



## Provincia di Modena

IL PRESIDENTE

**Atto numero 215 del 19/12/2022**

**OGGETTO: COSTITUZIONE DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA, LINEE GUIDA PER LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DECENTRATA INTEGRATIVA DELL'ANNO 2022.**

In data 16/11/2022 è avvenuta la sottoscrizione del CCNL Funzioni locali con valenza normativa per il periodo 01/01/2019 – 31/12/2021, che prevede in ogni caso la possibilità di definire parte della disciplina relativa alla costituzione del fondo con decorrenza 1/1/2023, confermando l'impianto del precedente Contratto Collettivo nazionale.

Con l'entrata in vigore del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Funzioni Locali del 16 novembre 2022, del personale dei livelli, si aprirà dal 2023 la nuova stagione di contrattazione integrativa, con la necessità di rivedere sia la parte normativa che quella giuridica del contratto integrativo.

Si rileva in questo caso l'esigenza di addivenire alla sottoscrizione di un contratto integrativo "ponte" che possa disciplinare elementi di dettaglio che attengono la destinazione delle risorse, già previste in sede di costituzione del fondo, fermo restando la conferma della suddivisione delle risorse tra il fondo per le posizioni organizzative e fondo relativo al trattamento accessorio, sempre nel rispetto del limite complessivo contenuto nell'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017.

Atteso che spetta all'organo di governo fornire alla Delegazione Trattante di parte pubblica, gli indirizzi per la contrattazione decentrata integrativa sia del personale dei livelli che per il personale dell'area dirigenziale anche con riferimento, per quanto di competenza, alla disponibilità delle risorse variabili da destinare al trattamento accessorio, compatibilmente con disponibilità di Bilancio e in osservanza ai vincoli dettati in tema di contenimento della finanza pubblica.

La costituzione del fondo per le risorse decentrate appartiene alla sfera dell'autonomia dell'ente e tale prerogativa deve essere esercitata, con atto dirigenziale, nell'ambito e nei limiti del dettato normativo e contrattuale.

La natura di atto unilaterale di pianificazione finanziaria, non contrattabile, dell'atto di costituzione del fondo dedicato alla contrattazione integrativa viene richiamata anche dalla Circolare del Ministero dell'economia e delle finanze n. 25/2012.

L'Ente ai sensi di quanto disposto dall'art. 8 comma 2 del CCNL 21/05/2008, come confermato dall'art. 8 c. 2 del CCNL 16/11/2022 deve provvedere a costituire la delegazione di parte pubblica abilitata alle trattative.

In relazione a quanto previsto nell'atto del Presidente n. 172 del 02/11/2022 con il quale si richiamava il principio espresso dall'ARAN sull'elemento della anzianità di servizio finalizzato

alla selezione delle progressioni economiche orizzontali, da considerarsi nei termini di miglioramento e conseguentemente di poter tener in considerazione tale elemento esclusivamente per una sola procedura di selezione per progressioni economiche orizzontali, si ritiene di aggiornare il termine dei 30 mesi richiesti per poter acquisire il punteggio relativo a tale miglioramento in 42 mesi.

Tenuto conto dell'impatto che la destinazione delle risorse può avere sulle risorse previste dall'art. 79 del CCNL 16/11/2022, si evidenzia che con riguardo alle risorse variabili riferite all'anno 2022 e 2023, si esprime la volontà di definire nell'0,22% del monte salari 2018, per entrambi gli anni, secondo quanto previsto dall'art. 79 c. 3 del CCNL 16/11/2022.

Visto l'art. 39 del Regolamento degli Uffici e dei Servizi dell'Ente approvato con Delibera di Giunta n. 70 del 19/2/2008 e successive modificazioni e integrazioni.

L'art. 40 comma 3 del D. Lgs. 165/2001 afferma che la contrattazione collettiva integrativa si svolge sulle materie e nei limiti stabiliti dai contratti collettivi nazionali.

Il responsabile del procedimento è il direttore dell'Area Amministrativa.

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016, l'Ente Provincia di Modena, in qualità di "Titolare" del trattamento, è tenuta a fornire informazioni in merito all'utilizzo dei dati personali, consultabili nel sito internet dell'Ente:

<https://www.provincia.modena.it/servizi/urp/accessibilita-e-note-legali-del-sito/privacy/>.

Il Titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è l'Ente Provincia di Modena, nella persona del Presidente della Provincia pro-tempore, con sede in Modena, Viale Martiri della libertà n. 34, CAP 41121.

L'Ente Provincia di Modena ha designato quale Responsabile della protezione dei dati la società Lepida S.c.p.A., contattabile tramite e-mail [dpo-team@lepida.it](mailto:dpo-team@lepida.it) oppure telefonicamente al numero 051/6338860.

L'Ente ha designato i Responsabili del trattamento nelle persone dei Direttori d'Area in cui si articola l'organizzazione provinciale, che sono preposti al trattamento dei dati contenuti nelle banche dati esistenti nelle articolazioni organizzative di loro competenza.

Il presente atto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente.

Il Dirigente responsabile del Servizio interessato ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica in relazione al presente atto.

Per quanto precede,

### **IL PRESIDENTE DISPONE**

- 1) di costituire, per le ragioni indicate in premessa, la delegazione trattante di parte pubblica composta dai seguenti Dirigenti:
  - dott. Guizzardi Raffaele - Direttore Area amministrativa – (Presidente);
  - dott.ssa Gambarini Patrizia – Dirigente Servizio Affari generali e Corpo di Polizia Provinciale;
- 2) di impartire alla delegazione trattante di parte pubblica le linee guida per la contrattazione decentrata integrativa come da allegato che costituisce parte integrante del presente atto;
- 3) di elevare il limite relativo al miglioramento in relazione all'anzianità di servizio in 42 mesi, al fine di non prendere in considerazione tale elemento in modo ripetitivo per una seconda volta;
- 4) di precisare ai componenti della delegazione trattante:
  - che il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva decentrata

integrativa con i vincoli di Bilancio è effettuato dal Collegio dei Revisori ai sensi dell'articolo 8 comma 6 del C.C.N.L. indicato in premessa;

- che l'ipotesi di ogni contratto collettivo decentrato integrativo definita dalla delegazione trattante è inviata a tale organismo entro 5 giorni corredata da apposita relazione illustrativa tecnico-finanziaria e che trascorsi 15 giorni la Giunta dell'Ente autorizza il Presidente della delegazione trattante di parte pubblica alla sottoscrizione del contratto;
  - che la delegazione è tenuta a trasmettere all'A.R.A.N. entro 5 giorni dalla sottoscrizione il testo contrattuale con la specificazione delle modalità di copertura dei relativi oneri con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di Bilancio;
- 5) di informare che contro il presente provvedimento può essere presentato ricorso giurisdizionale avanti al Tribunale Amministrativo Regionale entro 60 giorni nonchè ricorso straordinario al Capo dello Stato entro 120 giorni; entrambi i termini decorrenti dalla comunicazione del presente atto all'interessato.

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## COMPARTO DELLE FUNZIONI LOCALI LINEE GUIDA DELL'ORGANO ESECUTIVO PER IL CONTRATTO INTEGRATIVO DECENTRATO DELL'ENTE

### 1. Premessa

Le linee guida che il Presidente, in luogo della Giunta per effetto della legge 56/2014, attribuisce alla delegazione trattante di parte pubblica per la stipula del contratto decentrato integrativo dell'Ente sono da collocare e da comprendere negli obiettivi che l'amministrazione intende perseguire attraverso questo strumento e nello "spirito" che negli ultimi anni ci ha caratterizzato, di condivisione di tali obiettivi e di ricerca di soluzioni con essi coerenti da parte di tutti coloro che saranno chiamati ad applicarlo.

Il contratto decentrato integrativo deve contenere gli strumenti che consentano alla "performance" di divenire variabile imprescindibile della qualità del lavoro, della valorizzazione delle risorse umane e della partecipazione attiva dei collaboratori.

L'Amministrazione Provinciale, anche in considerazione dello scenario nazionale, che vede un processo di riordino istituzionale in atto, deve necessariamente con tutti gli strumenti di sviluppo delle risorse umane, e pertanto anche attraverso il contratto decentrato dell'Ente promuovere ed agevolare l'evoluzione delle professionalità interne ed il fattivo apporto collaborativo, propositivo ed innovativo del personale; processo che è ulteriormente complicato dai limiti previsti sulla consistenza dei fondi sulla base di disposizioni di legge che dall'approvazione del D. L. 78/2010 fino al D. Lgs. 75/2017 si sono succedute.

Si ritiene in relazione alla tardiva approvazione del nuovo CCNL 16/11/2022 di addivenire ad un Contratto integrativo ponte che consenta di valutare eventuali modifiche esclusivamente di minima riguardanti la destinazione delle risorse decentrate stabilite con le regole del precedente CCNL 21/5/2018

### 2. Ambito di applicazione e durata

Si evidenzia, in relazione al principio di ultrattività dei contratti integrativi, si evidenzia pertanto la necessità di procedere a una leggera modifica della distribuzione delle risorse decentrate in relazione alle esigenze di funzionalità dei servizi sopravvenute nell'ultimo anno. Gli effetti del contratto integrativo decorreranno dalla giorno successivo alla sottoscrizione definitiva e conserveranno la propria efficacia fino alla stipulazione di un successivo contratto decentrato integrativo o fino all'entrata in vigore di un nuovo contratto collettivo nazionale che detti norme incompatibili con il presente. Il Contratto integrativo in parola si applica a tutto il personale di qualifica non dirigenziale dipendente dall'Amministrazione provinciale di Modena, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato, pieno o parziale.

Si evidenzia che Contratto integrativo dovrà essere eventualmente rivisto alla luce della sottoscrizione del nuovo CCNL 2019/2021 nel corso dell'anno 2023.

Sono fatte salve le materie che per loro natura richiedano diversi tempi di negoziazione o verifiche periodiche e fatte salve le modalità di utilizzazione delle risorse, da determinare con cadenza annuale. Sono destinatari del contratto decentrato tutti i lavoratori in servizio presso l'ente, a tempo indeterminato e a tempo determinato, ivi compreso il personale comandato o distaccato o utilizzato a tempo parziale. Si riafferma in ogni caso l'unicità della contrattazione

decentrata integrativa da svolgersi in un'unica sessione negoziale. La contrattazione consta di una parte normativa e di una parte economica.

Con riferimento alla parte normativa si ritiene che il contratto integrativo sottoscritto dalle parti in data 21/5/2018 risponda agli obiettivi che l'amministrazione si è data in termini di efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa, nonché delle linee di mandato dell'ente.

Nell'evidenziare la peculiarità delle Amministrazioni Provinciali, in quanto enti destinatari di processi di decentramento amministrativo e pertanto di specifiche risorse, si afferma come le risorse decentrate integrative costituiscano uno strumento atto ad ottenere migliori livelli efficacia e di efficienza dell'azione amministrativa.

Pertanto, compatibilmente con i contenuti del CCNL 21/05/2018, si confermano per l'anno 2022 le seguenti direttive:

A. Compensi per trattamenti economici accessori (indennità) - alle indennità previste dal vigente contratto collettivo nazionale di lavoro sono destinate le risorse decentrate sulla base dei seguenti criteri: tipologia dei servizi erogati, estensione temporale di erogazione degli stessi, numero di personale addetto e categoria di inquadramento, organizzazione dei servizi su turni o con modalità di reperibilità, orario di funzionamento e di apertura al pubblico, esposizione degli addetti a rischio e/o disagio, assunzione della titolarità di posizioni di particolare responsabilità, anche in termini di maneggio di valori e di procedimento o di progetto. A seguito dell'introduzione dell'indennità di servizio esterno (art. 56-quinquies) per il personale appartenente al Corpo di polizia provinciale e dell'indennità di condizioni lavoro (art. 70-bis) per il restante personale che percepisce le indennità in parola, l'indennità di rischio, disagio e maneggio valori sono assorbite in dette nuove indennità. L'indennità di condizioni lavoro prevede un minimo (euro uno) e un massimo giornaliero (euro dieci) in relazione ai seguenti criteri:

- a) valutazione dell'effettiva incidenza rispetto allo svolgimento di attività implicanti lo svolgimento di attività disagiate, esposte a rischi e, pertanto, pericolose o dannose per la salute, implicanti il maneggio di valori nelle attività svolte dal dipendente;
- b) caratteristiche istituzionali, dimensionali, sociali e ambientali degli enti interessati e degli specifici settori di attività.

In relazione a quanto sopra evidenziato si conferisce mandato alla delegazione trattante di parte pubblica affinché possa tener conto dei seguenti elementi:

- rapporto con il pubblico;
- esercizio di funzioni fondamentali;
- valutazione del rischio e del disagio;
- elevato livello di operatività.

In ogni caso la misura giornaliera, in relazione al fatto che il Contratto collettivo nazionale di lavoro non ha incrementato le risorse decentrate a disposizione degli enti non potrà essere superiore ad euro cinque.

B. Compensi per produttività e/o premialità individuale (incentivi) – nonostante il sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni non sia materia riservata alla contrattazione decentrata integrativa al sistema di incentivazione della produttività individuale previsto dal vigente CCNL devono essere destinate le risorse decentrate utili all'applicazione dei seguenti criteri: introduzione di un effettivo sistema meritocratico, erogazione di valori economici differenziali ed effettivamente premianti, collegamento con il miglioramento dell'attività e delle prestazioni fornite, connessione con una maggiore utilità marginale da conseguire al fine di

giustificare l'erogazione del premio, limitata quantità di destinatari dei premi di eccellenza, diversificazione reale delle valutazioni funzionali alla erogazione del premio, valori economici distintivi a fronte di distinte prestazioni fornite. Andranno premiate la capacità di attuare programmi, conseguire risultati, proporre soluzioni innovative e di contribuire alla realizzazione di miglioramenti gestionali finalizzati ad una maggiore efficacia e qualità dei servizi erogati ai cittadini. Deve essere attuato sempre di più il superamento di modalità di lavoro impostate su competenze specifiche dei singoli a favore di modalità finalizzate all'ottenimento di risultati ed al conseguimento di obiettivi preventivamente assegnati ai dipendenti. Dovranno essere apprezzati i comportamenti di disponibilità all'assunzione di responsabilità, di disponibilità al cambiamento, di flessibilità alle mansioni da svolgere, l'attitudine a lavorare in gruppo, la disponibilità a collaborare all'interno della struttura di appartenenza e con le altre entità organizzative dell'Ente, nonché la disponibilità nei confronti dell'utenza.

Con riguardo all'applicazione dell'art. 69 del CCNL 21/5/2018 si evidenzia come tale elemento costituisca presupposto di obbligo adeguamento del sistema di valutazione volto a superare gli attuali limiti fissati. Ai sensi poi del D. Lgs. 74/2017 dovranno essere introdotti elementi di customer al fine di valutare la performance organizzativa.

C. Progressioni Economiche Orizzontali (PEO) – il riconoscimento delle progressioni economiche orizzontali dovrà ispirarsi a principi di selettività e dovrà riguardare una quota limitata di dipendenti. In sede di definizione del sistema non si potrà assolutamente prescindere da valutazioni e pertanto diviene pregnante l'elemento della meritocrazia. Solo attraverso tale sistema l'istituto in parola potrà portare beneficio all'organizzazione. La parte relativa alla media delle valutazioni degli ultimi tre anni dovrà essere pertanto assolutamente prevalente. La delegazione trattante non potrà prescindere da pareri ufficiali delle istituzioni competenti per quanto attiene sia la quota di beneficiari che la quota di risorse destinate;

D. Indennità di comparto – al finanziamento di tale istituto sono destinate risorse necessarie ad assicurare l'erogazione di tale trattamento obbligatorio in funzione della categoria di iscrizione del personale dipendente.

E. Posizioni Organizzative – all'alimentazione di detto istituto sono destinate le risorse necessarie ad assicurare il riconoscimento della retribuzione di posizione e di risultato a beneficio dei titolari delle posizioni organizzative costituite dal competente organo dell'amministrazione in relazione alla pesatura di ciascuna posizione istituita e secondo le effettive esigenze di utilizzo dell'istituto motivatamente declinate dagli organi dirigenziali.

F. Indennità di responsabilità – alla luce dell'incremento delle attività dell'ultimo anno (servizi per i Comuni, PNRR ecc.) si ravvisa la necessità di implementare il budget con riferimento alla responsabilità di procedimento o di progetto che necessariamente graveranno sul fondo dell'anno 2023

3. Criteri generali dei sistemi di incentivazione del personale e di ripartizione delle risorse destinate agli incentivi della produttività e al miglioramento dei servizi.

I sistemi incentivanti devono essere finalizzati a promuovere effettivi e significativi miglioramenti nei livelli di efficienza e di efficacia degli enti e delle amministrazioni, nonché di qualità dei servizi istituzionali, mediante la realizzazione di piani di attività anche pluriennali e di progetti strumentali e di risultato basati su sistemi di programmazione e di controllo quali-quantitativo dei risultati.

Pertanto, si conferma che l'incentivazione della produttività ed il miglioramento dei servizi, deve realizzarsi attraverso la corresponsione di compensi correlati alla performance, al merito e all'impegno di gruppo per centri di costo, e/o individuale, in modo selettivo e secondo i risultati accertati dal sistema permanente di

valutazione, che saranno contenuti nella relazione sulla performance. Si può parlare di effettivi incrementi della produttività e di miglioramento quali-

quantitativo dei servizi solo in presenza di risultati aggiuntivi apprezzabili rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa.

La valutazione delle prestazioni e dei risultati dei lavoratori spetta al competente Dirigente nel rispetto dei criteri e delle prescrizioni definiti dal sistema di misurazione e valutazione.

I compensi destinati a incentivare la produttività e il miglioramento dei servizi devono essere corrisposti ai lavoratori interessati soltanto a conclusione del periodico processo di valutazione.

Non è consentita l'attribuzione generalizzata dei compensi per produttività sulla base di automatismi comunque denominati. Pertanto si esclude ogni forma di mensilizzazione o di periodicizzazione della produttività.

Vengono confermate le disposizioni e le linee di indirizzo contenute nel Regolamento per la gestione dei contratti di sponsorizzazione e di collaborazione esterna finalizzato all'applicazione della produttività specifica (produttività speciale).

#### 4. COMPENSI PER SPECIFICHE RESPONSABILITA'

Questa problematica è particolarmente delicata sia per il diretto coinvolgimento di aspetti organizzativi di competenza della dirigenza, che per il valore consistente del compenso. Le tipologie di responsabilità che si intendono individuare sono:

- 1) responsabilità di coordinamento e direzione di squadre di lavoratori;
- 2) responsabilità di ambito di intervento o di conduzione e coordinamento in macro aree territoriali;
- 3) responsabilità di procedimento o di progetto.

Alla luce dell'incremento delle attività dell'ultimo anno (servizi per i Comuni , PNRR ecc.) si ravvisa la necessità di implementare il budget con riferimento alla responsabilità di procedimento o di progetto che necessariamente graveranno sul fondo dell'anno 2023. A tal fine si utilizzeranno in quota parte le risorse che il nuovo CCNL ha messo a disposizione per l'anno 2022 e 2023 pari all'0,22% del monte salari 2018.



Provincia di Modena

**Contabilità economica e Organismi Partecipati**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

**OGGETTO: COSTITUZIONE DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA, LINEE GUIDA PER LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DECENTRATA INTEGRATIVA DELL'ANNO 2022**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in merito alla regolarita' contabile della presente proposta di Atto n. 5129/2022 ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 19/12/2022

Il Dirigente  
GAMBARINI PATRIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia di Modena

**Area Amministrativa**

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

**OGGETTO: COSTITUZIONE DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA, LINEE GUIDA PER LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DECENTRATA INTEGRATIVA DELL'ANNO 2022**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di Atto n. 5129/2022, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 19/12/2022

Il Dirigente  
GAMBARINI PATRIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia di Modena

**ATTO DEL PRESIDENTE**

L' Atto del Presidente n. 215 del 19/12/2022 è pubblicato all'Albo Pretorio di questa Provincia, per 15 giorni consecutivi, a decorrere dalla data sotto indicata.

Modena, 19/12/2022

L'incaricato alla pubblicazione  
VACCARI NICOLETTA  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)