>	<b>47.399.850,65</b>

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

TIITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	CP	0,00								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	23.194.923,65	PR	17.296.282,62	R	-219.072,42		EP	5.679.568,61	
		CP	60.174.596,57	PC	21.215.732,38	I	54.684.095,96	ECP	3.618.905,19	EC	33.468.363,58
		CS	84.059.566,80	TP	38.512.015,00	FPV	1.871.595,42		TR	39.147.932,19	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	4.244.447,54	PR	3.781.217,61	R	-132.648,46		EP	330.581,47	
		CP	92.689.011,54	PC	17.927.686,22	I	25.205.879,09	ECP	50.644.817,61	EC	7.278.192,87
		CS	96.128.293,20	TP	21.708.903,83	FPV	16.838.314,84		TR	7.608.774,34	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 4</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	8.784.078,25	PC	8.757.266,45	I	8.757.266,45	ECP	26.811,80	EC	0,00
		CS	8.784.078,25	TP	8.757.266,45	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 5</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	777.784,54	PR	679.833,39	R	-391,08		EP	97.560,07	
		CP	11.485.000,00	PC	6.280.010,05	I	6.825.594,10	ECP	4.659.405,90	EC	545.584,05
		CS	12.954.241,70	TP	6.959.843,44	FPV	0,00		TR	643.144,12	
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>28.217.155,73</b>	PR	<b>21.757.333,62</b>	R	<b>-352.111,96</b>		EP	<b>6.107.710,15</b>	
		CP	<b>173.132.686,36</b>	PC	<b>54.180.695,10</b>	I	<b>95.472.835,60</b>	ECP	<b>58.949.940,50</b>	EC	<b>41.292.140,50</b>
		CS	<b>201.926.179,95</b>	TP	<b>75.938.028,72</b>	FPV	<b>18.709.910,26</b>		TR	<b>47.399.850,65</b>	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	<b>28.217.155,73</b>	PR	<b>21.757.333,62</b>	R	<b>-352.111,96</b>		EP	<b>6.107.710,15</b>	
		CP	<b>173.132.686,36</b>	PC	<b>54.180.695,10</b>	I	<b>95.472.835,60</b>	ECP	<b>58.949.940,50</b>	EC	<b>41.292.140,50</b>
		CS	<b>201.926.179,95</b>	TP	<b>75.938.028,72</b>	FPV	<b>18.709.910,26</b>		TR	<b>47.399.850,65</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	CP	0,00							
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	RS	18.769.998,35	13.171.352,66	R	-139.789,45		EP	5.458.856,24	
		CP	36.995.719,46	7.115.446,69	I	34.922.384,51	ECP	1.056.133,70	EC	27.806.937,82
		CS	56.305.132,14	20.286.799,35	FPV	1.017.201,25		TR	33.265.794,06	
<b>MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	4.322.687,34	4.104.476,04	R	-84.876,84		EP	133.334,46	
		CP	49.858.877,88	13.699.316,96	I	19.688.102,47	ECP	26.249.810,66	EC	5.988.785,51
		CS	54.429.727,45	17.803.793,00	FPV	3.920.964,75		TR	6.122.119,97	
<b>MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	6.000,00	6.000,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	15.914,00	9.736,44	I	15.736,44	ECP	177,56	EC	6.000,00
		CS	21.914,00	15.736,44	FPV	0,00		TR	6.000,00	
<b>MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	



**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE 14</b>	<i>Sviluppo economico e competitività</i>	RS	216.862,85	148.357,42	R	-2.946,67		EP	65.558,76	
		CP	51.393,62	127,21	I	31.840,75	ECP	19.552,87	EC	31.713,54
		CS	270.756,85	148.484,63	FPV	0,00			TR	97.272,30
<b>MISSIONE 15</b>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	RS	7.898,94	972,03	R	-653,34		EP	6.273,57	
		CP	13.685,64	192,54	I	11.300,00	ECP	1.000,00	EC	11.107,46
		CS	21.584,58	1.164,57	FPV	1.385,64			TR	17.381,03
<b>MISSIONE 16</b>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	RS	21.434,63	21.434,62	R	-0,01		EP	0,00	
		CP	379.057,04	176.969,74	I	331.221,67	ECP	47.835,37	EC	154.251,93
		CS	401.685,61	198.404,36	FPV	0,00			TR	154.251,93
<b>MISSIONE 17</b>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 18</b>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 19</b>	<i>Relazioni internazionali</i>	RS	17.488,80	17.488,80	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	17.488,80	17.488,80	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 20</b>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	513.154,75	0,00	I	0,00	ECP	513.154,75	EC	0,00
		CS	569.080,24	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 50</b>	<i>Debito pubblico</i>	RS	0,00		0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	8.839.288,25		8.812.473,13	I	8.812.473,13	ECP	26.815,12	EC	0,00
		CS	8.839.288,25		8.812.473,13	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 60</b>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	RS	0,00		0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00		0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00		0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 99</b>	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	777.784,54		679.833,39	R	-391,08		EP	97.560,07	
		CP	11.485.000,00		6.280.010,05	I	6.825.594,10	ECP	4.659.405,90	EC	545.584,05
		CS	12.954.241,70		6.959.843,44	FPV	0,00			TR	643.144,12
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	<b>28.217.155,73</b>	PR	<b>21.757.333,62</b>	R	<b>-352.111,96</b>	ECP	<b>58.949.940,50</b>	EP	<b>6.107.710,15</b>
		CP	<b>173.132.686,36</b>	PC	<b>54.180.695,10</b>	I	<b>95.472.835,60</b>			EC	<b>41.292.140,50</b>
		CS	<b>201.926.179,95</b>	TP	<b>75.938.028,72</b>	FPV	<b>18.709.910,26</b>			TR	<b>47.399.850,65</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	<b>28.217.155,73</b>	PR	<b>21.757.333,62</b>	R	<b>-352.111,96</b>	ECP	<b>58.949.940,50</b>	EP	<b>6.107.710,15</b>
		CP	<b>173.132.686,36</b>	PC	<b>54.180.695,10</b>	I	<b>95.472.835,60</b>			EC	<b>41.292.140,50</b>
		CS	<b>201.926.179,95</b>	TP	<b>75.938.028,72</b>	FPV	<b>18.709.910,26</b>			TR	<b>47.399.850,65</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>04 Istruzione e diritto allo studio</b>										
<b>0401 Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	500.313,29	PR	500.313,29	R	0,00			EP	0,00
		CP	1.044.832,76	PC	874.980,76	I	1.044.832,76	ECP	-71.503,90	EC	169.852,00
		CS	1.553.265,40	TP	1.375.294,05	FPV	71.503,90			TR	169.852,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>	RS	<b>500.313,29</b>	PR	<b>500.313,29</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>1.044.832,76</b>	PC	<b>874.980,76</b>	I	<b>1.044.832,76</b>	ECP	<b>-71.503,90</b>	EC	<b>169.852,00</b>
		CS	<b>1.553.265,40</b>	TP	<b>1.375.294,05</b>	FPV	<b>71.503,90</b>			TR	<b>169.852,00</b>
<b>0406 Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.150.000,00	PC	350.155,94	I	2.016.294,68	ECP	133.705,32	EC	1.666.138,74
		CS	2.167.794,71	TP	350.155,94	FPV	0,00			TR	1.666.138,74
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.150.000,00	PC	350.155,94	I	2.016.294,68	ECP	133.705,32	EC	1.666.138,74
		CS	2.167.794,71	TP	350.155,94	FPV	0,00			TR	1.666.138,74
<b>0407 Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	310,00	PR	310,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	400.000,00	PC	305.959,00	I	306.367,00	ECP	93.633,00	EC	408,00
		CS	400.310,00	TP	306.269,00	FPV	0,00			TR	408,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>	RS	310,00	PR	310,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	400.000,00	PC	305.959,00	I	306.367,00	ECP	93.633,00	EC	408,00
		CS	400.310,00	TP	306.269,00	FPV	0,00			TR	408,00
<b>TOTALE MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio</b>		RS	500.623,29	PR	500.623,29	R	0,00			EP	0,00
		CP	3.594.832,76	PC	1.531.095,70	I	3.367.494,44	ECP	155.834,42	EC	1.836.398,74
		CS	4.121.370,11	TP	2.031.718,99	FPV	71.503,90			TR	1.836.398,74

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>										
0502 Programma	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
<b>0601 Programma 01 Sport e tempo libero</b>											
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma 01 Sport e tempo libero		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>07 Turismo</i>								
<b>0701</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	162.226,45	PR	162.226,45	R	0,00	EP	0,00
		CP	165.000,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	327.226,45	TP	162.226,45	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	74.372,79	PR	74.372,79	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	74.372,79	TP	74.372,79	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	RS	<b>236.599,24</b>	PR	<b>236.599,24</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>165.000,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>401.599,24</b>	TP	<b>236.599,24</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	RS	<b>236.599,24</b>	PR	<b>236.599,24</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>165.000,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>401.599,24</b>	TP	<b>236.599,24</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>										
<b>0902 Programma</b> 02	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 02	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0905 Programma</b> 05	<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0906 Programma	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche										
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Totale Programma 06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>										
<b>1201</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	-300.000,00	EC	0,00	
		CS	300.000,00	TP	0,00	FPV	300.000,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>										
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	-300.000,00	EC	0,00	
		CS	300.000,00	TP	0,00	FPV	300.000,00			TR	0,00	
<b>1202</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00			EP	28.792,03	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	28.792,03	TP	0,00	FPV	0,00			TR	28.792,03	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Interventi per la disabilità</b>	RS	<b>28.792,03</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>28.792,03</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>28.792,03</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>28.792,03</b>
<b>1204 Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1207 Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma 07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00			EP	28.792,03
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	-300.000,00	EC	0,00
		CS	328.792,03	TP	0,00	FPV	300.000,00			TR	28.792,03

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE</b>	<b>14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>										
<b>1401</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	140.870,43	PR	140.870,43	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	140.870,43	TP	140.870,43	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>										
		RS	140.870,43	PR	140.870,43	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	140.870,43	TP	140.870,43	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>TOTALE MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	RS	140.870,43	PR	140.870,43	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	140.870,43	TP	140.870,43	FPV	0,00			TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>										
<b>1501 Programma</b> 01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1502 Programma</b> 02	<b>Formazione professionale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.273,57	PR	0,00	R	0,00			EP	6.273,57
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	6.273,57	TP	0,00	FPV	0,00			TR	6.273,57
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Formazione professionale</b>	RS	<b>6.273,57</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>6.273,57</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>6.273,57</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>6.273,57</b>
<b>1503 Programma</b>	<b>03 Sostegno all'occupazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Sostegno all'occupazione</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	RS	<b>6.273,57</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>6.273,57</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>6.273,57</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>6.273,57</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>										
<b>1601 Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1602 Programma</b> 02	<b>Caccia e pesca</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>											
<b>1901</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
				CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
				CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>TOTALE MISSIONI</b>			RS	913.158,56	PR	878.092,96	R	0,00			EP	35.065,60	
			CP	3.759.832,76	PC	1.531.095,70	I	3.367.494,44	ECP	20.834,42	EC	1.836.398,74	
			CS	4.998.905,38	TP	2.409.188,66	FPV	371.503,90			TR	1.871.464,34	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>										
<b>0901 Programma</b> 01	<b>Difesa del suolo</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Difesa del suolo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>										
<b>1502 Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**  
**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>										
1601 Programma	01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**  
**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>									
<b>1901</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>									
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	1.853,71	102.891,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.745,14
02 Segreteria generale	125.887,03	8.529,94	259.461,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	463.878,17
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	833.256,24	63.050,87	935.941,49	26.801.660,19	0,00	0,00	0,00	0,00	10.865,11	520.914,37	29.165.688,27
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	21.673,68	0,00	83.779,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.453,25
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	103.438,37	135.188,34	749.669,85	0,00	0,00	0,00	90.142,52	0,00	0,00	0,00	1.078.439,08
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	204.555,90	32.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236.555,90
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	541.164,50	31.818,26	349.109,29	0,00	0,00	0,00	28.056,54	0,00	0,00	0,00	950.148,59
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	582.953,85	30.979,10	147.910,98	703,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	762.547,63
11 Altri servizi generali	1.474.943,00	180.629,46	49.681,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.893,28	1.715.147,15
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>3.661.642,99</b>	<b>473.723,36</b>	<b>2.799.221,55</b>	<b>26.918.143,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.199,06</b>	<b>0,00</b>	<b>80.865,11</b>	<b>530.807,65</b>	<b>34.582.603,18</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	1.044.832,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.044.832,76
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	737.544,69	45.456,59	5.593.742,32	1.125.346,69	0,00	0,00	457.697,86	0,00	0,00	0,00	7.959.788,15
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	40.191,02	2.016.294,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.056.485,70
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	4.600,00	306.367,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	310.967,00
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>737.544,69</b>	<b>45.456,59</b>	<b>5.638.533,34</b>	<b>4.492.841,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>457.697,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.372.073,61</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	9.736,44	0,00	0,00	0,00	15.736,44
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.736,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.736,44</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	45.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.366,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.366,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	272.088,62	16.917,02	285,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.291,19
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>272.088,62</b>	<b>16.917,02</b>	<b>285,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.291,19</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.620,84	0,00	0,00	0,00	144.620,84
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	2.185,60	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.185,60
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.185,60</b>	<b>13.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>144.620,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159.806,44</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	325.036,03	88.289,72	159,50	701.237,93	0,00	0,00	15.393,66	0,00	0,00	0,00	1.130.116,84
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	19.251,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.251,61
05	Viabilità e infrastrutture stradali	3.458.077,70	214.619,38	2.481.612,39	90.000,00	0,00	0,00	480.856,27	0,00	0,00	0,00	6.725.165,74
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>3.783.113,73</b>	<b>302.909,10</b>	<b>2.481.771,89</b>	<b>810.489,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>496.249,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.874.534,19</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205,95	0,00	1.205,95
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	30.634,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.634,80
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.634,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.205,95</b>	<b>0,00</b>	<b>31.840,75</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	10.500,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.300,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>10.500,00</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.300,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	82.037,48	153.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	236.337,48
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.037,48</b>	<b>153.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>236.337,48</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.206,68	0,00	0,00	0,00	55.206,68
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.206,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.206,68</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>8.464.890,03</b>	<b>839.806,07</b>	<b>11.086.036,21</b>	<b>32.397.974,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>0,00</b>	<b>82.071,06</b>	<b>531.607,65</b>	<b>54.684.095,96</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	44.605,80	0,00	0,00	0,00	44.605,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	11.230,09	0,00	0,00	0,00	11.230,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	120.915,23	0,00	0,00	0,00	120.915,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	163.030,21	0,00	0,00	0,00	163.030,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>339.781,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>339.781,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	8.256.028,86	60.000,00	0,00	0,00	8.316.028,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>8.256.028,86</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.316.028,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	4.800,00	15.000,00	0,00	0,00	19.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	15.688.983,33	746.401,38	0,00	0,00	16.435.384,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>15.688.983,33</b>	<b>746.401,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.435.384,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	94.884,19	0,00	0,00	0,00	94.884,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>94.884,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.884,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>24.384.477,71</b>	<b>821.401,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.205.879,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - IMPEGNI**

TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
50	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>						
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	5.493.121,82	0,00	3.264.144,63	0,00	0,00	8.757.266,45
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>5.493.121,82</b>	<b>0,00</b>	<b>3.264.144,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.757.266,45</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI**

TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		<b>701</b>	<b>702</b>	<b>700</b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	6.796.507,02	29.087,08	6.825.594,10
02	Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>6.796.507,02</b>	<b>29.087,08</b>	<b>6.825.594,10</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	1.853,71	101.465,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.319,01
02	Segreteria generale	114.790,50	7.528,59	155.137,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.622,32	0,00	292.079,14
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	822.410,65	62.467,22	678.904,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.460,11	520.914,37	2.095.157,30
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	18.513,37	0,00	70.117,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.630,89
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	103.438,37	108.912,05	746.053,86	0,00	0,00	0,00	90.142,52	0,00	0,00	0,00	1.048.546,80
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	131.029,06	32.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.029,06
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	541.026,95	31.808,93	233.528,12	0,00	0,00	0,00	28.056,54	0,00	0,00	0,00	834.420,54
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	578.851,11	30.900,54	96.885,20	703,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	707.340,55
11	Altri servizi generali	1.427.463,26	172.940,02	49.481,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.893,28	1.659.777,97
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>3.587.980,84</b>	<b>434.924,43</b>	<b>2.192.485,63</b>	<b>102.821,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.199,06</b>	<b>0,00</b>	<b>25.082,43</b>	<b>530.807,65</b>	<b>6.992.301,26</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	874.980,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	874.980,76
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	736.825,99	45.407,84	3.310.225,93	585.846,69	0,00	0,00	457.697,86	0,00	0,00	0,00	5.136.004,31
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	27.122,98	350.155,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	377.278,92
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	1.137,81	305.959,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.096,81
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>736.825,99</b>	<b>45.407,84</b>	<b>3.338.486,72</b>	<b>2.116.942,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>457.697,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.695.360,80</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.736,44	0,00	0,00	0,00	9.736,44
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.736,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.736,44</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>366,00</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	272.074,60	16.916,07	215,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.206,22
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>272.074,60</b>	<b>16.916,07</b>	<b>215,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.206,22</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.620,84	0,00	0,00	0,00	144.620,84
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	2.185,60	2.234,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.419,60
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.185,60</b>	<b>2.234,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>144.620,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149.040,44</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	325.036,03	79.676,39	59,50	701.237,93	0,00	0,00	15.393,66	0,00	0,00	0,00	1.121.403,51
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	19.251,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.251,61
05	Viabilità e infrastrutture stradali	3.414.550,28	211.666,60	1.585.580,97	62.000,00	0,00	0,00	480.856,27	0,00	0,00	0,00	5.754.654,12
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>3.739.586,31</b>	<b>291.342,99</b>	<b>1.585.640,47</b>	<b>782.489,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>496.249,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.895.309,24</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127,21	0,00	127,21
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127,21</b>	<b>0,00</b>	<b>127,21</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	192,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192,54
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>192,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>192,54</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	41.335,55	76.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	118.885,55
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.335,55</b>	<b>76.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>118.885,55</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.206,68	0,00	0,00	0,00	55.206,68
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.206,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.206,68</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>8.336.660,28</b>	<b>788.591,33</b>	<b>7.160.715,52</b>	<b>3.091.237,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>0,00</b>	<b>25.209,64</b>	<b>531.607,65</b>	<b>21.215.732,38</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	43.619,34	0,00	0,00	0,00	43.619,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	42.968,97	0,00	0,00	0,00	42.968,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	36.557,12	0,00	0,00	0,00	36.557,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>123.145,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123.145,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	6.943.956,16	60.000,00	0,00	0,00	7.003.956,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>6.943.956,16</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.003.956,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	10.512.139,52	225.560,92	0,00	0,00	10.737.700,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>10.512.139,52</b>	<b>225.560,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.737.700,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	58.084,19	0,00	0,00	0,00	58.084,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>58.084,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.084,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>17.642.125,30</b>	<b>285.560,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.927.686,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	912,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	912,86
02 Segreteria generale	1.037,89	306,74	36.245,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.764,14	0,00	63.354,04
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	25.574,75	208,73	206.707,65	12.587.658,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,86	12.822.967,91
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	25.460,76	0,00	5.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.300,76
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	353,56	1.103,03	7.397,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.853,75
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	45.343,54	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.343,54
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	1.037,68	93,46	36.017,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.149,11
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	3.096,85	0,00	26.840,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.937,02
11 Altri servizi generali	28.054,16	241,54	4.161,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.457,55
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>59.154,89</b>	<b>27.414,26</b>	<b>363.626,47</b>	<b>12.609.498,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.764,14</b>	<b>2.817,86</b>	<b>13.088.276,54</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>100</b>
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	500.313,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.313,29
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	87.295,95	6.066,15	1.505.071,67	598.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.196.609,77
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	54.447,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.447,69
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	310,00
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>87.295,95</b>	<b>6.066,15</b>	<b>1.559.519,36</b>	<b>1.098.799,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.751.680,75</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	65.740,00	162.226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.966,45
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.740,00</b>	<b>162.226,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>227.966,45</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>100</b>
<b>08 MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01 Urbanistica e assetto del territorio	1.422,02	106,17	276,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.805,18
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>1.422,02</b>	<b>106,17</b>	<b>276,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.805,18</b>
<b>09 MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10 MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	253,69	32,34	721,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.007,43
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	108.261,70	4.278,08	1.018.942,51	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.156.482,29
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>108.515,39</b>	<b>4.310,42</b>	<b>1.019.663,91</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.157.489,72</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>100</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	32.793,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.793,59
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.793,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.793,59</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.486,99	0,00	7.486,99
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.486,99</b>	<b>0,00</b>	<b>7.486,99</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	972,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	972,03
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>972,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>972,03</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	17.795,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.795,29
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.795,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.795,29</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	4.016,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.016,08
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.016,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.016,08</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>256.388,25</b>	<b>37.897,00</b>	<b>3.066.387,64</b>	<b>13.899.540,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.251,13</b>	<b>2.817,86</b>	<b>17.296.282,62</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	3.780,48	0,00	0,00	0,00	3.780,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	11.259,38	0,00	0,00	0,00	11.259,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	68.036,26	0,00	0,00	0,00	68.036,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>83.076,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.076,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	1.271.693,29	81.102,00	0,00	0,00	1.352.795,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>1.271.693,29</b>	<b>81.102,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.352.795,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	74.372,79	0,00	0,00	74.372,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.372,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.372,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	3.567,89	2.149,41	0,00	0,00	5.717,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>3.567,89</b>	<b>2.149,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.717,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	2.107.273,63	0,00	0,00	0,00	2.107.273,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>2.107.273,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.107.273,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>14</b> <i>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</i>											
01 Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	140.870,43	0,00	0,00	140.870,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.870,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.870,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b> <i>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>											
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b> <i>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>											
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Caccia e pesca	0,00	3.639,33	0,00	0,00	0,00	3.639,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>3.639,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.639,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b> <i>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>											
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	13.472,72	0,00	0,00	13.472,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.472,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.472,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>3.469.250,26</b>	<b>311.967,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.781.217,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
IMPEGNI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui non ricorrenti
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>			
101	Redditi da lavoro dipendente	8.464.890,03	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	839.806,07	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	11.086.036,21	0,00
104	Trasferimenti correnti	32.397.974,13	0,00
105	Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00
107	Interessi passivi	1.281.710,81	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	82.071,06	0,00
110	Altre spese correnti	531.607,65	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>54.684.095,96</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>			
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	24.384.477,71	25.789,55
203	Contributi agli investimenti	821.401,38	225.560,92
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>25.205.879,09</b>	<b>251.350,47</b>
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento attivita' finanziarie</b>			
301	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00
<b>300</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4 - Rimborso Prestiti</b>			
401	Rimborso di titoli obbligazionari	5.493.121,82	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.264.144,63	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>8.757.266,45</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto</b>			
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>500</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>			
701	Uscite per partite di giro	6.796.507,02	0,00
702	Uscite per conto terzi	29.087,08	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>95.472.835,60</b>	<b>251.350,47</b>

**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		2021		2022		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>						
101	Redditi da lavoro dipendente	9.412.819,38	500.928,07	9.756.569,38	0,00	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	947.350,00	0,00	971.200,00	0,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	13.189.930,00	7.485.602,87	13.184.930,00	3.417.715,61	0,00
104	Trasferimenti correnti	32.901.650,00	31.200,00	32.861.650,00	11.200,00	0,00
105	Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	1.196.416,00	0,00	1.215.719,00	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	75.000,00	39.219,21	75.000,00	39.219,21	0,00
110	Altre spese correnti	1.179.895,27	394.627,46	1.010.875,27	0,00	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>58.903.060,65</b>	<b>8.451.577,61</b>	<b>59.075.943,65</b>	<b>3.468.134,82</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	43.720.326,98	6.115.498,04	27.174.528,95	0,00	0,00
203	Contributi agli investimenti	140.000,00	0,00	2.565.000,00	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>43.865.326,98</b>	<b>6.115.498,04</b>	<b>29.744.528,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
301	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>300</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI</b>						
401	Rimborso di titoli obbligazionari	5.559.578,00	0,00	4.670.041,00	0,00	15.874.424,44
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.607.289,00	0,00	5.291.743,00	0,00	16.867.825,71

**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		2021		2022		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>10.166.867,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.961.784,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.742.250,15</b>
<b>TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>						
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>500</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
701	Uscite per partite di giro	10.535.000,00	4.300.000,00	10.535.000,00	0,00	0,00
702	Uscite per conto terzi	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>4.300.000,00</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>123.620.254,63</b>	<b>18.867.075,65</b>	<b>109.467.256,60</b>	<b>3.468.134,82</b>	<b>32.742.250,15</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.479.777,96
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	79.915.483,23 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	54.684.095,96
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.871.595,42
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	8.757.266,45 700.000,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidita'	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>16.082.303,36</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	1.622.004,68 6.275,47
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	700.000,00 700.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>16.074.329,44</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	5.876.456,26
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.842.911,24</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-121.301,42
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.964.212,66</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.624.524,32
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	20.705.347,81
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.076.093,14
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	700.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	25.205.879,09
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	16.838.314,84
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E+E1)</b>		<b>1.991.749,94</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.474.601,43
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>18.066.079,38</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	7.351.057,69
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>10.360.059,75</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-121.301,42
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>10.481.361,17</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		16.074.329,44
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidita' (H)	(-)	1.622.004,68
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	396.798,62
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	354.961,94
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-121.301,42
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	5.876.456,26
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>7.945.409,36</b>

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		35.538.702,12			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	4.246.529,00 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>	1.479.777,96				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	20.705.347,81 73.000,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e	53.542.615,17	53.975.707,73	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	54.684.095,96	38.512.015,00
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	21.750.476,55	20.150.991,53	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.871.595,42	
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	4.622.391,51	7.570.197,05			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	19.076.093,14	19.296.034,53	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	25.205.879,09	21.708.903,83
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	16.838.314,84	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	992,18	
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	359.899,20	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00	
<b>Totale entrate finali.....</b>	98.991.576,37	101.352.830,04	<b>Totale spese finali.....</b>	98.599.885,31	60.220.918,83
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	18.082,95	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	8.757.266,45	8.757.266,45
			<i>Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	0,00	
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.825.594,10	6.915.214,34	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	6.825.594,10	6.959.843,44
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	105.817.170,47	108.286.127,33	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	114.182.745,86	75.938.028,72
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	132.248.825,24	143.824.829,45	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	114.182.745,86	75.938.028,72
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	18.066.079,38	67.886.800,73
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	132.248.825,24	143.824.829,45	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	132.248.825,24	143.824.829,45

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

<b>GESTIONE BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	18.066.079,38
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	354.961,94
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	7.351.057,69
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>10.360.059,75</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d)Equilibrio di bilancio (+)/(-)	10.360.059,75
e)Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-121.301,42
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>10.481.361,17</b>

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1 gennaio				35.538.702,12
RISCOSSIONI	(+)	16.205.167,98	92.080.959,35	108.286.127,33
PAGAMENTI	(-)	21.757.333,62	54.180.695,10	75.938.028,72
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)	12.091.293,12	13.736.211,12	25.827.504,24 0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	6.107.710,15	41.292.140,50	47.399.850,65
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.871.595,42
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			16.838.314,84
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>27.604.544,06</b>

**Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre:**

<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilita' al 31/12/2020				66.722,94
Fondo anticipazioni liquidita'				0,00
Fondo perdite societa' partecipate				232.666,62
Fondo contezioso				212.000,00
Altri accantonamenti				311.542,58
<b>Totale parte accantonata B)</b>				<b>822.932,14</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				2.583,86
Vincoli derivanti da trasferimenti				7.493.422,34
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				95.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				2.789.729,82
Altri vincoli				0,00
<b>Totale parte vincolata C)</b>				<b>10.380.977,95</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale destinata agli investimenti D)</b>				<b>1.147.923,18</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>15.252.710,79</b>

### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo perdite societ� partecipate</b>						
30/0	Fondo perdite Partecipate	58.788,04	0,00	27.720,54	146.158,04	232.666,62
<b>Totale Fondo perdite societ� partecipate</b>		<b>58.788,04</b>	<b>0,00</b>	<b>27.720,54</b>	<b>146.158,04</b>	<b>232.666,62</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
31/0	Fondo Contenziosi	141.000,00	0,00	200.000,00	-129.000,00	212.000,00
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		<b>141.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>-129.000,00</b>	<b>212.000,00</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilit�</b>						
136/0	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilit� di parte corrente	205.182,40	0,00	0,00	-138.459,46	66.722,94
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilit�</b>		<b>205.182,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-138.459,46</b>	<b>66.722,94</b>
<b>Altri accantonamenti</b>						
32/0	Fondo Rinnovo Contrattuale	121.701,62	0,00	40.944,54	0,00	162.646,16
4759/0	Fondo art.113 D.L. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	77.599,56	-15.000,00	86.296,86	0,00	148.896,42
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		<b>199.301,18</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>127.241,40</b>	<b>0,00</b>	<b>311.542,58</b>
<b>Totale</b>		<b>604.271,62</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>354.961,94</b>	<b>-121.301,42</b>	<b>822.932,14</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	4733/0	Estinzione mutui con 10% delle alienazioni	8.859,33	6.275,47	0,00	6.275,47	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,86
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge (I/1)</b>				<b>8.859,33</b>	<b>6.275,47</b>	<b>0,00</b>	<b>6.275,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.583,86</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
51/0	Altri contributi generali			0,00	0,00	5.305.726,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.305.726,00	5.305.726,00
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	886/0	Ufficio intercomunale di controllo cave e di Polizia Mineraria (quota Provincia, finanziata con entrata cave) (L.R. 3/99)	613,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	613,86
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4682/0	Pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	168.481,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.481,80
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2			20.151,64	0,00	102.474,80	0,00	0,00	0,00	0,00	102.474,80	122.626,44
944/0	Contributo dai comuni per fondo provinciale di protezione civile	3430/0	Potenziamento del sistema di protezione civile degli Enti Locali e gestione delle emergenze (quote a carico di altri Enti)	28.734,11	28.734,11	0,00	28.734,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
944/0	Contributo dai comuni per fondo provinciale di protezione civile	4047/0	Acquisti di beni per gestione attivita' di protezione civile (Fondi di altri Enti)	1.040,89	1.040,89	0,00	1.040,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
969/0	Entrate per solidarieta' con le popolazioni colpite da eventi calamitosi	4755/0	Solidarieta' alle popolazioni colpite da eventi calamitosi - Contributi	911,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	911,95
2019/0	Assegnazione per attivita' del Consigliere di Parita' D.Lvo 196/2000	3272/0	Spese relative all'attivita' del Consigliere di Parita' D.Lvo 196/2000	567,69	567,69	0,00	567,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
2197/0	Contributo L.R. 12/2002	3625/0	Contributi L.R. 12/2002	14.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.800,00
2313/0	Contributi per gestione sistemi informativi Sportello Unico	3941/0	Assistenza e manutenzione sistemi informativi per Sportello Unico	4.087,62	4.087,62	0,00	4.087,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2340/0	Contributo dallo Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi			228.450,02	228.450,02	0,00	228.450,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2404/0	Entrate da altri Enti per politiche faunistiche	4188/0	Contributi per interventi attuazione politiche faunistiche(fondi altri Enti)	76.750,00	76.750,00	0,00	76.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4387/0	Prestazioni di servizi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	16.248,90	10.948,90	0,00	10.948,90	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4391/0	Contributi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	15.476,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.476,63
2534/0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni	4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	9.349,47	9.349,47	0,00	9.349,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2694/0	Progetto sicurezza	14.125,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.125,86
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	36.278,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.278,57
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	3729/0	Miglioramento dei livelli di sicurezza stradale - ammodernamento barriere di sicurezza	19.888,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.888,56
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	32,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,77
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	108.466,74	0,00	175.218,66	0,00	0,00	0,00	103.731,02	278.949,68	387.416,42

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4763/0	Interventi per programmi straordinari di manutenzione della rete viaria - D.M. 123/2020 e D.M. del 29.5.2020	0,00	0,00	1.007.943,19	0,00	0,00	0,00	0,00	1.007.943,19	1.007.943,19
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti			0,00	0,00	159.738,63	0,00	0,00	0,00	0,00	159.738,63	159.738,63
2538/0	Trasferimento Autobrennero per edilizia scolastica	4736/0	Manutenzione straordinaria scuole con contributo Autobrennero	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
2542/0	Trasferimenti dallo Stato (Affluenti fiume Po)	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
		746/0	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3383/0	S.P. 23 consolidamento e potenziamenti vari	13.748,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.748,96
		3477/0	Contributi per adeguamento strumenti urbanistici e territoriali	43.541,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.541,20
		3731/0	Contributo della Regione E.R. per fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	17.784,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.784,31
		4015/0	Lavori per emergenze frane con contributo della Protezione Civile	16.905,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.905,29
		4079/0	ITCG Baggi di Sassuolo - Adeguamento sismico - Quota Provincia	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
		4192/0	Fondo regionale di rotazione per le spese di demolizione degli abusi edilizi	30.317,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.317,05
		4193/0	Fondo regionale di rotazione per spese di demolizione abusi edilizi	25.238,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.238,50
		4386/0	I.T.I. Galilei di Mirandola - Ricostruzione con contributo	6.526,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.526,35
<b>Totale Vincoli derivanti da Trasferimenti (I/2)</b>				<b>978.518,74</b>	<b>359.928,70</b>	<b>6.771.101,28</b>	<b>359.928,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.731,02</b>	<b>6.874.832,30</b>	<b>7.493.422,34</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
		670/0	Percorsi natura - manutenzione straordinaria	248,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248,68
		879/0	Messa a norma impianti e strutture: magazzini provinciali	435,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435,54
		2736/0	Polo scolastico di Sassuolo - Completamento I.T.I. Volta	38.367,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.367,52
		3283/0	S.P.1 lavori per convenzione con comune di Crevalcore	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
		4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		4685/0	Percorsi natura- manutenzione straordinaria	190,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190,19
<b>Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>				<b>95.241,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.241,93</b>
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>												
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale			38.008,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.008,04
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale			0,00	0,00	7.742,41	0,00	0,00	0,00	0,00	7.742,41	7.742,41
970/0	Entrate diverse	4770/0	Progetto di fattibilità collegamento Pratalino - Malandrone	0,00	0,00	279.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.600,00	279.600,00
2534/0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni			0,00	0,00	42.935,07	0,00	0,00	0,00	0,00	42.935,07	42.935,07
2549/0	Sanzioni su strade provinciale disposte dai Comuni			0,00	0,00	51.070,98	0,00	0,00	0,00	0,00	51.070,98	51.070,98
		86/0	Servizio alternativo di mensa aziendale	0,00	0,00	41.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.907,00	41.907,00
		555/0	Polo scolastico di Sassuolo - Costruzione palestra -	8.474,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,30

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
		635/0	Polo scolastico L. Da Vinci - Interventi di manutenzione straordinaria	21.555,06	21.555,06	0,00	21.555,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2612/3	Progettazione viabilita' generale comparto pedemontano - Quota a carico Regione	69.917,89	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.917,89
		2651/1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia	311.566,18	13.164,94	0,00	13.164,94	0,00	0,00	0,00	0,00	298.401,24
		2733/0	S.P. 40 di Vaglio M.S. sistemazioni varie	157.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.338,00
		3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	181.000,00	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.800,00
		3630/0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P 255,569 e 467	764.884,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	764.884,75
		3716/0	S.P. 413 - consolidamenti e potenziamenti vari	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
		3914/0	S.P. 27 sistemazione movimenti franosi	8.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.808,55
		4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	68.588,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.588,29
		4371/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi	511.283,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	511.283,37
		4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	0,00	0,00	7.969,93	0,00	0,00	0,00	0,00	7.969,93	7.969,93
		4756/0	Realizzazione variante sud di Rolo verso SP413 a Novi con Provincia di Reggio E.	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4770/0	Progetto di fattibilita' collegamento Pratolino - Malandrone	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	45.000,00

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)				2.421.424,43	107.920,00	476.225,39	107.920,00	0,00	0,00	0,00	476.225,39	2.789.729,82
Totale risorse vincolate (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)				3.504.044,43	474.124,17	7.247.326,67	474.124,17	0,00	0,00	103.731,02	7.351.057,69	10.380.977,95

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	0,00	2.583,86
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	6.874.832,30	7.493.422,34
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	95.241,93
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	476.225,39	2.789.729,82
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>7.351.057,69</b>	<b>10.380.977,95</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. attivi costituiti da risorse dest. agli invest. o elimin. della destinazione su quote del ris. di amm. (+) e canc. di residui passivi finanz. da risorse dest. agli invest. (-) (gest. dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	745/0	Acquisto componenti hardware	100.000,00	0,00	89.621,20	0,00	0,00	10.378,80
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	125.897,80	0,00	0,00	125.897,80	0,00	0,00
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	4154/1	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Provincia)	1.550.000,00	0,00	2.052,83	1.547.947,17	0,00	0,00
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	4768/0	Fondo straordinario per spese di investimento agli istituti superiori	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	4769/0	SP16 Rotatoria all'intersezione con le vie Stradella e Imperatora	157.404,83	0,00	0,00	157.404,83	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	278/0	Acquisto mezzi di trasporto	0,00	224.866,96	224.866,96	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	2694/0	Progetto sicurezza	0,00	163.714,68	163.714,68	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3130/0	Forniture varie per Manutenzione Strade	0,00	91.089,78	91.089,78	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3257/0	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	0,00	524.163,52	280.636,75	243.526,77	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3258/0	Manutenzione straordinaria edifici provinciali	0,00	399.780,95	969,12	398.811,83	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	0,00	96.727,33	0,00	96.727,33	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3594/0	Spese straordinarie per la nuova rete stradale provinciale: convenzioni province limitrofe	0,00	121.440,00	121.440,00	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	4734/0	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	0,00	800.000,00	30.293,34	769.706,66	0,00	0,00

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. attivi costituiti da risorse dest. agli invest. o elimin. della destinazione su quote del ris. di amm. (+) e canc. di residui passivi finanz. da risorse dest. agli invest. (-) (gest. dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
1250/0	Proventi per alienazione di stabili			0,00	378.216,78	0,00	0,00	0,00	378.216,78
2529/0	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione			0,00	129.114,23	0,00	0,00	0,00	129.114,23
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate			630.213,37	0,00	0,00	0,00	0,00	630.213,37
2500/0	Trasferimenti fondi protezione civile per emergenza terremoto maggio 2012 alle infrastrutture provinciali	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	23.274,48	0,00	0,00	23.274,48	0,00	0,00
2519/0	Riversamento somme residue mutui Cassa DDPP	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	100.827,72	0,00	0,00	100.827,72	0,00	0,00
<b>Totale</b>				<b>2.887.618,20</b>	<b>2.929.114,23</b>	<b>1.204.684,66</b>	<b>3.464.124,59</b>	<b>0,00</b>	<b>1.147.923,18</b>

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h=Totale f-g)</b>	<b>1.147.923,18</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
	<b>ENTRATE</b>				
<b>E.1.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>45.971.725,37</b>	<b>53.542.615,17</b>	<b>47.139.533,42</b>	<b>53.975.707,73</b>
<b>E.1.01.00.00.000</b>	<b>Tributi</b>	<b>45.971.725,37</b>	<b>53.542.615,17</b>	<b>47.139.533,42</b>	<b>53.975.707,73</b>
<b>E.1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>45.971.725,37</b>	<b>53.542.615,17</b>	<b>47.139.533,42</b>	<b>53.975.707,73</b>
E.1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.08.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.16.000	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.17.000	Addizionale regionale IRPEF non sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.20.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP) non Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.31.000	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.39.000	Imposta sulle assicurazioni RC auto	18.212.223,87	27.858.808,92	18.212.223,87	25.573.561,34
E.1.01.01.40.000	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	23.264.083,12	21.242.939,08	23.264.083,12	21.246.065,29
E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.42.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.43.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.44.000	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.46.000	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.47.000	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.48.000	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.49.000	Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.52.000	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.54.000	Imposta municipale secondaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.55.000	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.59.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.60.000	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	4.492.418,38	4.435.555,84	5.660.224,43	7.150.769,77
E.1.01.01.61.000	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.64.000	Diritti mattatoi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.65.000	Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.68.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.70.000	Proventi dei Casino'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.76.000	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.77.000	Addizionale regionale sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.95.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.01.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.97.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
E.1.01.01.99.000	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	0,00	5.311,33	2,00	5.311,33
<b>E.1.01.02.00.000</b>	<b>Tributi destinati al finanziamento della sanita'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.02.01.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive - IRAP - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.02.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive - IRAP - Sanita' derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.03.000	Compartecipazione IVA - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.04.000	Addizionale IRPEF - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.05.000	Addizionale IRPEF - Sanita' derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.06.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.99.000	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.01.03.00.000</b>	<b>Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.03.01.000	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.02.000	Imposta sul reddito delle societa' (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.03.000	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalita' abitative (cedolare secca)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.04.000	Imposte sostitutive su risparmio gestito	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.05.000	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.07.000	Imposta municipale propria riservata all'erario	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.09.000	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.10.000	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.11.000	Imposta sul valore delle attivita' finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.12.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.13.000	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.14.000	Imposte su assicurazione vita	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.15.000	Imposta erariale sugli aeromobili privati	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.18.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.19.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle societa' di capitali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.21.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.22.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.23.000	Imposta sulle assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.24.000	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.25.000	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.03.26.000	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.27.000	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.28.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.29.000	Accisa sul gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.30.000	Imposta sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.32.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.33.000	Imposta di registro	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.34.000	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.35.000	Imposta ipotecaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.36.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.37.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.38.000	Imposta sugli intrattenimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.45.000	Tassa sulle concessioni governative	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.56.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.58.000	Canone radiotelevisivo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.62.000	Diritti catastali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.71.000	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.72.000	Proventi vari dei Monopoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.74.000	Imposte sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.95.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.97.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.99.000	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.01.04.00.000</b>	<b>Compartecipazioni di tributi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.04.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.02.000	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.03.000	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.04.000	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.05.000	Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.06.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.07.000	Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.08.000	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.09.000	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art.16 bis del DL 95/2012	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.04.97.000	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.98.000	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.99.000	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.03.00.00.000</b>	<b>Fondi perequativi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.1.03.01.00.000</b>	<b>Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.03.01.01.000	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.03.01.02.000	Fondo perequativo dallo Stato - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.03.02.00.000</b>	<b>Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.03.02.01.000	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.00.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>18.050.351,90</b>	<b>21.750.476,55</b>	<b>19.770.378,58</b>	<b>20.150.991,53</b>
<b>E.2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>18.050.351,90</b>	<b>21.750.476,55</b>	<b>19.770.378,58</b>	<b>20.150.991,53</b>
<b>E.2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>18.047.351,90</b>	<b>21.746.726,55</b>	<b>19.767.378,58</b>	<b>20.146.341,53</b>
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	12.155.130,08	15.467.553,92	12.155.130,08	15.457.409,92
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5.892.221,82	6.279.172,63	7.612.248,50	4.688.931,61
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.01.04.000	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.01.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>4.650,00</b>
E.2.01.03.01.000	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.000,00	3.750,00	3.000,00	4.650,00
<b>E.2.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.04.01.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.05.02.000	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>3.813.418,51</b>	<b>4.622.391,51</b>	<b>4.645.168,92</b>	<b>7.570.197,05</b>
<b>E.3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.117.400,00</b>	<b>1.094.510,66</b>	<b>1.448.291,18</b>	<b>1.206.235,24</b>
E.3.01.01.00.000	Vendita di beni	220.400,00	255.959,22	220.401,00	255.959,22

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.3.01.01.01.000	Vendita di beni	220.400,00	255.959,22	220.401,00	255.959,22
<b>E.3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>284.000,00</b>	<b>330.242,41</b>	<b>342.029,36</b>	<b>399.540,68</b>
E.3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	284.000,00	330.242,41	342.029,36	399.540,68
<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>613.000,00</b>	<b>508.309,03</b>	<b>885.860,82</b>	<b>550.735,34</b>
E.3.01.03.01.000	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	427.000,00	319.147,43	686.168,23	371.324,65
E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	186.000,00	189.161,60	199.692,59	179.410,69
<b>E.3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>461.838,43</b>	<b>509.097,94</b>	<b>659.783,69</b>	<b>568.290,50</b>
<b>E.3.02.01.00.000</b>	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>415.338,43</b>	<b>458.273,50</b>	<b>581.079,73</b>	<b>525.735,22</b>
E.3.02.01.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.01.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.01.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	415.338,43	458.273,50	581.079,73	525.735,22
<b>E.3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>25.000,00</b>	<b>36.149,29</b>	<b>48.606,98</b>	<b>28.053,04</b>
E.3.02.02.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	24.000,00	33.768,88	45.745,08	26.422,68
E.3.02.02.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.02.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle famiglie n.a.c.	1.000,00	2.380,41	2.861,90	1.630,36
<b>E.3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>21.500,00</b>	<b>14.675,15</b>	<b>30.096,98</b>	<b>14.502,24</b>
E.3.02.03.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	21.000,00	14.662,24	29.539,87	14.502,24
E.3.02.03.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.03.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti delle imprese n.a.c.	500,00	12,91	557,11	0,00
<b>E.3.02.04.00.000</b>	<b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.04.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.04.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.04.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti delle Istituzioni Sociali Private n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>2.400,00</b>	<b>284,23</b>	<b>2.400,00</b>	<b>284,23</b>
<b>E.3.03.01.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.3.03.01.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.01.02.000	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>1.000,00</b>	<b>278,06</b>	<b>1.000,00</b>	<b>278,06</b>
E.3.03.02.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.02.02.000	Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.000,00	278,06	1.000,00	278,06
<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>1.400,00</b>	<b>6,17</b>	<b>1.400,00</b>	<b>6,17</b>
E.3.03.03.01.000	Interessi attivi da derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.02.000	Interessi attivi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	500,00	5,28	500,00	5,28
E.3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	900,00	0,89	900,00	0,89
E.3.03.03.99.000	Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>1.402.000,00</b>	<b>1.513.354,00</b>	<b>1.402.000,00</b>	<b>4.276.870,00</b>
<b>E.3.04.01.00.000</b>	<b>Rendimenti da fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.01.01.000	Rendimenti da fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.01.02.000	Rendimenti da altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	<b>1.402.000,00</b>	<b>1.513.354,00</b>	<b>1.402.000,00</b>	<b>4.276.870,00</b>
E.3.04.02.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.02.02.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.02.03.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	1.402.000,00	1.513.354,00	1.402.000,00	4.276.870,00
<b>E.3.04.03.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.03.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.99.01.000	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.99.99.000	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>829.780,08</b>	<b>1.505.144,68</b>	<b>1.132.694,05</b>	<b>1.518.517,08</b>
<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>42.000,00</b>	<b>415.944,66</b>	<b>42.000,00</b>	<b>415.944,66</b>
E.3.05.01.01.000	Indennizzi di assicurazione contro i danni	42.000,00	415.944,66	42.000,00	415.944,66
E.3.05.01.99.000	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>436.386,73</b>	<b>647.786,57</b>	<b>738.897,48</b>	<b>661.158,97</b>
E.3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	112.000,00	47.216,13	181.032,79	84.412,36
E.3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	53.000,00	75.990,86	56.832,50	79.033,36
E.3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	271.386,73	524.579,58	501.032,19	497.713,25
E.3.05.02.04.000	Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>351.393,35</b>	<b>441.413,45</b>	<b>351.796,57</b>	<b>441.413,45</b>
E.3.05.99.02.000	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	334.393,35	431.484,30	334.796,57	431.484,30
E.3.05.99.03.000	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	17.000,00	9.929,15	17.000,00	9.929,15
<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>67.380.535,81</b>	<b>19.076.093,14</b>	<b>84.735.805,39</b>	<b>19.296.034,53</b>
<b>E.4.01.00.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.4.01.01.00.000</b>	<b>Imposte da sanatorie e condoni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.01.01.01.000	Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.01.01.99.000	Altre imposte in conto capitale relative a condoni e sanatorie n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.01.02.00.000</b>	<b>Altre imposte in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.01.02.99.000	Altre imposte in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>63.876.635,81</b>	<b>15.572.752,16</b>	<b>81.221.421,66</b>	<b>15.792.993,55</b>
<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>43.854.104,35</b>	<b>15.049.748,40</b>	<b>50.264.333,38</b>	<b>10.669.365,86</b>
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	32.194.721,76	12.119.778,59	31.598.523,47	8.287.881,96
E.4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	11.659.382,59	2.929.969,81	18.665.809,91	2.381.483,90
E.4.02.01.03.000	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.01.04.000	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.02.01.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>20.022.531,46</b>	<b>523.003,76</b>	<b>30.957.088,28</b>	<b>5.123.627,69</b>
E.4.02.03.01.000	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.03.02.000	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	749.674,29	520.840,46	4.402.890,83	0,00
E.4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	19.272.857,17	2.163,30	26.554.197,45	5.123.627,69
<b>E.4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.02.04.01.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.05.01.000	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.02.000	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.03.000	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.04.000	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.05.000	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.06.000	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.07.000	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.06.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.06.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.03.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.04.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.4.03.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.01.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.03.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.04.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.02.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.02.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.03.02.99.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.03.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.03.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.04.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Centrali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.03.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Enti di Previdenza per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.04.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.05.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese controllate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.05.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese partecipate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.05.99.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.06.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.06.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.06.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte del Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.07.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.07.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.07.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.07.03.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.03.07.04.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.08.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.08.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.08.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.08.99.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.09.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.09.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.09.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.10.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.12.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.12.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.14.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>3.503.900,00</b>	<b>3.503.340,98</b>	<b>3.504.700,00</b>	<b>3.503.040,98</b>
<b>E.4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>3.503.900,00</b>	<b>3.503.340,98</b>	<b>3.504.700,00</b>	<b>3.503.040,98</b>
E.4.04.01.01.000	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.500,00	2.800,00	3.300,00	2.500,00
E.4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.04.01.04.000	Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.05.000	Alienazione di attrezzature	1.400,00	540,98	1.400,00	540,98
E.4.04.01.06.000	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.07.000	Alienazione di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.08.000	Alienazione di Beni immobili	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
E.4.04.01.09.000	Alienazione di Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.10.000	Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.99.000	Alienazione di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.04.02.01.000	Cessione di Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.02.02.000	Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.04.03.01.000	Alienazione di software	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.02.000	Alienazione di Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.03.000	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.99.000	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.683,73</b>	<b>0,00</b>
<b>E.4.05.01.00.000</b>	<b>Permessi di costruire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.01.01.000	Permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.02.01.000	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.683,73</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.03.01.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.02.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.03.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.04.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.05.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00	9.683,73	0,00
E.4.05.03.06.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.4.05.04.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.04.99.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>411.957,27</b>	<b>359.899,20</b>
<b>E.5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.215,22</b>	<b>157,15</b>
<b>E.5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.215,22</b>	<b>157,15</b>
E.5.01.01.01.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.02.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.03.000	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	0,00	0,00	52.215,22	157,15
E.5.01.01.04.000	Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.05.000	Alienazione di partecipazioni in PA incluse nelle Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.02.00.000</b>	<b>Alienazione di quote di fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.02.01.000	Alienazione di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.02.99.000	Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.03.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.03.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.04.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.04.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.5.02.01.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.01.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.02.02.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.02.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.03.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.03.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dalla Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.04.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.04.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.05.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.05.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.06.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.06.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.07.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.07.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.08.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.08.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.09.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.09.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.02.10.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.10.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.10.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.742,05</b>	<b>359.742,05</b>
<b>E.5.03.01.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.01.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.02.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.02.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.03.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.742,05</b>	<b>359.742,05</b>
E.5.03.03.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	359.742,05	359.742,05
<b>E.5.03.04.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.04.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.05.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.05.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.05.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.06.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.06.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.03.07.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.07.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.08.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.08.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.09.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.09.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.10.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.10.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.10.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.11.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.11.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.11.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.11.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.12.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.12.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.13.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.13.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.99.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.03.14.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.14.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.15.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.15.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.15.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.5.04.01.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.01.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.01.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.01.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.02.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.02.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.03.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.03.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.99.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.04.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.04.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.05.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.05.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.05.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.06.00.000</b>	<b>Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.06.01.000	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.07.00.000</b>	<b>Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.07.01.000	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.04.08.00.000</b>	<b>Entrate da derivati di ammortamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.08.01.000	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.00.00.00.000</b>	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.302,95</b>	<b>18.082,95</b>
<b>E.6.01.00.00.000</b>	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.01.01.00.000</b>	<b>Emissioni titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.01.01.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.01.01.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.01.02.00.000</b>	<b>Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.01.02.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.01.02.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.02.00.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.02.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.02.01.01.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.02.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.03.000	Finanziamenti a breve termine da Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.04.000	Finanziamenti a breve termine da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.99.000	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.02.02.00.000</b>	<b>Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.02.02.01.000	Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.02.02.000	Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.00.00.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.302,95</b>	<b>18.082,95</b>
<b>E.6.03.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.302,95</b>	<b>18.082,95</b>
E.6.03.01.01.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.02.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.03.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.04.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	0,00	0,00	69.302,95	18.082,95
E.6.03.01.05.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.06.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.02.00.000</b>	<b>Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.6.03.02.01.000	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.03.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.03.03.01.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.02.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni locali assunti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.03.000	Accensione prestiti concessi da enti di previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.04.000	Accensione prestiti concessi da imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.99.000	Accensione prestiti concessi da altri soggetti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.00.00.000</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.04.02.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.02.01.000	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.03.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.03.01.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.04.03.02.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.04.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Derivati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.04.01.000	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.7.00.00.00.000</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.7.01.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.7.01.01.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.7.01.01.01.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>12.338.194,84</b>	<b>6.915.214,34</b>
<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>10.885.000,00</b>	<b>6.796.018,92</b>	<b>11.731.618,73</b>	<b>6.796.018,92</b>
<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>5.300.000,00</b>	<b>4.655.974,66</b>	<b>6.057.130,49</b>	<b>4.655.974,66</b>
E.9.01.01.01.000	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	150.000,00	37.562,76	204.529,53	37.562,76
E.9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	4.800.000,00	4.513.816,71	5.502.600,96	4.513.816,71
E.9.01.01.99.000	Altre ritenute n.a.c.	350.000,00	104.595,19	350.000,00	104.595,19
<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>4.905.000,00</b>	<b>2.060.902,75</b>	<b>4.905.000,00</b>	<b>2.060.902,75</b>
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.000.000,00	1.381.750,39	3.000.000,00	1.381.750,39
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.901.000,00	679.152,36	1.901.000,00	679.152,36
E.9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>410.000,00</b>	<b>54.423,22</b>	<b>479.488,24</b>	<b>54.423,22</b>
E.9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	400.000,00	54.347,22	469.488,24	54.347,22
E.9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	76,00	10.000,00	76,00
E.9.01.03.99.000	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.01.04.00.000</b>	<b>Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.01.04.01.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' - per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.04.02.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.04.99.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>270.000,00</b>	<b>24.718,29</b>	<b>290.000,00</b>	<b>24.718,29</b>
E.9.01.99.01.000	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	250.000,00	4.718,29	250.000,00	4.718,29
E.9.01.99.02.000	Anticipazioni sanita' della tesoreria statale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00	40.000,00	20.000,00
E.9.01.99.04.000	Reintegro disponibilita' dal conto sanita' al conto non sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.05.000	Reintegro disponibilita' dal conto non sanita' al conto sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.06.000	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>600.000,00</b>	<b>29.575,18</b>	<b>606.576,11</b>	<b>119.195,42</b>
<b>E.9.02.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.01.01.000	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.01.02.000	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.02.01.000	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.02.02.000	Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.02.03.000	Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.03.01.000	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.02.000	Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.03.000	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.04.000	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>29.087,08</b>	<b>153.653,52</b>	<b>29.087,08</b>
E.9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	150.000,00	29.087,08	153.653,52	29.087,08
E.9.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.05.02.000	Riscossione di imposte in conto capitale per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>450.000,00</b>	<b>488,10</b>	<b>452.922,59</b>	<b>90.108,34</b>
E.9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	450.000,00	488,10	452.922,59	90.108,34

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
	<b>SPESE</b>				
<b>S.1.00.00.00.000</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>60.174.596,57</b>	<b>54.684.095,96</b>	<b>84.059.566,80</b>	<b>38.512.015,00</b>
<b>S.1.01.00.00.000</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>8.929.403,53</b>	<b>8.464.890,03</b>	<b>10.771.476,69</b>	<b>8.593.048,53</b>
<b>S.1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>6.902.003,01</b>	<b>6.570.607,42</b>	<b>8.396.810,24</b>	<b>6.676.739,33</b>
S.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	6.775.653,01	6.483.492,35	8.220.950,51	6.590.666,96
S.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	126.350,00	87.115,07	175.859,73	86.072,37
<b>S.1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>2.027.400,52</b>	<b>1.894.282,61</b>	<b>2.374.666,45</b>	<b>1.916.309,20</b>
S.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.988.900,52	1.865.805,81	2.336.166,45	1.887.832,40
S.1.01.02.02.000	Altri contributi sociali	38.500,00	28.476,80	38.500,00	28.476,80
<b>S.1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>964.353,03</b>	<b>839.806,07</b>	<b>1.179.963,23</b>	<b>826.488,33</b>
<b>S.1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>964.353,03</b>	<b>839.806,07</b>	<b>1.179.963,23</b>	<b>826.488,33</b>
S.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	592.845,03	512.148,88	712.167,48	517.115,25
S.1.02.01.02.000	Imposta di registro e di bollo	168.500,00	155.910,23	197.792,21	140.992,15
S.1.02.01.03.000	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.04.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.05.000	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	64.000,00	64.000,00	94.087,50	38.799,52
S.1.02.01.07.000	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.08.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.09.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	20.000,00	12.409,93	31.447,28	11.943,93
S.1.02.01.10.000	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.11.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	69.000,00	65.227,00	69.000,00	65.227,00
S.1.02.01.12.000	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.13.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.14.000	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	50.008,00	30.110,03	75.468,76	52.410,48
<b>S.1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>13.018.062,16</b>	<b>11.086.036,21</b>	<b>17.067.901,87</b>	<b>10.227.103,16</b>
<b>S.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>492.713,61</b>	<b>360.219,77</b>	<b>722.123,39</b>	<b>421.597,61</b>
S.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	17.000,00	14.255,19	19.742,09	14.561,79
S.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	466.713,61	336.984,62	689.462,90	397.139,47
S.1.03.01.03.000	Flora e Fauna	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.01.04.000	Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.01.05.000	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	9.000,00	8.979,96	12.918,40	9.896,35

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>12.525.348,55</b>	<b>10.725.816,44</b>	<b>16.345.778,48</b>	<b>9.805.505,55</b>
S.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	142.649,69	130.894,95	165.436,54	93.913,15
S.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta	24.250,00	3.943,88	26.147,74	2.538,54
S.1.03.02.03.000	Aggi di riscossione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	111.498,80	87.997,04	143.579,80	97.768,00
S.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	4.612.983,48	3.932.506,19	5.944.345,24	3.303.053,86
S.1.03.02.06.000	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.510.573,88	1.216.077,97	1.682.325,45	1.159.273,23
S.1.03.02.08.000	Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	3.915.872,79	3.733.842,69	5.381.537,10	3.458.856,59
S.1.03.02.10.000	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	374.536,60	280.804,77	476.387,47	258.540,40
S.1.03.02.12.000	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	541.377,07	422.374,65	834.222,39	536.156,09
S.1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	43.618,00	27.854,74	53.303,78	21.227,03
S.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	18.000,00	5.536,14	19.276,34	6.689,58
S.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	16.500,00	11.382,20	24.966,00	7.864,20
S.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	344.473,62	273.459,09	389.007,65	204.114,76
S.1.03.02.99.000	Altri servizi	869.014,62	599.142,13	1.205.242,98	655.510,12
<b>S.1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>32.897.973,68</b>	<b>32.397.974,13</b>	<b>52.376.301,11</b>	<b>16.990.777,89</b>
<b>S.1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>30.711.991,09</b>	<b>30.324.312,04</b>	<b>49.628.773,55</b>	<b>14.651.308,48</b>
S.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	27.953.560,19	27.885.394,87	46.459.820,85	13.730.069,60
S.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.758.430,90	2.438.917,17	3.168.952,70	921.238,88
S.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.01.04.000	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>400.000,00</b>	<b>306.367,00</b>	<b>400.310,00</b>	<b>306.269,00</b>
S.1.04.02.01.000	Interventi previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.02.000	Interventi assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	400.000,00	306.367,00	400.310,00	306.269,00
S.1.04.02.04.000	Trasferimenti correnti a famiglie per vincite	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.530.482,59</b>	<b>1.530.015,52</b>	<b>2.081.861,48</b>	<b>1.876.476,81</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.03.02.000	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	733.705,00	733.237,93	749.705,00	749.237,93
S.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	796.777,59	796.777,59	1.332.156,48	1.127.238,88
<b>S.1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>255.500,00</b>	<b>237.279,57</b>	<b>265.356,08</b>	<b>156.723,60</b>
S.1.04.04.01.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	255.500,00	237.279,57	265.356,08	156.723,60
<b>S.1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.05.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.05.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.05.01.01.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.02.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.03.000	Accisa sull'energia elettrica (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.04.000	Accisa sui prodotti energetici (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.05.000	Imposta di registro (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.06.000	Imposta di bollo (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.07.000	Imposta ipotecaria (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.08.000	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.09.000	Accisa sui tabacchi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.10.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.11.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.12.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.13.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.14.000	Altre imposte sostitutive n.a.c. (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.15.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.16.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle societa' di capitali (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.17.000	Altre ritenute n.a.c. (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.18.000	Imposte sul reddito delle persone fisiche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.19.000	Imposte sul reddito delle societa' (ex IRPEG) (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.99.000	Altri tributi trasferiti a titolo di devoluzioni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.05.02.00.000</b>	<b>Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.05.02.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanita' (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.05.02.02.000	Compartecipazione al bollo auto a Province (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.03.000	Compartecipazione IVA a Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.04.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.05.000	Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.98.000	Altre compartecipazioni alle Province (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.99.000	Altre compartecipazioni a Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.06.00.00.000</b>	<b>Fondi perequativi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.06.01.00.000</b>	<b>Fondi perequativi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.06.01.01.000	Trasferimenti ad Amministrazioni Locali - Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>1.283.048,00</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>1.283.048,00</b>	<b>1.281.710,81</b>
<b>S.1.07.01.00.000</b>	<b>Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.01.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.02.00.000</b>	<b>Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>705.436,00</b>	<b>704.584,45</b>	<b>705.436,00</b>	<b>704.584,45</b>
S.1.07.02.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	705.436,00	704.584,45	705.436,00	704.584,45
S.1.07.02.02.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.04.00.000</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.04.01.000	Interessi passivi a Amministrazioni Centrali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.04.000	Interessi passivi a Imprese su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.05.000	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>577.612,00</b>	<b>577.126,36</b>	<b>577.612,00</b>	<b>577.126,36</b>
S.1.07.05.01.000	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	43.062,00	43.061,60	43.062,00	43.061,60
S.1.07.05.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.04.000	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	534.550,00	534.064,76	534.550,00	534.064,76
S.1.07.05.05.000	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.06.000	Interessi passivi per Attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.06.01.000	Interessi su derivati	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.07.06.02.000	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.03.000	Interessi su conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.05.000	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.06.000	Interessi passivi per operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.99.000	Altri interessi passivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.08.00.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.08.02.00.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitu' onerose</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.08.02.01.000	Diritti reali di godimento e servitu' onerose	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.08.99.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.08.99.01.000	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.08.99.99.000	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>88.306,00</b>	<b>82.071,06</b>	<b>190.805,04</b>	<b>58.460,77</b>
<b>S.1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>99.453,29</b>	<b>40.386,46</b>
S.1.09.01.01.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	70.000,00	70.000,00	99.453,29	40.386,46
<b>S.1.09.02.00.000</b>	<b>Rimborsi di imposte in uscita</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.09.02.01.000	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.02.02.000	Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.09.03.01.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>18.306,00</b>	<b>12.071,06</b>	<b>91.351,75</b>	<b>18.074,31</b>
S.1.09.99.01.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
S.1.09.99.02.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	4.306,00	4.110,93	77.351,75	10.239,18
S.1.09.99.03.000	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.05.000	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	8.000,00	7.960,13	8.000,00	7.835,13
S.1.09.99.06.000	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.07.000	Rimborsi di parte corrente a UE e Resto del Mondo di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>2.993.450,17</b>	<b>531.607,65</b>	<b>1.190.070,86</b>	<b>534.425,51</b>
<b>S.1.10.01.00.000</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>513.154,75</b>	<b>0,00</b>	<b>569.080,24</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	209.790,16	0,00	300.415,16	0,00
S.1.10.01.02.000	Fondo speciali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	23.750,18	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.04.000	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.05.000	Accantonamenti al fondo perdite societa' ed enti partecipati	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	279.614,41	0,00	268.665,08	0,00
<b>S.1.10.02.00.000</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>1.871.595,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	1.871.595,42	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>598.700,00</b>	<b>521.714,37</b>	<b>610.990,62</b>	<b>524.532,23</b>
S.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	598.700,00	521.714,37	610.990,62	524.532,23
S.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>9.893,28</b>	<b>10.000,00</b>	<b>9.893,28</b>
S.1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.02.000	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.03.000	Spese per indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.04.000	Oneri da contenzioso	10.000,00	9.893,28	10.000,00	9.893,28
S.1.10.05.99.000	Altre spese dovute per irregolarita' e illeciti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.00.00.00.000</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>92.689.011,54</b>	<b>25.205.879,09</b>	<b>96.128.293,20</b>	<b>21.708.903,83</b>
<b>S.2.01.00.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>7.225,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.225,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.01.01.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.01.01.01.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.01.99.00.000</b>	<b>Altri tributi in conto capitale</b>	<b>7.225,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.225,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.01.99.01.000	Altri tributi in conto capitale n.a.c.	7.225,00	0,00	7.225,00	0,00
<b>S.2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>74.778.797,41</b>	<b>24.384.477,71</b>	<b>94.313.218,23</b>	<b>21.111.375,56</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>67.518.847,13</b>	<b>22.822.029,46</b>	<b>85.792.526,33</b>	<b>19.767.328,88</b>
S.2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	351.050,53	350.827,45	674.554,19	436.908,69
S.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	436.000,00	342.925,62	511.393,13	173.620,51
S.2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.05.000	Attrezzature	128.164,49	125.807,05	172.939,33	110.972,93
S.2.02.01.06.000	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.07.000	Hardware	141.000,00	118.330,95	146.091,96	25.484,48
S.2.02.01.08.000	Armi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.09.000	Beni immobili	66.446.232,11	21.868.108,30	84.267.579,83	19.011.974,38
S.2.02.01.10.000	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	11.400,00	11.230,09	11.400,00	0,00
S.2.02.01.11.000	Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	5.000,00	4.800,00	8.567,89	8.367,89
<b>S.2.02.02.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.02.01.000	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.02.02.000	Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>7.259.950,28</b>	<b>1.562.448,25</b>	<b>8.520.691,90</b>	<b>1.344.046,68</b>
S.2.02.03.01.000	Avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.02.000	Software	44.700,00	44.699,26	108.065,20	79.108,90
S.2.02.03.03.000	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.04.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	438.520,11	88.738,87	985.513,98	60.804,52
S.2.02.03.06.000	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	6.776.730,17	1.429.010,12	7.427.112,72	1.204.133,26
S.2.02.03.99.000	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.04.00.000</b>	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.04.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.03.000	Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.04.000	Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.05.000	Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.06.000	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.07.000	Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.08.000	Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.09.000	Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.10.000	Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.99.000	Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.2.02.05.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.05.01.000	Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.06.00.000</b>	<b>Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.06.01.000	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.02.000	Brevetti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.03.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.99.000	Beni immateriali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>1.064.674,29</b>	<b>821.401,38</b>	<b>1.807.849,97</b>	<b>597.528,27</b>
<b>S.2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>1.064.674,29</b>	<b>821.401,38</b>	<b>1.665.802,54</b>	<b>455.480,84</b>
S.2.03.01.01.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	60.000,00	60.000,00	141.102,00	141.102,00
S.2.03.01.02.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	1.004.674,29	761.401,38	1.524.700,54	314.378,84
S.2.03.01.03.000	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.01.04.000	Contributi agli investimenti interni a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.02.01.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>128.574,71</b>	<b>128.574,71</b>
S.2.03.03.01.000	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.03.02.000	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.03.03.000	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00	0,00	128.574,71	128.574,71
<b>S.2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.472,72</b>	<b>13.472,72</b>
S.2.03.04.01.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	13.472,72	13.472,72
<b>S.2.03.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.05.01.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.05.02.000	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.04.01.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.01.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.01.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.04.01.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.01.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.02.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.02.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.03.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.03.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.03.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.03.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.04.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.04.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.05.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.05.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.05.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Centrali per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Locali per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Enti di Previdenza per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso organismi interni e/o unita' locali della amministrazione per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso imprese controllate per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.13.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre imprese partecipate per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.13.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.2.04.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.15.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.15.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.15.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.16.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.16.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.99.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.17.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.17.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.18.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.18.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.18.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.18.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.19.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.19.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.20.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.20.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.04.20.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.21.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.21.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.22.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.22.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.23.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.23.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.23.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.23.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.24.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.24.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.25.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.25.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.25.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.00.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>16.838.314,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.05.01.00.000</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.01.01.000	Fondi di riserva in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.01.02.000	Fondi speciali c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.01.99.000	Altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.02.00.000</b>	<b>Fondi pluriennali vincolati c/capitale</b>	<b>16.838.314,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	16.838.314,84	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.03.00.000</b>	<b>Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.03.01.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.04.00.000</b>	<b>Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.05.04.01.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.02.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.03.000	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.04.000	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.05.000	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.06.000	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.07.000	Rimborsi in conto capitale a UE e Resto del Mondo di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.99.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.00.00.00.000</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.01.01.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.02.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.03.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.04.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.05.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in PA incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.02.00.000</b>	<b>Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.02.01.000	Acquisizioni di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.02.02.000	Acquisizioni di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.03.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.03.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da imprese residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.04.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.04.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.3.01.04.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.04.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.02.01.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.01.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.02.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.02.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.03.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.03.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.04.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.04.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.05.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.05.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.05.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.06.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.06.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.07.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.07.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.02.08.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.08.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.09.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.09.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.10.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.10.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.10.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.03.01.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.01.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.02.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.02.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.03.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.03.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.04.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.04.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.03.05.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.05.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.05.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.06.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.06.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.07.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.07.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.08.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.08.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.09.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.09.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.10.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.10.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.10.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.11.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.11.01.000	Concessione crediti a Amministrazioni Centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.11.02.000	Concessione crediti a Amministrazioni Locali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.11.03.000	Concessione crediti a Enti di Previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.12.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.3.03.12.01.000	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.13.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.13.01.000	Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.02.000	Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.03.000	Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.04.000	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.14.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.14.01.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.15.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.15.01.000	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.15.02.000	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.04.01.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.01.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.01.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.01.03.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.02.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.02.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.03.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.03.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.03.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso la Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.04.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.04.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.04.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.05.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso UE e Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.05.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso la UE	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.05.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.04.06.00.000</b>	<b>Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.06.01.000	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.07.00.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.07.01.000	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.08.00.000</b>	<b>Spese da derivato di ammortamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.08.01.000	Spese da derivato di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.09.00.000</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.09.01.000	Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.00.00.00.000</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>8.784.078,25</b>	<b>8.757.266,45</b>	<b>8.784.078,25</b>	<b>8.757.266,45</b>
<b>S.4.01.00.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>	<b>5.493.123,00</b>	<b>5.493.121,82</b>	<b>5.493.123,00</b>	<b>5.493.121,82</b>
<b>S.4.01.01.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.01.01.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.01.01.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.01.02.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>5.493.123,00</b>	<b>5.493.121,82</b>	<b>5.493.123,00</b>	<b>5.493.121,82</b>
S.4.01.02.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	5.493.123,00	5.493.121,82	5.493.123,00	5.493.121,82
S.4.01.02.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.02.00.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.02.01.00.000</b>	<b>Rimborso Finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.02.01.01.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.02.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.03.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.04.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.05.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.02.02.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.02.02.01.000	Chiusura Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.02.02.000	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.290.955,25</b>	<b>3.264.144,63</b>	<b>3.290.955,25</b>	<b>3.264.144,63</b>
<b>S.4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.290.955,25</b>	<b>3.264.144,63</b>	<b>3.290.955,25</b>	<b>3.264.144,63</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.4.03.01.01.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	411.592,00	411.591,77	411.592,00	411.591,77
S.4.03.01.02.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.03.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.04.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	2.879.363,25	2.852.552,86	2.879.363,25	2.852.552,86
S.4.03.01.05.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.06.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.03.02.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.03.02.01.000	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.00.00.000</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.04.02.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.02.01.000	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.03.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.03.01.000	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.04.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti - Derivati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.04.01.000	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.05.00.00.000</b>	<b>Fondi per rimborso prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.05.01.00.000</b>	<b>Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.05.01.01.000	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.05.99.00.000</b>	<b>Altri fondi per rimborso prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.05.99.99.000	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.5.00.00.00.000</b>	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.5.01.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.5.01.01.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.5.01.01.01.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.00.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>6.825.594,10</b>	<b>12.954.241,70</b>	<b>6.959.843,44</b>
<b>S.7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>11.335.000,00</b>	<b>6.796.507,02</b>	<b>12.660.051,52</b>	<b>6.900.039,69</b>
<b>S.7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>4.551.379,47</b>	<b>6.199.368,00</b>	<b>4.611.181,71</b>
S.7.01.01.01.000	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	150.000,00	37.562,76	160.082,48	41.212,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.7.01.01.02.000	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	4.800.000,00	4.513.816,71	5.989.285,52	4.569.969,71
S.7.01.01.99.000	Versamento di altre ritenute n.a.c.	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
<b>S.7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>5.215.000,00</b>	<b>2.165.573,94</b>	<b>5.215.195,24</b>	<b>2.165.573,94</b>
S.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.000.000,00	1.381.750,39	3.000.000,00	1.381.750,39
S.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.915.000,00	679.228,36	1.915.000,00	679.228,36
S.7.01.02.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00	104.595,19	300.195,24	104.595,19
<b>S.7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>400.000,00</b>	<b>54.347,22</b>	<b>471.407,34</b>	<b>58.378,99</b>
S.7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	400.000,00	54.347,22	471.407,34	58.378,99
S.7.01.03.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.03.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.01.04.01.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' - per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.04.02.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.04.99.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>720.000,00</b>	<b>25.206,39</b>	<b>774.080,94</b>	<b>64.905,05</b>
S.7.01.99.01.000	Spese non andate a buon fine	250.000,00	4.718,29	250.000,00	4.718,29
S.7.01.99.02.000	Chiusura anticipazioni sanita' della tesoreria statale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.03.000	Costituzione fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
S.7.01.99.04.000	Integrazione disponibilita' dal conto sanita' al conto non sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.05.000	Integrazione disponibilita' dal conto non sanita' al conto sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.06.000	Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	450.000,00	488,10	504.080,94	40.186,76
<b>S.7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>29.087,08</b>	<b>294.190,18</b>	<b>59.803,75</b>
<b>S.7.02.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.01.01.000	Acquisto di beni per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.01.02.000	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.02.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.02.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.7.02.02.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.03.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.04.000	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>29.087,08</b>	<b>294.190,18</b>	<b>59.803,75</b>
S.7.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	150.000,00	29.087,08	294.190,18	59.803,75
<b>S.7.02.05.00.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.05.02.000	Versamenti di imposte in conto capitale riscosse per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO DELLA GESTIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DELIBERATI E RELATIVI SOGGETTI CONSIDERATI NEL GRUPPO PROVINCIA DI MODENA RELATIVI AL PENULTIMO ESERCIZIO ANTECEDENTE IL BILANCIO 2021.**

Ai sensi dell'art. 172, comma 1, lett. a), del D.Lgs. 267/2000, si riportano di seguito gli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci 2019 dei soggetti compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” della Provincia di Modena definito con Atto del Presidente n. 19 del 29/01/2021

<b>Organismo partecipato</b>	<b>Sito internet</b>
AMO S.P.A. - Agenzia per la mobilità e il trasporto pubblico locale di Modena	<a href="http://www.amo.mo.it">http://www.amo.mo.it</a> Amministrazione trasparente – sezione Società partecipate
LEPIDA S.c.p.A.	<a href="https://lepida.net/">https://lepida.net/</a> Amministrazione trasparente – sezione Società partecipate
ACER MODENA - Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena	<a href="http://www.aziendacasamo.it/ita/">http://www.aziendacasamo.it/ita/</a> Amministrazione trasparente – sezione Enti pubblici vigilati
AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	<a href="http://www.aess-modena.it/">http://www.aess-modena.it/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati
CASA NATALE ENZO FERRARI - Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo	<a href="http://www.fondazioneenzoferrari.it/">http://www.fondazioneenzoferrari.it/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati
VILLA EMMA - Fondazione Villa Emma	<a href="http://www.fondazionevillaemma.org/">http://www.fondazionevillaemma.org/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati

I bilanci delle società partecipate dall'Ente non comprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena sono disponibili sul sito dell'Ente nella sezione “Amministrazione trasparente – Società partecipate”.

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'\* E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	2.813.407,89	0,00	2.813.407,89			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	2.813.407,89	0,00	2.813.407,89	0,00	0,00	0,00
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanita' non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>2.813.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.813.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.079.310,85	37.368,98	3.116.679,83	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>3.079.310,85</b>	<b>37.368,98</b>	<b>3.116.679,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	167.690,44	78.602,57	246.293,01	45.379,10	45.379,10	18,42
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	99.044,14	32.595,63	131.639,77	21.343,84	21.343,84	16,21
3030000	Tipologia 300: Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	92.509,78	200.198,27	292.708,05	0,00	0,00	0,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>359.244,36</b>	<b>311.396,47</b>	<b>670.640,83</b>	<b>66.722,94</b>	<b>66.722,94</b>	<b>9,95</b>

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'\* E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	7.463.948,02	11.588.070,57	19.052.018,59			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	6.940.944,26	6.602.152,96	13.543.097,22			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e UE	523.003,76	4.985.917,61	5.508.921,37	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale al netto dei contributi da PA e UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	9.368,54	9.368,54	0,00	0,00	0,00
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>7.464.248,02</b>	<b>11.597.439,11</b>	<b>19.061.687,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	91.719,21	91.719,21	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>91.719,21</b>	<b>91.719,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.716.211,12</b>	<b>12.037.923,77</b>	<b>25.754.134,89</b>	<b>66.722,94</b>	<b>66.722,94</b>	<b>0,26</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>7.464.248,02</b>	<b>11.597.439,11</b>	<b>19.061.687,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>6.251.963,10</b>	<b>440.484,66</b>	<b>6.692.447,76</b>	<b>66.722,94</b>	<b>66.722,94</b>	<b>1,00</b>

COMPOSIZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	25.754.134,89	66.722,94
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>25.754.134,89</b>	<b>66.722,94</b>

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
1	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"– FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo	0,25
2	<b>Entrate correnti</b>		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	1,14
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	1,18
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	0,83
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	0,86
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	1,10
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	1,14
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,83
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,86

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
3	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>		
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00
4	<b>Spese di personale</b>		
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato	0,17
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000	0,12
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,03

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio	13,89
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	0,01
<b>6 Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	0,02
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
<b>7 Investimenti</b>			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	0,32
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	34,48
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1,16

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	35,65
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli	0,00
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	0,00
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6"Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi	0,85
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al	0,96
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli	0,95
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	0,39

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
8.6	6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	0,70
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	0,94
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) +	0,05

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	<p>Pagamenti in c/residui            [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) +            Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) +            Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) +            Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 +            U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] /            stock residui al 1° gennaio            [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) +            Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) +            Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri</p>	0,72
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	-12,20
10	<b>Debiti finanziari</b>		
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,01
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,13

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per	0,12
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	87,15
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	1,00
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	0,00
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	0,00
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	0,00
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione	0,00
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	0,00
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020
13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate	0,00
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV,	0,56
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione	0,09
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I	0,12

(1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione

(4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.

(5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato

(6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto

(7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).

(8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione Rendiconto esercizio 2020

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossioni c/residui)/(Accertamenti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
TITOLO 1:	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,52	0,31	0,51	1,00	0,96	0,95	0,95	1,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,52	0,31	0,51	1,00	0,96	0,95	0,95	1,00
TITOLO 2:	Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,08	0,12	0,21	1,00	1,01	0,87	0,86	0,98
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	1,00	0,77	1,00	1,00	1,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,08	0,12	0,21	1,00	1,01	0,87	0,86	0,98
TITOLO 3:	Entrate extratributarie								

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2020

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossioni c/residui)/(Accertamenti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti	0,01	0,01	0,01	1,00	0,99	0,84	0,85	0,80
30200	Tipologia 200: Proventi dell'attività di controllo e repressione illeciti	0,00	0,00	0,00	1,00	1,01	0,81	0,81	0,82
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,01	0,01	0,01	1,00	0,34	1,00	1,00	1,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,01	0,01	1,00	1,00	0,84	0,94	0,34
30000	Totale TITOLO 3: Entrate extratributarie	0,03	0,03	0,04	1,00	0,63	0,92	0,92	0,91
TITOLO 4:	Entrate in conto capitale								
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,24	0,44	0,15	1,00	0,98	0,45	0,52	0,40
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,03	0,02	0,03	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	1,00	1,03	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale	0,27	0,46	0,18	1,00	0,98	0,50	0,61	0,40
TITOLO 5:	Entrate da riduzione di attività finanziarie								

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2020

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossio ni c/residui)/(Accerta menti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	0,00	1,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,87	0,00	0,87
TITOLO 6:	Accensione prestiti								
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	1,00	1,02	0,27	0,00	0,27
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	1,00	1,02	0,27	0,00	0,27
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70000	Totale TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2020

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossio ni c/residui)/(Accerta menti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
TITOLO 9:	Entrate per conto terzi e partite di giro								
90100	Tipologia 100: Entrate per conto terzi	0,09	0,07	0,06	1,00	1,08	1,00	1,00	1,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,01	0,00	0,00	1,00	0,87	0,97	1,00	0,96
90000	Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	0,10	0,08	0,06	1,00	1,06	1,00	1,00	0,97
TOTALE ENTRATE		1,00	1,00	1,00	1,00	0,97	0,81	0,87	0,57

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)							
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
		Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Segreteria generale	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,25	0,00	0,17	0,00	0,26	0,00	0,01
	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	06	Ufficio tecnico	0,01	0,00	0,01	0,03	0,01	0,03	0,00
	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Statistica e sistemi informativi	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	09	Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,01	0,00	0,01	0,01	0,02	0,01	0,00
			TOTALE Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,30	0,00	0,21	0,05	0,31	0,05
Missione 02 Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE Missione 02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	TOTALE Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	01 Istruzione prescolastica	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,25	0,00	0,27	0,21	0,18	0,21	0,44
	04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,02	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,00
	07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	0,28	0,00	0,29	0,21	0,21	0,21	0,45
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle	01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 07 Turismo	01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)							
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza	
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	
	03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Trasporto pubblico locale	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
	03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,21	1,00	0,36	0,70	0,32	0,70	0,44
	TOTALE Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		0,22	1,00	0,37	0,71	0,33	0,71	0,44
Missione 11 Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 11 Soccorso civile		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,02	0,00
	02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,02	0,00
Missione 13 Tutela della salute	01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)					
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto	
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV
Missione 13 Tutela della salute	02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 19 Relazioni internazionali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 20 Fondi e accantonamenti		0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2020

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 50 Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,09	0,00	0,05	0,00	0,08	0,00	
	TOTALE Missione 50 Debito pubblico		0,09	0,00	0,05	0,00	0,08	0,00	0,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	0,09	0,00	0,07	0,00	0,06	0,00	0,08
	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 99 Servizi per conto terzi		0,09	0,00	0,07	0,00	0,06	0,00	0,08

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	1,00	1,00	0,97	0,99	0,31
	02	Segreteria generale	1,11	1,16	0,55	0,63	0,34
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1,03	1,01	0,32	0,07	0,71
	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,81	1,00	0,88	0,84	1,00
	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1,13	1,13	0,95	0,96	0,37
	06	Ufficio tecnico	1,11	1,98	0,62	0,58	0,78
	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Statistica e sistemi informativi	1,00	1,05	0,78	0,78	0,75
	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	1,03	1,12	0,91	0,93	0,61
	11	Altri servizi generali	1,02	1,11	0,95	0,97	0,56
	TOTALE Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		1,03	1,03	0,38	0,20	0,70
Missione 02 Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 02 Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	1,39	1,01	0,89	0,84	1,00
	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	1,28	1,09	0,78	0,75	0,94
	04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Servizi ausiliari all'istruzione	1,15	1,01	0,20	0,18	1,00
	07	Diritto allo studio	1,00	1,00	0,99	0,99	1,00
	TOTALE Missione 04 Istruzione e diritto allo studio		1,28	1,08	0,74	0,70	0,95
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,73	1,00	0,72	0,62	1,00
	TOTALE Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		0,73	1,00	0,72	0,62	1,00
Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 07 Turismo	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,88	1,00	0,87	0,01	1,00
	TOTALE Missione 07 Turismo		0,88	1,00	0,87	0,01	1,00
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	1,00	1,12	1,00	1,00	0,94
	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		1,28	1,12	1,00	1,00	0,94

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2,98	2,36	0,00	0,00	0,00
	03	Rifiuti	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1,77	1,18	0,35	0,26	0,70
	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		1,96	1,59	0,85	0,86
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Trasporto pubblico locale	1,01	1,07	0,99	0,99	0,11
	03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Altre modalità di trasporto	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	05	Viabilità e infrastrutture stradali	2,24	1,23	0,74	0,71	0,88
		TOTALE Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		2,18	1,23	0,75	0,73
Missione 11 Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	2,22	1,00	1,00	0,00	1,00
	02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 11 Soccorso civile		2,22	1,00	1,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interventi per la disabilità	1,78	1,00	0,26	1,00	0,00
	03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	18,21	8,73	0,26	1,00
Missione 13 Tutela della salute	01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI			CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)				
			Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
Missione 13 Tutela della salute	06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 13 Tutela della salute		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e Artigianato	1,00	1,00	0,69	0,11	0,69
	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	1,13	1,05	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 14 Sviluppo economico e competitività		1,03	1,01	0,60	0,00	0,68
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1,35	1,00	0,84	0,00	0,84
	02	Formazione professionale	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	03	Sostegno all'occupazione	1,15	1,11	0,02	0,02	0,00
	TOTALE Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		1,12	1,07	0,06	0,02	0,12
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Caccia e pesca	0,94	1,00	0,56	0,53	1,00
	TOTALE Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,94	1,00	0,56	0,53	1,00
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2020 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	2,14	1,00	1,00	0,00	1,00
	TOTALE Missione 19 Relazioni internazionali		2,14	1,00	1,00	0,00	1,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	1,00	1,43	0,00	0,00	0,00
	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Altri fondi	1,00	0,96	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 20 Fondi e accantonamenti		0,96	1,11	0,00	0,00	0,00
Missione 50 Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	TOTALE Missione 50 Debito pubblico		1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	1,14	1,06	0,92	0,92	0,87
	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 99 Servizi per conto terzi		1,14	1,06	0,92	0,92	0,87

```

*****  *****  *****  *****  *****  *  *****  *  *****
*        *        *        *        *        *        *        *        *
***      ***      ***      ***      ***      *        *        *
*        *        *        *        *        *        *        *        *
*****  *****  *****  *        *        *        *        *        *

```

```

*****  *****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *

```

```

*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *

```

```

*****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *

```

```

*****  *****  *  *****  *****  *****  *  *****  *****  *****
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*****  *****  *****  *  *****  *****  *****  *  *****  *****

```

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR)
TITOLO 1		ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
10101		TIPOLOGIA 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 3.246.500,45 RC 50.729.207,28 TR 53.975.707,73		
10000	TOTALE TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 3.246.500,45 RC 50.729.207,28 TR 53.975.707,73		
TITOLO 2		TRASFERIMENTI CORRENTI						
20101		TIPOLOGIA 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 1.478.925,83 RC 18.667.415,70 TR 20.146.341,53		
20103		TIPOLOGIA 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESSE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 900,00 RC 3.750,00 TR 4.650,00		
20000	TOTALE TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 1.479.825,83 RC 18.671.165,70 TR 20.150.991,53		

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR)
TITOLO 3		ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
30100		TIPOLOGIA 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 279.415,02 RC 926.820,22 TR 1.206.235,24		
30200		TIPOLOGIA 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLA	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 158.236,70 RC 410.053,80 TR 568.290,50		
30300		TIPOLOGIA 300: INTERESSI ATTIVI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 0,00 RC 284,23 TR 284,23		
30400		TIPOLOGIA 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 2.763.516,00 RC 1.513.354,00 TR 4.276.870,00		
30500		TIPOLOGIA 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 105.882,18 RC 1.412.634,90 TR 1.518.517,08		
30000	TOTALE TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00			RR 3.307.049,90 RC 4.263.147,15 TR 7.570.197,05		

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
				PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)
				PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR)
TITOLO 4		ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
40200		TIPOLOGIA 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	RS	0,00	RR 7.684.189,41
			CP	0,00	RC 8.108.804,14
			CS	0,00	TR 15.792.993,55
40400		TIPOLOGIA 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	RS	0,00	RR 0,00
			CP	0,00	RC 3.503.040,98
			CS	0,00	TR 3.503.040,98
40000	TOTALE TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	RR 7.684.189,41
			CP	0,00	RC 11.611.845,12
			CS	0,00	TR 19.296.034,53
TITOLO 5		ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
50100		TIPOLOGIA 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	RS	0,00	RR 157,15
			CP	0,00	RC 0,00
			CS	0,00	TR 157,15
50300		TIPOLOGIA 300: RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	RS	0,00	RR 359.742,05
			CP	0,00	RC 0,00
			CS	0,00	TR 359.742,05
50000	TOTALE TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	RS	0,00	RR 359.899,20
			CP	0,00	RC 0,00
			CS	0,00	TR 359.899,20

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR)
TITOLO 6		ACCENSIONE PRESTITI						
60300		TIPOLOGIA 300: ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	18.082,95 0,00 18.082,95	
60000	TOTALE TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	18.082,95 0,00 18.082,95	
TITOLO 9		ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
90100		TIPOLOGIA 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	20.000,00 6.776.018,92 6.796.018,92	
90200		TIPOLOGIA 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	89.620,24 29.575,18 119.195,42	
90000	TOTALE TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	109.620,24 6.805.594,10 6.915.214,34	
TITOLI		TOTALE TITOLI	RS CP CS	0,00 0,00 0,00		RR RC TR	16.205.167,98 92.080.959,35 108.286.127,33	

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 01			SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
0101 PROGRAMMA 01			ORGANI ISTITUZIONALI						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 912,86	CP 0,00	PC 103.319,01	CS 0,00	TP 104.231,87
TOTALE PROGRAMMA 01			ORGANI ISTITUZIONALI	RS 0,00	PR 912,86	CP 0,00	PC 103.319,01	CS 0,00	TP 104.231,87
0102 PROGRAMMA 02			SEGRETERIA GENERALE						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 63.354,04	CP 0,00	PC 292.079,14	CS 0,00	TP 355.433,18
TOTALE PROGRAMMA 02			SEGRETERIA GENERALE	RS 0,00	PR 63.354,04	CP 0,00	PC 292.079,14	CS 0,00	TP 355.433,18
0103 PROGRAMMA 03			GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 12.822.967,91	CP 0,00	PC 2.095.157,30	CS 0,00	TP 14.918.125,21

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TITOLO 2			SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00	PR 3.780,48
				CP 0,00	PC 43.619,34
				CS 0,00	TP 47.399,82
TOTALE PROGRAMMA 03			GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	RS 0,00	PR 12.826.748,39
				CP 0,00	PC 2.138.776,64
				CS 0,00	TP 14.965.525,03
0104 PROGRAMMA 04			GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 31.300,76
				CP 0,00	PC 88.630,89
				CS 0,00	TP 119.931,65
TOTALE PROGRAMMA 04			GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	RS 0,00	PR 31.300,76
				CP 0,00	PC 88.630,89
				CS 0,00	TP 119.931,65
0105 PROGRAMMA 05			GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 8.853,75
				CP 0,00	PC 1.048.546,80
				CS 0,00	TP 1.057.400,55
TOTALE PROGRAMMA 05			GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	RS 0,00	PR 8.853,75
				CP 0,00	PC 1.048.546,80
				CS 0,00	TP 1.057.400,55

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
0106 PROGRAMMA 06			UFFICIO TECNICO						
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	61.343,54	CP	163.029,06
				CS	0,00	TP	224.372,60		
	TITOLO	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	PR	11.259,38	CP	42.968,97
				CS	0,00	TP	54.228,35		
TOTALE PROGRAMMA 06			UFFICIO TECNICO	RS	0,00	PR	72.602,92	CP	205.998,03
				CS	0,00	TP	278.600,95		
0108 PROGRAMMA 08			STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI						
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	37.149,11	CP	834.420,54
				CS	0,00	TP	871.569,65		
	TITOLO	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	PR	68.036,26	CP	36.557,12
				CS	0,00	TP	104.593,38		
TOTALE PROGRAMMA 08			STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	RS	0,00	PR	105.185,37	CP	870.977,66
				CS	0,00	TP	976.163,03		

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
I	0110	PROGRAMMA 10	RISORSE UMANE	
I		TITOLO 1	SPESE CORRENTI	
I			RS	0,00 PR
I			CP	0,00 PC
I			CS	0,00 TP
I				29.937,02
I				707.340,55
I				737.277,57
I		TOTALE PROGRAMMA 10	RISORSE UMANE	
I			RS	0,00 PR
I			CP	0,00 PC
I			CS	0,00 TP
I				29.937,02
I				707.340,55
I				737.277,57
I	0111	PROGRAMMA 11	ALTRI SERVIZI GENERALI	
I		TITOLO 1	SPESE CORRENTI	
I			RS	0,00 PR
I			CP	0,00 PC
I			CS	0,00 TP
I				32.457,55
I				1.659.777,97
I				1.692.235,52
I		TOTALE PROGRAMMA 11	ALTRI SERVIZI GENERALI	
I			RS	0,00 PR
I			CP	0,00 PC
I			CS	0,00 TP
I				32.457,55
I				1.659.777,97
I				1.692.235,52
I		TOTALE MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
I			RS	0,00 PR
I			CP	0,00 PC
I			CS	0,00 TP
I				13.171.352,66
I				7.115.446,69
I				20.286.799,35

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 04			ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						
0401 PROGRAMMA 01			ISTRUZIONE PRESCOLASTICA						
TITOLO	1	SPESE CORRENTI		RS	0,00		PR	500.313,29	
				CP	0,00		PC	874.980,76	
				CS	0,00		TP	1.375.294,05	
TOTALE PROGRAMMA 01			ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	RS	0,00		PR	500.313,29	
				CP	0,00		PC	874.980,76	
				CS	0,00		TP	1.375.294,05	
0402 PROGRAMMA 02			ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE						
TITOLO	1	SPESE CORRENTI		RS	0,00		PR	2.196.609,77	
				CP	0,00		PC	5.136.004,31	
				CS	0,00		TP	7.332.614,08	
TITOLO	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		RS	0,00		PR	1.352.795,29	
				CP	0,00		PC	7.003.956,16	
				CS	0,00		TP	8.356.751,45	
TOTALE PROGRAMMA 02			ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE	RS	0,00		PR	3.549.405,06	
				CP	0,00		PC	12.139.960,47	
				CS	0,00		TP	15.689.365,53	

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
0406 PROGRAMMA 06			SERVIZI AUSILIARI ALLB ISTRUZIONE						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 54.447,69	CP 0,00	PC 377.278,92	CS 0,00	TP 431.726,61
TOTALE PROGRAMMA 06			SERVIZI AUSILIARI ALLB ISTRUZIONE	RS 0,00	PR 54.447,69	CP 0,00	PC 377.278,92	CS 0,00	TP 431.726,61
0407 PROGRAMMA 07			DIRITTO ALLO STUDIO						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 310,00	CP 0,00	PC 307.096,81	CS 0,00	TP 307.406,81
TOTALE PROGRAMMA 07			DIRITTO ALLO STUDIO	RS 0,00	PR 310,00	CP 0,00	PC 307.096,81	CS 0,00	TP 307.406,81
TOTALE MISSIONE 04			ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	RS 0,00	PR 4.104.476,04	CP 0,00	PC 13.699.316,96	CS 0,00	TP 17.803.793,00



R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE PROGRAMMA 01		SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	RS 0,00	PR 302.339,24	CP 0,00	PC 366,00	CS 0,00	TP 302.705,24
TOTALE MISSIONE 07		TURISMO	RS 0,00	PR 302.339,24	CP 0,00	PC 366,00	CS 0,00	TP 302.705,24
MISSIONE 08		ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA						
0801 PROGRAMMA 01		URBANISTICA ASSETTO DEL TERRITORIO						
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 1.805,18	CP 0,00	PC 289.206,22	CS 0,00	TP 291.011,40
TOTALE PROGRAMMA 01		URBANISTICA ASSETTO DEL TERRITORIO	RS 0,00	PR 1.805,18	CP 0,00	PC 289.206,22	CS 0,00	TP 291.011,40
TOTALE MISSIONE 08		ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	RS 0,00	PR 1.805,18	CP 0,00	PC 289.206,22	CS 0,00	TP 291.011,40

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 09			SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE		
0903 PROGRAMMA 03			RIFIUTI		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 144.620,84 TP 144.620,84
TOTALE PROGRAMMA 03			RIFIUTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 144.620,84 TP 144.620,84
0905 PROGRAMMA 05			AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 4.419,60 TP 4.419,60
TITOLO 2			SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 5.717,30 PC 4.800,00 TP 10.517,30
TOTALE PROGRAMMA 05			AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 5.717,30 PC 9.219,60 TP 14.936,90

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE			RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
				PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		
				PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)		
TOTALE MISSIONE 09			SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	RS	0,00	PR	5.717,30
				CP	0,00	PC	153.840,44
				CS	0,00	TP	159.557,74
MISSIONE 10			TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'				
1002 PROGRAMMA 02			TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	1.007,43
				CP	0,00	PC	1.121.403,51
				CS	0,00	TP	1.122.410,94
TOTALE PROGRAMMA 02			TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	RS	0,00	PR	1.007,43
				CP	0,00	PC	1.121.403,51
				CS	0,00	TP	1.122.410,94
1004 PROGRAMMA 04			ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO				
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	0,00
				CP	0,00	PC	19.251,61
				CS	0,00	TP	19.251,61
TOTALE PROGRAMMA 04			ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	RS	0,00	PR	0,00
				CP	0,00	PC	19.251,61
				CS	0,00	TP	19.251,61

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
1005 PROGRAMMA 05			VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI						
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	1.156.482,29	CP	5.754.654,12
				CS	0,00	TP	6.911.136,41		
	TITOLO	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	PR	2.107.273,63	CP	10.737.700,44
				CS	0,00	TP	12.844.974,07		
TOTALE PROGRAMMA 05			VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	RS	0,00	PR	3.263.755,92	CP	16.492.354,56
				CS	0,00	TP	19.756.110,48		
TOTALE MISSIONE 10			TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	RS	0,00	PR	3.264.763,35	CP	17.633.009,68
				CS	0,00	TP	20.897.773,03		
MISSIONE 11			SOCCORSO CIVILE						
1101 PROGRAMMA 01			SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE						
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	32.793,59	CP	0,00
				CS	0,00	TP	32.793,59		
TOTALE PROGRAMMA 01			SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	RS	0,00	PR	32.793,59	CP	0,00
				CS	0,00	TP	32.793,59		

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE MISSIONE 11		SOCCORSO CIVILE	RS 0,00	PR 32.793,59	CP 0,00	PC 0,00	CS 0,00	TP 32.793,59
MISSIONE 12		DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA						
1202 PROGRAMMA 02		INTERVENTI PER LA DISABILITA'						
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 0,00	CP 10.000,00	PC 10.000,00	CS 0,00	TP 10.000,00
TOTALE PROGRAMMA 02		INTERVENTI PER LA DISABILITA'	RS 0,00	PR 0,00	CP 10.000,00	PC 10.000,00	CS 0,00	TP 10.000,00
TOTALE MISSIONE 12		DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	RS 0,00	PR 0,00	CP 10.000,00	PC 10.000,00	CS 0,00	TP 10.000,00
MISSIONE 14		SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'						
1401 PROGRAMMA 01		INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO						
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 7.486,99	CP 0,00	PC 127,21	CS 0,00	TP 7.614,20

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
	TITOLO	2 SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 140.870,43 PC 0,00 TP 140.870,43
	TOTALE PROGRAMMA 01	INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 148.357,42 PC 127,21 TP 148.484,63
	TOTALE MISSIONE 14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 148.357,42 PC 127,21 TP 148.484,63
	MISSIONE 15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE		
	1501 PROGRAMMA 01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO		
	TITOLO	1 SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 972,03 PC 0,00 TP 972,03
	TOTALE PROGRAMMA 01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 972,03 PC 0,00 TP 972,03

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
1503 PROGRAMMA 03			SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 0,00	CP 0,00	PC 192,54	CS 0,00	TP 192,54
TOTALE PROGRAMMA 03			SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	RS 0,00	PR 0,00	CP 0,00	PC 192,54	CS 0,00	TP 192,54
TOTALE MISSIONE 15			POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	RS 0,00	PR 972,03	CP 0,00	PC 192,54	CS 0,00	TP 1.164,57
MISSIONE 16			AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA						
1602 PROGRAMMA 02			CACCIA E PESCA						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 17.795,29	CP 0,00	PC 118.885,55	CS 0,00	TP 136.680,84
TITOLO 2			SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00	PR 3.639,33	CP 0,00	PC 58.084,19	CS 0,00	TP 61.723,52
TOTALE PROGRAMMA 02			CACCIA E PESCA	RS 0,00	PR 21.434,62	CP 0,00	PC 176.969,74	CS 0,00	TP 198.404,36

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE MISSIONE 16		AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	PR 21.434,62	PC 176.969,74	TP 198.404,36
MISSIONE 19		RELAZIONI INTERNAZIONALI						
1901 PROGRAMMA 01		RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO						
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	PR 4.016,08	PC 0,00	TP 4.016,08
TITOLO 2		SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	PR 13.472,72	PC 0,00	TP 13.472,72
TOTALE PROGRAMMA 01		RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	PR 17.488,80	PC 0,00	TP 17.488,80
TOTALE MISSIONE 19		RELAZIONI INTERNAZIONALI	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	PR 17.488,80	PC 0,00	TP 17.488,80

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 50		DEBITO PUBBLICO						
5001 PROGRAMMA 01		QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI						
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 55.206,68 TP 55.206,68				
TOTALE PROGRAMMA 01		QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 55.206,68 TP 55.206,68				
5002 PROGRAMMA 02		QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI						
TITOLO 4		RIMBORSO PRESTITI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 8.757.266,45 TP 8.757.266,45				
TOTALE PROGRAMMA 02		QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 8.757.266,45 TP 8.757.266,45				
TOTALE MISSIONE 50		DEBITO PUBBLICO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 8.812.473,13 TP 8.812.473,13				

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI		
9901 PROGRAMMA 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
TITOLO 7		SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 0,00	PR 679.833,39
			CP 0,00	PC 6.280.010,05
			CS 0,00	TP 6.959.843,44
TOTALE PROGRAMMA 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 0,00	PR 679.833,39
			CP 0,00	PC 6.280.010,05
			CS 0,00	TP 6.959.843,44
TOTALE MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI	RS 0,00	PR 679.833,39
			CP 0,00	PC 6.280.010,05
			CS 0,00	TP 6.959.843,44
TOTALE MISSIONI			RS 0,00	PR 21.757.333,62
			CP 0,00	PC 54.180.695,10
			CS 0,00	TP 75.938.028,72

**PROVINCIA DI MODENA**  
**VERBALE VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2020**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2019		€uro	35.538.702,12
Reversali trasmesse dall'Ente:	€uro	108.286.127,33	
Reversali registrate dal Tesoriere:	€uro	108.286.127,33	
Reversali Incassate:	€uro	108.286.127,33	
Reversali da incassare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Entrate da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>€uro</b>	<b>143.824.829,45</b>
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2019		€uro	0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	€uro	75.938.028,72	
Mandati registrati dal Tesoriere:	€uro	75.938.028,72	
Mandati pagati:	€uro	75.938.028,72	
Mandati da pagare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Uscite da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>€uro</b>	<b>75.938.028,72</b>
<i>Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>		<b>€uro</b>	<b>67.886.800,73</b>
--	--	-------------	----------------------

IL TESORIERE  
 Unicredit S.p.A.

Unicredit S.p.A.

22 GEN 2021

MODENA  
 PIAZZA GRANDE

UniCredit S.p.A.

Sede Sociale Via A. Specchi 16 00186 Roma

Direzione Generale Piazza Gae Aulenti 3 -  
 Tower A 20123 Milano

Capitale Sociale uni € 20.846.893.463,94  
 interamente versato - Banca iscritta all'Albo delle  
 Banche e Capogruppo del Gruppo Bancario  
 UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari cod. 02008.1  
 - Cod. ABI 02008.1 - iscrizione al Registro delle  
 Imprese di Roma, Codice Fiscale e P.IVA n°  
 00348170101 - Aderente al Fondo Interbancario  
 di Tutela dei Depositi.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
32/0	Imposta per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	1442/2020	2.040,25	2.040,25	13.000,00	13.000,00	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		1702/2020	279.000,00	0,00	0,00	279.000,00	COMUNE DI FORMIGINE
		1703/2020	158.000,00	0,00	0,00	158.000,00	COMUNE DI FIORANO MODENESE
		1704/2020	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	COMUNE DI CAMPOGALLIANO
		<b>Totale 2020</b>	514.040,25	2.040,25	13.000,00	525.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 32/0</b>	514.040,25	2.040,25	13.000,00	525.000,00	
35/0	Imposta provinciale di trascrizione	750/2020	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	
		<b>Totale Capitolo/Art 35/0</b>	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	
36/0	Imposta provinciale sull'R.C.A.	1705/2020	8.314.956,88	6.029.709,30	0,00	2.285.247,58	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2020</b>	8.314.956,88	6.029.709,30	0,00	2.285.247,58	
		<b>Totale Capitolo/Art 36/0</b>	8.314.956,88	6.029.709,30	0,00	2.285.247,58	
51/0	Altri contributi generali	1681/2020	12.680,00	2.536,00	0,00	10.144,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2020</b>	12.680,00	2.536,00	0,00	10.144,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 51/0</b>	12.680,00	2.536,00	0,00	10.144,00	
412/0	Contributo da Comuni per valorizzazione fasce fluviali e aree protette	20/2019	5.180,00	0,00	0,00	5.180,00	COMUNE DI SPILAMBERTO
		<b>Totale 2019</b>	5.180,00	0,00	0,00	5.180,00	
		1/2020	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	COMUNE DI MODENA
		3/2020	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00	COMUNE DI FORMIGINE
		4/2020	7.800,00	0,00	0,00	7.800,00	COMUNE DI MARANELLO
		5/2020	5.920,00	0,00	0,00	5.920,00	COMUNE DI MODENA

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
412/0	Contributo da Comuni per valorizzazione fasce fluviali e aree protette	6/2020	1.110,00	0,00	0,00	1.110,00	COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA
		8/2020	4.810,00	0,00	0,00	4.810,00	COMUNE DI VIGNOLA
		9/2020	4.440,00	0,00	0,00	4.440,00	COMUNE DI MARANO SUL PANARO
		<b>Totale 2020</b>	30.380,00	0,00	0,00	30.380,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 412/0</b>	35.560,00	0,00	0,00	35.560,00	
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale	1304/2018	163,00	0,00	0,00	163,00	CORGHI FRANCESCA
		1318/2018	286,00	0,00	0,00	286,00	CORGHI FRANCESCA
		1439/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	BALESTRI STEFANIA
		1479/2018	81,00	0,00	0,00	81,00	BUONANNO SALVATORE
		1480/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	BUONANNO SALVATORE
		1481/2018	41,00	0,00	0,00	41,00	BUONANNO SALVATORE
		1485/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	COPPOLA ASSUNTA
		1590/2018	163,00	0,00	0,00	163,00	EL GARNAOUI EL MUSTAPHA
		1605/2018	41,00	0,00	0,00	41,00	AHMED IMTIAZ
		1607/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	BELLAVITA FABIO
		1672/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	BARICORDI DINO
		1674/2018	41,00	0,00	0,00	41,00	BRAGAZZI ROBERTO
		1691/2018	85,00	0,00	0,00	85,00	PERI ROMANA
		<b>Totale 2018</b>	1.326,00	0,00	0,00	1.326,00	
		152/2019	83,00	0,00	0,00	83,00	GIBELLINI LUIGI
		226/2019	286,00	0,00	0,00	286,00	LIU MINGWU
		227/2019	284,00	0,00	0,00	284,00	RAFAY PANSERVICE
		336/2019	125,00	0,00	0,00	125,00	MARZO MIRKO
		383/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	RECCHIONI ALBERTO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale	387/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	SOCIETA' COOPERATIVA NUOVA EDILIA
		388/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	SOCIETA' COOPERATIVA NUOVA EDILIA
		402/2019	42,00	0,00	0,00	42,00	GRENZI NARDINO
		408/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	OREFICE VINCENZO
		436/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	JAZMI NOUREDDINE
		898/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	EXPERT SYSTEM SPA
		900/2019	42,00	0,00	0,00	42,00	GRAMPASSI ELISABETTA
		922/2019	207,00	0,00	0,00	207,00	MIHAND FATIMA ZAHRA
		926/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	INCATASCIATO GIUSEPPA
		928/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	GUIDI DANIELA
		1033/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	MARZO MIRKO
		1039/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	GIBELLINI LUIGI
		1041/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	BRAGAZZI ROBERTO
		1043/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	GRENZI NARDINO
		1053/2019	42,00	0,00	0,00	42,00	MECCANO S.R.L.
		1141/2019	83,00	0,00	0,00	83,00	GUBERTINI JESSICA
		1189/2019	83,00	0,00	0,00	83,00	TODARO ANTONINO
		1193/2019	42,00	0,00	0,00	42,00	GIELLE
		1292/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	BENINI LIANA
		1294/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	PATIKIRI ARACHCHIGE SUJITH KUMARA
		1363/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	MIHAND FATIMA ZAHRA
		1374/2019	87,00	0,00	0,00	87,00	GIANNASI GIUSEPPE
		1382/2019	26,10	0,00	0,00	26,10	TOSSETTI MARCO NELLO
1457/2019	250,00	0,00	0,00	250,00	BUSUIOC ARTUR		
1675/2019	292,00	0,00	0,00	292,00	TODARO ANTONINO		
		<b>Totale 2019</b>	4.919,10	0,00	0,00	4.919,10	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale	66/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	INCATASCIATO GIUSEPPA
		258/2020	42,00	0,00	0,00	42,00	FERRARINI PATRIZIA
		301/2020	292,00	0,00	0,00	292,00	BUSUIOC ARTUR
		672/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	REGGIANINI SAS DI REGGIANINI PAOLO & C.
		696/2020	298,40	0,00	0,00	298,40	COMUNE DI FINALE EMILIA
		813/2020	42,00	0,00	0,00	42,00	GERASOLO GIOVANNI
		1217/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	M. R. MOTORS
		1439/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	BERGONZINI ANDREA
		1564/2020	292,00	0,00	-87,60	204,40	BARALDI ALBERTO
		1566/2020	292,00	0,00	-87,60	204,40	ALTOBELLI OLGA
		1568/2020	292,00	0,00	0,00	292,00	TILAHUN BISRAT
		1570/2020	87,00	0,00	-26,10	60,90	GRAZIA LUCIA
		1624/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	VENTURELLI MARCO
		1659/2020	163,00	0,00	-46,10	116,90	LORENZINI EGISTO
		1664/2020	87,00	0,00	0,00	87,00	NARDI SIMONE
		<b>Totale 2020</b>	2.322,40	0,00	-247,40	2.075,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 620/0</b>	8.567,50	0,00	-247,40	8.320,10	
624/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative ambientali	1407/2018	160,00	0,00	0,00	160,00	LONGU OVIDIU DANIEL
		1536/2018	160,00	0,00	0,00	160,00	MACOVEI NELU
		1784/2018	160,00	0,00	0,00	160,00	MASETTI DONOVAN
		<b>Totale 2018</b>	480,00	0,00	0,00	480,00	
		222/2019	160,00	0,00	0,00	160,00	STOICA VIOREL FLORIN
		<b>Totale 2019</b>	160,00	0,00	0,00	160,00	
		1276/2020	160,00	0,00	0,00	160,00	RAKHSSANE ABDELLATIF
		<b>Totale 2020</b>	160,00	0,00	0,00	160,00	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale Capitolo/Art 624/0</b>	800,00	0,00	0,00	800,00	
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	1275/2018	206,00	0,00	0,00	206,00	GAMBARI PIETRO
		1424/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	COSTI LUCA
		1427/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	CASELLI STEFANO
		1539/2018	154,00	0,00	0,00	154,00	RIGHI STEFANO
		1541/2018	206,00	0,00	0,00	206,00	SELMI RENZO
		1549/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	LUPPI FABRIZIO
		1551/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	MAZZINI SETTIMIO
		1555/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	PIETROLUNGO CIPRIANO
		1559/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	ROSSI GIOVANNI
		1563/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	SELMI RENZO
		1572/2018	80,00	0,00	0,00	80,00	GOLESCU DUMITRU
		1574/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	MARTINELLI PIER ANTONIO
		1576/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	NARDI DINO
		1577/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	BASSISSI DANIELA
		1584/2018	100,00	0,00	0,00	100,00	FERRARINI AMBRIDE
		1587/2018	160,00	0,00	0,00	160,00	GUERMANDI MICHAEL
		1621/2018	102,00	0,00	0,00	102,00	MOSTI GIAN LUCA
		1711/2018	160,00	0,00	0,00	160,00	LIU GUIBO
		1717/2018	100,00	0,00	0,00	100,00	ZHAO DONGWU
		1725/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	BASSISSI DANIELA
		1727/2018	200,00	0,00	0,00	200,00	LEAHU ILIE
		1731/2018	50,00	0,00	0,00	50,00	CAPITANI ANDREA
		1786/2018	100,00	0,00	0,00	100,00	DONG RONGHUA
		<b>Totale 2018</b>	2.168,00	0,00	0,00	2.168,00	
		97/2019	160,00	0,00	0,00	160,00	BILEA CRISTIAN

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	121/2019	160,00	0,00	0,00	160,00	NACU ADRIAN
		134/2019	308,00	0,00	0,00	308,00	VANDELLI GIANFRANCO
		146/2019	102,00	0,00	0,00	102,00	ROCCHI VITTORIO
		264/2019	160,00	0,00	0,00	160,00	RIZZO DOMENICO
		678/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	COTTILLI GIANLUCA
		692/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	CERCATILLO FEDERICO
		696/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	DI BENEDETTO ANIELLO
		740/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	PADALINO LUCA
		750/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	LUCCHINI LORENZO
		758/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	MONTORSI ALBERTO
		790/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	ROSSI GIOVANNI
		797/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	TESTA FELICE
		948/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	MINI ALBERTO
		1064/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	CASINI FABRIZIO
		1144/2019	124,00	0,00	0,00	124,00	PIZZETTI BONFIGLIO
		1145/2019	124,00	0,00	0,00	124,00	BALDELLI FLAVIA
		1147/2019	160,00	0,00	0,00	160,00	DIAS FURTADO BONFIM
		1166/2019	154,00	0,00	0,00	154,00	GIAMMONA ANGELO MICHELE
		1404/2019	206,00	0,00	0,00	206,00	FRABETTI ASTORRE
		1469/2019	102,00	0,00	0,00	102,00	ROCCHI VITTORIO
		1542/2019	206,00	0,00	0,00	206,00	SOLATO SANDRO
1595/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	MACCAFERRI GIANLUCA		
1601/2019	102,00	0,00	0,00	102,00	MARINI MARCO		
1673/2019	50,00	0,00	0,00	50,00	BONCIOLINI SIMONE		
1708/2019	102,00	0,00	0,00	102,00	NIGI VALERIO		
		<b>Totale 2019</b>	2.770,00	0,00	0,00	2.770,00	
		471/2020	204,00	0,00	0,00	204,00	SAMORI' DANIELE

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	484/2020	160,00	0,00	0,00	160,00	HAXHIU FLORENC
		644/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	PASQUALI GIOVANNI
		659/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	PASQUALI GIOVANNI
		669/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	PASQUALI GIOVANNI
		671/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	PASQUALI GIOVANNI
		816/2020	40,00	0,00	0,00	40,00	DE SALVO GIOVANNI
		891/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	AMADORI FRANCESCO
		907/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	BAGNI GIORGIO
		909/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	BALLOTTI ELIO
		935/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CASELLI STEFANO
		937/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CASOLARI GIAN LUCA
		941/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CHIARLI MAURO
		943/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CHIOSSI GIOVANNI BATTISTA
		953/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	BRIONI UMBERTO
		955/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CAVALLINI MASSIMILIANO
		959/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	COTTILLI GIANLUCA
		969/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	DOLCINI MATTEO
		977/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	FERRARINI GIOVANNI
		985/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	DI BENEDETTO ANIELLO
		991/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	FERRARINI AMBRIDE
		1015/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	GIACOBAZZI FRANCESCO
		1027/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	GUIDETTI RUDI
		1035/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	GUIDUZZI CARLO
1037/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	IANNUCILLI CELESTINO		
1053/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	MAZZINI GRAZIANO		
1057/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	MISLEY ATTILIO		
1059/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	MURACCHINI GABRIELE		

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	1069/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	PUVIANI SILVANO
		1077/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	RIGHI ELIA PIETRO
		1081/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	MARINELLI ANTONINO
		1085/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	MONTORSI ALBERTO
		1087/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	NARDI DINO
		1089/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	NICOLETTI NICOLA
		1091/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	NIZZI NICOLA
		1095/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	PIERAZZI CLAUDIO
		1099/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	PUVIANI PAOLO
		1101/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	REGGIANINI PIER PAOLO
		1107/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	ROMAGNOLI MORENO
		1111/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	ROSSI RENZO
		1113/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SCIUMBATA VINCENZO
		1115/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SELMI MASSIMO
		1117/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SERRI WALTER
		1119/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SGHEDONI GIANFRANCO
		1122/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	GHIRONI URBANO
		1124/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	PRINI MATTEO
		1137/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SILVESTRINI LUCA
		1143/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	SOLDATI CRISTINA
		1171/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	VIGNUDINI MARINO
		1173/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	VULCANO PALMIRO
		1175/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	ZONA MAURO
		1188/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	CAMPAGNOLI GRAZIANO
1190/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	BERTELLI CARLO		
1272/2020	206,00	0,00	0,00	206,00	LORENZONI GIAN LUCA		
1274/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	BRIGHENTI CARLO		

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	1307/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	COLLI ROBERTO
		1308/2020	206,00	0,00	0,00	206,00	MANNI ROBERTO
		1314/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	VENTURELLI JAMES
		1390/2020	51,00	0,00	0,00	51,00	CANTERGIANI EZIO
		1400/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	LIN ZHENGOIANG
		1445/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	GIACOBAZZI SERGIO
		1447/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	MARCHETTI GIANFRANCO
		1449/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	GIACOBAZZI SERGIO
		1451/2020	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	CHEN TILANG
		1463/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	GIACOBAZZI SERGIO
		1466/2020	160,00	0,00	0,00	160,00	DE SALVO GIOVANNI
		1496/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	CORNIA MARINO
		1516/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	PANCALDI PAOLO
		1523/2020	308,00	0,00	0,00	308,00	GUIDUGLI UMBERTO
		1524/2020	160,00	0,00	0,00	160,00	CHEN TILANG
		1530/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	SANTONI PAOLO
		1531/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	MESSORI MAURO
		1536/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	OLIVIERI PIETRO
		1571/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	MARCACCI LUIGI
		1573/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	MERCIADRI AMEDEO
		1574/2020	160,00	0,00	0,00	160,00	TEODOR TIBERIO
		1608/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	BEDINI VITTORIO
		1622/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	FEDERICI ZUCCOLINI FEDERICO
		1628/2020	154,00	0,00	0,00	154,00	COLIZZI MARIO
1629/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	GUIDUZZI CARLO		
1655/2020	206,00	0,00	0,00	206,00	CLO' IVAN		
1656/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	IACCHERI VALTER		

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
625/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18	1658/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	VERATTI MARCO
		1660/2020	102,00	0,00	0,00	102,00	LEONI GIOVANNI
		<b>Totale 2020</b>	9.281,00	0,00	0,00	9.281,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 625/0</b>	14.219,00	0,00	0,00	14.219,00	
626/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative D.lgs.152/06 - controllo smaltimento rifiuti	556/2010	1.130,99	0,00	0,00	1.130,99	EDILCREA 1 SRL BALLESTRI MASSIMO
		735/2010	543,95	0,00	0,00	543,95	MARMI MERCURIALI DI ROBERTO MERCURIALI
		<b>Totale 2010</b>	1.674,94	0,00	0,00	1.674,94	
		516/2011	387,34	0,00	0,00	387,34	CICCARELLI GIOVANNI
		<b>Totale 2011</b>	387,34	0,00	0,00	387,34	
		991/2013	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	SAID ABDELHAMID
		<b>Totale 2013</b>	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	
		105/2014	684,00	0,00	0,00	684,00	FOSU JAMES
		179/2014	1.074,51	0,00	0,00	1.074,51	LAHROUCHE SALAH
		1799/2014	1.074,00	0,00	0,00	1.074,00	EDIL TMB DI TAMBORRINI BIAGIO
		<b>Totale 2014</b>	2.832,51	0,00	0,00	2.832,51	
		<b>Totale Capitolo/Art 626/0</b>	6.494,79	0,00	0,00	6.494,79	
628/0	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative in violazione delle norme del D.lgs.152/06 - controllo spandimenti	1052/2012	840,00	0,00	0,00	840,00	AZ AGR BARBIERI DANIELE
		<b>Totale 2012</b>	840,00	0,00	0,00	840,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 628/0</b>	840,00	0,00	0,00	840,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
640/0	Sovracanoni derivazione acqua per l'energia elettrica legge 11.12.1933 n. 1755 modificata dalla legge 22.12.1980 n. 925	1818/2019	6.386,35	0,00	0,00	6.386,35	LUGO SRL
		<b>Totale 2019</b>	6.386,35	0,00	0,00	6.386,35	
		596/2020	585,94	0,00	0,00	585,94	B.I. ENERGIA SRL
		598/2020	567,63	0,00	0,00	567,63	VERDENENERGIA SRL
		600/2020	368,16	0,00	0,00	368,16	SOCIETA' AREE SRLS
		<b>Totale 2020</b>	1.521,73	0,00	0,00	1.521,73	
		<b>Totale Capitolo/Art 640/0</b>	7.908,08	0,00	0,00	7.908,08	
660/0	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	95/2012	2.454,99	0,00	0,00	2.454,99	CALCESTRUZZI VIGNOLA S.R.L.
		<b>Totale 2012</b>	2.454,99	0,00	0,00	2.454,99	
		69/2019	267,66	107,12	0,00	160,54	CICCARELLI CIRO
		73/2019	7.549,00	5.549,00	0,00	2.000,00	COMUNE DI MIRANDOLA
		529/2019	50.000,00	0,00	9.638,19	59.638,19	COMUNE DI CARPI
		<b>Totale 2019</b>	57.816,66	5.656,12	9.638,19	61.798,73	
		47/2020	9.000,00	4.134,39	0,00	4.865,61	COMUNE DI VIGNOLA
		48/2020	60.000,00	20.292,15	-19.707,85	20.000,00	COMUNE DI MODENA
		50/2020	1.000,00	904,97	500,00	595,03	COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO
		51/2020	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	COMUNE DI MIRANDOLA
		59/2020	8.000,00	626,60	0,00	7.373,40	COMUNE DI FINALE EMILIA
		141/2020	700,00	0,00	0,00	700,00	INWIT S.P.A.
		144/2020	1.258,77	0,00	0,00	1.258,77	BASSETTI ESTER
		146/2020	321,22	0,00	0,00	321,22	CICCARELLI CIRO
		657/2020	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	COMUNE DI CARPI
		829/2020	100,00	0,00	0,00	100,00	SNAM RETE GAS SPA
		851/2020	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	COMUNE DI SASSUOLO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale 2020</b>	123.379,99	25.958,11	-19.207,85	78.214,03	
		<b>Totale Capitolo/Art 660/0</b>	183.651,64	31.614,23	-9.569,66	142.467,75	
770/0	Rimborso per servizi resi per conto di altri enti	1571/2019	13.774,72	0,00	0,00	13.774,72	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2019</b>	13.774,72	0,00	0,00	13.774,72	
		583/2020	973,38	848,83	71,01	195,56	PREFETTURA DI MODENA
		1550/2020	1.373,08	1.005,55	120,33	487,86	MINISTERO DELL'INTERNO
		1602/2020	510,88	0,00	0,00	510,88	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1606/2020	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	AUTOSTRADA REGIONALE CISPADANA SPA
		<b>Totale 2020</b>	3.957,34	1.854,38	191,34	2.294,30	
		<b>Totale Capitolo/Art 770/0</b>	17.732,06	1.854,38	191,34	16.069,02	
870/0	Rimborso spese di funzionamento del Progetto Avvocatura unica	2/2019	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	COMUNE DI SAN PROSPERO
		6/2019	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI POLINAGO
		7/2019	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI LAMA MOCOGNO
		25/2019	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI FIUMALBO
		588/2019	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI SAN POSSIDONIO
		<b>Totale 2019</b>	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	
		11/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI SESTOLA
		12/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI FIUMALBO
		14/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA
		16/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI GUIGLIA
		36/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	COMUNE DI SAN POSSIDONIO
		38/2020	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO
		1639/2020	2.901,00	0,00	0,00	2.901,00	COMUNE DI VIGNOLA
		1640/2020	1.128,00	0,00	0,00	1.128,00	COMUNE DI LAMA MOCOGNO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
870/0	Rimborso spese di funzionamento del Progetto Avvocatura unica	1642/2020	994,00	0,00	0,00	994,00	COMUNE DI MONTECRETO
		1643/2020	1.562,00	0,00	0,00	1.562,00	COMUNE DI CONCORDIA
		1644/2020	3.580,00	0,00	0,00	3.580,00	COMUNE DI FORMIGINE
		1645/2020	1.065,00	0,00	0,00	1.065,00	COMUNE DI FRASSINORO
		1646/2020	2.281,00	0,00	0,00	2.281,00	COMUNE DI MARANELLO
		1648/2020	2.084,00	0,00	0,00	2.084,00	COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE
		1649/2020	1.152,00	0,00	0,00	1.152,00	COMUNE DI FANANO
		1678/2020	1.388,00	0,00	0,00	1.388,00	COMUNE DI SAN PROSPERO
		1695/2020	1.047,00	0,00	0,00	1.047,00	COMUNE DI POLINAGO
		<b>Totale 2020</b>	26.182,00	0,00	0,00	26.182,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 870/0</b>	31.582,00	0,00	0,00	31.582,00	
970/0	Entrate diverse	1418/2016	592,28	0,00	0,00	592,28	INPS - MODENA
		1419/2016	43,69	0,00	0,00	43,69	INPS - MODENA
		<b>Totale 2016</b>	635,97	0,00	0,00	635,97	
		611/2018	10,90	0,00	0,00	10,90	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2018</b>	10,90	0,00	0,00	10,90	
		768/2020	2.420,40	0,00	0,00	2.420,40	LEPIDA S.C.P.A.
		1378/2020	94,00	0,00	0,00	94,00	HERA S.P.A.
		1589/2020	10,90	0,00	0,00	10,90	COMUNE DI MODENA
		1590/2020	11,02	0,00	0,00	11,02	COMUNE DI MODENA
		1662/2020	4.021,00	0,00	0,00	4.021,00	SNAM RETE GAS SPA
		1691/2020	9.382,26	0,00	0,00	9.382,26	AGENZIA PER LA MOBILITA' DI MODENA SPA
		1693/2020	280,00	0,00	0,00	280,00	LAMI ADOLFO
		1694/2020	280,00	0,00	0,00	280,00	COLIZZI MARIO
		<b>Totale 2020</b>	16.499,58	0,00	0,00	16.499,58	
		<b>Totale</b>	17.146,45	0,00	0,00	17.146,45	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Capitolo/Art 970/0</b>					
1120/0	Proventi derivanti dal rilascio di concessioni stradali: rimborso spese bollo virtuale	70/2020	1,00	26.796,00	28.379,00	1.584,00	AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA - SERVIZ
		<b>Totale 2020</b>	1,00	26.796,00	28.379,00	1.584,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1120/0</b>	1,00	26.796,00	28.379,00	1.584,00	
1122/0	Proventi derivanti dal rilascio di autorizzazioni trasporti eccezionali - maggiore usura stradale	75/2020	1,00	41.302,97	44.569,32	3.267,35	AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA - SERVIZ
		<b>Totale 2020</b>	1,00	41.302,97	44.569,32	3.267,35	
		<b>Totale Capitolo/Art 1122/0</b>	1,00	41.302,97	44.569,32	3.267,35	
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1276/2018	22,00	0,00	0,00	22,00	GAMBARI PIETRO
		1303/2018	12,00	0,00	0,00	12,00	CORGHI FRANCESCA
		1317/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	CORGHI FRANCESCA
		1406/2018	10,55	0,00	0,00	10,55	LONGU OVIDIU DANIEL
		1423/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	COSTI LUCA
		1425/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	COSTI LUCA
		1426/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	CASELLI STEFANO
		1428/2018	16,95	0,00	0,00	16,95	CASELLI STEFANO
		1438/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	BALESTRI STEFANIA
		1484/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	COPPOLA ASSUNTA
		1535/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	MACOVEI NELU
		1538/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	RIGHI STEFANO
		1540/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	SELMI RENZO
		1543/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	SELMI RENZO
		1548/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	LUPPI FABRIZIO
		1550/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	MAZZINI SETTIMIO

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1554/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	PIETROLUONGO CIPRIANO
		1558/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	ROSSI GIOVANNI
		1562/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	SELMI RENZO
		1573/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	MARTINELLI PIER ANTONIO
		1575/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	NARDI DINO
		1583/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	FERRARINI AMBRIDE
		1606/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	BELLAVITA FABIO
		1671/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	BARICORDI DINO
		1673/2018	12,00	0,00	0,00	12,00	BRAGAZZI ROBERTO
		1690/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	PERI ROMANA
		1710/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	LIU GUIBO
		1716/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	ZHAO DONGWU
		1724/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	BASSISSI DANIELA
		1726/2018	11,00	0,00	0,00	11,00	LEAHU ILIE
		1730/2018	22,00	0,00	0,00	22,00	CAPITANI ANDREA
		<b>Totale 2018</b>	370,50	0,00	0,00	370,50	
		120/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	NACU ADRIAN
		133/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	VANDELLI GIANFRANCO
		151/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	GIBELLINI LUIGI
		225/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	LIU MINGWU
		335/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	MARZO MIRKO
		382/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	RECCHIONI ALBERTO
		396/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	FERRARINI AMBRIDE
		401/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	GRENZI NARDINO
		407/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	OREFICE VINCENZO
		435/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	JAZMI NOUREDDINE
		537/2019	22,00	0,00	0,00	22,00	MOSTI GIAN LUCA

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	677/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	COTTILLI GIANLUCA
		691/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	CERCATILLO FEDERICO
		695/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	DI BENEDETTO ANIELLO
		739/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	PADALINO LUCA
		749/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	LUCCHINI LORENZO
		757/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MONTORSI ALBERTO
		789/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	ROSSI GIOVANNI
		796/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	TESTA FELICE
		899/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	GRAMPASSI ELISABETTA
		921/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	MIHAND FATIMA ZAHRA
		925/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	INCATASCIATO GIUSEPPA
		927/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	GUIDI DANIELA
		947/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MINI ALBERTO
		1032/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MARZO MIRKO
		1038/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GIBELLINI LUIGI
		1040/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	BRAGAZZI ROBERTO
		1042/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GRENZI NARDINO
		1063/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	CASINI FABRIZIO
		1140/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GUBERTINI JESSICA
		1172/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GUERMANDI MICHAEL
		1174/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	BILEA CRISTIAN
		1177/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	RIZZO DOMENICO
		1178/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	LUPPI FABRIZIO
		1179/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MARTINELLI PIER ANTONIO
		1180/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MAZZINI SETTIMIO
		1182/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	NARDI DINO
		1183/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	PIETROLUONGO CIPRIANO

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1184/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	DONG RONGHUA
		1187/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	ROSSI GIOVANNI
		1188/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	TODARO ANTONINO
		1192/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	SELMI RENZO
		1194/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MASETTI DONOVAN
		1197/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	LONGU OVIDIU DANIEL
		1199/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	STOICA VIOREL FLORIN
		1200/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	BASSISSI DANIELA
		1201/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MACOVEI NELU
		1281/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	VANDELLI GIANFRANCO
		1291/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	BENINI LIANA
		1293/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	PATIKIRI ARACHCHIGE SUJITH KUMARA
		1362/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MIHAND FATIMA ZAHRA
		1373/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GIANNASI GIUSEPPE
		1456/2019	12,00	0,00	0,00	12,00	BUSUIOC ARTUR
		1467/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	ROCCHI VITTORIO
		1468/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	ROCCHI VITTORIO
		1555/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	NACU ADRIAN
		1556/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	DIAS FURTADO BONFIM
		1558/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	MONTORSI ALBERTO
		1559/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	GIAMMONA ANGELO MICHELE
		1560/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	COTTILLI GIANLUCA
		1562/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	LUCCHINI LORENZO
		1563/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	DI BENEDETTO ANIELLO
		1564/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	CANTERGIANI EZIO
		1566/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	CERCATILLO FEDERICO
1567/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	MINI ALBERTO		

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1568/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	TESTA FELICE
		1569/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	PADALINO LUCA
		1570/2019	17,50	0,00	0,00	17,50	ROSSI GIOVANNI
		1674/2019	11,00	0,00	0,00	11,00	TODARO ANTONINO
		<b>Totale 2019</b>	823,50	0,00	0,00	823,50	
		65/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	INCATASCIATO GIUSEPPA
		257/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	FERRARINI PATRIZIA
		300/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BUSUIOC ARTUR
		470/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SAMORI' DANIELE
		489/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	APPARUTI GIANFRANCO
		645/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MAESTRELLO GABRIELE
		646/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GRASSIA NICOLA
		647/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MASTROIANNI PASQUALE
		652/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GASIANI PAOLA
		673/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	NICOLINI LORENA
		705/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	FONTANA LUCIANO
		731/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GAGLIARDELLI ANGELO
		734/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CASINI FABRIZIO
		735/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MARINI MARCO
		803/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BONECHI MORENA
		890/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	AMADORI FRANCESCO
		906/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BAGNI GIORGIO
		908/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BALLOTTI ELIO
		934/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CASELLI STEFANO
		936/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CASOLARI GIAN LUCA
		940/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CHIARLI MAURO
		942/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CHIOSSI GIOVANNI BATTISTA

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	952/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BRIONI UMBERTO
		954/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CAVALLINI MASSIMILIANO
		958/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	COTTILLI GIANLUCA
		968/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	DOLCINI MATTEO
		976/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	FERRARINI GIOVANNI
		984/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	DI BENEDETTO ANIELLO
		990/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	FERRARINI AMBRIDE
		1014/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GIACOBAZZI FRANCESCO
		1026/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GUIDETTI RUDI
		1034/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GUIDUZZI CARLO
		1036/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	IANNUCILLI CELESTINO
		1052/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MAZZINI GRAZIANO
		1056/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MISLEY ATTILIO
		1058/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MURACCHINI GABRIELE
		1068/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	PUVIANI SILVANO
		1076/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	RIGHI ELIA PIETRO
		1080/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MARINELLI ANTONINO
		1084/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MONTORSI ALBERTO
		1086/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	NARDI DINO
		1088/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	NICOLETTI NICOLA
		1090/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	NIZZI NICOLA
		1094/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	PIERAZZI CLAUDIO
		1098/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	PUVIANI PAOLO
		1100/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	REGGIANINI PIER PAOLO
1106/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	ROMAGNOLI MORENO		
1110/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	ROSSI RENZO		
1112/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SCIUMBATA VINCENZO		

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1114/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SELMI MASSIMO
		1116/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SERRI WALTER
		1118/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SGHEDONI GIANFRANCO
		1121/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GHIRONI URBANO
		1123/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	PRINI MATTEO
		1136/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SILVESTRINI LUCA
		1142/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SOLDATI CRISTINA
		1170/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	VIGNUDINI MARINO
		1172/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	VULCANO PALMIRO
		1174/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	ZONA MAURO
		1187/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CAMPAGNOLI GRAZIANO
		1189/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BERTELLI CARLO
		1194/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CAMPAGNOLI GRAZIANO
		1271/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	LORENZONI GIAN LUCA
		1273/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BRIGHENTI CARLO
		1275/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	RAKHSSANE ABDELLATIF
		1341/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	SAMORI' DANIELE
		1342/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	HAXHIU FLORENC
		1344/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	DE SALVO GIOVANNI
		1389/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CANTERGIANI EZIO
		1405/2020	22,00	0,00	-11,00	11,00	FRABETTI ASTORRE
		1406/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	FRABETTI ASTORRE
		1438/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BERGONZINI ANDREA
		1446/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	MARCHETTI GIANFRANCO
		1448/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GIACOBAZZI SERGIO
		1450/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CHEN TILANG
1462/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GIACOBAZZI SERGIO		

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1140/0	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca	1465/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	DE SALVO GIOVANNI
		1495/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	CORNIA MARINO
		1537/2020	22,00	0,00	0,00	22,00	SOLATO SANDRO
		1563/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	BARALDI ALBERTO
		1565/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	ALTOBELLI OLGA
		1567/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	TILAHUN BISRAT
		1569/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	GRAZIA LUCIA
		1623/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	VENTURELLI MARCO
		1657/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	VERATTI MARCO
		1663/2020	11,00	0,00	0,00	11,00	NARDI SIMONE
		1665/2020	22,00	0,00	0,00	22,00	PASQUALI GIOVANNI
		1666/2020	22,00	0,00	0,00	22,00	PASQUALI GIOVANNI
		<b>Totale 2020</b>	1.012,00	0,00	-11,00	1.001,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1140/0</b>	2.206,00	0,00	-11,00	2.195,00	
1371/0	Entrate derivanti da operazioni straordinarie societarie	2289/2014	51.850,00	0,00	39.650,00	91.500,00	HERA S.P.A.
		<b>Totale 2014</b>	51.850,00	0,00	39.650,00	91.500,00	
		1063/2018	219,21	0,00	0,00	219,21	AGENZIA DELLE ENTRATE
		<b>Totale 2018</b>	219,21	0,00	0,00	219,21	
		<b>Totale Capitolo/Art 1371/0</b>	52.069,21	0,00	39.650,00	91.719,21	
1577/0	Contributo di Amministrazioni Locali per lavori straordinari alle strade provinciali	506/2018	55.554,03	0,00	0,00	55.554,03	COMUNE DI CAMPOGALLIANO
		<b>Totale 2018</b>	55.554,03	0,00	0,00	55.554,03	
		559/2019	225,00	0,00	0,00	225,00	COMUNE DI CAMPOGALLIANO
		<b>Totale 2019</b>	225,00	0,00	0,00	225,00	
		412/2020	386.220,97	0,00	-69.536,59	316.684,38	COMUNE DI CAMPOGALLIANO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale 2020</b>	386.220,97	0,00	-69.536,59	316.684,38	
		<b>Totale Capitolo/Art 1577/0</b>	442.000,00	0,00	-69.536,59	372.463,41	
1583/0	Restituzione somme per maggiori spese su lavori pubblici	289/2010	699,83	0,00	0,00	699,83	SABATTINI SILVANO
		<b>Totale 2010</b>	699,83	0,00	0,00	699,83	
		2155/2014	8.668,71	0,00	0,00	8.668,71	MONASTERO DELLA VISITAZIONE
		<b>Totale 2014</b>	8.668,71	0,00	0,00	8.668,71	
		<b>Totale Capitolo/Art 1583/0</b>	9.368,54	0,00	0,00	9.368,54	
1825/0	mutuo per il trasporto pubblico locale	887/2010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	CASSA DD.PP.
		<b>Totale 2010</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1825/0</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	
1877/0	Proventi derivanti dal rilascio di concessioni stradali: rimborso spese istruttoria	69/2020	1,00	37.842,32	40.591,32	2.750,00	AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA - SERVIZ
		<b>Totale 2020</b>	1,00	37.842,32	40.591,32	2.750,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1877/0</b>	1,00	37.842,32	40.591,32	2.750,00	
1927/0	Recupero anticipazioni di spese processuali e altre entrate	77/2018	11,52	0,00	0,00	11,52	COMUNE DI SAN PROSPERO
		1001/2018	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	D'ALESSANDRO LUIGI
		1002/2018	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	CIRCOLO OTESIA - PRESIDENTE POGGIOLI
		1003/2018	3.000,00	1.000,00	0,00	2.000,00	ALBERTINI ALESSANDRO
		<b>Totale 2018</b>	5.711,52	1.000,00	0,00	4.711,52	
		1722/2019	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	MALAVASI PAOLA
		<b>Totale 2019</b>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	
		625/2020	43,75	0,00	0,00	43,75	COMUNE DI SAN PROSPERO
		626/2020	406,50	0,00	0,00	406,50	COMUNE DI SAN PROSPERO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
1927/0	Recupero anticipazioni di spese processuali e altre entrate	627/2020	39,43	0,00	0,00	39,43	COMUNE DI SAN PROSPERO
		631/2020	250,00	0,00	0,00	250,00	COMUNE DI GUIGLIA
		632/2020	31,44	0,00	0,00	31,44	COMUNE DI GUIGLIA
		633/2020	19,58	0,00	0,00	19,58	COMUNE DI GUIGLIA
		634/2020	43,75	0,00	0,00	43,75	COMUNE DI SPILAMBERTO
		635/2020	39,43	0,00	0,00	39,43	COMUNE DI SPILAMBERTO
		1337/2020	3.510,00	0,00	0,00	3.510,00	SIGHINOLFI MAURO
		1617/2020	35,70	0,00	0,00	35,70	COMUNE DI VIGNOLA
		1618/2020	3,87	0,00	0,00	3,87	COMUNE DI SPILAMBERTO
		1620/2020	24,71	0,00	0,00	24,71	COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA
		<b>Totale 2020</b>	4.448,16	0,00	0,00	4.448,16	
		<b>Totale Capitolo/Art 1927/0</b>	13.159,68	1.000,00	0,00	12.159,68	
1960/0	Rilascio licenze in conto proprio - diritti di segreteria	74/2020	1,00	2.578,45	2.856,36	278,91	AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA - SERVIZ
		<b>Totale 2020</b>	1,00	2.578,45	2.856,36	278,91	
		<b>Totale Capitolo/Art 1960/0</b>	1,00	2.578,45	2.856,36	278,91	
1972/0	Trasferimenti in conto capitale da Regione Emilia Romagna per investimenti sulla Rete individuata dal PRIT - Programmazione triennale	2/2017	1.687.157,57	0,00	-0,02	1.687.157,55	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3/2017	2.580.028,21	0,00	0,00	2.580.028,21	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2017</b>	4.267.185,78	0,00	-0,02	4.267.185,76	
		33/2020	1.764.219,36	0,00	-1.648.424,58	115.794,78	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	1.764.219,36	0,00	-1.648.424,58	115.794,78	
		<b>Totale Capitolo/Art 1972/0</b>	6.031.405,14	0,00	-1.648.424,60	4.382.980,54	
2004/0	Contributo Regione Dipartimento Protezione Civile	582/2018	335,00	0,00	0,00	335,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale 2018</b>	335,00	0,00	0,00	335,00	
2004/0	Contributo Regione Dipartimento Protezione Civile	560/2019	90.660,95	0,00	-50,00	90.610,95	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		942/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1501/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1515/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1517/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1572/2019	20.030,00	0,00	0,00	20.030,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2019</b>	110.810,95	0,00	-50,00	110.760,95	
		136/2020	90.000,00	0,00	-2.402,99	87.597,01	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		413/2020	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		428/2020	50.000,00	0,00	-10,72	49.989,28	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		429/2020	89.970,00	0,00	-21.674,32	68.295,68	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		444/2020	99.970,00	0,00	-9.169,48	90.800,52	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		445/2020	49.970,00	0,00	-2.424,50	47.545,50	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		446/2020	84.970,00	0,00	-16.734,62	68.235,38	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		447/2020	99.970,00	0,00	-9.210,73	90.759,27	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		448/2020	39.970,00	0,00	-1.437,03	38.532,97	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		449/2020	50.000,00	0,00	-432,50	49.567,50	
		717/2020	165.848,36	0,00	-165.593,36	255,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		738/2020	120.000,00	0,00	-110.954,06	9.045,94	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		745/2020	240.000,00	0,00	-61.271,57	178.728,43	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		748/2020	150.000,00	0,00	-149.970,00	30,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2004/0	Contributo Regione Dipartimento Protezione Civile	749/2020	120.000,00	0,00	-3.960,37	116.039,63	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		792/2020	150.000,00	0,00	-24.253,46	125.746,54	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		793/2020	100.000,00	0,00	-94.351,41	5.648,59	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		807/2020	180.000,00	0,00	-175.893,71	4.106,29	CONSULTA PROV.LE VOLONTARIATO PROT.CIV
		809/2020	180.000,00	0,00	-55.037,29	124.962,71	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		811/2020	150.000,00	0,00	-68.425,80	81.574,20	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1279/2020	200.000,00	0,00	-196.635,47	3.364,53	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		1300/2020	150.000,00	0,00	-149.520,00	480,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2020</b>	2.561.768,36	0,00	-1.319.363,39	1.242.404,97	
		<b>Totale Capitolo/Art 2004/0</b>	2.672.914,31	0,00	-1.319.413,39	1.353.500,92	
2101/0	Quote associative e rimborsi spese all'Ufficio Associato Contenzioso Tributario	1220/2018	0,40	0,00	0,00	0,40	COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE
		<b>Totale 2018</b>	0,40	0,00	0,00	0,40	
		1763/2019	1.313,74	1.313,64	0,00	0,10	COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO
		<b>Totale 2019</b>	1.313,74	1.313,64	0,00	0,10	
		1261/2020	139,13	0,00	0,00	139,13	COMUNE DI NOVI
		1265/2020	1.094,78	0,00	0,00	1.094,78	COMUNE DI CARPI
		1268/2020	2.401,56	0,00	0,00	2.401,56	COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO
		1667/2020	536,63	0,00	0,00	536,63	COMUNE DI CAMPOGALLIANO
		1668/2020	1.250,47	0,00	0,00	1.250,47	COMUNE DI CARPI
		1669/2020	1.250,47	0,00	0,00	1.250,47	COMUNE DI CARPI
		1670/2020	2.373,08	0,00	0,00	2.373,08	COMUNE DI MARANELLO
		1671/2020	536,63	0,00	0,00	536,63	COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO
		<b>Totale 2020</b>	9.582,75	0,00	0,00	9.582,75	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale Capitolo/Art 2101/0</b>	10.896,89	1.313,64	0,00	9.583,25	
2109/0	Entrate derivanti dalla gestione dei contratti di sponsorizzazione e di collaborazione esterna	1680/2020	5.960,00	0,00	0,00	5.960,00	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	5.960,00	0,00	0,00	5.960,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2109/0</b>	5.960,00	0,00	0,00	5.960,00	
2131/0	Rimborso spese di funzionamento convenzione Ufficio Stampa	18/2020	500,00	0,00	0,00	500,00	COMUNE DI FRASSINORO
		20/2020	500,00	0,00	0,00	500,00	COMUNE DI SAN PROSPERO
		21/2020	500,00	0,00	0,00	500,00	COMUNE DI MONTEFIORINO
		<b>Totale 2020</b>	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2131/0</b>	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	
2163/0	Contributo della Regione per S.P. 623	571/2019	695.111,92	597.049,66	0,00	98.062,26	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2019</b>	695.111,92	597.049,66	0,00	98.062,26	
		<b>Totale Capitolo/Art 2163/0</b>	695.111,92	597.049,66	0,00	98.062,26	
2199/0	Canone occupazione spazi ed aree pubbliche	540/2020	516,46	145.521,89	145.521,89	516,46	DIVERSI
		<b>Totale 2020</b>	516,46	145.521,89	145.521,89	516,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 2199/0</b>	516,46	145.521,89	145.521,89	516,46	
2254/0	Trasferimento di comuni per spese di gestione in edifici scolastici	1513/2016	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2016</b>	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23	
		<b>Totale Capitolo/Art 2254/0</b>	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23	
2261/0	Trasferimento Autobrennero per opere stradali	334/2016	369.291,10	0,00	-6.965,07	362.326,03	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale 2016</b>	369.291,10	0,00	-6.965,07	362.326,03	
2261/0	Trasferimento Autobrennero per opere stradali	1071/2017	1.888.817,66	0,00	0,00	1.888.817,66	AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA
		1085/2017	1.344.782,07	0,00	0,00	1.344.782,07	AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA
		<b>Totale 2017</b>	3.233.599,73	0,00	0,00	3.233.599,73	
		567/2019	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71	
		<b>Totale 2019</b>	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71	
		417/2020	749.674,29	0,00	-228.833,83	520.840,46	AUTOSTRADA DEL BRENNERO SPA
		<b>Totale 2020</b>	749.674,29	0,00	-228.833,83	520.840,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 2261/0</b>	4.402.890,83	0,00	-235.798,90	4.167.091,93	
2295/0	Contributi della Regione per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	974/2018	30,00	0,00	0,00	30,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2018</b>	30,00	0,00	0,00	30,00	
		564/2019	29.374,64	0,00	0,00	29.374,64	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		935/2019	7.934,62	0,00	-486,04	7.448,58	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		936/2019	199.407,60	0,00	-19.443,25	179.964,35	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		1209/2019	11.322,26	0,00	0,00	11.322,26	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2019</b>	248.039,12	0,00	-19.929,29	228.109,83	
		158/2020	1.113.966,76	0,00	-1.106.317,52	7.649,24	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		414/2020	52.162,20	0,00	-11.657,10	40.505,10	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		437/2020	32.677,74	0,00	-27.891,21	4.786,53	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	1.198.806,70	0,00	-1.145.865,83	52.940,87	
		<b>Totale Capitolo/Art 2295/0</b>	1.446.875,82	0,00	-1.165.795,12	281.080,70	
2301/0	Proventi derivanti dall'alienazione di autoveicoli	1542/2020	300,00	0,00	0,00	300,00	AUTODEMOLIZIONI LONGAGNANI S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	300,00	0,00	0,00	300,00	
		<b>Totale</b>	300,00	0,00	0,00	300,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Capitolo/Art 2301/0</b>					
2303/0	Contributo Stato per messa in sicurezza edifici scolastici	1636/2013	349.992,64	0,00	-783,85	349.208,79	
		<b>Totale 2013</b>	349.992,64	0,00	-783,85	349.208,79	
		1837/2018	15.538,13	0,00	0,00	15.538,13	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		<b>Totale 2018</b>	15.538,13	0,00	0,00	15.538,13	
		1653/2020	1.217.542,47	189.362,94	-153.055,74	875.123,79	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2020</b>	1.217.542,47	189.362,94	-153.055,74	875.123,79	
		<b>Totale Capitolo/Art 2303/0</b>	1.583.073,24	189.362,94	-153.839,59	1.239.870,71	
2313/0	Contributi per gestione sistemi informativi Sportello Unico	51/2011	2.985,22	0,00	0,00	2.985,22	COMUNE DI SASSUOLO
		<b>Totale 2011</b>	2.985,22	0,00	0,00	2.985,22	
		2695/2014	1.650,53	0,00	0,00	1.650,53	COMUNE DI FORMIGINE
		<b>Totale 2014</b>	1.650,53	0,00	0,00	1.650,53	
		<b>Totale Capitolo/Art 2313/0</b>	4.635,75	0,00	0,00	4.635,75	
2340/0	Contributo dallo Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	1394/2012	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2012</b>	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00	
		1296/2017	48.090,54	0,00	0,00	48.090,54	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1479/2017	1.522,56	0,00	0,00	1.522,56	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2017</b>	49.613,10	0,00	0,00	49.613,10	
		376/2018	4.567,68	0,00	0,00	4.567,68	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1085/2018	21.339,72	0,00	0,00	21.339,72	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2018</b>	25.907,40	0,00	0,00	25.907,40	
		568/2019	1.431,32	0,00	0,00	1.431,32	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2340/0	Contributo dallo Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	869/2019	19.045,74	0,00	0,00	19.045,74	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		895/2019	19.930,73	0,00	0,00	19.930,73	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		958/2019	5.390,67	0,00	0,00	5.390,67	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		972/2019	10.551,49	0,00	0,00	10.551,49	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		973/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1136/2019	225,00	0,00	0,00	225,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1299/2019	7.347,47	0,00	0,00	7.347,47	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1411/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1594/2019	4.291,20	0,00	0,00	4.291,20	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		1737/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2019</b>	68.303,62	0,00	0,00	68.303,62	
		30/2020	993.428,20	365.640,80	-70.740,35	557.047,05	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		31/2020	1.036.265,58	385.444,24	-98.410,21	552.411,13	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		32/2020	130.569,74	0,00	-74.058,53	56.511,21	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		34/2020	667.500,00	397.072,40	0,00	270.427,60	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		416/2020	619.207,43	0,00	-615.018,81	4.188,62	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		418/2020	998.568,68	0,00	0,00	998.568,68	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		421/2020	667.500,00	0,00	-479.166,29	188.333,71	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		422/2020	39.506,14	0,00	-27.654,29	11.851,85	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		425/2020	400.954,26	0,00	-132.301,55	268.652,71	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		426/2020	430.069,27	0,00	-88.695,87	341.373,40	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		431/2020	50.609,33	0,00	-21.927,34	28.681,99	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore	
2340/0	Contributo dallo Stato per nuovi istituti scolastici e per adeguamenti normativi	432/2020	804.488,04	0,00	-803.688,04	800,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		433/2020	55.970,00	0,00	-3.804,50	52.165,50	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		434/2020	56.000,00	0,00	-53.398,18	2.601,82	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		435/2020	56.000,00	0,00	-53.707,22	2.292,78	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		436/2020	55.775,00	0,00	-48.550,94	7.224,06	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		438/2020	48.652,53	0,00	-3.658,75	44.993,78	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		440/2020	69.970,00	0,00	-1.597,58	68.372,42	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		441/2020	56.000,00	0,00	-39.553,81	16.446,19	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		442/2020	2.000.000,00	0,00	-1.984.799,04	15.200,96	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		450/2020	2.495.708,80	0,00	-2.491.988,80	3.720,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		453/2020	69.970,00	0,00	-2.969,29	67.000,71	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		454/2020	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		879/2020	7.301,14	0,00	0,00	7.301,14	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE	
		<b>Totale 2020</b>	11.880.014,14	1.148.157,44	-7.095.689,39	3.636.167,31		
		<b>Totale Capitolo/Art 2340/0</b>	12.298.838,26	1.148.157,44	-7.095.689,39	4.054.991,43		
2403/0	Entrate da notifiche derivanti da sanzioni amministrative in materia ambientale	992/2013	11,00	0,00	0,00	11,00	SAID ABDELHAMID	
			<b>Totale 2013</b>	11,00	0,00	0,00	11,00	
		180/2014	11,00	0,00	0,00	11,00	LAHROUCHE SALAH	
		<b>Totale 2014</b>	11,00	0,00	0,00	11,00		
		94/2019	7,70	0,00	0,00	7,70	BILEA CRISTIAN	
		263/2019	7,70	0,00	0,00	7,70	RIZZO DOMENICO	
		1146/2019	12,01	0,00	0,00	12,01	DIAS FURTADO BONFIM	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2403/0	Entrate da notifiche derivanti da sanzioni amministrative in materia ambientale	1173/2019	7,70	0,00	0,00	7,70	GUERMANDI MICHAEL
		<b>Totale 2019</b>	35,11	0,00	0,00	35,11	
		1343/2020	12,91	0,00	0,00	12,91	HAXHIU FLORENC
		<b>Totale 2020</b>	12,91	0,00	0,00	12,91	
		<b>Totale Capitolo/Art 2403/0</b>	70,02	0,00	0,00	70,02	
2404/0	Entrate da altri Enti per politiche faunistiche	189/2019	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA
		<b>Totale 2019</b>	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	
		92/2020	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	COMUNE DI BASTIGLIA
		94/2020	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	COMUNE DI BOMPORTO
		105/2020	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00	COMUNE DI MODENA
		119/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	CONSORZIO DI BONIFICA EMILIA CENTRALE
		121/2020	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA
		<b>Totale 2020</b>	14.100,00	0,00	0,00	14.100,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2404/0</b>	15.400,00	0,00	0,00	15.400,00	
2424/0	Rimborso risorse per esercizio funzioni e compiti conferiti	79/2020	673.872,43	0,00	0,00	673.872,43	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		80/2020	274.119,13	0,00	0,00	274.119,13	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		81/2020	62.000,00	0,00	0,00	62.000,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		82/2020	73.824,00	0,00	0,00	73.824,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		83/2020	35.011,39	0,00	0,00	35.011,39	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	1.118.826,95	0,00	0,00	1.118.826,95	
		<b>Totale Capitolo/Art 2424/0</b>	1.118.826,95	0,00	0,00	1.118.826,95	
2459/0	Contributo per l'osservatorio Provinciale sugli appalti	1888/2019	200,00	0,00	0,00	200,00	COMUNE DI GUIGLIA

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2459/0	Contributo per l'osservatorio Provinciale sugli appalti	1892/2019	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO
		<b>Totale 2019</b>	1.700,00	0,00	0,00	1.700,00	
		679/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI FIORANO MODENESE
		680/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI MIRANDOLA
		681/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI SAN GIOVANNI PERSICETO
		682/2020	900,00	500,00	500,00	900,00	COMUNE DI SASSUOLO
		686/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO
		689/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	UNIONE VAL D'ENZA
		690/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA
		701/2020	450,00	0,00	0,00	450,00	COMUNE DI SAN PROSPERO
		763/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI PARMA
		765/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
		1349/2020	17.500,00	9.000,00	-6.075,00	2.425,00	COMUNE DI MODENA
		1587/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	AZ. U.S.L REGGIO EMILIA
		1588/2020	900,00	0,00	0,00	900,00	ASP CITTA' DI PIACENZA
		1690/2020	450,00	0,00	0,00	450,00	COMUNE DI MARANELLO
		<b>Totale 2020</b>	28.400,00	9.500,00	-5.575,00	13.325,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2459/0</b>	30.100,00	9.500,00	-5.575,00	15.025,00	
2480/0	Sanzioni previste dalla L.R. 4/2009 per controlli su agriturismo e fattorie didattiche	1175/2013	421,28	0,00	0,00	421,28	ZAMBELLI VILMA
		<b>Totale 2013</b>	421,28	0,00	0,00	421,28	
		<b>Totale Capitolo/Art 2480/0</b>	421,28	0,00	0,00	421,28	
2482/0	Proventi derivanti dal rilascio di provvedimenti inerenti il noleggio di autobus con conducente	73/2020	1,00	11.576,43	13.802,53	2.227,10	AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA - SERVIC
		<b>Totale 2020</b>	1,00	11.576,43	13.802,53	2.227,10	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale Capitolo/Art 2482/0</b>	1,00	11.576,43	13.802,53	2.227,10	
2485/0	Canoni di concessione distributori automatici installati negli uffici della Provincia	1487/2019	2.562,00	0,00	0,00	2.562,00	MOLINARI S.P.A.
		<b>Totale 2019</b>	2.562,00	0,00	0,00	2.562,00	
		49/2020	15.372,00	0,00	-6.020,70	9.351,30	MOLINARI S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	15.372,00	0,00	-6.020,70	9.351,30	
		<b>Totale Capitolo/Art 2485/0</b>	17.934,00	0,00	-6.020,70	11.913,30	
2492/0	Rimborso forfettario spese istruttorie Commissione Provinciale Abusi ed Espropri	1295/2020	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	AGENZIA INTERREGIONALE FIUME PO-AIPO
		1603/2020	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	AGENZIA INTERREGIONALE FIUME PO-AIPO
		<b>Totale 2020</b>	4.750,00	0,00	0,00	4.750,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2492/0</b>	4.750,00	0,00	0,00	4.750,00	
2500/0	Trasferimenti fondi protezione civile per emergenza terremoto maggio 2012 alle infrastrutture provinciali	12/2017	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		13/2017	700.000,00	0,00	-35.000,00	665.000,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2017</b>	1.040.000,00	0,00	-35.000,00	1.005.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2500/0</b>	1.040.000,00	0,00	-35.000,00	1.005.000,00	
2504/0	Contributi per manutenzione straordinaria infrastrutture interessate dagli eventi sismici	1579/2016	1.339.666,14	0,00	0,00	1.339.666,14	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2016</b>	1.339.666,14	0,00	0,00	1.339.666,14	
		<b>Totale Capitolo/Art 2504/0</b>	1.339.666,14	0,00	0,00	1.339.666,14	
2509/0	Trasferimento da Autostrade per l'Italia s.p.a. per SP14 variante di S.Cesario	424/2020	19.272.857,17	0,00	-19.270.693,87	2.163,30	AUTOSTRADIE PER L'ITALIA S.P.A

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale 2020</b>	19.272.857,17	0,00	-19.270.693,87	2.163,30	
		<b>Totale Capitolo/Art 2509/0</b>	19.272.857,17	0,00	-19.270.693,87	2.163,30	
2511/0	Trasferimento fondi per ripristino danni eventi alluvionali	936/2018	3.935,50	0,00	-559,91	3.375,59	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2018</b>	3.935,50	0,00	-559,91	3.375,59	
		563/2019	9.516,07	0,00	0,00	9.516,07	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		574/2019	5.993,36	0,00	0,00	5.993,36	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2019</b>	15.509,43	0,00	0,00	15.509,43	
		423/2020	230.555,07	0,00	0,00	230.555,07	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2020</b>	230.555,07	0,00	0,00	230.555,07	
		<b>Totale Capitolo/Art 2511/0</b>	250.000,00	0,00	-559,91	249.440,09	
2524/0	Affitti attivi di terreni e fabbricati	43/2020	917,15	0,00	0,00	917,15	INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA SPA
		44/2020	787,66	0,00	0,00	787,66	INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA SPA
		1558/2020	18.300,00	0,00	0,00	18.300,00	INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA SPA
		<b>Totale 2020</b>	20.004,81	0,00	0,00	20.004,81	
		<b>Totale Capitolo/Art 2524/0</b>	20.004,81	0,00	0,00	20.004,81	
2527/0	Rimborsi per spese di gestione in edifici scolastici ed uffici	860/2017	44.580,71	20.000,00	0,00	24.580,71	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2017</b>	44.580,71	20.000,00	0,00	24.580,71	
		697/2018	37.648,17	0,00	0,00	37.648,17	COMUNE DI CARPI
		951/2018	24.237,19	0,00	0,00	24.237,19	COMUNE DI CARPI
		<b>Totale 2018</b>	61.885,36	0,00	0,00	61.885,36	
		1221/2019	26.040,33	0,00	0,00	26.040,33	COMUNE DI CARPI
		<b>Totale 2019</b>	26.040,33	0,00	0,00	26.040,33	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2527/0	Rimborsi per spese di gestione in edifici scolastici ed uffici	831/2020	18.430,81	0,00	0,00	18.430,81	COMUNE DI CARPI
		1227/2020	27.450,37	0,00	0,00	27.450,37	COMUNE DI CARPI
		1697/2020	7.240,34	0,00	0,00	7.240,34	G.A.L. ANTICO FRIGNANO E APPENNINOREGGIA
		1699/2020	3.069,98	0,00	0,00	3.069,98	FONDAZIONE DEMOCENTER - SIPE
		<b>Totale 2020</b>	56.191,50	0,00	0,00	56.191,50	
		<b>Totale Capitolo/Art 2527/0</b>	188.697,90	20.000,00	0,00	168.697,90	
2529/0	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione	1205/2018	34.434,07	0,00	0,00	34.434,07	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		<b>Totale 2018</b>	34.434,07	0,00	0,00	34.434,07	
		411/2020	340.000,00	0,00	-43.897,06	296.102,94	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		419/2020	764,52	0,00	0,00	764,52	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		1698/2020	129.114,23	0,00	0,00	129.114,23	ANAS S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	469.878,75	0,00	-43.897,06	425.981,69	
		<b>Totale Capitolo/Art 2529/0</b>	504.312,82	0,00	-43.897,06	460.415,76	
2532/0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2.- Somme introitate a seguito di revoche	1149/2017	12.790,56	572,55	0,00	12.218,01	SALTARI VALERIA
		1151/2017	8.814,42	545,00	0,00	8.269,42	CRIDA. MAGLIERIE DI CALEFFI CRISTIANA
		1153/2017	5.148,54	0,00	0,00	5.148,54	GAMMA S.R.L.
		1156/2017	12.681,85	0,00	0,00	12.681,85	PETER PAN DI BONORA MARINA & C. SNC
		1171/2017	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	SOTTOVOCE S.R.L.
		1172/2017	9.268,93	1.169,58	0,00	8.099,35	TRIFONE ANTONIO
		1437/2017	325,52	16,02	0,00	309,50	SALTARI VALERIA
		1438/2017	85,21	0,00	0,00	85,21	GAMMA S.R.L.
		1439/2017	414,01	0,00	0,00	414,01	PETER PAN DI BONORA MARINA & C. SNC
		1440/2017	313,49	43,35	0,00	270,14	TRIFONE ANTONIO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
2532/0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2.- Somme introitate a seguito di reveche	1441/2017	257,71	0,00	0,00	257,71	SOTTOVOCE S.R.L.
		1442/2017	348,22	19,17	0,00	329,05	CRIDA. MAGLIERIE DI CALEFFI CRISTIANA
		<b>Totale 2017</b>	65.448,46	2.365,67	0,00	63.082,79	
		451/2019	15,60	0,78	0,00	14,82	SALTARI VALERIA
		455/2019	1.514,58	141,55	0,00	1.373,03	SALTARI VALERIA
		527/2019	11,45	1,62	0,00	9,83	TRIFONE ANTONIO
		528/2019	1.151,99	282,58	0,00	869,41	TRIFONE ANTONIO
		862/2019	72,89	0,00	0,00	72,89	SOTTOVOCE S.R.L.
		863/2019	66,07	0,00	0,00	66,07	PETER PAN DI BONORA MARINA & C. SNC
		864/2019	45,64	2,54	0,00	43,10	CRIDA. MAGLIERIE DI CALEFFI CRISTIANA
		865/2019	26,82	0,00	0,00	26,82	GAMMA S.R.L.
		<b>Totale 2019</b>	2.905,04	429,07	0,00	2.475,97	
		473/2020	1.205,95	127,21	0,00	1.078,74	CRIDA. MAGLIERIE DI CALEFFI CRISTIANA
		<b>Totale 2020</b>	1.205,95	127,21	0,00	1.078,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 2532/0</b>	69.559,45	2.921,95	0,00	66.637,50	
2534/0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni	559/2018	54.903,02	51.118,99	0,00	3.784,03	COMUNE DI FIORANO MODENESE
		560/2018	3.826,00	0,00	0,00	3.826,00	COMUNE DI FIORANO MODENESE
		<b>Totale 2018</b>	58.729,02	51.118,99	0,00	7.610,03	
		352/2019	4.155,32	0,00	0,00	4.155,32	COMUNE DI FIORANO MODENESE
		<b>Totale 2019</b>	4.155,32	0,00	0,00	4.155,32	
		692/2020	179.888,65	110.548,45	0,00	69.340,20	UNIONE COMUNI DEL SORBARA
		1379/2020	42.935,07	25.761,04	0,00	17.174,03	UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD
		<b>Totale 2020</b>	222.823,72	136.309,49	0,00	86.514,23	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	285.708,06	187.428,48	0,00	98.279,58	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>2534/0</b>					
2539/0	Contributi correnti dalla Regione per Polizia provinciale - L.R. 24/2003	1411/2020	7.374,90	0,00	0,00	7.374,90	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	7.374,90	0,00	0,00	7.374,90	
		<b>Totale Capitolo/Art 2539/0</b>	7.374,90	0,00	0,00	7.374,90	
2540/0	Contributi c/capitale dalla Regione per Polizia provinciale - L.R. 24/2003	1412/2020	45.291,40	0,00	0,00	45.291,40	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	45.291,40	0,00	0,00	45.291,40	
		<b>Totale Capitolo/Art 2540/0</b>	45.291,40	0,00	0,00	45.291,40	
2541/0	Piani di limitazione numerica animali fossori	1692/2020	45.000,00	0,00	-10.000,00	35.000,00	AGENZIA DI PROTEZIONE CIVILE REGIONE ER
		<b>Totale 2020</b>	45.000,00	0,00	-10.000,00	35.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2541/0</b>	45.000,00	0,00	-10.000,00	35.000,00	
2543/0	Contributi per la progettazione di opere stradali	452/2020	70.329,47	66.217,37	-1.390,84	2.721,26	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	70.329,47	66.217,37	-1.390,84	2.721,26	
		<b>Totale Capitolo/Art 2543/0</b>	70.329,47	66.217,37	-1.390,84	2.721,26	
2545/0	Diritto allo studio: trasporti scolastici e assistenza alunni disabili	1632/2020	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 2545/0</b>	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	
2546/0	Introiti derivanti da sentenze favorevoli	806/2020	4.757,50	0,00	0,00	4.757,50	CAVA KIWI SRL
		1041/2020	3.240,00	0,00	0,00	3.240,00	EDICOLA DEL CENTRO DI GRIGIONI ILARIA SN
		1042/2020	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	LE MACCHINE CELIBI SOC. COOP.
		<b>Totale 2020</b>	11.997,50	0,00	0,00	11.997,50	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
		<b>Totale Capitolo/Art 2546/0</b>	11.997,50	0,00	0,00	11.997,50	
2549/0	Sanzioni su strade provinciale disposte dai Comuni	1675/2020	147.000,00	0,00	0,00	147.000,00	COMUNE DI FORMIGINE
		<b>Totale 2020</b>	147.000,00	0,00	0,00	147.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2549/0</b>	147.000,00	0,00	0,00	147.000,00	
2551/0	Contributo della RER per Progetto "Smart Working"	1410/2020	49.000,00	14.700,00	0,00	34.300,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	49.000,00	14.700,00	0,00	34.300,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2551/0</b>	49.000,00	14.700,00	0,00	34.300,00	
6020/0	Introito o recuperi di depositi cauzionali	1341/2002	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		<b>Totale 2002</b>	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89	
		1312/2005	262,68	0,00	0,00	262,68	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		1313/2005	140,00	0,00	0,00	140,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2005</b>	402,68	0,00	0,00	402,68	
		1180/2006	135,00	0,00	0,00	135,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2006</b>	135,00	0,00	0,00	135,00	
		1435/2007	125,00	0,00	0,00	125,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2007</b>	125,00	0,00	0,00	125,00	
		177/2008	500,00	0,00	0,00	500,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		403/2008	143,00	0,00	0,00	143,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		1237/2008	150,00	0,00	0,00	150,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		1419/2008	145,50	0,00	0,00	145,50	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2008</b>	938,50	0,00	0,00	938,50	
		724/2009	348,55	0,00	0,00	348,55	CONSORZIO BONIFICA BURANA LEO SCOLTENNA
		<b>Totale 2009</b>	348,55	0,00	0,00	348,55	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare	Debitore
6020/0	Introito o recuperi di depositi cauzionali	1890/2010	201,82	0,00	0,00	201,82	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE - DEPOSITI
		<b>Totale 2010</b>	201,82	0,00	0,00	201,82	
		1603/2019	106,91	0,00	0,00	106,91	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
		<b>Totale 2019</b>	106,91	0,00	0,00	106,91	
		<b>Totale Capitolo/Art 6020/0</b>	3.369,35	0,00	0,00	3.369,35	
6130/0	Recupero anticipazioni di fondi al servizio economato	134/2020	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	PROVINCIA DI MODENA - CASSA ECONOMALE
		<b>Totale 2020</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 6130/0</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
		<b>TOTALE</b>	65.144.023,15	8.585.514,55	-30.731.004,36	25.827.504,24	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

#### Riepilogo Titoli

Titolo	Anno Accertamento	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2020	28.062.947,06	50.729.207,28	25.479.668,11	2.813.407,89
	<b>Totale Titolo 1</b>	28.062.947,06	50.729.207,28	25.479.668,11	2.813.407,89
2 - Trasferimenti correnti	2011	4.172,20	1.186,97	-0,01	2.985,22
	2014	3.654,54	2.004,01	0,00	1.650,53
	2016	189.406,23	164.853,00	0,00	24.553,23
	2019	1.184.209,24	1.176.029,23	-0,01	8.180,00
	2020	21.906.906,91	18.671.165,70	-156.430,36	3.079.310,85
	<b>Totale Titolo 2</b>	23.288.349,12	20.015.238,91	-156.430,38	3.116.679,83
3 - Entrate extratributarie	2010	2.174,94	0,00	-500,00	1.674,94
	2011	387,34	0,00	0,00	387,34
	2012	3.294,99	0,00	0,00	3.294,99
	2013	2.032,28	0,00	0,00	2.032,28
	2014	2.843,51	0,00	0,00	2.843,51
	2016	635,97	0,00	0,00	635,97
	2017	114.676,77	27.013,27	0,00	87.663,50
	2018	150.336,74	71.246,03	-528,00	78.562,71
	2019	3.338.108,43	3.208.790,60	4.983,40	134.301,23
	2020	4.128.242,03	4.263.147,15	494.149,48	359.244,36
	<b>Totale Titolo 3</b>	7.742.733,00	7.570.197,05	498.104,88	670.640,83
4 - Entrate in conto capitale	2010	699,83	0,00	0,00	699,83
	2012	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00
	2013	373.490,33	23.497,69	-783,85	349.208,79
	2014	8.668,71	0,00	0,00	8.668,71
	2016	1.931.273,88	222.316,64	-6.965,07	1.701.992,17
	2017	9.042.755,32	452.356,71	-35.000,02	8.555.398,59
	2018	2.040.545,99	1.904.811,86	-559,91	135.174,22
	2019	5.528.433,05	4.923.964,70	-33.171,55	571.296,80

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Attivi per anno di provenienza**

**Riepilogo Titoli**

Titolo	Anno Accertamento	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
	2020	54.038.725,94	11.611.845,12	-34.962.632,80	7.464.248,02
	<b>Totale Titolo 4</b>	73.239.593,05	19.138.792,72	-35.039.113,20	19.061.687,13
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2014	51.996,01	157,15	39.661,14	91.500,00
	2018	219,21	0,00	0,00	219,21
	<b>Totale Titolo 5</b>	52.215,22	157,15	39.661,14	91.719,21
6 - Accensione Prestiti	2010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	<b>Totale Titolo 6</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2002	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89
	2005	402,68	0,00	0,00	402,68
	2006	135,00	0,00	0,00	135,00
	2007	125,00	0,00	0,00	125,00
	2008	938,50	0,00	0,00	938,50
	2009	348,55	0,00	0,00	348,55
	2010	201,82	0,00	0,00	201,82
	2019	109.727,15	109.620,24	0,00	106,91
	2020	4.418.355,26	6.805.594,10	2.407.238,84	20.000,00
	<b>Totale Titolo 9</b>	4.531.344,85	6.915.214,34	2.407.238,84	23.369,35
	<b>TOTALE GENERALE</b>	136.967.182,30	104.368.807,45	-6.770.870,61	25.827.504,24

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
50/0	Arredi e mobili per gli uffici provinciali	194/2020	800,00	0,00	186,46	986,46	MOBILFERRO S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	800,00	0,00	186,46	986,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 50/0</b>	800,00	0,00	186,46	986,46	
51/0	Materiali per manutenzione arredi e attrezzature uffici provinciali ed acquisto di accessori	1567/2020	43,60	43,60	85,01	85,01	
		<b>Totale 2020</b>	43,60	43,60	85,01	85,01	
		<b>Totale Capitolo/Art 51/0</b>	43,60	43,60	85,01	85,01	
62/0	Acquisto vestiario affari generali	196/2020	1.000,00	206,67	-700,33	93,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.000,00	206,67	-700,33	93,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 62/0</b>	1.000,00	206,67	-700,33	93,00	
63/0	Spese per vestiario personale Servizio Manutenzione strade	2758/2020	6.734,40	0,00	0,00	6.734,40	AGRIFER DI CASARINI OTTAVIO&FIGLI S.R.L.
		2921/2020	3.074,40	0,00	0,00	3.074,40	AGRIFER DI CASARINI OTTAVIO&FIGLI S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	9.808,80	0,00	0,00	9.808,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 63/0</b>	9.808,80	0,00	0,00	9.808,80	
64/0	Acquisto vestiario per il corpo di polizia provinciale	198/2020	1.200,00	167,87	-768,61	263,52	
		2739/2020	4.007,33	0,00	0,00	4.007,33	BHS S.R.L.
		2760/2020	878,40	0,00	0,00	878,40	AGRIFER DI CASARINI OTTAVIO&FIGLI S.R.L.
		2858/2020	1.066,28	0,00	0,00	1.066,28	
		<b>Totale 2020</b>	7.152,01	167,87	-768,61	6.215,53	
		<b>Totale Capitolo/Art 64/0</b>	7.152,01	167,87	-768,61	6.215,53	
67/0	Acquisto carta, materiali e piccole attrezzature per uffici	200/2020	1.500,00	1.155,52	1.755,60	2.100,08	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
67/0	Acquisto carta, materiali e piccole attrezzature per uffici	2717/2020	4.730,55	0,00	0,00	4.730,55	VALSECCHI CANCELLERIA S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	6.230,55	1.155,52	1.755,60	6.830,63	
		<b>Totale Capitolo/Art 67/0</b>	6.230,55	1.155,52	1.755,60	6.830,63	
68/0	Riviste e quotidiani	339/2017	353,80	0,00	0,00	353,80	PRAXIS SVILUPPO INFORMAZIONE SRL
		<b>Totale 2017</b>	353,80	0,00	0,00	353,80	
		37/2018	353,80	0,00	0,00	353,80	PRAXIS SVILUPPO INFORMAZIONE SRL
		<b>Totale 2018</b>	353,80	0,00	0,00	353,80	
		118/2020	4.500,00	3.421,60	-847,40	231,00	EDICOLA VIA VERDI DI MANZINI DAVIDE
		178/2020	500,00	262,00	-109,80	128,20	PROVINCIA DI MODENA - CASSA ECONOMALE
		2852/2020	180,00	0,00	0,00	180,00	IL SOLE 24 ORE S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	5.180,00	3.683,60	-957,20	539,20	
		<b>Totale Capitolo/Art 68/0</b>	5.887,60	3.683,60	-957,20	1.246,80	
70/0	Bandi e avvisi di gara e aste	3102/2020	520,94	0,00	0,00	520,94	SPEED S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	520,94	0,00	0,00	520,94	
		<b>Totale Capitolo/Art 70/0</b>	520,94	0,00	0,00	520,94	
74/0	Acquisto di materiale igienico sanitario e di consumo per gli uffici	204/2020	1.500,00	1.296,80	-1,63	201,57	PULITALIA S.P.A.
		2738/2020	2.804,40	0,00	-3,96	2.800,44	PARADES ITALIA S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	4.304,40	1.296,80	-5,59	3.002,01	
		<b>Totale Capitolo/Art 74/0</b>	4.304,40	1.296,80	-5,59	3.002,01	
78/0	Pulizia degli uffici provinciali	73/2016	86,83	0,00	0,00	86,83	CICLAT SOC. COOP.
		<b>Totale 2016</b>	86,83	0,00	0,00	86,83	
		49/2017	1.042,11	0,00	0,00	1.042,11	CICLAT SOC. COOP.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2017</b>	1.042,11	0,00	0,00	1.042,11	
78/0	Pulizia degli uffici provinciali	48/2018	1.058,32	0,00	0,00	1.058,32	CICLAT SOC. COOP.
		<b>Totale 2018</b>	1.058,32	0,00	0,00	1.058,32	
		111/2019	19.554,75	18.683,79	0,00	870,96	CICLAT SOC. COOP.
		2626/2019	19.000,00	18.760,68	0,00	239,32	CICLAT SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	38.554,75	37.444,47	0,00	1.110,28	
		101/2020	95.000,00	263.875,27	227.156,55	58.281,28	CICLAT SOC. COOP.
		<b>Totale 2020</b>	95.000,00	263.875,27	227.156,55	58.281,28	
		<b>Totale Capitolo/Art 78/0</b>	135.742,01	301.319,74	227.156,55	61.578,82	
82/0	Sanificazione uffici provinciali	19/2020	8.369,20	5.544,00	-977,20	1.848,00	RENTOKIL INITIAL ITALIA S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	8.369,20	5.544,00	-977,20	1.848,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 82/0</b>	8.369,20	5.544,00	-977,20	1.848,00	
86/0	Servizio alternativo di mensa aziendale	219/2020	77.064,00	65.889,72	-1.025,55	10.148,73	DAY RISTOSERVICE S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	77.064,00	65.889,72	-1.025,55	10.148,73	
		<b>Totale Capitolo/Art 86/0</b>	77.064,00	65.889,72	-1.025,55	10.148,73	
91/0	Polizze responsabilita civile e Kasko	558/2018	2.499,57	0,00	0,00	2.499,57	CENTRO PROCESSI ASSICURATIVI S.R.L.
		<b>Totale 2018</b>	2.499,57	0,00	0,00	2.499,57	
		1417/2019	5.815,00	0,00	0,00	5.815,00	
		<b>Totale 2019</b>	5.815,00	0,00	0,00	5.815,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 91/0</b>	8.314,57	0,00	0,00	8.314,57	
101/0	Canone linee di trasmissione dati	104/2020	7.320,00	5.490,00	0,00	1.830,00	TELECOM ITALIA SPA - TIM S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	7.320,00	5.490,00	0,00	1.830,00	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	7.320,00	5.490,00	0,00	1.830,00	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>101/0</b>					
102/0	Spese relative all'impianto telefonico	105/2020	30.000,00	19.487,64	-4.162,36	6.350,00	TELECOM ITALIA SPA - TIM S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	30.000,00	19.487,64	-4.162,36	6.350,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 102/0</b>	30.000,00	19.487,64	-4.162,36	6.350,00	
103/0	Spese telefoniche per le utenze uffici provinciali	106/2020	40.000,00	23.865,48	-8.134,52	8.000,00	TELECOM ITALIA SPA - TIM S.P.A.
		107/2020	18.000,00	9.383,30	-4.616,70	4.000,00	TELECOM ITALIA SPA - TIM S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	58.000,00	33.248,78	-12.751,22	12.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 103/0</b>	58.000,00	33.248,78	-12.751,22	12.000,00	
106/0	Spese postali per i servizi dell'ente	40/2020	2.200,00	1.893,82	0,00	306,18	POSTE ITALIANE S.P.A
		988/2020	400,00	210,65	0,00	189,35	PROVINCIA DI MODENA - CASSA ECONOMALE
		<b>Totale 2020</b>	2.600,00	2.104,47	0,00	495,53	
		<b>Totale Capitolo/Art 106/0</b>	2.600,00	2.104,47	0,00	495,53	
107/0	Spese di riscaldamento per uffici provinciali	321/2020	40.000,00	17.358,89	0,00	22.641,11	
		<b>Totale 2020</b>	40.000,00	17.358,89	0,00	22.641,11	
		<b>Totale Capitolo/Art 107/0</b>	40.000,00	17.358,89	0,00	22.641,11	
108/0	Spese teleriscaldamento Polo Guarini-Wiligelmo	322/2020	8.000,00	4.199,02	0,00	3.800,98	HERA COMM SPA
		323/2020	192.000,00	103.755,51	-20.000,00	68.244,49	
		<b>Totale 2020</b>	200.000,00	107.954,53	-20.000,00	72.045,47	
		<b>Totale Capitolo/Art 108/0</b>	200.000,00	107.954,53	-20.000,00	72.045,47	
124/0	Rifornimento carburanti	42/2020	126.000,00	83.079,54	-34.628,63	8.291,83	ITALIANA PETROLI S.P.A.
		191/2020	5.000,00	1.883,69	-2.957,64	158,67	AREA SERVIZI ENERGIA FUTURA ASEF S.R.L.

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
124/0	Rifornimento carburanti	213/2020	2.000,00	324,85	-1.639,37	35,78	SUPER GAS S.R.L.
		1604/2020	25.000,00	21.960,34	8.000,00	11.039,66	ENI FUEL S.P.A
		<b>Totale 2020</b>	158.000,00	107.248,42	-31.225,64	19.525,94	
		<b>Totale Capitolo/Art 124/0</b>	158.000,00	107.248,42	-31.225,64	19.525,94	
125/0	Bollo automezzi	281/2020	19.000,00	11.838,19	-6.625,43	536,38	CAR FULL SERVICE S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	19.000,00	11.838,19	-6.625,43	536,38	
		<b>Totale Capitolo/Art 125/0</b>	19.000,00	11.838,19	-6.625,43	536,38	
126/0	Gestione e manutenzione parco automezzi	59/2020	46.998,97	51.824,05	16.220,31	11.395,23	
		216/2020	3.000,00	2.391,62	-338,38	270,00	
		<b>Totale 2020</b>	49.998,97	54.215,67	15.881,93	11.665,23	
		<b>Totale Capitolo/Art 126/0</b>	49.998,97	54.215,67	15.881,93	11.665,23	
139/0	Rimborsi diversi ad imprese	1855/2020	125,00	0,00	0,00	125,00	GAGLIARDELLI ANGELO
		<b>Totale 2020</b>	125,00	0,00	0,00	125,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 139/0</b>	125,00	0,00	0,00	125,00	
146/0	Sgravi e rimborsi tributi non dovuti	1390/2020	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	
		<b>Totale Capitolo/Art 146/0</b>	5.754,26	14.490,85	11.896,90	3.160,31	
156/0	Compenso del collegio dei revisori	20/2019	12.000,00	7.946,65	0,00	4.053,35	
		<b>Totale 2019</b>	12.000,00	7.946,65	0,00	4.053,35	
		12/2020	54.776,63	32.462,55	24.535,50	46.849,58	
		<b>Totale 2020</b>	54.776,63	32.462,55	24.535,50	46.849,58	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	66.776,63	40.409,20	24.535,50	50.902,93	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>156/0</b>					
158/0	Spese per gestione conto di tesoreria e c/c p.	179/2020	200,00	150,18	0,00	49,82	PROVINCIA DI MODENA - CASSA ECONOMALE
		268/2020	1,00	298,06	370,14	73,08	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE MODENA - TES
		<b>Totale 2020</b>	201,00	448,24	370,14	122,90	
		<b>Totale Capitolo/Art 158/0</b>	201,00	448,24	370,14	122,90	
226/0	Quota IRAP a carico della Provincia per collaborazioni coordinate e continuative e per redditi assimilati	3199/2020	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 226/0</b>	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
243/0	Manutenzione ordinaria strade provinciali	955/2019	58.198,14	55.261,13	-11,75	2.925,26	
		<b>Totale 2019</b>	58.198,14	55.261,13	-11,75	2.925,26	
		295/2020	82.774,10	30,00	0,00	82.744,10	
		312/2020	76.137,39	47.626,20	0,00	28.511,19	
		470/2020	84.885,96	46.933,35	0,00	37.952,61	IMPRESA F.LLI ORLANDI S.R.L.
		797/2020	73.289,73	56.372,83	-1.209,17	15.707,73	
		798/2020	74.980,44	30.736,45	-1.292,96	42.951,03	
		995/2020	148.557,97	75.313,84	-11.888,19	61.355,94	
		1020/2020	73.437,56	50.832,50	0,00	22.605,06	EDILSCAVI TURRINI S.N.C.
		2239/2020	24.580,85	0,00	0,00	24.580,85	SCAVI TER SNC DI MARIANI GINO E FIGLI
		<b>Totale 2020</b>	638.644,00	307.845,17	-14.390,32	316.408,51	
		<b>Totale Capitolo/Art 243/0</b>	696.842,14	363.106,30	-14.402,07	319.333,77	
246/0	Forniture diverse per lavori in economia	275/2020	1.000,00	597,58	-3,37	399,05	
		277/2020	1.000,00	699,00	-1,00	300,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
246/0	Forniture diverse per lavori in economia	278/2020	2.000,00	1.400,00	0,00	600,00	
		2508/2020	903,17	0,00	0,00	903,17	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	4.903,17	2.696,58	-4,37	2.202,22	
		<b>Totale Capitolo/Art 246/0</b>	4.903,17	2.696,58	-4,37	2.202,22	
247/0	Fornitura vernici rifrangenti	3196/2020	799,80	0,00	0,00	799,80	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	799,80	0,00	0,00	799,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 247/0</b>	799,80	0,00	0,00	799,80	
255/0	S.P. 13 consolidamenti e potenziamenti vari	482/2020	18.323,81	0,00	-7.567,70	10.756,11	
		483/2020	386.220,97	291.877,62	-61.968,89	32.374,46	
		484/2020	340.000,00	228.377,77	-43.897,06	67.725,17	
		<b>Totale 2020</b>	744.544,78	520.255,39	-113.433,65	110.855,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 255/0</b>	744.544,78	520.255,39	-113.433,65	110.855,74	
260/0	Acquisto sale antigelo	3342/2019	45.129,37	34.149,47	-1.628,98	9.350,92	SUPERBETON S.P.A.
		<b>Totale 2019</b>	45.129,37	34.149,47	-1.628,98	9.350,92	
		93/2020	136.180,00	98.743,20	-1.980,49	35.456,31	
		3002/2020	39.284,00	0,00	0,00	39.284,00	SUPERBETON S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	175.464,00	98.743,20	-1.980,49	74.740,31	
		<b>Totale Capitolo/Art 260/0</b>	220.593,37	132.892,67	-3.609,47	84.091,23	
261/0	Servizio sgombero neve	955/2017	21.400,00	15.358,20	0,00	6.041,80	
		<b>Totale 2017</b>	21.400,00	15.358,20	0,00	6.041,80	
		2517/2018	2.385,26	0,00	0,00	2.385,26	
		<b>Totale 2018</b>	2.385,26	0,00	0,00	2.385,26	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
261/0	Servizio sgombero neve	2828/2019	75.920,70	74.128,16	0,00	1.792,54	
		2830/2019	79.294,59	78.440,30	0,00	854,29	
		<b>Totale 2019</b>	155.215,29	152.568,46	0,00	2.646,83	
		18/2020	144.187,36	146.552,90	4.542,83	2.177,29	
		2397/2020	151.619,87	0,00	291.930,94	443.550,81	
		<b>Totale 2020</b>	295.807,23	146.552,90	296.473,77	445.728,10	
		<b>Totale Capitolo/Art 261/0</b>	474.807,78	314.479,56	296.473,77	456.801,99	
263/0	Acquisto attrezzature di consumo	221/2020	2.500,00	1.196,36	-4,34	1.299,30	
		<b>Totale 2020</b>	2.500,00	1.196,36	-4,34	1.299,30	
		<b>Totale Capitolo/Art 263/0</b>	2.500,00	1.196,36	-4,34	1.299,30	
275/0	Acquisto accessori e piccole attrezzature	2736/2020	4.590,86	0,00	0,00	4.590,86	TONIONI S.N.C.
		2737/2020	2.816,98	0,00	0,00	2.816,98	M.T. SRL
		<b>Totale 2020</b>	7.407,84	0,00	0,00	7.407,84	
		<b>Totale Capitolo/Art 275/0</b>	7.407,84	0,00	0,00	7.407,84	
276/0	Manutenzione automezzi ed attrezzature	58/2020	54.667,70	83.164,84	37.489,07	8.991,93	
		181/2020	20.000,00	13.647,00	-172,23	6.180,77	
		182/2020	30.000,00	22.569,55	-6.013,32	1.417,13	
		183/2020	20.000,00	8.968,93	-6.669,90	4.361,17	
		<b>Totale 2020</b>	124.667,70	128.350,32	24.633,62	20.951,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 276/0</b>	124.667,70	128.350,32	24.633,62	20.951,00	
278/0	Acquisto mezzi di trasporto	1378/2019	212.658,00	209.108,00	0,00	3.550,00	
		<b>Totale 2019</b>	212.658,00	209.108,00	0,00	3.550,00	
		2068/2020	143.838,00	0,00	0,00	143.838,00	M.A.I.E. SPA

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
278/0	Acquisto mezzi di trasporto	2834/2020	5.050,80	0,00	0,00	5.050,80	PROGETTO SEGNALETICA S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	148.888,80	0,00	0,00	148.888,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 278/0</b>	361.546,80	209.108,00	0,00	152.438,80	
299/0	Spese per funzionamento commissioni (abusi ed espropri, ...)	2864/2020	761,47	227,28	0,00	534,19	
		<b>Totale 2020</b>	761,47	227,28	0,00	534,19	
		<b>Totale Capitolo/Art 299/0</b>	761,47	227,28	0,00	534,19	
335/0	Quote di adesione e contributi di gestione a Fondazioni (Ert, Villa Emma)	2747/2020	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	FONDAZIONE VILLA EMMA
		<b>Totale 2020</b>	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 335/0</b>	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	
351/0	Contributi per gestione e attività del Parco Provinciale della Resistenza Monte S.	461/2019	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	COMUNE DI PALAGANO
		<b>Totale 2019</b>	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	
		485/2020	6.500,00	2.234,00	0,00	4.266,00	COMUNE DI PALAGANO
		1379/2020	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	COMUNE DI PALAGANO
		<b>Totale 2020</b>	13.000,00	2.234,00	0,00	10.766,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 351/0</b>	15.500,00	2.234,00	0,00	13.266,00	
438/0	Pagamento dei canoni di concessione demaniale e consortile	1633/2016	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	FERSERVIZI S.P.A.
		<b>Totale 2016</b>	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	
		301/2017	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	FERSERVIZI S.P.A.
		<b>Totale 2017</b>	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	
		128/2018	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	FERSERVIZI S.P.A.
		<b>Totale 2018</b>	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
438/0	Pagamento dei canoni di concessione demaniale e consortile	157/2019	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	FERSERVIZI S.P.A.
		<b>Totale 2019</b>	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	
		169/2020	3.300,00	3.034,01	0,00	265,99	AGENZIA DEL DEMANIO
		173/2020	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00	TERNA SPA
		<b>Totale 2020</b>	6.000,00	3.034,01	0,00	2.965,99	
		<b>Totale Capitolo/Art 438/0</b>	16.800,00	3.034,01	0,00	13.765,99	
439/0	Spese per l'applicazione del bollo virtuale	414/2020	68.191,98	59.578,65	0,00	8.613,33	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2020</b>	68.191,98	59.578,65	0,00	8.613,33	
		<b>Totale Capitolo/Art 439/0</b>	68.191,98	59.578,65	0,00	8.613,33	
542/0	Gestione dei Controlli Interni	2934/2020	2.903,20	0,00	0,00	2.903,20	
		<b>Totale 2020</b>	2.903,20	0,00	0,00	2.903,20	
		<b>Totale Capitolo/Art 542/0</b>	2.903,20	0,00	0,00	2.903,20	
558/0	I.T.I.- I.P.S.I.A. Corni MO - Manutenzione straordinaria	487/2020	216.342,81	139.624,50	-1.926,03	74.792,28	
		<b>Totale 2020</b>	216.342,81	139.624,50	-1.926,03	74.792,28	
		<b>Totale Capitolo/Art 558/0</b>	216.342,81	139.624,50	-1.926,03	74.792,28	
563/0	I.T.C. Barozzi di Modena - Manutenzione straordinaria	25/2020	624.943,46	450.308,13	-174.484,87	150,46	
		497/2020	2.441.016,57	0,00	-2.437.296,57	3.720,00	
		<b>Totale 2020</b>	3.065.960,03	450.308,13	-2.611.781,44	3.870,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 563/0</b>	3.065.960,03	450.308,13	-2.611.781,44	3.870,46	
565/0	I.T.I. Fermi di Modena - Manutenzione straordinaria	498/2020	1.950.468,51	12.607,77	-1.935.161,73	2.699,01	
		<b>Totale 2020</b>	1.950.468,51	12.607,77	-1.935.161,73	2.699,01	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 565/0</b>	1.950.468,51	12.607,77	-1.935.161,73	2.699,01	
568/0	Manutenzione, riparazione locali e impianti del patrimonio della provincia	271/2020	10.000,00	6.234,24	-34,82	3.730,94	
		986/2020	256,20	0,00	0,00	256,20	PRO-CERT S.R.L.
		2639/2020	8.838,56	0,00	0,01	8.838,57	
		2762/2020	8.651,90	273,28	-3,63	8.374,99	
		<b>Totale 2020</b>	27.746,66	6.507,52	-38,44	21.200,70	
		<b>Totale Capitolo/Art 568/0</b>	27.746,66	6.507,52	-38,44	21.200,70	
573/0	Servizi e incarichi del servizio edilizia per Istituti scolastici	136/2020	27.200,00	0,00	0,00	27.200,00	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		1354/2020	4.995,90	0,00	0,00	4.995,90	SASSUOLO PROGETTI S.N.C.
		<b>Totale 2020</b>	32.195,90	0,00	0,00	32.195,90	
		<b>Totale Capitolo/Art 573/0</b>	32.195,90	0,00	0,00	32.195,90	
581/0	Manutenzione, riparazione locali e impianti delle scuole	188/2020	48.678,00	43.527,30	0,01	5.150,71	
		270/2020	48.678,00	46.509,78	-0,22	2.168,00	
		987/2020	768,60	0,00	0,00	768,60	PRO-CERT S.R.L.
		991/2020	40.000,00	37.999,55	-0,45	2.000,00	
		1400/2020	40.000,00	35.959,76	-18,81	4.021,43	
		2178/2020	40.000,00	34.122,39	-0,01	5.877,60	
		2256/2020	11.400,00	9.325,59	-0,61	2.073,80	
		2277/2020	14.770,00	5.304,09	-0,01	9.465,90	
		2514/2020	40.000,00	30.221,23	-0,01	9.778,76	
		2638/2020	40.000,00	8.091,43	-0,14	31.908,43	
		2832/2020	48.798,00	0,00	-0,02	48.797,98	
2950/2020	7.000,00	0,00	-0,01	6.999,99			

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2020</b>	380.092,60	251.061,12	-20,28	129.011,20	
		<b>Totale Capitolo/Art 581/0</b>	380.092,60	251.061,12	-20,28	129.011,20	
585/0	Servizio globale impianti gas: uffici V.le Barozzi	165/2019	10.083,93	10.043,22	0,00	40,71	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	10.083,93	10.043,22	0,00	40,71	
		1014/2020	28.547,06	12.322,00	-12.101,59	4.123,47	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2407/2020	7.017,99	0,00	0,00	7.017,99	COOPSERVICE S. COOP. P.A.
		<b>Totale 2020</b>	35.565,05	12.322,00	-12.101,59	11.141,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 585/0</b>	45.648,98	22.365,22	-12.101,59	11.182,17	
595/0	Indennita' di carica Amministratori	1506/2020	1.033,60	719,44	0,00	314,16	
		<b>Totale 2020</b>	1.033,60	719,44	0,00	314,16	
		<b>Totale Capitolo/Art 595/0</b>	1.033,60	719,44	0,00	314,16	
598/0	Rimborso spese Amministratori	812/2020	400,00	89,82	-298,21	11,97	
		3193/2020	800,00	0,00	0,00	800,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.200,00	89,82	-298,21	811,97	
		<b>Totale Capitolo/Art 598/0</b>	1.200,00	89,82	-298,21	811,97	
611/0	Spese per commissioni concorsi e selezioni	2332/2018	491,46	0,00	0,00	491,46	
		<b>Totale 2018</b>	491,46	0,00	0,00	491,46	
		1993/2020	500,00	0,00	0,00	500,00	
		2077/2020	500,00	0,00	0,00	500,00	
		2176/2020	500,00	10.351,70	10.351,70	500,00	
		2867/2020	500,00	0,00	-179,56	320,44	
		<b>Totale 2020</b>	2.000,00	10.351,70	10.172,14	1.820,44	
		<b>Totale</b>	2.491,46	10.351,70	10.172,14	2.311,90	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Capitolo/Art 611/0</b>					
725/0	Spese luce uffici provinciali	74/2019	100.858,75	16.039,02	-70.000,00	14.819,73	IREN MERCATO S.P.A.
		<b>Totale 2019</b>	100.858,75	16.039,02	-70.000,00	14.819,73	
		108/2020	301.300,00	128.037,99	-111.400,00	61.862,01	ENEL ENERGIA SPA
		326/2020	1.400,00	720,14	0,00	679,86	HERA COMM SPA
		<b>Totale 2020</b>	302.700,00	128.758,13	-111.400,00	62.541,87	
		<b>Totale Capitolo/Art 725/0</b>	403.558,75	144.797,15	-181.400,00	77.361,60	
726/0	Spese luce scuole secondarie superiori	75/2019	196.828,77	161.768,04	0,00	35.060,73	IREN MERCATO S.P.A.
		<b>Totale 2019</b>	196.828,77	161.768,04	0,00	35.060,73	
		109/2020	1.473.700,00	726.172,13	-344.000,00	403.527,87	ENEL ENERGIA SPA
		909/2020	4.000,00	2.606,22	0,00	1.393,78	
		<b>Totale 2020</b>	1.477.700,00	728.778,35	-344.000,00	404.921,65	
		<b>Totale Capitolo/Art 726/0</b>	1.674.528,77	890.546,39	-344.000,00	439.982,38	
730/0	Prestazioni di servizi del settore personale	810/2020	13.700,60	0,00	0,00	13.700,60	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2020</b>	13.700,60	0,00	0,00	13.700,60	
		<b>Totale Capitolo/Art 730/0</b>	13.700,60	0,00	0,00	13.700,60	
745/0	Acquisto componenti hardware	2703/2018	420,90	0,00	0,00	420,90	
		<b>Totale 2018</b>	420,90	0,00	0,00	420,90	
		2729/2020	89.621,20	0,00	0,00	89.621,20	BLUWIRE S.R.L.
		2837/2020	7.896,33	0,00	0,00	7.896,33	FERRARI GIOVANNI COMPUTERS S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	97.517,53	0,00	0,00	97.517,53	
		<b>Totale Capitolo/Art 745/0</b>	97.938,43	0,00	0,00	97.938,43	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
746/0	Acquisto software	2707/2020	6.588,00	0,00	0,00	6.588,00	ADS AUTOMATED DATA SYSTEM S.P.A.
		2840/2020	119,56	0,00	0,00	119,56	INFOCERT S.P.A.
		2925/2020	13.176,00	0,00	0,00	13.176,00	POLEIS SOC.COOP.
		2964/2020	9.072,00	0,00	0,00	9.072,00	ADS AUTOMATED DATA SYSTEM S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	28.955,56	0,00	0,00	28.955,56	
		<b>Totale Capitolo/Art 746/0</b>	28.955,56	0,00	0,00	28.955,56	
818/0	Assistenza e manutenzione hardware e software	2811/2019	3.538,00	0,00	0,00	3.538,00	SEMENDA S.R.L.
		<b>Totale 2019</b>	3.538,00	0,00	0,00	3.538,00	
		92/2020	1.913,32	0,00	0,00	1.913,32	LEPIDA S.C.P.A.
		143/2020	2.135,00	0,00	0,00	2.135,00	STUDIO STORTI S.R.L.
		2538/2020	6.093,90	0,00	0,00	6.093,90	NABLA2 S.R.L.
		2922/2020	11.863,90	0,00	0,00	11.863,90	LEPIDA S.C.P.A.
		2945/2020	1.645,20	0,00	0,00	1.645,20	PA EVOLUTION S.R.L.
		2965/2020	1.420,00	0,00	0,00	1.420,00	ADS AUTOMATED DATA SYSTEM S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	25.071,32	0,00	0,00	25.071,32	
		<b>Totale Capitolo/Art 818/0</b>	28.609,32	0,00	0,00	28.609,32	
844/0	Trasporti scolastici per le palestre	2179/2020	48.800,00	0,00	-35.731,96	13.068,04	
		<b>Totale 2020</b>	48.800,00	0,00	-35.731,96	13.068,04	
		<b>Totale Capitolo/Art 844/0</b>	48.800,00	0,00	-35.731,96	13.068,04	
866/0	Emolumenti per esame progetto e visite di controllo enti preposti: Istituti scolastici	1018/2020	3.374,75	3.072,50	0,00	302,25	IPI INGEGNERIA PER L'INDUSTRIA S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	3.374,75	3.072,50	0,00	302,25	
		<b>Totale Capitolo/Art 866/0</b>	3.374,75	3.072,50	0,00	302,25	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
871/0	Manutenzione straordinaria impianti condizionamento: istituti scolastici	506/2020	14.640,00	0,00	0,00	14.640,00	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO
		914/2020	4.463,98	0,00	0,00	4.463,98	SINERGAS IMPIANTI S.R.L.
		1371/2020	15.000,00	14.030,23	0,00	969,77	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2716/2020	5.008,56	0,00	0,00	5.008,56	C.P.S. IMPIANTI SRL
		<b>Totale 2020</b>	39.112,54	14.030,23	0,00	25.082,31	
		<b>Totale Capitolo/Art 871/0</b>	39.112,54	14.030,23	0,00	25.082,31	
930/0	Erogazione borse di studio L.R. 26/2001 art. 4	999/2020	161.995,00	161.814,00	0,00	181,00	
		1003/2020	144.372,00	144.145,00	0,00	227,00	
		<b>Totale 2020</b>	306.367,00	305.959,00	0,00	408,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 930/0</b>	306.367,00	305.959,00	0,00	408,00	
1102/0	Contributi a carico della Provincia personale Programmazione Controlli e Qualità	3200/2020	3,06	0,00	0,00	3,06	
		<b>Totale 2020</b>	3,06	0,00	0,00	3,06	
		<b>Totale Capitolo/Art 1102/0</b>	3,06	0,00	0,00	3,06	
1103/0	Compenso per lavoro straordinario personale Programmazione Controlli e Qualità	3215/2020	12,09	0,00	0,00	12,09	
		<b>Totale 2020</b>	12,09	0,00	0,00	12,09	
		<b>Totale Capitolo/Art 1103/0</b>	12,09	0,00	0,00	12,09	
1106/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Programmazione Controlli e Qualità	491/2019	1.637,77	0,00	0,00	1.637,77	
		<b>Totale 2019</b>	1.637,77	0,00	0,00	1.637,77	
		<b>Totale Capitolo/Art 1106/0</b>	1.637,77	0,00	0,00	1.637,77	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1112/0	Contributi a carico della Provincia personale Polizia prov.le e Affari Generali	3201/2020	3.324,50	0,00	0,00	3.324,50	
		<b>Totale 2020</b>	3.324,50	0,00	0,00	3.324,50	
		<b>Totale Capitolo/Art 1112/0</b>	3.324,50	0,00	0,00	3.324,50	
1113/0	Compenso per lavoro straordinario personale Polizia prov.le e Affari Generali	3214/2020	4.407,61	0,00	0,00	4.407,61	
		<b>Totale 2020</b>	4.407,61	0,00	0,00	4.407,61	
		<b>Totale Capitolo/Art 1113/0</b>	4.407,61	0,00	0,00	4.407,61	
1116/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Polizia prov.le e Affari Generali	497/2019	18.542,92	0,00	0,00	18.542,92	
		<b>Totale 2019</b>	18.542,92	0,00	0,00	18.542,92	
		3226/2020	8.732,71	0,00	0,00	8.732,71	
		<b>Totale 2020</b>	8.732,71	0,00	0,00	8.732,71	
		<b>Totale Capitolo/Art 1116/0</b>	27.275,63	0,00	0,00	27.275,63	
1232/0	Contributi a carico della provincia personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	3202/2020	2,83	0,00	0,00	2,83	
		<b>Totale 2020</b>	2,83	0,00	0,00	2,83	
		<b>Totale Capitolo/Art 1232/0</b>	2,83	0,00	0,00	2,83	
1233/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	3216/2020	11,19	0,00	0,00	11,19	
		<b>Totale 2020</b>	11,19	0,00	0,00	11,19	
		<b>Totale Capitolo/Art 1233/0</b>	11,19	0,00	0,00	11,19	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1242/0	Contributi a carico della Provincia personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	3203/2020	1,97	0,00	0,00	1,97	
		<b>Totale 2020</b>	1,97	0,00	0,00	1,97	
		<b>Totale Capitolo/Art 1242/0</b>	1,97	0,00	0,00	1,97	
1243/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	3217/2020	7,77	0,00	0,00	7,77	
		<b>Totale 2020</b>	7,77	0,00	0,00	7,77	
		<b>Totale Capitolo/Art 1243/0</b>	7,77	0,00	0,00	7,77	
1246/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	508/2019	2.249,90	0,00	0,00	2.249,90	
		<b>Totale 2019</b>	2.249,90	0,00	0,00	2.249,90	
		<b>Totale Capitolo/Art 1246/0</b>	2.249,90	0,00	0,00	2.249,90	
1312/0	Contributi a carico della Provincia personale servizio avvocatura e contratti	3367/2019	56,77	0,00	0,00	56,77	
		<b>Totale 2019</b>	56,77	0,00	0,00	56,77	
		3204/2020	201,70	0,00	0,00	201,70	
		<b>Totale 2020</b>	201,70	0,00	0,00	201,70	
		<b>Totale Capitolo/Art 1312/0</b>	258,47	0,00	0,00	258,47	
1313/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio avvocatura e contratti	3218/2020	797,22	0,00	0,00	797,22	
		<b>Totale 2020</b>	797,22	0,00	0,00	797,22	
		<b>Totale Capitolo/Art 1313/0</b>	797,22	0,00	0,00	797,22	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1316/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio avvocatura e contratti	513/2019	5.388,65	0,00	0,00	5.388,65	
		<b>Totale 2019</b>	5.388,65	0,00	0,00	5.388,65	
		<b>Totale Capitolo/Art 1316/0</b>	5.388,65	0,00	0,00	5.388,65	
1352/0	Contributi a carico della Provincia personale Archivio	3205/2020	0,96	0,00	0,00	0,96	
		<b>Totale 2020</b>	0,96	0,00	0,00	0,96	
		<b>Totale Capitolo/Art 1352/0</b>	0,96	0,00	0,00	0,96	
1353/0	Compenso per lavoro straordinario personale Archivio	3219/2020	3,80	0,00	0,00	3,80	
		<b>Totale 2020</b>	3,80	0,00	0,00	3,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 1353/0</b>	3,80	0,00	0,00	3,80	
1356/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Archivio	518/2019	753,44	0,00	0,00	753,44	
		<b>Totale 2019</b>	753,44	0,00	0,00	753,44	
		<b>Totale Capitolo/Art 1356/0</b>	753,44	0,00	0,00	753,44	
1362/0	Contributi a carico della Provincia personale servizio personale	553/2020	15.467,03	9.133,59	-3.388,79	2.944,65	
		3206/2020	233,84	0,00	0,00	233,84	
		<b>Totale 2020</b>	15.700,87	9.133,59	-3.388,79	3.178,49	
		<b>Totale Capitolo/Art 1362/0</b>	15.700,87	9.133,59	-3.388,79	3.178,49	
1363/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio personale	3220/2020	410,11	0,00	0,00	410,11	
		<b>Totale 2020</b>	410,11	0,00	0,00	410,11	
		<b>Totale Capitolo/Art 1363/0</b>	410,11	0,00	0,00	410,11	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1366/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio personale	524/2019	13.159,73	0,00	0,00	13.159,73	
		<b>Totale 2019</b>	13.159,73	0,00	0,00	13.159,73	
		3227/2020	514,14	0,00	0,00	514,14	
		<b>Totale 2020</b>	514,14	0,00	0,00	514,14	
		<b>Totale Capitolo/Art 1366/0</b>	13.673,87	0,00	0,00	13.673,87	
1372/0	Contributi a carico della Provincia personale servizio sistemi informativi e telematica	3207/2020	25,81	0,00	0,00	25,81	
		<b>Totale 2020</b>	25,81	0,00	0,00	25,81	
		<b>Totale Capitolo/Art 1372/0</b>	25,81	0,00	0,00	25,81	
1373/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio sistemi informativi e telematica	3221/2020	89,68	0,00	0,00	89,68	
		<b>Totale 2020</b>	89,68	0,00	0,00	89,68	
		<b>Totale Capitolo/Art 1373/0</b>	89,68	0,00	0,00	89,68	
1376/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio sistemi informativi e telematica	530/2019	98,96	0,00	0,00	98,96	
		<b>Totale 2019</b>	98,96	0,00	0,00	98,96	
		3228/2020	12,32	0,00	0,00	12,32	
		<b>Totale 2020</b>	12,32	0,00	0,00	12,32	
		<b>Totale Capitolo/Art 1376/0</b>	111,28	0,00	0,00	111,28	
1412/0	Contributi a carico della Provincia personale servizio ragioneria	3208/2020	61,97	0,00	0,00	61,97	
		<b>Totale 2020</b>	61,97	0,00	0,00	61,97	
		<b>Totale Capitolo/Art 1412/0</b>	61,97	0,00	0,00	61,97	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1413/0	Compenso per lavoro straordinario personale servizio ragioneria	3222/2020	227,56	0,00	0,00	227,56	
		<b>Totale 2020</b>	227,56	0,00	0,00	227,56	
		<b>Totale Capitolo/Art 1413/0</b>	227,56	0,00	0,00	227,56	
1416/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale servizio ragioneria	3229/2020	17,40	0,00	0,00	17,40	
		<b>Totale 2020</b>	17,40	0,00	0,00	17,40	
		<b>Totale Capitolo/Art 1416/0</b>	17,40	0,00	0,00	17,40	
1422/0	Contributi a carico della Provincia personale acquisti economali	3209/2020	78,73	0,00	0,00	78,73	
		<b>Totale 2020</b>	78,73	0,00	0,00	78,73	
		<b>Totale Capitolo/Art 1422/0</b>	78,73	0,00	0,00	78,73	
1423/0	Compenso per lavoro straordinario personale acquisti economali	3223/2020	63,00	0,00	0,00	63,00	
		<b>Totale 2020</b>	63,00	0,00	0,00	63,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1423/0</b>	63,00	0,00	0,00	63,00	
1426/0	Indennita di turno, reperibilita e rischio personale acquisti economali	3230/2020	248,20	0,00	0,00	248,20	
		<b>Totale 2020</b>	248,20	0,00	0,00	248,20	
		<b>Totale Capitolo/Art 1426/0</b>	248,20	0,00	0,00	248,20	
1516/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Patrimonio	548/2019	2.326,71	0,00	0,00	2.326,71	
		<b>Totale 2019</b>	2.326,71	0,00	0,00	2.326,71	
		<b>Totale Capitolo/Art 1516/0</b>	2.326,71	0,00	0,00	2.326,71	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1522/0	Contributi a carico della Provincia personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	3210/2020	8.788,86	0,00	0,00	8.788,86	
		<b>Totale 2020</b>	8.788,86	0,00	0,00	8.788,86	
		<b>Totale Capitolo/Art 1522/0</b>	8.788,86	0,00	0,00	8.788,86	
1523/0	Compenso per lavoro straordinario personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	3224/2020	12.177,95	0,00	0,00	12.177,95	
		<b>Totale 2020</b>	12.177,95	0,00	0,00	12.177,95	
		<b>Totale Capitolo/Art 1523/0</b>	12.177,95	0,00	0,00	12.177,95	
1526/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	556/2019	12.229,09	0,00	0,00	12.229,09	
		<b>Totale 2019</b>	12.229,09	0,00	0,00	12.229,09	
		3231/2020	22.560,61	0,00	0,00	22.560,61	
		<b>Totale 2020</b>	22.560,61	0,00	0,00	22.560,61	
		<b>Totale Capitolo/Art 1526/0</b>	34.789,70	0,00	0,00	34.789,70	
1532/0	Contributi a carico della Provincia personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	3211/2020	145,12	0,00	0,00	145,12	
		<b>Totale 2020</b>	145,12	0,00	0,00	145,12	
		<b>Totale Capitolo/Art 1532/0</b>	145,12	0,00	0,00	145,12	
1533/0	Compenso per lavoro straordinario personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	3225/2020	460,22	0,00	0,00	460,22	
		<b>Totale 2020</b>	460,22	0,00	0,00	460,22	
		<b>Totale Capitolo/Art 1533/0</b>	460,22	0,00	0,00	460,22	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
1536/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	563/2019	6.137,31	0,00	0,00	6.137,31	
		<b>Totale 2019</b>	6.137,31	0,00	0,00	6.137,31	
		3232/2020	113,36	0,00	0,00	113,36	
		<b>Totale 2020</b>	113,36	0,00	0,00	113,36	
		<b>Totale Capitolo/Art 1536/0</b>	6.250,67	0,00	0,00	6.250,67	
1576/0	Indennita' di turno, reperibilita' e rischio personale Concessioni lavori pubblici	569/2019	8.225,59	0,00	0,00	8.225,59	
		<b>Totale 2019</b>	8.225,59	0,00	0,00	8.225,59	
		<b>Totale Capitolo/Art 1576/0</b>	8.225,59	0,00	0,00	8.225,59	
1791/0	Retribuzioni lorde personale politiche del lavoro	3213/2020	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	
		<b>Totale 2020</b>	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 1791/0</b>	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	
1792/0	Contributi a carico della Provincia personale politiche del lavoro	3212/2020	2.007,46	0,00	0,00	2.007,46	
		<b>Totale 2020</b>	2.007,46	0,00	0,00	2.007,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 1792/0</b>	2.007,46	0,00	0,00	2.007,46	
2145/0	Carburante e lubrificanti automezzi	186/2020	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	CORIANI & RUGGI DI CORIANI ROSSANO & C.
		<b>Totale 2020</b>	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2145/0</b>	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	
2350/0	Servizio globale impianti gas: istituti scolastici	161/2019	453.715,54	451.553,16	0,00	2.162,38	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	453.715,54	451.553,16	0,00	2.162,38	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
2350/0	Servizio globale impianti gas: istituti scolastici	78/2020	100.523,26	114.883,39	21.540,36	7.180,23	SINERGAS IMPIANTI S.R.L.
		1009/2020	1.356.784,20	756.359,50	-300.928,85	299.495,85	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2403/2020	410.861,83	0,00	0,00	410.861,83	COOPSERVICE S. COOP. P.A.
		<b>Totale 2020</b>	1.868.169,29	871.242,89	-279.388,49	717.537,91	
		<b>Totale Capitolo/Art 2350/0</b>	2.321.884,83	1.322.796,05	-279.388,49	719.700,29	
2351/0	Versamento imposte IRAP personale Polizia prov.le e Affari Generali	3234/2020	1.116,93	0,00	0,00	1.116,93	
		<b>Totale 2020</b>	1.116,93	0,00	0,00	1.116,93	
		<b>Totale Capitolo/Art 2351/0</b>	1.116,93	0,00	0,00	1.116,93	
2352/0	Versamento imposte IRAP personale Archivio	3233/2020	0,32	0,00	0,00	0,32	
		<b>Totale 2020</b>	0,32	0,00	0,00	0,32	
		<b>Totale Capitolo/Art 2352/0</b>	0,32	0,00	0,00	0,32	
2353/0	Versamento imposte IRAP personale servizio avvocatura e contratti	3235/2020	67,76	0,00	0,00	67,76	
		<b>Totale 2020</b>	67,76	0,00	0,00	67,76	
		<b>Totale Capitolo/Art 2353/0</b>	67,76	0,00	0,00	67,76	
2354/0	Versamento imposte IRAP personale servizio ragioneria	3236/2020	20,82	0,00	0,00	20,82	
		<b>Totale 2020</b>	20,82	0,00	0,00	20,82	
		<b>Totale Capitolo/Art 2354/0</b>	20,82	0,00	0,00	20,82	
2367/0	Versamento imposte IRAP personale servizio manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	3237/2020	2.952,78	0,00	0,00	2.952,78	
		<b>Totale 2020</b>	2.952,78	0,00	0,00	2.952,78	
		<b>Totale</b>	2.952,78	0,00	0,00	2.952,78	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Capitolo/Art 2367/0</b>					
2395/0	Manutenzione verde sfalcio erba edifici scolastici	1596/2020	75.315,48	0,00	-16.701,49	58.613,99	
		<b>Totale 2020</b>	75.315,48	0,00	-16.701,49	58.613,99	
		<b>Totale Capitolo/Art 2395/0</b>	75.315,48	0,00	-16.701,49	58.613,99	
2448/0	S.P. 23 - Nuovo ponte di Talbignano	639/2020	992,18	0,00	0,00	992,18	
		<b>Totale 2020</b>	992,18	0,00	0,00	992,18	
		<b>Totale Capitolo/Art 2448/0</b>	992,18	0,00	0,00	992,18	
2520/0	Manutenzione straordinaria impianti di elevazione: Istituti scolastici	2853/2020	5.836,82	0,00	0,00	5.836,82	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2020</b>	5.836,82	0,00	0,00	5.836,82	
		<b>Totale Capitolo/Art 2520/0</b>	5.836,82	0,00	0,00	5.836,82	
2540/0	Assistenza tecnica attrezzature	80/2020	2.935,32	0,00	0,00	2.935,32	SORGE SRL
		209/2020	700,00	301,34	-258,66	140,00	
		<b>Totale 2020</b>	3.635,32	301,34	-258,66	3.075,32	
		<b>Totale Capitolo/Art 2540/0</b>	3.635,32	301,34	-258,66	3.075,32	
2556/0	Accesso a banche dati esterne ed attivazione servizi via Internet	285/2020	1.496,40	1.311,77	-147,77	36,86	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		288/2020	1.914,42	1.914,89	45,00	44,53	ANCI DIGITALE S.P.A.
		2546/2020	976,00	0,00	0,00	976,00	INFOCERT S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	4.386,82	3.226,66	-102,77	1.057,39	
		<b>Totale Capitolo/Art 2556/0</b>	4.386,82	3.226,66	-102,77	1.057,39	
2612/2	Progettazione viabilità generale comparto pedemontano - Quota a carico Enti	2915/2020	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00	MICHELINI ROBERTA

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2020</b>	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2612/2</b>	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00	
2636/0	Acquisto per sostituzione estintori in istituti scolastici	3090/2020	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	F.A.M. ANTINCENDIO S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2636/0</b>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	
2637/0	Acquisto per sostituzione estintori in uffici provinciali	3091/2020	960,00	0,00	0,00	960,00	F.A.M. ANTINCENDIO S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	960,00	0,00	0,00	960,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2637/0</b>	960,00	0,00	0,00	960,00	
2651/1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia	318/2020	36.580,00	8.719,14	-2.343,27	25.517,59	
		642/2020	78.499,40	43.566,93	-23.499,40	11.433,07	
		643/2020	20.050,00	0,00	0,00	20.050,00	
		646/2020	36.000,00	13.337,00	0,00	22.663,00	
		<b>Totale 2020</b>	171.129,40	65.623,07	-25.842,67	79.663,66	
		<b>Totale Capitolo/Art 2651/1</b>	171.129,40	65.623,07	-25.842,67	79.663,66	
2651/2	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Stato	648/2020	26.526,00	334.973,40	314.847,40	6.400,00	
		649/2020	14.331,59	30,00	14.350,40	28.651,99	
		650/2020	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	
		651/2020	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	
		652/2020	42.488,34	29.737,50	9.677,16	22.428,00	
		656/2020	35.676,31	23.552,65	9.317,47	21.441,13	
		657/2020	14.000,00	12.532,30	0,00	1.467,70	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
2651/2	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Stato	658/2020	64.299,55	39.251,32	4.630,02	29.678,25	
		<b>Totale 2020</b>	225.321,79	440.077,17	352.822,45	138.067,07	
		<b>Totale Capitolo/Art 2651/2</b>	225.321,79	440.077,17	352.822,45	138.067,07	
2656/0	Versamento imposte IRAP personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	3238/2020	0,95	0,00	0,00	0,95	
		<b>Totale 2020</b>	0,95	0,00	0,00	0,95	
		<b>Totale Capitolo/Art 2656/0</b>	0,95	0,00	0,00	0,95	
2657/0	Versamento imposte IRAP personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	3239/2020	0,66	0,00	0,00	0,66	
		<b>Totale 2020</b>	0,66	0,00	0,00	0,66	
		<b>Totale Capitolo/Art 2657/0</b>	0,66	0,00	0,00	0,66	
2658/0	Versamento imposte IRAP personale servizio personale	3240/2020	78,56	0,00	0,00	78,56	
		<b>Totale 2020</b>	78,56	0,00	0,00	78,56	
		<b>Totale Capitolo/Art 2658/0</b>	78,56	0,00	0,00	78,56	
2659/0	Versamento imposte IRAP personale servizio sistemi informativi e telematica	3241/2020	8,67	0,00	0,00	8,67	
		<b>Totale 2020</b>	8,67	0,00	0,00	8,67	
		<b>Totale Capitolo/Art 2659/0</b>	8,67	0,00	0,00	8,67	
2660/0	Versamento imposte IRAP personale acquisti economici	3242/2020	26,45	0,00	0,00	26,45	
		<b>Totale 2020</b>	26,45	0,00	0,00	26,45	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	26,45	0,00	0,00	26,45	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>2660/0</b>					
2661/0	Versamento imposte IRAP personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	3243/2020	48,75	0,00	0,00	48,75	
		<b>Totale 2020</b>	48,75	0,00	0,00	48,75	
		<b>Totale Capitolo/Art 2661/0</b>	48,75	0,00	0,00	48,75	
2694/0	Progetto sicurezza	671/2020	198.582,33	0,00	-195.582,33	3.000,00	PROVINCIA DI REGGIO EMILIA
		1853/2020	163.714,68	0,00	0,00	163.714,68	
		<b>Totale 2020</b>	362.297,01	0,00	-195.582,33	166.714,68	
		<b>Totale Capitolo/Art 2694/0</b>	362.297,01	0,00	-195.582,33	166.714,68	
2707/0	Interventi di manutenzione speciale	184/2020	90.000,00	81.907,39	-2.402,99	5.689,62	
		677/2020	559.176,50	150,00	-408.372,74	150.653,76	
		678/2020	46.147,70	49.096,18	3.179,22	230,74	
		993/2020	75,00	225,00	180,00	30,00	
		1204/2020	98.248,04	88.526,35	-7.692,67	2.029,02	
		1205/2020	183.567,13	166.252,07	-14.354,86	2.960,20	
		1367/2020	326.857,92	293.849,86	-26.263,37	6.744,69	
		1384/2020	186.010,67	163.329,31	-18.377,28	4.304,08	
		2265/2020	68.110,43	0,00	-35.758,33	32.352,10	
		2732/2020	12.993,96	0,00	0,00	12.993,96	
		2733/2020	50.000,00	0,00	-1.217,08	48.782,92	
		2865/2020	14.997,58	0,00	0,00	14.997,58	EDILSCAVI TURRINI S.N.C.
		2866/2020	14.995,00	0,00	-50,00	14.945,00	VIGNAROLI L. & C. S.N.C.
		3092/2020	40.000,00	0,00	-10.125,02	29.874,98	
		<b>Totale 2020</b>	1.691.179,93	843.336,16	-521.255,12	326.588,65	
		<b>Totale Capitolo/Art 2707/0</b>	1.691.179,93	843.336,16	-521.255,12	326.588,65	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
2741/0	Noleggio attrezzature uffici provinciali	22/2020	3.000,00	1.858,08	0,00	1.141,92	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		44/2020	4.000,00	2.783,69	0,00	1.216,31	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		48/2020	1.000,00	535,11	0,00	464,89	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		82/2020	2.440,00	831,78	-1.108,22	500,00	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		90/2020	3.600,00	588,68	-2.011,32	1.000,00	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		125/2020	1.000,00	769,69	270,00	500,31	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		126/2020	2.000,00	1.662,88	0,00	337,12	SHARP ELECTRONICS ITALIA S.P.A.
		127/2020	1.200,00	620,48	0,00	579,52	SHARP ELECTRONICS ITALIA S.P.A.
		128/2020	1.500,00	490,45	0,00	1.009,55	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		190/2020	240,00	130,84	0,00	109,16	TECNOLASER EUROPA S.R.L.
		283/2020	750,00	473,23	0,00	276,77	TECNOLASER EUROPA S.R.L.
		298/2020	1.230,00	345,22	0,00	884,78	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		772/2020	200,00	130,36	0,00	69,64	TECNOLASER EUROPA S.R.L.
		1562/2020	125,00	42,57	0,00	82,43	TECNOLASER EUROPA S.R.L.
		1591/2020	150,00	47,53	0,00	102,47	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		1592/2020	250,00	168,02	0,00	81,98	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		1896/2020	300,00	0,00	0,00	300,00	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		2309/2020	250,00	0,00	0,00	250,00	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	23.235,00	11.478,61	-2.849,54	8.906,85	
		<b>Totale Capitolo/Art 2741/0</b>	23.235,00	11.478,61	-2.849,54	8.906,85	
2747/0	Versamento irap personale Programmazione Controlli e Qualità	3244/2020	1,03	0,00	0,00	1,03	
		<b>Totale 2020</b>	1,03	0,00	0,00	1,03	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 2747/0</b>	1,03	0,00	0,00	1,03	
2804/0	Contributi a Istituti Superiori per spese d'ufficio	1212/2020	725.000,00	362.500,00	0,00	362.500,00	
		<b>Totale 2020</b>	725.000,00	362.500,00	0,00	362.500,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2804/0</b>	725.000,00	362.500,00	0,00	362.500,00	
2807/0	Contributi a Istituti Superiori per manutenzione ordinaria	1211/2020	354.000,00	177.000,00	0,00	177.000,00	
		<b>Totale 2020</b>	354.000,00	177.000,00	0,00	177.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2807/0</b>	354.000,00	177.000,00	0,00	177.000,00	
2809/0	Canoni per rete telematica provinciale	2667/2019	3.760,00	236,93	0,00	3.523,07	LEPIDA S.C.P.A.
		2812/2019	24.827,00	0,00	0,00	24.827,00	SEMENDA S.R.L.
		<b>Totale 2019</b>	28.587,00	236,93	0,00	28.350,07	
		2745/2020	10.940,56	0,00	0,00	10.940,56	LEPIDA S.C.P.A.
		2746/2020	13.849,02	0,00	0,00	13.849,02	LEPIDA S.C.P.A.
		2923/2020	5.785,73	0,00	0,00	5.785,73	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.
		3000/2020	16.495,16	0,00	0,00	16.495,16	LEPIDA S.C.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	47.070,47	0,00	0,00	47.070,47	
		<b>Totale Capitolo/Art 2809/0</b>	75.657,47	236,93	0,00	75.420,54	
2877/0	IPTC Morante di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	193/2020	1.113.966,76	7.249,24	-1.106.317,52	400,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.113.966,76	7.249,24	-1.106.317,52	400,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2877/0</b>	1.113.966,76	7.249,24	-1.106.317,52	400,00	
2940/0	Prestazioni di servizi per la salvaguardia della fauna terrestre e attivita' di formazione vigilanza	1386/2020	1.567,50	0,00	0,00	1.567,50	TIRO A SEGNO NAZIONALE - SEZ.DI SASSUOLO
		<b>Totale 2020</b>	1.567,50	0,00	0,00	1.567,50	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 2940/0</b>	1.567,50	0,00	0,00	1.567,50	
2950/0	Versamento imposta IRAP personale politiche del lavoro	3245/2020	800,00	0,00	0,00	800,00	
		<b>Totale 2020</b>	800,00	0,00	0,00	800,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 2950/0</b>	800,00	0,00	0,00	800,00	
2988/0	Prestazioni di servizi del settore Presidenza, relazioni esterne e servizi di direzione per spese d'ufficio	38/2020	1.000,00	57,35	0,00	942,65	POSTE ITALIANE S.P.A
		137/2020	3.800,00	2.198,63	-100,00	1.501,37	POSTE ITALIANE S.P.A
		313/2020	100,00	42,47	0,00	57,53	
		<b>Totale 2020</b>	4.900,00	2.298,45	-100,00	2.501,55	
		<b>Totale Capitolo/Art 2988/0</b>	4.900,00	2.298,45	-100,00	2.501,55	
3025/0	Acquisto materiale per manutenzione impianti delle scuole	189/2020	3.000,00	4.561,45	1.982,54	421,09	
		<b>Totale 2020</b>	3.000,00	4.561,45	1.982,54	421,09	
		<b>Totale Capitolo/Art 3025/0</b>	3.000,00	4.561,45	1.982,54	421,09	
3115/2	SP569 'Pedemontana' (Quota a carico della Regione Emilia Romagna)	27/2020	50.662,87	0,00	0,00	50.662,87	
		28/2020	2.578.569,82	0,00	0,00	2.578.569,82	
		29/2020	30,00	0,00	44.468,63	44.498,63	
		30/2020	62.049,32	0,00	0,00	62.049,32	
		31/2020	1.764.219,36	1.586,00	-1.648.424,58	114.208,78	
		688/2020	13.040,04	1.415,04	666.942,37	678.567,37	
		689/2020	764,52	0,00	0,00	764,52	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	4.469.335,93	3.001,04	-937.013,58	3.529.321,31	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	4.469.335,93	3.001,04	-937.013,58	3.529.321,31	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>3115/2</b>					
3130/0	Forniture varie per Manutenzione Strade	419/2020	42.918,26	13.127,03	0,00	29.791,23	
		1006/2020	57.000,00	42.604,51	-8.828,48	5.567,01	
		<b>Totale 2020</b>	99.918,26	55.731,54	-8.828,48	35.358,24	
		<b>Totale Capitolo/Art 3130/0</b>	99.918,26	55.731,54	-8.828,48	35.358,24	
3146/0	I.T.I. - I.P.I. Levi di Vignola - Manutenzione straordinaria	691/2020	65.974,82	49.592,61	2.397,60	18.779,81	
		<b>Totale 2020</b>	65.974,82	49.592,61	2.397,60	18.779,81	
		<b>Totale Capitolo/Art 3146/0</b>	65.974,82	49.592,61	2.397,60	18.779,81	
3176/0	Prestazioni di servizi del servizio amministrativo personale	39/2020	900,00	430,92	0,00	469,08	POSTE ITALIANE S.P.A
		<b>Totale 2020</b>	900,00	430,92	0,00	469,08	
		<b>Totale Capitolo/Art 3176/0</b>	900,00	430,92	0,00	469,08	
3230/0	Spese per manutenzione straordinaria su immobili di proprietà	694/2020	20.000,00	3.196,88	-6.549,21	10.253,91	C.C.I.A.A.
		<b>Totale 2020</b>	20.000,00	3.196,88	-6.549,21	10.253,91	
		<b>Totale Capitolo/Art 3230/0</b>	20.000,00	3.196,88	-6.549,21	10.253,91	
3257/0	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	997/2020	9.431,70	0,00	0,00	9.431,70	GIUDICE COSTRUZIONI SRL
		1005/2020	40.000,00	23.512,68	-5.748,49	10.738,83	
		1368/2020	140.000,00	89.946,71	-43.040,17	7.013,12	
		1602/2020	90.000,00	0,00	-10,79	89.989,21	
		2274/2020	27.464,22	0,00	-0,01	27.464,21	
		2722/2020	13.749,19	0,00	0,00	13.749,19	EMILIA FINITURE S.R.L.
		2723/2020	5.868,20	0,00	0,00	5.868,20	METRO INFISSI SRL
		2727/2020	1.949,61	0,00	-122,00	1.827,61	GEC-AL SERRAMENTI S.R.L.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
3257/0	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	2728/2020	10.990,98	0,00	0,00	10.990,98	MALAGOLI COPERTURE S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	339.453,90	113.459,39	-48.921,46	177.073,05	
		<b>Totale Capitolo/Art 3257/0</b>	339.453,90	113.459,39	-48.921,46	177.073,05	
3258/0	Manutenzione straordinaria edifici provinciali	698/2020	138.780,00	34.772,09	-38.244,68	65.763,23	
		2641/2020	350.000,00	0,00	-349.030,88	969,12	
		<b>Totale 2020</b>	488.780,00	34.772,09	-387.275,56	66.732,35	
		<b>Totale Capitolo/Art 3258/0</b>	488.780,00	34.772,09	-387.275,56	66.732,35	
3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	2657/2019	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	LUGLI FABIO
		<b>Totale 2019</b>	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	
		699/2020	23.709,48	0,00	0,00	23.709,48	STUDIO ASSOCIATO PERLINI
		700/2020	7.285,59	0,00	0,00	7.285,59	LUPPI ANGELO
		703/2020	996,20	0,00	0,00	996,20	STUDIO ASSOCIATO PERLINI
		1750/2020	5.600,00	0,00	0,00	5.600,00	PERRETTI ANTONIO
		1751/2020	7.301,14	6.344,82	0,00	956,32	PERRETTI ANTONIO
		1752/2020	12.901,15	0,00	0,00	12.901,15	PERRETTI ANTONIO
		2999/2020	3.440,00	0,00	0,00	3.440,00	MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE
		<b>Totale 2020</b>	61.233,56	6.344,82	0,00	54.888,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 3267/0</b>	62.733,56	6.344,82	0,00	56.388,74	
3270/0	Contributi per la manutenzione straordinaria del Parco Monte S.Giulia	704/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	COMUNE DI PALAGANO
		705/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	COMUNE DI PALAGANO
		1385/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	COMUNE DI PALAGANO
		<b>Totale 2020</b>	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	
		<b>Totale</b>	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Capitolo/Art 3270/0</b>					
3290/0	I.P.A. Spallanzani - Manutenzione straordinaria	32/2020	130.569,74	111.812,30	0,00	18.757,44	
		706/2020	2.839,44	0,00	0,00	2.839,44	PERRETTI ANTONIO
		707/2020	1.443,21	0,00	0,00	1.443,21	PROVE PENETROMETRICHE S.R.L.
		708/2020	113.963,32	730.813,77	810.546,83	193.696,38	
		<b>Totale 2020</b>	248.815,71	842.626,07	810.546,83	216.736,47	
		<b>Totale Capitolo/Art 3290/0</b>	248.815,71	842.626,07	810.546,83	216.736,47	
3372/0	Certificazione di qualita'	2480/2020	2.318,00	0,00	0,00	2.318,00	KIWA CERMET ITALIA S.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	2.318,00	0,00	0,00	2.318,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3372/0</b>	2.318,00	0,00	0,00	2.318,00	
3464/0	Spese per l'ufficio associato del contenzioso tributario	3188/2020	7.702,05	0,00	0,00	7.702,05	ANCI EMILIA ROMAGNA
		3189/2020	5.960,00	0,00	0,00	5.960,00	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2020</b>	13.662,05	0,00	0,00	13.662,05	
		<b>Totale Capitolo/Art 3464/0</b>	13.662,05	0,00	0,00	13.662,05	
3465/0	Spese per il supporto area finanziaria (Agenzia AESS, ...)	67/2020	7.612,80	0,00	0,00	7.612,80	VACCARI MARCO
		<b>Totale 2020</b>	7.612,80	0,00	0,00	7.612,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 3465/0</b>	7.612,80	0,00	0,00	7.612,80	
3593/0	Rimborso annuale allo Stato per quote non recuperate	1370/2019	17.040.681,73	11.720.255,99	0,00	5.320.425,74	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2019</b>	17.040.681,73	11.720.255,99	0,00	5.320.425,74	
		1179/2020	712.216,64	0,00	0,00	712.216,64	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		1180/2020	9.048.761,82	0,00	0,00	9.048.761,82	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
3593/0	Rimborso annuale allo Stato per quote non recuperate	1181/2020	17.040.681,73	0,00	0,00	17.040.681,73	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2020</b>	26.801.660,19	0,00	0,00	26.801.660,19	
		<b>Totale Capitolo/Art 3593/0</b>	43.842.341,92	11.720.255,99	0,00	32.122.085,93	
3608/0	Indagini per progettazioni	417/2020	21.086,72	19.553,92	0,00	1.532,80	
		3101/2020	4.743,16	0,00	0,00	4.743,16	PROVE PENETROMETRICHE S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	25.829,88	19.553,92	0,00	6.275,96	
		<b>Totale Capitolo/Art 3608/0</b>	25.829,88	19.553,92	0,00	6.275,96	
3630/0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P. 255,569 e 467	721/2020	5.648,88	106.679,37	122.475,14	21.444,65	
		<b>Totale 2020</b>	5.648,88	106.679,37	122.475,14	21.444,65	
		<b>Totale Capitolo/Art 3630/0</b>	5.648,88	106.679,37	122.475,14	21.444,65	
3638/0	Rimborso consumi energetici telelavoro	3198/2020	20.850,00	0,00	-9.773,38	11.076,62	
		<b>Totale 2020</b>	20.850,00	0,00	-9.773,38	11.076,62	
		<b>Totale Capitolo/Art 3638/0</b>	20.850,00	0,00	-9.773,38	11.076,62	
3729/0	Miglioramento dei livelli di sicurezza stradale - ammodernamento barriere di sicurezza	1583/2020	200.000,00	0,00	-78.361,41	121.638,59	
		<b>Totale 2020</b>	200.000,00	0,00	-78.361,41	121.638,59	
		<b>Totale Capitolo/Art 3729/0</b>	200.000,00	0,00	-78.361,41	121.638,59	
3770/0	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	469/2020	64.000,00	37.723,71	0,00	26.276,29	
		<b>Totale 2020</b>	64.000,00	37.723,71	0,00	26.276,29	
		<b>Totale Capitolo/Art 3770/0</b>	64.000,00	37.723,71	0,00	26.276,29	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
3879/1	I.T.C. Meucci di Carpi - Interventi all'Istituto (Quota Provincia)	722/2020	1.400,00	68.570,00	68.570,00	1.400,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.400,00	68.570,00	68.570,00	1.400,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3879/1</b>	1.400,00	68.570,00	68.570,00	1.400,00	
3884/0	Regolamento servizio avvocatura: compensi di natura professionale	3197/2020	12.238,22	0,00	0,00	12.238,22	
		<b>Totale 2020</b>	12.238,22	0,00	0,00	12.238,22	
		<b>Totale Capitolo/Art 3884/0</b>	12.238,22	0,00	0,00	12.238,22	
3905/3	S.P. 324 interventi vari di potenziamento nell'Alto Frignano - Quota Regione	2092/2015	761,28	0,00	0,00	761,28	
		<b>Totale 2015</b>	761,28	0,00	0,00	761,28	
		<b>Totale Capitolo/Art 3905/3</b>	761,28	0,00	0,00	761,28	
3941/0	Assistenza e manutenzione sistemi informativi per Sportello Unico	916/2020	10.320,00	0,00	0,00	10.320,00	LEPIDA S.C.P.A.
		2944/2020	20.314,80	0,00	0,00	20.314,80	PA EVOLUTION S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	30.634,80	0,00	0,00	30.634,80	
		<b>Totale Capitolo/Art 3941/0</b>	30.634,80	0,00	0,00	30.634,80	
3970/0	Indennita' e rimborso spese per missione personale extra dotazione presidenza	3246/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2020</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3970/0</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
3971/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Archivio	3247/2020	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale 2020</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>3971/0</b>					
3973/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio ragioneria	3248/2020	200,00	0,00	0,00	200,00	
		<b>Totale 2020</b>	200,00	0,00	0,00	200,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3973/0</b>	200,00	0,00	0,00	200,00	
3975/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Patrimonio	3249/2020	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale 2020</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3975/0</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
3978/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Programmazione Controlli e Qualità	3250/2020	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale 2020</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3978/0</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
3980/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Polizia prov.le e Affari Generali	3251/2020	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale 2020</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3980/0</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
3983/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio avvocatura e contratti	3252/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2020</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3983/0</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
3986/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Concessioni lavori pubblici	3253/2020	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale 2020</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 3986/0</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
3987/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio personale	3254/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2020</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3987/0</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
3991/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale acquisti economali	3255/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2020</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3991/0</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
3994/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Manutenzioni e lavori speciali Edilizia	3256/2020	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale 2020</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3994/0</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
3996/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale Programmazione scolastica	3257/2020	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale 2020</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3996/0</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
3997/0	Indennita e rimborso spese per missioni personale manutenzione e lavori speciali strade, amm.vo area	292/2020	1.500,00	108,15	0,00	1.391,85	
		3258/2020	300,00	0,00	0,00	300,00	
		<b>Totale 2020</b>	1.800,00	108,15	0,00	1.691,85	
		<b>Totale Capitolo/Art 3997/0</b>	1.800,00	108,15	0,00	1.691,85	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
3998/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio pianificazione urbanistica territoriale e cartografica	3259/2020	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2020</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 3998/0</b>	50,00	0,00	0,00	50,00	
4000/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio sistemi informativi e telematica	3260/2020	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale 2020</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4000/0</b>	100,00	0,00	0,00	100,00	
4001/0	Indennita' e rimborso spese per missioni personale servizio osservatori statistici e programmazione negoziata	3261/2020	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale 2020</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4001/0</b>	20,00	0,00	0,00	20,00	
4006/0	Oneri derivanti da personale comandato	2995/2019	14.240,82	11.436,67	0,00	2.804,15	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2019</b>	14.240,82	11.436,67	0,00	2.804,15	
		81/2020	12.089,59	349,07	1.716,41	13.456,93	COMUNE DI MARANELLO
		111/2020	39.219,21	14.273,25	0,00	24.945,96	COMUNE DI MODENA
		795/2020	8.442,58	0,00	8.532,21	16.974,79	COMUNE DI FORMIGINE
		<b>Totale 2020</b>	59.751,38	14.622,32	10.248,62	55.377,68	
		<b>Totale Capitolo/Art 4006/0</b>	73.992,20	26.058,99	10.248,62	58.181,83	
4067/0	Progetti formativi Legge 53/2000 - 2007/2013	138/2016	2.063,55	0,00	0,00	2.063,55	
		1163/2016	4.210,02	0,00	0,00	4.210,02	
		<b>Totale 2016</b>	6.273,57	0,00	0,00	6.273,57	
		<b>Totale</b>	6.273,57	0,00	0,00	6.273,57	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Capitolo/Art 4067/0</b>					
4069/0	Servizi di housing in server farm esterna di server della Provincia	915/2020	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	LEPIDA S.C.P.A.
		2711/2020	200,00	0,00	0,00	200,00	LEPIDA S.C.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	25.200,00	0,00	0,00	25.200,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4069/0</b>	25.200,00	0,00	0,00	25.200,00	
4154/1	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Provincia)	2838/2020	2.662,58	0,00	-609,75	2.052,83	SONGEO S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	2.662,58	0,00	-609,75	2.052,83	
		<b>Totale Capitolo/Art 4154/1</b>	2.662,58	0,00	-609,75	2.052,83	
4154/2	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Autobrennero)	60/2020	782.192,00	913.476,70	165.924,27	34.639,57	
		61/2020	1.206.832,67	521.657,13	-682.521,57	2.653,97	
		<b>Totale 2020</b>	1.989.024,67	1.435.133,83	-516.597,30	37.293,54	
		<b>Totale Capitolo/Art 4154/2</b>	1.989.024,67	1.435.133,83	-516.597,30	37.293,54	
4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari	787/2018	30,00	0,00	0,00	30,00	
		<b>Totale 2018</b>	30,00	0,00	0,00	30,00	
		1148/2019	90.678,81	21.093,84	0,00	69.584,97	
		1149/2019	133.748,31	0,00	0,00	133.748,31	
		<b>Totale 2019</b>	224.427,12	21.093,84	0,00	203.333,28	
		115/2020	1.397.468,93	1.234.507,51	-134.251,52	28.709,90	
		116/2020	1.215.013,11	1.176.526,93	-1.349,66	37.136,52	
		117/2020	785.205,62	732.978,05	-39.617,48	12.610,09	
		727/2020	1.058.484,66	935.362,39	-103.731,02	19.391,25	
		729/2020	9.840,54	14.198,60	7.564,22	3.206,16	
		<b>Totale 2020</b>	4.466.012,86	4.093.573,48	-271.385,46	101.053,92	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 4178/1</b>	4.690.469,98	4.114.667,32	-271.385,46	304.417,20	
4188/0	Contributi per interventi attuazione politiche faunistiche(fondi altri Enti)	2529/2020	39.350,00	0,00	0,00	39.350,00	AMBITO TERRITORIALE DI CACCIA MO/1
		2530/2020	37.400,00	0,00	0,00	37.400,00	AMBITO TERRITORIALE DI CACCIA MO/2
		<b>Totale 2020</b>	76.750,00	0,00	0,00	76.750,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4188/0</b>	76.750,00	0,00	0,00	76.750,00	
4262/0	Contributi sul fondo nazionale per il diritto al lavoro dei disabili L. 68/99 art. 13	870/2018	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03	
		<b>Totale 2018</b>	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03	
		<b>Totale Capitolo/Art 4262/0</b>	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03	
4294/0	Spese acqua uffici provinciali	324/2020	29.500,00	4.617,79	-14.000,00	10.882,21	
		<b>Totale 2020</b>	29.500,00	4.617,79	-14.000,00	10.882,21	
		<b>Totale Capitolo/Art 4294/0</b>	29.500,00	4.617,79	-14.000,00	10.882,21	
4295/0	Spese acqua scuole secondarie superiori	325/2020	255.000,00	200.415,75	0,00	54.584,25	
		<b>Totale 2020</b>	255.000,00	200.415,75	0,00	54.584,25	
		<b>Totale Capitolo/Art 4295/0</b>	255.000,00	200.415,75	0,00	54.584,25	
4302/0	Quota di adesione alla Fondazione Casa Natale Ferrari	2535/2020	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	FONDAZIONE CASA NATALE ENZO FERRARI
		<b>Totale 2020</b>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4302/0</b>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	
4345/0	Programma straordinario per la messa in sicurezza degli edifici scolastici	801/2018	39.039,83	0,00	0,00	39.039,83	
		3349/2018	20.893,81	0,00	0,00	20.893,81	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2018</b>	59.933,64	0,00	0,00	59.933,64	
		<b>Totale Capitolo/Art 4345/0</b>	59.933,64	0,00	0,00	59.933,64	
4347/0	Canoni per rete radiomobile R3	2963/2020	7.081,99	0,00	0,00	7.081,99	LEPIDA S.C.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	7.081,99	0,00	0,00	7.081,99	
		<b>Totale Capitolo/Art 4347/0</b>	7.081,99	0,00	0,00	7.081,99	
4355/0	Canoni per utilizzo di servizi di e-government	3001/2020	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	LEPIDA S.C.P.A.
		<b>Totale 2020</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4355/0</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
4368/0	Riparazione automezzi a seguito di sinistri attivi	1399/2020	5.000,00	0,00	-767,76	4.232,24	
		<b>Totale 2020</b>	5.000,00	0,00	-767,76	4.232,24	
		<b>Totale Capitolo/Art 4368/0</b>	5.000,00	0,00	-767,76	4.232,24	
4370/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici	694/2019	93.043,33	90.759,49	0,00	2.283,84	
		<b>Totale 2019</b>	93.043,33	90.759,49	0,00	2.283,84	
		735/2020	4.567,68	0,00	0,00	4.567,68	
		736/2020	21.221,87	987,68	0,00	20.234,19	
		<b>Totale 2020</b>	25.789,55	987,68	0,00	24.801,87	
		<b>Totale Capitolo/Art 4370/0</b>	118.832,88	91.747,17	0,00	27.085,71	
4371/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi	1/2018	8.412,82	0,00	0,00	8.412,82	
		<b>Totale 2018</b>	8.412,82	0,00	0,00	8.412,82	
		<b>Totale Capitolo/Art 4371/0</b>	8.412,82	0,00	0,00	8.412,82	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4378/0	Prestazione di servizi per palestre ad uso scolastico	70/2020	7.900,00	2.188,68	-4.853,16	858,16	ASSOC. SPORTIVA DILETTANTISTICA VIRTUS -
		76/2020	16.000,00	4.786,48	-10.427,34	786,18	ASD CIRCOLO POLIVALENTE OLIMPIA VIGNOLA
		77/2020	13.700,00	3.924,00	-8.249,64	1.526,36	POLISPORTIVA MARANO ASD
		315/2020	300,00	150,00	0,00	150,00	PARROCCHIA SANT'ANTONIO DI PADOVA C.E.D.
		2278/2020	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	COMUNE DI SASSUOLO
		2296/2020	4.200,00	1.601,25	0,00	2.598,75	ASSOC. SPORTIVA DILETTANTISTICA VIRTUS -
		2297/2020	8.900,00	0,00	-5.362,00	3.538,00	CUS MODENA E REGGIO EMILIA A.S.D.
		2298/2020	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	SPAZIO COOP UNIMMOBILIARE
		2299/2020	13.100,00	0,00	-8.056,52	5.043,48	CIRCOLO ARCI POLISPORTIVA SACCA A.S.D.
		2300/2020	10.000,00	0,00	-6.828,00	3.172,00	CIRCOLO POLISPORTIVA SALICETA S.GIULIANO
		2301/2020	8.600,00	2.801,12	0,00	5.798,88	POLISPORTIVA MARANO ASD
		2302/2020	10.700,00	3.660,00	0,00	7.040,00	ASD CIRCOLO POLIVALENTE OLIMPIA VIGNOLA
		2303/2020	3.600,00	0,00	-2.360,00	1.240,00	CIRCOLO AGAPE BRAIDA
		2304/2020	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	COOPERATIVA POLIVALENTE A. CORASSORI
		2409/2020	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA
		2483/2020	10.000,00	3.500,00	-4.500,00	2.000,00	PROVINCIA PARMA FRATI MINORI CAPPUCCINI
		2636/2020	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	COMUNE DI VIGNOLA
		2724/2020	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	COMUNE DI CARPI
		2725/2020	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	COMUNE DI MIRANDOLA
		2726/2020	1.700,00	651,00	0,00	1.049,00	COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO
2841/2020	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	ASSOC. MARANELLO SPORT		
2842/2020	11.500,00	0,00	-178,40	11.321,60	C.F.P. NAZARENO COOPERATIVA SOCIALE		
2862/2020	46.659,87	0,00	0,00	46.659,87	COMUNE DI MODENA		
		<b>Totale 2020</b>	219.859,87	23.262,53	-50.815,06	145.782,28	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale Capitolo/Art 4378/0</b>	219.859,87	23.262,53	-50.815,06	145.782,28	
4392/0	Applicazione bollo virtuale sui contratti	415/2020	58.776,75	52.272,00	0,00	6.504,75	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2020</b>	58.776,75	52.272,00	0,00	6.504,75	
		<b>Totale Capitolo/Art 4392/0</b>	58.776,75	52.272,00	0,00	6.504,75	
4394/0	SP 14 variante di S.Cesario	738/2020	2.163,30	0,00	0,00	2.163,30	DEGLI ESPOSTI MARCO
		<b>Totale 2020</b>	2.163,30	0,00	0,00	2.163,30	
		<b>Totale Capitolo/Art 4394/0</b>	2.163,30	0,00	0,00	2.163,30	
4396/0	Contributi per manutenzione ordinaria piste ciclabili	437/2019	30.000,00	17.000,00	0,00	13.000,00	
		<b>Totale 2019</b>	30.000,00	17.000,00	0,00	13.000,00	
		23/2020	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
		<b>Totale 2020</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4396/0</b>	50.000,00	17.000,00	0,00	33.000,00	
4408/0	Contributi per qualità offerta educativa servizi 0-6 anni LR 26/2001 - Privati	1849/2020	638.172,06	468.320,06	0,00	169.852,00	
		<b>Totale 2020</b>	638.172,06	468.320,06	0,00	169.852,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4408/0</b>	638.172,06	468.320,06	0,00	169.852,00	
4428/0	Servizio globale impianti manutenzione: istituti scolastici	162/2019	232.082,89	224.239,15	0,00	7.843,74	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	232.082,89	224.239,15	0,00	7.843,74	
		814/2020	25.130,81	28.720,84	5.385,08	1.795,05	SINERGAS IMPIANTI S.R.L.
		1010/2020	794.277,14	434.133,56	-54.998,45	305.145,13	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2400/2020	5.284,56	0,00	0,00	5.284,56	AMMAR S.R.L.
		2404/2020	183.115,25	0,00	0,00	183.115,25	COOPSERVICE S. COOP. P.A.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4428/0	Servizio globale impianti manutenzione: istituti scolastici	2859/2020	3.888,74	0,00	0,00	3.888,74	BRUZZI IMPIANTI DI BRUZZI M. & C. S.A.S.
		<b>Totale 2020</b>	1.011.696,50	462.854,40	-49.613,37	499.228,73	
		<b>Totale Capitolo/Art 4428/0</b>	1.243.779,39	687.093,55	-49.613,37	507.072,47	
4429/0	Servizio globale impianti manutenzione: uffici V.le Barozzi	301/2018	128,81	0,00	0,00	128,81	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2018</b>	128,81	0,00	0,00	128,81	
		166/2019	8.713,08	8.032,99	0,00	680,09	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	8.713,08	8.032,99	0,00	680,09	
		1013/2020	34.442,40	15.806,05	-723,79	17.912,56	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2401/2020	132,16	0,00	0,00	132,16	AMMAR S.R.L.
		2408/2020	6.633,03	0,00	0,00	6.633,03	COOPSERVICE S. COOP. P.A.
		2861/2020	65,96	0,00	0,00	65,96	BRUZZI IMPIANTI DI BRUZZI M. & C. S.A.S.
		<b>Totale 2020</b>	41.273,55	15.806,05	-723,79	24.743,71	
		<b>Totale Capitolo/Art 4429/0</b>	50.115,44	23.839,04	-723,79	25.552,61	
4430/0	Servizio globale impianti gas: uffici V.le Martiri	1011/2020	66.343,20	31.354,45	-18.265,92	16.722,83	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2405/2020	15.636,68	0,00	0,00	15.636,68	COOPSERVICE S. COOP. P.A.
		<b>Totale 2020</b>	81.979,88	31.354,45	-18.265,92	32.359,51	
		<b>Totale Capitolo/Art 4430/0</b>	81.979,88	31.354,45	-18.265,92	32.359,51	
4431/0	Servizio globale impianti manutenzione: uffici V.le Martiri	299/2018	51,21	0,00	0,00	51,21	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2018</b>	51,21	0,00	0,00	51,21	
		164/2019	12.649,03	11.927,41	0,00	721,62	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		<b>Totale 2019</b>	12.649,03	11.927,41	0,00	721,62	
		1012/2020	42.889,09	23.432,15	-1.900,38	17.556,56	CPL CONCORDIA SOC. COOP.
		2402/2020	528,45	0,00	0,00	528,45	AMMAR S.R.L.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4431/0	Servizio globale impianti manutenzione: uffici V.le Martiri	2406/2020	8.405,13	0,00	0,00	8.405,13	COOPSERVICE S. COOP. P.A.
		2860/2020	65,96	0,00	0,00	65,96	BRUZZI IMPIANTI DI BRUZZI M. & C. S.A.S.
		<b>Totale 2020</b>	51.888,63	23.432,15	-1.900,38	26.556,10	
		<b>Totale Capitolo/Art 4431/0</b>	64.588,87	35.359,56	-1.900,38	27.328,93	
4432/0	Gestione e manutenzione impianti fotovoltaici	977/2017	5.973,61	0,00	0,00	5.973,61	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		<b>Totale 2017</b>	5.973,61	0,00	0,00	5.973,61	
		840/2018	514,99	0,00	0,00	514,99	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		1527/2018	3.910,17	0,00	0,00	3.910,17	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		<b>Totale 2018</b>	4.425,16	0,00	0,00	4.425,16	
		409/2019	19.924,32	15.327,25	0,00	4.597,07	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		<b>Totale 2019</b>	19.924,32	15.327,25	0,00	4.597,07	
		95/2020	40.000,00	40.684,06	8.799,99	8.115,93	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		<b>Totale 2020</b>	40.000,00	40.684,06	8.799,99	8.115,93	
		<b>Totale Capitolo/Art 4432/0</b>	70.323,09	56.011,31	8.799,99	23.111,77	
4433/0	L.R. 26/01 Diritto allo studio. Interventi di assistenza alunni disabili	2948/2020	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	
		<b>Totale 2020</b>	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 4433/0</b>	1.666.138,74	0,00	0,00	1.666.138,74	
4434/0	Pulizie straordinarie istituti scolastici	102/2020	12.000,00	8.657,14	-2.711,19	631,67	CICLAT SOC. COOP.
		<b>Totale 2020</b>	12.000,00	8.657,14	-2.711,19	631,67	
		<b>Totale Capitolo/Art 4434/0</b>	12.000,00	8.657,14	-2.711,19	631,67	
4435/0	Attività di formazione ed informazione lavoratori L. 626/94	2972/2020	4.553,04	0,00	0,00	4.553,04	QUIDEM S.R.L.

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4435/0	Attività di formazione ed informazione lavoratori L. 626/94	2982/2020	13.196,00	0,00	0,00	13.196,00	RISOLVO SOFTWARE S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	17.749,04	0,00	0,00	17.749,04	
		<b>Totale Capitolo/Art 4435/0</b>	17.749,04	0,00	0,00	17.749,04	
4436/0	Incarico professionale per valutazione rischi	2268/2020	9.218,62	0,00	0,00	9.218,62	BISI GIULIANO
		<b>Totale 2020</b>	9.218,62	0,00	0,00	9.218,62	
		<b>Totale Capitolo/Art 4436/0</b>	9.218,62	0,00	0,00	9.218,62	
4437/0	Costituzione diritto di superficie locali comparto S. Paolo	2640/2020	11.230,09	0,00	0,00	11.230,09	AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA ASP
		<b>Totale 2020</b>	11.230,09	0,00	0,00	11.230,09	
		<b>Totale Capitolo/Art 4437/0</b>	11.230,09	0,00	0,00	11.230,09	
4582/0	Versamento ritenuta d'acconto su contributi	141/2020	100.000,00	31.129,52	-62.437,24	6.433,24	DIR.PROV.TESORO (IRPEF)
		<b>Totale 2020</b>	100.000,00	31.129,52	-62.437,24	6.433,24	
		<b>Totale Capitolo/Art 4582/0</b>	100.000,00	31.129,52	-62.437,24	6.433,24	
4591/0	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	140/2020	100.000,00	46.717,35	-45.947,58	7.335,07	DIR.PROV.TESORO (IRPEF)
		<b>Totale 2020</b>	100.000,00	46.717,35	-45.947,58	7.335,07	
		<b>Totale Capitolo/Art 4591/0</b>	100.000,00	46.717,35	-45.947,58	7.335,07	
4600/0	Versamenti o restituzioni di depositi cauzionali	2917/2011	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88	MERITOR INC
		<b>Totale 2011</b>	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88	
		2122/2015	1.523,95	0,00	0,00	1.523,95	MARSH S.P.A.
		<b>Totale 2015</b>	1.523,95	0,00	0,00	1.523,95	
		719/2016	1.566,69	31,27	0,00	1.535,42	MARSH S.P.A.

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2016</b>	1.566,69	31,27	0,00	1.535,42	
4600/0	Versamenti o restituzioni di depositi cauzionali	1172/2017	1.740,01	66,73	0,00	1.673,28	MARSH S.P.A.
		<b>Totale 2017</b>	1.740,01	66,73	0,00	1.673,28	
		1096/2018	1.902,10	66,56	0,00	1.835,54	MARSH S.P.A.
		1756/2018	2.434,81	0,00	0,00	2.434,81	TINCANI ALDINO DI TINCANI MAURO
		<b>Totale 2018</b>	4.336,91	66,56	0,00	4.270,35	
		1748/2019	1.947,50	0,00	0,00	1.947,50	TERAPEUTICA SRL
		<b>Totale 2019</b>	1.947,50	0,00	0,00	1.947,50	
		297/2020	1.884,50	0,00	5.002,15	6.886,65	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE
		320/2020	3.854,08	0,00	0,00	3.854,08	TAZZIOLI ALEARDO
		1201/2020	153,78	0,00	688,41	842,19	CICLAT SOC. COOP.
		1594/2020	1.787,15	0,00	0,00	1.787,15	EDIL T&T DI TONELLI E TOSI SNC
		1845/2020	773,09	0,00	0,00	773,09	GIUDICE COSTRUZIONI SRL
		1846/2020	2.040,74	0,00	0,00	2.040,74	FONTANA LANDO S.R.L.
		1858/2020	715,70	0,00	0,00	715,70	ESTFELLER PARETI S.R.L.
		2070/2020	1.445,12	0,00	0,00	1.445,12	EDILEA S.R.L.
		2186/2020	5.946,06	0,00	0,00	5.946,06	TECNO STRUTTURE SRL
		<b>Totale 2020</b>	18.600,22	0,00	5.690,56	24.290,78	
		<b>Totale Capitolo/Art 4600/0</b>	64.945,16	164,56	5.690,56	70.471,16	
4602/0	Versamenti o restituzione di depositi cauzionali del settore trasporti e concessioni	4135/2013	18.250,00	0,00	0,00	18.250,00	SANT'EUSEBIO SOC. CONSORTILE
		<b>Totale 2013</b>	18.250,00	0,00	0,00	18.250,00	
		3339/2016	8.640,00	0,00	0,00	8.640,00	DUE NOBEL SRL
		<b>Totale 2016</b>	8.640,00	0,00	0,00	8.640,00	
		2064/2017	7.970,00	0,00	0,00	7.970,00	COMUNE DI FANANO
		<b>Totale 2017</b>	7.970,00	0,00	0,00	7.970,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4602/0	Versamenti o restituzione di depositi cauzionali del settore trasporti e concessioni	149/2019	3.960,00	0,00	0,00	3.960,00	TUSCANIA SPA
		432/2019	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	MNET S.R.L.
		<b>Totale 2019</b>	5.160,00	0,00	0,00	5.160,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4602/0</b>	40.020,00	0,00	0,00	40.020,00	
4620/0	Rimborso di somme anticipate da diversi	1522/2013	101,10	0,00	0,00	101,10	
		2037/2013	22,00	0,00	0,00	22,00	MESCHIERI ANDREA
		<b>Totale 2013</b>	123,10	0,00	0,00	123,10	
		757/2014	22,72	0,00	0,00	22,72	GIOVETTI AUGUSTO
		1441/2014	204,48	0,00	0,00	204,48	
		1759/2014	22,72	0,00	0,00	22,72	BISI EURO
		1760/2014	22,72	0,00	0,00	22,72	
		2036/2014	22,72	0,00	0,00	22,72	BARBIERI CRISTIAN
		2037/2014	22,72	0,00	0,00	22,72	CARLETTI MASSIMO
		3029/2014	874,54	0,00	0,00	874,54	MARSH S.P.A.
		<b>Totale 2014</b>	1.192,62	0,00	0,00	1.192,62	
		2946/2017	10.043,97	0,00	0,00	10.043,97	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		<b>Totale 2017</b>	10.043,97	0,00	0,00	10.043,97	
		<b>Totale Capitolo/Art 4620/0</b>	11.359,69	0,00	0,00	11.359,69	
4679/0	Versamento IVA per scissione pagamenti	142/2020	4.000.000,00	4.006.291,75	513.816,71	507.524,96	TESORERIA PROV.LE DELLO STATO
		<b>Totale 2020</b>	4.000.000,00	4.006.291,75	513.816,71	507.524,96	
		<b>Totale Capitolo/Art 4679/0</b>	4.000.000,00	4.006.291,75	513.816,71	507.524,96	
4685/0	Percorsi natura- manutenzione straordinaria	1582/2020	120.000,00	0,00	-76.725,30	43.274,70	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2020</b>	120.000,00	0,00	-76.725,30	43.274,70	
		<b>Totale Capitolo/Art 4685/0</b>	120.000,00	0,00	-76.725,30	43.274,70	
4686/0	Manutenzione e attivita' di valorizzazione e promozione percorsi natura e piste ciclabili: contributi	5/2020	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	
		<b>Totale 2020</b>	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4686/0</b>	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	
4687/0	Manutenzione ordinaria percorsi natura (quota altri Enti).Accordi con comuni	2/2020	18.000,00	10.297,30	-2.830,46	4.872,24	
		3/2020	22.200,00	17.620,17	0,00	4.579,83	
		<b>Totale 2020</b>	40.200,00	27.917,47	-2.830,46	9.452,07	
		<b>Totale Capitolo/Art 4687/0</b>	40.200,00	27.917,47	-2.830,46	9.452,07	
4688/0	Manutenzione ordinaria percorsi natura e fasce fluviali. Accordi con Comuni	4/2020	12.000,00	0,00	-6.545,34	5.454,66	
		<b>Totale 2020</b>	12.000,00	0,00	-6.545,34	5.454,66	
		<b>Totale Capitolo/Art 4688/0</b>	12.000,00	0,00	-6.545,34	5.454,66	
4691/0	Accertamenti sanitari e visite mediche preventive	46/2020	13.500,00	7.727,20	-3.454,80	2.318,00	TERAPEUTICA SRL
		1904/2020	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	ASL MODENA AZ. UNITA' SANITARIA LOCALE
		<b>Totale 2020</b>	14.700,00	7.727,20	-3.454,80	3.518,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4691/0</b>	14.700,00	7.727,20	-3.454,80	3.518,00	
4692/0	Spese per formazione	3086/2020	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	SEMENDA S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4692/0</b>	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4693/0	Abbonamenti ad agenzie giornalistiche ed acquisto di servizi per l'informazione giornalistica	2637/2020	300,00	0,00	0,00	300,00	TAVONI ANDREA ENGINEERING CONSULTING
		<b>Totale 2020</b>	300,00	0,00	0,00	300,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4693/0</b>	300,00	0,00	0,00	300,00	
4694/0	Spese postali e servizi vari	41/2020	3.000,00	774,00	-659,42	1.566,58	POSTE ITALIANE S.P.A
		138/2020	800,00	556,88	115,04	358,16	POSTE ITALIANE S.P.A
		163/2020	1,00	383,15	504,01	121,86	
		291/2020	148,70	230,16	90,67	9,21	PROVINCIA DI MODENA - CASSA ECONOMALE
		<b>Totale 2020</b>	3.949,70	1.944,19	50,30	2.055,81	
		<b>Totale Capitolo/Art 4694/0</b>	3.949,70	1.944,19	50,30	2.055,81	
4698/0	Compartecipazione alle spese del Centro Stampa Unificato	94/2020	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	COMUNE DI MODENA
		1565/2020	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2020</b>	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4698/0</b>	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	
4702/0	Polo scolastico di Vignola - Ampliamento Levi e Paradisi	752/2020	2.148,10	1.718,86	1.193,36	1.622,60	
		<b>Totale 2020</b>	2.148,10	1.718,86	1.193,36	1.622,60	
		<b>Totale Capitolo/Art 4702/0</b>	2.148,10	1.718,86	1.193,36	1.622,60	
4709/0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2 - Somme da restituire alla Regione E.R. a seguito di revoche	2531/2017	15.000,00	2.781,99	0,00	12.218,01	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2535/2017	8.933,35	663,93	0,00	8.269,42	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2537/2017	5.148,54	0,00	0,00	5.148,54	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2540/2017	12.681,85	0,00	0,00	12.681,85	PETER PAN DI BONORA MARINA & C. SNC
		2955/2017	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	REGIONE EMILIA ROMAGNA

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4709/0	POR FESR 2007/2013 - Misura 4.3.2 - Somme da restituire alla Regione E.R. a seguito di revoche	2956/2017	10.572,28	2.472,93	0,00	8.099,35	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2969/2017	390,04	80,54	0,00	309,50	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2970/2017	85,21	0,00	0,00	85,21	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2971/2017	414,01	0,00	0,00	414,01	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2972/2017	357,45	87,31	0,00	270,14	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2973/2017	257,71	0,00	0,00	257,71	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		2974/2017	352,83	23,78	0,00	329,05	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2017</b>	69.193,27	6.110,48	0,00	63.082,79	
		3378/2019	18,93	4,11	0,00	14,82	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3379/2019	2.144,00	770,97	0,00	1.373,03	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3380/2019	13,40	3,57	0,00	9,83	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3382/2019	1.427,16	557,75	0,00	869,41	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3384/2019	72,89	0,00	0,00	72,89	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3385/2019	66,07	0,00	0,00	66,07	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3386/2019	46,54	3,44	0,00	43,10	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		3387/2019	26,82	0,00	0,00	26,82	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2019</b>	3.815,81	1.339,84	0,00	2.475,97	
		1851/2020	1.205,95	127,21	0,00	1.078,74	REGIONE EMILIA ROMAGNA
		<b>Totale 2020</b>	1.205,95	127,21	0,00	1.078,74	
		<b>Totale Capitolo/Art 4709/0</b>	74.215,03	7.577,53	0,00	66.637,50	
4711/0	Assistenza e manutenzione hardware e software - Area LL.PP.	793/2020	22.500,00	19.675,00	0,00	2.825,00	TEAMSYSTEM S.P.A.
		2918/2020	364,00	0,00	0,00	364,00	PIPIANO ROSARIO
		3031/2020	2.305,80	0,00	0,00	2.305,80	PROGESOFT ITALIA
		<b>Totale 2020</b>	25.169,80	19.675,00	0,00	5.494,80	
		<b>Totale Capitolo/Art</b>	25.169,80	19.675,00	0,00	5.494,80	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>4711/0</b>					
4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	1406/2020	161.898,00	151.317,30	-7.969,93	2.610,77	
		2261/2020	29.606,91	18.366,63	0,00	11.240,28	
		2518/2020	53.675,85	0,00	-1,79	53.674,06	
		<b>Totale 2020</b>	245.180,76	169.683,93	-7.971,72	67.525,11	
		<b>Totale Capitolo/Art 4712/0</b>	245.180,76	169.683,93	-7.971,72	67.525,11	
4713/0	Utilizzo di beni per il corpo di polizia provinciale	91/2020	4.775,76	2.064,32	-1.792,54	918,90	UNIPOLRENTAL S.P.A. A SOCIO UNICO
		<b>Totale 2020</b>	4.775,76	2.064,32	-1.792,54	918,90	
		<b>Totale Capitolo/Art 4713/0</b>	4.775,76	2.064,32	-1.792,54	918,90	
4715/0	Pista ciclabile Modena-Vignola - Rifacimento ponte sul Grizzaga	755/2020	2.203,25	88.197,30	227.791,91	141.797,86	
		<b>Totale 2020</b>	2.203,25	88.197,30	227.791,91	141.797,86	
		<b>Totale Capitolo/Art 4715/0</b>	2.203,25	88.197,30	227.791,91	141.797,86	
4720/0	Sistemazione strade con contributo della Protezione Civile	2622/2019	30,00	0,00	0,00	30,00	
		<b>Totale 2019</b>	30,00	0,00	0,00	30,00	
		762/2020	48.970,00	46.911,60	-1.424,50	633,90	
		763/2020	84.573,62	66.507,08	396,38	18.462,92	
		764/2020	99.870,00	88.416,47	-10.160,73	1.292,80	
		765/2020	5,15	37.756,73	38.527,82	776,24	
		766/2020	49.301,00	48.467,50	266,50	1.100,00	
		1417/2020	120.000,00	108.261,16	-6.003,24	5.735,60	
		1508/2020	150.000,00	123.228,34	-24.253,46	2.518,20	
		1579/2020	180.000,00	0,00	-55.356,36	124.643,64	
		1580/2020	150.000,00	0,00	-68.425,80	81.574,20	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
		<b>Totale 2020</b>	882.719,77	519.548,88	-126.433,39	236.737,50	
		<b>Totale Capitolo/Art 4720/0</b>	882.749,77	519.548,88	-126.433,39	236.767,50	
4721/0	Rimborsi ad Amministrazioni Locali	3263/2020	280,00	0,00	0,00	280,00	MINISTERO DELL'INTERNO
		<b>Totale 2020</b>	280,00	0,00	0,00	280,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4721/0</b>	280,00	0,00	0,00	280,00	
4724/0	Sistemi di adduzione all'autostrada A22 (quota Autobrennero) - Contributi	745/2019	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2019</b>	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71	
		767/2020	749.674,29	0,00	-228.833,83	520.840,46	COMUNE DI MODENA
		<b>Totale 2020</b>	749.674,29	0,00	-228.833,83	520.840,46	
		<b>Totale Capitolo/Art 4724/0</b>	800.000,00	0,00	-228.833,83	571.166,17	
4725/0	Acquisto mezzi di trasporto con contributi - Polizia provinciale	2396/2020	36.800,00	0,00	0,00	36.800,00	KRYCAR S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	36.800,00	0,00	0,00	36.800,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4725/0</b>	36.800,00	0,00	0,00	36.800,00	
4731/0	SP27 Ponte Saburano - Consolidamento strutturale e rifacimento barriere	98/2020	140.000,00	130.708,51	-5.000,00	4.291,49	
		<b>Totale 2020</b>	140.000,00	130.708,51	-5.000,00	4.291,49	
		<b>Totale Capitolo/Art 4731/0</b>	140.000,00	130.708,51	-5.000,00	4.291,49	
4732/0	SP4 Ponte Scoltenna - Manutenzione pile in alveo e rifacimento appoggi travi	99/2020	1.015.056,66	99.567,61	-914.362,23	1.126,82	
		<b>Totale 2020</b>	1.015.056,66	99.567,61	-914.362,23	1.126,82	
		<b>Totale Capitolo/Art 4732/0</b>	1.015.056,66	99.567,61	-914.362,23	1.126,82	

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4734/0	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	1019/2020	610.000,00	13.491,47	-585.516,15	10.992,38	
		1351/2020	210.000,00	203.954,53	0,00	6.045,47	
		<b>Totale 2020</b>	820.000,00	217.446,00	-585.516,15	17.037,85	
		<b>Totale Capitolo/Art 4734/0</b>	820.000,00	217.446,00	-585.516,15	17.037,85	
4739/0	Gestione condominiale stabili non di proprieta' adibiti a servizi provinciali	1184/2020	550,00	0,00	0,00	550,00	BASSETTI ESTER
		<b>Totale 2020</b>	550,00	0,00	0,00	550,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4739/0</b>	550,00	0,00	0,00	550,00	
4740/0	Gestione condominiale stabili non di proprieta' istituti scolastici	3007/2019	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	COMUNE DI PALAGANO
		<b>Totale 2019</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
		2078/2020	48.000,00	0,00	0,00	48.000,00	COMUNE DI VIGNOLA
		2170/2020	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	SOC. COOP SOCIALE DON GIANFRANCO MAGNANI
		2173/2020	60.000,00	0,00	38.200,00	98.200,00	COMUNE DI MODENA
		2484/2020	8.380,00	4.380,00	0,00	4.000,00	PARROCCHIA DI S.BIAGIO VESCOVO E MARTIRE
		3093/2020	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	COMUNE DI PALAGANO
		<b>Totale 2020</b>	134.380,00	4.380,00	38.200,00	168.200,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4740/0</b>	144.380,00	4.380,00	38.200,00	178.200,00	
4742/0	Prestazioni di servizi Area Deleghe per spese d'ufficio	135/2020	3.500,00	1.080,57	0,00	2.419,43	POSTE ITALIANE S.P.A
		139/2020	1.100,00	57,24	0,00	1.042,76	POSTE ITALIANE S.P.A
		<b>Totale 2020</b>	4.600,00	1.137,81	0,00	3.462,19	
		<b>Totale Capitolo/Art 4742/0</b>	4.600,00	1.137,81	0,00	3.462,19	
4743/0	Spese per la realizzazione e funzionamento dell'osservatorio Provinciale sugli appalti con contributi	2258/2020	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	VENTURI STEFANO

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4743/0	Spese per la realizzazione e funzionamento dell'osservatorio Provinciale sugli appalti con contributi	2532/2020	2.320,00	0,00	0,00	2.320,00	CARAVAGGI VIVIANA
		2533/2020	1.015,04	0,00	0,00	1.015,04	MASTRONARDI COSIMO DAMIANO
		<b>Totale 2020</b>	5.735,04	0,00	0,00	5.735,04	
		<b>Totale Capitolo/Art 4743/0</b>	5.735,04	0,00	0,00	5.735,04	
4749/0	Regolamento servizio avvocatura: compensi di natura professionale altri enti	3262/2020	17.777,78	0,00	0,00	17.777,78	
		<b>Totale 2020</b>	17.777,78	0,00	0,00	17.777,78	
		<b>Totale Capitolo/Art 4749/0</b>	17.777,78	0,00	0,00	17.777,78	
4752/0	Piani di limitazione numerica animali fossori - Servizi	2260/2020	32.984,24	3.000,00	-9.984,24	20.000,00	STUDIO GECO
		2521/2020	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	ENI S.P.A.DIVISIONE REFINING & MARKETING
		<b>Totale 2020</b>	44.984,24	3.000,00	-9.984,24	32.000,00	
		<b>Totale Capitolo/Art 4752/0</b>	44.984,24	3.000,00	-9.984,24	32.000,00	
4763/0	Interventi per programmi straordinari di manutenzione della rete viaria - D.M. 123/2020 e D.M. del 29.5.2020	1906/2020	788.089,43	0,00	-780.202,60	7.886,83	
		2253/2020	210.828,77	168.304,77	-38.616,73	3.907,27	
		2517/2020	38.616,73	0,00	-4.448,58	34.168,15	
		<b>Totale 2020</b>	1.037.534,93	168.304,77	-823.267,91	45.962,25	
		<b>Totale Capitolo/Art 4763/0</b>	1.037.534,93	168.304,77	-823.267,91	45.962,25	
4764/0	Interventi di manutenzione conseguenti all'emergenza Covid-19	1856/2020	203.719,44	162.545,90	-23.952,32	17.221,22	
		2044/2020	84.553,36	84.141,14	0,01	412,23	TECNO STRUTTURE SRL
		2045/2020	13.060,10	0,00	-0,43	13.059,67	TECNO STRUTTURE SRL
		2046/2020	9.979,60	9.929,63	0,00	49,97	TECNO STRUTTURE SRL

## P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4764/0	Interventi di manutenzione conseguenti all'emergenza Covid-19	2047/2020	6.283,00	4.138,85	0,00	2.144,15	TECNO STRUTTURE SRL
		2049/2020	7.454,20	7.417,43	0,00	36,77	TECNO STRUTTURE SRL
		2050/2020	6.344,00	6.311,18	-0,23	32,59	TECNO STRUTTURE SRL
		2052/2020	8.698,60	8.651,61	0,00	46,99	TECNO STRUTTURE SRL
		<b>Totale 2020</b>	340.092,30	283.135,74	-23.952,97	33.003,59	
		<b>Totale Capitolo/Art 4764/0</b>	340.092,30	283.135,74	-23.952,97	33.003,59	
4765/0	Interventi strutturali conseguenti all'emergenza Covid-19	2079/2020	70.000,00	8.524,08	-2.057,86	59.418,06	
		2080/2020	70.000,00	8.524,08	3.161,31	64.637,23	
		2513/2020	6.170,97	0,00	0,00	6.170,97	D.R. COSTRUZIONI DI AUSILIO DONATO
		2715/2020	7.440,00	0,00	0,00	7.440,00	C.P.S. IMPIANTI SRL
		2863/2020	10.950,66	0,00	0,00	10.950,66	
		<b>Totale 2020</b>	164.561,63	17.048,16	1.103,45	148.616,92	
		<b>Totale Capitolo/Art 4765/0</b>	164.561,63	17.048,16	1.103,45	148.616,92	
4766/0	Fornitura di arredi per istituti superiori conseguenti all'emergenza Covid-19	2285/2020	9.824,29	0,00	0,00	9.824,29	MOBILFERRO S.R.L.
		2286/2020	3.660,18	0,00	-14,98	3.645,20	MOBILFERRO S.R.L.
		2287/2020	12.728,20	0,00	0,00	12.728,20	MOBILFERRO S.R.L.
		2288/2020	477,63	0,00	0,00	477,63	MOBILFERRO S.R.L.
		2289/2020	1.105,08	0,00	0,00	1.105,08	MOBILFERRO S.R.L.
		2292/2020	95.552,85	0,00	0,00	95.552,85	TALASSI SRL
		2293/2020	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	TESORIERE AMMINISTRAZIONE PROV.LE MODENA
		2718/2020	1.070,82	0,00	-0,01	1.070,81	FI.MA DI MASINI & FIGLI S.R.L.
		2719/2020	5.710,97	0,00	0,00	5.710,97	FI.MA DI MASINI & FIGLI S.R.L.
		2720/2020	1.070,82	0,00	-0,01	1.070,81	FI.MA DI MASINI & FIGLI S.R.L.
		2721/2020	3.569,35	0,00	0,00	3.569,35	FI.MA DI MASINI & FIGLI S.R.L.

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

Capitolo/Art.	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	Beneficiario
4766/0	Fornitura di arredi per istituti superiori conseguenti all'emergenza Covid-19	2836/2020	2.867,00	0,00	0,00	2.867,00	TECNO STRUTTURE SRL
		2854/2020	6.093,90	0,00	0,00	6.093,90	GARUTI TENDAGGI S.N.C.
		2933/2020	83.489,15	0,00	0,00	83.489,15	A.T. PREMAX S.A.S.
		2954/2020	1.578,68	0,00	0,00	1.578,68	MOBILFERRO S.R.L.
		2955/2020	2.411,20	0,00	0,00	2.411,20	MOBILFERRO S.R.L.
		2956/2020	10.986,66	0,00	0,00	10.986,66	MOBILFERRO S.R.L.
		<b>Totale 2020</b>	243.696,78	0,00	-15,00	243.681,78	
		<b>Totale Capitolo/Art 4766/0</b>	243.696,78	0,00	-15,00	243.681,78	
4768/0	Fondo straordinario per spese di investimento agli istituti superiori	2474/2020	46.640,60	23.320,30	0,00	23.320,30	LAZZARO SPALLANZANI - I.P.A. SPALLANZANI
		2479/2020	3.355,00	0,00	0,00	3.355,00	PRIMO LEVI - I.I.S. PRIMO LEVI
		2753/2020	11.956,00	0,00	-5.978,00	5.978,00	A. VENTURI - ISTITUTO SUPERIORE A. VENTURI
		2913/2020	17.604,00	0,00	-8.802,00	8.802,00	MURATORI - LICEO MURATORI - S. CARLO
		2914/2020	16.776,00	0,00	-8.388,00	8.388,00	IST. SUP STATALE G. GALILEI
		2929/2020	16.425,91	0,00	-8.212,95	8.212,96	AGOSTINO PARADISI - I.T.C. PARADISI
		<b>Totale 2020</b>	112.757,51	23.320,30	-31.380,95	58.056,26	
		<b>Totale Capitolo/Art 4768/0</b>	112.757,51	23.320,30	-31.380,95	58.056,26	
		<b>TOTALE</b>	91.715.362,85	34.248.884,48	-10.066.627,72	47.399.850,65	

**P.E.G. CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**Elenco Residui Passivi per anno di provenienza**

**Riepilogo Titoli**

Titolo	Anno Impegno	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	
1 - Spese correnti	2016	8.860,40	0,00	0,00	8.860,40	
	2017	113.772,36	32.881,92	-1.496,33	79.394,11	
	2018	60.275,86	16.726,81	-763,43	42.785,62	
	2019	23.012.015,03	17.246.673,89	-216.812,66	5.548.528,48	
	2020	57.667.304,77	21.215.732,38	-2.983.208,81	33.468.363,58	
	<b>Totale Titolo 1</b>		<b>80.862.228,42</b>	<b>38.512.015,00</b>	<b>-3.202.281,23</b>	<b>39.147.932,19</b>
2 - Spese in conto capitale	2015	161.575,83	160.814,55	0,00	761,28	
	2018	159.943,28	88.112,63	-3.033,29	68.797,36	
	2019	3.922.671,68	3.532.063,68	-129.585,17	261.022,83	
	2020	71.072.045,88	17.927.686,22	-45.866.166,79	7.278.192,87	
	<b>Totale Titolo 2</b>		<b>75.316.236,67</b>	<b>21.708.677,08</b>	<b>-45.998.785,25</b>	<b>7.608.774,34</b>
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2011	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88	
	2013	53.453,83	35.080,73	0,00	18.373,10	
	2014	5.539,14	4.346,52	0,00	1.192,62	
	2015	6.623,95	5.100,00	0,00	1.523,95	
	2016	10.206,69	31,27	0,00	10.175,42	
	2017	22.503,98	2.816,73	0,00	19.687,25	
	2018	42.139,15	37.477,72	-391,08	4.270,35	
	2019	600.423,92	593.316,42	0,00	7.107,50	
	2020	6.413.725,37	6.280.010,05	411.868,73	545.584,05	
	<b>Totale Titolo 7</b>		<b>7.189.845,91</b>	<b>6.958.179,44</b>	<b>411.477,65</b>	<b>643.144,12</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>163.368.311,00</b>	<b>67.178.871,52</b>	<b>-48.789.588,83</b>	<b>47.399.850,65</b>

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
435/0	201012	208/2017	07/03/2017	Ordinanza RER 2/2016 - Interventi urgenti di messa in sicurezza idraulica		2016	46.848,00		
			18/08/2020	minore spesa cap. 3430 imp. 668/19 sub 135/19			-0,01		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			46.847,99		
				<b>Totale Capitolo</b>			46.847,99		
620/0	302003	1414/2018	30/11/2018	AIA VECCHIA SRL-- CF: 03011450362- VERB: 8/35-19/06/2018 STRADA -PAGAM ENTRO 5GG euro 114,10			163,00		
			31/12/2020	DOPPIO ACCERTAMENTO vedi acc. 1098/2018 del 17.10.2018 rev. 3170 del 17.10.2018 euro 114,10			-163,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1483/2018	06/12/2018	BALLERINI-MATTEO- CF: BLLMTT87P21F257T- VERB: 24-31/07/2018 STRADA -pagam. entro 5gg euro 59,50			85,00		
			31/12/2020	DOPPIO ACCERTAMENTO vedi COLOR-LINE DI BALLERINI MATTEO - acc. 1067/2018 del 12.10.2018 rev. 3125 del 12.10.2018 euro 59,50			-85,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1729/2018	27/12/2018	AUSL - AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA-- CF: 02241850367- VERB: 12/18-24/11/2018 STRADA -			163,00		
			31/12/2020	ARCHIVIATO il 16.05.2019			-163,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1707/2019	03/12/2019	NERI-ANGELO AMEDEO- CF: NRENLM54M11E426L- VERB: 93/2019-21/11/2019 STRADA -			42,00		
			12/03/2020	Minore Entrata pagamento entro 5 giorni			-12,60		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			29,40		
		1712/2019	03/12/2019	GENNARINI-PIERINA- CF: GNNPRN59L511156N- VERB: 96/2019-02/12/2019 STRADA -PAGAM ENTRO 5 GG euro60,90+11			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		
		1782/2019	16/12/2019	RIZZI-LUIGI- CF: RZZLGU54E20L885A- VERB: 97/2019-12/12/2019 STRADA -			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2020

**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1784/2019	16/12/2019	GALLI-MIRNA- CF: GLLMRN77P69L885M- VERB: 99/2019-12/12/2019 STRADA -			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		
		1786/2019	16/12/2019	CHIARINI-ANDREA- CF: CHRNR90P08L885V- VERB: 98/2019- 12/12/2019 STRADA -			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		
		1793/2019	17/12/2019	BONONCINI-PAOLO- CF: BNNPLA61L29E264P- VERB: 100/2019- 17/12/2019 STRADA -			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		
		1795/2019	17/12/2019	DIAMANTI-GIANLUIGI- CF: DMNGLG60A05L885F- VERB: 101/2019- 17/12/2019 STRADA -			87,00		
			18/05/2020	Pagamento entro 5 gg dalla data di notifica del verbale			-26,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			60,90		
				<b>Totale Capitolo</b>			394,80		
625/0		1547/2018	19/12/2018	GUALANDI-LUIGI- CF: GLNLGU32H05M183C- VERB: 49-05/04/2018 CACCIA -			50,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		117/2019	14/01/2019	RINJA-VICTOR- CF: RNJVTR97M21Z140Q- VERB: 1200-06/12/2018 PESCA -			160,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-160,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		138/2019	16/01/2019	GIBERTI-MARCO- CF: GBRMRC61C05F257I- VERB: 1-17/12/2018 CACCIA -			308,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-308,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		144/2019	16/01/2019	ROCCHI-VITTORIO- CF: RCCVTR87B18L885I- VERB: 1822-27/12/2018 CACCIA -			204,00		
			31/12/2020	MINRE ACCERTAMENTO - ERRATO DOPPIO ACCERTAMENTO - vedi acc. 1469/2019			-204,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2020

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		494/2019	11/03/2019	REBUCCI-GUGLIELMO- CF: RBCGLL65B14F257T- VERB: 1831-13/02/2019 CACCIA -			102,00		
			28/09/2020	Accertamento SIAM			-102,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		827/2019	30/04/2019	VANDELLI-FRANCO- CF: VNDFNC43D03D711A- VERB: 79/2019- 08/04/2019_CACCIA -			50,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1384/2019	27/09/2019	RICCA-PIERGIUSEPPE- CF: RCCPGS64R17G149J- VERB: 320-23/09/2019 CACCIA -			102,00		
			24/06/2020	Accertamento SIAM			-102,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1565/2019	08/11/2019	CANTERGIANI-EZIO- CF: CNTZEI46T25G393R- VERB: 362-03/11/2019 CACCIA -			102,00		
			26/10/2020	Accertamento SIAM			-102,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1597/2019	12/11/2019	ARDENI-VITTORIO- CF: RDNVTR44C22D847V- VERB: 1-06/09/2019 PRODOTTI_SOTTOBOSCO -			102,00		
			06/10/2020	Accertamento SIAM			-102,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1611/2019	18/11/2019	TURRINI-LEANDRO- CF: TRRLDR49E03L567Z- VERB: 223-12/10/2019 CACCIA -pagamento ridotto euro 25			25,00		
			13/01/2020	Accertamento SIAM			-25,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1670/2019	27/11/2019	BENVENUTI-MASSIMO- CF: BNVMSM63H11F384U- VERB: 318-21/09/2019 PRODOTTI_SOTTOBOSCO -			50,00		
			16/10/2020	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1834/2019	20/12/2019	SANTI-MARINO- CF: SNTMRN54R26A657V- VERB: 331-13/10/2019_CACCIA -			308,00		
			31/12/2020	MINORE ENTRATA - errato doppio accertamento - vedi acc. 1844/2019 di euro 102,00			-308,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2020

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
660/0	301003	54/2019	26/09/2018	COMUNE DI PAVULLO-Utilizzo extra-scolastico palestre Cavazzi-Sorbelli anno 2019			2.606,70	DELP-221/2018	
			10/07/2020	Minore entrata			-1.253,70	DETE-921/2020	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.353,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			1.353,00		
765/0	305003	1387/2019	30/09/2019	Mininterno-Prefettura - Rimborso Straordinario per due vigili provinciali - Elezioni europee Maggio 2019 - Ns. Prot. 30690/19			31,69		
			31/12/2020	Come comunicato dal servizio: quota INAIL che non viene rimborsa dalla Prefettura e, pertanto, indicata erroneamente			-31,69		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1686/2019	02/12/2019	Guizzardi Raffaele - Accordo con il Comune di Formigine per la gestione condivisa della Direzione Area Finanziaria - Dal 06/06 al 31/12/19			17.740,44		
			14/04/2020	adeguamento dell'importo a quello definitivo comunicato con Ns. Prot. 7995 del 11/3/20			-1.736,15		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			16.004,29		
				<b>Totale Capitolo</b>			16.004,29		
970/0		1641/2010	23/11/2010	comune zocca - RIMBORSO SPESE VIVE SU ACCORDO DI COLLABORAZIONE ALLA FORMAZIONE DEI PSC			500,00		
			31/12/2020	Verificato con il Comune - Attività non svolta			-500,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
1140/0	302003	1429/2018	04/12/2018	MANFREDI-LUCA- CF: MNFLCU56L30B619P- VERB: 11/18-20/11/2018 STRADA			12,00		
			16/09/2020	Accertamento SIAM			-12,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1546/2018	19/12/2018	GUALANDI-LUIGI- CF: GLNLGU32H05M183C- VERB: 49-05/04/2018 CACCIA -			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1560/2018	19/12/2018	SELMI-MASSIMO- CF: SLMMSM65M09F257M- VERB: 90-05/04/2018 CACCIA -			11,00		
			23/11/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1642/2018	20/12/2018	BRUZZI-RENZO- CF: BRZRZ52T26I903C- VERB: 12/2018-27/11/2018 RIFIUTI -			11,00		
			14/10/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1669/2018	20/12/2018	BRUZZI-RENZO- CF: BRZRZ52T26I903C- VERB: 11/2018-27/11/2018 RIFIUTI -			11,00		
			14/10/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1681/2018	20/12/2018	KONDASINGHA PATABENDI WIJENDRA GAML-KARUNARATHNA- CF: KNDKNR61L11Z209L- VERB: 13/2018- 27/11/2018 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		116/2019	14/01/2019	RINJA-VICTOR- CF: RNJVTR97M21Z140Q- VERB: 1200-06/12/2018 PESCA -			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		137/2019	16/01/2019	GIBERTI-MARCO- CF: GBRMRC61C05F257I- VERB: 1-17/12/2018 CACCIA -			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		143/2019	16/01/2019	ROCCHI-VITTORIO- CF: RCCVTR87B18L885I- VERB: 1822-27/12/2018 CACCIA -			11,00		
			31/12/2020	Minore Entrata - DOPPIO ACC.ERTAMENTO - vedi acc. 1467/2017			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		145/2019	16/01/2019	ROCCHI-VITTORIO- CF: RCCVTR87B18L885I- VERB: 1823-27/12/2018 CACCIA -			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		216/2019	25/01/2019	GANZERLA-DORIANO- CF: GNZDRN57D11I133R- VERB: 4/47-05/01/2019 STRADA -			11,00		
			31/12/2020	somma non dovuta			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		341/2019	20/02/2019	ABATEGIOVANNI-CONCETTA- CF: BTGCCT67T64E173Z- VERB: 04/2019- 07/02/2019 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**

**ESERCIZIO 2020**

**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		421/2019	06/03/2019	RIGHINI-GABRIELLA- CF: RGHGRL44D68D599R- VERB: 3/2019- 02/02/2019_RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		422/2019	06/03/2019	ZUCCHI-NERIS- CF: ZCCNRS48H44A965A- VERB: 7/2019-12/02/2019_RIFIUTI -			11,00		
			29/01/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		427/2019	06/03/2019	ZERI-GIORGIO- CF: ZREGRG40P06G184P- VERB: 5/2019-12/02/2019_RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		428/2019	06/03/2019	MOTTA-GIOVANNI- CF: MTTGNN81T11L364C- VERB: 8/2019- 12/02/2019_RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		433/2019	06/03/2019	VALIM IMMOBILIARE SRL-- CF: 05246550486- VERB: 1/2019-02/02/2019_RIFIUTI -			11,00		
			31/12/2020	MINORE ENTRATA - ARCHIVIATO			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		493/2019	11/03/2019	REBUCCI-GUGLIELMO- CF: RBCGLL65B14F257T- VERB: 1831-13/02/2019 CACCIA -			11,00		
			28/09/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		826/2019	30/04/2019	VANDELLI-FRANCO- CF: VNDFNC43D03D711A- VERB: 79/2019- 08/04/2019_CACCIA -			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		940/2019	17/05/2019	PAGANELLI-DANIELA- CF: PGNDNL62P67D599W- VERB: 261-15/04/2019			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1185/2019	19/07/2019	SELMI-MASSIMO- CF: SLMMSM65M09F257M- VERB: 90-05/04/2018 CACCIA -			11,00		
			23/11/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1227/2019	01/08/2019	GIBERTI-UBER- CF: GBRBRU68A03I462I- VERB: 3-17/12/2018 CACCIA -pagamento ordinanza ingiunzione e 22,00 per spese di istruttoria			11,00		
			31/12/2020	MINORE ENTTRATA - ARCHIVIATO			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1228/2019	01/08/2019	GIBERTI-MARCO- CF: GBRMRC61C05F257I- VERB: 1-17/12/2018 CACCIA -pagamento ordinanza ingiunzione e 22,00 per spese di istruttoria			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1309/2019	29/08/2019	BOUQARAA-MOHAMED- CF: BQRMM76D21Z330V- VERB: 14/2019- 11/07/2019 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1310/2019	29/08/2019	BEL HAJ YOUNES-NASSIM- CF: BLHNSM79S10Z352R- VERB: 15/2019- 21/08/2019 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1372/2019	26/09/2019	VERONESI-MARIASOLE- CF: VRNMSL73D57D599V- VERB: 17/2019- 03/09/2019 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1376/2019	26/09/2019	VERONESI-MARIASOLE- CF: VRNMSL73D57D599V- VERB: 16/2019- 03/09/2019 RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1458/2019	11/10/2019	S.A. COPERTURE DI ALBERTINI MARCO E SERRA HUMBERTO S.N.C.-- CF: 03040310363- VERB: 19/2019-01/10/2019 RIFIUTI -			11,00		
			31/12/2020	ARCHIVIATO			-11,00		Minore Entrata

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2020**  
**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1459/2019	11/10/2019	VERONESI-MARIASOLE- CF: VRNMSL73D57D599V- VERB: 18/2019-01/10/2019_RIFIUTI -			11,00		
			16/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1466/2019	15/10/2019	ROCCHI-VITTORIO- CF: RCCVTR87B18L885I- VERB: 1823-27/12/2018 CACCIA -Conferma sanzione pecuniaria oltre 22,00 euro di spese notifica			11,00		
			02/07/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1672/2019	27/11/2019	BAZZANI-ALFREDO- CF: BZZLRD61M13D166G- VERB: 03/06-05/10/2019 STRADA -			11,00		
			05/03/2020	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
1927/0	305003	1719/2019	06/12/2019	Giberti Saverio - Rimborso spese a seguito sentenza Corte Appello Bologna770/19			63,50		
			30/08/2020	Cancellazione credito come da lett. Prot.25808 del 28/8/20 Avvocatura (decesso del debitore)			-63,50		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1720/2019	06/12/2019	Giberti Saverio - Rimborso spese legali a seguito sentenza Corte Appello Bologna770/19			1.410,00		
			30/08/2020	Cancellazione del credito come da Lett Prot. 25808 del 28/8/20 Avvocatura (decesso del debitore)			-1.410,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
1972/0	402004	2/2017	01/01/2017	Rer - DGR 303/2010 - Sp.467/569 - 4'Str.2'lotto-S.Eusebio/Belvedere - MO 3) 2010		2010	1.687.157,57		
			11/11/2020	economia arrotondamento (vedi minore su Cap. Spesa 3115/2 Res.641/19			-0,02		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.687.157,55		
				<b>Totale Capitolo</b>			1.687.157,55		
2004/0		71/2019	22/10/2018	RER- DGRER 567 del 16/4/18 - Interv.17 - Opera 194 -Sp.4 Km.16.500 - Opera in c.l.s. protezione dal fango - Loc.Grottoni - Prot.Civile			92.100,00	DELS-268/2018	
			09/04/2020	Economia di spesa - Vedi minore su Cap. Spesa 4720 Prenot. 70/2019			-13.063,73	DETE-325/2019	Minore Entrata

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2020

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Accertamento</b>			79.036,27		
		560/2019	20/03/2019	DGRER 567 del 16/4/18 - Interv.13 - Lama M. - Sp.28 Km.7.600 - Frana Loc.Pangone - Prot.Civile		2018	90.660,95	DELS-231/2018	
			25/11/2020	Minore entrata per minore rendicontazione-vedi pari minore spesa cap. 4720 prenot 756/20 sub 239/20			-50,00	DETE-1619/2020	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			90.610,95		
		952/2019	22/05/2019	Sp.27 -Sicurezza da caduta massi -Km.18,00 - 18.200 San GiacomoPenna-1'Str.-Op.238-FinProt.civile OCDPC 533/18 Int.14384- Decr.Rer 36/19			161.962,39	DELS-124/2019	
			22/04/2020	Economie sui lavori vedi cap. 4720 prenot. 759/20			-1.655,36	DETE-473/2020	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			160.307,03		
		1516/2019	04/11/2019	Sp.4 - Regimazione acque Km.22.9 - Loc. Le Salde Pavullo - OCDPC 600 del 26/7/19 - Decr.Pres.130/19 - Opera 276 - Intervento			30,00	DETE-70/2019	
			31/12/2020	Riaccertamento ordinario 2020			-30,00	APRE-34/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			329.954,25		
2020/0	201012	1205/2019	25/07/2019	Comune di Modena-Rimborso Quota periodo 11/07/19-10/01/20 affitto locali Via Delle Costellazioni (MO)			0,01		
			23/01/2020	Minore accertamento			-0,01		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
2261/0	402004	334/2016	30/03/2016	Autobrennero - Finanziamento per opere complementari all' A22		2015	369.291,10		
			31/12/2020	Riaccertamento ordinario 2020			-6.965,07	APRE-34/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			362.326,03		
				<b>Totale Capitolo</b>			362.326,03		
2295/0		935/2019	16/05/2019	Liceo Fanti - Ampliamento - Opera 234 -DG RER 382/2019 -Det.RER 6510/19 - FSC 2014/2020 -CIPE 25/2016 E.76/2017			7.934,62	APRE-75/2019	
			21/04/2020	Economia vedi cap. 4073 res. 1157/19 sub 819/19			-243,02		Minore Entrata
			31/12/2020	Riaccertamento ordinario 2020			-243,02	APRE-34/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			7.448,58		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2020

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		936/2019	16/05/2019	Ist. Corni - Riqualificazione didattica - Opera 236 - DG RER 382/2019 - Det RER 6510/19 - FSC 2014/2020 - CIPE 25/2016 E 76/2017			199.407,60	APRE-74/2019	
			13/05/2020	Minore entrata per economie sui lavori(vedi pari cap. 558 Res. 1158/19)			-19.443,25	DETE-579/2020	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			179.964,35		
				<b>Totale Capitolo</b>			187.412,93		
2303/0		1636/2013	20/12/2013	ITC "Barozzi" - Consolidamento statico - Prog.Esec. - Finanz.MIUR D.L.69/2013			349.992,64		
			31/12/2020	Riaccertamento ordinario 2020			-783,85	APRE-34/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			349.208,79		
				<b>Totale Capitolo</b>			349.208,79		
2313/0	201012	80/2011	22/10/2011	campogalliano -DG 531 DEL 22/12/2008: ACCORDO OPERATIVO PROVINCIALE SULLE PROCEDURE DI SPORTELLO UNICO PER LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE.			680,78	DELG-71/2009	
			28/09/2020	minore versamento da parte comune di campogalliano			-0,01		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			680,77		
				<b>Totale Capitolo</b>			680,77		
2469/0	402004	1324/2019	03/09/2019	Ist.Venturi Via dei Servi - Rifacimento pavimenti palestra - Con FCR Modena - Pratica Sime 2018.0394 - Ns.Prot. 1544/2019			49.045,16	APRE-59/2019	
			28/09/2020	non ci spetta perchè abbiamo presentato un progetto inferiore e non abbiamo mai impegnato la ns.quota di Cap.3257			-4.813,90		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			44.231,26		
				<b>Totale Capitolo</b>			44.231,26		
2500/0		13/2017	01/01/2017	Trasferimento fondi protez. civile per maggiore contributo S.P. 1 costruzione nuovo ponte di Bomporto - Prenotaz contab 2015 - Contrib RER		2015	700.000,00		
			02/03/2020	Vedi revers.1990 del 5/6/2015 di euro 173.518,56 di cui euro 35.000 per acconto Ponte Bomporto, erroneamente incassata su cap. 2500 accert.			-35.000,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			665.000,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			665.000,00		
2511/0		936/2018	14/08/2018	Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Op.221-Interv.13063 Ag.Prot.Civ.- O.C.D.P.C. 1 DEL 28/12/17			3.935,50	DELS-204/2018	
			31/12/2020	Riaccertamento ordinario 2020			-559,91	APRE-34/2021	Minore Entrata

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**

**ESERCIZIO 2020**

**Dal 01/01/2020 al 31/12/2020**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Accertamento</b>			3.375,59		
				<b>Totale Capitolo</b>			3.375,59		
6020/0	902009	1265/2018	20/11/2018	LA FOSSESE-Cauzione sparsa sale e spalata neve 2018/20 lotto 4			391,08		
			28/02/2020	minore entrata per doppio accertamento			-391,08		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
				<b>TOTALE GENERALE VARIAZIONI</b>			-90.722,48		
				<b>TOTALE GENERALE ACCERTAMENTI</b>			3.693.947,25		

**PROVINCIA DI MODENA**  
**Viale Martiri della Libertà 34**  
**41121 Modena**  
**C.F. e P.I. 01375710363**

**ELENCO DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA**  
**SOSTENUTE DAGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE**  
**NELL'ANNO 2020**

*(art. 16 - comma 26 - del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138)*

<p>Regolamento delle spese di rappresentanza approvato con Delibera del Consiglio Provinciale n. 65 del 15 aprile 2009</p>
--

## SPESE DI RAPPRESENTANZA SOSTENUTE NELL'ANNO 2020 <sup>1</sup>

<i>Descrizione dell'oggetto della spesa</i>	<i>Occasione in cui la spesa è stata sostenuta</i>	<i>Importo della spesa (euro)</i>
<b>Totale spese di rappresentanza 2020</b>		<b>0,00</b>

Modena, lì

**TIMBRO ENTE**

Il Segretario dell'Ente

Il Responsabile del Servizio Finanziario

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(1) Ai fini dell'elencazione si richiamano i seguenti principi e criteri generali desunti dal consolidato orientamento della giurisprudenza:

- > stretta correlazione con le finalità istituzionali dell'ente;
- > sussistenza di elementi che richiedano una proiezione esterna delle attività dell'ente per il migliore perseguimento dei propri fini istituzionali;
- > rigorosa motivazione con riferimento allo specifico interesse istituzionale perseguito, alla dimostrazione del rapporto tra l'attività dell'ente e la spesa erogata, nonché alla qualificazione del soggetto destinatario dell'occasione della spesa;
- > rispondenza a criteri di ragionevolezza e di congruità rispetto ai fini.

(2) E' richiesta la sottoscrizione di almeno due componenti del collegio, semprechè il regolamento di contabilità non preveda la presenza di tutti i componenti per il funzionamento, ovvero dell'unico revisore nei casi in cui l'organo sia costituito da un solo revisore.

<b>Ente Codice</b>	000285861
<b>Ente Descrizione</b>	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA
<b>Categoria</b>	Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni
<b>Sotto Categoria</b>	PROVINCE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2020
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	04-mar-2021
<b>Data stampa</b>	08-mar-2021
<b>Importi in EURO</b>	

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>53.975.707,73</b>	<b>53.975.707,73</b>
<b>1.01.00.00.000</b>	<b>Tributi</b>	<b>53.975.707,73</b>	<b>53.975.707,73</b>
<b>1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>53.975.707,73</b>	<b>53.975.707,73</b>
1.01.01.39.001	Imposta sulle assicurazioni RC auto riscossa a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	25.573.561,34	25.573.561,34
1.01.01.40.001	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA) riscossa a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	21.246.065,29	21.246.065,29
1.01.01.60.001	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	7.150.769,77	7.150.769,77
1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	5.311,33	5.311,33
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>20.150.991,53</b>	<b>20.150.991,53</b>
<b>2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>20.150.991,53</b>	<b>20.150.991,53</b>
<b>2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>20.146.341,53</b>	<b>20.146.341,53</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	15.457.409,92	15.457.409,92
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.450.900,90	3.450.900,90
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	900,00	900,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	459.078,38	459.078,38
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	85.921,54	85.921,54
2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	10.000,00	10.000,00
2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorita' Portuali	1.800,00	1.800,00
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	3.600,00	3.600,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	900,00	900,00
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	2.700,00	2.700,00
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	661.330,79	661.330,79
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	1.800,00	1.800,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	10.000,00	10.000,00
<b>2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>4.650,00</b>	<b>4.650,00</b>
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	2.800,00	2.800,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.850,00	1.850,00
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>7.570.197,05</b>	<b>7.570.197,05</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.206.235,24</b>	<b>1.206.235,24</b>
<b>3.01.01.00.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>255.959,22</b>	<b>255.959,22</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	129,50	129,50
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	655,00	655,00
3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	255.174,72	255.174,72
<b>3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>399.540,68</b>	<b>399.540,68</b>
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	38.381,33	38.381,33
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	56.271,69	56.271,69
3.01.02.01.035	Proventi da autorizzazioni	172.126,16	172.126,16
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	132.761,50	132.761,50

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>550.735,34</b>	<b>550.735,34</b>
3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	274.783,43	274.783,43
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	96.541,22	96.541,22
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	1.091,37	1.091,37
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	178.319,32	178.319,32
<b>3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>		<b>568.290,50</b>	<b>568.290,50</b>
<b>3.02.01.00.000 Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>		<b>525.735,22</b>	<b>525.735,22</b>
3.02.01.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	525.735,22	525.735,22
<b>3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>		<b>28.053,04</b>	<b>28.053,04</b>
3.02.02.01.002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle famiglie	18.922,27	18.922,27
3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	7.500,41	7.500,41
3.02.02.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle famiglie n.a.c.	1.630,36	1.630,36
<b>3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>		<b>14.502,24</b>	<b>14.502,24</b>
3.02.03.01.002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle imprese	14.502,24	14.502,24
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>284,23</b>	<b>284,23</b>
<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>		<b>278,06</b>	<b>278,06</b>
3.03.02.02.001	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Amministrazioni Centrali	278,06	278,06
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>6,17</b>	<b>6,17</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	5,28	5,28
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,89	0,89
<b>3.04.00.00.000 Altre entrate da redditi da capitale</b>		<b>4.276.870,00</b>	<b>4.276.870,00</b>
<b>3.04.02.00.000 Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>		<b>4.276.870,00</b>	<b>4.276.870,00</b>
3.04.02.03.002	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	4.276.870,00	4.276.870,00
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>1.518.517,08</b>	<b>1.518.517,08</b>
<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>		<b>415.944,66</b>	<b>415.944,66</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	404.337,98	404.337,98
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	11.606,68	11.606,68
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>661.158,97</b>	<b>661.158,97</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	84.412,36	84.412,36
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	66.733,00	66.733,00
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	12.300,36	12.300,36

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	29.880,27	29.880,27
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	65.031,81	65.031,81
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	14.565,77	14.565,77
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	388.235,40	388.235,40
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>441.413,45</b>	<b>441.413,45</b>
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	431.484,30	431.484,30
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	9.929,15	9.929,15
<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>		<b>19.296.034,53</b>	<b>19.296.034,53</b>
<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>15.792.993,55</b>	<b>15.792.993,55</b>
<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>		<b>10.669.365,86</b>	<b>10.669.365,86</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	6.036.364,82	6.036.364,82
4.02.01.01.002	Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	2.243.090,73	2.243.090,73
4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	8.426,41	8.426,41
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.288.059,66	2.288.059,66
4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	93.424,24	93.424,24
<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>		<b>5.123.627,69</b>	<b>5.123.627,69</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.123.627,69	5.123.627,69
<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>		<b>3.503.040,98</b>	<b>3.503.040,98</b>
<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>		<b>3.503.040,98</b>	<b>3.503.040,98</b>
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	2.500,00	2.500,00
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	540,98	540,98
4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	3.500.000,00	3.500.000,00
<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>		<b>359.899,20</b>	<b>359.899,20</b>
<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie</b>		<b>157,15</b>	<b>157,15</b>
<b>5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni</b>		<b>157,15</b>	<b>157,15</b>
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	157,15	157,15
<b>5.03.00.00.000 Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>		<b>359.742,05</b>	<b>359.742,05</b>
<b>5.03.03.00.000 Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese</b>		<b>359.742,05</b>	<b>359.742,05</b>
5.03.03.99.999	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	359.742,05	359.742,05
<b>6.00.00.00.000 Accensione Prestiti</b>		<b>18.082,95</b>	<b>18.082,95</b>
<b>6.03.00.00.000 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>18.082,95</b>	<b>18.082,95</b>
<b>6.03.01.00.000 Finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>18.082,95</b>	<b>18.082,95</b>

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	18.082,95	18.082,95
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>6.915.214,34</b>	<b>6.915.214,34</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>6.796.018,92</b>	<b>6.796.018,92</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>4.655.974,66</b>	<b>4.655.974,66</b>
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	37.562,76	37.562,76
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	4.513.816,71	4.513.816,71
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	104.595,19	104.595,19
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.060.902,75</b>	<b>2.060.902,75</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.381.750,39	1.381.750,39
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	679.152,36	679.152,36
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>54.423,22</b>	<b>54.423,22</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.347,22	54.347,22
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	76,00	76,00
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>24.718,29</b>	<b>24.718,29</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	4.718,29	4.718,29
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>119.195,42</b>	<b>119.195,42</b>
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>29.087,08</b>	<b>29.087,08</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	29.087,08	29.087,08
<b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b>		<b>90.108,34</b>	<b>90.108,34</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	90.108,34	90.108,34
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>108.286.127,33</b>	<b>108.286.127,33</b>

<b>Ente Codice</b>	000285861
<b>Ente Descrizione</b>	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA
<b>Categoria</b>	Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni
<b>Sotto Categoria</b>	PROVINCE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2020
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-gen-2021
<b>Data stampa</b>	26-gen-2021
<b>Importi in EURO</b>	

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>38.512.015,00</b>	<b>38.512.015,00</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>8.593.048,53</b>	<b>8.593.048,53</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>6.676.739,33</b>	<b>6.676.739,33</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	35.488,38	35.488,38
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.500.608,02	5.500.608,02
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	69.112,55	69.112,55
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	827.326,78	827.326,78
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	151.962,58	151.962,58
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	141,91	141,91
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	6.026,74	6.026,74
1.01.01.02.002	Buoni pasto	85.668,84	85.668,84
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	403,53	403,53
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>1.916.309,20</b>	<b>1.916.309,20</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.758.172,03	1.758.172,03
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	3.159,66	3.159,66
1.01.02.01.003	Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	126.500,71	126.500,71
1.01.02.02.001	Assegni familiari	28.476,80	28.476,80
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>826.488,33</b>	<b>826.488,33</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>826.488,33</b>	<b>826.488,33</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	517.115,25	517.115,25
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	140.992,15	140.992,15
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	38.799,52	38.799,52
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	11.943,93	11.943,93
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	65.227,00	65.227,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	52.410,48	52.410,48
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>10.227.103,16</b>	<b>10.227.103,16</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>421.597,61</b>	<b>421.597,61</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	8.347,95	8.347,95
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	6.213,84	6.213,84
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	11.775,08	11.775,08
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.641,54	1.641,54
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	24.156,24	24.156,24
1.03.01.02.004	Vestituario	49.135,72	49.135,72
1.03.01.02.006	Materiale informatico	1.932,58	1.932,58
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	218.710,27	218.710,27
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	89.788,04	89.788,04
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	9.896,35	9.896,35
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>9.805.505,55</b>	<b>9.805.505,55</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	37.644,40	37.644,40
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2.821,95	2.821,95

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	53.446,80	53.446,80
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	2.538,54	2.538,54
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	66.032,00	66.032,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	31.736,00	31.736,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	35.566,33	35.566,33
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	17.419,89	17.419,89
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	14.940,92	14.940,92
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.066.733,62	1.066.733,62
1.03.02.05.005	Acqua	275.894,43	275.894,43
1.03.02.05.006	Gas	1.637.354,75	1.637.354,75
1.03.02.05.007	Spese di condominio	210.275,27	210.275,27
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	44.868,65	44.868,65
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	892.110,28	892.110,28
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.064,32	2.064,32
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	22.220,00	22.220,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	15.225,60	15.225,60
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	32.445,05	32.445,05
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	195.207,98	195.207,98
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	228.578,52	228.578,52
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.171,20	1.171,20
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	634,40	634,40
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	6.681,27	6.681,27
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.221.687,85	3.221.687,85
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	103,35	103,35
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	51.884,11	51.884,11
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	7.612,80	7.612,80
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	199.043,49	199.043,49
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	29.322,70	29.322,70
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	321.525,66	321.525,66
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	116.462,67	116.462,67
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	4.499,99	4.499,99
1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	6.991,84	6.991,84
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	57.353,23	57.353,23
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	6.028,68	6.028,68
1.03.02.16.002	Spese postali	11.261,35	11.261,35
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	3.937,00	3.937,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	6.689,58	6.689,58
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	7.864,20	7.864,20
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	187.496,40	187.496,40
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	61,00	61,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.540,00	8.540,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	4.483,50	4.483,50
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	2.150,87	2.150,87
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	449,69	449,69
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	933,30	933,30
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	102.665,41	102.665,41
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	16.216,08	16.216,08
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	366,00	366,00

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	536.262,63	536.262,63
<b>1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>16.990.777,89</b>	<b>16.990.777,89</b>
<b>1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>14.651.308,48</b>	<b>14.651.308,48</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	12.587.658,92	12.587.658,92
1.04.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	1.141.706,98	1.141.706,98
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	703,70	703,70
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	503.822,93	503.822,93
1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane e Roma capitale	42.315,71	42.315,71
1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	253.396,81	253.396,81
1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	70.000,00	70.000,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	51.703,43	51.703,43
<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>306.269,00</b>	<b>306.269,00</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	306.269,00	306.269,00
<b>1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.876.476,81</b>	<b>1.876.476,81</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	749.237,93	749.237,93
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.127.238,88	1.127.238,88
<b>1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>156.723,60</b>	<b>156.723,60</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	156.723,60	156.723,60
<b>1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>1.281.710,81</b>
<b>1.07.02.00.000</b>	<b>Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>704.584,45</b>	<b>704.584,45</b>
1.07.02.01.001	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	704.584,45	704.584,45
<b>1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>577.126,36</b>	<b>577.126,36</b>
1.07.05.01.001	Interessi passivi a Ministeri su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	43.061,60	43.061,60
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	301.192,36	301.192,36
1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	187.596,18	187.596,18
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	45.276,22	45.276,22
<b>1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>58.460,77</b>	<b>58.460,77</b>
<b>1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>40.386,46</b>	<b>40.386,46</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	40.386,46	40.386,46
<b>1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>18.074,31</b>	<b>18.074,31</b>
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.239,18	10.239,18
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	7.835,13	7.835,13
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>534.425,51</b>	<b>534.425,51</b>

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>524.532,23</b>	<b>524.532,23</b>
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	186.755,12	186.755,12
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	337.777,11	337.777,11
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>9.893,28</b>	<b>9.893,28</b>
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	9.893,28	9.893,28
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>21.708.903,83</b>	<b>21.708.903,83</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>21.111.375,56</b>	<b>21.111.375,56</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>19.767.328,88</b>	<b>19.767.328,88</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	386.272,70	386.272,70
2.02.01.01.999	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	50.635,99	50.635,99
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	7.683,02	7.683,02
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	165.937,49	165.937,49
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	110.972,93	110.972,93
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	23.681,93	23.681,93
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	846,07	846,07
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	956,48	956,48
2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale	45.992,09	45.992,09
2.02.01.09.003	Fabbricati ad uso scolastico	6.830.740,54	6.830.740,54
2.02.01.09.012	Infrastrutture stradali	12.048.761,74	12.048.761,74
2.02.01.09.013	Altre vie di comunicazione	78.243,75	78.243,75
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	8.236,26	8.236,26
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	8.367,89	8.367,89
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>1.344.046,68</b>	<b>1.344.046,68</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	24.186,50	24.186,50
2.02.03.02.002	Acquisto software	54.922,40	54.922,40
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	60.804,52	60.804,52
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.204.133,26	1.204.133,26
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>597.528,27</b>	<b>597.528,27</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>455.480,84</b>	<b>455.480,84</b>
2.03.01.01.002	Contributi agli investimenti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	141.102,00	141.102,00
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	225.560,92	225.560,92
2.03.01.02.009	Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2.149,41	2.149,41
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	86.668,51	86.668,51
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>		<b>128.574,71</b>	<b>128.574,71</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	128.574,71	128.574,71
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>13.472,72</b>	<b>13.472,72</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	13.472,72	13.472,72
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>8.757.266,45</b>	<b>8.757.266,45</b>

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>4.01.00.00.000 Rimborso di titoli obbligazionari</b>		<b>5.493.121,82</b>	<b>5.493.121,82</b>
<b>4.01.02.00.000 Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>		<b>5.493.121,82</b>	<b>5.493.121,82</b>
4.01.02.01.001	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	3.426.972,67	3.426.972,67
4.01.02.01.002	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica	2.066.149,15	2.066.149,15
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>3.264.144,63</b>	<b>3.264.144,63</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>3.264.144,63</b>	<b>3.264.144,63</b>
4.03.01.01.001	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	411.591,77	411.591,77
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.885.062,89	1.885.062,89
4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	774.972,45	774.972,45
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	192.517,52	192.517,52
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>6.959.843,44</b>	<b>6.959.843,44</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>6.900.039,69</b>	<b>6.900.039,69</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>4.611.181,71</b>	<b>4.611.181,71</b>
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	41.212,00	41.212,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	4.569.969,71	4.569.969,71
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.165.573,94</b>	<b>2.165.573,94</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.381.750,39	1.381.750,39
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	679.228,36	679.228,36
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	104.595,19	104.595,19
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>58.378,99</b>	<b>58.378,99</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	58.378,99	58.378,99
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>64.905,05</b>	<b>64.905,05</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	4.718,29	4.718,29
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	20.000,00	20.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	40.186,76	40.186,76
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>59.803,75</b>	<b>59.803,75</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>59.803,75</b>	<b>59.803,75</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	59.803,75	59.803,75
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

75.938.028,72

75.938.028,72

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE**

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilita' debiti finanziari) maggiore del 15%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacita' di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente e' da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
---	----	-------------------------------------

**Indicatore tempestività pagamenti - Conto Consuntivo 2020**

(Decreto Presidente Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, artt. 9 e 10)

1^ Trimestre	-4,239
2^ Trimestre	3,684
3^ Trimestre	-12,308
4^ Trimestre	-14,678
<b>Annuo</b>	<b>-12,201</b>

---

## PAGAMENTI FATTURA EFFETTUATE OLTRE LA SCADENZA - D.LGS. N.331-2002

UFFICIO	FATTURA	DATA	IMPORTO	PROT. GENERALE	DATA	PROT. INTERNO	DATA	SCADENZA	DITTA	C.F.	MANDATO	DATA INVIO	GIORNI RITARDO
Edilizia	CQ0000016	28/02/2020	30.880,76	7250	05/03/2020	899	19/03/2020	05/04/2020	SINERGAS IMPIANTI S.R.L.	3019680366	1813-1814	06/05/2020	31
Edilizia	CQ0000017	28/02/2020	5.020,30	7267	05/03/2020	900	19/03/2020	05/04/2020	SINERGAS IMPIANTI S.R.L.	3019680366	1813-1814	06/05/2020	31
Viabilità	CT/5	15/05/2020	6.326,31	13957	15/05/2020	1642	21/05/2020	14/06/2020	ROLI GIANNI	RLOGNN61M03C287M	4311-4314	15/07/2020	31
Edilizia	000107-E	29/02/2020	917,48	7397	06/03/2020	902	19/03/2020	06/04/2020	EURO GROUP SRL	2629480365	1915	15/05/2020	39
Edilizia	19016881	30/11/2019	717,82	38712	04/12/2019	3268	05/12/2019	03/01/2020	CPL CONCORDIA SOC. COOP.	154950364	772	27/02/2020	55
Edilizia	20001550	11/02/2020	329,40	4464	13/02/2020	612	17/02/2020	14/03/2020	CPL CONCORDIA SOC. COOP.	154950364	1621	20/04/2020	37
Edilizia	5895	29/02/2020	158,70	7210	05/03/2020	898	19/03/2020	05/04/2020	CARBONI S.P.A.	1391810353	1839	13/05/2020	38
Edilizia	01-ago	29/02/2020	474,93	7808	10/03/2020	906	19/03/2020	10/04/2020	AMBIENTE CARPI S.R.L.	2321490365	1917	15/05/2020	35
Istruzione	01-mar	31/01/2020	7.075,90	4331	12/02/2020	493	13/02/2020	11/03/2020	AGENZIA PER LA MOBILITA' DI MODENA SPA	2727930360	1778	27/04/2020	47
Viabilità	11/00	13/05/2020	6.773,90	13563	13/05/2020	1619	19/05/2020	12/06/2020	BERTARINI ENRICO	BRTNRC81T01L885J	4319-4325	15/07/2020	33
Economato	11/0000173	21/01/2020	18.760,68	2115	23/01/2020	322	27/01/2020	01/03/2020	CICLAT SOC. COOP.	424610582	2095	25/05/2020	85
Economato	11/0000706	25/02/2020	18.760,68	6138	26/02/2020	811	27/02/2020	27/03/2020	CICLAT SOC. COOP.	424610582	1845	13/05/2020	47
Viabilità	01/11/2010	12/05/2020	4.044,47	13364	12/05/2020	1607	19/05/2020	11/06/2020	CARTA GIUSEPPE	CRTGPP54C28I374E	4313-4316	15/07/2020	34
Edilizia	01/11/2026	27/02/2020	40.078,65	6328	27/02/2020	823	28/02/2020	27/03/2020	VINCENTI S.R.L.	2578540367	2138-2139	25/05/2020	59
Edilizia	01/11/1932	12/03/2020	28.057,08	8156	12/03/2020	916	20/03/2020	12/04/2020	VINCENTI S.R.L.	2578540367	2160	27/05/2020	45
Viabilità	117/00	24/12/2019	131.730,50	41033	24/12/2019	69	07/01/2020	23/01/2020	BIOLCHINI COSTRUZIONI S.R.L.	2856090366	884	06/03/2020	43
Economato	1369447239	31/12/2019	6.801,31	108	04/01/2020	164	13/01/2020	30/01/2020	ITALIANA PETROLI S.P.A.	51570893	944	12/03/2020	42
Edilizia	16	07/10/2019	5.828,55	32298	10/10/2019	2757	10/10/2019	09/11/2019	RICCI ROBERTO	RCCRRT83E16F083X	7	10/01/2020	62
Viabilità	16	12/05/2020	4.855,36	13389	12/05/2020	1608	19/05/2020	11/06/2020	COOP. AGRICOLA FORESTALE PRATIGNANA	441770369	4317-4323	15/07/2020	34
Viabilità	17	12/05/2020	5.299,83	13339	12/05/2020	1604	19/05/2020	12/06/2020	PICCININI S.R.L.	2703201208	4318-4324	15/07/2020	33
Viabilità	17	12/05/2020	4.252,19	13390	12/05/2020	1609	19/05/2020	11/06/2020	COOP. AGRICOLA FORESTALE PRATIGNANA	441770369	4317-4323	15/07/2020	34
Edilizia	17/PA	21/11/2019	353,80	38562	03/12/2019	3257	05/12/2019	03/01/2020	PRO ENERGY GROUP SNC	3176800369	771	27/02/2020	55
Edilizia	18	07/02/2020	6.063,40	3921	10/02/2020	480	11/02/2020	09/03/2020	EDIL R.P.E. SRL	2071630590	1486	10/04/2020	32
Edilizia	18/PA	21/11/2019	929,76	38564	04/12/2019	3256	05/12/2019	04/01/2020	PRO ENERGY GROUP SNC	3176800369	771	27/02/2020	54
Edilizia	19/PA	21/11/2019	146,40	38561	03/12/2019	3255	05/12/2019	03/01/2020	PRO ENERGY GROUP SNC	3176800369	771	27/02/2020	55
Viabilità	02-feb	12/05/2020	5.882,74	13362	12/05/2020	1606	19/05/2020	12/06/2020	FERRARI MARCO	FRRMRC77P13L885Q	4320-4326	15/07/2020	33
Istruzione	02-mar	31/01/2020	47.341,79	4332	12/02/2020	492	13/02/2020	11/03/2020	AGENZIA PER LA MOBILITA' DI MODENA SPA	2727930360	1778	27/04/2020	47
Viabilità	22	30/12/2019	22.095,19	41297	30/12/2019	144	08/01/2020	28/02/2020	ZECCHINI SERGIO GIOVANNI	ZCCSGG58H25G393V	1408	01/04/2020	33
Edilizia	279	22/11/2019	549,50	37393	22/11/2019	3193	25/11/2019	22/12/2019	TECNO STRUTTURE SRL	3820160368	313	24/01/2020	33
Viabilità	29/00	19/02/2020	115.652,46	5367	19/02/2020	706	20/02/2020	20/03/2020	CROVETTI DANTE S.R.L	2027590369	1762-1765	27/04/2020	38
Viabilità	3	08/05/2020	509,36	13216	11/05/2020	1589	12/05/2020	10/06/2020	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4321	15/07/2020	35
Edilizia	3/E	06/04/2020	6.119,42	10305	08/04/2020	1288	09/04/2020	07/05/2020	TASSONI GUIDO	TSSGDU58P27H223L	4573	22/07/2020	76
Edilizia	303/SP	20/12/2019	123.903,23	40787	21/12/2019	42	03/01/2020	20/01/2020	I.T.I. IMPRESA GENERALE S.P.A.	1029050364	1501-1508	15/04/2020	86
Edilizia	37-FE	15/09/2020	4.001,60	27739	16/09/2020	3220	17/09/2020	16/10/2020	D.R. COSTRUZIONI DI AUSILIO DONATO	SLADNT58B22B916C	6715	14/12/2020	59
Edilizia	mar-81	09/06/2020	1.712,88	17762	18/06/2020	2221	18/06/2020	18/07/2020	ALTALUCE S.R.L.	3731140368	5136	31/08/2020	44
Edilizia	386	20/12/2019	71.974,32	40777	20/12/2019	11	02/01/2020	20/01/2020	EDIL R.P.E. SRL	2071630590	1485	10/04/2020	81
Viabilità	4	08/05/2020	1.831,01	13221	11/05/2020	1590	12/05/2020	10/06/2020	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4321	15/07/2020	35
Edilizia	43	12/03/2020	219,60	8277	13/03/2020	892	19/03/2020	13/04/2020	ELETTRA 2 ELLE S.R.L.	2221030360	1916	15/05/2020	32
Viabilità	46	27/01/2020	1.586,00	3708	06/02/2020	450	07/02/2020	05/03/2020	EDILCIESE SRL	1876670348	1617	20/04/2020	46
Viabilità	5	16/05/2020	6.293,69	13968	16/05/2020	1644	21/05/2020	15/06/2020	FD ESCAVAZIONI DI FERRONI DANIELE	FRRDNL74L01L885S	4765-4766	31/07/2020	46
Viabilità	5/002	21/02/2020	64.021,76	5831	24/02/2020	768	25/02/2020	24/03/2020	EDILTER DI MAMMI MARIO & C. S.N.C.	1367780366	4262	14/07/2020	112
Edilizia	58/PA	30/12/2019	14.061,43	453	09/01/2020	178	13/01/2020	29/02/2020	VANETON S.R.L.	716580352	3790	15/06/2020	107
Viabilità	6	16/05/2020	6.116,98	13969	16/05/2020	1645	21/05/2020	15/06/2020	FD ESCAVAZIONI DI FERRONI DANIELE	FRRDNL74L01L885S	4765-4766	31/07/2020	46
Edilizia	68/2020	02/07/2020	451,40	19571	02/07/2020	2352	03/07/2020	31/07/2020	ECOTECNICA S.N.C.	2997230368	5135	31/08/2020	31
Edilizia	7	04/06/2020	57.460,89	15950	04/06/2020	1980	08/06/2020	04/07/2020	CA COSTRUZIONI SRL	8921771211	4817	10/08/2020	37
Edilizia	862	29/11/2019	22.243,89	39299	09/12/2019	3299	10/12/2019	09/01/2020	BORSARI LUCIANO S.R.L.	1020270367	1295-1297	25/03/2020	76

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 30 novembre 2020 alle ore 09:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 12 membri su 13, assenti n. 1.  
In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
COSTI MARIA	Presente in videoconferenza
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
LUGLI STEFANO	Presente in videoconferenza
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente in videoconferenza
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Assente
REBECCHI MAURIZIA	Presente in videoconferenza
RUBBIANI MARCO	Presente in videoconferenza
SOLOMITA ROBERTO	Presente in videoconferenza
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 79

BILANCIO DI PREVISIONE 2020-2022. SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO.  
MODIFICA DUP 2020-2022. QUARTA VARIAZIONE DI BILANCIO.

Oggetto:

BILANCIO DI PREVISIONE 2020-2022. SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO. MODIFICA DUP 2020-2022. QUARTA VARIAZIONE DI BILANCIO.

Il Consiglio Provinciale ha approvato il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2020/2022 con deliberazione n. 76 del 16 dicembre 2019.

Il Consiglio Provinciale ha approvato il Bilancio di Previsione 2020-2022 con deliberazione n. 77 del 16 dicembre 2019.

Con delibera del Consiglio Provinciale n. 22 del 27.5.2020 è stato approvato il Rendiconto della gestione 2019 e relativi allegati.

Con delibera del Consiglio Provinciale n. 23 del 27.5.2020 è stata approvata la 1<sup>a</sup> variazione al Bilancio di Previsione 2020/2022, Annualità 2020, e relativi allegati.

Con delibera del Consiglio Provinciale n. 34 del 27.7.2020 è stato approvato l'assestamento generale di Bilancio ai sensi dell'art. 175 comma 8 del TUEL ed è stato modificato ed integrato il DUP 2020-2022. Il Consiglio Provinciale ha approvato il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2019/2021 con deliberazione n. 10 del 28 febbraio 2019.

Con delibera del Consiglio Provinciale n. 45 del 28.9.2020 è stata approvata la 3<sup>a</sup> variazione al Bilancio di Previsione 2020/2022 e relativi allegati ed è stato modificato il DUP 2020/2022.

L'art. 175 e l'art. 193 del T.U. n. 267/2000, aggiornato al D.Lgs.118/2011- coordinato con il D.Lgs.126/2014 ordinamento EE.LL avente per oggetto: rispettivamente "Variazione al bilancio di previsione ed al piano esecutivo di gestione" e "Salvaguardia degli equilibri di bilancio", prevedono che l'organo consiliare possa deliberare variazioni di bilancio non oltre il 30 novembre salvo quelle previste dai commi 5 bis e 5 - quater dell'art. 175 di competenza rispettivamente del Presidente e del Dirigente Responsabile, assicurando il mantenimento del pareggio di bilancio ed il permanere degli equilibri generali di bilancio.

L'art. 36 del vigente Regolamento di contabilità approvato con la deliberazione di consiglio n. 105 del 15.12.2017, dispone che il Consiglio Provinciale effettui almeno una volta entro il 31 luglio ed entro il 30 novembre di ciascun anno la verifica degli equilibri di bilancio.

Richiamato l'art. 54 del D.L. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 13 ottobre 2020, n. 126, che ha previsto il differimento al 30 novembre 2020 del termine di adozione della deliberazione di controllo a salvaguardia degli equilibri di bilancio in considerazione delle condizioni di incertezza sulla quantità delle risorse disponibili per gli enti in seguito all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Si ritiene, in modo particolare:

- di adeguare gli stanziamenti di entrata dell'annualità 2020 per complessivi euro 1.145.357,75 a titolo di acconto dell'incremento del fondo, previsto dal D.L. 14.8.2020 n. 104 all'art. 39, per il finanziamento delle funzioni fondamentali ai fini del ristoro delle perdite di gettito connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19 riducendo di pari importo lo stanziamento delle entrate tributarie. L'assegnazione complessiva disposta a tale titolo ad oggi è di euro 7.783.582,42; per euro 6.638.224,67 si è già provveduto con le deliberazioni consiliari n. 34 del 27.2.2020 e n. 45 del 28.9.2020;

- di applicare prudenzialmente, in relazione all'incertezza derivante dalle misure recentemente adottate di chiusura di parte delle attività economiche per la Regione Emilia-Romagna, la quota libera dell'avanzo di amministrazione, come previsto dall'art.187 comma 2 lettera b) del TUEL, verificati i presupposti con esito infruttifero contenuti nella lettere a), per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, ai sensi dell'art. 193 del TUEL, in particolare a finanziamento della spesa corrente in seguito alla riduzione delle entrate tributarie, per complessivi euro 1.500.000,00;
- di adeguare gli stanziamenti di entrata e spesa per la contabilizzazione delle quote per gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs.n.50/2016 per complessivi euro 334.393,35.

Nelle more dell'adozione del decreto attuativo previsto dall'art. 33 comma 1 bis del DL.34/2020 e tenuto conto delle necessità sopravvenute, delle cessazioni di personale intervenute successivamente all'approvazione del DUP 2020/2022 nonché della necessità di garantire le attività istituzionali, si ritiene inoltre di procedere all'integrazione del piano triennale del fabbisogno di personale 2020/2022, applicando la previsione contenuta nell'art. 1 comma 845 della legge 205/2017 che costituisce ancora la disciplina di riferimento per le province.

In considerazione di quanto sopra esposto si rende necessario procedere a variare il Bilancio di Previsione 2020/2022 che, come risulta dai documenti allegati, si possono dettagliare come segue:

#### Annualità 2020

Variazioni positive di entrata di parte corrente	€	1.539.781,16
Variazioni positive di entrata di parte capitale 0,00	€	
Variazioni negative di entrata di parte corrente	€	2.645.357,75
Variazioni negative di entrata di parte capitale	€	0,00
Applicazione Avanzo Disponibile	€	1.500.000,00
Variazioni positive di spesa di parte corrente	€	555.532,36
Variazioni positive di spesa di parte capitale	€	101.725,51
Variazioni negative di spesa di parte corrente	€	161.108,95
Variazioni negative di spesa di parte capitale	€	101.725,51

Ai sensi dell'art. 147 quinquies del D. Lgs.267/200 è stata condotta una verifica sugli equilibri economici e finanziari da cui risulta, alla luce dello stato attuale, il mantenimento degli equilibri di bilancio;

Viste le dichiarazioni dei Dirigenti, acquisite agli atti, relative all'assenza di debiti fuori bilancio;

Il Direttore dell'Area Amministrativa ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali.

Il Presidente concede la parola alla Consigliera Maria Costi che informa il Consiglio della buona capacità della previsione di bilancio con riferimento alle variazioni effettuate.

Il Direttore dell'Area Amministrativa, Dr. Raffaele Guizzardi relaziona anche in merito alle capacità assunzionali della Provincia.

La Consigliera Simona Magnani chiede dettagli sulle assunzioni 2020-2021.

Il Dr. Guizzardi spiega che il 2020 si conclude con 10 assunzioni, mentre nel 2021 vi saranno 3 assunzioni.

Il Presidente conclude che vi è necessità di rivedere lo sviluppo della pianta organica della Provincia.

Non avendo nessun altro Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	12
FAVOREVOLI	n.	10 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Rebecchi, Solomita, Zaniboni e Lugli)
ASTENUTI	n.	2 (Consiglieri Magnani e Rubbiani)

Per quanto precede,

#### IL CONSIGLIO DELIBERA

- 1) di apportare al Bilancio di Previsione 2020-2022, le variazioni, ai sensi dell'art. 175, comma 4, del D. Lgs.267/2000, descritte nel successivo Allegato A) "Elenco Variazioni Annualità 2020", sia in termini di competenza che in termini di cassa, che si dichiarano parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 2) di approvare il "Quadro Generale Riassuntivo", Allegato B);
- 3) di prendere atto del prospetto "Equilibri di Bilancio", Allegato C);
- 4) di prendere atto della scheda di riepilogo dell'utilizzo complessivo dell'avanzo di amministrazione risultante dal rendiconto 2019, Allegato D);
- 5) di approvare la "Relazione alla Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio 2020", riportante la verifica generale delle entrate, la verifica della gestione di cassa, la verifica dei residui attivi e passivi, la verifica dell'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, al Fondo perdite Partecipate, al Fondo Contenzioso Legale iscritti nel bilancio di previsione 2020 ed accantonati nel risultato di amministrazione, Allegato E);

- 6) di aggiornare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi secondo quanto previsto dal decreto n.14 del 16.1.2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti all'art. 7, Allegato F);
- 7) di integrare il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2020/22 , Allegato G);
- 8) di prendere atto delle dichiarazioni dei dirigenti, acquisite agli atti, in merito all'assenza di debiti fuori bilancio, Allegato H);
- 9) di prendere atto delle dichiarazioni dei dirigenti, acquisite agli atti, sull'andamento delle entrate e sulla consistenza dei residui attivi e passivi, Allegato I);
- 10) di dare atto, altresì, che l'Organo di Revisione ha espresso il proprio parere, Allegato L).

Il Presidente, per dar corso tempestivamente alle variazioni di bilancio contenute nel provvedimento che consentono di dare attuazione alle misure in esso contenute al fine di ripristinare gli equilibri di bilancio, pone in votazione l'immediata eseguibilità della presente deliberazione, per appello nominale, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma della D.Lgs. 267/2000, che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	11
FAVOREVOLI	n.	10 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Solomita, Zaniboni e Lugli)
ASTENUTI	n.	2 (Consiglieri Magnani e Rubbiani)

---

Della suesposta delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>									
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	24.173,21	16.653,74	0,00	0,00	7.519,47	21.694,63	0,00	0,00	29.214,10
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	70.279,52	51.685,91	10.738,96	0,00	7.854,65	77.913,67	0,00	0,00	85.768,32
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	103.936,64	39.877,10	42.746,67	0,00	21.312,87	49.942,02	0,00	0,00	71.254,89
06 Ufficio tecnico	220.920,00	113.986,11	43.479,89	0,00	63.454,00	442.700,25	0,00	0,00	506.154,25
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	54.834,82	42.516,85	2.092,17	0,00	10.225,80	50.905,84	0,00	0,00	61.131,64
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	99.114,35	71.413,48	2.787,06	0,00	24.913,81	56.811,00	0,00	0,00	81.724,81
11 Altri servizi generali	177.051,67	126.594,28	1.500,74	0,00	48.956,65	132.996,59	0,00	0,00	181.953,24
<b>Totale MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>750.310,21</b>	<b>462.727,47</b>	<b>103.345,49</b>	<b>0,00</b>	<b>184.237,25</b>	<b>832.964,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.017.201,25</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>									
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>									
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
01 Istruzione prescolastica	77.716,09	6.212,19	0,00	0,00	71.503,90	0,00	0,00	0,00	71.503,90
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	3.749.687,94	1.275.068,81	87.060,15	0,00	2.387.558,98	1.461.901,87	0,00	0,00	3.849.460,85
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
	<b>Totale MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>3.827.404,03</b>	<b>1.281.281,00</b>	<b>87.060,15</b>	<b>0,00</b>	<b>2.459.062,88</b>	<b>1.461.901,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.920.964,75</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>									
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>									
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
01	Urbanistica e assetto del territorio	25.364,86	22.824,69	2.021,29	0,00	518,88	34.939,32	0,00	0,00	35.458,20
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>25.364,86</b>	<b>22.824,69</b>	<b>2.021,29</b>	<b>0,00</b>	<b>518,88</b>	<b>34.939,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.458,20</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	181.881,29	0,00	0,00	0,00	181.881,29	0,00	0,00	0,00	181.881,29
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	16.500,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>198.381,29</b>	<b>16.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>181.881,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>181.881,29</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>									
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	54.115,11	31.279,23	1.922,14	0,00	20.913,74	47.101,91	0,00	0,00	68.015,65
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	17.028.164,63	10.129.304,46	219.614,58	0,00	6.679.245,59	6.505.757,89	0,00	0,00	13.185.003,48
	<b>Totale MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>17.082.279,74</b>	<b>10.160.583,69</b>	<b>221.536,72</b>	<b>0,00</b>	<b>6.700.159,33</b>	<b>6.552.859,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.253.019,13</b>
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>									
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>									
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>									
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>									
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	1.385,64	0,00	0,00	0,00	1.385,64	0,00	0,00	0,00	1.385,64
	<b>Totale MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>1.385,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.385,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.385,64</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>									
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
	Totale MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali									
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali									
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>22.185.125,77</b>	<b>11.943.916,85</b>	<b>413.963,65</b>	<b>0,00</b>	<b>9.827.245,27</b>	<b>8.882.664,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.709.910,26</b>

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 28 settembre 2020 alle ore 14,30, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 12 membri su 13, assenti n. 1.  
In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
COSTI MARIA	Presente in videoconferenza
LUGLI STEFANO	Assente
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente in videoconferenza
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Presente in videoconferenza
REBECCHI MAURIZIA	Presente in videoconferenza
RUBBIANI MARCO	Presente in videoconferenza
SOLOMITA ROBERTO	Presente in videoconferenza
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 53

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA.

*Oggetto:*

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA.

La Provincia di Modena è stata coinvolta unitamente alla Regione Emilia Romagna, in un giudizio civile instaurato avanti il Tribunale di Modena nell'anno **2012**, quali Enti ritenuti responsabili, in via alternativa o solidale, nella loro qualità di proprietari - gestori della fauna selvatica. Secondo la Parte Attrice tali Enti, dovevano essere condannati al risarcimento dei danni patiti a seguito del sinistro stradale avvenuto il giorno **8.4.2001** dovuto all'attraversamento della strada da parte di un capriolo e al conseguente sfondamento da parte dello stesso, del parabrezza del veicolo di loro proprietà.

Il Giudice di primo grado, con sentenza n. 1336 del **3/8/2012**, riteneva provata la responsabilità della Provincia di Modena, e viceversa l'estraneità della Regione Emilia Romagna; condannava l'assicurazione Assitalia, chiamata in giudizio a manleva dalla Provincia di Modena, a risarcire il danno liquidato.

Successivamente avverso la sentenza di primo grado, promuovevano distinti appelli, poi riuniti, dapprima la Provincia di Modena censurando la motivazione della sentenza sotto il profilo della sussistenza della responsabilità dell'ente per fauna selvatica, poi l'Assicurazione Assitalia per declinare la copertura assicurativa e contestare l'operatività della polizza.

Il Giudizio di appello si è concluso con la sentenza della Corte di appello di Bologna n. 1766 pubblicata il **26/6/2020** con la quale in riforma dell'impugnata sentenza, e ferme le responsabilità già riconosciute in primo grado, rigetta la domanda di garanzia e manleva svolta dalla Provincia di Modena nei confronti di Assitalia S.p.a. (ora Generali Italia S.p.a.), per intervenuta prescrizione del diritto; conseguentemente il Giudice di appello ha disposto la condanna della Provincia al pagamento delle spese in favore di Generali Italia S.p.a., che liquida, quanto al primo grado in € 2.000 per diritti ed € 3.000 per onorari, oltre rimborso forfettario, IVA e CPA come per legge e, per il grado di appello in € 1.889, oltre rimborso forfettario, IVA e CPA come per legge.

Si evidenzia che tale provvedimento giudiziario in ambito civile è immediatamente esecutivo.

A prescindere da ogni successiva decisione in ordine alla opportunità di un ricorso in Cassazione, occorre dunque prendere atto della sentenza emessa dalla Corte di appello di Bologna al fine di valutare gli effetti di tale provvedimento giudiziario, ancorchè non passato definitivamente in giudicato.

Si evidenzia infatti che il Legale dell'Assicurazione ha già informalmente trasmesso nota di quantificazione delle proprie spettanze sulla base di quanto stabilito in sentenza ed ammontanti ad euro 9.893,28;

Ciò premesso, si richiama quanto previsto all'art. 194 del TUEL che recita :

*<<1. Con deliberazione consiliare di cui all'art. 193, comma 2, o con diversa periodicità stabilita dai regolamenti di contabilità, gli enti locali riconoscano la legittimità dei debiti fuori bilancio derivanti da;*

*a) sentenze esecutive;*

*b) copertura di disavanzi di consorzi, di aziende speciali e di istituzioni, nei limiti degli obblighi derivanti da statuto, convenzione o atti costitutivi, purché sia stato rispettato l'obbligo di pareggio del bilancio di cui all'articolo 114 ed il disavanzo derivi da fatti di gestione;*

*c) ricapitalizzazione, nei limiti e nelle forme previste dal codice civile o da normespeciali, di società di capitali costituite per l'esercizio di servizi pubblici locali;*

*d) procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità;*

*e) acquisizione di beni e servizi, in violazione degli obblighi di cui ai commi 1 2 e 3 dell'articolo 191, nei limiti degli accertati e dimostrati utilità ed arricchimento per l'ente, nell'ambito dell'espletamento di pubbliche funzioni e servizi di competenza;>>*

Alla luce di quanto sopra esposto, si deve evidenziare come in relazione alla necessità dell'attivazione di una procedura di cui all'art. 194 comma 1 lett. a) siano stati espressi orientamenti non sempre univoci con riguardo specificamente alla refusione delle spese di lite derivanti dalla soccombenza dell'Ente.

Appare quindi opportuno, ai fini meramente ricognitori prendere atto degli effetti della sentenza della Corte di Appello di Bologna n. 1766/2020, attivando la procedura prevista dall'art. 194 TUEL, essendo altresì qualificante ai fini della definizione di debito fuori bilancio, non tanto la possibilità di accantonare risorse necessarie in vista di un'obbligazione futura (fondo per contenziosi, previsione di uno stanziamento di bilancio ecc.), quanto, piuttosto, *“l'esistenza attuale di un'obbligazione vincolante per l'ente, non prevista e, comunque, non quantificabile in precedenza, obbligazione che, come tale, deve essere ex se ricondotta al sistema del bilancio pubblico tramite l'istituto del riconoscimento del debito fuori bilancio.[...]”*.

La disciplina legislativa di cui al capo IV del TUEL, è infatti finalizzata alla migliore applicazione, in materia di gestione degli enti locali, dei principi di veridicità, trasparenza ed equilibrio di bilancio e prevede, in presenza di tutti i presupposti disciplinati dalla norma, di adottare con tempestività i provvedimenti di riconoscimento dei debiti fuori bilancio, onde evitare la formazione di ulteriori oneri aggiuntivi a carico dell'Ente come eventuali interessi o spese di giustizia;

Sulla base di tale principio, seppur la Provincia di Modena proceda periodicamente agli accantonamenti nel fondo rischi allo scopo di preservare gli equilibri di bilancio atteso che *“una delle cause del rischio di squilibri strutturali del bilancio è rappresentata da sentenze che determinano per l'ente l'insorgere di oneri di rilevante entità finanziaria e che il bilancio non riesce ad affrontare con risorse disponibili nell'anno o nel triennio di riferimento del bilancio”*, la procedura che si individua quale opportuna, nella fattispecie in esame, appare dunque quella stabilita dall'art. 194 Dlgs. 267/2000.

Si precisa che la giurisprudenza della Corte dei conti (cfr. ex multis, Sezione di Controllo della Corte dei Conti Lombardia n. 210/2018/PAR del 3 luglio 2018 e SSRR n. 12/2007/QM) ha ripetutamente evidenziato la sostanziale diversità esistente tra la fattispecie di debito derivante da sentenze esecutive, dalle altre previste dall'art. 194 comma 1 del TUEL, osservando come, *“mentre nel caso di sentenza esecutive di condanna, il Consiglio dell'Ente non ha alcun margine di discrezionalità nel valutare l'an e il quantum del debito, poiché l'entità del pagamento rimane stabilita nella misura indicata dal provvedimento dell'autorità giudiziaria, negli altri casi descritti dall'art. 194 TUEL l'organo consiliare esercita un ampio apprezzamento discrezionale in mancanza di una disposizione che preveda una disciplina specifica e diversa per le“sentenze*

*esecutive”, tuttavia, non è consentito discostarsi dalla stretta interpretazione dell’art. 193 comma 2 lett. b) del TUEL (nella formulazione vigente), ai sensi del quale: “...i provvedimenti per il ripiano di eventuali debiti di cui all’art.194... sono assunti dall’organo consiliare contestualmente all’accertamento negativo del permanere degli equilibri di bilancio (cfr. art. 193 comma 2 cit.).*

Per tali motivi, occorre evidenziare e ribadire che :

- nel caso di debiti derivanti da sentenza esecutiva il significato del provvedimento del Consiglio non è quello di riconoscere una legittimità del debito, che già esiste, ma di ricondurre al sistema di bilancio un fenomeno di rilevanza finanziaria che è maturato all’esterno di esso;
- al fine di evitare il verificarsi di conseguenze dannose per l'Ente per il mancato pagamento nei termini previsti decorrenti dalla notifica del titolo esecutivo, l'adozione delle misure di riequilibrio deve essere disposta immediatamente ed in ogni caso in tempo utile per effettuare il pagamento nei termini di legge ed evitare la maturazione di oneri ulteriori a carico del bilancio dell'Ente;
- il riconoscimento della legittimità del debito fuori bilancio derivante da sentenza esecutiva non costituisce acquiescenza alla stessa e pertanto non esclude l'ammissibilità dell'impugnazione, ove possibile ed opportuna, al fine di intraprendere tutte le possibili misure idonee a garantire il recupero di quanto risultasse non dovuto all'esito della definizione dei procedimenti giurisdizionali pendenti.

Sulla base di quanto sopra esposto e preso atto delle più recenti orientamenti, si ritiene necessario procedere al riconoscimento del debito fuori bilancio innanzi all’organo consiliare e che coerentemente a quanto previsto dall’art. 35 c. 5 del Regolamento di contabilità dell’ente , si procederà ad incrementare tale capitolo 2751 “*Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni*” attraverso storno da altro capitolo di spesa corrente.

La presente deliberazione comporta riflessi diretti sulla situazione economico finanziaria e patrimoniale dell'ente e che tali riflessi per un importo pari ad euro **9.893,28** sono determinati come segue:

I^ grado:

Diritti per euro.....	2.000,00
Onorari per euro.....	3.000,00
Rimborso forfettario 12,50%.....	625,00
(spese generali)	
C.p.a.....	225,00
Iva 22% .....	1.287,00

II^ grado

Diritti per euro.....	1.889,00
Rimborso forfettario 15%.....	283,35
(spese generali)	
C.p.a.....	86,89
Iva 22% .....	497,03

Tale importo complessivo è determinato in base ai tariffari legali vigenti applicati *ratione temporis* e a seguito dell'adeguamento del Bilancio di previsione 2020-2022, trova copertura finanziaria sul capitolo 2751 “*Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni*”.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere ai sensi dell'art. 239 c. 1 lettera B punto 6 del D. Lgs.18.08.2000 n. 267.

Visto il vigente Statuto ;

Visto il vigente Regolamento di contabilità;

Visto il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Il Direttore responsabile del servizio interessato e il Direttore dell'Area Amministrativa hanno espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali.

Il Presidente concede la parola all'Avv. Barbara Bellentani, Funzionaria dell'Ente, che illustra il presente atto e il percorso giudiziale della vertenza.

Non avendo altro Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	12
FAVOREVOLI	n.	9
ASTENUTI	n.	3 (Consiglieri Platis, Magnani e Rubbiani)

Per quanto precede,

#### **IL CONSIGLIO DELIBERA**

- 1) di richiamare le premesse quale parte integrante del presente dispositivo;
- 2) di riconoscere ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL n. 267/2000 la legittimità del debito fuori bilancio derivante dal dispositivo di cui alla Sentenza esecutiva della Corte di Appello di Bologna n. 1766 pubblicata il 26/6/2020 non notificata, per l'importo complessivo di € 9.893,28 quale espressa condanna disposta nella sentenza già esecutiva, dando atto che le eventuali variazioni riferite alle componenti degli interessi, alla registrazione Sentenza e quant'altro variabile sarà definitivamente assunto con successive determinazioni allorquando gli importi saranno definitivamente noti al momento della liquidazione;
- 3) di dare atto che la copertura finanziaria riferita al sopraccitato debito verrà imputato al capitolo rubricato " 2751 *Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni*" a seguito di variazione di competenza dell'organo esecutivo, giusto atto del Presidente n. 115 del 22/09/2020;
- 4) di dare atto del mantenimento degli equilibri di bilancio e demandare all'uo avvocatura unica l'adozione dei provvedimenti di impegni di spesa e liquidazione;
- 5) di inviare il presente provvedimento alla competente Procura della Corte dei Conti e agli Organi di Controllo.



Il Presidente pone in votazione l'immediata eseguibilità della presente deliberazione, per appello nominale, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma della D.Lgs. 267/2000, che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	12
FAVOREVOLI	n.	9
ASTENUTI	n.	3 (Consiglieri Platis, Magnani e Rubbiani)

---

Della sujestesa delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

# PROVINCIA DI MODENA

## IL COLLEGIO DEI REVISORI

### PARERE N. 8/2020

**Oggetto: RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA.**

Il Collegio dei Revisori della Provincia di Modena, nelle persone del Presidente Dott.ssa Grazia Zeppa e dei membri ordinari Dott.ssa Angela Caselli e Rag. Edoarda Ghizzoni;

**Vista** la richiesta di parere, ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), punto 6) del D.Lgs. n. 267/2000 sulla proposta di deliberazione di Consiglio Provinciale avente ad oggetto "*RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA*", ricevuta in versione definitiva per posta elettronica in data 22/09/2020;

**Rammentato che** in data 16/12/2019 con Deliberazione nr. 77 il Consiglio Provinciale ha approvato il bilancio di previsione 2020-2022 e i documenti allegati;

**Esaminata** la proposta di deliberazione di Consiglio Provinciale avente ad oggetto "*RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA*";

**Esaminata** l'ulteriore documentazione messa a disposizione dall'Ente a supporto dell'istruttoria svolta:

1. sentenza Corte d'Appello di Bologna n. 1766/2020, pubblicata il 23/06/2020, RG n. 2535/2012;
2. relazione tecnica redatta dall'Ufficio Avvocatura Unico del 22/09/2020, a firma dell'avvocato Bellentani;

**Preso atto** che il riconoscimento del debito fuori bilancio di cui alla citata proposta deliberativa rientra nella fattispecie di cui all'art. 194, comma 1, lett. a) del Tuel per un importo complessivo di euro 9.893,28 - derivante dalla sentenza esecutiva della Corte d'Appello di Bologna n. 1766/2020, pubblicata il 23/06/2020, RG n. 2535/2012;

**Rilevato** che il debito fuori bilancio di cui alla proposta deliberativa esaminata trova copertura finanziaria sul bilancio 2020/2022, su apposito capitolo di spesa;

**Tenuto conto** dei pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile, resi ai sensi degli articoli 49 - 1° comma - e 153 del D.Lgs. n. 267/2000;

Per quanto sopra esposto,

**esprime**

**parere favorevole** alla proposta di deliberazione di Consiglio Provinciale "*RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA*

*CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA”.*

23 settembre 2020

Firma digitale

Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Grazia Zeppa

Dott.ssa Angela Caselli

Rag. Edoarda Ghizzoni



Provincia di Modena

**Programmazione, Controlli e Qualità**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

**OGGETTO: RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA.**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in merito alla regolarita' contabile della presente proposta di deliberazione n. 2130/2020 ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 23/09/2020

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia di Modena

Area Lavori Pubblici  
**Amministrativo lavori pubblici**  
**Appalti e amministrativo 1**

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

**OGGETTO: RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA.**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione n. 2130/2020, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 23/09/2020

Il Dirigente  
MANNI ALESSANDRO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## **CONSIGLIO PROVINCIALE**

La delibera di Consiglio n. 53 del 28/09/2020 è pubblicata all'Albo Pretorio di questa Provincia, per 15 giorni consecutivi, a decorrere dalla data sotto indicata.

Modena, 05/10/2020

L'incaricato alla pubblicazione  
**VACCARI NICOLETTA**  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

# RELAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

## *Rendiconto 2020*

### **1. Premessa**

L'articolo 2 del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria – che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria – per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica.

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale sono stati redatti tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria secondo le regole della matrice di Arconet.

La valutazione delle singole voci è avvenuta secondo il principio contabile 4/3.

Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico del rendiconto sono quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011 come modificati dal D.Lgs 126/2014 e s.m.i.

Costi e ricavi di esercizio sono stati imputati secondo quanto disposto dal principio contabile sopra richiamato.

La quadratura dei dati con la contabilità finanziaria è stato effettuato con gli accertamenti di competenza per quanto riguarda i ricavi e con gli impegni di spesa di competenza per quanto concerne i costi. Infatti, anche se il principio contabile dispone che la maggior parte dei costi sia imputata al momento della liquidazione della spesa, dispone al contempo che gli impegni di competenza mantenuti sull'esercizio devono essere imputati al medesimo esercizio cui sono assunti. Infatti, al punto 5 del principio è così disposto: "Nell'ambito delle scritture di assestamento economico, è necessario assimilare le spese liquidabili di cui al principio applicato della contabilità finanziaria n. 6.1 alle spese liquidate cui sono correlati i costi di competenza dell'esercizio. Pertanto, in corrispondenza agli impegni liquidabili che nella contabilità finanziaria, in quanto esigibili, sono considerati di competenza finanziaria dell'esercizio in cui la prestazione è stata resa, nella contabilità economico patrimoniale, è effettuata la registrazione "Merci c/acquisto a fatture da ricevere", che consente di attribuire il costo dei beni e delle prestazioni rese nell'esercizio, ancorché non liquidate, alla competenza economica dell'esercizio"

Pertanto il conto economico è stato alimentato con le scritture come da matrice di correlazione, con imputazione di costo di esercizio per liquidazioni su impegni di competenza, con storno del conto fatture da ricevere per le liquidazione a residui, e implementazione del conto fatture da ricevere per gli impegni di esercizio non liquidati al 31/12.

I valori contabili sono stati riquadrati sugli impegni di spesa assunti nell'esercizio, in quanto coincidenti.

La redazione dello schema di bilancio economico-patrimoniale tiene conto delle modifiche introdotte al principio contabile da numerosi decreti correttivi, fra gli ultimi il DM 31 marzo 2019 e il DM 1 agosto 2019.

## 2. L'avvio della contabilità economico-patrimoniale

La prima attività richiesta per l'adozione della nuova contabilità è stata la riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale chiuso il 31 dicembre dell'anno precedente nel rispetto del DPR 194/1996, secondo l'articolazione prevista dallo stato patrimoniale contabile Allegato n. 4/3 al D. Lgs 118/2011.

A tal fine è stato necessario riclassificare le singole voci dell'inventario secondo il piano dei conti patrimoniale.

La seconda attività richiesta è stata l'applicazione dei criteri di valutazione dell'attivo e del passivo previsti dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale all'inventario e allo stato patrimoniale riclassificato.

L'ente si è avvalso della facoltà prevista dal principio contabile economico-patrimoniale di completare l'attività di ricognizione straordinaria del patrimonio – e la conseguente rideterminazione del valore del patrimonio – entro il secondo esercizio dall'entrata in vigore della contabilità economico-patrimoniale, ovvero entro l'esercizio 2017.

## 3. Note per il Conto economico

La struttura prevista dal legislatore per la redazione del Conto Economico è di tipo scalare in analogia con la normativa privatistica e con le direttive comunitarie.

Il prospetto in forma scalare permette la classificazione delle voci per natura e la rilevazione di alcuni risultati parziali, nonché del risultato economico finale. Viene, in tal modo, posta particolare enfasi sulle diverse gestioni dell'ente locale e sui risultati economici ad esse connessi.

### CONTO ECONOMICO

	2020	2019
A Proventi della gestione	85.867.663,64	78.516.508,51
B Costi della gestione	69.244.291,02	71.577.360,55
<b>A-B Risultato della gestione</b>	<b>16.623.372,62</b>	<b>6.939.147,96</b>
C Proventi ed oneri finanziari	231.927,42	2.850.242,22
D Rettifiche di valore attività finanziarie	-18.498,56	-8.983,32
E Proventi e oneri straordinari	378.650,46	507.484,31
26 Imposte	534.297,93	442.883,55
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>16.681.154,01</b>	<b>9.845.007,62</b>

Il risultato economico 2020 depurato della parte straordinaria (voce E) presenta un saldo positivo per euro 16.302.503,55 con un miglioramento dell'equilibrio economico, da gestione ordinaria, di € 6.964.980,24 rispetto al risultato dell'esercizio precedente. Ciò è dovuto in primo luogo all'aumento dei trasferimenti correnti a fronte di una contenuta riduzione dei costi dovuta a una lieve flessione dei trasferimenti correnti e anche da una riduzione di altri costi di gestione (in particolare, acquisto di beni e servizi, e in misura inferiore anche per il personale). Si registra inoltre una forte contrazione dei proventi finanziari, dovute a dividendi straordinari accertati nel 2019.

Di seguito sono dettagliatamente esaminate le voci contenute nello schema di conto economico. In particolare, l'attenzione si soffermerà sugli scostamenti tra i risultati ottenuti dalle risultanze della contabilità finanziaria e quelli emergenti dall'applicazione del sistema contabile economico-patrimoniale.

### **A1) Proventi da tributi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, e proventi assimilati) di competenza economica dell'esercizio quali i tributi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria.

I proventi da tributi ammontano a Euro 53.542.615,17, esattamente corrispondenti all'ammontare degli accertamenti finanziari al titolo primo delle entrate.

### **A3a) Proventi da trasferimenti correnti**

La voce comprende tutti i proventi relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari e internazionali e da altri enti del settore pubblico accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

I proventi da trasferimenti correnti ammontano a Euro 21.750.476,55. L'ammontare degli accertamenti finanziari al titolo secondo delle entrate è pari a euro 21.750.424,28: la differenza è dovuta al giroconto di un importo di liquidità extra conto di tesoreria al 31.12.2019.

### **A3b) Quota annuale di Contributi agli investimenti**

Sono appostati a questa voce le quote di competenza dell'esercizio dei contributi agli investimenti accertati dall'ente, destinati ad investimenti, interamente sospesi nell'esercizio dell'accertamento del credito. Il provento sospeso nei risconti passivi, originato dalla sospensione dal contributo in conto investimenti ottenuto dall'ente, è annualmente ridotto a fronte della rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato. In tal modo l'effetto sul risultato di gestione della componente economica negativa (ammortamento) è "sterilizzato" annualmente mediante l'imputazione della competenza economica positiva (Quota annuale di contributi agli investimenti).

La quota annuale di contributi agli investimenti ammonta a euro 7.193.520,65. In merito si veda la Tabella 3 allegata alla presente relazione, che evidenzia la quota di calcolo del ricavo differito, pari alla quota di ammortamento delle opere realizzate con i contributi agli investimenti.

I contributi agli investimenti accertati al titolo quarto, tipologia 2, ammontano a euro 15.572.752,16. In dettaglio: euro 14.922.797,47 sono confluiti a incrementare i relativi risconti passivi; i restanti euro 649.954,69 sono contributi che non concorrono a capitalizzare l'ente e sono confluiti nella voce di ricavo A3c) di cui si seguito. Non sono stati registrati contributi agli investimenti destinati a capitalizzare altri enti, che sia stato necessario "sospendere" in attesa che diventi esigibile la relativa spesa.

### **A3c) Contributi agli investimenti**

Sono appostati in questa voce i contributi agli investimenti accertati nel corso dell'esercizio, che non concorrono a capitalizzare l'ente, ma che sono bensì destinati a essere ritrasferiti ad altri o a realizzare opere che non capitalizzano l'ente. Le relative spese sono appostate nei componenti negativi della Gestione fra i Contributi agli investimenti ad altri soggetti.

Nel 2020 ammontano a euro 649.954,69.

#### **A4a) Proventi derivanti dalle gestione di beni**

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3, codice 3.01.03 (proventi derivanti dalla gestione dei beni) così rettificati:

<b>Accertato E.3.01.03</b>	<b>508.309,03</b>
Risconti passivi iniziali	6.507,58
Risconti passivi finali	- 5.112,05
Ratei attivi iniziali	- 69.927,73
Ratei attivi finali	57.729,98
Accertamenti 2020 di competenza 2019	-
Accertamenti 2021 di competenza 2020	-
IVA a debito contenuta negli accertamenti 2019	- 19.800,00
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A4a)</b>	<b>477.706,81</b>

#### **A4b) Ricavi della vendita di beni**

Ammontano a euro 255.959,22, pari all'accertato della voce del Titolo terzo delle entrate E.3.01.01. Si tratta quasi esclusivamente di incentivi e proventi della vendita di energia elettrica da fotovoltaico.

#### **A4c) Ricavi e proventi della prestazione di servizi**

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3, codice 3.01.02 (entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi) così rettificati:

<b>Accertato E.3.01.02</b>	<b>330.242,41</b>
giroconto liquidità extra conto tesoreria 2019	- 2.391,67
liquidità extra conto tesoreria al 31.12.2020	170,94
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A8)</b>	<b>328.021,68</b>

#### **A8) Altri ricavi e proventi diversi**

Si tratta di una voce relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3.2 (Proventi derivati dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti) e 3.5 (Rimborsi e altre entrate correnti).

Vi sono anche proventi da liquidità extra conto tesoreria (e relativi giroconti di esercizio precedente).

<b>Accertato E.3.02 e E.3.05</b>	<b>2.014.242,62</b>
Fondi incentivanti il personale (L.Merloni) che non sono ricavi	- 345.187,44
Liquidità extra conto tesoreria 2020	405,96
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A8)</b>	<b>1.669.461,14</b>

Come specificato dal principio contabile 4/3, come modificato dal DM 1 agosto 2019, "Gli accertamenti effettuati a valere della voce del piano finanziario E.3.05.99.02.001 "Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)" non determinano la formazione di ricavi. La liquidazione degli impegni correlati a tale entrate, assunti a carico degli stanziamenti di spesa riguardanti gli incentivi tecnici e il fondo risorse finanziarie di cui all'articolo 113, comma 2, del d.lgs. n. 50 del 2016, non determina la formazione di costi."

### **B9) Acquisti di materie prime e/o beni di consumo**

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente, in riferimento al Titolo 1.03.01(Acquisto di beni).

Liquidazioni 2020	328.996,89
Risconti attivi iniziali	424,67
Risconti attivi finali	- 1.225,40
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	- 68.350,85
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2020	47.534,86
Impegni 2020 non liquidati	55.243,12
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B9)</b>	<b>362.623,29</b>

### **B10) Prestazioni di servizi**

Rientrano in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa, in riferimento al Titolo 1.03.02 (Acquisto di servizi) al netto dei costi relativi al titolo 1.3.2.7. (Utilizzo beni di terzi).

I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per prestazioni di servizi rilevate nella contabilità finanziaria rettificata ed integrate nel rispetto del principio della competenza economica. Nelle attività commerciali rilevanti a fini IVA, l'importo liquidato è stato rettificato dell'IVA a credito.

Liquidazioni 2020	6.744.130,14
Risconti attivi iniziali	13.943,44
Risconti attivi finali	- 7.727,85
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	- 796.588,42
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2020	451.625,09
Impegni 2020 non liquidati	3.107.091,42
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B10)</b>	<b>9.509.038,15</b>

### **B11) Utilizzo beni di terzi**

In tale voce sono iscritti i corrispettivi per l'utilizzo di beni di terzi (quali a titolo esemplificativo: locazione di beni immobili, noleggi mezzi di trasporto, canoni per l'utilizzo di software, altri costi sostenuti per utilizzo beni di terzi), con riferimento al titolo primo, codice 1.3.2.7. (Utilizzo beni di terzi).

Liquidazioni 2020	1.124.671,35
Risconti attivi iniziali	88.410,76
Risconti attivi finali	- 113.942,76
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	- 14.121,59
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2020	5.782,02
Impegni 2020 non liquidati	94.125,18
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B11)</b>	<b>1.184.924,96</b>

### **B12a) Trasferimenti correnti**

Questa voce comprende gli oneri per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione, quali ad esempio le semplici movimentazioni finanziarie ed i contributi a fondo perduto o in conto esercizio per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio.

Nel 2020, i trasferimenti correnti sono pari euro 32.397.974,13, esattamente corrispondenti all'ammontare degli impegni assunti al Titolo 1.04. (Trasferimenti correnti).

### **B12b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche B12b) e Contributi agli investimenti ad altri soggetti B12c)**

Queste voci comprendono contributi agli investimenti che costituiscono costi di competenza economica dell'esercizio.

La voce B12b) comprende gli impegni al titolo 2 voce 2.03.01 (Contributi agli investimenti a amministrazioni pubbliche). La voce B12c) comprende gli impegni al titolo 2 voci 2.03.02, 2.03.03, 2.03.04 (rispettivamente Contributi agli investimenti a famiglie, imprese e istituzioni sociali private).

Impegni 2020 S.2.03	821.401,38
Liquidazioni S.2.02 che capitalizzano altri enti pubblici	233.638,34
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B12b) + B12c)2)</b>	<b>1.055.039,72</b>

### **B13) Personale.**

In questa voce vanno iscritti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali ed assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili).

La voce comprende le liquidazioni 2020 (su impegni 2020), i costi da ricevere (liquidazioni 2021 su impegni 2019) e i documenti da ricevere (impegni 2020 a residuo).

Gli impegni dal macroaggregato 101 sono rettificati in meno per la produttività 2019 pagata nel 2020, e sono aumentati degli impegni reinscritti nel 2021 per la produttività del personale, come previsto dal principio contabile (rateo passivo relativo alle spese di personale). Sono detratti inoltre gli arretrati corrisposti al personale che da matrice Arconet sono appostati fra gli oneri straordinari.

Liquidazioni 2020	8.336.175,18
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	- 9.609,29
Impegni 2020 non liquidati	119.929,75
Giroconto Rateo passivo Produttività 2019 reinscritta riportata su 2019	- 866.730,77
Rateo passivo produttività 2020 reinscritta riportata su 2020	992.654,92
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>8.572.419,79</b>

### **B14) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le tabelle relative alla sintesi dell'inventario dei beni materiali e immateriali (cfr. Allegato 1 alla presente relazione), riporta il dettaglio degli ammortamenti per ciascuna tipologia di cespiti (corrispondente ai singoli fattori del patrimonio attivo che compongono le immobilizzazioni materiali e immateriali dell'ente).

**B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-).**

In tale voce è riportata la variazione tra il valore delle rimanenze finali e delle rimanenze iniziali. Si tratta principalmente di rimanenze relative a sale marino antigelo, altro materiale per la manutenzione delle strade, oltre carta, toner e altri consumabili per ufficio.

**B16) Accantonamenti per rischi e B17) Altri accantonamenti**

Sono appostati in questa voce i seguenti accantonamenti.

DESCRIZIONE FONDI	ACCANTONAMENTI 2020
<i>Fondi per rischi</i>	
FONDO PERDITE PARTECIPATE	0,00
FONDO CAUSE LEGALI	71.000,00
<i>Altri fondi</i>	
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	40.944,54
TOTALE	111.944,54

**B18) Oneri diversi di gestione**

La voce comprende prevalentemente le liquidazioni al Titolo1 voci 1.02.01 (Imposta di registro e di bollo, altre imposte e tasse diverse da IRAP), 1.10.04 (Premi di assicurazione) e 1.09 (Rimborsi).

Liquidazioni 2020	848.568,66
Risconti attivi iniziali	188.439,41
Risconti attivi finali	- 192.319,53
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	- 511,10
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2020	24.895,07
Impegni 2020 non liquidati	70.960,41
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>940.032,92</b>

**C19) Proventi da partecipazioni**

Tale voce comprende gli utili e dividendi da società controllate e partecipate.

Sono compresi in questa voce gli accertamenti al titolo 3.04.02 dell'entrata relativi a entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi.

SOCIETA' PARTECIPATA	% DI PARTEC.	PROVENTI
Autostrada del Brennero s.p.a	4,24	1.513.354,00

**C20) Altri proventi finanziari**

In tale voce si collocano gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio, rilevati sulla base degli accertamenti dell'esercizio. I proventi rilevati in questa voce sono pari all'importo degli accertamenti al Titolo 3, voce 3.03, dell'Entrata (Interessi attivi).

### **C21a) Interessi passivi**

Vi sono appostate le somme liquidate Titolo 1.07 dell'Uscita (interessi passivi) di competenza. Si tratta quasi esclusivamente di interessi passivi su mutui e prestiti obbligazionari.

Nel 2020 ammontano a euro 1.281.710,44, a fronte di liquidazioni al titolo 1, esattamente pari all'ammontare impegnato e liquidato alla voce 1.07 del bilancio finanziario (interessi su mutui e prestiti di medio e lungo periodo).

### **D22) e D23) Rivalutazioni/Svalutazioni del valore di attività finanziarie**

Il ricavo o l'onere è calcolato sulle oscillazioni del valore delle partecipazioni finanziarie in società e altri soggetti. Si vedano in merito le note relative alla valorizzazione delle partecipazioni dell'ente in enti e società.

### **E24c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.**

Insussistenze del passivo	Minori su residui passivi	219.463,50
	Riduzione FCDE	138.459,46
Altre sopravvenienze attive	Maggiori su residui attivi	11.435,64
	Sopravvenienza da liquidazione società Promovi	39.661,14
	Trasferimento beni mobili da altri enti	155,00
<b>TOTALE</b>		<b>409.174,74</b>

### **E24d) Plusvalenze patrimoniali.**

Nel 2020 ammontano a euro 3.340,98 e sono dovute alla vendita di attrezzature e mezzi di trasporto stradali (in permuta).

### **E25b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo**

Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato		18.394,39
Arretrati per oneri per il personale in quiescenza		
Insussistenze dell'attivo	Minori residui attivi	7.871,35
	Trasferimento beni a altri EEPP (centri impiego)	5.082,81
	Insussistenze per radiazioni arredi scolastici	2.516,71
<b>TOTALE</b>		<b>33.865,26</b>

### **E25c) Minusvalenze patrimoniali**

Nel 2020 non ne sono state registrate.

## **26) Imposte**

Sono appostate in questa voce le spese per IRAP corrisposte dall'ente durante l'esercizio. I costi rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese liquidate nella contabilità finanziaria al Titolo 1.02.01.01 (Imposte e tasse a carico dell'ente), rettificati ed integrati come indicato di seguito.

Liquidazioni 2020	506.025,20
Impegni 2020 non liquidati	6.123,68
Giroconto Rateo passivo Produttività 2019 reiscritta riportata su 2019	- 84.738,87

Rateo passivo produttività 2020 reiscritta riportata su 2020	106.887,92
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>534.297,93</b>

#### 4. Note per lo Stato patrimoniale

### CONTO DEL PATRIMONIO

<b>Attivo</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Immobilizzazioni immateriali	19.136.679,06	17.617.961,13
Immobilizzazioni materiali	375.320.866,89	373.236.269,84
Immobilizzazioni finanziarie	25.617.628,13	25.636.126,69
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>420.075.174,08</b>	<b>416.490.357,66</b>
Rimanenze	42.037,01	60.497,49
Crediti	25.781.755,64	28.118.424,26
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
Disponibilità liquide	67.920.471,61	35.617.115,79
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>93.744.264,26</b>	<b>63.796.037,54</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>372.945,52</b>	<b>361.146,01</b>
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>

<b>Passivo</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>197.884.308,78</b>	<b>183.012.268,94</b>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>422.458,67</b>	<b>310.514,13</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti di finanziamento	52.870.901,15	61.628.167,60
Debiti verso fornitori	10.416.512,62	6.915.478,97
Acconti	700.000,00	700.000,00
Debiti per trasferimenti e contributi	35.652.234,13	20.021.262,78
Altri debiti	1.476.204,79	1.430.377,62
<b>Totale debiti</b>	<b>101.115.852,69</b>	<b>90.695.286,97</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>214.769.763,72</b>	<b>206.629.471,17</b>
<b>Totale del passivo</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>17.610.367,42</b>	<b>22.185.125,77</b>

Al fine della predisposizione del primo Stato Patrimoniale l'ente si è attenuto ai seguenti criteri.

I beni del patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto, ovvero, se non era disponibile, al valore catastale. È inoltre valorizzato per ciascun cespite il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato dall'ente e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Sono stati applicati dal 1.1.2016 i nuovi coefficienti di ammortamento previsti dai nuovi principi contabili

Ai fini della valutazione del patrimonio immobiliare, il principio applicato della contabilità economico patrimoniale n. 4.15 prevede che "ai fini dell'ammortamento i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente", in quanto i terreni non sono oggetto di ammortamento. Nei casi in cui negli atti di provenienza degli edifici (Rogiti o

atti di trasferimento con indicazione del valore peritale) il valore dei terreni non risulti indicato in modo separato e distinto da quello dell'edificio soprastante, si applica il parametro forfettario del 20% al valore indiviso di acquisizione, mutuando la disciplina prevista dall'art. 36 comma 7 del DL luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni dalla L. 4 agosto 2006 n. 248, successivamente modificato dall'art. 2 comma 18 del DL 3 ottobre 2006 n. 262, convertito con modificazioni dalla L. 24 novembre 2006 n. 286: "Ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

Per quanto riguarda i beni mobili si è proceduto ad una ricognizione inventariale.

In sede di determinazione del primo stato patrimoniale armonizzato, non sono stati considerati nella ricognizione i beni mobili già interamente ammortizzati, come previsto dai principi contabili.

Nell'allegato 1 alla presente relazione sono riportati i valori delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per singola categoria (V livello del piano dei conti integrato).

### **B.1) Immobilizzazioni immateriali**

Vi sono appostati principalmente i valori relativi alle manutenzioni su beni di terzi.

Nella voce "Manutenzione su altri beni di terzi" – che in base all'attuale schema di stato patrimoniale sono appostate alla voce immobilizzazioni in corso delle immobilizzazioni immateriali – sono appostate le manutenzioni straordinarie e gli ampliamenti su plessi scolastici gestiti in regime di L.23/96. Si ricorda che la gestione delle scuole superiori in regime L.23/96 implica che tutti i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria sono a carico della Provincia, pur non essendo la Provincia proprietaria di tali immobili. La gestione di tali plessi *sine die* e dunque si applicano le stesse quote di ammortamento degli immobili di proprietà dell'ente.

I valori delle immobilizzazioni sono al netto dei relativi fondi di ammortamento.

### **B.2) Immobilizzazioni materiali**

Per la articolazione la ripartizione e la movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rimanda all'Allegato 1 della presente relazione.

I valori delle immobilizzazioni sono al netto dei relativi fondi di ammortamento.

### **B.3) Immobilizzazioni in corso e acconti**

In tale voce sono iscritti come incrementi le spese per l'acquisto, la realizzazione o la manutenzione straordinaria di opere pubbliche sui beni di proprietà dell'ente in attesa della fase di completamento dei lavori.

Al momento del rogito (acquisizioni) o del rilascio del certificato di collaudo/regolare esecuzione (nuova opera/manutenzione straordinaria) le spese in oggetto vengono prima caricate sul Libro Cespiti e successivamente stornate, dalla voce Immobilizzazioni in corso e acconti, come decrementi, con l'attribuzione alla voce patrimoniale di pertinenza.

	CONSISTENZA 31.12.19	INCREMENTI 2020	DECREMENTI 2020	CONSISTENZA 31.12.20
Lavori per istituti superiori	5.489.602,99	2.572.080,60		8.061.683,59
Lavori per strade provinciali	2.298.402,51	19.456,82		2.317.859,33
Quadratura residui Titolo II, macroaggregato spesa 2.02, al netto delle liquidazioni 2020 non emesse in mandato al 31.12.2020	3.882.154,48	7.014.912,36	3.882.154,48	7.014.912,36
<b>TOTALE</b>	<b>11.670.159,98</b>	<b>9.606.449,78</b>	<b>3.882.154,48</b>	<b>17.394.455,28</b>

#### **B.4) Immobilizzazioni finanziarie: Partecipazioni**

Per il dettaglio, si faccia riferimento alla tabella dell'allegato 2 alla presente relazione.

Si precisa che non sono state applicate variazioni ai criteri di valutazione delle partecipazioni rispetto al Rendiconto 2017: in primo luogo in quanto i criteri di valorizzazione utilizzati nel 2016 sono ancora coerenti con il principio contabile pur modificato dal settimo DM del 29 agosto 2018; in secondo luogo per un principio di continuità e stabilità, come peraltro esplicitamente richiamato dal principio contabile 4/3 ("Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva").

Per la valorizzazione delle partecipazioni azionarie il criterio adottato è di tipo prudenziale.

Il valore per ciascuna partecipazione è il minore fra il costo di acquisto e la frazione di patrimonio netto (con gli ultimi bilanci disponibili e detraendo eventuali dividendi erogati).

In nessun caso si tratta di partecipazioni di controllo, ad eccezione di Lepida s.c.p.a. che è «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie, anche se la partecipazione della Provincia è pari allo 0,0014% mentre la Regione E-R detiene il 99,301%. In ogni caso, alla data di chiusura della schema economico-patrimoniale, non risulta disponibile per la Provincia il bilancio consuntivo 2020 delle proprie partecipate.

Come previsto dal principio contabile applicato 4/3 – come rivisto a seguito del sesto e del settimo decreto correttivo – nel caso in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente.

Per questa ragione, si è scelto di valorizzare tutte le partecipazioni al valore minore fra il costo di acquisto e la frazione di patrimonio netto (con gli ultimi bilanci disponibili, ovvero il 2018, e detraendo eventuali dividendi erogati).

Il metodo permette di non sopravvalutare le partecipazioni in quanto se l'ultimo bilancio disponibile della partecipata indica che la frazione di patrimonio netto è inferiore al costo, si considera questa come una perdita durevole di valore, rettificando in diminuzione il costo stesso.

Fa eccezione la valorizzazione di ACER Modena (Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena), poiché non esiste nessun valore di costo iniziale della partecipazione. Infatti tale partecipazione è predeterminata dalla LR 24 del 2004 senza nessun conferimento della provincia al capitale di ACER. Quindi, come previsto dal principio contabile (per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo) si è quindi valorizzata tale partecipazione con il criterio del patrimonio netto, anche se non ci si trova in una situazione di perdite ripetute.

#### **C.1) Le rimanenze.**

Le rimanenze si riducono rispetto all'esercizio precedente. La variazione in diminuzione è contabilizzata in positivo tra le poste del conto economico, fra le componenti negative della gestione.

#### **C.2) Crediti.**

La corretta applicazione del principio della competenza finanziaria ha garantito la corrispondenza tra i residui attivi e l'ammontare dei crediti iscritti nel conto del patrimonio attivo, date le necessarie rettifiche (fatture da emettere, credito IVA, crediti corrispondenti a liquidità su altri depositi bancari o postali fuori dal conto di tesoreria...).

## QUADRATURA CREDITI CON RESIDUI ATTIVI

	Importo
Crediti finali Stato Patrimoniale attivo 2020	25.781.755,64
Crediti non da contabilità finanziaria*	54.068,32
Crediti in contabilità finanziaria corrispondenti a liquidità fuori conto tesoreria	33.093,98
FCDE portato in detrazione sui crediti dell'attivo circolante	66.722,94
residui attivi finali 2020 in contabilità finanziaria	25.827.504,24

Crediti non da contabilità finanziaria*	Importo
Residui attivi del titolo V radiati in anni precedenti che non costituiscono riduzione di debito (in attesa di essere destinati a nuovi investimenti)	54.068,32
TOT.	54.068,32

### C.4.) Disponibilità liquide

Il conto di tesoreria corrisponde al fondo iniziale di cassa più riscossioni meno pagamenti (in conto competenza e in conto residui) su tutto il bilancio e corrisponde al saldo finale di cassa del conto del tesoriere.

Altri depositi bancari e postali: corrispondono agli estratti al 31/12/2019.

Denaro e valori in cassa: corrispondono alle giacenze degli agenti contabili.

	Importi 31.12.2020
Conto corrente bancario - cassa economale	19.987,92
Conto corrente bancario presso Tesoriere	3.404,66
Conto corrente postale - concessioni e trasporti	10.278,30
Denaro e valori in cassa	-
TOTALE	33.670,88

### D.1) Ratei attivi

Sono ricavi di competenza 2020 che avranno manifestazione finanziaria (accertamenti) nell'esercizio successivo.

### D.2) Risconti attivi

Sono costi con manifestazione finanziaria 2020 (pagamenti anticipati) ma con competenza economica negli anni successivi.

### A) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto in base a quanto previsto dal punto 6.3 del principio contabile è composto non più da un'unica voce ma alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

- fondo di dotazione;
- riserve;
- risultato economico dell'esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente. Le riserve costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è primariamente utilizzabile per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione.

Ai fini del calcolo del fondo di dotazione, per il primo conto economico armonizzato (esercizio 2016) si è fatto riferimento ai risultati economici fin dai primi esercizi di adozione della contabilità economico-patrimoniale dell'ente.

Risultato economico di esercizio	
1997	999.151,31
1998	2.149.157,61
1999	763.221,38
2000	6.979.441,44
2001	16.291.620,00
2002	19.841.094,18
2003	5.997.958,67
2004	4.207.078,44
2005	1.371.266,53
2006	-3.420.590,29
2007	1.652.225,29
2008	- 1.810.614,17
2009	1.975.136,67
2010	30.456,23
2011	6.206.723,08
2012	3.281.208,53
2013	5.338.805,98
2014	4.717.946,91
TOTALE	76.729.676,68

Nell'esercizio 2019 l'intero importo dei risultati di esercizio di anni precedenti nonché l'intero del Fondo di dotazione sopra dettagliato sono stati impiegati per la costituzione delle riserve per beni demaniali indisponibili e culturali, previste al punto 6.3 del dal principio contabile 4/3.

Come previsto dal suddetto principio contabile, ove non siano capienti riserve disponibili e fondo di dotazione, per costituire la riserva per beni demaniali indisponibili e culturali, è necessario mandar in negativo il fondo di dotazione, come illustrato nell'esempio 14 del principio contabile applicato 4/3 e come verificatosi nel caso della Provincia di Modena.

In merito si osserva che la missione propria dell'ente Provincia è, sul piano patrimoniale – ma anche in termini di spesa finanziaria – quella di costruire, fare manutenzione e gestire la rete delle strade provinciali, nonché delle scuole di istruzione superiore.

È evidente che da una tale rappresentazione patrimoniale della Provincia non si può evincere una situazione di potenziale grave squilibrio dell'ente. In merito, la Commissione Arconet – con propria FAQ n. 46 del 2021 – precisa che si può intendere riferito a tutti gli enti soggetti al D.Lgs. n. 118/2011 che adottano contabilità finanziaria, quanto previsto dal DM del 10 novembre 2020 (concernente le modalità semplificate di elaborazione della situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviando la contabilità economico patrimoniale), ovvero che "Nel caso in cui il fondo di dotazione risulti negativo per l'elevata incidenza dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili e dei beni culturali non rappresenta una criticità e pertanto non richiede iniziative dirette a fronteggiare la situazione".

Alla voce "riserve da capitale" sono stati appostati gli importi derivanti dalla rivalutazione straordinaria dei beni patrimoniali in applicazione del punto 9.3 del principio contabile applicato.

Alla voce "altre riserve indisponibili" sono stati appostati i valori relativi ai conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto

prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante (cfr. il valore delle "Partecipazioni in altri soggetti" voce A.B.IV.1.c., nella tabella dell' Allegato 2 alla presente relazione).

Di seguito sono illustrate le variazioni del patrimonio netto (PN) verificatesi nell'anno 2020.

	Consistenza Iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Consistenza Finale
I Fondo di dotazione	-179.549.495,52	8.591.057,87		-170.958.437,65
II Riserve	352.716.756,83			352.161.592,42
da risultato economico di esercizi a precedenti	0,00			0,00
b da capitale	9.479.820,87		1.946.476,31	7.533.344,56
c permessi di costruire	0,00			0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni d culturali	343.000.000,58	1.391.311,90		344.391.312,48
e altre riserve indisponibili	236.935,38			236.935,38
III Risultato economico di esercizio	9.845.007,63	16.681.154,01	9.845.007,63	16.681.154,01
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>183.012.268,94</b>			<b>197.884.308,78</b>

La variazione del PN è inferiore per euro 1.809.114,17 rispetto al risultato di esercizio 2020 in quanto è stato venduto un immobile di valore culturale il quale avevano concorso alla costituzione della riserva da capitale per euro 1.946.476,31, che sono stati quindi posti in detrazione: di tale importo euro 1.809.114,17 sono stati ridotti in luogo delle minusvalenze generate da tali alienazioni; euro 137.362,14 sono stati portati in aumento nella riserva di risultato economico di esercizi precedenti, e poi portati in aumento del Fondo di dotazione.

Il risultato di esercizio dell'anno precedente è stato portato in aumento del Fondo di dotazione.

Quindi il Fondo di dotazione aumenta dei seguenti importi:

- euro 137.362,14, da riserva di capitale "liberata" dalla suddetta vendita;
- euro 9.845.007,63, da risultato esercizio precedente.

Infine, varia in aumento (euro 1.391.311,90) la riserva relativa per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali, che al 31.12.2020 è pari a euro 344.391.312,48, di cui:

- euro 250.585.649,54, beni demaniali (quasi esclusivamente strade provinciali);
- euro 88.515.272,12, beni indisponibili (essenzialmente scuole, uffici e magazzini);
- euro 5.290.390,48, beni di valore culturale, storico ed artistico.

## B) Fondi per rischi ed oneri

Alla data di chiusura del rendiconto sono accantonati a "Fondo rischi ed oneri" i seguenti importi.

DESCRIZIONE FONDI	Valore al 31/12/2019	AUMENTI	RIDUZIONI	Valore al 31/12/2020
<i>Fondi per rischi</i>				
FONDO PERDITE PARTECIPATE	47.812,51			47.812,51
FONDO CAUSE LEGALI	141.000,00	71.000,00		212.000,00
<i>Altri fondi</i>				
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	121.701,62	40.944,54		162.646,16
<b>TOTALE</b>	<b>192.300,00</b>	<b>111.944,54</b>	<b>0,00</b>	<b>422.458,67</b>

Gli accantonamenti effettuati in contabilità finanziaria in attuazione dell'art. 21 della legge n. 175 del 2016 e dell'art. 1, commi 551 e 552 della legge n. 147 del 2013 (fondo società partecipate, al 31.12.2019 pari a euro 58.788,04) non trovano corrispondenza nelle scritture della contabilità economico-patrimoniale in quanto – con riferimento alle società in perdita oggetto del calcolo del suddetto fondo – è stato applicato il metodo del patrimonio netto previsto dai principi 6.1.3 a) e 6.1.3 a), producendo sul risultato economico i medesimi effetti del fondo accantonato nel risultato di amministrazione. Al fondo perdite partecipate dello stato patrimoniale passivo sono appostati euro 47.812,51 riferiti alle perdite di esercizio dell'azienda di servizi alla persona ASP Charitas che non è iscritta fra le partecipazioni finanziarie dello stato patrimoniale attivo.

A titolo fondo svalutazione crediti sono da considerare anche i seguenti importi iscritti a ruolo presso l'Agenzia delle Entrate/Riscossione, relativi quasi interamente a sanzioni amministrative.

N. RUOLI	CARICO	DIMINUIZIONE CARICO DA ENTE	DIMINUIZIONE CARICO DA PROVVEDIMENTI AGEVOLATIVI	RISCOSSO	RIMBORSO	RESIDUO
315	2.014.264,28	149.791,91	56.111,41	349.716,10	2.132,77	1.516.546,55

Si precisa che si tratta di importi stralciati dalla contabilità finanziaria e quindi non oggetto di accantonamenti a FCDE; sono, inoltre, tutti già completamente svalutati anche nel bilancio economico-patrimoniale.

La normativa (D.Lgs. 112/1999, art. 19, comma 1 e s.m.i e L190/2014 art. art. 1, comma 684) stabilisce i termini entro i quali l'Agenzia delle Entrate/Riscossione è tenuta a comunicare all'ente l'eventuale inesigibilità delle singole partite; tali termini sono stati prorogati nel tempo: per tale ragione sono ancora iscritti a ruoli importi molto datati nel tempo.

In merito all'art. 4 del D.L. 23.10.2018 n. 119 (cd "Pace fiscale"), l'Agenzia delle Entrate/Riscossione nel corso del 2019 ha comunicato all'ente i crediti iscritti a ruolo dal 2000 al 2010 fino a 1.000,00 euro che sono stati stralciati.

#### **D.1. Debiti da finanziamento**

Gli importi appostati a tali voci corrispondono al debito residuo per mutui, prestiti obbligazionari e altri debiti pluriennali.

#### **D.2) Debiti verso fornitori**

Rientrano in tale voce i debiti per acquisti di beni e servizi necessari per il funzionamento dell'Ente. La voce considera, così come per gli altri debiti, i valori mantenuti a residuo nel bilancio finanziario perché considerati, in osservanza ai nuovi principi della contabilità armonizzata, obbligazioni giuridicamente perfezionate in attesa dei pagamenti.

#### **D3) Acconti**

Confluiscono in questa voce le riscossioni ricevute in acconto su alienazioni di beni patrimoniali. Si tratta in specifico delle somme ricevute in acconto per la vendita di una caserma, in attesa dell'atto di rogito.

### **QUADRATURA DEBITI DI FUNZIONAMENTO**

	Importo
Debiti finali Stato Patrimoniale passivo 2020	101.115.852,69
Debiti di finanziamento	52.870.901,15

Acconti	700.000,00
Altri debiti non da finanziaria**	145.100,89
Residui passivi 31.12.2020	47.399.850,65

Altri debiti non da finanziaria**	Importo
Debito per acquisto diritto superficie Comparto S.Paolo, annualità ancora da versare	145.100,89
TOT.	145.100,89

### **E.1) Ratei Passivi**

Sono determinati da liquidazioni 2021 su impegni 2020, attribuibili per competenza economica in quota parte all'esercizio 2020.

### **E2) Risconti passivi**

Rientrano in questa voce principalmente i contributi agli investimenti destinati alla sterilizzazione annuale degli ammortamenti (Quota annuale di contributi agli investimenti).

I contributi in conto capitale, in precedenza appostati nei fondi conferimenti, dello stato patrimoniale passivo, sono quindi ora appostati per gli stessi importi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" di stato patrimoniale (solo per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite);

Sono invece stati ricondotti ai nuovi principi i contributi in conto capitale che non capitalizzano la provincia: dal 2016 sono contabilizzati in entrata come ricavi e in spesa come contributi agli investimenti di altri soggetti (costi).

### **Conti d'ordine**

Alla voce 1) dei conti d'ordine, è appostato l'importo relativo al Fondo Pluriennale Vincolato di spesa al 31.12.2019.

## Allegato 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali - esercizio 2020

Descrizione fattore	CONSISTENZA INIZIALE 2020	VARIAZ.NE DA C/FINANZIARIO (+/-)		VARIAZIONE DA ALTRE CAUSE (+/-)					CONSISTENZA FINALE 2020	minus-valenza / insussistenze
		+	-	+		-				
				altre variazioni positive	da immobilizzaz in corso	altre variazioni negative	ammortamento	storno ammortamento		
Acquisto software	0,00	53.362,40					10.672,48		42.689,92	0,00
Software	72.344,68	23.886,00				74.510,21	48.014,85	74.510,21	48.215,83	0,00
Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0,00								0,00	0,00
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	17.545.616,45	2.196.650,34					696.493,48		19.045.773,31	0,00
<b>Tot. Immobilizzazioni in corso e acconti (immateriali)</b>	<b>17.617.961,13</b>								<b>19.136.679,06</b>	
Infrastrutture demaniali	249.535.130,01	12.003.079,83					10.952.560,30		250.585.649,54	0,00
<b>Tot. Infrastrutture demaniali</b>	<b>249.535.130,01</b>								<b>250.585.649,54</b>	
Terreni edificabili	66.608,18			-4.959,44					61.648,74	0,00
Terreni agricoli	168.756,75								168.756,75	0,00
Altri terreni n.a.c.	274.145,45								274.145,45	0,00
<b>Tot. Terreni (2.1)</b>	<b>509.510,38</b>								<b>504.550,94</b>	
Fabbricati ad uso abitativo	4.957.654,02	244,56		4.640,07			111.183,03		4.851.355,62	0,00
Fabbricati ad uso commerciale	163.768,04	2.952,32					11.007,33		155.713,03	0,00
Fabbricati ad uso scolastico	82.229.240,80	3.288.509,21					2.794.289,17		82.723.460,84	0,00
Fabbricati rurali	0,00								0,00	0,00
Musei teatri e biblioteche	62.728,28								62.728,28	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	4.643.977,14	51.389,98					170.823,75		4.524.543,37	0,00
Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico	576.091,21								576.091,21	0,00
Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	5.309.114,17		3.500.000,00			1.809.114,17			0,00	0,00
Fabbricati ad uso scolastico di valore culturale, storico ed artistico	10.945.687,81	2.121,08							10.947.808,89	0,00
Beni immobili n.a.c.	82,96								82,96	0,00
<b>Tot. Fabbricati</b>	<b>108.888.344,43</b>								<b>103.841.784,20</b>	
Attrezzature scientifiche	141.685,36					1.154,00	11.017,79	1.110,43	130.624,00	43,57
Attrezzature n.a.c.	53.623,59	129.943,52				5.053,18	8.733,08	5.053,18	174.834,03	0,00
<b>Tot. Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>195.308,95</b>								<b>305.458,03</b>	

## Allegato 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali - esercizio 2020

Descrizione fattore	CONSISTENZA INIZIALE 2020	VARIAZ.NE DA C/FINANZIARIO (+/-)		VARIAZIONE DA ALTRE CAUSE (+/-)					CONSISTENZA FINALE 2020	minus-valenza / insussistenze
		+	-	+		-				
				altre variazioni positive	da immobilizzaz in corso	altre variazioni negative	ammortamento	storno ammortamento		
Mezzi di trasporto stradali	155.791,22	378.666,64				150.396,37	118.443,65	150.396,37	416.014,21	0,00
Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e di ordine pubblico n.a.c.	66.253,81	43.118,56				108.341,33	12.060,59	108.341,33	97.311,78	0,00
<b>Tot. Mezzi di trasporto</b>	<b>222.045,03</b>								<b>513.325,99</b>	
Server	0,00								0,00	0,00
Postazioni di lavoro	36.157,11	23.118,29				131.221,02	19.671,49	128.577,74	36.960,63	2.643,28
Periferiche	14.706,11	1.271,24				57.873,80	1.526,27	57.677,71	14.254,99	196,09
Apparati di telecomunicazione	173,85	219,54				2.020,64	112,84	2.020,64	280,55	0,00
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	3.431,20						1.143,80		2.287,40	0,00
Hardware n.a.c.	3.033,93						1.011,32		2.022,61	0,00
<b>Tot. Macchine per ufficio e hardware</b>	<b>57.502,20</b>								<b>55.806,18</b>	
Mobili e arredi per ufficio	310.363,91	84.397,27		105,00		54.863,94	64.476,01	52.347,23	327.873,46	2.516,71
Mobili e arredi per laboratori	47.767,80						5.970,98		41.796,82	
Mobili e arredi n.a.c.	99.161,20	4.800,00		50,00		2.277,86	8.926,80	2.232,29	95.038,83	45,57
<b>Tot. Mobili e arredi</b>	<b>457.292,91</b>								<b>464.709,11</b>	
Infrastrutture telematiche	851.584,76						31.155,54		820.429,22	0,00
<b>Tot. Infrastrutture</b>	<b>851.584,76</b>								<b>820.429,22</b>	
Oggetti di valore	621.514,19								621.514,19	0,00
Materiale bibliografico	950,00					333,91	50,00	333,91	900,00	0,00
Altri beni materiali diversi	226.927,00					23.099,89	12.488,49	20.945,59	212.284,21	2.154,30
<b>Tot. Altri beni materiali</b>	<b>849.391,19</b>								<b>834.698,40</b>	
<b>TOTALI</b>	<b>379.184.070,99</b>	<b>18.287.730,78</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>-164,37</b>	<b>0,00</b>	<b>2.420.260,32</b>	<b>15.091.833,04</b>	<b>603.546,63</b>	<b>377.063.090,67</b>	<b>7.599,52</b>

**Allegato 2 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE. Partecipazioni 2020**

DESCRIZIONE	Criterio valorizzaz	% partecip	PN Bilancio 2019	Valore a PN	Valore al 31/12/2019	Acquisti	Cessioni	Altre variazioni	Valore al 31/12/2020
<b><u>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE( A.B.IV.1.A.)</u></b>									
LEPIDA s.c.p.a.	costo	0,0014			1.000,00				1.000,00
<b>TOTALE IMPRESE CONTROLLATE</b>					<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b><u>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE PARTECIPATE ( A.B.IV.1.b.)</u></b>									
AGENZIA PER LA MOBILITA' S.P.A.	costo	29,00			3.666.554,87				3.666.554,87
AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.	costo	4,24			17.712.614,15				17.712.614,15
G.A.L. ANTICO FRIGNANO - società cooperativa a.r.l.	PN	5,18	43.646,00	2.260,86	2.250,04			10,82	2.260,86
MODENAFIERE s.r.l.	PN	14,61	608.010,00	88.830,26	106.527,47			-17.697,21	88.830,26
SETA S.P.A.	costo	7,12			996.390,08				996.390,08
Società Aeroporto di Pavullo nel Frignano s.r.l. in liquidaz.ne - CESSATA il 20/09/2018	PN	13,51			0,00				0,00
Società per la Promozione dell'economia modenese PROMO - soc.consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE	PN	0,50	10.435.185,00	52.175,93	52.988,10			-812,17	52.175,93
ACER MODENA Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena*	PN*	20,00			2.860.866,60				2.860.866,60
<b>TOTALE IMPRESE PARTECIPATE</b>					<b>25.398.191,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-18.498,56</b>	<b>25.379.692,75</b>
<b><u>PARTECIPAZIONI IN ALTRI SOGGETTI (A.B.IV.1.c.)</u></b>									
FONDAZIONE CASA NATALE ENZO FERRARI	costo	20,00			25.822,84				25.822,84
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI	costo	3,19			15.000,00				15.000,00
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	costo	14,79			15.000,00				15.000,00
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	costo	17,04			166.112,54				166.112,54
AESS	costo	16,67			15.000,00				15.000,00
<b>TOTALE ALTRI SOGGETTI</b>					<b>236.935,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.935,38</b>
<b>Totale partecipazioni</b>					<b>25.636.126,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-18.498,56</b>	<b>25.617.628,13</b>

\*Valorizzata a PN del primo esercizio di iscrizione nello Stato patrimoniale (esercizio 2017) senza successiva rivalutazione essendo la partecipata costantemente in utile

**Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)**

DESCRIZIONE (mutui garantiti)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.19	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.19	ACCERTAM.TI 2020 AI TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI	ALTRE VARIAZIONI 2020	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	AAPP / Altri	%	Quota annuale 2020	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20
I.T.P.C. Cavazzi e Liceo Sorbelli	616.649,54	326.824,22				616.649,54	AAPP	2,0	12.332,99	314.491,23
ITI Volta	1.988.359,06	1.053.830,33				1.988.359,06	AAPP	2,0	39.767,18	1.014.063,15
I.T.C. Luosi+ITPIA Galilei	723.039,66	361.519,84				723.039,66	AAPP	2,0	14.460,79	347.059,05
ITI e IPSIA Corni Largo Moro	361.519,83	206.066,28				361.519,83	AAPP	2,0	7.230,40	198.835,88
Adeguamento strutture e impianti edifici scolastici vari	2.162.601,21	1.048.372,54				2.162.601,21	AAPP	2,0	43.252,02	1.005.120,52
SP 1 Sorbarese	413.165,52	239.635,99				413.165,52	AAPP	3,0	12.394,97	227.241,02
I.T.F. Selmi (ex Liceo Wiligelmo)	542.279,74	254.871,52				542.279,74	AAPP	2,0	10.845,59	244.025,93
SP5	348.608,41	202.192,84				348.608,41	AAPP	3,0	10.458,25	191.734,59
SP7	348.608,41	202.192,84				348.608,41	AAPP	3,0	10.458,25	191.734,59
Liceo Scientifico Tassoni	239.947,42	112.775,32				239.947,42	AAPP	2,0	4.798,95	107.976,37
Liceo Scientifico Morandi	559.287,19	262.864,93				559.287,19	AAPP	2,0	11.185,74	251.679,19
Manutenzioni straordinarie strade provinciali	1.421.289,39	824.347,82				1.421.289,39	AAPP	3,0	42.638,68	781.709,14
Polo scolastico di Vignola	1.324.070,88	701.757,47				1.324.070,88	AAPP	2,0	26.481,42	675.276,05
Fanti -Carpi	181.000,00	106.790,00				181.000,00	AAPP	2,0	3.620,00	103.170,00
Da Vinci palestra- Carpi	624.248,00	368.306,33				624.248,00	AAPP	2,0	12.484,96	355.821,37
ITI Fermi - Modena	110.000,00	64.900,00				110.000,00	AAPP	2,0	2.200,00	62.700,00
ITC Paradisi - Vignola	50.000,00	29.500,00				50.000,00	AAPP	2,0	1.000,00	28.500,00
Barozzi - Modena	50.000,00	29.500,00				50.000,00	AAPP	2,0	1.000,00	28.500,00
Calvi - Finale Emilia	200.000,00	118.000,00				200.000,00	AAPP	2,0	4.000,00	114.000,00
	<b>12.264.674,26</b>	<b>6.514.248,27</b>	-			<b>12.264.674,26</b>			<b>270.610,19</b>	<b>6.243.638,08</b>
DESCRIZIONE (contributi diversi)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.19	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.19	ACCERTAM.TI 2020 AI TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI	ALTRE VARIAZIONI 2020	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	AAPP / Altri	%	Quota annuale 2020	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20
Manutenzioni straordinarie strade provinciali	22.063.688,44	15.886.120,63				22.063.688,44	AAPP	3,0	661.910,65	15.224.209,98
SP 12 Soliera	9.994,06	5.796,59				9.994,06	AAPP	3,0	299,82	5.496,77
S.P. 16 Catelnuovo R.	537.140,66	319.599,35				537.140,66	AAPP	3,0	16.114,22	303.485,13
S.P. 30 Sestola	107.982,68	60.094,22				107.982,68	AAPP	3,0	3.239,48	56.854,74
SP7 delle Valli	7.746,85	4.493,14				7.746,85	AAPP	3,0	232,41	4.260,73
S.P.1 Sorbarese	156.000,00	93.727,55				156.000,00	AAPP	3,0	4.680,00	89.047,55
Contributo per I.T.P.C. Cavazzi e Liceo Sorbelli	1.539.690,00	813.091,89				1.539.690,00	AAPP	2,0	30.793,80	782.298,09
SP 4 Fondovalle Panaro	2.809.531,15	1.753.973,15				2.809.531,15	AAPP	3,0	84.285,93	1.669.687,22
Edificio Monte S.Giulia	412.823,09	218.796,27				412.823,09	AAPP	2,0	8.256,46	210.539,81
Contributi per progettazioni	85.990,08	13.758,45				85.990,08	AAPP	3,0	2.579,70	11.178,75
SP 32 Frassinoro	176.481,12	107.559,10				176.481,12	AAPP	3,0	5.294,43	102.264,67
Piano regionale 2002/2004 viabilità	16.050.433,87	10.898.478,66				16.050.433,87	AAPP	3,0	481.513,02	10.416.965,64
Strade ex anas e progetto sicurezza	3.619.414,83	2.225.623,73				3.619.414,83	AAPP	3,0	108.582,44	2.117.041,29
Ripristino strade per danno idrogeologico	1.173.142,16	711.665,47				1.173.142,16	AAPP	3,0	35.194,26	676.471,21
Rotatoria ponte Rovere SP11	86.650,00	53.723,00				86.650,00	AAPP	3,0	2.599,50	51.123,50
SP 467 (potenziamento ponte)	5.995.077,65	3.716.948,15				5.995.077,65	AAPP	3,0	179.852,33	3.537.095,82
Vari interventi stradali	1.072.029,00	657.457,98				1.072.029,00	AAPP	3,0	32.160,87	625.297,11
Patto territoriale SP 27	1.761.620,63	1.090.304,38				1.761.620,63	AAPP	3,0	52.848,62	1.037.455,76

**Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)**

DESCRIZIONE (mutui garantiti)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.19	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.19	ACCERTAM.TI 2020 AI TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI	ALTRE VARIAZIONI 2020	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	AAPP / Altri	%	Quota annuale 2020	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20
Patto territoriale SP 33	877.113,98	543.674,46				877.113,98	AAPP	3,0	26.313,42	517.361,04
Patto territoriale SP 32	1.550.180,01	954.963,41				1.550.180,01	AAPP	3,0	46.505,40	908.458,01
SP 38 Civago - ponte Rio Riccio	76.950,88	47.699,53				76.950,88	AAPP	3,0	2.308,53	45.391,00
Impianti fotovoltaici (attuazione PAESS)	110.916,72	54.112,61				110.916,72	AAPP	2,0	2.218,33	51.894,28
SP 324	1.024.167,91	675.867,20				1.024.167,91	AAPP	3,0	30.725,04	645.142,16
SP 468 tangenziale variante finale emilia	3.596.103,28	2.373.215,88				3.596.103,28	AAPP	3,0	107.883,10	2.265.332,78
SP 413 - carpi elimin.passaggio livello	5.164.600,00	3.408.636,00				5.164.600,00	AAPP	3,0	154.938,00	3.253.698,00
barriere antirumore per ferrovie	71.714,16	45.897,07				71.714,16	AAPP	3,0	2.151,42	43.745,65
Impianti fotovoltaici ipsia corni Largo Moro	6.006,39	3.183,40				6.006,39	AAPP	2,0	120,13	3.063,27
Anas per SP 255/569/467	66.195.673,35	47.663.008,07				66.195.673,35	AAPP	3,0	1.985.870,20	45.677.137,87
Pedemontana Sp 467 e 569 Fiorano/Spilamberto 3° stralcio	7.959.118,67	5.769.368,62				7.959.118,67	AAPP	3,0	238.773,56	5.530.595,06
Pedemontana Sp 467-569 4° stralcio	11.179.822,07	9.966.259,00	115.794,78	0,02		11.295.616,83	AAPP	3,0	338.868,50	9.743.185,26
SP 2 - Variante di Camposanto	4.191.434,98	3.352.805,39				4.191.434,98	AAPP	3,0	125.743,05	3.227.062,34
Sp 623 - sicurezza collegamenti casello Modena Sud (comuni)	700.000,00	616.000,00				700.000,00	AAPP	3,0	21.000,00	595.000,00
Sp 623 - sicurezza collegamenti casello Modena Sud (RER TRIRER)	966.482,76	937.488,28				966.482,76	AAPP	3,0	28.994,48	908.493,80
sp 16	220.000,00	158.400,00				220.000,00	AAPP	3,0	6.600,00	151.800,00
sp13 - tratto via Lavoro	180.000,00	122.400,00				180.000,00	AAPP	3,0	5.400,00	117.000,00
Adeguam. Normativi Scuole	2.711.363,89	1.974.785,48		783,85		2.710.580,04	AAPP	2,0	54.211,60	1.919.790,03
FCRMO - Fermi - Progetti	225.558,00	79.639,19				225.558,00	Altri	10,0	22.555,80	57.083,39
Ampliamento IPSIA Ferrari 2° stralcio	1.000.351,07	680.572,71				1.000.351,07	Altri	2,0	20.007,02	660.565,69
Formiggini - Nuova sede	1.038.668,96	724.322,06				1.038.668,96	AAPP	2,0	20.773,38	703.548,68
SP 324 - Potenziamento Alto Frignano	4.000.000,00	3.240.000,00				4.000.000,00	AAPP	3,0	120.000,00	3.120.000,00
SP 32 Loc. Pietravolta - Emergenza frane (RER Dip. Prot.Civ.)	533.389,89	403.797,06				533.389,89	AAPP	3,0	16.001,70	387.795,36
OPERE STRADALI COLLEGAMENTO CON A22	9.285.240,24	8.262.242,44		6.965,07		9.278.275,17	Altri	3,0	278.348,26	7.976.929,11
Centro operat unificato Prot.Civ. MARZAGLIA (acquisto beni mobili)	165.126,74	-				165.126,74	Altri	10,0	-	-
Verifiche tecniche sicurezza edifici scolastici L.289/02 e Opcm 3362/04	392.837,19	349.378,84				392.837,19	AAPP	2,0	7.856,74	341.522,10
Progetto sicurezza stradale dell'autotrasporto	143.985,79	106.549,48				143.985,79	AAPP	3,0	4.319,57	102.229,91
Contrib. per rimoz. barriere architett. - Liceo Wiligelmo	30.388,80	21.060,09				30.388,80	AAPP	2,0	607,78	20.452,31
Istituto Venturi_Ripristino post incendio	147.078,31	29.415,64				147.078,31	Altri	2,0	2.941,57	26.474,07
Sp.16 - Rotatoria/S.Giovanni/Tacchini	50.000,00	39.000,00				50.000,00	AAPP	3,0	1.500,00	37.500,00
Manutenzioni varie _ scuole	147.836,65	125.926,37				147.836,65	AAPP	2,0	2.956,73	122.969,64
SP 19 Consolidam - RER Prot. Civ.	31.382,23	24.478,15				31.382,23	AAPP	3,0	941,47	23.536,68
SP 324 Ripristino a seguito frana - RER	840.000,00	638.400,00				840.000,00	AAPP	3,0	25.200,00	613.200,00
SP 623 Consolidam scarpata per eventi atmosf.2008 - RER	59.751,38	46.606,08				59.751,38	AAPP	3,0	1.792,54	44.813,54
Sp.255 - Variante Nonantola	10.000.000,00	9.200.000,00				10.000.000,00	AAPP	2,0	200.000,00	9.000.000,00
Sp.467 - Potenziam.Fiorano Sassuolo	820.584,09	668.999,76				820.584,09	AAPP	3,0	24.617,52	644.382,24
Sp.623 - Rotatoria Tacchini/Rangoni	113.116,58	85.049,86				113.116,58	AAPP	3,0	3.393,50	81.656,36
Scuole - Lavori vari - Fondi Inail	313.647,29	241.514,11				313.647,29	AAPP	2,0	6.272,95	235.241,16
Procedure espropriative (strade)	74.476,88	58.091,95				74.476,88	Altri	3,0	2.234,31	55.857,64
Impianti FOTOVOLTAICO su patrimonio provinciale	816.187,77	751.626,69				816.187,77	Altri	2,0	16.323,76	735.302,93
Palazzina ex Bidinelli - ristrutturazione	500.000,00	460.000,00				500.000,00	Altri	2,0	10.000,00	450.000,00
Progetti E-Government (RIUSO)	99.870,95	-				99.870,95	AAPP	15,0	-	-
Consolidamenti e ripristini strade per frane	1.384.740,33	1.190.210,39				1.384.740,33	AAPP	3,0	41.542,21	1.148.668,18

**Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)**

DESCRIZIONE (mutui garantiti)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.19	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.19	ACCERTAM.TI 2020 AI TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI	ALTRE VARIAZIONI 2020	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	AAPP / Altri	%	Quota annuale 2020	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20
Manutenz scuole interessate da sisma 2012	383.236,65	309.086,45				383.236,65	AAPP	2,0	7.664,73	301.421,72
Manutenz viabilita' interessata da sisma 2012	1.989.372,90	1.631.285,77				1.989.372,90	AAPP	3,0	59.681,19	1.571.604,58
Sicurezza scuole (fondi CIPE)	1.235.196,19	1.137.137,45				1.235.196,19	AAPP	2,0	24.703,92	1.112.433,53
Emergenza frane SSPP varie - RER.Prot.Civ	3.216.390,41	2.901.245,31	1.374.019,55	14.799,09		4.575.610,87	AAPP	3,0	137.268,33	4.123.197,44
SP 1 - Nuovo Ponte di Bomporto sul Panaro	4.100.000,00	3.731.000,00		35.000,00		4.065.000,00	AAPP	3,0	121.950,00	3.574.050,00
Luosi Mirandola - Sisma 2012	2.000.000,00	1.840.000,00				2.000.000,00	Altri	2,0	40.000,00	1.800.000,00
Fondi Prot.Civ. per sisma 2012 - Scuole	3.818.458,76	3.517.752,86				3.818.458,76	AAPP	2,0	76.369,18	3.441.383,68
Venturi v. Servi - Sisma 2012	2.433.278,22	2.384.612,66				2.433.278,22	AAPP	2,0	48.665,56	2.335.947,10
Galilei Mirandola - Sisma 2012	9.060.569,16	8.698.146,40				9.060.569,16	Altri	2,0	181.211,38	8.516.935,02
Assicurazioni per terremoto 2012 - A spese varie investimento - Scuole	10.300.000,00	8.616.320,00				10.300.000,00	Altri	2,0	206.000,00	8.410.320,00
Assicurazioni per terremoto 2012 - A spesa SP468 Ponte Motta - Sisma 2012	900.000,00	819.000,00				900.000,00	Altri	3,0	27.000,00	792.000,00
SP 14 Variante di San Cesario - Fondi Autostrade spa	5.123.627,69	5.123.627,69	2.163,30			5.125.790,99	Altri	3,0		5.125.790,99
Eventi alluvionali 2014 - da Protezione civile RER	563.004,12	495.443,64				563.004,12	AAPP	3,0	16.890,12	478.553,52
Deledda v. Ganaceto - Sisma 2012	209.522,34	192.760,54				209.522,34	AAPP	2,0	4.190,45	188.570,09
ITC Meucci - Ampliamento - Finanz.DG.RER 30/11/2015 - BEI (da MIUR) D.L.104/13	1.473.451,96	1.364.110,37				1.473.451,96	AAPP	2,0	29.469,04	1.334.641,33
L.S. Formiggini - Ristrutturaz bagni, coperture...- Mutui BEI / MIUR / CDP / RER	242.931,81	226.907,45				242.931,81	AAPP	2,0	4.858,64	222.048,81
Fondazione CR Carpi x Meucci Fanti Da Vinci (spostamento moduli)	100.000,00	94.000,00				100.000,00	Altri	2,0	2.000,00	92.000,00
FCR Vignola - ITI Levi Vignola - Realizz 2 aule innovative 2.00 - Nuovo impianto aria	20.000,00	19.260,00				20.000,00	Altri	2,0	400,00	18.860,00
Ist.Spallanzani Ex Messieri di Castelfranco - Manut./Miglioram sismico - Fin.Miur D.L.50/2017	70.861,58	67.093,93	1.055.079,89			1.125.941,47	AAPP	2,0	22.518,83	1.099.654,99
Polo Guarini Wiligelmo - Messa Sicurezza e Prev.Incendi - 2' Str. -BEI / MIUR / CDP / RER	251.000,64	245.980,63				251.000,64	AAPP	2,0	5.020,01	240.960,62
Ist. Levi-Paradisi - Ampliamento del fabbricato - MIUR DM.8/8/17 DL.50/17 Conv.L.96/2009	13.143,60	13.143,60	922.687,85			935.831,45	AAPP	2,0		935.831,45
Polo Scolastico Selmi-Corni di Modena - Ampliamento - Fin. MIUR DL. 50/2017 - Conv.L.96/2009	444.526,99	444.526,99	942.043,99			1.386.570,98	AAPP	2,0		1.386.570,98
Ist.Venturi Via Belle Arti - Cofinanziamento sicurezza scuole - MIUR DM. 91/2011	6.090,24	6.090,24				6.090,24	AAPP	2,0	121,80	5.968,44
Liceo Tassoni - Adeguamento normativi agli impianti - DL.104/2013 art.10 - Mutui BEI / MIUR	195.973,20	195.973,20				195.973,20	AAPP	2,0	3.919,46	192.053,74
IIS Morante - Ristrutturaz. fogne e Impermeabilizz tetto - DL.104/2013 art.10 - Mutui BEI / MIUR	188.617,45	188.617,45				188.617,45	AAPP	2,0	3.772,35	184.845,10
Consorzio Burana - Contributo per sistemazione Sp.9 Km. 8.250	39.806,67	39.806,67				39.806,67	AAPP	3,0	1.194,20	38.612,47
Campogalliano - Contributo per Sp.13 Rotatoria con via Fornaci	133.779,03	133.779,03	316.684,38			450.463,41	AAPP	3,0		450.463,41
LR 3/99 RER Contributi per opere stradali	3.221.177,77	3.075.397,05	794.683,76			4.015.861,53	AAPP	3,0	120.475,85	3.749.604,96
FCR Mo per ITIS Selmi - Nuovo laboratorio di Microbiologia	62.448,23	62.448,23				62.448,23	Altri	2,0	1.248,96	61.199,27
Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Interv.13063 Ag.Prot.Civ. ER OCDI	19.444,93	19.444,93	230.555,07	559,91		249.440,09	AAPP	3,0		249.440,09
MIT - FSC 2014/20 Cipe Delib.54/2016- Variante Sp.467/569 Pedemontana - 4'Stralcio L.96/2009	34.434,07	32.368,03	764,52			35.198,59	AAPP	3,0	1.055,96	32.076,59
MIT - DM 49/2018 - Programma straordinario di Manutenzione strade	5.736.762,72	5.736.762,72	4.097.687,66			9.834.450,38	AAPP	3,0		9.834.450,38
Calvi Morandi EPT Il Lotto 4 RER Ricostruzione Sisma 2012	29.374,64	29.374,64	40.505,10			69.879,74	AAPP	2,0	1.397,59	68.482,15
Liceo Fanti - Ampliamento - DG RER 382/2019	7.934,62	7.934,62		486,04		7.448,58	AAPP	2,0		7.448,58
Ist. Corni - Riqualificazione didattica - Opera 236 - DG RER 382/2019	199.407,60	199.407,60		19.443,25		179.964,35	AAPP	2,0	3.599,29	176.365,06
Itas Spallanzani ricostruzione palazzina C - DG RER 382/2019	11.322,26	11.322,26	4.786,53			16.108,79	AAPP	2,0		16.108,79
IIS Levi - Messa in sicurezza infissi esterni- Opera 233 - Finanziato con Risparmi Mutui BEI	405.307,80	405.307,80	268.652,71			673.960,51	AAPP	2,0	13.479,21	660.481,30
ITCG Baggi - Messa in sicurezza Infissi Esterni - Opera 235 - Fin.con Risparmio Mutui BEI	19.930,73	19.930,73	341.373,40			361.304,13	AAPP	2,0	7.226,08	354.078,05
IPTC Morante - Adeguamento Sismico -Corpo A - Fin.Con Mutui BEI 2018/2020 - Anno 2018	10.551,49	10.551,49	800,00			11.351,49	AAPP	2,0		11.351,49
ITES Barozzi - Miglioramento/Adeguam.sismico - 2' Stralcio - Mutui BEI 2018/2020	4.291,20	4.291,20	859.553,71			863.844,91	AAPP	2,0		863.844,91
FCRMO - Liceo Muratori-San Carlo - Lavori adeguamento Laboratori Multimediali - FCR	14.829,27	14.829,27			6.370,73	21.200,00	Altri	2,0		21.200,00
FCRMO - Ist.Venturi Via dei Servi - Rifacimento pavimenti palestra - Pratica Sime 2018.0	49.045,16	49.045,16		4.813,90		44.231,26	Altri	2,0	884,63	43.346,63
FCR Mirandola - Istituto "Luosi-Pico" di Mirandola - Arredi per la biblioteca	15.000,00	15.000,00				15.000,00	Altri	2,0	300,00	14.700,00

**Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)**

DESCRIZIONE (mutui garantiti)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.19	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.19	ACCERTAM.TI 2020 AI TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI	ALTRE VARIAZIONI 2020	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	AAPP / Altri	%	Quota annuale 2020	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20
Restauro Mosaico dell'Ist. Corni di Modena	20.000,00	20.000,00				20.000,00	Altri	2,0		20.000,00
Progetto "Montagnamica"- DGRER 138/19 e Det.RER 10159/2019 polizia provinciale	15.000,00	13.500,00				15.000,00	AAPP	10,0	1.500,00	12.000,00
Cofinanziam Min.Istruzione50% per Spese di Progettazione Sicurezza scuole	43.760,00	43.760,00				43.760,00	AAPP	2,0		43.760,00
Cofinanziam MIT 80% per Spese di Progettazione Sicurezza scuole	219.410,02	219.410,02				219.410,02	AAPP	2,0		219.410,02
Ist.Morante Corpo B - Progetto per messa in sicurezza - Quota MIUR Decr.Dirett. 68/19 Legge 130/18			7.301,14			7.301,14	AAPP	2,0		7.301,14
MIUR- Fondo Unico edilizia scolastica L.221/12 - Art.232, c.8 D.L 34/2020 L.77/20 - Interventi urgenti anti Covid-19			345.348,92			345.348,92	AAPP	2,0	6.906,98	338.441,94
MIUR Messa in sicurezza edifici - Fin.MIUR PON-FESR 2014/2020 - Emergenza Covid			1.064.486,73			1.064.486,73	AAPP	2,0		1.064.486,73
ISA Venturi-Via Ganaceto - Lavori Antincendio e centrale termica - Fin.Miur Decreto 101/2019			28.681,99			28.681,99	AAPP	2,0		28.681,99
ITIS Fermi - Adeguamento antincendio - Fin.Miur Decr.-101/2019			52.165,50			52.165,50	AAPP	2,0		52.165,50
IIS Corni L.go Moro - Palazzina A - Adeguamento antincendio - Opera 256 - Interv.0360232909 - Fin.Miur Decr. 101/2019			2.601,82			2.601,82	AAPP	2,0		2.601,82
ITCG Baggi - Adeguamento antincendio - Fin.Miur Decr.101 del 13/2/19 Opera 261			7.224,06			7.224,06	AAPP	2,0		7.224,06
IIS - Selmi - Adeguamento antincendio - Palestra - Fin.MIUR - Decreto 101/2019			44.993,78			44.993,78	AAPP	2,0	899,88	44.093,90
IIS P.Levi - Opere di adeguamento antincendio - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19			68.372,42			68.372,42	AAPP	2,0		68.372,42
ITC Barozzi - Opere di adeguamento antincendio - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19			16.446,19			16.446,19	AAPP	2,0		16.446,19
Iti Fermi - Adeguamento Sismico 1' Stralcio (Laboratori) - Fin.Con Mutui BEI 2018/2020			15.200,96			15.200,96	AAPP	2,0		15.200,96
ITCS Meucci Palestra - Opera 281 Adeguamento antincendio - Interv.0360052905 - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19			67.000,71			67.000,71	AAPP	2,0		67.000,71
Liceo Muratori- Opera 287 Adeguamento antincendio - Interv.0360230842 - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19			70.000,00			70.000,00	AAPP	2,0		70.000,00
Ist.Morante Adeguamento Sismico - Corpo B - DG.RER 352/2019 - F.di Da Finanz. MIUR DM 847 del 9/10/2019			7.649,24			7.649,24	AAPP	2,0		7.649,24
MIT - F.do Sviluppo e Coesione 2014/2020 - CIPE Delib.54/2016 - Per Sp.13 di Campogalliano/Via Fornaci			296.102,94			296.102,94	AAPP	3,0		296.102,94
MIT - Area Nord - Ulteriori lavori alle pavimentazioni e segnaletica - Anno 2020 - D.M. 29/5/20			434.120,78			434.120,78	AAPP	3,0	13.023,62	421.097,16
MIT - Area Nord - Ulteriori lavori alle pavimentazioni e segnaletica - Anno 2020 - D.m. 123/2020			788.089,43			788.089,43	AAPP	3,0		788.089,43
S.P. 8 di Mirandola - Consolidamento archi in muratura deteriorati del ponte di Concordia al km. 9+500			60.354,76			60.354,76	AAPP	3,0		60.354,76
Potenziamento collegamento SS 12 - SP 413. Messa in sicurezza e adeguamento ponte bailey sul fiume Secchia			49.650,13			49.650,13	AAPP	3,0		49.650,13
S.P. 324 del Passo delle Radici - Rifacimento barriere di sicurezza e consolidamento del ponte Fosso Lezza			49.733,74			49.733,74	AAPP	3,0		49.733,74
Progetti Sperimentali di Innovazione "Una pedalata nella natura"			45.291,40			45.291,40	AAPP	15,0	6.793,71	38.497,69
Sp.255 - Man.Str.Nuovo Ponte Navicello e sottopasso Via Maestra - Fin.MIT-MEF -Decreto 3/1/20 nr. 1			20.000,00			20.000,00	AAPP	3,0		20.000,00
I.S. Morante - MIUR Decr.363/2018 - Finanziamento per la Progettazione di Opere antisismiche			11.851,85			11.851,85	AAPP	2,0		11.851,85
IIS Corni L.go Moro - Palazzina B - Adeguamento antincendio - Opera 259 - Interv.0360232809 - Fin.Miur Decr. 101/2019			2.292,78			2.292,78	AAPP	2,0		2.292,78
Spostam da fondi che non capitalizz, x acquisto beni mobili inventariati	209.351,44	-				209.351,44	AAPP	15,0		-
	<b>255.522.928,02</b>	<b>199.152.651,06</b>	<b>14.922.797,47</b>	<b>82.851,13</b>	<b>6.370,73</b>	<b>270.369.245,09</b>			<b>6.922.910,46</b>	<b>207.076.057,67</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>267.787.602,28</b>	<b>205.666.899,33</b>	<b>14.922.797,47</b>	<b>82.851,13</b>	<b>6.370,73</b>	<b>282.633.919,35</b>			<b>7.193.520,65</b>	<b>213.319.695,75</b>



STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2020	2019
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	19.136.679,06	17.617.961,13
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicit�	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	42.689,92	0,00
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.093.989,14	17.617.961,13
9	Altre	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>19.136.679,06</b>	<b>17.617.961,13</b>
II	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
1	Beni demaniali	250.585.649,54	249.535.130,01
1.1	Terreni	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	0,00	0,00
1.3	Infrastrutture	250.585.649,54	249.535.130,01
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	107.340.762,07	112.030.979,85
2.1	Terreni	504.550,94	509.510,38
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	103.841.784,20	108.888.344,43
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	305.458,03	195.308,95
2.5	Mezzi di trasporto	513.325,99	222.045,03
2.6	Macchine per ufficio e hardware	55.806,18	57.502,20
2.7	Mobili e arredi	464.709,11	457.292,91
2.8	Infrastrutture	820.429,22	851.584,76
2.99	Altri beni materiali	834.698,40	849.391,19
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	17.394.455,28	11.670.159,98
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>375.320.866,89</b>	<b>373.236.269,84</b>
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1	Partecipazioni in	25.617.628,13	25.636.126,69
a	<i>imprese controllate</i>	1.000,00	1.000,00
b	<i>imprese partecipate</i>	25.379.692,75	25.398.191,31
c	<i>altri soggetti</i>	236.935,38	236.935,38
2	Crediti verso	0,00	0,00
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
d	<i>altri soggetti</i>	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>25.617.628,13</b>	<b>25.636.126,69</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>420.075.174,08</b>	<b>416.490.357,66</b>
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<i>Rimanenze</i>	42.037,01	60.497,49
	<b>Totale rimanenze</b>	<b>42.037,01</b>	<b>60.497,49</b>
II	<i>Crediti (2)</i>		
1	Crediti di natura tributaria	2.810.365,39	3.246.500,45
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanit�</i>	0,00	0,00
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	2.810.365,39	3.246.500,45
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	22.168.698,42	20.865.935,22
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	16.562.384,30	10.651.132,10
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese partecipate</i>	810.429,82	290.489,36
d	<i>verso altri soggetti</i>	4.795.884,30	9.924.313,76



## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2020	2019
3	Verso clienti ed utenti	411.585,60	356.190,56
4	Altri Crediti	391.106,23	3.649.798,03
a	verso l'erario	0,00	15.792,00
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
c	altri	391.106,23	3.634.006,03
	<b>Totale crediti</b>	<b>25.781.755,64</b>	<b>28.118.424,26</b>
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	67.886.800,73	35.538.702,12
a	Istituto tesoriere	123.089,17	125.238,58
b	presso Banca d'Italia	67.763.711,56	35.413.463,54
2	Altri depositi bancari e postali	33.670,88	78.413,67
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>67.920.471,61</b>	<b>35.617.115,79</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>93.744.264,26</b>	<b>63.796.037,54</b>
	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	57.729,98	69.927,73
2	Risconti attivi	315.215,54	291.218,28
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>372.945,52</b>	<b>361.146,01</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>



## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2020	2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	-170.958.437,65	-179.549.495,52
II	Riserve	352.161.592,42	352.716.756,83
a	da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	0,00
b	da capitale	7.533.344,56	9.479.820,87
c	da permessi di costruire	0,00	0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	344.391.312,48	343.000.000,58
e	altre riserve indisponibili	236.935,38	236.935,38
III	Risultato economico dell'esercizio	16.681.154,01	9.845.007,63
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>197.884.308,78</b>	<b>183.012.268,94</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	422.458,67	310.514,13
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>422.458,67</b>	<b>310.514,13</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	52.870.901,15	61.628.167,60
a	prestiti obbligazionari	26.104.043,44	31.597.165,26
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	3.894.568,72	4.306.160,49
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00
d	verso altri finanziatori	22.872.288,99	25.724.841,85
2	Debiti verso fornitori	10.416.512,62	6.915.478,97
3	Acconti	700.000,00	700.000,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	35.652.234,13	20.021.262,78
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	35.549.792,37	19.678.073,29
c	imprese controllate	0,00	0,00
d	imprese partecipate	0,00	0,00
e	altri soggetti	102.441,76	343.189,49
5	Altri debiti	1.476.204,79	1.430.377,62
a	tributari	549.265,22	603.264,61
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	17.821,46	0,00
c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00
d	altri	909.118,11	827.113,01
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>101.115.852,69</b>	<b>90.695.286,97</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	1.099.768,48	956.064,26
II	Risconti passivi	213.669.995,24	205.673.406,91
1	Contributi agli investimenti	213.319.695,75	205.666.899,33
a	da altre amministrazioni pubbliche	178.441.131,01	169.973.633,96
b	da altri soggetti	34.878.564,74	35.693.265,37
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	350.299,49	6.507,58
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>		<b>214.769.763,72</b>	<b>206.629.471,17</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1)	Impegni su esercizi futuri	17.610.367,42	22.185.125,77
2)	Beni di terzi in uso	0,00	0,00
3)	Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4)	Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5)	Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6)	Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7)	Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>17.610.367,42</b>	<b>22.185.125,77</b>



## CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2020	2019
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1	Proventi da tributi	53.542.615,17	59.724.360,43
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	29.593.899,62	16.769.745,50
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	21.750.424,28	9.595.287,48
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	7.193.520,65	7.040.812,00
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	649.954,69	133.646,02
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.061.687,71	1.156.515,11
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	477.706,81	636.125,91
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	255.959,22	138.373,62
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	328.021,68	382.015,58
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.669.461,14	865.887,47
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>85.867.663,64</b>	<b>78.516.508,51</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	362.623,29	494.676,12
10	Prestazioni di servizi	9.509.038,15	10.792.848,33
11	Utilizzo beni di terzi	1.184.924,96	1.178.848,01
12	Trasferimenti e contributi	33.453.013,85	34.982.371,24
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	32.397.974,13	34.067.440,25
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	1.055.039,72	875.534,22
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	39.396,77
13	Personale	8.572.419,79	8.719.208,58
14	Ammortamenti e svalutazioni	15.091.833,04	14.385.412,35
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	755.180,81	566.092,79
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	14.336.652,23	13.819.319,56
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	18.460,48	69.859,29
16	Accantonamenti per rischi	71.000,00	47.812,51
17	Altri accantonamenti	40.944,54	81.701,62
18	Oneri diversi di gestione	940.032,92	824.622,50
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>69.244.291,02</b>	<b>71.577.360,55</b>
	<b>DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>16.623.372,62</b>	<b>6.939.147,96</b>
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	1.513.354,00	4.276.870,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	1.513.354,00	4.276.870,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	284,23	1.087,67
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.513.638,23</b>	<b>4.277.957,67</b>
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.281.710,81	1.427.715,44
a	<i>Interessi passivi</i>	1.281.710,81	1.427.715,44
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>1.427.715,44</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>231.927,42</b>	<b>2.850.242,23</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	18.498,56	8.983,32
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-18.498,56</b>	<b>-8.983,32</b>
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
24	Proventi straordinari	412.515,72	670.652,66
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00



## CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2020	2019
c	<i>Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	409.174,74	662.875,07
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	3.340,98	7.777,59
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>412.515,72</b>	<b>670.652,66</b>
25	Oneri straordinari	33.865,26	163.168,35
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
b	<i>Soppravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	33.865,26	162.345,45
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	822,90
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>33.865,26</b>	<b>163.168,35</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>378.650,46</b>	<b>507.484,31</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>17.215.451,94</b>	<b>10.287.891,18</b>
26	Imposte (*)	534.297,93	442.883,55
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.681.154,01</b>	<b>9.845.007,63</b>

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2020

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
121030701001 - Acquisto software (121030701001)						
Incrementi nel periodo	4		53.362,40	10.672,48		
Valori al 31/12/2020	4		53.362,40	10.672,48	42.689,92	
121060201001 - Software (121060201001)						
Valori inizio esercizio	4765	0	4.446.360,87	4.374.016,19	72.344,68	
Incrementi nel periodo	0	0	23.886,00	48.014,85		
Decrementi nel periodo	-42		-74.510,21	-74.510,21		
Valori al 31/12/2020	4723	0	4.395.736,66	4.347.520,83	48.215,83	
121070101001 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi (121070101001)						
Valori inizio esercizio	3	0	6.462.684,27	6.462.684,27		
Valori al 31/12/2020	3	0	6.462.684,27	6.462.684,27	0,00	
121070101999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi (121070101999)						
Valori inizio esercizio	73	0	31.554.528,06	14.008.911,61	17.545.616,45	
Incrementi nel periodo	0	0	2.196.650,34	696.493,48		
Valori al 31/12/2020	73	0	33.751.178,40	14.705.405,09	19.045.773,31	
121990101001 - Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c. (121990101001)						
Valori inizio esercizio	3	0	244.366,37	244.366,37		
Valori al 31/12/2020	3	0	244.366,37	244.366,37	0,00	
122010101001 - Infrastrutture demaniali (122010101001)						
Valori inizio esercizio	66	0	353.082.251,99	103.547.121,98	249.535.130,01	
Incrementi nel periodo	0	0	12.003.079,83	10.952.560,30		
Valori al 31/12/2020	66	0	365.085.331,82	114.499.682,28	250.585.649,54	
122020101001 - Mezzi di trasporto stradali (122020101001)						
Valori inizio esercizio	127	0	2.266.039,21	2.110.247,99	155.791,22	
Incrementi nel periodo	10	0	378.666,64	118.443,65		
Decrementi nel periodo	-8		-150.396,37	-150.396,37		
Valori al 31/12/2020	129	0	2.494.309,48	2.078.295,27	416.014,21	
122020103001 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua (122020103001)						
Valori inizio esercizio	7	0	2.887,02	2.887,02		
Valori al 31/12/2020	7	0	2.887,02	2.887,02	0,00	
122020199999 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c. (122020199999)						
Valori inizio esercizio	160	0	1.103.638,55	1.037.384,74	66.253,81	
Incrementi nel periodo	2	0	43.118,56	12.060,59		
Decrementi nel periodo	-10		-108.341,33	-108.341,33		
Valori al 31/12/2020	152	0	1.038.415,78	941.104,00	97.311,78	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2020

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
122020301001 - Mobili e arredi per ufficio (122020301001)						
Valori inizio esercizio	106562	0	5.585.375,78	5.275.011,87	310.363,91	
Incrementi nel periodo	1056	0	84.502,27	64.476,01		
Decrementi nel periodo	-1567		-54.863,94	-52.347,23		
Valori al 31/12/2020	106051	0	5.615.014,11	5.287.140,65	327.873,46	
122020303001 - Mobili e arredi per laboratori (122020303001)						
Valori inizio esercizio	1	0	59.709,76	11.941,96	47.767,80	
Incrementi nel periodo				5.970,98		
Valori al 31/12/2020	1	0	59.709,76	17.912,94	41.796,82	
122020399001 - Mobili e arredi n.a.c. (122020399001)						
Valori inizio esercizio	2687	0	462.953,02	363.791,82	99.161,20	
Incrementi nel periodo	30	0	4.850,00	8.926,80		
Decrementi nel periodo	-10		-2.277,86	-2.232,29		
Valori al 31/12/2020	2707	0	465.525,16	370.486,33	95.038,83	
122020401001 - Macchinari (122020401001)						
Valori inizio esercizio	25	0	61.443,19	61.443,19		
Valori al 31/12/2020	25	0	61.443,19	61.443,19	0,00	
122020501001 - Attrezzature scientifiche (122020501001)						
Valori inizio esercizio	186	0	471.595,40	329.910,04	141.685,36	
Incrementi nel periodo	0	0		11.017,79		
Decrementi nel periodo	-2		-1.154,00	-1.110,43		
Valori al 31/12/2020	184	0	470.441,40	339.817,40	130.624,00	
122020502001 - Attrezzature sanitarie (122020502001)						
Valori inizio esercizio	16	0	2.864,04	2.864,04		
Valori al 31/12/2020	16	0	2.864,04	2.864,04	0,00	
122020599999 - Attrezzature n.a.c. (122020599999)						
Valori inizio esercizio	3788	0	1.201.230,15	1.147.606,56	53.623,59	
Incrementi nel periodo	259	0	129.943,52	8.733,08		
Decrementi nel periodo	-11		-5.053,18	-5.053,18		
Valori al 31/12/2020	4036	0	1.326.120,49	1.151.286,46	174.834,03	
122020701001 - Server (122020701001)						
Valori inizio esercizio	57	0	417.276,59	417.276,59		
Decrementi nel periodo	-1		-1.813,68	-1.813,68		
Valori al 31/12/2020	56	0	415.462,91	415.462,91	0,00	
122020702001 - Postazioni di lavoro (122020702001)						
Valori inizio esercizio	976	0	1.107.611,83	1.071.454,72	36.157,11	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2020

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Incrementi nel periodo	50	0	23.118,29	19.671,49		
Decrementi nel periodo	-151		-131.221,02	-128.577,74		
Valori al 31/12/2020	875	0	999.509,10	962.548,47	36.960,63	
122020703001 - Periferiche (122020703001)						
Valori inizio esercizio	682	0	568.142,42	553.436,31	14.706,11	
Incrementi nel periodo	4	0	1.271,24	1.526,27		
Decrementi nel periodo	-75		-57.873,80	-57.677,71		
Valori al 31/12/2020	611	0	511.539,86	497.284,87	14.254,99	
122020704001 - Apparat di telecomunicazione (122020704001)						
Valori inizio esercizio	101	0	156.349,37	156.175,52	173,85	
Incrementi nel periodo	1		219,54	112,84		
Decrementi nel periodo	-3		-2.020,64	-2.020,64		
Valori al 31/12/2020	99	0	154.548,27	154.267,72	280,55	
122020705001 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (122020705001)						
Valori inizio esercizio	10	0	4.575,00	1.143,80	3.431,20	
Incrementi nel periodo				1.143,80		
Valori al 31/12/2020	10	0	4.575,00	2.287,60	2.287,40	
122020799999 - Hardware n.a.c. (122020799999)						
Valori inizio esercizio	175	0	234.633,38	231.599,45	3.033,93	
Incrementi nel periodo				1.011,32		
Decrementi nel periodo	-1		-30.467,00	-30.467,00		
Valori al 31/12/2020	174	0	204.166,38	202.143,77	2.022,61	
122020901001 - Fabbricati ad uso abitativo (122020901001)						
Valori inizio esercizio	179	0	6.148.468,23	1.190.814,21	4.957.654,02	
Incrementi nel periodo	0	0	5.204,00	111.183,03		
Valori al 31/12/2020	179	0	6.153.672,23	1.301.997,24	4.851.674,99	
122020902001 - Fabbricati ad uso commerciale (122020902001)						
Valori inizio esercizio	27	0	1.599.783,74	1.436.015,70	163.768,04	
Incrementi nel periodo	0	0	2.952,32	11.007,33		
Valori al 31/12/2020	27	0	1.602.736,06	1.447.023,03	155.713,03	
122020903001 - Fabbricati ad uso scolastico (122020903001)						
Valori inizio esercizio	89	0	165.358.447,33	83.129.206,53	82.229.240,80	
Incrementi nel periodo	0	0	3.288.509,21	2.794.289,17		
Valori al 31/12/2020	89	0	168.646.956,54	85.923.495,70	82.723.460,84	
122020909001 - Infrastrutture telematiche (122020909001)						
Valori inizio esercizio	1	0	1.038.518,00	186.933,24	851.584,76	
Incrementi nel periodo				31.155,54		

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2020

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Valori al 31/12/2020	1	0	1.038.518,00	218.088,78	820.429,22	
122020918001 - Musei, teatri e biblioteche (122020918001)						
Valori inizio esercizio	2	0	104.071,28	41.343,00	62.728,28	
Valori al 31/12/2020	2	0	104.071,28	41.343,00	62.728,28	
122020919001 - Fabbricati ad uso strumentale (122020919001)						
Valori inizio esercizio	33	0	10.581.644,18	5.937.667,04	4.643.977,14	
Incrementi nel periodo	0	0	51.389,98	170.823,75		
Valori al 31/12/2020	33	0	10.633.034,16	6.108.490,79	4.524.543,37	
122020999999 - Beni immobili n.a.c. (122020999999)						
Valori inizio esercizio	2	0	1.258,45	1.175,49	82,96	
Valori al 31/12/2020	2	0	1.258,45	1.175,49	82,96	
122021002001 - Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico (122021002001)						
Valori inizio esercizio	5	0	1.130.850,19	554.758,98	576.091,21	
Valori al 31/12/2020	5	0	1.130.850,19	554.758,98	576.091,21	
122021003001 - Fabbricati ad uso scolastico di valore culturale, storico ed artistico (122021003001)						
Valori inizio esercizio	1	0	16.609.080,31	5.663.392,50	10.945.687,81	
Incrementi nel periodo	0	0	2.121,08			
Valori al 31/12/2020	1	0	16.611.201,39	5.663.392,50	10.947.808,89	
122021009001 - Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico (122021009001)						
Valori inizio esercizio	2	0	7.255.590,48	1.946.476,31	5.309.114,17	
Decrementi nel periodo	-2		-7.255.590,48	-1.946.476,31		
Valori al 31/12/2020	0	0	0,00	0,00	0,00	
122021101001 - Oggetti di valore (122021101001)						
Valori inizio esercizio	616	0	621.614,20	100,01	621.514,19	
Valori al 31/12/2020	616	0	621.614,20	100,01	621.514,19	
122021201001 - Materiale bibliografico (122021201001)						
Valori inizio esercizio	2936	0	58.838,81	57.888,81	950,00	
Incrementi nel periodo				50,00		
Decrementi nel periodo	-13		-333,91	-333,91		
Valori al 31/12/2020	2923	0	58.504,90	57.604,90	900,00	
122021299999 - Altri beni materiali diversi (122021299999)						
Valori inizio esercizio	3232	0	1.970.831,68	1.743.904,68	226.927,00	
Incrementi nel periodo	0	0		12.488,49		
Decrementi nel periodo	-75		-23.099,89	-20.945,59		
Valori al 31/12/2020	3157	0	1.947.731,79	1.735.447,58	212.284,21	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2020

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
122021301001 - Terreni agricoli (122021301001)						
Valori inizio esercizio	21		168.756,75		168.756,75	
Valori al 31/12/2020	21		168.756,75		168.756,75	
122021302001 - Terreni edificabili (122021302001)						
Valori inizio esercizio	9	0	66.608,18		66.608,18	
Decrementi nel periodo	-1		-4.959,44			
Valori al 31/12/2020	8	0	61.648,74		61.648,74	
122021399999 - Altri terreni n.a.c. (122021399999)						
Valori inizio esercizio	41	0	274.145,45		274.145,45	
Valori al 31/12/2020	41	0	274.145,45		274.145,45	
<b>Totale:</b>						
Valori inizio esercizio	127666	0	622.485.023,53	243.300.952,54	379.184.070,99	
Incrementi nel periodo	1416	0	18.292.845,22	15.091.833,04		
Decrementi nel periodo	-1972		-7.903.976,75	-2.582.303,62		
Valori al 31/12/2020	127110	0	632.873.892,00	255.810.481,96	377.063.410,04	

**PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE**

MISSIONI		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															Totale componenti negativi della gestione
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	
		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	53.847,26	4.978,38	1.933.222,05	26.918.143,46	0,00	0,00	799.222,17	3.643.489,64	227.781,29	293.523,34	0,00	0,00	71.000,00	40.944,54	865.539,39	34.851.691,52
<b>MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	4.982,54	355,49	5.258.480,64	4.492.841,13	60.000,00	0,00	358.618,85	765.242,41	519.710,98	2.888.470,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.348.702,32
<b>MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	0,00	0,00	45.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.366,00
<b>MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	0,00	0,00	285,55	0,00	0,00	0,00	0,00	280.685,95	0,00	258,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.229,92
<b>MISSIONE 09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	0,00	0,00	2.185,60	13.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.185,60
<b>MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	295.534,73	13.126,61	2.163.277,98	810.489,54	980.039,72	0,00	24.100,72	3.880.801,79	7.688,54	11.154.060,97	0,00	0,00	0,00	0,00	72.212,98	19.401.333,58
<b>MISSIONE 11</b>	<b>Soccorso civile</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	0,00	0,00	30.634,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205,95	31.840,75
<b>MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	0,00	0,00	124,03	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	0,00	339,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.663,25
<b>MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	8.258,76	0,00	69.461,50	153.500,00	0,00	0,00	2.983,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.074,60	235.278,08
<b>MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50</b>	<b>Debito pubblico</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>362.623,29</b>	<b>18.460,48</b>	<b>9.509.038,15</b>	<b>32.397.974,13</b>	<b>1.055.039,72</b>	<b>0,00</b>	<b>1.184.924,96</b>	<b>8.572.419,79</b>	<b>755.180,81</b>	<b>14.336.652,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.000,00</b>	<b>40.944,54</b>	<b>940.032,92</b>	<b>69.244.291,02</b>

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

MISSIONI		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI				IMPOSTE		TOTALE COSTI DI PER MISSIONE	
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Imposte	Totale Imposte		
		Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Soprapvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari	Totale Oneri straordinari			Imposte
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	118.199,06	118.199,06	18.498,56	18.498,56	7.202,18	0,00	0,00	0,00	7.202,18	211.981,79	211.981,79	35.207.573,11
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	457.697,86	457.697,86	0,00	0,00	4.219,56	0,00	0,00	0,00	4.219,56	53.860,06	53.860,06	14.864.479,80
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	9.736,44	9.736,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.736,44
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.366,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	917,20	0,00	0,00	0,00	917,20	17.495,83	17.495,83	299.642,95
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	144.620,84	144.620,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.806,44
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	496.249,93	496.249,93	0,00	0,00	2.915,44	0,00	0,00	0,00	2.915,44	250.160,25	250.160,25	20.150.659,20
MISSIONE 11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.840,75
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	10.739,53	0,00	0,00	0,00	10.739,53	800,00	800,00	14.202,78
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	235.278,08
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50	Debito pubblico	55.206,68	55.206,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.206,68
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>1.281.710,81</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>18.498,56</b>	<b>18.498,56</b>	<b>25.993,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.993,91</b>	<b>534.297,93</b>	<b>534.297,93</b>	<b>71.104.792,23</b>

**PROSPETTO DEBITI E CREDITI FRA PROVINCIA  
ED ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE  
ALLEGATO AL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2020**

AI SENSI DELL'ART.11 COMMA 6 LETTERA J DEL D. LGS.118/2011

**Tab. 1 Prospetto debiti Provincia di Modena e crediti enti e società partecipate***(Dati in euro)*

Nome organismo	Debiti Provincia	Credito dichiarato da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	57.198,42	50.829,97	6.368,45	La differenza di € 6.368,45 è relativa all'IVA sulle fatture n.79/PA del 14/12/2020 e 89/PA del 16/12/20 che alla data del 31/12/20 non erano ancora state liquidate. Pertanto tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti dell'Associazione ma non può essere considerato un credito da AESS che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'IVA.
AMO spa	13.068,04	11.880,04	1.188,00	La differenza di € 1.188,00 è relativa all'iva (10%) su fatture da emettere (fattura n. 1/03 del 31/01/2021). Pertanto, tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti della società ma non può essere considerato un credito da AMO che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'iva.
AUTOBRENNERO spa	0,00			ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROPRIO PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA
GAL soc. coop.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
LEPIDA s.c.p.a.	108.766,62	96.408,57	12.358,05	In data 2/4/2021, è pervenuto da Lepida il prospetto asseverato dalla società di revisione. Il prospetto però non fornisce informazioni sufficientemente dettagliate per completare la verifica. L'Ente ha provveduto a inoltrare conseguente richiesta di integrazione alla società.
MODENAFIERE srl	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
PROMO scarl in liquidazione	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	6.000,00	6.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	45.000,00	45.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti

**Tab. 1 Prospetto debiti Provincia di Modena e crediti enti e società partecipate**

*(Dati in euro)*

<b>Nome organismo</b>	<b>Debiti Provincia</b>	<b>Credito dichiarato da organismo</b>	<b>Differenza</b>	<b>Note</b>
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	8.000,00	8.000,00	0,00	Nessuno scostamento
<b>TOTALE</b>	<b>238.033,08</b>	<b>218.118,58</b>	<b>19.914,50</b>	

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria

Modena, li

**Tab. 2 Prospetto crediti Provincia di Modena e debiti enti e società partecipate**  
(Dati in euro)

Nome sintetico	Crediti Provincia	Debiti dichiarati da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
AMO spa	9.382,26	9.382,26	0,00	Nessuno scostamento
AUTOBRENNERO spa	810.429,82			ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROPRIO PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA.
GAL soc.coop.	7.240,34	11.386,34	-4.146,00	La differenza è dovuta a un canone per comodato d'uso (uffici) e relativo rimborso di spese per utenze: importo non accertato dalla Provincia in quanto, in base al contratto di comodato con la società, sarà esigibile al termine di ciascun anno di vigenza (giugno 2021).
LEPIDA s.c.p.a.	0,00	0,00	0,00	In data 2/4/2021, è pervenuto da Lepida il prospetto asseverato dalla società di revisione. Il prospetto però non fornisce informazioni sufficientemente dettagliate per completare la verifica. L'Ente ha provveduto a inoltrare conseguente richiesta di integrazione alla società.
MODENAFIERE srl	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
PROMO scarl in liquidazione	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	3.069,98	3.069,98	0,00	Nessuno scostamento
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA-CENTRALE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
<b>TOTALE</b>	<b>830.122,40</b>	<b>23.838,58</b>	<b>-4.146,00</b>	

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria

Modena, lì

**Tab. 3 Resoconto asseverazioni**

<b>Nome organismo</b>	<b>Nota asseverazione</b>
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
AMO spa	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
AUTOBRENNERO spa	ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROPRIO PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA
GAL soc. coop.	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio Sindacale
LEPIDA s.c.p.a.	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
MODENAFIERE srl	Prospetto NON asseverato dalla Società di revisione
PROMO scarl in liquidazione	Prospetto asseverato dal Liquidatore
SETA spa	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio dei Revisori
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC. CONS. A R.L.	Prospetto NON asseverato dal Revisore legale dei conti
CHARITAS ASP	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	Prospetto asseverato dal Revisore unico
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	Prospetto asseverato dal Legale Rappresentante
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria

Modena, lì



## Provincia di Modena

IL PRESIDENTE

**Atto numero 34 del 26/02/2021**

### **OGGETTO: RIACCERTAMENTO ORDINARIO RENDICONTO 2020.**

La Legge 7 aprile 2014 n. 56 “Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di comuni” ha modificato l'assetto istituzionale delle Province eliminando, tra l'altro, la Giunta Provinciale. Inoltre, la Legge 56/2014 modifica le competenze degli organi delle Province.

In ottemperanza della Legge 56/2014 sopra citata e delle disposizioni dello Statuto della Provincia approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 6 del 30/09/2015, il Presidente – delle competenze che furono della Giunta – assume la competenza generale residuale.

Il D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011 e successive modificazioni introduce nuovi principi in materia di contabilità degli enti locali. In particolare:

- l'art. 228, comma 3, del D.Lgs. n. 267/2000 stabilisce che prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi, l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto o in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.;
- al 31/12/2020 possono essere mantenute a residui esclusivamente le partite che hanno le caratteristiche espressamente previste dagli artt. 189 e 190 del D.Lgs. n. 267/2000.

Il riaccertamento ordinario dei residui, disciplinato al punto 9.1 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011), deve trovare specifica evidenza nel rendiconto finanziario ed è effettuato annualmente con un'unica deliberazione di giunta (Presidente), previa acquisizione del parere dell'organo di revisione in vista dell'approvazione del rendiconto.

Prima di procedere a tale adempimento si è provveduto a richiedere ai dirigenti responsabili dei diversi servizi la verifica della sussistenza o meno dei residui attivi e passivi relativi alla gestione 2020 e precedenti, nonché il controllo della esigibilità degli accertamenti e degli impegni giuridicamente perfezionati in osservanza dei principi applicati della competenza finanziaria potenziata.

L'attività di monitoraggio è stata svolta dai servizi intervenendo direttamente sulla procedura informatica della Contabilità finanziaria (CFA) fornendo agli stessi le istruzioni operative (concettuali) e il manuale per l'utilizzo della procedura. I servizi sono stati supportati nelle suddette operazioni.

Viste le determinazioni assunte dai dirigenti responsabili di approvazione delle risultanze finali dell'attività svolta, come previsto dall'art. 40 del vigente Regolamento di contabilità armonizzata approvato con delibera consiliare n. 105 del 15.12.2017, ed in particolare:

- Determinazione n. 235 del 12.2.2021 - Affari generali - Polizia provinciale e Deleghe
- Determinazione n. 215 del 10.2.2021 - Lavori Speciali e Manutenzione opere pubbliche

- Determinazione n. 230 del 12.2.2021 - Area Amministrativa
- Determinazione n. 214 del 11.2.2021 - Area Lavori pubblici;
- Determinazione n. 216 del 11.2.2021 - Area Lavori pubblici – Pianificazione.

Con il presente atto si provvede ad effettuare la riduzione degli impegni dell'esercizio 2020 da riscrivere per esigibilità posticipata sull'esercizio 2021.

Inoltre, si provvede ad effettuare:

- le variazioni al Bilancio di Previsione 2020 di cui all'Allegato A (Elenco variazioni 2020), relative alla costituzione del fondo pluriennale vincolato in spesa per la reimputazione delle spese riscritte in esercizi successivi a seguito del riaccertamento ordinario dei residui di cui sopra;
- a determinare il fondo pluriennale vincolato corrispondente agli impegni reimputati sul Bilancio Annualità 2021;
- le variazioni al Bilancio di Previsione 2021 di cui all'Allegato D (Elenco variazioni 2021).

Si dà atto che la variazione al fondo pluriennale vincolato non è effettuata in caso di reimputazione contestuale di entrate e spese.

Si dà atto che con le operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi sono state apportate le variazioni in diminuzione che confluiranno nel rendiconto di gestione dell'esercizio 2020 come risulta dall'Allegato C "Elenco variazioni accertamenti esercizio 2020" e dall'Allegato D "Elenco variazioni impegni esercizio 2020", che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso il proprio parere acquisito agli atti;

Il Direttore dell'Area Amministrativa ha espresso parere favorevole, in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione al presente atto.

Per quanto precede,

### **IL PRESIDENTE DETERMINA**

- 1) di approvare le variazioni agli impegni 2020 da riscrivere per esigibilità posticipata sull'esercizio 2021;
- 2) di apportare al Bilancio 2020 le variazioni di cui all'Allegato A "Elenco Variazioni 2020", che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) di approvare, in seguito all'operazione di riaccertamento ordinario, l'elenco dei residui da inserire nel conto del bilancio ed, in particolare, "Elenco Residui Attivi", Allegato B ed "Elenco Residui Passivi", Allegato C, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 4) di apportare al Bilancio di Previsione 2021 le variazioni di cui all'Allegato D "Elenco Variazioni 2021", che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto, per un totale di euro 48.781.776,16, di cui euro 33.520.538,99 con reimputazione contestuale di entrate e spese correlate senza, pertanto, costituire il fondo pluriennale vincolato;
- 5) di incrementare il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2021 come segue:
  - FPV per spese correnti di euro 1.871.595,42,
  - FPV per spese in conto capitale di euro 13.389.641,75.Pertanto, il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2021 di complessivi euro 18.709.910,26 risulta così determinato:
  - FPV per spese correnti di euro 1.871.595,42,
  - FPV per spese in conto capitale euro 16.838.314,84, di cui:
    - euro 3.448.673,09 già previsti con l'approvazione del Bilancio di Previsione 2021/2023,
    - euro 13.389.641,75 risultanti dal riaccertamento ordinario 2020;

- 6) con le operazioni di riaccertamento ai residui attivi e passivi sono state apportate le seguenti variazioni che confluiranno nel rendiconto di gestione dell'esercizio 2020:
- Variazioni ad accertamenti per complessivi euro 141.898,47 per minori entrate, come risulta dall'Allegato E "Elenco variazioni accertamenti esercizio 2020", che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto,
  - Variazioni ad impegni per complessivi euro 502.976,15 per minori spese ed euro 185.049,76 da destinare all'avanzo vincolato, come risulta dall'Allegato F "Elenco variazioni impegni esercizio 2020" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 7) che a seguito dell'approvazione del riaccertamento ordinario 2020 la composizione del Fondo Pluriennale Vincolato per Missioni e Programmi è determinato complessivamente in euro 18.709.910,26 come risulta dall'Allegato G "Composizione per Missioni e Programmi del Fondo Pluriennale Vincolato dell'esercizio 2020" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 8) di determinare conseguentemente gli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2021/2023 come definiti nell'Allegato H "Quadro Generale Riassuntivo" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 9) di dare atto che il Collegio dei Revisori ha espresso il proprio parere al riaccertamento ordinario 2020 come da Allegato I "Parere dell'Organo di Revisione" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto.

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



## Provincia di Modena

Area Amministrativa

### Determinazione numero 264 del 18/02/2021

**OGGETTO: RESA DEL CONTO GIUDIZIALE DEI CONSEGATARI PER IL PERIODO 01/01/2020- 31/12/2020 - PARIFICAZIONE SCRITTURE CONTABILI - ATTO RICOGNITIVO.**

Il Dirigente GUIZZARDI RAFFAELE

Premessi i seguenti riferimenti normativi:

- art. 93, comma 2, del Decreto Legislativo 267/2000 che stabilisce: “Il Tesoriere ed ogni altro agente contabile che abbia maneggio di pubblico denaro o sia incaricato della gestione dei beni degli enti locali, nonché coloro che si ingeriscano negli incarichi attribuiti a detti agenti devono rendere il conto della loro gestione e sono soggetti alla giurisdizione della Corte dei Conti secondo le norme e le procedure previste dalle leggi vigenti”;
- art. 93, comma 3, del Decreto Legislativo 267/2000 che dispone: “Gli agenti contabili degli enti locali, salvo che la Corte dei Conti lo richieda, non sono tenuti alla trasmissione della documentazione occorrente per il giudizio di conto di cui all’art. 74, R.D. 18/11/23 n° 2440 ed agli art. 44 e seguenti del R.D. 12/07/34 n° 1214”;
- art. 226, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall’art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154, che recita: “Entro il termine di 30 giorni dalla chiusura dell’esercizio finanziario, il tesoriere, ai sensi dell’articolo 93, rende all’ente locale il conto della propria gestione di cassa il quale lo trasmette alla competente sezione giurisdizionale della Corte dei conti entro 60 giorni dall’approvazione del rendiconto”;
- art. 233, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall’art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154, che prevede: “Entro il termine di 30 giorni dalla chiusura dell’esercizio finanziario, l’economista, il consegnatario di beni e gli altri soggetti di cui all’articolo 93, comma 2, rendono il conto della propria gestione all’ente locale il quale lo trasmette alla competente sezione giurisdizionale della Corte dei conti entro 60 giorni dall’approvazione del rendiconto”.

Visto il Decreto Legislativo 26 agosto 2016 n. 174 Codice di giustizia contabile, adottato ai sensi dell’articolo 20 della legge 7 agosto 2015 n. 124 che contiene nuove disposizioni in materia di regolamentazione degli agenti contabili.

Considerato che con atto del Presidente n. 104 del 3 luglio 2019 sono stati individuati o confermati i seguenti agenti contabili:

- Bergamini Massimo con funzioni di cassa economale di cui all’art. 46 del Regolamento di Contabilità armonizzata
- Bertolani Cinzia per l’area amministrativa lavori pubblici
- Cavazzuti Gian Andrea per l’URP

Sono inoltre considerati Agenti contabili dell’amministrazione provinciale e pertanto tenuti a rendere il conto della propria gestione all’ente locale ai sensi dell’art. 233 del TUEL:

- Guizzardi Raffaele quale Responsabile Gestione anticipazioni e Consegnatario beni mobili
- Unicredit spa per il Servizio di tesoreria
- Tomei Gian Domenico quale consegnatario delle azioni.

Preso atto dell'avvenuta presentazione del rendiconto riepilogativo delle gestioni sopra indicate entro il termine del 30/01/2021.

Verificata la regolarità della gestione svolta dai predetti consegnatari e dato atto delle risultanze del conto della gestione dagli stessi presentati, allegati al presente provvedimento.

Visto inoltre il verbale n. 2 del 25 Gennaio 2021 del Collegio dei Revisori dei Conti, con il quale è stata effettuata la verifica di cassa degli agenti contabili al 31/12/2020.

Ritenuto quindi di dover dare atto della parificazione dei conti degli agenti contabili che è stata effettuata nel termine del 30 gennaio 2021 con riferimento ai rendiconti riferiti all'anno 2020.

Visto l'atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 con il quale è stato individuato il sottoscritto quale Responsabile del Procedimento il quale, previa verifica e controllo amministrativo da parte degli organi competenti, da atto della parifica effettuata e si riserva di depositare il conto degli agenti contabili presso la sezione giurisdizionale territorialmente competente, ai sensi dell'art. 139 comma 2 del D. Lgs. n. 174/2016, una volta approvato il rendiconto della gestione nel termine dei 60 giorni successivi.

Visti gli artt. 107 e 183 del D. Lgs. 267/2000 e ravvisata la propria competenza in merito.

Il responsabile del procedimento è il Direttore dell'Area Amministrativa Dott. Raffaele Guizzardi.

Si informa che il titolare del trattamento dei dati personali forniti dall'interessato è la Provincia di Modena, con sede in Modena, viale Martiri della Libertà 34, e che il Responsabile del trattamento dei medesimi dati è il Direttore dell'Area Amministrativa Dott. Raffaele Guizzardi.

Le informazioni che la Provincia deve rendere ai sensi dell'art. 13 del Reg. UE 679/2016 (RGPD-Regolamento Generale Protezione Dati) ed ex. D. Lgs. 10 Agosto 2018 n. 101 sono contenute nel "Documento Privacy", di cui l'interessato potrà prendere visione presso la segreteria dell'Area Amministrativa della Provincia di Modena e nel sito internet dell'Ente: [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it).

Il Responsabile della protezione dei dati (RPD) potrà essere contattato all'indirizzo di posta elettronica [responsabileprotezionedati@provincia.modena.it](mailto:responsabileprotezionedati@provincia.modena.it) o al numero 059/2032975.

Per quanto precede,

## D E T E R M I N A

- 1) di dare atto dell'avvenuta parifica dei conti giudiziali annuali entro i termini previsti dell' art. 226, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall'art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154 del responsabile del procedimento e più precisamente:
  - in data 21/01/2021 è stata effettuata la parifica relativa alla gestione dei titoli azionari;
  - in data 29/01/2021 è stata trasmessa via pec Prot.n.3009 del 29/1/2021 dal Tesoriere il Rendiconto della gestione di cassa ;
  - in data 25/01/2021 è stata effettuata la parifica dei conti relativi alla cassa economale;
  - in data 18/01/2021 è stata effettuata la parifica dei conti dell'area amministrativa lavori pubblici;
  - in data 25/01/2021 è stata effettuata la parifica dei conti dell'URP;
  - in data 27/01/2021 è stata effettuata la parifica del conto relativo ai beni mobili.
- 2) di dare atto altresì che conseguentemente il presente atto ha natura ricognitoria;
- 3) di allegare al presente atto la documentazione probatoria dell'avvenuta parifica quale parte integrante e sostanziale;
- 4) di dare atto che l'approvazione della parificazione del conto giudiziale sarà effettuata anche dal Consiglio Provinciale contestualmente all'approvazione del Rendiconto per il periodo 01/01/2020 - 31/12/2020 e che la presente determinazione dirigenziale costituirà allegato al rendiconto di gestione per l'anno 2020, quale parte integrante e sostanziale dello stesso;

- 5) di trasmettere detto conto alla Sezione giurisdizionale della Corte dei Conti entro 60 giorni dall'approvazione, ai sensi dell'art. 233, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000.
- 6) di dare atto che la presente determinazione sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ente nella sezione amministrazione trasparente ai sensi dell'art 23 D.lgs 33/2013.

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

AGENTE CONTABILE URP. CAVAZZUTI CIAN ANDREA

dal: 01/01/2020 al: 31/12/2020

N. ORDINE	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE	ESTREMI RISCOSSIONE		VERSAMENTO IN TESORERIA		NOTE
		RICEVUTA NN.	IMPORTO	QUIETANZA NN.	IMPORTO	
	GENNAIO (Fondo Ordinario)	(1)	0,60	0	0,00	
	FEBBRAIO (Fondo Ordinario)	(Dal 2 al 3)	129,50	0	0,00	
	MARZO	0	0,00	0	0,00	
	APRILE	0	0,00	0	0,00	
	MAGGIO	0	0,00	0	0,00	
	GIUGNO	0	0,00	0	0,00	
	LUGLIO	0	0,00	0	0,00	
	AGOSTO	0	0,00	0	0,00	
	SETTEMBRE	0	0,00	0	0,00	
	OTTOBRE	0	0,00	0	0,00	
	NOVEMBRE	0	0,00	0	0,00	
	DICEMBRE (Fondo Ordinario)	0	0,00	(4367)	130,10	
	TOTALE:		130,10		130,10	

Reversali  
4340-4341  
del 23.12.20

MODENA

Il presente conto contiene n. 2 registrazioni in n. 4 pagine

VISTO DI REGOLARITA' 25.01.2021 PER PRATIFICAZIONE CONTABILE

L'AGENTE CONTABILE

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE  
 DIRETTORE GENERALE  
 DOTT. ANGELO GUIZZARDI  
 Timbro dell'ente  
 Provincia di Modena  
 1/1



## Provincia di Modena

### Lavori Pubblici

Telefono 059 209 949 - Fax 059 209 662

Viale Jacopo Barozzi 340, 41124 Modena - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Servizio Certificato UNI EN ISO 9001:2008 - Registrazione N. 3256 -A-

Ufficio amministrativo  
tel. 059 209621

Ai Revisori dei conti  
sede

La sottoscritta Bertolani Cinzia agente contabile dell'Area Lavori Pubblici della Provincia di Modena, comunica che dall'ultima verifica di cassa effettuata in data 30-09-2020 al 31/12/2020, non ha effettuato incassi, così come per tutto l'anno 2020.

Cordiali saluti

Modena 13/01/2021

L'agente contabile  
Bertolani Cinzia

Allegati:

stampa giornale di cassa

MODENA 18.01.2021

PER PARIFICAZIONE CONTABILE

IL DIRIGENTE  
SERVIZIO FINANZIARIO  
D. Raffaele Guzzardi



GESTIONE ANTICIPAZIONE E PICCOLE SPESE

N. ORDINE	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI O RIMBORSI)	ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI		VERSAMENTO IN TESORERIA		ESTREMI DELIBERAZIONE DI
		MANDATO PAGAMENTI NN	IMPORTO	N. BUONO ORDINE E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	IMPORTO	
GENNAIO	(Costituzione Fondo)		20.000,00	(Dal 1 Al 2, Dal 4 Al 9, Dal 11 Al 25) (Cassa)	2.828,20	
FEBBRAIO	(Rimborso periodico)	(DAL 2020/445 AL 2020/460)	3.108,55	(Dal 26 Al 46) (Cassa)	2.998,18	
MARZO			0,00	(47, Dal 49 Al 56, Dal 64 Al 70) (Cassa)	1.415,03	
APRILE	(Rimborso periodico)	(DAL 2020/1441 AL 2020/1454)	3.460,21	(71, 73, 75) (Cassa)	288,02	
MAGGIO			0,00	(76) (Cassa)	300,00	
GIUGNO	(Rimborso periodico)	(DAL 2020/4064 AL 2020/4071)	2.088,57	(Dal 77 Al 84) (Cassa)	1.127,90	
LUGLIO			0,00	(Dal 85 Al 94) (Cassa)	2.264,69	
AGOSTO			0,00	(Dal 95 Al 98) (Cassa)	9.817,44	
SETTEMBRE	(Rimborso periodico)	(DAL 2020/5190 AL 2020/5199)	12.034,63	(Dal 99 Al 106) (Cassa)	3.318,70	
OTTOBRE			0,00	(Dal 107 Al 113) (Cassa)	1.972,75	
NOVEMBRE			0,00	(Dal 114 Al 121) (Cassa)	3.467,75	
DICEMBRE	(Rimborso periodico)	(DAL 2020/6523 AL 2020/6533, DAL 2020/7086 AL 2020/7095)	10.079,00	(Dal 122 Al 134) (Cassa, Chiusura Fondo)	20.972,30	
TOTALE			50.770,96	TOTALE	50.770,96	

MODENA

LI 19.01.2021

L'ECONOMO

Il presente conto contiene n. 12 registrazioni in n. 1 pagine

VISTO DI REGOLARITA'

MODENA

PER PARTIZIONE CONTABILE

SERVIZIO FINANZIARIO



CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	ACCERTAMENTI (A)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		TITOLO 3		Entrate extratributarie						TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	349.633,10	RR	279.415,02	R	8.384,49		EP	78.602,57
		CP	1.117.400,00	RC	926.820,22	A	1.094.510,66	CP	EC	167.690,44
		CS	1.448.291,18	TR	1.206.235,24	CS	-242.055,94		TR	246.293,01
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	193.317,53	RR	158.236,70	R	-2.485,20		EP	32.595,63
		CP	461.838,43	RC	410.053,80	A	509.097,94	CP	EC	99.044,14
		CS	659.783,69	TR	568.290,50	CS	-91.493,19		TR	131.639,77
30300	Tipologia 300: Interessi Attivi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00
		CP	2.400,00	RC	284,23	A	284,23	CP	EC	0,00
		CS	2.400,00	TR	284,23	CS	-2.115,77		TR	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	RS	2.763.516,00	RR	2.763.516,00	R	0,00		EP	0,00
		CP	1.402.000,00	RC	1.513.354,00	A	1.513.354,00	CP	EC	0,00
		CS	1.402.000,00	TR	4.276.870,00	CS	2.874.870,00		TR	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	308.024,34	RR	105.882,18	R	-1.943,89		EP	200.198,27
		CP	829.780,08	RC	1.412.634,90	A	1.505.144,68	CP	EC	92.509,78
		CS	1.132.694,05	TR	1.518.517,08	CS	385.823,03		TR	292.708,05
30000	Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie		RS	3.307.049,90	R	3.955,40		EP	311.396,47
		CP	3.813.418,51	RC	4.263.147,15	A	4.622.391,51	CP	EC	359.244,36
		CS	4.645.168,92	TR	7.570.197,05	CS	2.925.028,13		TR	670.640,83

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>TITOLO 4</b>	<i>Entrate in conto capitale</i>									
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS CP CS	0,00 0,00 0,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 0,00	CP	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS CP CS	19.348.740,38 63.876.635,81 81.221.421,66	RR RC TR	7.684.189,41 8.108.804,14 15.792.993,55	R A CS	-76.480,40 15.572.752,16 -65.428.428,11	CP	EP EC TR	11.588.070,57 7.463.948,02 19.052.018,59
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS CP CS	0,00 0,00 0,00	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 0,00	CP	EP EC TR	0,00 0,00 0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS CP CS	0,00 3.503.900,00 3.504.700,00	RR RC TR	0,00 3.503.040,98 3.503.040,98	R A CS	0,00 3.503.340,98 -1.659,02	CP	EP EC TR	0,00 300,00 300,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS CP CS	9.368,54 0,00 9.683,73	RR RC TR	0,00 0,00 0,00	R A CS	0,00 0,00 -9.683,73	CP	EP EC TR	9.368,54 0,00 9.368,54
40000 Totale TITOLO 4	<i>Entrate in conto capitale</i>	RS CP CS	19.358.108,92 67.380.535,81 84.735.805,39	RR RC TR	7.684.189,41 11.611.845,12 19.296.034,53	R A CS	-76.480,40 19.076.093,14 -65.439.770,86	CP	EP EC TR	11.597.439,11 7.464.248,02 19.061.687,13

TEFA - cap. 32

Accertato 2019	5.247.349,13	
Accertato 2020	<del>3.910.555,84</del> 44	stanziamiento 2020
	4.492.418,38	↑
	-1.336.793,29	
	4	
	-607.581,62	MINORE ENTRATA RICONOSCIUTA
	-729.211,67	Differenza



Il Presidente  
Provincia di Modena





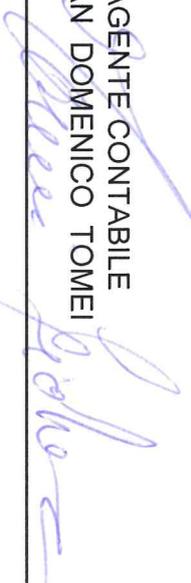
CONTO CONSUNTIVO 2020

CONTO DELLA GESTIONE DI TITOLI AZIONARI DELL'AGENTE CONTABILE SIG. GIAN DOMENICO TOMEI  
TMOGDM57M02G393E

DESCRIZIONE TITOLI AZIONARI	CONSISTENZA AL 1° GENNAIO		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE		MOTIVI DELLE VARIAZIONI
	QUANTITA'	VALORE	QUANTITA'	VALORE	
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	65.078	2.352.569,70	65.078	2.352.569,70	
A.M.O. SpA	1.540.720	1.540.720,00	1.540.720	1.540.720,00	
LEPIDA S.P.A.	1	1.000,00	1	1.000,00	
SETA S.P.A.	1.186.179	1.186.179,00	1.186.179	1.186.179,00	
<b>TOTALE</b>		<b>5.080.468,70</b>	<b>-</b>	<b>5.080.468,70</b>	

MODENA li 11/01/2020

L'AGENTE CONTABILE  
GIAN DOMENICO TOMEI



VISTO DI REGOLARITA'

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Guizzardi Raffaele

MODENA 21.01.2021





Provincia di Modena

## **Relazione dell'Organo di revisione**

- *sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione*
- *sullo schema di rendiconto*

**anno  
2020**

### L'ORGANO DI REVISIONE

Dott.ssa Grazia Zeppa - Presidente

Dott.ssa Angela Caselli - Componente

Rag. Edoarda Ghizzoni - Componente

## Sommario

INTRODUZIONE .....	4
CONTO DEL BILANCIO .....	5
Premesse e verifiche .....	5
Gestione Finanziaria .....	6
Fondo di cassa.....	6
ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI.....	9
I RISULTATI DELLA GESTIONE .....	11
Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo.....	11
Verifica vincoli di finanza pubblica .....	11
Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione	12
Evoluzione del Fondo pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell'esercizio 2019 .....	14
Risultato di amministrazione.....	15
Fondo crediti di dubbia esigibilità.....	19
Fondi spese e rischi futuri.....	19
SPESA IN CONTO CAPITALE .....	23
SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO.....	24
ANALISI INDEBITAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO.....	24
ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE .....	25
RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI.....	29
CONTO ECONOMICO .....	32
STATO PATRIMONIALE.....	34
CONTO DEGLI AGENTI CONTABILI.....	40
RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO .....	40
CONSIDERAZIONI E CONCLUSIONI.....	41

# PROVINCIA DI MODENA

## Collegio dei Revisori

**Verbale n. 7 del 08/04/2021**

*- Parere n. 5/2021 -*

### RELAZIONE SUL RENDICONTO 2020

Il Collegio dei Revisori ha esaminato lo schema di rendiconto dell'esercizio finanziario per l'anno 2020, unitamente agli allegati di legge, e la proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione 2020 operando ai sensi e nel rispetto:

- del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;
- del D.Lgs. 23 giugno 2011 n.118 e dei principi contabili applicati n. 4/2 e n. 4/3;
- degli schemi di rendiconto di cui all'allegato 10 al D.Lgs.n.118/2011;
- dello statuto provinciale e del regolamento di contabilità;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili;

approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione e sullo schema di rendiconto per l'esercizio finanziario 2020 della Provincia di Modena, che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

08 aprile 2021

Firma digitale Il Collegio dei Revisori  
Dott.ssa Grazia Zeppa  
Dott.ssa Angela Caselli  
Rag. Edoarda Ghizzoni

## **INTRODUZIONE**

Il Collegio dei Revisori nelle persone del Presidente Dott.ssa Grazia Zeppa e dei Componenti Dott.ssa Angela Caselli e Rag. Edoarda Ghizzoni, nominato con deliberazione dell'Organo consiliare n. 46 del 25/06/2018;

- ◆ ricevuta in data 08/04/2021 la proposta di deliberazione consiliare n. 950/2021 avente ad oggetto l'approvazione del rendiconto 2020, corredata dei pareri di regolarità tecnica e contabile e degli allegati di legge del 07/04/2020;
- ◆ ricevuto in data 19/03/2021 lo schema di rendiconto per l'esercizio 2020, approvato con atto del Presidente n. 49 del 19/03/2021 completo dei seguenti documenti obbligatori ai sensi del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - di seguito TUEL): a) Conto del bilancio; b) Conto economico; c) Stato patrimoniale; e degli altri allegati disposti dalla legge e necessari per il controllo;
- ◆ ricevuto in data 26/03/2021 l'atto del Presidente n. 54 del 26/03/2021 avente ad oggetto "PROPOSTA DI SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020. DETERMINAZIONI" che approva il nuovo allegato 15 "prospetto di verifica degli equilibri di bilancio" a seguito della correzione apportata per mancata indicazione, nel prospetto approvato con atto n. 49/2021, nella sezione degli equilibri di bilancio - saldo W2 - dell'importo delle risorse vincolate nel bilancio pari a euro 7.351.057,69;
- ◆ visto il bilancio di previsione 2020/2022, esercizio 2020, e le relative deliberazioni/determinazioni di variazione intercorse nell'esercizio;
- ◆ viste le disposizioni della parte II - ordinamento finanziario e contabile del TUEL;
- ◆ visto in particolare l'articolo 239, comma 1, lettera d) del TUEL;
- ◆ visti il D.Lgs.n.118/2011 e i principi contabili generali e applicati degli E enti locali;
- ◆ visto il regolamento di contabilità approvato con delibera dell'Organo consiliare n. 105 del 15/12/2017;

### **TENUTO CONTO CHE**

- ◆ durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 239 del TUEL avvalendosi anche di tecniche di campionamento;
- ◆ il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente;
- ◆ i verbali redatti e depositati agli atti dell'Ente risultano complessivamente n. 21, numerati dal n. 1 al n. 11, dal n. 11bis al n. 17 e dal n. 17bis al n. 19; i pareri espressi risultano complessivamente n. 17, numerati dal n. 1 al n. 14 e dal n. 14bis al n. 16;
- ◆ si è provveduto a verificare la regolarità ed i presupposti delle variazioni di bilancio sottoposte a parere preventivo del Collegio dei Revisori nel rispetto di quanto previsto dall'art. 239, comma 1, lett. b), punto 2) del TUEL, rilevando che nel corso dell'esercizio sono intervenute complessivamente le seguenti variazioni di bilancio:

Variazioni di bilancio totali	n. 23
di cui variazioni di Consiglio	n. 4
di cui variazioni del Presidente con i poteri propri ex art. 175 c. 5 bis TUEL	n. 4
di cui variazioni responsabile servizio finanziario ex art. 175 c. 5 quater TUEL	n. 15
di cui variazioni altri responsabili se previsto dal regolamento di contabilità	n. 0

- ◆ le verifiche ed i controlli svolti dal Collegio dei Revisori risultano riportati nei pareri espressi e la documentazione a supporto dell'attività svolta risulta acquisita agli atti dello stesso;

### **RIPORTANO**

i risultati dell'analisi e le attestazioni sul rendiconto per l'esercizio 2020.

## CONTO DEL BILANCIO

### Premesse e verifiche

La Provincia di Modena registra una popolazione al 01.01.2020, ai sensi dell'art.156, comma 2 del TUEL, di n. 707.119 abitanti.

Il Collegio, nel corso del 2020, non ha rilevato gravi irregolarità contabili o gravi anomalie gestionali e/o suggerito misure correttive non adottate dall'Ente.

Il Collegio ha verificato in particolare che:

- l'Ente risulta essere correttamente adempiente rispetto alla trasmissione degli schemi di bilancio, dei dati contabili analitici, del piano degli indicatori e dei documenti allegati richiesti dalla BDAP rispetto ai bilanci di previsione, rendiconti, bilanci consolidati approvati;
- **con riferimento agli adempimenti BDAP sul rendiconto 2020, l'Ente ha caricato la documentazione nella modalità "Approvato dalla Giunta" trasmettendo i relativi dati in data 02/04/2021 che risultano acquisiti dal sistema in pari data;**
- nel corso dell'esercizio 2020, in ordine all'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione, in sede di applicazione dell'avanzo libero l'ente non si trovasse in una delle situazioni previste dagli artt.195 e 222 del TUEL (utilizzo di entrate a destinazione specifica e anticipazioni di tesoreria), come stabilito dal comma 3-bis, dell'art. 187 dello stesso TUEL;
- l'Ente nell'esercizio 2020 non ha applicato avanzo vincolato presunto;
- nel rendiconto 2020 le somme iscritte ai titoli IV, V e VI delle entrate (escluse quelle entrate del titolo IV considerate ai fini degli equilibri di parte corrente) sono state destinate al finanziamento delle spese di investimento;

Con riferimento all'Ente si precisa che:

- non ha in essere operazioni di partenariato pubblico-privato, come definite dal D.Lgs.n.50/2016;
- ha dato attuazione all'obbligo di pubblicazione sul sito dell'amministrazione di tutti i rilievi mossi dalla Corte dei Conti in sede di controllo, nonché dei rilievi non recepiti degli Organi di controllo interno e del Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs.n.33/2013;
- non ha ricevuto anticipazioni di liquidità di cui art. 11, D.L. n. 35/2013 convertito in legge n. 64/2013 e norme successive di rifinanziamento;
- non si è avvalso della facoltà, di cui all'art. 1, comma 814, della legge 205/2017;
- in attuazione degli articoli 226 e 233 del TUEL gli Agenti contabili, hanno reso il conto della loro gestione entro il 30 gennaio 2021, allegando i documenti di cui al secondo comma del citato art. 233;
- con atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 ha nominato il Responsabile del procedimento ai sensi dell'art.139, comma 2 del D.Lgs.n.174/2016 ai fini della trasmissione, tramite SIRECO, dei conti degli Agenti contabili;
- nel corso dell'esercizio 2020, non sono state effettuate segnalazioni ai sensi dell'art.153, comma 6, del TUEL per il costituirsi di situazioni, non compensabili da maggiori entrate o minori spese, tali da pregiudicare gli equilibri del bilancio;
- con deliberazione di Consiglio provinciale n. 53 del 28/09/2020 avente ad oggetto *"RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DELLA CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA N. 1766 /2020 IN MATERIA DI SINISTRI STRADALI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA"* ha provveduto, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL, al riconoscimento e finanziamento di un debito fuori bilancio **per l'importo di euro 9.893,28** - cfr. Collegio Revisori Parere n.8 del 23/09/2020 - Verbale n. 11/2020 - deliberazione trasmessa alla Corte dei Conti con prot. n. 30201 del 07/10/2020.

Dopo la chiusura dell'esercizio ed entro la data di formazione dello schema di rendiconto con deliberazione di Consiglio provinciale n. 33 del 29/03/2021 avente ad oggetto *"RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DEL GIUDICE DI PACE DI MODENA RESA NELLA CAUSA CIVILE ISCRITTA AL N. 3320/18 R.G. INSTAURATA DAL SIG. I.L. CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA RELATIVAMENTE AL SINISTRO AVVENUTO IL 19.9.16 SULLA S.P. 132*

*IN CARPI, CAUSATO DA INSIDIA STRADALE*” è stato riconosciuto e finanziato, ai sensi dell’art. 194, comma 1, lett. a) del Tuel, un debito fuori bilancio per l’importo complessivo di euro 5.541,90 - derivante dalla sentenza del Giudice di Pace n. 471/2020, relativa alla causa civile n. 3320/2018 - cfr. Collegio Revisori Parere n. 4 del 22/03/2021 – Verbale n. 6/2021.

Alla data attuale non risultano segnalati dai Dirigenti dell’Ente ulteriori debiti fuori bilancio in attesa di riconoscimento.

## **Gestione Finanziaria**

Il Collegio dei Revisori, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

### **Fondo di cassa**

Il fondo di cassa al 31/12/2020 risultante dal conto del Tesoriere **corrisponde** alle risultanze delle scritture contabili dell’Ente.

Fondo di cassa al 31 dicembre 2020 (da conto del Tesoriere)	€	67.886.800,73
Fondo di cassa al 31 dicembre 2020 (da scritture contabili)	€	67.886.800,73

L’andamento della consistenza del fondo di cassa complessivo nell’ultimo triennio è il seguente:

	2018	2019	2020
Fondo cassa complessivo al 31.12	€ 34.976.432,22	€ 35.538.702,12	€ 67.886.800,73
<i>di cui cassa vincolata</i>	€ 3.204.722,17	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17

L’evoluzione della cassa vincolata nel triennio è rappresentata nella seguente tabella:

Consistenza cassa vincolata		2018	2019	2020
Consistenza di cassa effettiva all’1.1	+	€ 1.972.542,33	€ 3.204.722,17	€ 1.288.963,17
Somme utilizzate in termini di cassa all’1.1	+	€ -	€ -	€ -
Fondi vincolati all’1.1	=	€ 1.972.542,33	€ 3.204.722,17	€ 1.288.963,17
Incrementi per nuovi accrediti vincolati	+	€ 3.859.159,56	€ 4.528.268,53	€ 1.830.799,07
Decrementi per pagamenti vincolati	-	€ 2.626.979,72	€ 6.444.027,53	€ 2.411.338,07
Fondi vincolati al 31.12	=	€ 3.204.722,17	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17
Somme utilizzate in termini di cassa al 31.12	-	€ -	€ -	€ -
Consistenza di cassa effettiva al 31.12	=	€ 3.204.722,17	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17

Sono stati verificati gli equilibri di cassa:

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2020					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale (A)		€ 35.538.702,12			€ 35.538.702,12
Entrate Titolo 1.00	+	€ 53.975.707,73	€ 50.729.207,28	€ 3.246.500,45	€ 53.975.707,73
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 2.00	+	€ 20.150.991,53	€ 18.671.165,70	€ 1.479.825,83	€ 20.150.991,53
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 3.00	+	€ 7.570.197,05	€ 4.263.147,15	€ 3.307.049,90	€ 7.570.197,05
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp. (B1)	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)</b>	<b>=</b>	<b>€ 81.696.896,31</b>	<b>€ 73.663.520,13</b>	<b>€ 8.033.376,18</b>	<b>€ 81.696.896,31</b>
di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma *)		€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	+	€ 38.512.015,00	€ 21.215.732,38	€ 17.296.282,62	€ 38.512.015,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammortato dei mutui e prestiti obbligazionari	+	€ 8.757.266,45	€ 8.757.266,45	€ -	€ 8.757.266,45
di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 706.275,47	€ 706.275,47	€ -	€ 706.275,47
di cui rimborso anticipazioni di liquidità (d.l. n. 35/2013 e ss. mm. e rifinanziamenti)		€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	<b>=</b>	<b>€ 47.269.281,45</b>	<b>€ 29.972.998,83</b>	<b>€ 17.296.282,62</b>	<b>€ 47.269.281,45</b>
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	<b>=</b>	<b>€ 34.427.614,86</b>	<b>€ 43.690.521,30</b>	<b>€ 9.262.906,44</b>	<b>€ 34.427.614,86</b>
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio					
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)	+	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ -	€ 700.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	-	€ 2.329.978,60	€ 2.329.978,60	€ -	€ 2.329.978,60
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E-F+G)</b>	<b>=</b>	<b>€ 32.797.636,26</b>	<b>€ 42.060.542,70</b>	<b>€ 9.262.906,44</b>	<b>€ 32.797.636,26</b>
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	€ 19.296.034,53	€ 11.611.845,12	€ 7.684.189,41	€ 19.296.034,53
Entrate Titolo 5.00 - Entrate da riduzione attività finanziarie	+	€ 359.899,20	€ -	€ 359.899,20	€ 359.899,20
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+	€ 18.082,95	€ -	€ 18.082,95	€ 18.082,95
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	+	€ 2.329.978,60	€ 2.329.978,60	€ -	€ 2.329.978,60
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00 +F (I)</b>	<b>=</b>	<b>€ 22.003.995,28</b>	<b>€ 13.941.823,72</b>	<b>€ 8.062.171,56</b>	<b>€ 22.003.995,28</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (B1)	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.02 Riscoss. di crediti a breve termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.03 Riscoss. di crediti a m/l termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.04 per riduzione attività finanziarie	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02,5.03, 5.04)</b>	<b>=</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)</b>	<b>=</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=L-L)</b>	<b>=</b>	<b>€ 22.003.995,28</b>	<b>€ 13.941.823,72</b>	<b>€ 8.062.171,56</b>	<b>€ 22.003.995,28</b>
Spese Titolo 2.00	+	€ 21.708.903,83	€ 17.927.686,22	€ 3.781.217,61	€ 21.708.903,83
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Spese Titolo 2,00, 3.01 (N)</b>	<b>=</b>	<b>€ 21.708.903,83</b>	<b>€ 17.927.686,22</b>	<b>€ 3.781.217,61</b>	<b>€ 21.708.903,83</b>
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	-	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	<b>=</b>	<b>€ 21.708.903,83</b>	<b>€ 17.927.686,22</b>	<b>€ 3.781.217,61</b>	<b>€ 21.708.903,83</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	<b>=</b>	<b>€ 404.908,55</b>	<b>€ 4.685.862,50</b>	<b>€ 4.280.953,95</b>	<b>€ 404.908,55</b>
Spese Titolo 3.02 per concess. crediti di breve termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 3.03 per concess. crediti di m/l termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 3.04 Altre spese increm. di attività finanz.	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=somma titoli 3.02, 3.03,3.04)</b>	<b>=</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
Entrate titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	€ 6.915.214,34	€ 6.805.594,10	€ 109.620,24	€ 6.915.214,34
Spese titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	€ 6.959.843,44	€ 6.280.010,05	€ 679.833,39	€ 6.959.843,44
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1-R+S-T+U-V)</b>	<b>=</b>	<b>€ 67.886.800,73</b>	<b>€ 37.900.264,25</b>	<b>€ 5.552.165,64</b>	<b>€ 67.886.800,73</b>

\* Trattasi di quota di rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza + Residui

Nel conto del Tesoriere al 31/12/2020 non sono indicati pagamenti per azioni esecutive.

Con Atto del Presidente n. 2 del 08/01/2020 è stata autorizzata l'anticipazione di tesoreria e l'utilizzo di entrate vincolate per l'anno 2020, ai sensi degli articoli 195 e 222 del TUEL.

Con Atto del Presidente n. 47 del 28/04/2020 si è proceduto ad integrare il precedente Atto n. 2/2020, autorizzando per l'anno 2020 in termini generali, nel rispetto dei richiamati articoli del TUEL:

- l'utilizzo di anticipazioni di tesoreria per un importo massimo di euro 28.898.799,86 corrispondente ai 5/12 delle entrate correnti accertate nel rendiconto 2018 pari a euro 69.357.119,67
- di autorizzare l'utilizzo in termini di cassa di entrate vincolate sulla base di quanto stabilito dalla Convenzione per l'affidamento del servizio di tesoreria provinciale.

### **Tempestività pagamenti**

L'Ente ha adottato le misure organizzative per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, anche in relazione all'obbligo previsto dall'articolo 183, comma 8 del TUEL.

Il Collegio dei Revisori ha verificato che l'Ente ha provveduto a quantificare il debito commerciale scaduto al 31.12.2020, ai sensi dell'articolo 1 comma 859 della L.145/2018 che deve essere pubblicato ai sensi dell'art.33 D.Lgs.n.33/2013.

L'Ente ha allegato al rendiconto il prospetto sui tempi di pagamento previsto dal comma 1 dell'articolo 41 del D.L. 66/2014 e s.m.i.dal quale emergono i seguenti dati:

- 1 trimestre -4,239
- 2 trimestre 3,684
- 3 trimestre -12,308
- 4 trimestre -14,678
- **Annuale -12,20**

**L'indicatore annuale negativo pari a -12,20 evidenzia che l'Ente rispetta ampiamente i termini di legge previsti per i pagamenti, registrando un anticipo di oltre 12 giorni.**

Il Collegio rileva che con Atto del Presidente n. 60 del 31/03/2021, in merito all'obbligo previsto dal comma 862 dell'art. 1 della legge 145/2018 di stanziare nella parte corrente del bilancio un accantonamento denominato fondo di garanzia debiti commerciali qualora siano rilevate le condizioni di cui al comma 859 ed in particolare: la violazione dei termini di pagamento delle transazioni commerciali o la mancata riduzione del 10%del debito pregresso, è stato determinato di non dover procedere ad accantonare tale fondo in quanto l'Ente non si trova nelle condizioni contemplate da normativa vigente, evidenziando che il debito residuo al 31/12/2020 risultante dalla contabilità dell'Ente coincide con quello evidenziato nella Piattaforma dei Crediti Commerciali e corrisponde ad euro 6.480,34.

## ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI

L'Ente ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2020, come previsto dall'art. 228 del TUEL, con Atto del Presidente n. 34 del 26/02/2021, corredato del parere del Collegio dei Revisori n. 1/2021 – rif. verbale n. 3 del 25/02/2021.

Il riaccertamento dei residui attivi è stato effettuato dai singoli Dirigenti delle relative entrate, motivando le ragioni del loro mantenimento o dell'eventuale cancellazione parziale o totale.

La gestione dei residui di esercizi precedenti a seguito del riaccertamento ordinario deliberato con Atto presidenziale n. 34/2021 ha comportato le seguenti variazioni:

	Iniziali	Riscossi/Pagati	Inseriti nel rendiconto	Variazioni
Residui attivi	€ 28.329.716,07	€ 16.205.167,98	€ 12.091.293,12	<b>-€ 33.254,97</b>
Residui passivi	€ 28.217.155,73	€ 21.757.333,62	€ 6.107.710,15	<b>-€ 352.111,96</b>

L'Organo di revisione ha verificato il rispetto dei principi e dei criteri di determinazione dei residui attivi e passivi disposti dagli articoli 179, 182, 189 e 190 del TUEL.

I residui attivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.813.407,89	2.813.407,89
Titolo 2	4.635,75	0,00	24.553,23	0,00	0,00	8.180,00	3.079.310,85	3.116.679,83
Titolo 3	10.233,06	0,00	635,97	87.663,50	78.562,71	134.301,23	359.244,36	670.640,83
Titolo 4	633.577,33	0,00	1.701.992,17	8.555.398,59	135.174,22	571.296,80	7.464.248,02	19.061.687,13
Titolo 5	91.500,00	0,00	0,00	0,00	219,21	0,00	0,00	91.719,21
Titolo 6	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	3.262,44	0,00	0,00	0,00	0,00	106,91	20.000,00	23.369,35
<b>Totale</b>	<b>793.208,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.727.181,37</b>	<b>8.643.062,09</b>	<b>213.956,14</b>	<b>713.884,94</b>	<b>13.736.211,12</b>	<b>25.827.504,24</b>

I residui passivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1	0,00	0,00	8.860,40	79.394,11	42.785,62	5.548.528,48	33.468.363,58	39.147.932,19
Titolo 2	0,00	761,28	0,00	0,00	68.797,36	261.022,83	7.278.192,87	7.608.774,34
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	54.795,60	1.523,95	10.175,42	19.687,25	4.270,35	7.107,50	545.584,05	643.144,12
<b>Totale</b>	<b>54.795,60</b>	<b>2.285,23</b>	<b>19.035,82</b>	<b>99.081,36</b>	<b>115.853,33</b>	<b>5.816.658,81</b>	<b>41.292.140,50</b>	<b>47.399.850,65</b>

**Risultanze residui attivi:**

Residui attivi conservati (compreso il titolo 9) **euro 25.827.504,24** di cui:

- euro 12.091.293,12 da gestione residui;
- euro 13.736.211,12 da gestione competenza 2020.

**Risultanze residui passivi:**

Residui passivi conservati (compreso il titolo 7) **euro 47.399.850,65** di cui:

- euro 6.107.710,15 da gestione residui;
- euro 41.292.140,50 da gestione competenza 2020.

Si rileva la seguente capacità di smaltimento dei residui attivi e passivi (in percentuale):

Ammontare residui attivi al 01/01/2020 derivanti da esercizi precedenti (escluso titolo 9)	28.236.335,40
Ammontare riscossioni in conto residui nel 2020 (escluso titolo 9)	16.115.548,74
Capacità (%) di smaltimento dei residui attivi (escluso titolo 9)	57,07
Ammontare residui attivi al 01/01/2020 derivanti da esercizi precedenti titoli 1-2-3	8.378.186,26
Ammontare riscossioni in conto residui nel 2020 titoli 1-2-3	8.033.376,18
Capacità (%) di smaltimento dei residui attivi titoli 1-2-3	95,88
Ammontare residui attivi al 01/01/2020 derivanti da esercizi precedenti titolo 4	19.358.108,92
Ammontare riscossioni in conto residui nel 2020 titolo 4	7.684.189,41
Capacità (%) di smaltimento dei residui attivi titolo 4	39,69
Ammontare residui passivi al 01/01/2020 derivanti da esercizi precedenti (escluso titolo 7)	27.439.371,19
Ammontare pagamenti in conto residui nel 2020 (escluso titolo 7)	21.077.500,23
Capacità (%) di smaltimento dei residui passivi (escluso titolo 7)	76,81

## **I RISULTATI DELLA GESTIONE**

### **Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo**

Il risultato della gestione di competenza è positivo, nel rispetto del disposto di cui al comma 821 dell'art. 1 della L.145/2018, presentando un avanzo di euro 18.066.079,38 - saldo W1.

L'equilibrio di bilancio - saldo W2 - presenta un saldo positivo pari a euro 10.360.059,75.

L'equilibrio complessivo - saldo W3 - presenta un saldo positivo pari a euro 10.481.361,17 come di seguito rappresentato:

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+)/Disavanzo di competenza (-)	<b>18.066.079,38</b>
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+)	354.961,94
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	7.351.057,69
<b>d) Equilibrio di bilancio (d = a-b-c)</b>	<b>10.360.059,75</b>
<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	10.360.059,75
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	- 121.301,42
<b>f) Equilibrio complessivo (f = d-e)</b>	<b>10.481.361,17</b>

### **Verifica dei vincoli di finanza pubblica**

L'Ente ha conseguito nel 2020 un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della L. 145/2018 in applicazione di quanto previsto dalle Circolari MEF RGS n. 3 del 14 febbraio 2019 e n. 5 del 9 marzo 2020.

Come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), come modificato dal DM 01.08.2019 e come dai dati sopra riportati, i saldi W1, W2 e W3 sono positivi.

**Si rammenta che con riferimento alla Delibera n. 20 del 17 dicembre 2019 delle Sezioni Riunite della Corte dei Conti, la Ragioneria Generale dello Stato con Circolare n. 5 del 9 marzo 2020 ha precisato che:**

- **la tenuta degli equilibri prescritti dall'articolo 9, commi 1 e 1-bis della legge n. 243 del 2012 è prevista solo a livello aggregato per singolo comparto delle amministrazioni territoriali;**
- **il singolo ente non ha l'obbligo di rispettare, né in fase previsionale, né in sede di rendiconto, gli equilibri ex articolo 9 della legge n. 243/2012, dovendo invece esclusivamente conseguire un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, quale saldo tra il complesso delle entrate e delle spese, compreso l'utilizzo degli avanzi applicabili, del fondo pluriennale vincolato e del debito, come indicato dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018.**

**Nella medesima Circolare 5/2020 si evidenzia che gli equilibri a cui tendere ai fini dei vincoli di finanza pubblica sono W1 e W2 mentre il W3 svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.**

## Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione

Il risultato della gestione di competenza presenta un **avanzo di euro 10.344.334,87** come risulta dai seguenti elementi:

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2020</b>
Totale accertamenti	€ 105.817.170,47
Totale impegni	-€ 95.472.835,60
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>	<b>€ 10.344.334,87</b>
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	€ 22.185.125,77
Fondo pluriennale vincolato di spesa	€ 18.709.910,26
<b>SALDO FPV</b>	<b>€ 3.475.215,51</b>
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	€ -
Minori residui attivi riaccertati (-)	€ 33.254,97
Minori residui passivi riaccertati (+)	€ 352.111,96
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>€ 318.856,99</b>
<b>Riepilogo</b>	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	€ 10.344.334,87
<b>SALDO FPV</b>	€ 3.475.215,51
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	€ 318.856,99
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	€ 4.246.529,00
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	€ 9.219.607,69
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020</b>	<b>€ 27.604.544,06</b>

Per quanto riguarda il grado di attendibilità delle previsioni e della capacità di riscossione delle entrate finali emerge che:

Entrate	Previsione definitiva (competenza)	Accertamenti in c/competenza	Incassi in c/competenza	%
		(A)	(B)	Incassi/accert.ti in c/competenza
				(B/A*100)
Titolo I	€ 45.971.725,37	€ 53.542.615,17	€ 50.729.207,28	94,75
Titolo II	€ 18.050.351,90	€ 21.750.476,55	€ 18.671.165,70	85,84
Titolo III	€ 3.813.418,51	€ 4.622.391,51	€ 4.263.147,15	92,23
Titolo IV	€ 67.380.535,81	€ 19.076.093,14	€ 11.611.845,12	60,87
Titolo V	€ -	€ -	€ -	-

**L'Organo di revisione rileva una capacità di realizzazione delle entrate correnti superiore al 90%.**

La gestione della parte corrente, distinta dalla parte in conto capitale, integrata con l'applicazione a bilancio dell'avanzo derivante dagli esercizi precedenti, presenta per l'anno 2020 la seguente situazione:

<b>Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione</b>		
<b>VERIFICA EQUILIBRI (solo per gli Enti locali)</b>		
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.479.777,96
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	79.915.483,23
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	54.684.095,96
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.871.595,42
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	8.757.266,45
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		700.000,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>16.082.303,36</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	1.622.004,68
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		6.275,47
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	700.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		700.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>16.074.329,44</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	354.961,94
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	5.876.456,26
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>9.842.911,24</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	121.301,42
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.964.212,66</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.624.524,32
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	20.705.347,81
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.076.093,14
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	700.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.329.978,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	25.205.879,09
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	16.838.314,84
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>1.991.749,94</b>
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.474.601,43
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>517.148,51</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>18.066.079,38</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N		354.961,94
Risorse vincolate nel bilancio		7.351.057,69
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>10.360.059,75</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-121.301,42
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>10.481.361,17</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>16.074.329,44</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.622.004,68
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	396.798,62
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio N (1)	(-)	354.961,94
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)(2)	(-)	121.301,42
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	5.876.456,26
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>7.945.409,36</b>

## **Evoluzione del Fondo pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell'esercizio 2019**

Il Collegio in merito alla formazione del FPV ha verificato in sede di riaccertamento ordinario dei residui a campione il rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/2 al D.Lgs.n.118/2011, in particolare:

- la fonte di finanziamento del FPV di parte corrente e di parte capitale;
- la sussistenza dell'accertamento di entrata relativo a obbligazioni attive scadute ed esigibili che contribuiscono alla formazione del FPV;
- la costituzione del FPV in presenza di obbligazioni giuridiche passive perfezionate;
- la corretta applicazione dell'art.183, comma 3 del TUEL in ordine al FPV riferito ai lavori pubblici.

La composizione del FPV finale 31/12/2020 è la seguente:

<b>FPV</b>	<b>01/01/2020</b>	<b>31/12/2020</b>
FPV di parte corrente	€ 1.479.777,96	€ 1.871.595,42
FPV di parte capitale	€ 20.705.347,81	€ 16.838.314,84
FPV per partite finanziarie	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 22.185.125,77</b>	<b>€ 18.709.910,26</b>

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Fondo pluriennale vincolato corrente accantonato al 31.12</b>	<b>€ 2.071.449,41</b>	<b>€ 1.479.777,96</b>	<b>€ 1.871.595,42</b>
di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in c/competenza	€ 229.489,73	€ -	€ 2.830,46
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile **	€ 1.003.476,15	€ 862.544,85	€ 1.159.860,47
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2***	€ 26.283,00	€ 11.475,00	€ 18.670,35
di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in anni precedenti	€ 388.540,32	€ 259.597,38	€ 253.385,19
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in anni precedenti per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile	€ 395.268,10	€ 346.160,73	€ 436.848,95
di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ 28.392,11	€ -	€ -
di cui FPV da impegno di competenza parte conto corrente riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del D.Lgs. 50/2016	€ -	€ -	€ -

Il FPV in spesa c/capitale è stato attivato in presenza di entrambe le seguenti condizioni: entrata esigibile e tipologia di spesa rientrante nelle ipotesi di cui al punto 5.4 del principio applicato della contabilità finanziaria così come modificato dal DM 1° marzo 2019.

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale:

	2018	2019	2020
<b>Fondo pluriennale vincolato c/capitale accantonato al 31.12</b>	€ <b>18.058.060,15</b>	€ <b>20.705.347,81</b>	€ <b>16.838.314,84</b>
di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in c/competenza	€ 7.143.442,77	€ 8.510.598,62	€ 4.166.863,31
di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in anni precedenti	€ 10.914.617,38	€ 12.194.749,19	€ 12.671.451,53
di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ -	€ -	€ -
di cui FPV da impegno di competenza parte conto capitale riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del d.lgs. 50 del 2016	€ -	€ -	€ -

## Risultato di amministrazione

L'Organo di revisione ha verificato e attesta quanto segue.

**Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2020** presenta un **avanzo di euro 27.604.544,06** come risulta dai seguenti elementi:

Allegato a) Risultato di amministrazione				
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE				
		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				35.538.702,12
RISCOSSIONI	(+)	16.205.167,98	92.080.959,35	108.286.127,33
PAGAMENTI	(-)	21.757.333,62	54.180.695,10	75.938.028,72
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			67.886.800,73
RESIDUI ATTIVI	(+)	12.091.293,12	13.736.211,12	25.827.504,24
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	6.107.710,15	41.292.140,50	47.399.850,65
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (1)	(-)			1.871.595,42
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (1)	(-)			16.838.314,84
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>27.604.544,06</b>

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2020 risulta così composto:

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020:			
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019			66.722,94
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni)			0,00
Fondo anticipazioni liquidità			0,00
Fondo perdite società partecipate			232.666,62
Fondo contenziosi			212.000,00
Altri accantonamenti			311.542,58
		<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>822.932,14</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			2.583,86
Vincoli derivanti da trasferimenti			7.493.422,34
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			95.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente			2.789.729,82
Altri vincoli			
		<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>10.380.977,95</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>			
		<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>1.147.923,18</b>
		<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>15.252.710,79</b>
		F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>			

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:			
	2018	2019	2020
<b>Risultato d'amministrazione (A)</b>	<b>€ 10.443.075,18</b>	<b>€ 13.466.136,69</b>	<b>€ 27.604.544,06</b>
<i>composizione del risultato di amministrazione:</i>			
Parte accantonata (B)	€ 539.554,62	€ 604.271,62	€ 822.932,14
Parte vincolata (C)	€ 3.423.846,14	€ 3.504.044,43	€ 10.380.977,95
Parte destinata agli investimenti (D)	€ 39.411,20	€ 2.887.618,20	€ 1.147.923,18
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	€ 6.440.263,22	€ 6.470.202,44	€ 15.252.710,79

Il Collegio ha verificato che alla chiusura dell'esercizio le entrate esigibili che hanno finanziato spese di investimento per le quali, sulla base del principio contabile applicato di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs.n.118/2011, non è stato costituito il F.P.V., sono confluite nella corrispondente quota del risultato di amministrazione vincolato, destinato ad investimento o libero, a seconda della fonte di finanziamento.

## Utilizzo nell'esercizio 2020 delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio 2019

Risultato di Amministrazione	Da rendiconto 2019	Applicato al bilancio preventivo	Applicato con DETE 656 del 28.5.2020	Applicato con DECO 34 del 27.7.2020	Applicato con DETE 1006 del 27.7.2020	Applicato con DECO 45 del 28.9.2020	Applicato con DETE 1270 del 29.9.2020	Applicato con DETE 1526 del 12.11.2020	Applicato con DECO 79 del 30.11.2020	Applicato con DETE 1660 del 1.12.2020	Totale applicato	Avanzo ancora da applicare
vincolato corrente	468.590,71	0,00	111.180,31	0,00	4.000,00	0,00	4.548,90	8.675,47	0,00	0,00	128.404,68	340.186,03
vincolato capitale	3.035.453,72	0,00	39.349,47	0,00	263.170,02	0,00	0,00	0,00	0,00	43.200,00	345.719,49	2.689.734,23
accantonato	604.271,62	0,00	0,00	7.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	589.271,62
destinato	2.887.618,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.257.404,83	0,00	0,00	0,00	0,00	2.257.404,83	630.213,37
disponibile	6.470.202,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	4.970.202,44
<b>Totale</b>	<b>13.466.136,69</b>	<b>0,00</b>	<b>150.529,78</b>	<b>7.000,00</b>	<b>267.170,02</b>	<b>2.265.404,83</b>	<b>4.548,90</b>	<b>8.675,47</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>43.200,00</b>	<b>4.246.529,00</b>	<b>9.219.607,69</b>

Il Collegio nel corso del 2020 ha espresso i seguenti pareri alle proposte di variazioni al bilancio aventi ad oggetto anche l'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2019:

- **parere n. 4 del 18/05/2019** - cfr. verbale n. 6 del 18/05/2020;
- **parere n. 6 del 20/07/2020** - cfr. verbale n. 9 del 20/07/2020 - quota di avanzo di amministrazione di euro 7.000,00 di cui:
  - o euro 7.000,00 quota destinata ad investimenti per spese di investimento - fondo art. 113 D.L. 50/2016 20% progettazione per finanziare l'acquisto di attrezzature informatiche;
- **parere n. 7 del 23/07/2020** - cfr. verbale n. 11 del 23/07/2020 - quota di avanzo di amministrazione di euro 2.265.404,83 di cui:
  - o euro 8.000,00 - quota destinata ad investimenti per spese di investimento - fondo art. 113 D.L. 50/2016 20% progettazione per finanziare l'acquisto di attrezzature informatiche;
  - o euro 2.257.404,83 - quota destinata ad investimenti per spese di investimento - per finanziare l'emergenza sia per la sicurezza stradale sia per l'adeguamento di strutture scolastiche;
- **parere n. 13 del 23/11/2020** - rif. verbale n. 16 del 23/11/2020 - quota di avanzo di amministrazione di euro 1.500.000,00 di cui:
  - o euro 1.500.000,00 una quota di avanzo disponibile ai sensi dell'art. 187, comma 2), lett. b), del TUEL da destinare alla copertura di minori entrate tributarie del titolo 1) quindi al ripristino degli equilibri di parte corrente di cui all'art. 193 del TUEL.

## **Composizione del risultato di amministrazione - prospetti allegati a/1 - a/2 - a/3**

Il Collegio ha verificato l'esatta corrispondenza delle risorse accantonate e vincolate nel risultato di amministrazione, come risultanti dagli allegati prospetti a/1 e a/2, con i dati riportati nella tabella gestione del bilancio del quadro generale riassuntivo, nel prospetto di verifica degli equilibri nonché nella tabella del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.

### **Prospetto allegato a/1**

Le risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020 sono così rappresentate:

Allegato a/1) Risultato di amministrazione - quote accantonate						
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)						
Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/ N	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio N (con segno - <sup>1</sup> )	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio N	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/ N
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità						
						-
						-
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>		-	-	-	-	-
Fondo perdite società partecipate						
30	Fondo perdite Partecipate	58.788,04	-	27.720,54	146.158,04	232.666,62
						-
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>		<b>58.788,04</b>	-	<b>27.720,54</b>	<b>146.158,04</b>	<b>232.666,62</b>
Fondo contenzioso						
31	Fondo Contenziosi	141.000,00	-	200.000,00	- 129.000,00	212.000,00
						-
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		<b>141.000,00</b>	-	<b>200.000,00</b>	<b>- 129.000,00</b>	<b>212.000,00</b>
Fondo crediti di dubbia esigibilità <sup>(3)</sup>						
136	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di parte corrente	205.182,40	-	-	- 138.459,46	66.722,94
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		<b>205.182,40</b>	-	-	<b>- 138.459,46</b>	<b>66.722,94</b>
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)						
						-
						-
<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>		-	-	-	-	-
Altri accantonamenti <sup>(4)</sup>						
32	Fondo Rinnovo Contrattuale	121.701,62	-	40.944,54	-	162.646,16
4759	Fondo art.113 D.L. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	77.599,56	- 15.000,00	86.296,86	-	148.896,42
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		<b>199.301,18</b>	<b>- 15.000,00</b>	<b>127.241,40</b>	-	<b>311.542,58</b>
<b>Totale</b>		<b>604.271,62</b>	<b>- 15.000,00</b>	<b>354.961,94</b>	<b>- 121.301,42</b>	<b>822.932,14</b>

Il totale delle colonne c) e d) trova corrispondenza con gli importi delle rispettive righe del prospetto di verifica degli equilibri e del quadro generale riassuntivo per determinare l'equilibrio di bilancio (W2) e l'equilibrio complessivo (W3).

Il totale della colonna d) trova corrispondenza con il totale parte accantonata B) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

## **Fondo crediti di dubbia esigibilità**

L'Ente ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità, come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2. al D.Lgs.n.118/2011 e s.m.i..

L'Ente ha evidenziato nella Relazione illustrativa la modalità di calcolo applicata (metodo ordinario: media semplice quinquennio 2015/2019) in relazione alle singole tipologie di entrata.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità da accantonare nel rendiconto 2020, in applicazione del metodo di calcolo ordinario, è determinato applicando al volume dei residui attivi riferiti alle entrate di dubbia esigibilità, la percentuale determinata come complemento a 100 della media delle riscossioni in conto residui intervenuta nel quinquennio precedente rispetto al totale dei residui attivi conservati al primo gennaio degli stessi esercizi.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità, così determinato, risulta pari a **euro 66.722,94**.

COMPOSIZIONE FCDE	TOTALE RESIDUI	FCDE
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	25.754.134,89	66.722,94
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	-	-
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>25.754.134,89</b>	<b>66.722,94</b>

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto si è determinata una variazione negativa di euro 138.459,46.

## **Fondi spese e rischi futuri**

### **Fondo contenziosi**

Il risultato di amministrazione presenta un accantonamento per fondo contenziosi di **euro 212.000,00** - determinato secondo le modalità previste dal principio applicato alla contabilità finanziaria al punto 5.2 lettera h) per il pagamento di potenziali oneri derivanti da sentenze.

Il Collegio con nota del 16/02/2021 ha richiesto la ricognizione del contenzioso esistente e anche di valutare da parte dell'ufficio avvocatura interno il rischio di eventuali soccombenze al fine di verificare l'adeguatezza degli accantonamenti esistenti. L'ufficio preposto con nota prot. n. 6156 del 21/02/2021 - ha relazionato sullo stato del contenzioso esistente, segnalando le quote da accantonare per un importo complessivo di euro 212.000,00.

**Il Collegio rileva che l'Ente ha accantonato l'intero importo segnalato dall'Avvocatura interna.**

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto si è determinata una variazione negativa di euro 129.000,00.

## Fondo perdite aziende e società partecipate

È stata accantonata la somma complessiva di euro **232.666,62** quale fondo per perdite risultanti dal bilancio d'esercizio di aziende e di società partecipate di cui agli articoli 1, comma 551 della legge 147/2013 e 21, commi 1 e 2 del D.Lgs.n.175/2016.

Organismo	perdita	quota di	quota di	quota di
	31/12/2017	partecipazione	perdita	fondo
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	-€ 3.940,56	14,29	-€ 562,94	€ 562,94
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano soc. coop.	esercizi precedenti	5,18		€ 2.988,68
				€ 3.551,62
<b>TOTALE fondo perdite partecipate al 31.12.2019</b>				<b>€ 58.788,04</b>
Organismo	perdita	quota di	quota di	quota di
	31/12/2019	partecipazione	perdita	fondo
<b>Modenafiere s.r.l.</b>	<b>-€ 121.237,00</b>	<b>14,61</b>	<b>-€ 17.712,73</b>	<b>€ 17.712,73</b>
Organismo	perdita presunta*	quota di	quota di	quota di
	31/12/2020	partecipazione	perdita	fondo
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	€ 0,00	14,29	€ 0,00	€ 0,00
<b>Modenafiere s.r.l.</b>	<b>-€ 1.068.897,00</b>	<b>14,61</b>	<b>-€ 156.165,85</b>	<b>€ 156.165,85</b>
<b>Totale Fondo perdite partecipate accantonato nel risultato di amministrazione al 31.12.2020</b>				<b>€ 232.666,62</b>

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto si è determinata una variazione positiva di euro 146.158,04.

## Fondo indennità di fine mandato

Non è stato costituito un fondo per indennità di fine mandato, in quanto l'Ente non corrisponde alcuna indennità.

## Altri fondi e accantonamenti

L'Ente ha inoltre accantonato le seguenti somme:

**1. Fondo per rinnovi contrattuali per euro 162.646,16** - nel rispetto di quanto previsto dal punto 5.2, lett. a) del principio contabile applicato n. 4/2 che prevede "Nelle more della firma del contratto si auspica che l'ente accantoni annualmente le necessarie risorse concernenti gli oneri attraverso lo stanziamento in bilancio di appositi capitoli sui quali non è possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. In caso di mancata sottoscrizione del contratto, le somme non utilizzate concorrono alla determinazione del risultato di amministrazione";

**2. Fondo art. 113 D.Lgs.n.50/2016 comma 4 per euro 148.896,42**

(destinato all'acquisto di beni strumentazioni e tecnologia funzionali a progetto d'innovazione)

Tali importi sono correttamente rappresentati alla colonna e) delle rispettive righe del prospetto allegato a/1 e trovano corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.

## Prospetto allegato a/2

Nel prospetto sottostante si riportano gli importi complessivi delle diverse tipologie di risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020, rinviando per un loro dettaglio al prospetto integrale di cui all'allegato a/2:

Allegato a/2) Risultato di amministrazione - quote vincolate												
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)												
Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/ N	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui);	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12N	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12N
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dalla legge												
Totale vincoli derivanti dalla legge (I/1)				8.859,33	6.275,47	0,00	6.275,47	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,86
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)				978.518,74	359.928,70	6.771.101,28	359.928,70	0,00	0,00	103.731,02	6.874.832,30	7.493.422,34
Vincoli derivanti da finanziamenti												
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)				95.241,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)				2.421.424,43	107.920,00	476.225,39	107.920,00	0,00	0,00	0,00	476.225,39	2.789.729,82
Altri vincoli												
Totale altri vincoli (I/5)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale risorse vincolate (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)				3.504.044,43	474.124,17	7.247.326,67	474.124,17	0,00	0,00	103.731,02	7.351.057,69	10.380.977,95

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=I/1-m/1)	0,00	2.583,86
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=I/2-m/2)	6.874.832,30	7.493.422,34
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=I/3-m/3)	0,00	95.241,93
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=I/4-m/4)	476.225,39	2.789.729,82
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=I/5-m/5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=I-m)</b>	<b>7.351.057,69</b>	<b>10.380.977,95</b>

Il totale della riga n, colonna 1, trova corrispondenza con l'importo della rispettiva riga del prospetto di verifica degli equilibri e del quadro generale riassuntivo per determinare l'equilibrio di bilancio (W2).

Il totale della riga n, colonna 2, trova corrispondenza con il totale parte vincolata C) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

## **Vincoli da trasferimenti**

Con riferimento alle risorse statali ricevute a fronte dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'Ente ha **provveduto** in via preventiva alla compilazione della certificazione di cui all'art. 39, comma 2 del D.L. n.104/2020.

L'Ente **ha provveduto** ad analizzare tutte le informazioni relative alle **maggiori/minori entrate e maggiori/minori spese** connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

L'Ente **non ha considerato** gli effetti delle politiche autonome stabilite dall'Ente stesso ai fini della certificazione.

**L'Ente ha considerato anche gli effetti degli accertamenti di natura straordinaria rettificando l'importo 2019 per euro 2.763.516,00 - con riferimento alle entrate da dividendi straordinari derivanti dalla società Autobrennero S.p.a..**

Il Collegio dei Revisori ha verificato:

- la corretta compilazione della Sezione 1 Entrate, sulla base delle risultanze contabili dell'Ente e della ulteriore documentazione messa a disposizione;
- la corretta compilazione della Sezione 2 Spese, evidenziando che relativamente alla quantificazione delle minori spese da utenze trattasi di dato non ancora definitivo, pertanto suscettibile di variazione, si ritiene tuttavia che l'importo considerato in questa sede pari a euro 484.000 sia un dato prudenziale;
- la corrispondenza del dato complessivo delle erogazioni 2020, riportato nella certificazione compilata in via preventiva con le scritture contabili;
- l'importo dell'avanzo vincolato derivante dalla somma algebrica delle minori/maggiori entrate da Covid, minori spese da Covid, maggiori spese da Covid al netto dei ristori e totale assegnazioni.

Il Collegio pertanto ha verificato che nell'avanzo vincolato **è correttamente** riportato l'avanzo vincolato relativo alle risorse non utilizzate nel corso del 2020 del c.d. "Fondone" e dei relativi specifici ristori che saranno oggetto dell'apposita certificazione Covid-19 pari a euro 5.305.726.

**Tuttavia il Collegio raccomanda di verificare puntualmente in sede di certificazione definitiva l'importo delle minori spese da utenze.**

## Prospetto allegato a/3

Nel prospetto sottostante si riportano le risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione al 31/12/2020:

Allegato a/3) Risultato di amministrazione - quote destinate									
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)									
Capitolo di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descriz.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/ N	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/ N
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	745	Acquisto componenti hardware	100.000,00	0,00	89.621,20	0,00	0,00	10.378,80
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	2707	Interventi di manutenzione speciale	125.897,80	0,00	0,00	125.897,80	0,00	0,00
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	4154/1	Sistemi di adduzione all'autostrada A22	1.550.000,00	0,00	2.052,83	1.547.947,17	0,00	0,00
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	4768	Fondo straordinario per spese di investimento agli istituti superiori	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	4769	SP16 Rotatoria all'intersezione con le vie Stradella e Imperatora	157.404,83	0,00	0,00	157.404,83	0,00	0,00
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.			630.213,37	0,00	0,00	0,00	0,00	630.213,37
2500	Trasferimento fondi protezione civile per emergenza terremoto maggio 2012 alle infrastrutture provinciali	2707	Interventi di manutenzione speciale	23.274,48	0,00	0,00	23.274,48	0,00	0,00
2519	Riversamento somme residue mutui cassa DDPP	2707	Interventi di manutenzione speciale	100.827,72	0,00	0,00	100.827,72	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	278	Acquisto mezzi di trasporto	0,00	224.866,96	224.866,96	0,00	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	2694	Progetto sicurezza	0,00	163.714,68	163.714,68	0,00	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3130	Forniture varie per manutenzione strade	0,00	91.089,78	91.089,78	0,00	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3257	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	0,00	524.163,52	280.636,75	243.526,77	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3258	Manutenzione straordinaria edifici provinciali	0,00	399.780,95	969,12	398.811,83	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3267	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	0,00	96.727,33	0,00	96.727,33	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3594	Spese straordinarie per la nuova rete stradale provinciale: convenzioni province limitrofe	0,00	121.440,00	121.440,00	0,00	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili	4734	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	0,00	800.000,00	30.293,34	769.706,66	0,00	0,00
1250	Proventi per alienazioni di stabili			0,00	378.216,78	0,00	0,00	0,00	378.216,78
2529	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione			0,00	129.114,23	0,00	0,00	0,00	129.114,23
<b>Totale</b>				<b>2.887.618,20</b>	<b>2.929.114,23</b>	<b>1.204.684,66</b>	<b>3.464.124,59</b>	<b>0,00</b>	<b>1.147.923,18</b>
				Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)					<b>0,00</b>
				Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)					<b>1.147.923,18</b>

Il totale della riga h) trova corrispondenza con il totale parte destinata agli investimenti D) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

## SPESA IN CONTO CAPITALE

Si riepiloga la spesa in conto capitale per macroaggregati:

	Macroaggregati	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Variazione
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	4.200,00	0,00	-4.200,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	14.836.538,05	24.384.477,71	9.547.939,66
203	Contributi agli investimenti	389.748,02	821.401,38	431.653,36
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>15.230.486,07</b>	<b>25.205.879,09</b>	<b>9.975.393,02</b>

## SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Il Collegio ha provveduto ad accertare l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi e risultano essere equivalenti e ha verificato che la contabilizzazione delle poste inserite tra i servizi per conto di terzi e le partite di giro risulti conforme con quanto stabilito dal principio contabile applicato 4/2, par. 7.

## ANALISI INDEBITAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

ENTRATE DA RENDICONTO 2018	Importi in euro
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	59.760.219,33
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	5.715.044,27
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	3.881.856,07
<b>(A) TOTALE PRIMI TRE TITOLI ENTRATE RENDICONTO 2018</b>	<b>69.357.119,67</b>
<b>(B) LIVELLO MASSIMO DI SPESA ANNUA AI SENSI DELL'ART. 204 TUEL (10% DI A)</b>	<b>6.935.711,97</b>
ONERI FINANZIARI DA RENDICONTO 2018	
<b>(C)</b> Ammontare complessivo di interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL al 31/12/2020(1)	1.281.710,81
<b>(D)</b> Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
<b>(E)</b> Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
<b>(F) Ammontare disponibile per nuovi interessi (F=B-C+D+E)</b>	<b>5.654.001,16</b>
<b>(G) Ammontare oneri finanziari complessivi per indebitamento e garanzie al netto dei contributi esclusi (G=C-D-E)</b>	<b>1.281.710,81</b>
<b>Incidenza percentuale sul totale dei primi tre titoli delle entrate rendiconto 2018 (G/A)*100</b>	

Nella tabella seguente è dettagliato il debito complessivo:

TOTALE DEBITO CONTRATTO		
1) Debito complessivo contratto al 31/12/2019	+	61.628.167,60
2) Rimborsi mutui effettuati nel 2020	-	8.757.266,45
3) Debito complessivo contratto nell'esercizio 2020	+	0,00
<b>TOTALE DEBITO</b>	<b>=</b>	<b>52.870.901,15</b>

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	2018	2019	2020
Residuo debito (+)	80.560.591,73	72.172.962,33	61.628.167,60
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	-8.216.937,34	-10.381.001,65	-8.050.990,98
Estinzioni anticipate (-)	-170.692,06	-163.793,08	-706.275,47
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>72.172.962,33</b>	<b>61.628.167,60</b>	<b>52.870.901,15</b>
Nr. Abitanti al 31/12	703.917,00	705.393,00	707.119,00
Debito medio per abitante	102,53	87,37	74,77

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2018	2019	2020
Oneri finanziari	1.225.849,92	1.426.227,60	1.281.710,81
Quota capitale	8.387.629,40	10.544.794,73	8.757.266,45
<b>Totale fine anno</b>	<b>9.613.479,32</b>	<b>11.971.022,33</b>	<b>10.038.977,26</b>

L'Ente nel 2020 **non** ha effettuato operazioni di rinegoziazione dei mutui.

L'Ente ha proceduto ad estinguere anticipatamente dei prestiti per un ammontare complessivo di **euro 706.275,47** - finanziato per euro 6.275,47 con avanzo di amministrazione vincolato ed euro 700.000,00 dal 20% delle entrate derivanti da alienazioni.

### **Concessione di garanzie**

Non risultano garanzie rilasciate a favore degli organismi partecipati dall'Ente.

### **Utilizzo di anticipazione di liquidità Cassa depositi e prestiti**

Non è stata richiesta ai sensi del Decreto del MEF 07/08/2015 l'anticipazione di liquidità alla Cassa depositi e prestiti da destinare al pagamento di debiti certi liquidi ed esigibili.

### **Contratti di leasing**

L'Ente non ha in corso al 31/12/2020 contratti di locazione finanziaria e/o operazioni di partenariato pubblico e privato.

### **Strumenti di finanza derivata**

L'Ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

## ***ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE***

### **Entrate**

Il Collegio dei Revisori, con riferimento all'analisi di alcune entrate evidenzia quanto segue.

### **Imposta provinciale di trascrizione**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 21.242.939,08 e riscossioni per euro 21.239.778,77.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2020	€ 6.286,52	
Residui riscossi nel 2020	€ 6.286,52	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2020	€ -	0,00%
Residui della competenza	€ 3.160,31	
<b>Residui totali</b>	<b>€ 3.160,31</b>	
FCDE al 31/12/2020	€ -	0,00%

## **Imposta provinciale RCA**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 27.858.808,92 e riscossioni per euro 25.573.561,34.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Residui attivi al 1/1/2020	€ -	
Residui riscossi nel 2020	€ -	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)		
Residui al 31/12/2020	€ -	#DIV/0!
Residui della competenza	€ 2.285.247,58	
<b>Residui totali</b>	<b>€ 2.285.247,58</b>	
FCDE al 31/12/2020	€ -	0,00%

## **Imposta per esercizio delle funzioni di tutela-protezione e igiene dell'ambiente**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 4.435.555,84 e riscossioni per euro 3.910.555,84.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Residui attivi al 1/1/2020	€ 3.240.213,93	
Residui riscossi nel 2020	€ 3.240.213,93	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2020	€ -	0,00%
Residui della competenza	€ 525.000,00	
<b>Residui totali</b>	<b>€ 525.000,00</b>	
FCDE al 31/12/2020	€ -	0,00%

## **Entrate da trasferimenti correnti**

Nel 2020 sono stati accertati:

- trasferimenti statali per euro 15.467.553,92 di cui riscossi euro 15.457.409,92
- trasferimenti regionali per euro 6.279.172,63 di cui riscossi euro 3.210.005,78

<b>Entrate da Trasferimenti correnti - Titolo 2</b>		<b>Accertamenti 2019</b>	<b>Accertamenti 2020</b>	<b>Variazione</b>
Tipologia 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.588.735,21	21.746.726,55	12.157.991,34
Tipologia 102	Trasferimenti correnti da Famiglie	911,95	-	- 911,95
Tipologia 103	Trasferimenti correnti da Imprese	6.500,00	3.750,00	- 2.750,00
Tipologia 104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-
Tipologia 105	Trasferimenti correnti dalla Ue e dal resto del Mondo	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>9.596.147,16</b>	<b>21.750.476,55</b>	<b>12.154.329,39</b>

## **Sanzioni amministrative pecuniarie su strade provinciali per violazione codice della strada**

artt. 142 D.Lgs.n.285/92

L'Ente introita da alcuni comuni le sanzioni da codice della strada di cui all'art. 142 D.Lgs.n.285/92 sulle base di specifica convenzione stipulata tra le parti.

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 458.273,50 e

riscossioni per euro 371.759,27. L'importo accertato è più elevato rispetto a quello del 2019 - pari a euro 267.530,71 - a seguito della nuova convenzione sottoscritta con il Comune di Formigine.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2020	€ 165.741,30	
Residui riscossi nel 2020	€ 153.975,95	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2020	€ 11.765,35	7,10%
Residui della competenza	€ 86.514,23	
<b>Residui totali</b>	<b>€ 98.279,58</b>	
FCDE al 31/12/2020		0,00%

### Proventi dei beni dell'ente: fitti attivi e canoni patrimoniali

La movimentazione delle somme rimaste a residuo derivanti da fitti attivi (terreni e fabbricati) è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2020	€ 144.782,27	
Residui riscossi nel 2020	€ 88.913,04	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ 8.384,49	
Residui al 31/12/2020	€ 64.253,72	44,38%
Residui della competenza	€ 98.218,84	
<b>Residui totali</b>	<b>€ 162.472,56</b>	
FCDE al 31/12/2020	€ 39.757,25	24,47%

### Spese correnti

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per macroaggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	variazione
101 Redditi da lavoro dipendente	€ 9.038.880,41	€ 8.464.890,03	-573.990,38
102 Imposte e tasse a carico ente	€ 710.256,47	€ 839.806,07	129.549,60
103 Acquisto beni e servizi	€ 12.790.663,11	€ 11.086.036,21	-1.704.626,90
104 Trasferimenti correnti	€ 34.068.018,25	€ 32.397.974,13	-1.670.044,12
105 Trasferimenti di tributi	€ -	€ -	0,00
106 Fondi perequativi	€ -	€ -	0,00
107 Interessi passivi	€ 1.426.227,60	€ 1.281.710,81	-144.516,79
108 Altre spese per redditi di capitale	€ -	€ -	0,00
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 60.326,81	€ 82.071,06	21.744,25
110 Altre spese correnti	€ 572.136,77	€ 531.607,65	-40.529,12
<b>TOTALE</b>	<b>€ 58.666.509,42</b>	<b>€ 54.684.095,96</b>	<b>-3.982.413,46</b>

### Spese per il personale

La spesa per redditi di lavoro dipendente sostenuta nell'anno 2020 e le relative assunzioni hanno rispettato:

- il limite di cui all'art. 1, comma 557 quater della L. 296/2006, come modificato dall'art. 3, comma 5 bis del D.L. 90/2014, pari alla media del triennio 2011/2013, rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni della Provincia per effetto della Legge Regionale n. 13/2015, nell'importo pari a euro **13.384.431,38** - tale importo prima del trasferimento delle funzioni risultava pari a euro 21.247.532,29;

- il limite di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010, rideterminato per le Province dall'art.1, comma 847 della legge 205/2017 **in euro 419.545,71** - corrispondente al 25% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009 pari a euro 1.678.182,82 - per effetto dell'art. 17, comma 1 del D.L. 162/1019 (c.d. milleproroghe), come convertito nella legge n. 8 del 28/02/2020, che introduce il comma 1 ter all'art. 33, D.L. 34/2019, viene innalzato al 50% della spesa 2009 **ossia a euro 839.091,41** con esclusione dei rapporti di cui all'art. 100, comma 1 del Tuel.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2020 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006.

ART. 1 COMMA 557 QUATER L.296/2006	Media 2011/2013	Rendiconto 2020
Spese macroaggregato 101	€ 14.820.607,51	€ 8.464.890,03
Spese macroaggregato 103	€ 407.742,45	€ 82.340,92
Irap macroaggregato 102	€ 1.020.127,78	€ 512.148,88
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>€ 16.248.477,74</b>	<b>€ 9.059.379,83</b>
(-) Componenti escluse (B)	<b>€ 2.864.046,36</b>	€ 891.078,26
(-) Altre componenti escluse:		€ 366.929,90
di cui rinnovi contrattuali		€ 366.929,90
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>€ 13.384.431,38</b>	<b>€ 7.801.371,67</b>

Il Collegio dei Revisori ha proceduto a certificare per l'anno 2020:

- **con parere n. 9/2020 - cfr. verbale n. 12 del 19/10/2020**, la costituzione del fondo area dirigenza anno 2020;
- **con parere n. 14/2020 - cfr. verbale n. 17 del 27/11/2020**, la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente;
- **con parere n. 15/2020 - cfr. verbale n. 18 del 23/12/2020**, la compatibilità dei costi derivanti dalla ipotesi di contratto collettivo integrativo per il personale dipendente con i vigenti limiti normativi/contrattuali ed i vincoli di bilancio per l'esercizio 2020;
- **con parere n. 16/2020 - cfr. verbale n. 19 del 23/12/2020** la compatibilità dei costi derivanti dalla ipotesi di contratto collettivo integrativo per la dirigenza con i vigenti limiti normativi/contrattuali ed i vincoli di bilancio per l'esercizio 2020.

Il Collegio dei Revisori nel parere n. 13/2019 - cfr. verbale n. 20 del 04/11/2019 - ha accertato che il piano dei fabbisogni di personale per il triennio 2020/2022 ha consentito di rispettare:

- il limite relativo alle capacità assunzionali di cui all'art. 1, comma 845 della Legge 205/2017;
- il limite di spesa della dotazione organica ai sensi dell'art. 1, comma 421 della legge 190/2014;
- il limite di spesa cui all'art. 1, comma 557-quater della Legge n. 296/2006;
- il limite di spesa cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2000, come modificato per le Province dall'art.1, comma 847 della Legge 205/2017.

## **RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI**

### **Costituzione di società e acquisto di partecipazioni societarie**

L'Ente, nel corso dell'esercizio 2020, non ha proceduto alla costituzione di nuove società o all'acquisizione di nuove partecipazioni societarie.

### **Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche**

L'Ente ha approvato con deliberazione consiliare n. 87 del 14/12/2020 la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute ex art. 20, D.Lgs.n.175/2016, anno 2020 e l'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica anno 2019 – cfr. verbale Collegio Revisori n. 17bis/2020.

### **Società che hanno conseguito perdite di esercizio**

Il Collegio prende atto che le seguenti società controllate/partecipate dall'Ente:

Denominazione sociale	Quota % di partecipazione	Patrimonio netto al 31.12.2019	Importo versato per la ricostituzione del capitale sociale	Motivazione della perdita	Valutazione della futura redditività della società	Esercizi precedenti chiusi in perdita
Modenafiore s.r.l.	14,61	608.010,00	0,00			2015 e 2018
PROMO S.C.R.L. in liquidazione*	0,50	10.435.185,00	0,00			2015-2018

hanno subito perdite a fronte delle quali ha proceduto ad accantonare apposito fondo.

### **Verifica rapporti di debito e credito con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate**

#### **Crediti e debiti reciproci**

Il Collegio dei Revisori relativamente alla conciliazione dei rapporti creditori e debitori tra Ente e Organismi partecipati, effettuata ai sensi dell'art.11, comma 6, lett. j) del D.Lgs.n.118/2011, come si evince dal prospetto debiti e crediti tra Provincia ed enti e società partecipate allegato al rendiconto 2020 e come risultante dalla documentazione esaminata, rileva quanto segue:

**Debiti Provincia verso OO.PP.:**

Nome organismo	Debiti Provincia	Credito dichiarato da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	57.198,42	50.829,97	6.368,45	La differenza di € 6.368,45 è relativa all'IVA sulle fatture n.79/PA del 14/12/2020 e 89/PA del 16/12/20 che alla data del 31/12/20 non erano ancora state liquidate. Pertanto tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti dell'Associazione ma non può essere considerato un credito da AESS che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'IVA.
AMO spa	13.068,04	11.880,04	1.188,00	La differenza di € 1.188,00 è relativa all'iva (10%) su fatture da emettere (fattura n. 1/03 del 31/01/2021). Pertanto, tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti della società ma non può essere considerato un credito da AMO che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'iva.
<b>AUTOBRENNERO spa</b>	<b>0,00</b>			<b>ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA</b>
GAL soc. coop.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
<b>LEPIDA s.c.p.a.</b>	<b>108.766,62</b>	<b>96.408,57</b>	<b>12.358,05</b>	<b>In data 2/4/2021, è pervenuto da Lepida il prospetto asseverato dalla società di revisione. Il prospetto però non fornisce informazioni sufficientemente dettagliate per completare la verifica. L'Ente ha provveduto a inoltrare conseguente richiesta di integrazione alla società.</b>
MODENAFIERE srl	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
PROMO scarl in liquidazione	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	6.000,00	6.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	45.000,00	45.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	8.000,00	8.000,00	0,00	Nessuno scostamento
<b>TOTALE</b>	<b>238.033,08</b>	<b>218.118,58</b>	<b>19.914,50</b>	

## Crediti Provincia verso OO.PP.:

Nome sintetico	Crediti Provincia	Debiti dichiarati da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
AMO spa	9.382,26	9.382,26	0,00	Nessuno scostamento
<b>AUTOBRENNERO spa</b>	<b>810.429,82</b>			<b>ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROPRIO PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA.</b>
GAL soc.coop.	7.240,34	11.386,34	-4.146,00	La differenza è dovuta a un canone per comodato d'uso (uffici) e relativo rimborso di spese per utenze: importo non accertato dalla Provincia in quanto, in base al contratto di comodato con la società, sarà esigibile al termine di ciascun anno di vigenza (giugno 2021).
LEPIDA s.c.p.a.	0,00	0,00	0,00	In data 2/4/2021, è pervenuto da Lepida il prospetto asseverato dalla società di revisione. Il prospetto però non fornisce informazioni sufficientemente dettagliate per completare la verifica. L'Ente ha provveduto a inoltrare conseguente richiesta di integrazione alla società.
MODENAFIERE srl	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
PROMO scarl in liquidazione	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CON.S. A R.L.	3.069,98	3.069,98	0,00	Nessuno scostamento
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
<b>TOTALE</b>	<b>830.122,40</b>	<b>23.838,58</b>	<b>-4.146,00</b>	

## Situazione asseverazione da parte degli Organi di controllo degli OO.PP.

Nome organismo	Nota asseverazione
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
AMO spa	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
<b>AUTOBRENNERO spa</b>	<b>ALLA DATA DEL 07/04/2021, LA SOCIETA' NON HA ANCORA PROVVEDUTO A INVIARE IL PROPRIO PROSPETTO DEI DEBITI E CREDITI INTERCORRENTI CON LA PROVINCIA</b>
GAL soc. coop.	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio Sindacale
LEPIDA s.c.p.a.	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
<b>MODENAFIERE srl</b>	<b>Prospetto NON asseverato dalla Società di revisione</b>
PROMO scarl in liquidazione	Prospetto asseverato dal Liquidatore
SETA spa	Prospetto asseverato dalla Società di revisione
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio dei Revisori
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
<b>FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CON.S. A R.L.</b>	<b>Prospetto NON asseverato dal Revisore legale dei conti</b>
CHARITAS ASP	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	Prospetto asseverato dal Revisore unico
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	Prospetto asseverato dal Legale Rappresentante
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA-CENTRALE	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti

Il Collegio ha proceduto in data 07/04/2020 ad asseverare la situazione dei crediti/debiti al 31/12/2020 della Provincia nei confronti dei suoi Organismi partecipati, così come risultante dalle tabelle sopra riportate, depositata in pari data agli atti dell'Ente.

**Il Collegio**, per le posizioni che alla data attuale risultano ancora in sospeso, **raccomanda di:**

- attivare tempestivamente tutte le azioni necessarie per una loro rapida definizione;
- di assumere, in caso di necessità, entro il termine di redazione del bilancio consolidato e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie.

## CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

	CONTO ECONOMICO	2020	2019	VARIAZIONE
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	53.542.615,17	59.724.360,43	-6.181.745,26
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	29.593.899,62	16.769.745,50	12.824.154,12
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	21.750.424,28	9.595.287,48	12.155.136,80
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	7.193.520,65	7.040.812,00	152.708,65
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	649.954,69	133.646,02	516.308,67
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	1.061.687,71	1.156.515,11	-94.827,40
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	477.706,81	636.125,91	-158.419,10
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	255.959,22	138.373,62	117.585,60
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	328.021,68	382.015,58	-53.993,90
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.669.461,14	865.887,47	803.573,67
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>85.867.663,64</b>	<b>78.516.508,51</b>	<b>7.351.155,13</b>
				0,00
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	362.623,29	494.676,12	-132.052,83
10	Prestazioni di servizi	9.509.038,15	10.792.848,33	-1.283.810,18
11	Utilizzo beni di terzi	1.184.924,96	1.178.848,01	6.076,95
12	Trasferimenti e contributi	33.453.013,85	34.982.371,24	-1.529.357,39
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	32.397.974,13	34.067.440,25	-1.669.466,12
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	1.055.039,72	875.534,22	179.505,50
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	39.396,77	-39.396,77
13	Personale	8.572.419,79	8.719.208,58	-146.788,79
14	Ammortamenti e svalutazioni	15.091.833,04	14.385.412,35	706.420,69
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	755.180,81	566.092,79	189.088,02
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	14.336.652,23	13.819.319,56	517.332,67
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00	0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	18.460,48	69.859,29	-51.398,81
16	Accantonamenti per rischi	71.000,00	47.812,51	23.187,49
17	Altri accantonamenti	40.944,54	81.701,62	-40.757,08
18	Oneri diversi di gestione	940.032,92	824.622,50	115.410,42
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>69.244.291,02</b>	<b>71.577.360,55</b>	<b>-2.333.069,53</b>
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>16.623.372,62</b>	<b>6.939.147,96</b>	<b>9.684.224,66</b>
				0,00
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
	<i>Proventi finanziari</i>			0,00
19	Proventi da partecipazioni	1.513.354,00	4.276.870,00	-2.763.516,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	1.513.354,00	4.276.870,00	-2.763.516,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	284,23	1.087,67	-803,44
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.513.638,23</b>	<b>4.277.957,67</b>	<b>-2.764.319,44</b>
	<i>Oneri finanziari</i>			0,00
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.281.710,81	1.427.715,44	-146.004,63
a	<i>Interessi passivi</i>	1.281.710,81	1.427.715,44	-146.004,63
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>1.281.710,81</b>	<b>1.427.715,44</b>	<b>-146.004,63</b>
				0,00
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>231.927,42</b>	<b>2.850.242,23</b>	<b>-2.618.314,81</b>
				0,00
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
22	Rivalutazioni		0,00	0,00
23	Svalutazioni	18.498,56	8.983,32	9.515,24
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-18.498,56</b>	<b>-8.983,32</b>	<b>-9.515,24</b>
				0,00
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
24	Proventi straordinari	412.515,72	670.652,66	-258.136,94
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00	0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00	0,00
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	409.174,74	662.875,07	-253.700,33
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	3.340,98	7.777,59	-4.436,61
e	<i>Altri proventi straordinari</i>		0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>412.515,72</b>	<b>670.652,66</b>	<b>-258.136,94</b>
25	Oneri straordinari	33.865,26	163.168,35	-129.303,09
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00	0,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	33.865,26	162.345,45	-128.480,19
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>		822,90	-822,90
d	<i>Altri oneri straordinari</i>		0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>33.865,26</b>	<b>163.168,35</b>	<b>-129.303,09</b>
				0,00
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>378.650,46</b>	<b>507.484,31</b>	<b>-128.833,85</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>17.215.451,94</b>	<b>10.287.891,18</b>	<b>6.927.560,76</b>
26	Imposte (*)	534.297,93	442.883,55	91.414,38
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.681.154,01</b>	<b>9.845.007,63</b>	<b>6.836.146,38</b>

**Il risultato della gestione** (differenza fra componenti positivi e componenti negativi) - pari a euro **16.623.372,62** - rispetto all'esercizio precedente è **migliorato di un importo pari a euro 9.684.224,66** derivante da maggiori entrate da trasferimenti correnti statali.

**L'esercizio 2020 evidenzia un utile d'esercizio di euro 16.681.154,01.**

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante integrato con la contabilità finanziaria (attraverso la matrice di correlazione di Arconet) e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scritture di assestamento e rettifica.

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

I proventi da partecipazioni sono relativi alla seguente partecipazione societaria:

società	% di partecipazione	Proventi 2020
Autostrada del Brennero s.p.a.	4,24	1.513.354,00

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3.

Le quote d'ammortamento sono rilevate nel registro dei beni ammortizzabili (o schede equivalenti).

Le quote di ammortamento rilevate negli ultimi tre esercizi sono le seguenti:

Quote di ammortamento		
2018	2019	2020
14.099.011,44	14.385.412,35	15.091.833,04

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono:

<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		
Piano Conti Economico Patrimoniale		Importo
Insussistenze del passivo	Minori su residui passivi	219.463,50
	Riduzione FCDE	138.459,46
Altre sopravvenienze attive	Maggiori su residui attivi	11.435,64
	Sopravvenienza da liquidazione società Promovi	39.661,14
	Trasferimento beni mobili da altri enti	155,00
<b>TOTALE</b>		<b>409.174,74</b>
<i>Plusvalenze</i>		
Plusvalenza		Importo
Vendita di attrezzature e mezzi di trasporto stradali		3.340,98
<b>TOTALE</b>		<b>3.340,98</b>
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		
Piano Conti Economico Patrimoniale		Importo
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato		18.394,39
Insussistenze dell'attivo	Minori residui attivi	7.871,35
	Trasferimento beni a altri EEPP (centri impiego)	5.082,81
	Insussistenze per radiazioni arredi scolastici	2.516,71
<b>TOTALE</b>		<b>33.865,26</b>

## ***STATO PATRIMONIALE***

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2020 e le variazioni rispetto all' anno precedente sono così rilevati:

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019	VARIAZIONE
		<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	-	-	-
		<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	-	-	-
		<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
		<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	19.136.679,06	17.617.961,13	1.518.717,93
I	1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	-
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	42.689,92	-	42.689,92
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	-
	5	Avviamento	-	-	-
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.093.989,14	17.617.961,13	1.476.028,01
	9	Altre	-	-	-
		<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>19.136.679,06</b>	<b>17.617.961,13</b>	<b>1.518.717,93</b>
		<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>			
II	1	Beni demaniali	250.585.649,54	249.535.130,01	1.050.519,53
	1.1	Terreni	-	-	-
	1.2	Fabbricati	-	-	-
	1.3	Infrastrutture	250.585.649,54	249.535.130,01	1.050.519,53
	1.9	Altri beni demaniali	-	-	-
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	107.340.762,07	112.030.979,85	- 4.690.217,78
	2.1	Terreni	504.550,94	509.510,38	- 4.959,44
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-	-
	2.2	Fabbricati	103.841.784,20	108.888.344,43	- 5.046.560,23
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-	-
	2.3	Impianti e macchinari	-	-	-
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-	-
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	305.458,03	195.308,95	110.149,08
	2.5	Mezzi di trasporto	513.325,99	222.045,03	291.280,96
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	55.806,18	57.502,20	- 1.696,02
	2.7	Mobili e arredi	464.709,11	457.292,91	7.416,20
	2.8	Infrastrutture	820.429,22	851.584,76	- 31.155,54
	2.99	Altri beni materiali	834.698,40	849.391,19	- 14.692,79
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	17.394.455,28	11.670.159,98	5.724.295,30
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>375.320.866,89</b>	<b>373.236.269,84</b>	<b>2.084.597,05</b>
		<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>			
IV	1	Partecipazioni in	25.617.628,13	25.636.126,69	- 18.498,56
	a	<i>imprese controllate</i>	1.000,00	1.000,00	-
	b	<i>imprese partecipate</i>	25.379.692,75	25.398.191,31	- 18.498,56
	c	<i>altri soggetti</i>	236.935,38	236.935,38	-
	2	Crediti verso	-	-	-
	a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-	-
	b	<i>imprese controllate</i>	-	-	-
	c	<i>imprese partecipate</i>	-	-	-
	d	<i>altri soggetti</i>	-	-	-
	3	Altri titoli	-	-	-
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>25.617.628,13</b>	<b>25.636.126,69</b>	<b>- 18.498,56</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>420.075.174,08</b>	<b>416.490.357,66</b>	<b>3.584.816,42</b>
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I		<i>Rimanenze</i>	42.037,01	60.497,49	- 18.460,48
		<b>Totale rimanenze</b>	<b>42.037,01</b>	<b>60.497,49</b>	<b>- 18.460,48</b>
II		<i>Crediti (2)</i>			
	1	Crediti di natura tributaria	2.810.365,39	3.246.500,45	- 436.135,06
	a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	-	-	-
	b	<i>Altri crediti da tributi</i>	2.810.365,39	3.246.500,45	- 436.135,06
	c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	-	-	-
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	22.168.698,42	20.865.935,22	1.302.763,20
	a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	16.562.384,30	10.651.132,10	5.911.252,20
	b	<i>imprese controllate</i>	-	-	-
	c	<i>imprese partecipate</i>	810.429,82	290.489,36	519.940,46
	d	<i>verso altri soggetti</i>	4.795.884,30	9.924.313,76	- 5.128.429,46
	3	Verso clienti ed utenti	411.585,60	356.190,56	55.395,04
	4	Altri Crediti	391.106,23	3.649.798,03	- 3.258.691,80
	a	<i>verso l'erario</i>	-	15.792,00	- 15.792,00
	b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	-	-	-
	c	<i>altri</i>	391.106,23	3.634.006,03	- 3.242.899,80
		<b>Totale crediti</b>	<b>25.781.755,64</b>	<b>28.118.424,26</b>	<b>- 2.336.668,62</b>
III		<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>			
	1	Partecipazioni	-	-	-
	2	Altri titoli	-	-	-
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
IV		<i>Disponibilità liquide</i>			
	1	Conto di tesoreria	67.886.800,73	35.538.702,12	32.348.098,61
	a	<i>Istituto tesoriere</i>	123.089,17	125.238,58	- 2.149,41
	b	<i>presso Banca d'Italia</i>	67.763.711,56	35.413.463,54	32.350.248,02
	2	Altri depositi bancari e postali	33.670,88	78.413,67	- 44.742,79
	3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>67.920.471,61</b>	<b>35.617.115,79</b>	<b>32.303.355,82</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>93.744.264,26</b>	<b>63.796.037,54</b>	<b>29.948.226,72</b>
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
	1	Ratei attivi	57.729,98	69.927,73	- 12.197,75
	2	Risconti attivi	315.215,54	291.218,28	23.997,26
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>372.945,52</b>	<b>361.146,01</b>	<b>11.799,51</b>
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>	<b>33.544.842,65</b>

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019	VARIAZIONE
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	- 170.958.437,65	- 179.549.495,52	8.591.057,87
II	Riserve	<b>352.161.592,42</b>	<b>352.716.756,83</b>	- <b>555.164,41</b>
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>		-	-
b	<i>da capitale</i>	7.533.344,56	9.479.820,87	- 1.946.476,31
c	<i>da permessi di costruire</i>		-	-
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	344.391.312,48	343.000.000,58	1.391.311,90
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	236.935,38	236.935,38	-
III	Risultato economico dell'esercizio	16.681.154,01	9.845.007,63	6.836.146,38
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>197.884.308,78</b>	<b>183.012.268,94</b>	<b>14.872.039,84</b>
				-
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza		-	-
2	Per imposte		-	-
3	Altri	422.458,67	310.514,13	111.944,54
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>422.458,67</b>	<b>310.514,13</b>	<b>111.944,54</b>
				-
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	-	-	
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	-	-	
				-
	<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	<b>52.870.901,15</b>	<b>61.628.167,60</b>	- <b>8.757.266,45</b>
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	26.104.043,44	31.597.165,26	- 5.493.121,82
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	3.894.568,72	4.306.160,49	- 411.591,77
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	-	-	-
d	<i>verso altri finanziatori</i>	22.872.288,99	25.724.841,85	- 2.852.552,86
2	Debiti verso fornitori	10.416.512,62	6.915.478,97	3.501.033,65
3	Acconti	700.000,00	700.000,00	-
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>35.652.234,13</b>	<b>20.021.262,78</b>	<b>15.630.971,35</b>
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>		-	-
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	35.549.792,37	19.678.073,29	15.871.719,08
c	<i>imprese controllate</i>		-	-
d	<i>imprese partecipate</i>		-	-
e	<i>altri soggetti</i>	102.441,76	343.189,49	- 240.747,73
5	Altri debiti	<b>1.476.204,79</b>	<b>1.430.377,62</b>	<b>45.827,17</b>
a	<i>tributari</i>	549.265,22	603.264,61	- 53.999,39
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	17.821,46	-	17.821,46
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	-	-	-
d	<i>altri</i>	909.118,11	827.113,01	82.005,10
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>101.115.852,69</b>	<b>90.695.286,97</b>	<b>10.420.565,72</b>
				-
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	1.099.768,48	956.064,26	143.704,22
II	Risconti passivi	<b>213.669.995,24</b>	<b>205.673.406,91</b>	<b>7.996.588,33</b>
1	Contributi agli investimenti	<b>213.289.695,75</b>	<b>205.666.899,33</b>	<b>7.622.796,42</b>
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	178.441.131,01	169.973.633,96	8.467.497,05
b	<i>da altri soggetti</i>	34.848.564,74	35.693.265,37	- 844.700,63
2	Concessioni pluriennali	-	-	-
3	Altri risconti passivi	350.299,49	6.507,58	343.791,91
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>214.769.763,72</b>	<b>206.629.471,17</b>	<b>8.140.292,55</b>
				-
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>480.647.541,21</b>	<b>33.544.842,65</b>
				-
	<b>CONTI D'ORDINE</b>			
	1) Impegni su esercizi futuri	17.610.367,42	22.185.125,77	- 4.574.758,35
	2) beni di terzi in uso		-	-
	3) beni dati in uso a terzi		-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		-	-
	5) garanzie prestate a imprese controllate		-	-
	6) garanzie prestate a imprese partecipate		-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese		-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>17.610.367,42</b>	<b>22.185.125,77</b>	<b>- 4.574.758,35</b>

Per quanto concerne l'obbligo di aggiornamento degli inventari si segnala:

Inventario di settore	Ultimo anno di aggiornamento
Immobilizzazioni immateriali	2020
Immobilizzazioni materiali di cui:	2020
- inventario dei beni immobili	2020
- inventario dei beni mobili	2020
Immobilizzazioni finanziarie	2020
Rimanenze	2020

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2020 ha evidenziato:

## **ATTIVO**

### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni iscritte nello stato patrimoniale sono state valutate in base ai criteri indicati nel punto 6.1 del principio contabile applicato 4/3 i valori iscritti trovano corrispondenza con quanto riportato nell'inventario e nelle scritture contabili.

L'Ente ha terminato le procedure di valutazione dei cespiti rispetto ai nuovi criteri stabiliti dal principio 4/2.

L'Ente si è dotato di idonee procedure contabili per la compilazione e la tenuta dell'inventario.

L'Ente anche nel corso del 2020 ha effettuato investimenti apportando miglioramenti su immobili di terzi (manutenzioni straordinarie su edifici scolastici in regime di L. 23/1996), tali migliorie sono state iscritte tra le immobilizzazioni in corso delle immobilizzazioni immateriali.

Sulle migliorie di beni di terzi si rammenta, così come segnalato in occasione dei rendiconti 2018 e 2019, che l'Ente è tenuto a richiedere apposito parere preventivo all'Organo di revisione, così come richiesto dal punto 4.18 del principio contabile 4/3 che specificatamente prevede *"Rimane in capo ai revisori dell'ente, ai quali è richiesta l'espressione di un esplicito parere, la verifica, da effettuarsi per ogni singolo caso, di una convenienza dell'ente ad apportare migliorie su beni di terzi, in uso, a qualunque titolo detenuti, tenendo in debito conto dei casi in cui la spesa è prevista come obbligatoria dalla legge"*.

**Il Collegio rileva che non è possibile prescindere da valutazioni specifiche da farsi caso per caso, tenendo ovviamente in debito conto l'aspetto dell'obbligatorietà della spesa, seppure la legge (ultimo rif. L. 56/2014) impone in capo alle Province la manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici scolastici di proprietà dei Comuni.**

**Il Collegio pertanto segnala la necessità di valutare caso per caso l'eventuale esclusione da quanto previsto dal richiamato principio contabile e raccomanda di considerare l'opportunità e/o necessità di procedere a richiedere formale chiarimento al Ministero competente e/o Commissione Arconet.**

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate in base al criterio indicato al punto 6.1.3 del principio contabile applicato 4/3, mantenendo lo stesso criterio dell'anno precedente.

### Crediti

È stata verificata la conciliazione tra residui attivi diversi da quelli di finanziamento e l'ammontare dei crediti di funzionamento, come indicato al punto 6.2b1 del principio contabile applicato 4/3, nonché tra il fondo crediti di dubbia esigibilità e il fondo svalutazione crediti.

Il fondo svalutazione crediti corrisponde al fondo crediti di dubbia esigibilità, pari a euro 66.722,94 ed è stato portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce ed è pari a quello accantonato nel risultato di amministrazione.

Il Collegio ha verificato la conciliazione tra residui attivi del conto del bilancio e i crediti.

(+)	Crediti dello Sp	25.781.755,64
(+)	FCDE economica	66.722,94
(+)	Depositi postali	13.106,06
(+)	Depositi bancari	19.987,92
(-)	Saldo iva a credito da dichiarazione	-
(-)	Crediti stralciati	54.068,32
(-)	Accertamenti pluriennali titolo Ve VI	-
(+)	altri residui non connessi a crediti	
	<b>RESIDUI ATTIVI =</b>	<b>25.827.504,24</b>

Il credito IVA è imputato nell'esercizio in cui è stata effettuata la compensazione o è stata presentata la richiesta di rimborso.

Il credito IVA derivante da investimenti finanziati da debito non è stato compensato né destinato a copertura di spese correnti.

#### Disponibilità liquide

È stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31/12/2020 delle disponibilità liquide con le risultanze del conto del tesoriere, degli altri depositi bancari e postali.

### **PASSIVO**

#### Patrimonio netto

La variazione del netto patrimoniale trova questa conciliazione con il risultato economico dell'esercizio.

Il patrimonio netto è così suddiviso:

	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>197.884.308,78</b>
I	Fondo di dotazione	- 170.958.437,65
II	Riserve	352.161.592,42
a	da risultato economico di esercizi precedenti	-
b	da capitale	7.533.344,56
c	da permessi di costruire	-
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	344.391.312,48
e	altre riserve indisponibili	236.935,38
III	<b>risultato economico dell'esercizio</b>	<b>16.681.154,01</b>

Il Collegio prende atto che nell'atto presidenziale è stato proposto al Consiglio di destinare il risultato economico positivo dell'esercizio pari a euro 16.681.154,01 a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

Il Collegio rileva che l'ente ha proceduto a determinare l'importo delle riserve indisponibili per i beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali nel rispetto di quanto disposto dal principio contabile applicato n. 4/3.

### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono calcolati nel rispetto del punto 6.4.a del principio contabile applicato 4/3 e sono così distinti:

	<b>Importo</b>
fondo per controversie	212.000,00
fondo perdite società partecipate	47.812,51
fondo per manutenzione ciclica	-
fondo per altre passività potenziali probabili	162.646,16
<b>Totale</b>	<b>422.458,67</b>

### Debiti

Per i debiti da finanziamento è stata verificata la corrispondenza tra saldo patrimoniale al 31/12/2020 con i debiti residui in sorte capitale dei prestiti in essere.

Per gli altri debiti è stata verificata la conciliazione con i residui passivi diversi da quelli di finanziamento.

La conciliazione tra residui passivi e debiti è data dalla seguente relazione:

(+)	Debiti	101.115.852,69
(-)	Debiti da finanziamento	52.870.901,15
(-)	Saldo iva a debito da dichiarazione	-
(+)	Residuo titolo IV + interessi mutuo	-
(+)	Residuo titolo V anticipazioni	-
(-)	impegni pluriennali titolo III e IV*	-
(-)	acconti	700.000,00
(-)	altri debiti non connessi a residui	145.100,89
(+)	altri residui non connessi a debiti	-
	<b>RESIDUI PASSIVI =</b>	<b>47.399.850,65</b>

### Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Le somme iscritte sono state calcolate nel rispetto del punto 6.4.d. del principio contabile applicato 4/3.

## **CONTO DEGLI AGENTI CONTABILI**

Il Collegio dei Revisori nel corso del 2020 ha svolto trimestralmente le verifiche di cassa nel rispetto dell'art. 223 del Tuel, controllando altresì la gestione degli Agenti contabili nominati dall'ente:

- verbali n. 4/2020 e n. 7/2020 - 1 trimestre 2020
- verbale n. 10/2020 - 2 trimestre 2020
- verbale n. 11 bis/2020 - 3 trimestre 2020
- verbale n. 2/2021 - 4 trimestre 2020

Con atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 è stato nominato il Responsabile del procedimento ai sensi dell'articolo 139, comma 2 del D.Lgs.n.174/2016.

Con determinazione dell'Area Amministrativa n. 264 del 18/02/2021 avente ad oggetto "*Resa del conto giudiziale dei consegnatari per il periodo 01/01/2020- 31/12/2020 - parificazione scritture contabili - atto ricognitivo*" è stata effettuata una ricognizione sull'operazione di parificazione dei conti giudiziali, avvenuta come segue:

- in data 18/01/2021 parifica conto gestione amministrativa - lavori pubblici;
- in data 21/01/2021 parifica titoli azionari;
- in data 25/01/2021 parifica conto economale;
- in data 25/01/2021 parifica conto Urp;
- in data 27/01/2021 parifica conto beni mobili;
- in data 29/01/2021 parifica del conto del tesoriere - pec prot. n. 3009/2021.

## **RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO**

Il Collegio dei Revisori prende atto che l'Ente ha predisposto la relazione del Presidente nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 231 del TUEL, secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6 del D.Lgs.n.118/2011.

In tale relazione risultano in particolare:

- a) i criteri di valutazione (con particolare riferimento alle modalità di calcolo del FCDE)
- b) le principali voci del conto del bilancio
- c) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione
- d) gli esiti della verifica dei crediti/debiti con gli organismi partecipati
- e) i risultati consuntivi anche della spesa di personale.

## **CONSIDERAZIONI E CONCLUSIONI**

Il Collegio dei Revisori, in base a quanto esposto in analisi nei punti precedenti e sulla base delle verifiche di regolarità amministrativa e contabile effettuate attesta che nel 2020 non sono state riscontrate gravi irregolarità contabili e finanziarie.

In particolare evidenza di aver constatato:

- l'attendibilità delle risultanze della gestione finanziaria (rispetto delle regole e principi per l'accertamento e l'impegno, esigibilità dei crediti, salvaguardia equilibri finanziari anche prospettici, debiti fuori bilancio, etc.);
- il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, (contenimento spese di personale, contenimento indebitamento);
- l'attendibilità delle previsioni, la veridicità del rendiconto e l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori del sistema di bilancio;
- la congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità e dei fondi rischi;
- l'attendibilità dei valori patrimoniali;
- l'indebitamento dell'ente, incidenza degli oneri finanziari, possibilità di estinzione anticipata e di rinegoziazione;
- la gestione delle risorse umane e relativo costo;
- l'adeguatezza del sistema contabile e funzionamento del sistema di controllo interno.

**Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto nella presente relazione,**

### **IL COLLEGIO**

**attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione ed esprime giudizio positivo per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2020.**

08 aprile 2021

Firma digitale Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Grazia Zeppa - Presidente

Dott.ssa Angela Caselli - Componente

Rag. Edoarda Ghizzoni - Componente



Provincia di Modena

Area Amministrativa

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

**OGGETTO: SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020. ADOZIONE.**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione n. 950/2021, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 07/04/2021

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia di Modena

**Programmazione, Controlli e Qualità**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

**OGGETTO: SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2020. ADOZIONE.**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in merito alla regolarita' contabile della presente proposta di deliberazione n. 950/2021 ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 07/04/2021

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## **CONSIGLIO PROVINCIALE**

La delibera di Consiglio n. 43 del 10/04/2021 è pubblicata all'Albo Pretorio di questa Provincia, per 15 giorni consecutivi, a decorrere dalla data sotto indicata.

Modena, 16/04/2021

L'incaricato alla pubblicazione  
**VACCARI NICOLETTA**  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## **CONSIGLIO PROVINCIALE**

La delibera di Consiglio n. 43 del 10/04/2021 è divenuta esecutiva in data 27/04/2021.

**Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)